

兰州长城电工股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

兰州长城电工股份有限公司（以下简称“公司”）于2025年4月11日召开第八届董事会第二十次会议，审议通过了《关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的议案》。经大信会计师事务所（特殊普通合伙）审计，截至2024年12月31日，公司经审计的合并报表未分配利润为人民币-25,832.74万元，公司未弥补亏损为人民币25,832.74万元，公司的实收股本为人民币44,174.80万元，未弥补的亏损超过实收股本总额三分之一。根据《中华人民共和国公司法》及《公司章程》的相关规定，该事项需提交公司2024年年度股东大会审议。

一、导致亏损的主要原因

2020年-2024年，公司持续经营亏损，导致公司合并财务报表未弥补亏损金额超过股本总额的三分之一。公司亏损的主要原因有：一是受市场形势影响，公司近几年订单获取难度持续加大、收入下降，收入规模不足以消化当期成本费用，导致经营持续亏损。二是公司主要产品生产用原材料铜、银等价格持续高位运行，导致订单毛利率较低，盈利能力较弱。三是公司前期承接的项目涉及诉讼，计提大额减值损失，导致亏损金额较大。

二、拟采取的应对措施

公司将以实现扭亏为盈为核心目标，结合全面分析亏损原因与短板弱项，制定科学、系统、可落地的治亏扭亏工作方案。具体措施如下：

（一）实施企业精准管理，全面降本增效

1. 加强成本控制。逐户分析子公司成本费用，优化生产工艺、采购模式及库存管理，明确 2025 年各项成本费用同比下降的量化目标。强化生产流程再造，通过工艺优化、大宗物资集中采购、库存信息化管理等手段，降低制造成本与存货损耗，提升存货周转率。

2. 盘活闲置资产。加快处置“两非”“两资”（非主业、非优势资产及低效无效资产），提高资产收益率。

3. 持续“两金”压降。严控应收账款和存货规模，将清收列为“一把手工程”，对单项非正常类“两金”实施挂牌督办，考核与职务薪酬双挂钩，确保 2025 年末应收账款总额和存货总额降低。

（二）强化市场开拓，提升订单规模与结构

1. 抢抓政策机遇。紧贴“两新两重”政策机遇和积极融入“一带一路”国际市场，确保相关订单同比增长。

2. 创新营销模式。搭建“传统+网络+代理”三位一体销售网络，推行差异化定价策略及激励制度，提高合同中标率。加强客户需求精准分析，完善售后 24 小时响应机制，提升客户复购率和问题解决率。

（三）深化创新驱动，增强核心竞争力

1. 加大技术攻关与成果转化。2025 全年研发经费投入强度计划

不低于 4%，加快核级智能化开关设备等成果转化，实现核电等领域国产化替代。

2. 产学研协同创新。深化与哈工大、中科院、兰州理工等院校合作，聚焦“卡脖子”技术联合攻关，建立常态化技术转移机制，提升研发成果转化效率。

特此公告。

兰州长城电工股份有限公司董事会

2025 年 4 月 15 日