

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司

2024年度“提质增效重回报”专项行动方案

为践行“以投资者为本”的上市公司发展理念，维护苏州绿的谐波传动科技股份有限公司（以下简称“公司”）全体股东利益，基于对公司未来发展前景的信心，对公司价值的认可和切实履行社会责任，公司制定2024年度“提质增效重回报”行动方案，以进一步提升公司经营效率，强化市场竞争力，保障投资者权益，树立良好的资本市场形象。主要措施包括：

一、专注公司核心业务，突破创新提升竞争力，以良好的业绩成长回报投资者

智能机器人作为人类生产生活的重要工具和应对人口老龄化的得力助手，持续推动生产水平提高、生活品质提升，有利促进经济社会可持续发展，同时高端装备领域未来三年乃至更长一段时间内是我国制造业自立自强、换代跨越的战略机遇期，需要直面挑战，加快解决技术积累不足、产业基础薄弱、高端供给缺乏等问题。公司将依托传动产业链，围绕智能机器人和高端装备两大领域，布局从核心零部件到功能部件，结合机、电、液应用技术等关键技术，进一步提高公司产品技术壁垒，丰富产品的应用场景，持续完善产业发展生态，推动中国智能机器人、高端装备高质量发展。

1、聚焦核心产品，拓展下游市场

2024年公司持续夯实谐波减速器产品，继续开发更多应用领域的机电一体化产品，逐步提升在国际市场占有率。其中智能机器人的快速发展，也给谐波减速器的性能提出更高的要求，公司将围绕提升谐波减速器的轻量化、高扭矩和高刚性等性能持续加大研发力度，对谐波减速器产品进行优化迭代，提高产品的核心竞争力。另外机电一体化产品的应用领域越来越广泛，公司计划2024年内针对崭新行业的需求，迅速完成相关研发工作，尽快转化相应产品，覆盖客户需求，进一步拓宽下游市场。

2、坚持自主创新

2024年，公司将坚持以市场和客户需求为导向，继续加大研发投入和业务开拓力度，鼓励技术创新，同时布局前瞻性的创新技术，为未来公司发展奠定相关基础。持续验证制成工艺中设备、工具、材料等关键影响因素，不断改善生产效率。公司仍将继续围绕谐波减速器轻量化、齿形研究、传动效率、疲劳寿命、振动噪声抑制等方面持续进行持续优化工作，另外针对未来谐波减速器的批量生产装配的制成工艺过程进行复盘，进一步优化工艺、工序，提升产品生产效率，保证产品一致性、稳定性。在机电一体化产品的研发工作中，公司创新提出了一种基于动力学模型、机电耦合模型和关节散热模型的数控转台优化设

计方法，构建了一种非线性动力模型及自抗扰耦合控制算法和机械振动抑制自适应滤波技术，将基于PCT国际发明专利技术的专用谐波减速器与高功率密度力矩电机、高速实时伺服运动控制系统一体化设计，设计控制算法融合了减速器齿轮动态啮合数学模型，2024年将开发出新一代具有高集成度、高刚性、高精度等优点的机电一体化产品，使其技术水平达到国际先进水平。

3、加大市场拓展力度，提升品牌形象

2024年公司持续加强品牌建设推广，加大海内外宣传推广力度，积极参加国内外行业相关展会，提高产品在海内外的知名度。同时，公司去年以来加强海外布局建设，在新加坡设立海外总部，并在德国设立研发和测试中心，并计划在墨西哥投放产能，开启公司的全球化发展步伐。2024年公司加快海外团队建设，全面覆盖相关业务需求。

二、优化运营管理、提高产品品质

公司将继续推进数字信息化建设，全面规范企业基础管理流程。重点打造生产系统数字信息化运行的管理，持续优化MES系统，实现与ERP系统高效同步运行。

公司在运营管理中采用关键指标管理，尤其在生产管理、材料管理、客户技术支持和设备运行表现方面设定了一系列的关键考核指标，覆盖了质量、效率、成本和安全等众多方面。公司定期跟踪分析各项指标的执行情况，并根据情况动态调整各项考核指标，制定出关键指标的改进要求。同时公司正在建立了更高效的库存管控体系以及设置合理的库存警戒线，从而加快存货周转率。

三、持续完善公司治理，防范风险并提升规范运作水平

1、完善内控建设，加强内部审计和风险控制

2024年，公司将持续完善内控建设，结合公司实际情况，在符合内部控制要求的前提下，着眼于管理创新，持续提升公司的内部控制管理体系。公司将完善风险预警和应对机制，定期开展内部审计和风险评估，确保公司稳健运营和合规经营。

2、深化公司治理、强化“关键少数”责任

2024年，公司将根据新修订的《公司法》《上市公司独立董事管理办法》等法律法规，持续完善法人治理结构，提高规范运作水平，积极响应独立董事制度改革精神，加快落实独立董事制度改革等要求；不断加强公司治理能力建设，强化大股东、董监高等“关键少数”合规意识，切实推动公司高质量发展。公司计划每个季度举行一次大股东、董监高的培训活动，针对季度内相应政策的调整及进一步提高公司管理水平等主题内容。

四、重视投资者回报

公司自 2020 年在上海证券交易所科创板上市以来，连续每年进行现金分红，回报全体股东。2023 年度，综合考虑投资者的回报需求和公司的长远发展，公司拟每 10 股派发现金红利 3 元，合计拟派发现金红利共 X 元（含税），占公司 2023 年度合并报表归属于上市公司股东净利润的 X%，全体股东共享公司发展红利。

未来，公司将继续统筹好公司发展、业绩增长与股东回报的动态平衡，积极探索方式方法，在符合相关法律法规及《公司章程》的利润分配政策的前提下，兼顾股东的即期利益和长远利益，实现“持续、稳定、科学”的股东回报机制，提升广大投资者的获得感。

五、高质量信息披露，积极传递公司投资价值

公司高度重视投资者关系管理工作，严格遵守法律法规和监管机构规定，严格执行公司信息披露管理制度，真实、准确、完整、及时、公平地履行信息披露义务。2024 年，公司将继续通过上市公司公告、投资者交流会、业绩说明会、接待投资者现场调研、上证 e 互动、电话、邮件等诸多渠道，将公司经营成果、财务状况等情况，及时、公开、透明地传达给了市场参与各方。公司将举办不少于三次的业绩说明会。投资者热线、邮件及上证 e 互动问题必须回复，仔细解答投资者的相关问题。

六、持续评估完善行动方案，维护公司市场形象

同时，公司将持续评估、实施“提质增效重回报”的具体举措，努力通过良好的业绩表现、规范的公司治理、积极的投资者回报，切实履行上市公司的责任和义务，回馈投资者的信任，维护公司股价的长期稳定。

特此公告。

苏州绿的谐波传动科技股份有限公司董事会

2024 年 4 月 30 日

