

广州发展集团股份有限公司

广州发展集团股份有限公司 2023 年度董事会工作报告

2023 年，公司董事会严格按照《公司法》《证券法》等法律法规、规范性文件要求及公司《章程》相关规定，本着对全体股东负责的态度，勤勉忠实履行各项职责。公司全面贯彻落实党的二十大精神和习近平总书记视察广东重要讲话、重要指示精神，积极应对国际能源格局剧烈变化、大宗能源价格震荡波动等多重挑战，牢牢把握高质量发展首要任务，各业务板块齐头并进，在“量”上实现业务全面增长，在“质”上实现经营全面盈利，关键指标全面增长并创历史新高。在《财富》中国 500 强企业中跃升 14 名，排第 313 位；国际信用评级稳定在穆迪 A3 水平；入围“第五届新财富最佳上市公司”50 强，公司高质量发展底盘更稳、底气更足、动力更强。

一、公司基本情况

（一）公司简况

公司围绕建设国内领先的绿色低碳综合智慧能源企业集团的战略定位，坚持产业经营与资本运作相结合的经营方式，形成电力、能源物流、燃气、新能源、能源金融等业务协同发展的综合清洁能源产业体系，以构建“大产业链”的思路，推动产业互融、多能互补、煤气电联动，建设能源产业支撑保障基地，形成产、购、销、储、运、用的综合能源产业链。

（二）经营业绩

截至2023年12月31日，广州发展总资产740.14亿元，比上年末增加19.39%。2023年实现营业总收入467.97亿元，同比减少2.32%，实现利润总额、归属于母公司的净利润分别为23.17亿元和16.38亿元，同比增加56.96%和20.98%，在2022年大幅增长基础上再创历史新高。“一利五率”成绩斐然，实现了“一增一稳四提升”的总体目标，利润总额大幅增长，资产负债率保持稳健，净资产收益率、研发经费投入强度、全员劳动生产率等全面提升。

1. 深化延链补链强链，产业融合携手共进

公司围绕“电”这个基本盘，持续延链补链强链，各业务板块广联动、大协同、深融合，实现了1+1>2的效果，为公司持续快速发展提供稳定保障。2023年广州LNG应急调峰气源站项目竣工投产，燃气一体化产业链不断增强；珠江LNG电厂二期项目实现双机投产，进一步为煤气电联营蓄能增势。**深化煤电协同联动**，电力业务与能源物流业务统筹推进，积极应对煤炭市场波动，在资源衔接、长协兑现、用煤结构调整等方面加强沟通，有效提高长协煤比例。**深化气电协同联动**，燃气业务与电力业务合力共进，在项目建设、气源组织、气量消纳、燃气发电等方面优势互补，合力争取优质中长期气源。**深化新旧动能协同联动**，新能源业务与电力业务、燃气业务、储能业务等齐心协力，在绿电交易、设备采购、储能布局、项目建设等方面协作共赢，积极整合传统能源与新能源禀赋优势，携手推动新型能源体系建设，实现可持续发展。**深化产融协同联动**，财务公司提高资金集聚效应，优化公司融资结构，有效降低融资成本；融资租赁公

司围绕公司产业链上下游开展业务，助推新能源项目投资并购，降低成本；低碳产业基金全面运作，新能源项目开发渠道进一步拓宽。

公司充分发挥广州市新能源产业链综合能源分链“链主”头雁势能，积极融入区域发展战略，牵引撬动国资系统产业共建，共筑稳定、安全、互利的产业链供应链体系。**推动产业互融**，推动构建广州市国资系统新能源产业联盟，与市属国企共同推进光伏发电项目建设，合力打造高效协同的新能源供应链体系。**深化资源共享**，打造政企、国企合作新典范，与福建、贵州等地政府达成合作共识；与天津西青区签署战略合作框架协议，规划建设750MW风电项目取得核准批复；与甘肃电气集团签署战略合作框架协议。**助力城乡共进**，紧密结合省市“百千万工程”，促进风电、光伏产业与乡村产业融合发展，以“新能源+”特色优势反哺地方经济，倾力打造廉江、花都等样板工程，推动梅州新铺“光伏小镇”并网发电，实现新能源产业高质量发展和生态文明建设“双丰收”。

2. 产业发展优化升级，绿色低碳转型加快

公司坚持深耕华南、优拓全国，全力推动新能源高质量发展，厚植绿色发展的底色底蕴。新能源公司业务版图提速扩张，在山西、江苏、甘肃、新疆等地实现项目零的突破。全年新增新能源装机容量超过160万千瓦，产业结构加速优化升级，新能源可控发电装机容量突破400万千瓦，绿色低碳能源装机占比达到66%，较“十三五”末增加29个百分点，为建立新型能源体系打下坚实基础。

3. 稳健经营攀高谋新，高质量发展迸发活力

1. 电力业务

电力集团充分发挥发售电一体化优势，持续强化技术监督、设备检修、节能降耗等措施，有效提升机组运行经济性，属下煤电厂全面盈利。优化营销策略，提升电力交易盈利水平，推动中长期交易与现货市场有效衔接，售电均价优于全省平均水平。探索建立供热价格联动机制，增加供热收入。拓宽碳配额采购渠道，显著节约碳排放履约成本。绿电、绿证及调频市场共同发力，实现增收创收。报告期内，合并口径火力发电企业完成发电量 189.58 亿千瓦时，上网电量 178.53 亿千瓦时，同比增长 13.30%和 13.34%。

2. 能源物流业务

能源物流集团面对煤价下行压力，巩固拓展市场份额，多措并举保持稳定盈利，报告期内完成煤炭销售量 4,110.61 万吨，同比增长 12.77%。深耕国内市场，大力开发大中型电厂等终端客户，华南、华北、西南市场刷新历史销售记录。强化储销渠道建设，拓建华东、西南等多个中转基地，开辟日照港场地交货业务。深化共建“一带一路”倡议，首次开拓柬埔寨、越南市场，国际煤炭贸易平台——发展国际公司正式运作，国际煤炭经营量首次跨越千万吨级，同比增长 89%。着力打造粤港澳大湾区危化品供应链的“五个中心”，实现危化品租赁量 24 万平方米，同比增长 20%。

3. 燃气业务

城镇燃气业务做优做强，贸易批发业务再攀新高。广州 LNG 应急调峰气源站建成投产，为公司优化气源结构，提升气源成本控制能力再添新力，终端价格顺价机制逐步完善。

积极拓宽贸易渠道，完成天然气批发量 14 亿立方米再创新高。异地市场拓展取得新突破，与客户签署长期销售协议，年销量 1 亿立方米。挖掘“广燃优选”效益空间，燃气保险及燃气具销售总额再创新高。报告期内完成天然气供气量 51 亿立方米，同比增长 51%。

4. 新能源业务

新能源产业规模加速壮大，利润稳定增长；公司全力以赴拓市场、抢资源，全年新增并网装机规模 163 万千瓦。业务开发再上新台阶，首个百万千瓦级新能源产业基地落地华北区域。精益运维强化实施，5 个风电场、3 个光伏电站获评 5A 级，设备利用率稳居行业前列。深入挖掘绿色需求，完成广东省绿电交易 4.7 亿千瓦时。积极打造粤港澳大湾区充电骨干网络，新增投运充电站 47 座，已投产规模约 51MW，平台用户数量从年初 8 万人大幅增长至 23 万人。报告期内新能源发电量 46.85 亿千瓦时，售电量 45.83 亿千瓦时，同比增长 38.59%和 38.61%。

5. 能源金融业务

财务公司提升金融服务能力，加大信贷投放，日均存贷比达到 74.5%。下调贷款利率，创新保函品种，以绿色金融赋能公司业务发展。融资租赁公司围绕能源主业和转型升级战略方向，配合新能源高质量发展开展业务，内部业务新增投放金额超过 1 亿元。瞄准新能源赛道，探索优质项目机遇，稳妥开拓外部业务。低碳产业基金年内完成备案，首批 62 万千瓦新能源项目完成投资决策。

4. 重点项目强劲攻坚，筑牢转型发展基石

公司持续强化战略思维，着力构建新型电力系统，一批

重大项目落子有声、布局有序，燃气全产业链和气电联营产业链双链增强。全年完成投资 86.26 亿元，同比增长 9.31%，以有效投资带动产业优化、转型升级。13 个市“攻城拔寨”项目完成投资 30 亿元，超额完成投资任务。

电源及综合能源项目建设有序推进		
珠江 LNG 电厂二期项目	2 台 9H 机组顺利投产。	使公司火电装机规模超过 530 万千瓦；进一步夯实公司南沙电源基地；直接提升燃气集团的供气规模，为获取中长期气源合同提供了重要支撑。
明珠能源站项目	2 台机组竣工投产。	进一步扩大公司气电装机规模，提升燃气集团供气规模。
旺隆气电替代工程项目	2 台机组开工建设。	进一步扩大公司气电装机规模，提升燃气集团供气规模。
珠江电厂环保替代项目	具备核准条件。	燃煤机组优化升级。
广州金融城起步区综合能源项目	项目建设有序推进。	探索新业务模式，助力公司向能源服务商转型。
广州金融城东区集中供冷项目	取得核准。	
燃气基础设施建设项目顺利投产		
广州 LNG 应急调峰气源站项目储气库工程	竣工投产。	广州天然气应急保障能力提升至 10 天；进一步完善独立自主采购和多路气源并存的全方位供应保障体系，构建具有竞争优势的天然气全产业链。
广州 LNG 应急调峰气源站项目配套码头工程		
广州 LNG 应急调峰气源站项目配套管线工程(调峰气源站-黄阁门站段和珠江 LNG 电厂二期段)		
天然气利用四期工程	全年完成管道敷设 277.8 公里，其中中压管道 222 公里，高压管道 56 公里；高效推进 10 项高压管线项目，加快推进南海互联互通战略性管道。	完善全市燃气管网，提升供气能力。
新能源项目快速发展		
新增新能源装机规模 163 万千瓦，其中新增风电装机 110 万千瓦，建成光伏发电项目超 50 万千瓦，规模创历史新高。新能源可控装机规模突破 400 万千瓦，其中风电 225 万千瓦，光伏 176 万千瓦，气电、风电、光伏发电等绿色低碳能源装机占比达到 66%，为建立新型能源体系打下坚实基础。		
新型储能产业加速拓展		

牵头组建广州储能集团，注册资本 20 亿元，有序推进花都炭步等 5 个省内新能源配储项目，策划推进省内独立储能项目，助力广东打造新型储能万亿级产业集群。在江苏、云南等地积极开拓大型抽水蓄能电站项目。

5. 市场开拓步伐加快，创新驱动日新月异

公司坚守“扎根广州、深耕华南、优拓全国、走向海外”的战略布局，不断开拓新市场、培育新业务、延伸新业态，实现业务不断壮大、市场持续扩张。煤炭贸易开拓柬埔寨、越南、韩国、印度等 11 个国家海外煤炭销售市场，转口贸易量 166 万吨，同比增长 33%；燃气业务拓展燃气大用户，实现异地销售 1.5 亿立方米；新能源业务版图提速扩张，遍布全国 15 个省市。

公司围绕产业链部署创新链，推动资源要素集约化、创新力量规模化，形成价值创造和价值增长新动能。推动研究院实体化运作，瞄准新能源、数字化、可燃冰、氢能、储能等主导产业关键技术领域，开展关键核心技术研发，为公司产业转型升级赋能新质生产力。提升高水平创新平台能级，参与组建“天然气水合物勘探开发国家工程研究中心”“广州碳达峰碳中和产业联盟”，全面构建多方协同攻关新模式。打造高水平产业创新集群，拥有高新技术企业 19 家，新增专精特新企业 11 家，拥有创新型中小企业 14 家、有效专利 750 余项，创新能效全面提升。科技创新硕果累累，“从化明珠工业园多元用户互动多能协同示范工程”获评 2023 年度十大“能源数字化示范工程”，南沙电力公司科技成果获评“中国南方电网公司科技进步一等奖”。

6. 安全生产从严从实，精益管理真抓实干

牢固树立“安全就是竞争力，安全就是效益”理念，压紧压实安全生产主体责任，坚持以重大事故隐患专项排查整治为主线，深入推进“双重预防机制”建设，安全风险分级

管控持续深化，“三外”安全管理持续强化，重点行业安全风险可控，安全生产总体状况良好，截至 2023 年 12 月 31 日，实现连续安全生产 5,672 天。

部署推进对标世界一流价值创造行动，以高质量对标强化“两个能力”建设。坚持以课题管理为抓手，推动课题研究转型升级、精益管理、改革创新、协同发展等重点工作深度融合。深化“双增双降”“合理化建议 6000”专项工作，加大“两金”管控力度。强化风险管控，加强合规管理体系建设，强化风险防控机制，健全风险防控体系。强化数智驱动，“数字化安全生产管理平台”系统全面上线，全面提升数字化科学决策水平。构筑“智汇高地”，不断深化人才强企，建立人才多元培养体系。强化品牌建设，搭建多层次沟通“桥梁”，业绩说明会常态化畅通价值“速递”，获颁“上市公司 2022 年报业绩说明会优秀实践奖”“2023 公司治理最佳实践案例奖”。

二、董事会运作情况

（一）组织机构

1. 公司现任董事 7 名，其中独立董事 3 名，外部董事和独立董事在董事会成员中占比为 57.14%，董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。公司设董事长 1 名，副董事长 1 名，董事会秘书 1 名。公司董事会制定了《董事会议事规则》，并于 2023 年制定了《董事会授权管理制度》、修订了《合规管理办法》。董事以认真负责的态度出席董事会和股东大会，积极履职。2023 年 12 月 29 日，经公司第八届董事会提名、股东大会选举，产生 7 名第九届董事会董事。董事会的人数和人员构成符合法律、法规的要求。

2. 公司董事会设有战略管理委员会、预算管理委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会等 5 个专门委员会。公司于 2023 年修订了审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会工作规程。公司设投资者关系部，负责董事会日常事务。

董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	曾萍、蔡瑞雄、刘涛、杨德明（离任）
提名委员会	廖艳芬、蔡瑞雄、刘涛、马晓茜（离任）
薪酬与考核委员会	刘涛、曾萍、廖艳芬、谢康（离任）、杨德明（离任）
战略管理委员会	蔡瑞雄、曾志伟、廖艳芬、张龙（离任）、马晓茜（离任）
预算管理委员会	吴宏、曾萍、廖艳芬、谢康（离任）、杨德明（离任）

（二）制度建设

1. 上市以来，公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等法律法规要求，结合实际情况，不断优化治理结构，加强制度建设，健全内控体系。公司已建立董事会、董事会专门委员会议事规则和工作规程。2023 年，公司进一步夯实治理基础，修订《合规管理办法》以及审计委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会工作规程等制度。

2. 按照上级要求，结合企业实际，及时修订《广州发展集团股份有限公司党委会议事规则》《广州发展集团股份有限公司重大事项会议决策管理制度（2023 年 6 月修订）》《广州发展集团股份有限公司贯彻落实“三重一大”决策制度的实施细则》等制度。

3. 建立各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制。公司及属下子公司均已制定行之有效的《章程》，确保董事会、经理层按章程赋予的权限行使职权。2023

年，公司制定了《董事会授权管理制度》，指导应建董事会的子企业董事会建立董事会向经理层授权机制和制度。

(三) 董事会规范运作

1. 董事会、董事会专门委员会召开情况。

2023年，公司共召开董事会会议10次，其中现场会议6次，通讯方式会议2次，现场结合通讯方式会议2次。共审议议案52项，形成会议决议52项。按照《上市公司治理准则》等相关法规要求，公司审计委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会召集人均由独立董事担任。2023年，公司共召开8次审计委员会、1次提名委员会、1次预算管理委员会、2次薪酬与考核委员会。

2. 董事履职情况

公司董事严格依照有关规定出席会议，在对议案充分了解的基础上，审慎发表意见，以科学严谨的态度行使表决权。出席会议情况具体如下：

姓名	职务	董事会			审计委员会	提名委员会	战略管理委员会	预算管理委员会	薪酬与考核委员会
		应出席	亲自出席	委托出席	出席/应出席	出席/应出席	出席/应出席	出席/应出席	出席/应出席
蔡瑞雄	党委书记、董事长	10	10	0	8/8	1/1	0/0	-	-
吴宏	党委副书记、副董事长、总经理、董事会秘书	-	-	-	-	-	-	-	-
李光	党委副书记、董事	10	9	1	-	-	-	-	-
曾志伟	董事	-	-	-	-	-	-	-	-
曾萍	独立董事	10	8	2	8/8	1/1	-	-	1/1
廖艳芬	独立董事	-	-	-	-	-	-	-	-
刘涛	独立董事	-	-	-	-	-	-	-	-
张龙 (离任)	董事	10	2	8	-	-	0/0	-	-
谢康	独立董事	10	9	1	-	-	-	1/1	1/1

(离任)									
马晓茜 (离任)	独立董事	10	9	1	-	1/1	0/0	-	-
杨德明 (离任)	独立董事	10	10	0	8/8	-	-	1/1	1/1

3. 董事会报告。公司严格执行会议报送制度，根据权限及时在董事会会前、会后向监管部门报送会议内容、审议情况等。

(四) 各治理主体协调运转情况

1. 公司董事会按章程及独立董事工作制度等要求向独立董事提供履职所需的各项资料，严格保障独立董事的知情权和决策权。

2. 公司党委会严格按照《章程》规定履行职权，前置研究需提交董事会审议的重大事项。

(五) 信息披露工作情况

2023 年，公司严格按照《公司法》《证券法》《上海证券交易所股票上市规则》及公司《信息披露管理规定》的有关规定，认真履行信息披露义务，主动进行自愿性披露，不断提升信息披露质量，持续向市场传递公司内在价值，获评上海证券交易所年度信息披露评价 A 级。

(六) 投资者关系工作情况

公司不断丰富投资者关系工作维度，促进股东价值管理课题成果转化。2023 年，根据机构投资者和个人投资者的投资风格、投资偏好不同，确立了“走出去”和“引进来”并重、精准推介和广泛沟通相结合的投关工作机制。具体包括：常态化召开业绩说明会、自愿发布投资者关系活动记录表、举办 4 场投资者“走进广州发展”活动、一次现货交易沙龙活动和一次市场规则解读会、与市场各主体进行调研交

流超 40 场，举办 25 场路演及反向路演、做好日常投资者关系管理工作等。通过内在价值的传递稳定资本市场表现，提升投资者关注度，提高公司在资本市场的知名度和美誉度。

2022 年，公司荣获“第五届新财富最佳上市公司”、广东上市公司协会“广东辖区上市公司 2022 年度分红前 40 名榜单”、中国上市公司协会“2023 年公司治理最佳实践案例”“董办最佳实践案例”“上市公司 2022 年报业绩说明会优秀实践奖”等奖项。彰显广州发展良好企业形象，进一步提升广州发展品牌知名度。

三、董事会履职情况

（一）战略管理

1. 战略规划

公司第八届董事会第二十四次会议审议通过了《广州发展集团股份有限公司“十四五”发展战略与规划（2021—2025）》，公司围绕“将公司建设成为国内领先的绿色低碳综合智慧能源企业集团”的战略定位，实施“三大倍增任务”——投资总额、装机规模及天然气供气量实现倍增。根据中期评估结果，公司“十四五”规划相关工作按进度扎实推进，并向目标积极推进。

公司部署推进对标世界一流价值创造行动，突出价值创造的核心要求，以高质量对标强化“两个能力”建设。坚持以课题管理为抓手，推动课题研究转型升级、精益管理、改革创新、协同发展等重点工作深度融合。

2. 重大决策

公司董事会、董事长依照公司《章程》《董事会议事规则》规定的权限履职，董事会保持对重大事项的有效决策。2023 年，公司董事会围绕年度计划，审议通过投资建设旺隆气电项

目，投资设立储能集团，新增湖北、河南、安徽、河北、山西等多个风电项目，在省内外投资建设多个光伏发电项目，投资汕尾电厂二期扩建工程项目，注销回购股份，回购注销股权激励部分股份等事项，助推绿色低碳综合智慧能源转型升级迈上新台阶。

（二）经理层管理

1. 公司管理层加强决议执行跟踪检查，定期召开总经理办公会议研究部署生产经营工作，对董事会决议执行情况进行持续跟踪，查缺补漏，严抓落实，有效提高决策效率。

2. 根据管理层人员调整及时调整领导班子成员分工，明确总经理、副总经理等高级管理人员的权限。根据公司《章程》及《总经理工作细则》等文件，进一步规范管理层的权责，推动公司日常经营高效运转。

3. 公司不断深化人才强企，加强干部人才队伍，构筑“智汇高地”。推动人力资源市场化变革，科学建立二级企业工资总额预算决定分配机制，推进工资总额周期制管理。优化公司机构设置，增强组织保障能力，推进“菁英计划”，录用应届全日制本科及以上学历高校毕业生156名，其中“双一流”等重点高校毕业生达50%以上。突出精准培训，建立多元培养体系。公司以经营战略中心工作为引领，结合“双十”行动“梧桐计划”，围绕各业务板块人才需求，以市场化方式引进一批高层次急需紧缺人才，根据市场化人员业绩结果兑现薪酬待遇，为推动业务高质量发展发挥重要作用。

（三）合规治企

1. 公司成立法治建设领导小组，推进公司法治建设，做到依法合规经营。公司制定了《法治建设规划(2021—2025)》

《法治宣传教育第八个五年规划(2021—2025 年)》《“八五”普法责任清单》，对法治建设进行全面部署。印发《2023 年普法依法治理工作要点》，开展“民法典宣传月”“宪法学习”等多项法治宣传专题活动，普法项目荣获“2022—2023 年广州市‘谁执法谁普法’十大创新创先项目”，是全市获此荣誉的二家国有企业之一。

2. 公司将依法治企、合规经营纳入经营层考核内容，并向董事会汇报。

3. 公司设立总法律顾问和法律合规部。2023 年集团公司总法律顾问列席董事会 6 次，为董事会决策提出法律合规意见建议。公司制定《法律合规审查工作指引》，法律合规部对重大决策的法律合规审核率 100%，较好地发挥了法律风险防控把关作用。

4. 公司结合实际情况落实规章制度执行评价情况，及时梳理分析现行规章制度执行中存在的问题，并结合国家以及省、市有关部门的法律法规、行业规范及监管机构要求，及时修编相关规章制度，对不适用的制度进行清理。

5. 法律合规部配置人员 8 名，负责公司的法律合规管理工作。2023 年公司深化合规管理体系建设，提升依法合规经营管理水平，修订《合规管理办法》，制定《法律合规审查工作指引》《字体合规使用指引（2023 年 6 月版）》等；设立首席合规官；进一步完善合规管理组织体系、制度体系和合规审查机制、合规风险应对机制、报告机制等合规管理运行机制，加强重点领域合规管理，深化合规管理培训，推进合规文化建设，以高质量合规管理护航高质量发展。

（四）风险管控

1. 公司建立了完善的风险内控制度体系并严格贯彻落实，贯穿了公司经营活动的决策、执行和监督的各个阶段、各个层级，涵盖了公司每一项经营活动的过程始终，有效地防范和化解风险。根据“全面覆盖、突出重点、风险导向”原则，公司内审部门每年开展对公司总部及部分属下企业的内部控制重点评价，识别相关内部控制缺陷。同时结合集团业务开展情况，每年编制年度内部审计计划，以有力有效的审计监督服务保障企业战略目标达成，推动企业治理能力不断提升。

2. 公司持续提升风控管理水平，加强对投资、债务、大宗贸易等重点领域的风险管理，进一步强化风险防控机制。修订“三重一大”决策、重大经营风险事件报告、法律事务管理等制度，完善风险防控体系；严把法律合规审核关，重大决策、规章制度和经济合同法律合规审核率 100%，切实防范化解重大经营风险。

3. 2023 年公司未发生重大诉讼事项。公司已建立担保管理制度，本年度无新增担保事项。

（五）股东回报

公司坚持真诚回报股东的一贯理念，2023 年向全体股东（公司回购专户除外）每 10 股派送 2.00 元（含税）现金红利，共计派发现金红利 70,148.70 万元，占 2022 年度归属于母公司所有者净利润的 51.81%。

四、2024 年度董事会重点工作

2024 年是实施“十四五”规划的关键一年。公司将以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党

的二十大、二十届二中全会和中央经济工作会议精神，完整、准确、全面贯彻新发展理念，主动服务和融入新发展格局，紧紧围绕绿色低碳综合智慧能源体系建设，持续推动质的有效提升和量的合理增长，抓协同、促改革、保安全、谋发展，力优化产业生态，加快形成新质生产力，持续推动质的有效提升和量的合理增长。

（一）以产业协同之进，推动高质量发展取得新突破

内部协同提质增效。坚持以“十四五”规划为引领，深化产业协同融合，推动多元业务联动，放大1+1>2聚能效应，进一步健全煤电联营产业链、气电联营产业链、传统能源与新能源联营产业链，促进资源优化利用，建设新型能源体系，提高整体竞争优势、价值创造能力、抗风险能力，筑牢高质量发展“硬支撑”。

跨链融合赋能发展。围绕广州市“产业第一、制造业立市”重大战略部署，更好发挥广州市新能源产业链综合能源分链“链主”企业作用，以产业为支点撬动省市“百千万工程”，主动融入区域协调发展战略，助推新能源、综合能源、储能、氢能等产业集群建设。把握《南沙方案》政策机遇，借力南沙发展的区位优势，着力打造绿色低碳能源基地。发挥“产业链+资本链”引领带动作用，以低碳产业基金撬动社会资本，凝聚多方合力赋能绿色发展。

（二）以深化改革之进，推动价值链延伸再创新成效

贯彻对标对表，树立价值理念；分层分类，提高全系统价值创造能力；提升效益效率，把握价值创造关键环节和重点指标。强化课题管理，以挑战性目标为导向，将课题管理与重点专项工作深度融合，着力激发岗位价值创造。深化“双

增双降”“合理化建议 6000”，坚持深耕广拓、久久为功，注重成果运用。强化“两金”压降，提升物资管理水平。

（三）以多元布局之进，推动全产业链体系迈上新台阶

电力业务充分发挥发售电一体化优势，科学部署发电计划和优化电力现货市场交易策略。加强精益运维，强化煤电协同联动，落实稳定的燃料资源。积极布局天然气发电、综合能源及新能源领域。能源物流业务增强煤炭资源获取和掌控能力，提升竞争优势。增强上下游业务伙伴合作粘性，深挖海外业务发展空间，扩大市场份额。优化油品仓储业务经营品种，提高租赁水平。积极打造粤港澳大湾区危化品供应链高质量发展中心。燃气业务优化气源结构，合理安排采购计划，挖掘增值空间。积极拓展异地市场，加快与周边城市燃气管网互联互通。扩大国际“朋友圈”，拓展海外天然气市场。加快智慧燃气建设，做优增值服务。新能源业务创新发展模式，扩大产业规模。携手资源大省、行业龙头企业共拓优质资源，统筹提升“新能源+”增值业务，实现多链融合、互利共赢。紧抓绿电交易试点契机，加强绿色资产管理。能源金融业务发挥金融服务功能，加强司库、智库管理，提高产融效益。依托绿色金融政策支持，有效降低融资成本。围绕集团产业链上下游，稳步开拓融资租赁业务。

（四）以有效投资之进，推动战略支撑力实现新跃升

积极拓展本地能源设施，加快建设电力供应保障基地、煤炭储运基地、油品仓储基地、天然气调峰储气设施等能源基础设施，为高质量发展增添强劲动能。全力推进重点项目，强化项目运营管理水平。加大新能源项目开发，优拓全国、布局国际，加快实现新能源项目规模化发展。

（五）以锐意创新之进，推动新质生产力点燃新引擎

科技创新“蓄势赋能”。深化创新体制机制改革，加快推进广州发展研究院公司开展业务。谋划布局重大科技项目，重点推进综合智慧能源、氢能、储能、可燃冰、数字化等技术应用研究及成果转化。**新兴产业集聚动能。**坚持资源优势与产业培育融合发展，拓宽产业新布局，开辟发展新路径，谋划培育新业态。探索氢能领域，拓展新型储能业务，聚焦储能产业延链补链强链，加快推进智慧能源、数字化电厂和综合能源服务。

广州发展集团股份有限公司

2024年4月8日

