

证券代码：603323

证券简称：苏农银行

公告编号：2024-008

江苏苏州农村商业银行股份有限公司 关于接待机构投资者调研情况的公告

江苏苏州农村商业银行股份有限公司(以下简称“本行”或“公司”)董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏,并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

本行于2024年1月1日至2024年3月31日期间,通过现场调研形式共接待投资者调研7场次,现将主要情况公告如下:

序号	调研时间	调研类别	参与单位名称
1	2024年1月9日	特定对象调研	中国人寿资管
2	2024年1月12日	特定对象调研	浙商证券、华创自营、嘉实基金、泰康资产、众安保险、华创固收、泰康基金、兴业基金、华宝基金、华夏基金
3	2024年1月16日	特定对象调研	中泰证券、景顺长城基金、汇添富基金
4	2024年1月17日	特定对象调研	众安保险
5	2024年1月19日	特定对象调研	国泰君安证券、交银施罗德基金、国泰基金、汇华理财
6	2024年2月23日	特定对象调研	申万宏源证券、国寿资产
7	2024年2月27日	特定对象调研	申万宏源证券、工银瑞信
本行主要接待人员	董事长、董事会秘书、金融市场总部总监、零售银行部总经理、授信审批部总经理、证券事务代表、计划财务部副总经理等		
投资者关系活动主要内容	一、是否可以简要介绍一下当前贵行的战略规划? 答:2023年是本行新一轮战略规划起始之年,通过对市场环境、风险偏好、资本状况、自身能力等方面的客观深入分析,本行制定了《2023-2027年发展战略规划》,明确在未来五年实施“三一五发展战略”,即:建设“三个银行”,争做走在行业前列的标杆银行、社会倍加认可的价值银行、员工更多获得的幸福银行;打造“一套模式”,构筑“联合资产经营”整体业务模式,摒弃“局部最优”思维,以资产经营为中心,以联合经营为基		

础，以创新赋能为保障，追求公司整体经营的“全局最优”，推动公司整体价值迈上新台阶；推进“五大转型”，全面贯彻业务协同、生态工坊、数字创新、经营赋能、动态轻型五大转型策略。积极践行“做金融管家、创苏心服务”使命，坚持服务实体经济本源，坚守支农支小市场定位，以满足客户金融需求为出发点，以管家形象融入客户生产生活场景，坚持融心、自然、舒心的服务理念，让客户体验“苏心服务”温度，与客户同发展，共未来。

二、贵行目前业务主要在哪些区域开展？具体有何规划吗？

答：本行结合区位、网点布局优势及自身经营管理特色，形成了“三进”区域发展策略，对不同区域内的机构进行差异化管理，即吴江地区“稳中有进”，不断下沉服务重心，精耕细作，始终保持“领头羊”地位；苏州城区“激流勇进”，作为全行业务发展重要“增长极”，持续提升在苏州城区服务广度、深度；泰州和异地机构“齐驱并进”，聚焦千万以下普惠业务，加快零售转型，进一步提升其在全行发展中的贡献度。

三、2024 年信贷将主要投向哪些行业和领域？

答：2024 年，本行将继续坚守支农支小定位，持续加大服务实体经济力度，深入打造“中小企业金融服务管家”品牌。本行将重点加大对本地民营企业、中小微企业、个体工商户的信贷支持，行业方面将聚焦对先进制造业、新兴产业、绿色产业、科创产业等重点领域的投放，持续调优资产投放结构。

四、中央金融工作会议提出要做好“五篇大文章”，苏农银行在做好普惠金融方面有何举措？

答：本行持续开展“中小企业培育回归行动计划”，加大基础客群走访工作，确保实现对民营、小微企业客群走访全覆盖。一是加大“三农”信贷投放。持续对辖内农业龙头企业、家庭合作社、家庭农场等开展走访对接，持续推进“苏农贷”产品投放工作，有效解决新型农业经营主体融资难、融资贵问题；二是挖掘农村信贷新场景。做好“整村授信”工作，开展农户大走访，做好“一户一策”金融服务方案。大力推广“富民安居贷”项目，联合苏州及吴江住建局，共同支持改善农村住房条件，持续提升农房安全和品质金融支撑；三是加快打造特色供应链金融。发挥供应链金融在实现快速批量获客、精准识别客户方面的优势，以线上化、智能化为目标，不断优化“链E贷”产品，依托核心企业探索“整厂授信”模式；四

是探索场景化数据应用。挖掘中小微企业在租赁关系、商会、水电用量等场景的应用价值，有效利用各类数据多维穿透，识别企业交易信息，综合决策产品额度及利率，提升服务小微实体企业的覆盖面。

五、今年1月1号资本新规实施后，对贵行资本充足率影响如何？

答：《商业银行资本管理办法》新规出台后，本行积极组织相关部门进行学习，并组织开展全面的影响分析，从测算情况来看，新规实施对本行资本充足情况整体影响有限。未来，本行将不断优化调整资产结构，引导业务向资本节约方向发展。

六、如何展望未来资产质量变化趋势？有何风险防控措施？

答：近年来，本行通过进一步完善风险管理组织框架，持续加大信贷资产管控和风险化解力度，资产质量得到持续改善。在此基础上，本行将进一步优化授信准入模型，将风险预警前置，从源头防范信用风险，坚守准入关，严控新增风险；设定系统规则，对授信后用信前的信用状况发生重大变化的，进行系统干预，严控用信风险；统一贷后检查管理，落实责任，同时优化预警信号，丰富应用场景，提高预警及时性精准性，通过强化贷后工作，以达到早发现早介入，不断优化信贷资产质量的效果。展望后续，本行资产质量将总体保持稳定。

七、如何展望今年的拨备水平？

答：在拨备覆盖率方面，本行始终坚持稳健的拨备计提政策。今年，本行仍将秉承审慎经营、防范风险的原则，兼顾股东回报、行业发展和经营变化来衡量拨备合理范围，使得拨备覆盖率为资产增长和利润增速相匹配。展望来看，本行拨备水平将总体保持平稳。

特此公告。

江苏苏州农村商业银行股份有限公司董事会

2024年4月2日