

公司代码：600754/900934

公司简称：锦江酒店/锦江 B 股

上海锦江国际酒店股份有限公司 2023 年年度报告

重要提示

- 一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 二、本公司第十届董事会第二十七次会议于 2024 年 3 月 29 日审议通过了本年度报告。公司全体董事出席董事会会议。
- 三、本公司按照中国企业会计准则编制 2023 年度财务报表。德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 四、公司负责人董事长张晓强先生、首席执行官沈莉女士、主管会计工作负责人首席财务官艾耕云先生及会计机构负责人吴琳女士声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。
- 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司拟实施的2023年度利润分配预案为：以截至2023年12月31日的总股本1,070,044,063股为基数，每10股派发现金股利（含税）人民币5.00元；B股股利折算成美元支付，其折算汇率按照公司股东大会通过股利分配决议日下一个工作日中国人民银行公布的美元兑人民币的中间价确定。公司2023年度无资本公积金转增股本预案。

本利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细阐述存在的行业风险、市场风险等，敬请查阅“管理层讨论与分析”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

本年度报告分别以中文和英文两种文字印制，在对两种语言文本的说明上存在歧义时，以中文文本为准。

目录

第一节	释义	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	40
第五节	环境与社会责任.....	57
第六节	重要事项.....	62
第七节	股份变动及股东情况.....	78
第八节	优先股相关情况.....	85
第九节	债券相关情况.....	86
第十节	财务报告.....	87

备查文件目录	载有公司法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的会计报表 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件 报告期内在《上海证券报》、《中国证券报》、《香港商报》上披露过的所有公司文件的正本及公告的原件
--------	--

第一节 释义

一、释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、锦江酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司（于 2019 年 8 月 19 日经上海市市场监督管理局登记完成更名） 原名“上海锦江国际酒店发展股份有限公司”
锦江资本	指	上海锦江资本有限公司（于 2022 年 9 月 22 日经上海市市场监督管理局登记完成更名），本公司控股股东 原名“上海锦江资本股份有限公司”、“上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司”
锦江国际集团	指	锦江国际（集团）有限公司， 锦江酒店、锦江资本之法人实际控制人
锦江都城	指	上海锦江都城酒店管理有限公司
锦江之星	指	锦江之星旅馆有限公司
旅馆投资公司	指	上海锦江国际旅馆投资有限公司
深圳锦江	指	深圳锦江酒店管理有限公司
金广快捷	指	山西金广快捷酒店管理有限公司
时尚之旅	指	时尚之旅酒店管理有限公司
锦卢投资公司	指	上海锦卢投资管理有限公司
海路投资公司	指	SAILING INVESTMENT CO. SARL(海路投资有限公司)， 注册于卢森堡
卢浮集团、GDL	指	Groupe du Louvre，注册于法国
卢浮酒店集团、LHG	指	Louvre Hotels Group，注册于法国
铂涛集团	指	Keystone Lodging Holdings Limited 及下属子公司的合称
维也纳酒店	指	维也纳酒店有限公司
锦江酒管	指	锦江国际酒店管理有限公司
达华宾馆	指	上海锦江达华宾馆有限公司
闵行饭店	指	上海闵行饭店有限公司
锦盘酒店	指	上海锦盘酒店有限公司
东亚饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司东亚饭店
南京饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司南京饭店
新城饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司新城饭店
新亚大酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司新亚大酒店
南华亭宾馆	指	上海锦江国际酒店股份有限公司南华亭宾馆
白玉兰酒店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司白玉兰酒店
青年会宾馆	指	上海锦江国际酒店股份有限公司青年会宾馆
东风饭店	指	上海锦江国际酒店股份有限公司东风饭店
胶州旅馆	指	上海食品集团酒店管理有限公司胶州度假旅馆
西安锦江之星	指	西安锦江之星旅馆有限公司
郑州锦江之星	指	郑州锦江之星旅馆有限公司

天津河东区锦江之星	指	天津河东区锦江之星投资有限公司
宁波锦波旅馆	指	宁波锦波旅馆有限公司
滴水湖锦江之星	指	上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司
天津沪锦投资	指	天津沪锦投资管理有限公司
沈阳松花江街锦江之星	指	沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司
长春锦旅投资	指	长春锦旅投资管理有限公司
天津锦江之星	指	天津锦江之星旅馆有限公司
镇江京口锦江之星	指	镇江京口锦江之星旅馆有限公司
餐饮投资公司	指	上海锦江国际餐饮投资管理有限公司
新亚食品	指	上海新亚食品有限公司
锦江食品	指	上海锦江国际食品餐饮管理有限公司
锦箸餐饮	指	上海锦箸餐饮管理有限公司
锦亚餐饮	指	上海锦亚餐饮管理有限公司
锦江同乐	指	上海锦江同乐餐饮管理有限公司
上海吉野家	指	上海吉野家快餐有限公司
上海肯德基	指	上海肯德基有限公司
新亚富丽华	指	上海新亚富丽华餐饮股份有限公司
杭州肯德基	指	杭州肯德基有限公司
无锡肯德基	指	无锡肯德基有限公司
苏州肯德基	指	苏州肯德基有限公司
静安面包房	指	上海静安面包房有限公司
百岁村餐饮	指	深圳市百岁村餐饮连锁有限公司
WeHotel	指	上海齐程网络科技有限公司
锦江电商	指	上海锦江国际电子商务有限公司
锦江联采、GPP	指	上海锦江联采供应链有限公司
Sarovar	指	Sarovar Hotels Private Limited
锦江资管	指	上海锦江资产管理有限公司
锦江财务公司	指	锦江国际集团财务有限责任公司
锦江在线	指	上海锦江在线网络服务股份有限公司
北京银行	指	北京银行股份有限公司
农业银行	指	中国农业银行股份有限公司
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
上海市国资委	指	上海市国有资产监督管理委员会
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
出租率	指	(实际出租客房数/可供出租客房总数)×100%，%
平均房价	指	客房总收入/实际出租客房数，元/间
RevPAR	指	每间可供出租客房提供的每日平均客房收入， 平均客房收入=平均房价×平均出租率，元/间
EBITDA	指	扣除利息所得税折旧摊销前的利润
《公司章程》	指	《上海锦江国际酒店股份有限公司章程》
报告期、本期，	指	2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日，

报告期末、本期末		2023 年 12 月 31 日
上年同期、上期， 上年末	指	2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日， 2022 年 12 月 31 日
元、万元	指	人民币元、人民币万元

第二节 公司简介和主要财务指标

一、公司信息

公司的中文名称	上海锦江国际酒店股份有限公司
公司的中文简称	锦江酒店
公司的外文名称	Shanghai Jin Jiang International Hotels Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	JINJIANG HOTELS
公司的法定代表人	张晓强先生

二、联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	胡 睿 女士	杨 劼 女士
联系地址	上海市延安东路100号20楼	上海市延安东路100号20楼
电话	86-21-63217132	86-21-63217132
传真	86-21-63217720	86-21-63217720
电子信箱	JJIR@jinjianghotels.com	JJIR@jinjianghotels.com

三、基本情况简介

公司注册地址	中国（上海）自由贸易试验区杨高南路889号东锦江大酒店商住楼四层（B区域）
公司注册地址的历史变更情况	1994年12月9日，公司注册地址从“浦东崂山西路1017号5楼（福州路107号）”变更为“上海市江西中路180号” 1996年10月11日，公司注册地址从“上海市江西中路180号”变更为“上海市天目西路285号四楼” 2000年7月13日，公司注册地址从“上海市天目西路285号四楼”变更为“上海市浦电路389号12楼” 2014年1月29日，公司注册地址从“上海市浦电路389号12楼”变更为“中国（上海）自由贸易试验区杨高南路889号东锦江大酒店商住楼四层（B区域）”
公司办公地址	上海市延安东路100号20楼
公司办公地址的邮政编码	200002
公司网址	http://www.jinjianghotels.sh.cn
电子信箱	JJIR@jinjianghotels.com

四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《上海证券报》（ https://www.cnstock.com/ ） 《中国证券报》（ https://www.cs.com.cn/ ） 《香港商报》（ http://www.hkcd.com/ ）
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	公司董事会秘书室

五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	锦江酒店	600754	锦江股份/新亚股份

B股	上海证券交易所	锦江B股	900934	新亚B股
----	---------	------	--------	------

六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市延安东路 222 号外滩中心 30 楼
	签字会计师姓名	倪敏 先生、黄一婷 女士
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	申万宏源证券承销保荐有限责任公司
	办公地址	上海市常熟路 171 号
	签字的保荐代表人姓名	包建祥 先生、徐亚芬 女士
	持续督导的期间	2021 年 3 月 23 日至 2022 年 12 月 31 日

注：因公司 2021 年非公开发行股票募集资金尚未使用完毕，申万宏源证券将对剩余募集资金使用事项继续履行持续督导义务。

七、近三年主要会计数据和财务指标

（一）主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2023年	2022年		本期比上年同期增减(%)	2021年
		调整后	调整前		
营业收入	14,649,379,016.62	11,309,960,100.72	11,007,622,988.24	29.53	11,399,658,508.25
归属于上市公司股东的净利润	1,001,746,820.21	126,621,020.42	113,485,830.77	691.14	95,630,248.98
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	774,270,491.53	-206,646,704.40	-203,609,873.34	不适用	-119,123,446.30
经营活动产生的现金流量净额	5,161,718,935.93	1,859,486,124.44	2,237,695,345.83	177.59	2,122,988,605.07
	2023年末	2022年末		本期末比上年同期末增减(%)	2021年末
		调整后	调整前		
归属于上市公司股东的净资产	16,677,035,288.57	17,177,263,392.11	16,573,103,788.29	-2.91	16,757,310,514.27
总资产	50,587,036,854.93	48,790,949,562.49	47,431,068,107.77	3.68	48,600,784,486.37

（二）主要财务指标

主要财务指标	2023年	2022年		本期比上年同期增减(%)	2021年
		调整后	调整前		
基本每股收益（元/股）	0.9362	0.1183	0.1061	691.14	0.0918
稀释每股收益（元/股）	不适用	不适用	不适用	不适用	不适用

扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.7236	-0.1931	-0.1903	不适用	-0.1143
加权平均净资产收益率（%）	5.84	0.73	0.68	增加5.11个百分点	0.61
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	4.68	-1.24	-1.22	增加5.92个百分点	-0.76

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

汇率

	2023年12月29日	2022年12月30日
1 美元对人民币元	7.0827	6.9646
1 欧元对人民币元	7.8592	7.4229
1 港币对人民币元	0.90622	0.89327

注：汇率是指中国人民银行授权中国外汇交易中心公布的银行间外汇市场人民币汇率中间价。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2023 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,922,258,057.55	3,883,818,717.78	4,156,162,767.30	3,687,139,473.99
归属于上市公司股东的净利润	130,254,102.66	392,867,205.62	451,894,854.41	26,730,657.52
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的	92,223,402.75	281,269,680.72	428,887,575.61	-28,110,167.55

净利润				
经营活动产生的现金流量净额	1,312,570,255.48	1,369,981,135.12	1,682,100,285.09	797,067,260.24

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2023 年金额	附注 (如适用)	2022 年金额	2021 年金额
非流动性资产处置损益,包括已计提资产减值准备的冲销部分	55,016,639.12	取得租赁补偿金等	115,418,846.33	18,467,004.01
计入当期损益的政府补助,但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,331,958.49	取得的政府补助	83,477,711.50	389,526,208.49
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外,非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	160,961,610.12	交易性金融资产、其他非流动金融资产和少数股东股权收购款余额公允价值变动损益	200,668,272.79	-57,162,259.14
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	1,773,197.85		517,598.78	440,034.62
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	62,670,531.00	收购 WeHotel190%股权、锦江酒管 100%股权	5,680,117.09	-6,130,093.15
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,674,009.71		31,457,562.85	24,870,958.84
其他符合非经常性损益定义的损益项目			4,874,472.13	-61,746,053.52

减：所得税影响额	62,089,564.27		98,371,696.82	90,991,097.34
少数股东权益影响额（税后）	19,514,033.92		10,455,159.83	2,521,007.53
合计	227,476,328.68		333,267,724.82	214,753,695.28

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	241,862,002.58	263,014,457.94	21,152,455.36	23,479,000.00
其他权益工具投资	50,313,896.89	52,069,970.73	1,756,073.84	2,609,693.51
其他非流动金融资产	698,000,000.00	857,400,000.00	159,400,000.00	255,235,778.41
一年内到期的非流动负债	115,111,197.83	126,790,943.41	11,679,745.58	-8,184,389.88
其他非流动负债	0.00	268,563,901.97	268,563,901.97	-3,682,735.16
合计	1,105,287,097.30	1,567,839,274.05	462,552,176.75	269,457,346.88

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2023 年，在机遇与挑战并存的经营环境下，在全球经济多种变量博弈的背景下，公司继续按照“市场化改革、国际化发展、系统化治理、数字化转型、人本化管理、加强党的建设”的工作方向，坚持稳中求进的总基调，统筹实施全球酒店产业整合，全力构建“三平台”（即：全球酒店互联网平台、全球采购平台、全球财务平台）支持体系，持续提高自主创新能力，坚定不移走高质量发展道路，做强做优锦江民族品牌，建设具有全球竞争力的一流酒店集团。

于 2023 年度，公司实现合并营业收入 1,464,938 万元，比上年同期增长 29.53%。实现营业利润 180,069 万元，比上年同期增长 275.10%。实现归属于上市公司股东的净利润 100,175 万元，比上年同期增长 691.14%。实现归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润 77,427 万元，比上年同期增加 98,092 万元。

于 2023 年 12 月 31 日，公司资产总额为 5,058,704 万元，比上年末增长 3.68%；负债总额 3,322,646 万元，比上年末增长 7.73%；归属于上市公司股东的净资产为 1,667,704 万元，比上年末下降 2.91%。资产负债率 65.68%，比上年同期增加 2.46 个百分点。

于 2023 年度，公司实现经营活动产生的现金流量净流入 516,172 万元，比上年同期增长 177.59%。

报告期内，公司合并营业收入、经营活动产生的现金流量净流入比上年同期增长，主要是公司旗下境内外有限服务型酒店运营情况较上年同期大幅回升所致。

归属于上市公司股东的净利润比上年同期增加，主要是公司旗下境内有限服务型酒店运营情况较上年同期大幅回升等所致。

酒店业务

1、全球酒店业务发展概况

于 2023 年度，公司酒店业务实现合并营业收入 1,439,954 万元，比上年同期增长 29.97%；实现营业利润 163,688 万元，比上年同期增长 494.04%；实现归属于酒店业务分部的净利润 76,831 万元，比上年同期增加 95,247 万元。其中：

全服务型酒店业务实现合并营业收入 15,933 万元，比上年同期增长 0.16%；实现营业利润 1,154 万元，比上年同期增加 1,561 万元；实现归属于全服务型酒店业务分部的净利润 1,294 万元，比上年同期增加利润 1,690 万元。

有限服务型酒店业务实现合并营业收入 1,424,021 万元，比上年同期增长 30.40%；实现营业利润 162,534 万元，比上年同期增长 481.27%；实现归属于有限服务型酒店业务分部的净利润 75,537 万元，比上年同期增加 93,557 万元。

中国大陆境内实现营业收入 1,010,464 万元，比上年同期增长 32.97%；中国大陆境外实现营业收入 429,490 万元，比上年同期增长 23.40%。中国大陆境内营业收入占全部酒店业务的比重为 70.17%，中国大陆境外营业收入占全部酒店业务的比重为 29.83%。

全服务型酒店合并营业收入中的管理费收入 10,556 万元，比上年同期增长 67.35%。有限服务型酒店合并营业收入中的前期加盟服务收入 66,796 万元，比上年同期增长 49.77%；持续加盟及劳务派遣服务收入 468,196 万元，比上年同期增长 32.27%。

于 2023 年度，新增开业酒店 1,407 家，开业退出酒店 518 家，开业转筹建酒店 1 家，净增开业酒店 888 家。其中全服务型酒店新增 60 家，有限服务型酒店新开业 1,347 家，开业退出酒店 518 家，开业转筹建酒店 1 家，净增开业酒店 828 家。有限服务型酒店中直营酒店减少 75 家，加盟酒店增加 903 家。截至 2023 年 12 月 31 日，已经开业的酒店合计达到 12,448 家，已经开业的酒店客房总数达到 1,190,674 间。

截至 2023 年 12 月 31 日，已经开业的酒店情况：

	开业酒店家数		开业客房间数	
	酒店家数	占比 (%)	客房间数	占比 (%)
全服务型酒店	60	0.48	18,870	1.58
有限服务型酒店	12,388	99.52	1,171,804	98.42
其中：中端酒店	7,243	58.19	785,783	66.00
经济型酒店	5,145	41.33	386,021	32.42
其中：直营店	761	6.11	85,185	7.16
加盟店	11,627	93.41	1,086,619	91.26
全部酒店	12,448	100.00	1,190,674	100.00

截至 2023 年 12 月 31 日，已经签约的酒店规模合计达到 16,655 家，已经签约的酒店客房规模合计达到 1,580,750 间。

截至 2023 年 12 月 31 日，公司旗下签约酒店分布于中国大陆境内 31 个省、自治区和直辖市的 339 个地级市及省直属管辖县市，以及中国大陆境外 58 个国家或地区。

2、按地区分的酒店运营情况

(1) 中国大陆境内业务运营情况

2023 年 1 月以来，休闲游及商务差旅消费需求明显释放，境内酒店市场信心逐步恢复，境内酒店经营显著复苏。

于 2023 年度，公司于中国大陆境内全服务型酒店业务实现合并营业收入 15,933 万元，比上年同期增长 0.16%；实现归属于母公司所有者的净利润 1,294 万元，比上年同期增加利润 1,690 万元。合并营业收入中的管理费收入 10,556 万元，比上年同期增长 67.35%。

于 2023 年度，公司于中国大陆境内有限服务型连锁酒店业务实现合并营业收入 994,531 万元，比上年同期增长 33.68%；实现归属于母公司所有者的净利润 116,468 万元，比上年同期增长 18,061.46%；实现归属于母公司的扣除非经常性损益后的净利润 107,708 万元，比上年同期增加 111,384 万元。合并营业收入中的前期加盟服务收入 65,841 万元，比上年同期增长 51.01%；持续加盟及劳务派遣服务收入 394,815 万元，比上年同期增长 36.03%。

2023 年，境内有限服务型酒店第一至第四季度的整体平均 RevPAR 分别为 2019 年同期的 102.61%、109.30%、112.58%、100.15%；全年 RevPAR 为 2019 年度的 106.28%，较 2022 年度增长 46.86%。

下表列示了公司截至 2023 年 12 月 31 日中国大陆境内酒店家数和客房间数情况：

省(或 直辖市、 自治区)	分布 城市数	中国大陆境内开业酒店				中国大陆境内签约酒店			
		直营酒店		管理/加盟酒店		直营酒店		管理/加盟酒店	
		酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数	酒店 家数	客房 间数
北京	1	28	4,164	464	42,671	28	4,164	622	56,932
天津	1	8	1,103	245	22,783	8	1,103	338	30,993
河北	11	5	673	562	42,573	5	673	805	63,731
山西	11	15	1,888	233	17,330	15	1,888	341	26,549
内蒙古	12	1	123	149	13,816	1	123	227	20,719
辽宁	14	19	2,549	225	19,757	19	2,549	325	29,128
吉林	9	10	1,354	109	9,862	10	1,354	176	15,855
黑龙江	13	2	236	122	10,491	2	236	164	14,162
上海	1	61	10,802	226	27,411	65	11,676	274	31,648
江苏	13	47	5,784	813	77,882	48	5,882	1,067	100,616
浙江	11	26	3,362	317	34,624	26	3,362	424	45,085
安徽	16	10	1,305	367	33,893	10	1,305	504	45,861
福建	9	12	1,568	174	17,765	12	1,568	259	26,980
江西	11	19	2,176	449	43,383	19	2,176	570	55,345
山东	17	9	1,110	852	73,366	9	1,110	1,247	108,515
河南	18	8	1,141	416	35,796	8	1,141	600	51,740
湖北	14	21	3,214	469	44,864	21	3,214	664	61,281
湖南	14	24	2,513	456	48,999	24	2,513	616	65,163
广东	21	74	11,288	1,592	174,857	74	11,288	2,029	220,021
广西	14	8	1,266	298	33,239	8	1,266	400	43,697
海南	4	7	867	92	10,122	7	867	127	13,660
重庆	1	10	1,263	282	23,305	10	1,263	379	32,168
四川	21	26	3,030	518	45,148	26	3,030	704	62,297
贵州	9	7	709	260	24,449	7	709	346	32,764
云南	16	6	918	222	21,303	6	918	357	33,315
西藏	7	2	208	58	5,918	2	208	87	8,691
陕西	10	14	1,819	290	27,168	14	1,819	409	37,620
甘肃	14	3	270	164	13,017	3	270	251	20,321
青海	6	3	188	78	6,946	3	188	104	9,391
宁夏	5	1	141	67	5,544	1	141	93	8,083
新疆	15	3	348	200	18,629	3	348	348	32,828
合计	339	489	67,380	10,769	1,026,911	494	68,352	14,857	1,405,159

下表列示了公司 2023 年 1 至 12 月中国大陆境内酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (元/间)		
	2023 年 1 至 12 月	2022 年 1 至 12 月	2023 年 1 至 12 月	2022 年 1 至 12 月	2023 年 1 至 12 月	2022 年 1 至 12 月	同比 增减 (%)
全服务型酒店	529.74	455.52	53.52	40.47	283.52	184.35	53.79
有限服务型酒店	251.86	218.25	66.36	52.14	167.13	113.80	46.86
其中:中端酒店	277.13	245.65	69.20	54.59	191.77	134.10	43.01
经济型酒店	182.74	157.15	59.66	47.40	109.02	74.49	46.36

注：2023 年全年中国境内中端酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 94.61%，中国境内经济型酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 94.87%，中国境内有限服务型酒店整体平均 RevPAR 为 2019 年同期的 106.28%。

下表列示了公司 2023 年 10 至 12 月中国大陆境内酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (元/间)		
	2023 年 10 至 12 月	2022 年 10 至 12 月	2023 年 10 至 12 月	2022 年 10 至 12 月	2023 年 10 至 12 月	2022 年 10 至 12 月	同比 增减 (%)
全服务型酒店	544.93	474.29	50.66	41.67	276.06	197.64	39.68
有限服务型酒店	245.32	221.34	63.31	46.45	155.31	102.81	51.07
其中:中端酒店	268.29	247.90	66.70	49.52	178.95	122.76	45.77
经济型酒店	175.14	154.22	54.80	40.16	95.98	61.93	54.98

注：2023 年第四季度中国境内中端酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 90.50%，中国境内经济型酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 88.02%，中国境内有限服务型酒店整体平均 RevPAR 为 2019 年同期的 100.15%。

(2) 中国大陆境外业务运营情况

卢浮集团通过继续控制成本及实现资金优化，积极推进复苏计划的各项措施；财务资金方面，通过优化债务结构、债务重组以降低流动性风险及财务费用；在经营方面，卢浮将继续深化数字化转型，拓展酒店布局，推动人才培养，优化运营模式，争取提升盈利能力。

于 2023 年度，公司于中国大陆境外有限服务型连锁酒店业务实现合并营业收入 56,627 万欧元，比上年同期增长 14.86%。实现归属于母公司所有者的净利润-5,350 万欧元，比上年同期增加亏损 2,718 万欧元。

2023 年，境外有限服务型酒店第一至四季度的整体平均 RevPAR 分别为 2019 年同期的 109.63%、111.35%、114.46%、111.58%；全年 RevPAR 为 2019 年度的 111.89%，较 2022 年度增长 12.36%。

下表列示了公司截至 2023 年 12 月 31 日中国大陆境外有限服务型酒店家数和客房间数情况：

中国大陆境外国家 (或地区)	中国大陆境外开业酒店				中国大陆境外签约酒店			
	直营酒店		加盟酒店		直营酒店		加盟酒店	
	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数	酒店家数	客房间数
欧洲	282	22,500	651	43,684	282	22,500	682	46,568
其中：法国	195	14,253	600	37,966	195	14,253	618	39,173
亚洲	2	208	189	19,903	2	208	263	26,191
美洲	-	-	18	3,242	-	-	22	3,956
非洲	-	-	48	6,846	-	-	53	7,816
合计	284	22,708	906	73,675	284	22,708	1,020	84,531

下表列示了公司 2023 年 1 至 12 月中国大陆境外有限服务型酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (欧元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (欧元/间)		
	2023 年 1 至 12 月	2022 年 1 至 12 月	2023 年 1 至 12 月	2022 年 1 至 12 月	2023 年 1 至 12 月	2022 年 1 至 12 月	同比 增减 (%)
有限服务型酒店	66.30	62.03	62.64	59.59	41.53	36.96	12.36
其中：中端酒店	77.56	74.29	60.66	54.29	47.05	40.33	16.66
经济型酒店	62.82	58.41	63.27	61.36	39.75	35.84	10.91

注：2023 年全年境外中端酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 119.17%，境外经济型酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 109.97%，境外有限服务型酒店整体平均 RevPAR 为 2019 年同期的 111.89%。

下表列示了公司 2023 年 10 至 12 月中国大陆境外有限服务型酒店的 RevPAR 情况：

分类	平均房价 (欧元/间)		平均出租率 (%)		RevPAR (欧元/间)		
	2023 年 10 至 12 月	2022 年 10 至 12 月	2023 年 10 至 12 月	2022 年 10 至 12 月	2023 年 10 至 12 月	2022 年 10 至 12 月	同比 增减 (%)
有限服务型酒店	67.17	64.94	60.19	60.80	40.43	39.48	2.41
其中：中端酒店	79.06	79.82	62.32	60.11	49.27	47.98	2.69
经济型酒店	63.10	60.22	59.49	61.02	37.54	36.75	2.15

注：2023 年第四季度境外中端酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 122.76%，境外经济型酒店 RevPAR 为 2019 年同期的 108.36%，境外有限服务型酒店整体平均 RevPAR 为 2019 年同期的 111.58%。

食品及餐饮业务

于 2023 年度，食品及餐饮业务实现合并营业收入 24,984 万元，比上年同期增长 8.36% 归属于食品及餐饮业务分部的净利润 29,908 万元，比上年同期下降 4.49%，主要是本期无锡肯德基、苏州肯德基与杭州肯德基期末公允价值变动损益比上年同期减少等所致。

二、报告期内公司所处行业情况

根据中国证监会《2021 年 3 季度上市公司行业分类结果》，公司属于上市公司所属的 H 类住宿和餐饮业中的 H61 住宿业。住宿业，又称酒店业，是指为旅行者提供短期留宿场所的活动，有些单位只提供住宿，也有些单位提供住宿、饮食、商务、娱乐一体的服务，本类不包括主要按月或按年长期出租房屋住所的活动。根据国家统计局发布的《国民经济行业分类》(GB/T4754-2017)，公司所处行业属于“旅游饭店”（行业代码：H6110）。

酒店行业与旅游行业和商务活动密切相关，主要面向旅游市场、商务活动、会议承办及会议展览业等市场的消费者。旅游业已经成为中国第三产业中最具活力与潜力的新兴产业，旅游业在国民经济中的地位不断得到巩固和提高。

三、报告期内公司从事的业务情况

报告期内，公司所从事的主要业务为“全服务型酒店营运及管理业务”、“有限服务型酒店营运及管理业务”和“食品及餐饮业务”。

全服务型酒店即高星级酒店，是为追求高品质体验的宾客精心打造的综合性酒店。高星酒店不仅注重住宿产品的舒适度与豪华感，更在设备配置、组织结构以及饭店服务等方面展现出与众不同的特点。在设备配置方面，高星级酒店通常拥有先进的设施和完善的区域，如宽敞明亮的客房、设备齐全的会议室、高端大气的餐厅、宴会厅以及各类康体娱乐设施，这些设施不仅满足了宾客的多样化需求，也体现了酒店的专业水准和品质追求。公司现有的全服务型酒店营运及管理业务，包括对高端酒店、超高端酒店、奢华酒店和高端奢华酒店的经营管理。经营模式上主要分为“全权委托管理”和“特许经营”两种。全权委托管理形式，是指公司通过与业主公司签署酒店管理合同，全面接管酒店的运营和管理，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给委托管理酒店，并向委托管理酒店收取基本管理费和奖励管理费等。特许经营形式，是指公司通过与酒店业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、系统等经营资源在约定期限内许可给受许酒店使用，并向受许酒店收取特许经营费等，受许酒店在公司的指导下进行酒店运营。

有限服务型酒店，是指以适合大众消费，突出住宿核心产品，为客人提供基本的专业服务的酒店。从酒店的功能设置来看，有限服务酒店在设备配置、组织结构、饭店服务等方面具有与全服务酒店不同的特点。公司现有的有限服务型酒店营运及管理业务，包括对中高端酒店、中端酒店、经济型酒店的投资和经营管理等。经营模式上主要分为“直营经营”和“加盟特许经营”两种。直营模式，是指通过自有物业或租赁物业的形式，使用公司旗下特定品牌独立经营酒店。公司从直营酒店取得的收入，主要来源为客房收入及餐饮收入，并享有或承担酒店的经营收益或损失。加盟特许经营模式，主要分为“特许经营”和“受托管理”两种形式。特许经营形式，是指公司通过与酒店业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、经营方式、操作程序等经营资源在约定期限内许可给受许酒店使用，并向受许酒店收取特许经营费等。受托管理

形式，是指公司通过与酒店业主签署管理合同，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给受托管理酒店，并向受托管理酒店收取管理费等。

公司现有的食品及餐饮业务，包括对餐厅的投资和经营管理等。经营模式上主要分为“直营经营”和“加盟特许经营”两种。直营模式，是指通过租赁物业的形式，使用公司旗下特定品牌独立经营餐厅。公司从直营餐厅取得的收入，主要来源为餐饮收入，并享有或承担餐厅的经营收益或损失。加盟特许经营模式，主要分为“特许经营”和“受托管理”两种形式。特许经营形式，是指公司通过与餐厅业主签署特许经营合同，将公司旗下所拥有的品牌、注册商标、经营方式、操作程序等经营资源在约定期限内许可给受许餐厅使用，并向受许餐厅收取特许经营费等。受托管理形式，是指公司通过与餐厅业主签署管理合同，将公司的管理模式、服务规范、质量标准和管理人员等输出给受托管理餐厅，并向受托管理餐厅收取管理费等。公司合资公司旗下的“肯德基”和“吉野家”等餐厅，则以合资公司形式从事相关品牌的特许经营。

四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

经过三十年的发展，公司已经形成并仍在积极强化自身的核心竞争力，报告期内，公司主要采取了以下主要举措以提高自身核心竞争力，并取得了相应成果：

2023 年，公司继续按照“基因不变、后台整合、优势互补、共同发展”的方针，围绕“坚持核心主业发展、坚持高质量发展、坚持稳中求进谋发展”的基本原则，依托集团全产业链优势激活发展引擎，紧扣科技脉搏推进“数字化”转型，强化品牌矩阵夯实主力轨道品牌，聚焦重点领域关键环节持续推进变革创新，以务实措施统筹实施海外产业整合，外引内育相结合打造具备国际化视野的人才队伍，着力于提升品牌、质量、效益，推动实现高质量发展，持续巩固公司行业内的市场领先地位。

1、完善品牌矩阵 夯实主力轨道品牌 协同多元赛道品牌

基于现有成熟的有限服务型酒店品牌矩阵，公司还将业务扩展至全服务型酒店，实现全品类覆盖，进一步提升品牌价值和影响力，打造多而强、多且亮的品牌矩阵，建立完整的全品类酒店航母，实现高质量发展。2023 年，公司综合考虑品牌规模、品牌影响力、发展潜力和差异化竞争优势，明确了 10 个主力发展品牌，聚焦优势资源，将主力品牌培育大而强，打造能参与世界一流竞争的头部品牌。同步协同发展多元化品牌，满足消费者差异化、个性化需求，在品牌建设与创新研发方面与主力品牌互通经验，在品牌定位、发展布局、目标客群方面与主力品牌形成互补。

2、紧握科技脉搏 推进“数字化”转型

WeHotel 全球酒店互联网平台发挥技术赋能运营作用，面向用户自主研发了会员数字营销的会员管理系统、面向各产业板块的系统解决方案、面向集团的“云、数、网、安”数字底座等全链路技术产品矩阵，推进锦江酒店的传统业务向数字化转型升级。在运营锦江会员体系方面，通过打通数据壁垒，积极链接锦江荟 APP、公众号等线上入口，为会员提供差异化、场景化的权益体

验，促进会员流量在生态体系内的流通互导，全面提升会员黏度和会员贡献率。同时，积极推进会员积分货币化，以锦江大会员为基础，完善酒店会员体系，促进锦江全产业链生态化融合，让会员能够畅享由锦江旗下不同板块所提供的服务体验。截至 2023 年 12 月 31 日，公司有效会员总数达到 19,496 万人。

GPP 全球采购共享平台实现覆盖酒店全生命周期的数字化采购和供应链服务，进一步赋能酒店管理和效益增长。快速增强高星级业务在营及筹建采购业务覆盖能力，还为外部市场客户提供个性化需求定制服务。

持续推进中国区数字化标杆应用场景建设，推进多种业务实现数字化模式。在打造标杆方面，已实现所有系统上云，酒店开业、运营产品线业务线上化；数据化运营方面，全面加强全球采购共享平台协同，持续优化流程，提高服务效率，促进品牌标准管控；实现加盟商从线索到签约的漏斗数据统计、酒店从签约至开业的流程追踪统计；打造人力资源数字化平台，升级了锦江“云学堂”，在线学习达 75.9 万人次。

3、多维度创革鼎新 增强自身竞争力

公司围绕核心战略，紧密连接前端品牌团队与市场侧，制定标准、沉淀经验，锻造了强大的自主创新能力，为参与全球竞争和防风险夯实基础。通过优化品牌矩阵，结合核心资源配置，形成优势品牌引领，发挥国际国内两个市场联动效应，激活市场竞争力。平稳高效完成 GIC 全球创新中心改革，推动创新工作由“靠近中心”转向“融入体系”，实现了研发创新与市场需求相结合。品牌创新方面，完成高质量开业 BSC 评估方法更新及创新品牌宣贯、重点赋能工作方案及执行计划，升级迭代乐玩心球亲子模块 3.0 和香氛模块 2.0。

4、整合优质资产 实现资源共享

随着高端酒店品牌的加入，通过与现有的全球酒店互联网平台、全球财务共享平台及全球采购共享平台资源共享，实现利益最大化。三大平台加速全球架构整合、业务整合、管理整合、加快资源共享建设，赋能前端业务发展，全面提升公司发展质量。

5、以人为本 携手共进

除公司原有酒店业团队外，公司在经历对外战略投资后，又吸收到了一批来自国内外的酒店业团队，在推进内部整合的过程中，公司严格按照“基因不变”的原则，保留原有的市场化激励机制，充分激发团队积极性，并不断通过内部培养和对外引进相结合的方式促进相互交融和相互学习，因此打造了一批优秀、专业、高效、战斗力强大的人才团队。成为锦江酒店发展过程中重要的核心优势之一。

五、报告期内主要经营情况

报告期内主要经营情况如下：

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	14,649,379,016.62	11,309,960,100.72	29.53
营业成本	8,498,370,440.96	7,547,119,150.87	12.60
销售费用	1,160,020,026.61	814,384,486.35	42.44
管理费用	2,744,957,845.99	2,433,756,564.80	12.79
研发费用	24,392,850.90	16,598,352.19	46.96
财务费用	689,835,135.37	459,746,534.21	50.05
利息费用	473,961,595.13	255,665,576.26	85.38
经营活动产生的现金流量净额	5,161,718,935.93	1,859,486,124.44	177.59
投资活动产生的现金流量净额	1,110,941,476.00	192,816,108.14	476.17
筹资活动产生的现金流量净额	-3,569,489,223.49	-3,558,105,885.38	不适用
其他收益	68,794,528.10	124,757,831.89	-44.86
对联营企业和合营企业的投资收益	90,442,875.95	47,564,235.46	90.15
信用减值损失	-54,674,216.41	-38,601,466.27	不适用
资产减值损失(转回)	-13,234,486.89	-4,005,050.32	不适用
资产处置收益	63,482,451.60	115,123,762.52	-44.86
营业外收入	35,763,044.29	73,973,626.86	-51.65
所得税费用	516,145,382.76	244,504,374.68	111.10

于报告期内，合并利润表部分项目变动金额及其主要原因如下：

(1) 销售费用

本期 1,160,020,026.61 元，上年同期 814,384,486.35 元，本期比上年同期增长 42.44%。主要是酒店经营业务复苏，酒店客房预订服务费及广告费比上年同期增加等所致。

(2) 研发费用

本期 24,392,850.90 元，上年同期 16,598,352.19 元，本期比上年同期增长 46.96%。主要是酒店经营业务复苏，研发活动增加，本期发生的研发费用比上年同期增加等所致。

(3) 财务费用

本期 689,835,135.37 元，上年同期 459,746,534.21 元，本期比上年同期增长 50.05%。主要是欧元银行同业拆放利率持续上涨，导致境外企业的借款利息支出比上年同期增加等所致。

(4) 利息费用

本期 473,961,595.13 元，上年同期 255,665,576.26 元，本期比上年同期增长 85.38%。主要是欧元银行同业拆放利率持续上涨，导致境外企业的借款利息支出比上年同期增加等所致。

(5) 其他收益

本期 68,794,528.10 元，上年同期 124,757,831.89 元，本期比上年同期下降 44.86%。主要是上年同期收到疫情专项补贴等所致。

(6) 对联营企业和合营企业的投资收益

本期 90,442,875.95 元，上年同期 47,564,235.46 元，本期比上年同期增长 90.15%。主要是本期公司旗下以权益法核算的餐饮企业经营复苏，取得的投资收益比上年同期增加等所致。

(7) 信用减值利得（损失）

本期 -54,674,216.41 元，上年同期 -38,601,466.27 元，本期比上年同期增加损失 16,072,750.14 元。主要是上年同期其他应收款坏账转回等所致。

(8) 资产减值利得（损失）

本期 -13,234,486.89 元，上年同期 -4,005,050.32 元，本期比上年同期增加损失 9,229,436.57 元。主要是本期计提的固定资产减值损失比上年同期增加等所致。

(9) 资产处置收益（损失）

本期 63,482,451.60 元，上年同期 115,123,762.52 元，本期比上年同期下降 44.86%。主要是本期取得征收补偿收益及非流动资产处置收益比上年同期减少等所致。

(10) 营业外收入

本期 35,763,044.29 元，上年同期 73,973,626.86 元，本期比上年同期下降 51.65%。主要是本期取得的诉讼索赔收入比上年同期减少等所致。

(11) 所得税费用

本期 516,145,382.76 元，上年同期 244,504,374.68 元，本期比上年同期增长 111.10%。主要是本期境内有限服务型酒店经营显著复苏，经营性利润上涨，计提的所得税比上年同期增加等所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

如前所述，本公司主要从事酒店营运及管理、食品及餐饮两大业务，公司的利润来源主要由这二个方面收益构成。报告期内利润变动主要是受公司旗下境内酒店运营情况较上年同期大幅回升所致。

2. 收入和成本分析

适用 不适用

收入和成本分析如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
全服务型酒店营运及管理业务	159,328,232.55	110,047,460.73	30.93	0.16	-14.30	增加 11.65 个百分点
有限服务型酒店营运及管理业务	14,240,214,560.81	8,167,257,565.85	42.65	30.40	13.25	增加 8.69 个百分点
食品及餐饮业务	249,835,168.80	221,065,414.38	11.52	8.36	6.83	增加 1.27 个百分点
其他业务	1,054.46	0.00	不适用	-23.50	不适用	不适用
合计	14,649,379,016.62	8,498,370,440.96	41.99	29.53	12.60	增加 8.72 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国大陆境内	10,354,477,171.19	6,036,568,575.44	41.70	32.25	9.90	增加 11.85 个百分点
其中:上海地区	1,775,796,041.40			18.11		
上海以外地区	8,578,681,129.79			35.61		
中国大陆境外	4,294,901,845.43	2,461,801,865.52	42.68	23.40	19.82	增加 1.71 个百分点
营业收入合计	14,649,379,016.62	8,498,370,440.96	41.99	29.53	12.60	增加 8.72 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

注: 毛利率= [(营业收入 - 营业成本) ÷ 营业收入] × 100%

中国大陆境外包括中国香港特别行政区、中国澳门特别行政区、台湾地区, 以及法国、波兰、英国、荷兰、德国、西班牙、意大利、葡萄牙、印度等国家 (或地区)。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况						
分行业	成本构成项目	本期金额	本期 占总成本 比例 (%)	上年同期金额	上年同期 占总成本 比例 (%)	本期金额较 上年同期 变动比例 (%)
全服务型酒店运营及管理业务	酒店管理	59,572,151.57	0.70	48,125,386.92	0.64	23.79
	物业管理	47,497,423.90	0.56	73,402,868.73	0.97	-35.29
	商品销售	2,977,885.26	0.04	4,939,636.50	0.06	-39.71
	其他	0.00	0.00	1,942,394.65	0.03	不适用
	小计	110,047,460.73	1.30	128,410,286.80	1.70	-14.30
有限服务型酒店运营及管理业务	酒店客房	5,015,574,227.92	59.02	4,764,824,444.17	63.14	5.26
	餐饮服务	449,428,683.75	5.29	455,412,512.97	6.03	-1.31
	商品销售	35,263,144.46	0.41	36,482,237.71	0.48	-3.43
	前期加盟服务	412,790,493.41	4.86	291,303,802.75	3.86	41.70
	持续加盟及劳务派遣服务	1,545,923,343.23	18.19	147,250,228,793.21	19.51	4.99
	订房渠道费	219,665,372.20	2.58	42,980,138.01	0.57	411.09
	会员卡收益	382,634,570.55	4.50	44,032,079.56	0.58	768.99
	采购平台收入	51,998,989.76	0.61	48,845,879.61	0.65	6.46
	其他	53,978,740.57	0.64	55,388,446.02	0.74	-2.55
	小计	8,167,257,565.85	96.10	7,211,778,334.01	95.56	13.25
食品及餐饮业务	连锁餐饮	6,646,374.68	0.08	1,134,088.98	0.02	486.05
	团体用膳	185,749,748.81	2.19	179,351,770.55	2.38	3.57
	食品销售	28,185,321.28	0.33	26,189,703.28	0.34	7.62
	其他	483,969.61	0.00	254,967.25	0.00	89.82
	小计	221,065,414.38	2.60	206,930,530.06	2.74	6.83
其他业务		0.00	0.00	0.00	0.00	0.00
合计		8,498,370,440.96	100.00	7,547,119,150.87	100.00	12.60

成本分析其他情况说明

如前所述，本公司主要从事全服务型酒店营运及管理、有限服务型酒店营运及管理、食品及餐饮等业务。于 2023 年度，公司全服务型酒店营运及管理、有限服务型酒店营运及管理业务成本和食品及餐饮业务成本分别占公司当年度全部营业成本的比重为 1.30%、96.10%和 2.60%，分别比上年同期减少 0.40 个百分点、增加 0.54 个百分点和减少 0.14 个百分点。

于 2023 年度，本公司合并营业成本 8,498,370,440.96 元，比上年同期增加 951,251,290.09 元，增长 12.60%。其中，全服务型酒店营运及管理业务成本 110,047,460.73 元，比上年同期减少 18,362,826.07 元，下降 14.30%。有限服务型酒店营运及管理业务成本 8,167,257,565.85 元，

比上年同期增加 955,479,231.84 元，增长 13.25%。食品及餐饮业务成本 221,065,414.38 元，比上年同期增加 14,134,884.32 元，增长 6.83%。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

本报告期内，本公司收购 WeHotel190%股权，出资额为人民币 1,177,200,000 元，并将 WeHotel 纳入本公司合并财务报表范围。

本报告期内，本公司收购锦江酒管 100%股权，出资额为人民币 461,000,000 元，并将锦江酒管纳入本公司合并财务报表范围。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

本报告期内，本公司收购锦江酒管 100%股权，锦江酒管是高端酒店品牌管理公司，专门从事全服务酒店管理，主营业务为酒店管理。锦江酒管与酒店业主签署管理合同，以收取管理费用为盈利模式。收购完成后，公司品牌矩阵更为完善，由有限服务酒店转变为全序列品牌的酒店管理集团。

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

适用 不适用

前五名客户销售额 1,702 万元，占年度销售总额 0.12%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

适用 不适用

前五名供应商采购额 9,998 万元，占年度采购总额 12.10%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

3. 费用

√适用 □不适用

项目	本期数	上年同期数	变动比率 (%)
销售费用	1,160,020,026.61	814,384,486.35	42.44
管理费用	2,744,957,845.99	2,433,756,564.80	12.79
研发费用	24,392,850.90	16,598,352.19	46.96
财务费用	689,835,135.37	459,746,534.21	50.05

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	24,392,850.90
本期资本化研发投入	25,410,926.58
研发投入合计	49,803,777.48
研发投入总额占营业收入比例 (%)	0.34
研发投入资本化的比重 (%)	51.02

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	162
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	0.53
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
硕士研究生及以上	12
本科	118
专科	30
高中及以下	2
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	35
30-40岁(含30岁,不含40岁)	110
40-50岁(含40岁,不含50岁)	17
50-60岁(含50岁,不含60岁)	0
60岁及以上	0

(3). 情况说明

√适用 □不适用

本报告期内，公司收购WeHotel190%股权，持有WeHotel的股权比例由10%上升至100%，并将

WeHotel纳入本公司合并财务报表范围，WeHotel拥有一支专业化的研发人员团队，因此公司研发人员数量较2022年末新增90人。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

本报告期内，由于 WeHotel 纳入本公司合并财务报表范围，因此公司研发人员的构成较 2022 年末亦发生变化。

5. 现金流

适用 不适用

于报告期内，合并现金流量表项目的变动金额及其主要原因如下：

(1) 经营活动产生的现金流量净额

本期 5,161,718,935.93 元，上年同期 1,859,486,124.44 元，本期比上年同期增长 177.59%，主要是本期公司旗下境内外有限服务型酒店经营显著复苏，经营性现金流入较上年同期大幅增加等所致。

(2) 投资活动产生的现金流量净额

本期 1,110,941,476.00 元，上年同期 192,816,108.14 元，本期比上年同期增长 476.17%，主要是存入的二年期募集资金定期存款于本期到期等所致。

(3) 筹资活动产生的现金流量净额

本期-3,569,489,223.49 元，上年同期-3,558,105,885.38 元，本期比上年同期净流出增加 11,383,338.11 元。主要是本期收购 WeHotel90% 股权、锦江酒管 100%股权支付股权受让款，以及因经营需要，向银行融入借款比上年同期增加等共同影响所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	10,294,789,537.15	20.35	7,810,288,239.82	16.01	31.81
一年内到期的非流动资产	31,622,875.10	0.06	59,968,207.09	0.12	-47.27
其他非流动资产	365,160,515.41	0.72	1,552,967,811.41	3.18	-76.49

短期借款	360,735,898.81	0.71	148,809,807.19	0.30	142.41
预收账款	4,899,808.16	0.01	8,184,654.45	0.02	-40.13
应交税费	424,791,178.26	0.84	307,900,524.12	0.63	37.96
其他应付款	2,890,194,776.91	5.71	2,209,567,330.86	4.53	30.80
预计负债	71,355,896.43	0.14	47,142,990.18	0.10	51.36
其他非流动负债	344,530,768.02	0.68	153,706,872.32	0.32	124.15

于报告期内，合并资产负债表部分项目的变动金额及其主要原因如下：

(1) 货币资金

期末 10,294,789,537.15 元，期初 7,810,288,239.82 元，增长 31.81%。主要是 2021 年存入三年期定期存款将于一年内到期重分类至货币资金等所致。

(2) 一年内到期的非流动资产

期末 31,622,875.10 元，期初 59,968,207.09 元，下降 47.27%。主要是向联营企业提供的三年期委托贷款于本期收回等所致。

(3) 其他非流动资产

期末 365,160,515.41 元，期初 1,552,967,811.41 元，下降 76.49%。主要是 2021 年存入三年期定期存款将于一年内到期进行重分类等所致。

(4) 短期借款

期末 360,735,898.81 元，期初 148,809,807.19 元，增长 142.41%。主要是本期海外企业因经营需要融入短期欧元借款所致。

(5) 预收账款

期末 4,899,808.16 元，期初 8,184,654.45 元，下降 40.13%。主要是本期预收租赁款比上年同期减少所致。

(6) 应交税费

期末 424,791,178.26 元，期初 307,900,524.12 元，增长 37.96%。主要是本期公司旗下境内有限服务型酒店经营显著复苏，应交增值税、企业所得税和境外相关税费均比上年同期增加等所致。

(7) 其他应付款

期末 2,890,194,776.91 元，期初 2,209,567,330.86 元，增长 30.80%。主要是境内酒店经营显著复苏，代收加盟酒店经营款项比上年同期增加等所致。

(8) 预计负债

期末 71,355,896.43 元，期初 47,142,990.18 元，增长 51.36%。主要是根据对诉讼结果的预期，本期计提预计负债比上年同期增加等所致。

(9) 其他非流动负债

期末 344,530,768.02 元，期初 153,706,872.32 元，增长 124.15%。主要是本期收购 WeHotel90% 股权，收到业绩补偿的履约保证金等所致。

2. 境外资产情况

√适用 □不适用

(1) 资产规模

其中：境外资产 156.85（单位：亿元 币种：人民币），占总资产的比例为 31.01%。

(2) 境外资产占比较高的相关说明

√适用 □不适用

单位：万元 币种：欧元

境外资产名称	形成原因	运营模式	本报告期 营业收入	本报告期 净利润
卢浮集团 (GDL) 100%股权	根据公司“全球布局、跨国经营”的发展战略，于 2015 年 2 月 16 日，公司全资子公司卢森堡海路投资有限公司与 Star SDL Investment Co S.à r.l. 签署收购卢浮集团 100%股权的相关《股份购买协议》。于 2015 年 2 月 27 日（北京时间），本次交易完成了各项相关交割工作，公司拥有对卢浮集团的实际控制权。公司于 2015 年 2 月 28 日起，将卢浮集团纳入财务报表合并范围。	截至 2023 年 12 月 31 日，卢浮集团旗下运营酒店共计 1,185 家。按区域划分，欧洲地区酒店 933 家，欧洲以外地区酒店 252 家；按经营模式划分，直营酒店 284 家，加盟酒店 901 家。	56,627	-3,468

3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至报告期末，公司受限资产总额为 0.74 亿元，具体请详见“第十节 财务报告”中的“（五）合并财务报表项目注释/31、“所有权或使用权受到限制的资产”。

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

请详见第三节“一、经营情况讨论与分析”和“五、报告期内主要经营情况”等相关部分所述。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

于报告期内，公司新增对外股权投资总额 1,699,410,000 元，比上年同期增加 1,298,713,453.07 元，增长 324.11%。

6 月，本公司出资 1,177,200,000 元人民币，支付受让 WeHotel190%股权的款项。截至 2023 年 6 月 30 日，本公司持有 WeHotel100%股权。

12 月，本公司出资 11,700,000 元人民币，完成对达华宾馆的增资；截至 2023 年 12 月 31 日，公司持有达华宾馆 30%股权，累计缴纳注册资本 21,211,200 元人民币。本公司全资子公司旅馆投资公司分别出资 12,100,000 元及 4,410,000 元，完成对镇江京口锦江之星及长春锦旅投资的增资；截至 2023 年 12 月 31 日，旅馆投资公司分别持有镇江京口锦江之星及长春锦旅投资 49%及 30%股权，分别累计缴纳注册资本 17,000,000 元人民币及 5,160,000 元人民币。本公司全资子公司锦江之星出资 33,000,000 元，完成对滴水湖锦江之星的增资；截至 2023 年 12 月 31 日，锦江之星持有滴水湖锦江之星 30%股权，累计缴纳注册资本 39,000,000 元人民币。上述增资为股东各方按股权比例增资。

12 月，本公司出资 461,000,000 元人民币，支付受让锦江酒管 100%股权的款项。截至 2023 年 12 月 31 日，本公司持有锦江酒管 100%股权。

1. 重大的股权投资

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被投资公司名称	主要业务	标的是否主营业务	投资方式	投资金额	持股比例	是否并表	报表科目(如适用)	资金来源	合作方(如适用)	投资期限(如有)	截至资产负债表日的进展情况	预计收益(如有)	本期损益影响	是否涉诉	披露日期(如有)	披露索引(如有)
上海齐程网络科技有限公司	信息技术开发、技术咨询等	否	收购	117,720	90%	是	长期股权投资	变更部分募集资金投向	上海锦江资产管理有限公司、上海锦江资本有限公司、西藏弘毅夹层投资管理中心(有限合伙)、上海国盛集团投资有限公司、上海联银创业投资有限公司	不适用	已完成交割	不适用	9,300	否	2022 年 11 月 25 日、2023 年 4 月 12 日	www.sse.com.cn
锦江国际酒店管理有限公司	酒店管理	否	收购	46,100	100%	是	长期股权投资	自有资金	上海锦江资本有限公司	不适用	已完成交割	不适用	1,284	否	2023 年 11 月 30 日	www.sse.com.cn
合计	/	/	/	163,820	/	/	/	/	/	/	/		10,584	/	/	/

2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

资产类别	期初数	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期计提的减值	本期购买金额	本期出售/赎回金额	其他变动	期末数
股票	203,591,500.00	9,746,000.00	-741,314.67	-	-	-	-	216,513,000.00
其他	786,584,399.47	159,400,000.00	23,171,037.78		8,412,972.51			955,971,428.67
合计	990,175,899.47	169,146,000.00	22,429,723.11		8,412,972.51			1,172,484,428.67

注：“其他”包括杭州肯德基、苏州肯德基和无锡肯德基，期末余额合计 85,740 万元。

证券投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

证券品种	证券代码	证券简称	最初投资成本	资金来源	期初账面价值	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	本期购买金额	本期出售金额	本期投资损益	期末账面价值	会计核算科目
股票	601169	北京银行	270,881,338.94	自有资金	190,933,000.00	9,746,000.00	-	-	-	23,479,000.00	200,679,000.00	交易性金融资产
股票	601288	农业银行	16,575,314.67	自有资金	12,658,500.00	-	-741,314.67	-	-	966,570.00	15,834,000.00	其他权益工具投资
合计	/	/	287,456,653.61	/	203,591,500.00	9,746,000.00	-741,314.67	-	-	24,445,570.00	216,513,000.00	/

证券投资情况的说明

√适用 □不适用

“本期投资损益”指本公司于报告期内股票的公允价值变动收益、获得的现金股利收入。

私募基金投资情况

□适用 √不适用

衍生品投资情况

□适用 √不适用

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：万元 币种(除特别注明外)：人民币

公司名称	主营业务	2023 年 12 月 31 日 持股比例	2023 年 12 月 31 日 注册资本	2023 年 12 月 31 日 总资产	2023 年 12 月 31 日 归属于 母公司的 净资产	2023 年度 营业收入	2023 年度 归属于 母公司的 净利润
1、上海锦江都城酒店管理有限公司	酒店管理、餐饮服务	100%	4,300	36,038	10,437	20,198	3,144
2、锦江之星旅馆有限公司	有限服务型酒店的租赁经营、管理	100%	15,971	268,037	49,358	86,225	233
3、上海锦江国际旅馆投资有限公司	旅馆业的投资	100%	137,300	388,548	98,634	82,938	-7,619
4、时尚之旅酒店管理有限公司	有限服务型酒店住宿、餐饮管理	100%	90,000	119,092	93,285	20,938	1,594
5、锦江国际酒店管理有限公司	酒店管理	100%	20,000	39,871	32,178	16,122	1,284
6、卢浮集团(Groupe du Louvre)	经营酒店及餐饮	100%	50,204 万欧元	156,862 万欧元	27,352 万欧元	56,627 万欧元	-3,468 万欧元
7、Keystone Lodging Holdings Limited	经营酒店及餐饮	100%	1 万美元	879,529	408,875	381,076	57,579
8、维也纳酒店有限公司	经营酒店	90%	11,639	480,394	88,351	373,462	63,507
9、深圳市百岁村餐饮连锁有限公司	餐饮业务	90%	100	10,215	2,472	21,421	423
10、上海锦江国际餐饮投资管理有限公司	餐饮业开发管理、国内贸易	100%	14,993	10,671	-12,335	24,984	-934
11、上海锦江联采供应链有限公司	供应链管理服务	100%	27,000	76,018	27,174	26,063	1,351
12、上海齐程网络科技有限公司	信息技术开发、技术咨询等	100%	100,000	171,393	62,984	29,460	9,300

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析**(一) 行业格局和趋势**

√适用 □不适用

1、行业竞争格局

随着中国酒店行业市场快速成长和发展，已经出现少数优势企业，按照客房规模大小排列前 10 位的酒店集团所占市场份额合计已占较大比重。根据中国饭店协会联合上海盈蝶企业管理咨询有限公司、携程集团、北京第二外国语学院旅游科学学院共同发布的《2023 中国酒店业发展报告》显示：截至 2023 年 1 月 1 日，内地（大陆）住宿业设施总数为 43 万家，客房总规模 1,529.1 万间。其中酒店业设施 27.9 万家，客房总数 1,426.4 万间，平均客房规模约 51 间；其中连锁客

房数近 553 万间，同比增长 81 万余间，连锁化率约 39%，连锁化率稳步提升，反弹复苏增速明显，特别是中高端品牌已连续五年保持两位数高速增长，为国家稳经济、稳就业积极贡献力量。而相较于发达国家酒店品牌 60%以上的连锁化率，我国酒店市场集中度较低，酒店品牌化的空间仍较大，经济型酒店和中端酒店的市场发展空间依然巨大，现有的少数优势企业以及大批新进企业仍将在未来几年内实施较大规模的扩张。随着未来大型酒店集团在市场发展中的主导力量增强，其市场份额将进一步得到提升。

全国连锁餐饮企业门店数 2022 年末 47,631 个，比 2021 年末增加 4,381 个（资料来源：国家统计局）。预计连锁餐饮企业门店数将继续保持一定程度的增长。

迈点研究院在 2023 年年底发布了《2023 年全国中高端及以上酒店开业统计报告》，报告中显示 2023 年全国新开业的中高端酒店（包括中高端、高端和奢华）共 808 家，新增客房量 123,437 间。整体来看，开业区域分布情况在首位的为华东地区 361 家；其次是华南地区 127 家；西南、华中、西北和华北地区表现相对平稳均衡，新增开业数在 60-95 家之间。2023 年新开业中高端及以上酒店品牌 234 个，其中奢华酒店品牌 24 个，国际高端酒店品牌 43 个，国内高端酒店品牌 54 个。伴随着奢华旅行市场的需求反弹和增长，持续向上开拓中高端酒店市场，已成为酒店业主者的集体共识，各大酒店集团向中高端酒店市场聚焦和倾斜。

当前，住宿餐饮业正处于转型升级关键时期，公司将抓住机遇，为行业提质增效发挥更大作用。

2、行业的发展趋势

受益于宏观经济企稳、供需关系改善、居民消费升级，我国旅游业发展迅速，而旅游业作为酒店行业上游的一个重要组成部分，直接影响着酒店行业的发展状况，因此旅游业的快速发展带动了酒店行业的蓬勃成长。

中国旅游研究院（文化和旅游部数据中心）发布的《中国旅游住宿业发展报告（2023-2024）》指出，我国正从出口导向型经济和投资拉动型经济转向消费导向型经济，文化和旅游消费受到空前重视。2023 年，旅游住宿业快速复苏，国内市场占绝对主导的市场格局形成，产业格局上头部效应进一步强化，住宿业产业链供应链正在重塑，资产运营和资产配置进一步优化，数智化赋能住宿业转型升级，推动住宿业产业重构，并带动住宿业态布局调整、产品迭代和品牌焕新，住宿业正在迎来新生。

中国旅游研究院（文化和旅游部数据中心）发布的《2023 年旅游经济回顾与 2024 年展望》与《中国旅游集团化发展报告 2023—繁荣与重构》研究报告提出，中国旅游业正处于从复苏走向繁荣的新阶段。历经三年的深度萧条，2023 年国内旅游市场快速复苏，出入境旅游市场实现了预期增长，旅游供应链得到了稳步修复，消费预期和企业家信心稳中有升。预计 2023 年全国国内旅游人次和旅游收入将达到 54.07 亿次和 5.2 万亿元，分别恢复至 2019 年的 90%和 91%。伴随着甲辰龙年春节假期的“超级黄金周”，2024 年的国内旅游和国民休闲将转入繁荣发展的新阶段，出入境旅游市场的复苏进程将进一步加速。世界级旅游城市、世界级旅游景区和度假区、国家旅游

线路、国家级旅游城市和街区建设有望进一步提速，旅游投资、项目建设和市场主体的创业创新也将迎来新一轮的理性增长。旅游产业政策将从需求侧的逆周期调节转向兼顾需求侧管理和供给侧改革的跨周期调控，切实推进国内旅游提升计划和入境旅游振兴计划，加强对旅游目的地的分类指导，科学指导城乡之间、区域之间和国际国内旅游市场的协调发展，做好稳预期、提信心、强指导、促开放四篇大文章，推进文化和旅游深度融合，推动旅游业高质量发展。报告预计，2024 年国内旅游出游人数、国内旅游收入将分别超过 60 亿人次和 6 万亿元，入出境旅游人次和国际旅游收入将分别超过 2.64 亿人次、1,070 亿美元。

中国旅游研究院（文化和旅游部数据中心）发布的《2023 年中国旅游经济运行分析与 2024 年发展预测》则认为，2024 年是旅游经济周期内转段和跨周期跃升的关键期，全年“供需两旺、积极乐观”可期，国内旅游、入境旅游、出境旅游三大市场主要指标将保持两成以上增速，接近甚至超过 2019 年历史最高水平。报告显示，2023 年，国内旅游复苏不断提速，全国旅游市场景气指数维持高位。各季度居民出游意愿维持在 90%以上，全年平均达 91.86%，较 2019 年提高 4.52 个百分点。旅游市场和旅游产业链得到明显修复，旅游企业家信心稳定。2023 年，旅游企业家信心延续了近年来的稳定上升态势，年度指数为 97.68。游客满意度维持高位，旅游业加快进入高质量发展新阶段。各地推出各式“宠游客”举措，收获了广大游客的满意，也展现了广泛的社会宽容和文化包容。2023 年，全国游客满意度综合指数为 80.04，处于满意水平，与 2019 年满意度水平基本持平。

政策方面，2023 年 9 月 27 日，国务院办公厅印发《关于释放旅游消费潜力推动旅游业高质量发展的若干措施》的通知（以下简称“《通知》”），《通知》指出，为深入贯彻落实习近平总书记关于文化和旅游工作的重要论述和中央政治局会议精神，丰富优质旅游供给，释放旅游消费潜力，推动旅游业高质量发展，进一步满足人民群众美好生活需要，发挥旅游业对推动经济社会发展的重要作用，提出了加大优质旅游产品和服务供给、激发旅游消费需求、加强入境旅游工作、提升行业综合能力及保障措施五个方面的举措。为贯彻落实国务院办公厅印发的上述通知，文化和旅游部研究制定了《国内旅游提升计划（2023—2025 年）》（以下简称“《计划》”）。

《计划》明确，到 2025 年，国内旅游市场规模保持合理增长、品质进一步提升。国内旅游宣传推广效果更加明显，优质旅游供给更加丰富，游客消费体验得到有效改善、满意度进一步提升，旅游公共服务效能持续提升，重点领域改革取得突破，旅游市场综合监管机制更加健全，现代治理能力进一步增强，国内旅游市场对促进消费、推动经济增长的作用更加突出。《通知》和《计划》一脉相承，围绕加强国内旅游宣传推广、丰富优质旅游供给、改善旅游消费体验、提升公共服务效能、支持经营主体转型升级、深化重点领域改革、提升旅游市场服务质量、加强市场综合监管、实施“信用+”工程等九个方面提出了 30 项主要任务。2025 年是“十四五”规划的收官之年，为实现现代旅游业体系更加健全，旅游有效供给、优质供给、弹性供给更为丰富，大众旅游消费需求得到更好满足的目标，《计划》的出台既为行业树立了动力，也提出了挑战。

联合国世界旅游组织（UNWTO）发布了 2024 年首份《世界旅游业晴雨表》，数据显示，经历 2023 年的强劲复苏之后，国际旅游在 2024 年将恢复疫情前水平。UNWTO 晴雨表数据显示，截至 2023 年，国际旅游业已恢复至疫情前水平的 88%，国际游客约达到 13 亿人次。2024 年初步估计将比 2019 年增长 2%。压抑许久的旅游需求的释放，不断提高的航空便捷性，以及亚洲市场和目的地的强劲服务，都将为 2024 年的全面复苏提供支撑。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

本公司将以“全服务型酒店”和“有限服务型酒店”为重点发展方向，按照“基因不变、后台整合、优势互补、共同发展”的方针，保持和强化优势品牌。进一步提升在“管理、品牌、网络、人才”等方面的核心竞争力，深耕国内、全球布局、跨国经营，实现公司价值的最大化。

（三）经营计划

√适用 □不适用

公司预计于 2024 年度实现营业收入 154-160 亿元，比上年度增长 5%-9%，其中来自于中国大陆境内的营业收入预计同比增长 6%-10%；来自于中国大陆境外的营业收入预计同比增长 1%-5%。全年计划新增开业酒店 1,200 家，新增签约酒店 2,500 家。计划开展以下主要工作：

2024 年，公司将立足全球战略高度，坚定前行信心，依托集团全产业链优势，精准发力形成共促高质量发展合力，不断激活高质量发展新引擎。从建立严格的内控制度入手健全风险管理制度，紧扣科技脉搏推进“数字化”转型，强化品牌矩阵夯实主力轨道品牌，聚焦重点领域关键环节持续推进变革创新，以务实措施统筹实施海外产业整合，外引内育相结合打造具备国际化视野的人才队伍，高标准履行社会责任构建锦江特色的 ESG 生态体系。通过多维度构筑企业核心竞争力，不断巩固公司在行业内的市场领先地位。

凝聚改革合力，助力高质量发展。加速推进锦江酒店及所属企业的市场化改革主要内容、目标任务落地。同时，抓住国际国内经济回升、市场回暖的关键期，聚焦重要领域和关键环节，坚持突出问题导向、结果导向、需求导向，持续推动改革成果落地见效。中国区进一步推进组织变革，优化发展战略，坚持提质增效，促进结构优化，持续提升企业价值；锦江酒管把推动经营效益作为工作的关键点，建立具有“锦江丽笙酒店”特色的融合文化，推动品牌焕新，推动数字化转型与高效管理工作；继续推进海外欧洲地区的业务整合。

提升数智效力，赋能高质量发展。加快推进“三平台”改革，制定并推进落实新一轮改革方案，为产业高质量发展赋能。围绕酒店主业持续推进“三平台”建设，积极融入集团产业链，进一步强化平台与各业务板块的高效协同，及时了解业务需求和反馈，及时作出调整和改进，尽快实现决策、管理、协同的全面赋能支持，提升盈利能力。加快推进三平台技术升级，赋能全业务链管理能力和运营效率提升，拓宽服务覆盖面，提升数字化规划与管理体系，优化与统一前端系统，衔接后台系统，数据治理与分析，全力保障业务持续发展。

强化规划引领力，护航高质量发展。稳步推进五年战略规划分步落地，各部门协同，深化市场化改革，持续提升企业价值，构建长期核心竞争能力。一是有限服务型酒店提升运营优化，优化品牌物业组合、推进七天品牌转型、完善业绩驱动的绩效激励体系等；推进 LHG 与 RHG 协同提升；夯实全服务型酒店整合发展能力。二是建立全球品牌管理体系，优化品牌矩阵；三是建立全服务型酒店中国会员体系；加快推进中国区有限服务会员积分货币化；协同锦江大会员，提升酒店会员体系。四是加强品牌和服务、业务模式的创新。

激发经营活力，支撑高质量发展。聚焦提高效率、提增效益，在队伍建设、绩效激励、协同合作等方面持续增强所属企业创造力、内生力和竞争力。提升运营能力，提升品质管理，创造创新能力。境内，依托集团产业链资源，从营销推广、收益管控、团队建设等方面，升级改造老旧店，提升直营效益；锦江酒管加快标准化建设，构建起标准化管理全覆盖体制机制，为成员酒店提供专业化、标准化指导。境外，法国卢浮启动提升品牌形象，加大酒店改造力度，拓展酒店布局，优化运营模式，提升盈利能力。倡导以客户为中心的服务理念，将客户的真实需求和反馈作为改进的重要依据，强化产品研发，注重产品品质，完善服务流程。依托集团丰富资源和全产业链优势，继续增加市场份额和扩大知名度，推进酒旅融合，加快旅游目的地市场拓展，打造中端、高端休闲度假酒店品牌。

聚人才，为高质量发展注入动能。做好人才梯队培养，积极参与集团“启航、远航、领航”等培养计划，打造具有国际水准，符合中国国情和自身实际的全球化人才队伍。

(四)可能面对的风险

√适用 □不适用

1、宏观经济波动的风险

酒店行业和连锁餐饮企业的景气度与国家宏观经济的周期波动呈正相关的关系。虽然我国国民经济总体上持续保持恢复向好的趋势，但是也会受到国际经济金融形势变化的影响，出现周期性波动。在宏观经济增长率下降的阶段，由于居民实际收入预期下降，居民国内旅游出行和外出就餐的消费相应降低。同时，宏观经济的调整对中小企业的经营会造成较大的压力，中小企业雇员商务出行及其消费也会相应缩减。从而对本公司的财务状况和经营成果造成不利的影响。公司境外子公司下属酒店的经营情况亦受所在国别或地区的宏观经济的周期波动影响。

2、经营成本上升的风险

在公司投资的有限服务型酒店和连锁餐饮企业的经营成本中，直营酒店的固定资产折旧摊销和租赁物业的租金等固定成本所占比重较大。虽然公司对租赁物业的租金采取直线法进行摊销，平滑了租赁成本对未来经营业绩的影响。但是，由于有限服务型酒店和连锁餐饮企业需要持续扩张直营门店数量，每年新增租赁直营店的租金成本会随着我国商业地产价格的变动而变动。与此同时，主要有限服务型酒店品牌和连锁餐饮品牌企业会在重要城市交通便利的繁华地段对适合开设有限服务型酒店和连锁餐饮企业的物业进行竞争租赁，该等竞争因素会促使租金水平进一步上升。

除此以外，门店固定资产设施的追加投入、人工成本和能源成本等都存在随着物价变动出现上升的可能。如果平均房价和入住率，以及人均消费水平和消费人次不能得到相应的提高，该等成本上升因素可能会对公司的有限服务型酒店和连锁餐饮企业的经营成果造成不利影响。

3、扩张速度的风险

有限服务型酒店行业在我国目前正处于快速发展阶段。虽然包括本公司在内的一些优势企业已经取得了较大的市场份额和领先地位，但是由于市场需求和行业增长空间很大，在未来几年内，各主要企业仍将进一步扩张门店数量，特别是在中端酒店数量相对较少的二、三线城市，以扩大市场覆盖，保持和提高市场份额和领先地位。如果公司旗下各中端系列品牌有限服务型酒店未来扩张速度显著低于其他主要竞争对手，则可能由于市场覆盖率相对下降而降低客户的满意度，从而间接对其经营成果造成不利影响。

4、加盟店管理风险

公司对营运中的有限服务型酒店品牌大部分采取加盟特许经营的方式。根据适用的加盟权协议，公司并不能全权控制该等加盟者的管理行为。一旦加盟者未能按照加盟权协议的条款经营并达到品牌酒店的管理标准，或未能就各自的物业取得正式权属证明并须迁出该地点，其管理的酒店便会出现客户和收入损失，从而对酒店品牌业务收入产生不利影响。此外，如果加盟者滥用该等系列品牌商标，也可能有损其声誉和品牌形象。如果客人不满意加盟店的服务水平，公司可能会因为遭受客户投诉而影响声誉，从而间接影响公司有限服务型酒店业务的经营业绩。

5、租赁物业的权属风险

根据公司于 2009 年 9 月 30 日披露的《重大资产置换及购买暨关联交易报告书》（以下简称“报告书”）显示，截至 2009 年 7 月 31 日，“锦江之星”旅馆营运中的租赁经营直营店共计 86 家，该类门店由“锦江之星”或“旅馆投资”向第三方物业业主租赁相关房屋与土地。截至报告书签署日，有 30 家门店的物业存在未取得出租方对其房屋、土地合法权属有效证明或租赁用途未获批准的瑕疵。上述业主是否具有租赁该等物业的合法权利存在一定的不确定性。如果由于上述租赁物业的权属问题，导致相关门店的经营被迫中止，将会对本公司的业务及经营成果造成不利影响。尽管根据租赁协议及相关法律，出现上述问题的业主须向相关承租人做出赔偿，本公司仍需重新选址搬迁，从而承担额外的重置翻新成本。

本公司已经并将继续采取积极有效措施取得上述租赁经营门店出租方拥有所出租物业房屋所有权及土地使用权合法权属的有效证明文件，以及相关实际租赁用途获得有权部门批准的有效证明文件。在本次重组获得中国证监会核准后 12 个月内，将“锦江之星”经济型酒店业务中存在上述问题的租赁经营门店承租物业占评估基准日租赁经营门店承租物业总数的比例降低至 20%以内，在本次重组获得中国证监会核准后 24 个月内，将该比例降低至 10%以内，在本次重组获得中国证监会核准后 36 个月内，将该比例降低至 0%。

如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题（即未能在中国证监会核准本次重组之日起 12 个月内降低至

20%，或未能在 24 个月内降低至 10%，或未能在 36 个月内全部解决），则对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，本公司将在上述相关期限时点到期后的 3 个月内，采取不低于本次评估值转让项目、解除租约重新选址开业或其他方式予以彻底解决。

针对该等风险，2010 年 3 月 1 日，锦江国际集团向本公司做出承诺：如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题，本公司对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，采取解除租约、重新选址开业的，锦江国际集团将承担该等解除租约重新选址开业的租赁经营门店因解除租约可能导致发生的违约金，并按照资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的具体资产评估值予以补偿。此外，锦江国际集团承诺，在未来经营过程中，如由于上述瑕疵导致相关锦江之星门店不得不重新选址开业，则自该门店停业之日起一年内，有关物业出租方未能赔偿或未能全部赔偿该门店损失（具体损失金额按照截至审计基准日 2009 年 7 月 31 日经审计的该门店固定资产及装修投入的全部初始投资成本，与其在资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的资产评估值较高者计算）的，锦江国际集团将立即按照上述方法计算的全部损失向该门店予以全额补偿，用于支持其搬迁开设新店。锦江国际集团进行上述补偿后实际收回物业出租方的赔偿款归锦江国际集团所有。同时，锦江国际集团将按照该门店停业之日前一个会计年度经审计的净利润金额向该门店提供补偿，用于弥补该门店停业期间的营业损失。

6、商誉、商标等资产的减值风险

公司对卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店及 WeHotel 等股权的收购，以及卢浮集团对外收购，可能导致公司形成较大金额的商誉。根据中国《企业会计准则》的规定，商誉不作摊销处理，至少应当在每年年度终了进行减值测试。如果卢浮集团、铂涛集团、维也纳酒店、WeHotel 未来经营状况持续恶化，则存在商誉减值的风险，从而对本公司当期和未来收益造成不利影响。

公司的主营业务包含以接受连锁加盟形式从事酒店服务业务，公司拥有的酒店品牌具有一定的商业价值与知名度，并将该等品牌视为使用寿命不确定的无形资产。如果公司该等品牌的可收回金额低于其账面价值的，应当将资产的账面价值减记至可收回金额，减记将被确认为资产减值损失，从而对公司当期和未来收益造成不利影响。

7、海外业务管理风险

收购卢浮集团后，目前公司业务和资产分布在全球近 60 个国家和地区，公司的经营规模和业务总量大幅增加，同时对人员构成和管理体系也将相应提出更高的要求。如果公司不能根据海外业务发展需要及时优化现有的组织模式和管理制度，则可能对标的公司的经营管理造成不利的影响。

8、传染性疾病的爆发和对食品安全的担忧

近年在全球或中国发生的新冠肺炎、非典型肺炎、疯牛病、禽流感或其他高传染性疾病，以及对食品安全的担忧，曾经使并且将来也可能使旅游人数或在外用餐人数大幅下降，如果出现类似情况，将可能给本公司的业务发展造成影响。

9、公司股东权益和净资产收益率等变动幅度可能加大

根据中国《企业会计准则》的规定，部分符合条件的金融资产应当以市价为基础确定公允价值，这些金融资产公允价值的变动可能加大公司股东权益和净资产收益率等会计数据和财务指标提高或降低的幅度。

根据公司发展战略，酒店营运及管理业务已成为公司主要经营业务。该等业务正处于快速发展期，需要有与之相匹配的资金来加以推动。同时由于资金的投入与产出有一个循环过程，该循环周期的长短存在一定的不确定性。如果净利润未能同步增长，则可能相应稀释相关的净资产收益率。

10、偿债能力受到不利影响的风险

为了满足收购和日常运营资金的需要，公司可能会增加债权融资金额，资产负债率可能会随之有所提高。尽管本公司的资产负债结构总体合理，具备较好的偿债能力，能够满足收购对自有资金的需求，不会对公司日常经营造成重大影响。但由于还款来源主要为公司经营活动产生的现金流，如果公司运营现金流未达到预期，则对公司偿债能力可能产生不利影响。

11、汇率和利率变动的风险

公司业务分布全球，日常运营中涉及欧元、英镑、美元等多种外币交易币种，本公司合并报表的记账本位币为人民币，公司仍将继续采取有效措施降低汇率波动对公司运营产生的影响，但是未来随着人民币、欧元、英镑、美元等币种之间汇率的不断变动，仍可能给公司未来运营带来汇率风险。

公司的融资部分来自于银行贷款，该等贷款合同到期或提前偿还后，或者随着公司业务规模的不断扩大，公司可能需要向银行申请新的贷款以满足资金需求。未来贷款利率水平的变动，可能影响公司财务费用及持续盈利能力。

12、关键岗位人员流失的风险

本公司的持续成功很大程度上依赖于高级管理团队和训练有素的资深员工队伍。如果本公司不能按市场条件吸引并训练足够多的富有经验的高级管理团队和资深员工，并可能对本公司的盈利能力产生重大影响。

13、非公开发行股票募集资金投资项目相关风险

公司于 2021 年 1 月 28 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》，于 2021 年 3 月 19 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司完成发行新增股份的登记相关手续。本次募集资金投资项目是基于当前产业政策、市场环境等因素做出的。投资项目虽然经过了慎重、充分的可行性研究论证，但是在项目实施过程中，可能出现

宏观政策和市场环境发生不利变动、行业竞争加剧等不可预见因素，从而导致募投项目存在无法实施、延期或者无法产生预期收益的风险。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

公司一贯按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》等有关法律法规的要求规范运作，公司的运作和管理符合中国证监会有关上市公司治理规范性文件的要求。

1、关于股东与股东大会

公司认真做好股东来访、来信和来电的咨询、接待工作，依据《投资者关系管理制度》不断加强投资者关系管理工作，进一步完善了与股东之间的沟通平台；公司股东大会的召开严格按照《股东大会规范意见》要求和公司制定的《股东大会议事规则》以及《公司章程》的要求履行相应的召集、召开表决程序，平等对待所有股东，保证每位股东参加会议并充分行使咨询权和表决权，股东大会经律师现场见证并对其合法性出具法律意见书。

2、关于控股股东与上市公司

公司与控股股东在人员、资产、财务、机构和业务等方面严格实行“五分开”，各自独立核算，独立承担责任和风险。报告期内，公司不存在控股股东非经营性占用公司资金行为。

3、关于董事与董事会

公司严格按照《公司法》、《公司章程》的规定程序选举董事；公司董事会人数和人员构成符合法律、法规的要求，公司各位董事能够依据《董事会议事规则》等制度，认真出席董事会会议，履行了诚信和勤勉的职责。目前，公司董事会共有 9 名董事，其中独立董事 4 位，审计、风控与合规委员会、薪酬与考核委员会、提名委员会的主任委员（召集人）由独立董事担任，另设有董事会战略投资与 ESG 委员会。

4、关于监事和监事会

公司监事会能够依据《监事会议事规则》等制度，定期召开监事会会议，并以认真负责的态度列席董事会会议，履行对董事、高级管理人员的履职情况及公司财务的监督与检查责任，并发表独立意见。目前，监事会有 3 名监事，其中职工监事 1 名。

5、关于绩效评价与激励约束机制

公司按照市场化原则，逐步建立公正的绩效评价考核办法，使经营者的收入与企业经营业绩挂钩、与个人业绩挂钩，高管人员的聘任体现了公开、透明，符合法律法规的规定。

6、关于公司相关利益者

公司能够充分尊重和维护相关利益者的合法权益，实现股东、员工、社会等各方利益的协调平衡，共同推动公司持续、健康的发展。

7、关于信息披露与透明度

公司制定了《信息披露事务管理制度》，明确了信息披露程序和相关人员的职责，并对控股股东和子公司信息披露也作出了规定，进一步完善了信息披露管理工作。为进一步规范公司信息披露行为，促进公司依法规范运作，保障信息披露真实、及时、准确、完整，维护公司和投资者

的合法权益，根据《公司法》、《证券法》、《上市公司信息披露管理办法》、《上海证券交易所上市公司自律监管指引第 2 号——信息披露事务管理》、《股票上市规则》和《公司章程》等有关规定，公司于第十届董事会第二十四次会议审议通过了关于修订《信息披露事务管理制度》的议案。公司严格按照有关规定，公开、公正、公平、真实、准确、完整、及时地披露信息，切实履行作为上市公司的信息披露义务，积极维护公司和投资者的合法权益，尤其是中小股东的合法权益。

8、投资者关系

董事会始终高度重视投资者关系维护与管理工作。报告期内，公司继续积极参加上海证券交易所组织的各类业绩说明会，并持续通过“e 互动”平台、投资者关系邮箱、投资者电话、投资者交流会、现场调研等各种形式，加强与投资者的沟通、交流，促进公司与投资者之间建立长期、稳定、相互信赖的关系，有效维护了广大中小投资者的合法权益。

9、内幕知情人登记管理情况

公司制定了《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》。为进一步规范公司内幕信息知情人和外部信息使用人的管理，保护公司与投资者的合法权益，防范内幕信息知情人和外部信息使用人滥用知情权、泄露内幕信息、进行内幕交易，根据《公司法》、《证券法》、《股票上市规则》、《上市公司信息披露管理办法》、《上市公司监管指引第 5 号——上市公司内幕信息知情人登记管理制度》等有关法律、法规、部门规章、规范性文件和《公司章程》、《信息披露事务管理制度》等内部制度的有关规定，结合公司实际情况，公司于第十届董事会第二十四次会议审议通过了关于修订《内幕信息知情人和外部信息使用人管理制度》的议案。公司在定期报告及其他重大事项进行前后均进行了内幕信息知情人登记。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2022 年年度股东大会	2023-05-26	www.sse.com.cn	2023-05-27	大会审议并以现场投票和网络投票方式表决通过了以下议案： 1、《2022 年度董事会报告》 2、《2022 年度监事会报告》

				<p>3、《2022 年年度报告及摘要》</p> <p>4、《2022 年度财务决算报告》</p> <p>5、《2022 年度利润分配方案》</p> <p>6、《关于支付会计师事务所审计费用的议案》</p> <p>7、《关于聘请公司 2023 年度财务报表和内部控制审计机构的议案》</p> <p>8、《关于 2022 年度日常关联交易执行情况及 2023 年度拟发生关联交易的议案》</p> <p>9、《关于变更部分募集资金投向用于对外投资暨关联交易的议案》</p> <p>10、《关于收购上海齐程网络科技有限公司 65%股权的议案》</p> <p>11、《关于变更部分募集资金投向用于对外投资的议案》</p> <p>会议同时听取了独立董事 2022 年度述职报告。</p>
2023 年第一次临时股东大会	2023-07-27	www.sse.com.cn	2023-07-28	大会审议并以现场投票和网络投票方式表决通过了《关于为本公司下属全资子公司提供担保额度的议案》。
2023 年第二次临时股东大会	2023-10-26	www.sse.com.cn	2023-10-27	大会审议并以现场投票和网络投票方式表决通过了《关于挂牌转让时尚之旅酒店管理有限公司 100%股权的议案》。
2023 年第三次临时股东大会	2023-11-16	www.sse.com.cn	2023-11-17	大会审议并以现场投票和网络投票方式表决通过了《关于调整第十届监事会成员的议案》。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份 增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司 获得的税前报酬 总额（万元）	是否在公司 关联方 获取报酬
张晓强	董事长	男	55	2022-06-16	2025-06-15					0	是
陈礼明	董事	男	63	2022-06-16	2025-06-15					0	是
马名驹	董事	男	62	2022-06-16	2025-06-15					0	是
周维	董事	女	43	2022-06-16	2025-06-15					0	是
沈莉	董事 首席执行官	女	55	2022-06-16	2025-06-15	103,700	103,700	0		0	否
										125.38	
孙持平	独立董事	男	65	2022-06-16	2025-06-15					12	否
张晖明	独立董事	男	67	2022-06-16	2025-06-15					12	否
徐建新	独立董事	男	68	2022-06-16	2025-06-15					12	否
刘九评	独立董事	男	59	2022-06-16	2025-06-15					12	否
管丽娟	监事会主席	女	45	2023-11-16	2025-06-15					0	是
徐铮	监事	男	57	2022-06-16	2025-06-15					0	是
徐国荣	监事	男	49	2022-11-15	2025-06-15					33.19	否
艾耕云	首席财务官 财务负责人	男	53	2022-06-16	2025-06-15					72.41	否
胡睿	副总裁 董事会秘书	女	51	2022-06-16	2025-06-15					64.48	否
侯乐蕊	副总裁	女	45	2022-06-16	2025-06-15					65.93	否
毛啸	副总裁	男	48	2023-08-28	2025-06-15	0	1,000	1,000	二级市场买卖	121.79	否
王国兴	监事会主席 (已离任)	男	60	2022-06-16	2023-11-16					0	是
孙青	监事 (已离任)	女	55	2022-06-16	2023-11-28					61.68	否
合计	/	/	/	/	/	103,700	104,700	1,000	/	592.86	/

1、于 2023 年 8 月 28 日召开的公司十届十八次董事会审议通过了《关于聘任公司副总裁的议案》，根据公司首席执行官提名，董事会同意聘任毛啸先生为公司副总裁，任期与本届董事会董事任期一致。

2、公司监事会主席王国兴先生因年龄原因，不再担任监事、监事会主席。于 2023 年 10 月 30 日召开的公司十届十次监事会审议通过了《关于调整第十届监事会成员的议案》；经 2023 年 11 月 16 日召开的公司 2023 年第三次临时股东大会选举，选举管丽娟女士为公司第十届监事会监事；于 2023 年 11 月 16 日召开的公司十届十一次监事会审议通过了《关于选举管丽娟女士为公司第十届监事会监事会主席的议案》，选举管丽娟女士为公司第十届监事会监事会主席。

3、于 2023 年 11 月 28 日，监事会收到书面辞呈，孙青女士因已达到法定退休年龄，申请辞去公司职工监事职务，辞职报告自送达监事会之日起生效。

姓名	主要工作经历
张晓强	曾任海仑宾馆副总经理，虹桥宾馆总经理，上海锦江国际酒店股份有限公司董事、首席执行官，上海锦江资本有限公司执行董事、副总裁，锦江国际酒店管理有限公司首席执行官，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事长，上海锦江国际酒店股份有限公司首席执行官，上海锦江国际旅游股份有限公司董事长，锦江国际（集团）有限公司副总裁；现任锦江国际（集团）有限公司党委副书记、董事、总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司党委书记、董事长。
陈礼明	曾任荷兰上海城酒家有限公司总经理，上海海仑宾馆副总经理，上海新亚（集团）股份有限公司执行经理，锦江国际（集团）有限公司董事会执委会秘书长（副总裁）、副总裁、副董事长、董事会专务，上海锦江资本有限公司副董事长、执行董事，法国卢浮酒店集团（GDL）董事长、总裁，Radisson Hospitality AB 董事；现任上海锦江国际酒店股份有限公司董事。
马名驹	曾任锦江国际（集团）有限公司计财部经理、副总裁，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司监事，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事，锦江国际（集团）有限公司金融事业部总经理，上海锦江资本有限公司党委书记、执行董事兼首席执行官，锦江国际集团财务有限责任公司董事长；现任锦江国际（集团）有限公司董事会专务，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，上海锦江国际投资管理有限公司党委书记、董事长，Radisson Hospitality AB 董事长。
周 维	曾任上海市人民政府外事办公室翻译室副主任，锦江国际（集团）有限公司投资发展部副经理，上海锦江资本有限公司投资发展部总监、首席投资官，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司副首席执行官，上海锦江资本有限公司执行董事，上海锦江国际旅游股份有限公司董事长；现任锦江国际（集团）有限公司副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司董事，Radisson Hospitality AB 董事。
沈 莉	曾任锦江之星旅馆有限公司副总裁、首席财务官，上海锦江国际旅馆投资有限公司首席财务官，上海锦江都城酒店管理有限公司首席财务官，上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司首席财务官，上海锦江国际酒店股份有限公司首席财务官、财务负责人，上海锦江在线网络服务股份有限公司董事；现任上海锦江国际酒店股份有限公司董事、首席执行官，上海锦江联采供应链有限公司董事长。
孙持平	曾任中国工商银行广东省分行行长、党委书记，中国工商银行上海市分行行长、党委书记，中国工商银行江苏省分行行长、党委书记，工银安盛人寿保险有限公司董事长；现任上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。
张晖明	曾任上海市经济体制改革研究会副会长；现任复旦大学经济学教授、复旦大学企业研究所所长；兼任上海市人民政府发展战略咨询专家、中国宝武集团顾问、上海市就业促进会专家委员会主任、上海市创业指导专家志愿团副理事长；上海锦江国际酒店股份有限公司独立董

	事、上海紫江集团股份有限公司独立董事、无锡航亚科技股份有限公司独立董事、光明房地产集团股份有限公司独立董事。
徐建新	曾任上海财经大学会计学讲师、副教授，大华会计师事务所执业注册会计师，上海新世纪投资服务公司副总经理，东方国际（集团）副总会计师、董事、财务总监、总经济师，东方国际创业股份公司副董事长；现任上海朴易投资管理有限公司高级副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事，上海电气集团股份有限公司独立董事，上海矽睿科技股份有限公司独立董事。
刘九评	曾任上海软件实验室、上海万达信息系统有限公司软件工程师、项目经理及副总经理，美国 HP 公司软件工程师及项目经理，美国 Intel 公司软件工程师及项目经理，美国 Bay Networks 华东区技术总监及销售总监，美国 BEA 公司华东区销售总监，美国凯创信息系统有线公司南中国区总经理及中国区总经理，环球数码媒体科技（上海）有限公司总经理，东方有线网络有线公司副总经理、常务副总经理及总经理；现任上海市大数据股份有限公司总裁，上海数字治理研究院院长，上海弗尔思企业管理咨询有限公司执行董事，上海锦江国际酒店股份有限公司独立董事。
管丽娟	曾任上海市人民政府法制办公室社会法规处处长，上海市司法局立法一处处长、公共法律服务管理处处长、一级调研员，锦江国际（集团）有限公司法律事务部总监；现任锦江国际（集团）有限公司副总裁，上海锦江国际酒店股份有限公司监事会主席，上海锦江在线网络服务股份有限公司监事会主席，上海锦江国际旅游股份有限公司监事会主席。
徐 铮	曾任锦江国际（集团）有限公司资源集成部副经理、审计室副主任，上海锦江在线网络服务股份有限公司监事；现任锦江国际（集团）有限公司审计室主任、风控部总监、职工监事，上海锦江国际酒店股份有限公司监事。
徐国荣	曾任上海锦江资本有限公司审计室主任助理，上海锦江国际酒店股份有限公司审计室副主任；现任上海锦江国际酒店股份有限公司监事、审计室主任。
艾耕云	曾任上海新亚（集团）股份有限公司计划财务部经理，上海肯德基有限公司副总经理，锦江国际（集团）有限公司财务副总监、酒店事业部副总经理、财务总监，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司计划财务部总监、注册会计师，资产管理中心常务副总裁、财务总监，法国卢浮酒店集团（GDL）执行董事；现任上海锦江国际酒店股份有限公司首席财务官、财务负责人。
胡 翳	曾任上海锦江国际酒店股份有限公司证券事务代表、董事会秘书；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁、董事会秘书。
侯乐蕊	曾任上海华虹（集团）有限公司财务部助理、上海信虹投资管理有限公司项目分析员、美国 ADP 公司上海代表处总代表助理，上海锦天城律师事务所律师，上海锦江资本股份有限公司投资发展部副总监；现任上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁。亦担任上海锦卢投资管理执行董事、上海肯德基有限公司董事、上海新亚富丽华餐饮股份有限公司董事长、上海锦江都城酒店管理有限公司董事、Sailing Investment Co, S.à r.l.（卢森堡）董事等。拥有经济金融及管理学硕士学位及法学硕士学位；同时，拥有中国法律职业资格、公司律师、上海证券交易所董事会秘书资格、特许公司治理公会资深会员及香港特许秘书公会资深会员、高级企业合规师、上海市商务委员会“走出去”专家顾问。
毛 啸	曾任上海扬子江万丽大酒店副总经理，上海锦江国际酒店（集团）股份有限公司计划财务部副总监，锦江国际酒店管理有限公司总监助理、计划财务部总监、副总裁，锦江酒店资产管理公司副总裁，武汉锦江国际大酒店有限公司总经理、执行董事，Keystone Lodging Holdings Limited 副总裁；现任深圳锦江酒店管理有限公司高级副总裁，上海锦江联采供应链有限公司首席执行官，上海锦江国际酒店股份有限公司副总裁。

其它情况说明

适用 不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

□适用 √不适用

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
张晓强	锦江国际集团	总裁	2022年1月	至今
马名驹	锦江国际集团	董事会专务	2021年4月	2024年2月
周维	锦江国际集团	副总裁	2019年3月	至今
管丽娟	锦江国际集团	副总裁	2023年9月	至今
徐铮	锦江国际集团	职工监事	2011年3月	至今
		审计室主任	2011年9月	至今
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	独立董事津贴由股东大会审议通过后执行。高级管理人员报酬由公司制定方案，经薪酬与考核委员会审议同意，报公司董事会。
董事在董事会讨论本人薪酬事项时是否回避	是
薪酬与考核委员会或独立董事专门会议关于董事、监事、高级管理人员报酬事项发表建议的具体情况	薪酬与考核委员会结合公司年度考核目标对高管薪酬进行了审核，并发表如下意见：公司董事、监事和高级管理人员在公司领取的报酬，系按照董事会下达的年度经营指标完成情况确定。独立董事津贴依据公司2021年年度股东大会通过的独立董事津贴标准确定。公司所披露的上述人员报酬真实、准确。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	依据公司经营规模、人才市场价值和全年经营工作目标完成情况，经考核综合确定公司高级管理人员的报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	详见本章节“（一）董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况”。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	592.86万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
毛啸	副总裁	聘任	新聘任
王国兴	监事会主席	离任	年龄原因
管丽娟	监事会主席	选举	增补监事
孙青	监事	离任	到龄退休

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
十届十二次董事会	2023 年 3 月 31 日	关于与雅高酒店集团签订谅解备忘录的议案
十届十三次董事会	2023 年 4 月 10 日	1、2022 年度董事会报告 2、2022 年年度报告及摘要 3、2022 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告 4、2022 年度财务决算报告 5、2022 年度利润分配预案 6、2022 年度内部控制自我评价报告的议案 7、关于支付会计师事务所审计费用的议案 8、关于聘请公司 2023 年度财务报表和内控审计机构的议案 9、关于 2022 年度日常关联交易执行情况及 2023 年度拟发生关联交易的议案 10、关于 2022 年度募集资金存放与实际使用期情况的专项报告的议案 11、公司《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》 12、关于会计政策变更的议案 13、关于 2022 年度高级管理人员薪酬的议案 14、关于收购上海齐程网络科技有限公司 65%股权暨签署相关补充协议的议案 15、关于回复上海证券交易所关联交易事项的监管工作函的议案 16、关于变更部分募集资金投向用于对外投资的议案 17、关于摘牌受让上海齐程网络科技有限公司 25%股权及授权管理层签署《上海市产权交易合同》的议案
十届十四次董事会	2023 年 4 月 28 日	1、关于公司 2023 年第一季度报告的议案 2、关于召开 2022 年年度股东大会的议案
十届十五次董事会	2023 年 5 月 4 日	关于为全资子公司海路投资提供担保的议案
十届十六次董事会	2023 年 6 月 28 日	关于向全资子公司海路投资增资的议案
十届十七次董事会	2023 年 7 月 11 日	1、关于为本公司下属全资子公司提供担保额度的议案 2、关于召开 2023 年第一次临时股东大会的议案
十届十八次董事会	2023 年 8 月 28 日	1、关于公司 2023 年半年度报告及摘要的议案 2、关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告 3、关于公司 2023 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告的议案 4、关于公司 ESG 管控架构建设的议案 5、关于增补战略投资与 ESG 委员会委员的议案 6、关于修订《董事会战略投资与 ESG 委员会工作细则》的议案 7、关于修订《董事会审计与风控委员会工作细则》的议案 8、关于修订《董事会薪酬与考核委员会工作细则》的议案 9、关于修订《董事会提名委员会工作细则》的议案 10、关于修订《管理团队（首席执行官）工作细则》的议案 11、关于修订《董事、监事和高级管理人员所持本公司股份及其变动管理办法》的议案

		12、关于聘任公司副总裁的议案
十届十九次董事会	2023 年 9 月 27 日	1、关于旅馆投资公司与锦江国际集团等签订《清退补偿协议》的议案 2、关于出售卢浮英国两家公司股权的议案
十届二十次董事会	2023 年 10 月 9 日	1、关于挂牌转让时尚之旅酒店管理有限公司 100%股权的议案 2、关于召开 2023 年第二次临时股东大会的议案
十届二十一次董事会	2023 年 10 月 30 日	1、关于公司 2023 年第三季度报告的议案 2、关于召开 2023 年第三次临时股东大会的议案
十届二十二次董事会	2023 年 11 月 10 日	关于对四家参股公司增资的议案
十届二十三次董事会	2023 年 11 月 28 日	关于收购锦江国际酒店管理有限公司 100%股权及签署《股权转让协议》的议案

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
张晓强	否	12	12	10	0	0	否	4
陈礼明	否	12	12	10	0	0	否	0
马名驹	否	12	12	10	0	0	否	2
周维	否	12	12	10	0	0	否	3
沈莉	否	12	12	10	0	0	否	4
孙持平	是	12	12	10	0	0	否	4
张晖明	是	12	12	10	0	0	否	3
徐建新	是	12	12	10	0	0	否	3
刘九评	是	12	12	10	0	0	否	2

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	12
其中：现场会议次数	2
通讯方式召开会议次数	10
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(一) 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计、风控与合规委员会	徐建新（主任委员）、孙持平、马名驹
提名委员会	孙持平（主任委员）、张晓强、刘九评
薪酬与考核委员会	张晖明（主任委员）、周 维、刘九评
战略投资与 ESG 委员会	张晓强（主任委员）、陈礼明、周维、沈莉、张晖明

(二) 报告期内独立董事专门会议召开 4 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 1 月 10 日	1、听取德勤华永会计师事务所关于 2022 年度审计工作计划的介绍； 2、就公司经营情况等与公司管理层进行充分交流。	1、审阅了公司 2022 年年度报告编制工作计划，要求公司严格按照计划做好年报的编制工作，真实、准确、完整地披露公司信息； 2、就业绩预告及商誉减值测试、关联方资金占用、递延所得税资产等与德勤华永会计师事务所进行了充分沟通，并提出意见和建议。	
2023 年 4 月 3 日	1、公司管理层介绍公司 2022 年度主要财务数据、有限服务型酒店业务、战略规划、酒店品牌矩阵和创新模块等； 2、听取德勤华永会计师事务所就 2022 年度审计工作总结的介绍； 3、就公司经营情况等与公司管理层进行充分交流。	就数字化转型、商誉减值测试报告、递延所得税资产、审计费用等与德勤华永会计师事务所进行了充分沟通，并提出意见和建议。	
2023 年 8 月 22 日	就公司 2023 年半年度财务报表与德勤华永会计师事务所进行沟通，并听取相关报告事项。	就应收加盟款的收回、外币性资产和汇兑损益、内审工作等与德勤华永会计师事务所进行了充分沟通，并提出意见和建议。	
2023 年 11 月 24 日	审议《关于收购锦江国际酒店管理有限公司 100%股权及签署<股权转让协议>的议案》。	就本次收购的盈利预测、集团内高星酒店的管理架构、管理费率与外管酒店及国际酒店管理公司的比较、关联交易价格的合理性、战略定位等方面与公司管理层进行了充分沟通，并对公司提出意见和建议。	

(三) 报告期内审计、风控与合规委员会召开 7 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 1 月 10 日	与年审注册会计师就年报审计事项进行沟通。	1、审阅了公司 2022 年年度报告编制工作计划，要求公司严格按照计划做好年报的编制工作，真实、准确、完整地披露公司信息。 2、以书面形式发出《关于督促会计师事务所按期提交审计报告的函》，要求会计事务所能够按照相关规定和审计计划如期完成年报审计工作。	

2023 年 3 月 7 日	1、审阅公司编制的2022年度财务报表； 2、签署审阅意见。	1、公司 2022 年度财务报表能够按照新会计准则的要求进行编制，基本符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定； 2、公司编制的 2022 年度财务报表能够反映公司生产经营实际情况； 3、同意将公司编制的 2022 年度财务报表提交公司聘请的年审会计师事务所进行审计； 4、将督促公司年审会计师事务所对 2022 年度财务报表进行审计，待年审会计师事务所出具初步审计意见后，将对公司 2022 年度财务报表再行审阅。	
2023 年 4 月 3 日	1、听取公司 2022 度内审工作要点回顾和 2023 年度内审工作计划安排； 2、审阅公司 2022 年度财务报表（经审计）； 3、审阅并确认公司关联人名单； 4、审议 2022 年度日常关联交易执行情况和 2023 年度拟发生关联交易的议案； 5、审议公司《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》； 6、审议内审机构的《2022 年度内部控制检查监督工作报告》； 7、审议公司《2022 年度内部控制自我评价报告》； 8、审议关于聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务报表和内控审计机构的议案； 9、审议关于对上海证券交易所监管工作函回复的议案； 10、审阅《审计与风控委员会 2022 年度履职情况汇总报告》； 11、审阅审计与风控委员会会议决议并签署决议。	1、同意将经德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）审计后的 2022 年度财务报表提请公司董事会审议； 2、同意将公司编制的关联人名单（截至 2022 年 12 月 31 日）报送董事会、监事会； 3、审议通过《关于 2022 年度日常关联交易执行情况和 2023 年度拟发生关联交易的议案》； 4、审议通过《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险评估报告》； 5、审议通过《2022 年度内部控制检查监督工作报告》； 6、审议通过《2022 年度内部控制自我评价报告》； 7、提请董事会向公司股东大会建议聘任德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2023 年度财务报表和内控审计机构，审计费用由公司经营管理层根据市场惯例与会计师事务所协商确定； 8、审议通过《关于对上海证券交易所监管工作函回复的议案》。	
2023 年 7 月 14 日	听取公司关于公司 2023 年上半年经营情况的介绍。	认为能够反映公司生产经营实际情况，根据《上海证券交易所股票上市规则》的规定，同意披露《2023 年半年度业绩预告》。	
2023 年 8 月 22 日	1、就公司 2023 年半年度财务报表与德勤华永会计师事务所进行沟通，并听取相关报告事项； 2、听取审计室 2023 年上半年工作总结及下半年计划的汇报； 3、审议《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》； 4、审阅审计与风控委员会会议决议并签署决议。	审议通过公司《关于锦江国际集团财务有限责任公司风险持续评估报告》。	

2023 年 9 月 26 日	审议《关于旅馆投资公司与锦江国际集团等签订〈清退补偿协议〉的议案》	根据《股票上市规则》的相关规定，旅馆投资公司与锦江国际集团等签署《清退补偿协议》的交易构成关联交易，认为该关联交易所涉及的议案内容遵循了“公平自愿，互惠互利”的原则，决策程序合法有效；本次交易涉及的标的资产的交易价格定价公允，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害公司和中小股东的利益的行为；本次关联交易符合全体股东和公司利益。同意本次关联交易事项，同意将其提交至公司第十届董事会第十九次会议审议。	
2023 年 10 月 26 日	1、审阅公司编制的 2023 年第三季度财务报表； 2、审阅公司审计室 2023 年第三季度工作汇报及第四季度工作计划。	公司 2023 年第三季度财务报表能够按照企业会计准则的要求进行编制，符合财政部和中国证监会等相关部门的有关规定；公司编制的 2023 年第三季度财务报表真实、准确、完整地反映了公司 2023 年 9 月 30 日财务状况及 2023 年前三季度经营成果和现金流量的实际情况，同意将 2023 年第三季度财务报表提请公司董事会审议。	

(四) 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 8 月 28 日	审议《关于增补公司高级管理人员的议案》。	候选人符合公司法和公司章程的有关规定，任职资格合法，符合上市公司高级管理人员的任职条件。同意将《关于增补公司高级管理人员的议案》提交公司董事会审议。	

(五) 报告期内薪酬与考核委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 4 月 10 日	1、听取2022年薪酬福利工作总结和2023年薪酬福利工作计划； 2、审议2022年度公司高级管理人员薪酬； 3、审阅年报中披露的关于董事、监事和高级管理人员薪酬的审核意见； 4、审阅薪酬与考核委员会履职情况汇总报告； 5、审阅薪酬与考核委员会会议决议并签署决议。	1、经会议讨论，审议通过了关于 2022 年度公司高级管理人员薪酬的议案；2022 年度公司经营层在逆势中实现了稳中有进、稳中向好的发展态势，较好地完成了年度经营目标； 2、公司董事、监事和高级管理人员在公司领取的报酬，系按照董事会下达的年度经营指标完成情况确定。独立董事津贴依据公司 2021 年年度股东大会通过的独立董事津贴标准确定。公司所披露的上述人员报酬真实、准确。	

(六) 报告期内战略投资与 ESG 委员会（原名“战略投资委员会”，于 2023 年 8 月 29 日更名）召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责情况
2023 年 8 月 25 日	审议《关于公司 ESG 管控架构建设的议案》。	为适应公司战略发展需要，进一步完善公司治理结构，提升公司 ESG 管理水平，搭建公司 ESG 管控架构，同意将董事会下设的“战略投资委员会”更名为“战略投资与 ESG 委员会”，委员会构成作调整。初步建立董事会及董事会战略投资与 ESG 委员会——ESG 工作小组——执行层的三层管理结构，同时明确各层级权责。同意将《关于公司 ESG 管控架构建设的议案》提交公司董事会审议。	

(七) 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	464
主要子公司在职员工的数量	30,097
在职员工的数量合计	30,561
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	466
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	21,613
销售人员	875
技术人员	352
财务人员	314
行政人员	7,407
合计	30,561
教育程度（未含卢浮集团）	
教育程度类别	数量（人）
研究生及以上	234
本科	4,687
大专	8,553
中专	2,980
高中、技校及其他	9,138
合计	25,592

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司遵循效益优先，兼顾公平的分配原则，发挥工资调节的作用，通过企业效益的提高增加员工的效益工资；通过员工绩效贡献增加员工绩效工资。同时，在保证员工收入随着企业效益的

提高而有所增长的情况下，加快薪酬福利制度梳理和完善的力度，逐步使企业薪酬福利分配制度适应市场和公司发展的需要，逐步使人工费用与企业经营业绩相适应。

公司工资分配的基本做法是：普通员工采取增加基本工资的办法，即主要依据工作表现、企业效益、物价因素及行业工资水平等因素，调整工资标准，增加固定收入，同时，加强经营预算执行结果的考核，试行超预算奖励分成的分配办法；企业中层管理人员通过绩效考核，实现绩效奖励；企业级管理班子和关键岗位的核心人员，加大考核和约束力度，使其收入、职业发展与公司的事业、员工收入增长结合起来，实行连同考核。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司对本部员工及下属企业员工开展分层次、分类别的培训，为使年度培训具有针对性和实用性，公司人力资源部根据培训需求调研制订公司年度培训计划。培训通过自修与必修相结合、线上与线下相结合的方式，通过多渠道并行、多种类手段运用，提高员工参与培训的积极性和效果。高层管理团队通过参加系统性高管课程学习，到国、内外成功企业考察学习及参加国内、外著名企业高级培训师的高端讲座等方式进行，达到开拓战略思维、提升经营理念的目的；中高层管理团队通过聘请专家教授（内部及外部）来集中授课及组织相关人员参加专题讲座、专题研讨等方式进行管理实务培训；一般管理团队则通过集中授课、案例分享及组织相关人员参加专题培训等方式进行管理基础实务培训。在专业培训方面，会计、统计、审计、人力资源等从业人员每年参加继续教育培训及专业能力培训；企业专业技术人员参加晋级、技能培训及考级。在培训课程上追求创新，致力于员工的职业发展，通过提高员工的职业技能来提升顾客的用户体验。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

劳务外包的工时总数	1,910,077 小时
劳务外包支付的报酬总额	22,842 万元人民币

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

《公司章程》中关于现金分红的规定：当公司满足现金分红条件时，公司年度内分配的现金红利总额（包括中期已分配的现金红利）占当年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润之比不低于 50%，且在无不可抗力情形的前提下，现金红利与当年度归属于上市公司股东的净资产之比不低于同期中国人民银行公布的一年期人民币定期存款基准利率。

报告期内公司股东大会已通过 2022 年度利润分配决议。公司 2022 年度利润分配方案为：以截至 2022 年 12 月 31 日的总股本 1,070,044,063 为基数，向本公司登记在册的全体股东每 10 股派 0.60 元现金红利（含税），B 股股利折算成美元支付。公司 2022 年度股东大会决议公告刊登于 2023 年 5 月 27 日《上海证券报》、《中国证券报》和《香港商报》。

2022 年度利润分配计划的制定和执行，符合公司章程的规定及股东大会决议的要求，分红标准和比例明确清晰，相关的决策程序和机制完备，独立董事履职尽责并发挥了应有的作用，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到了充分保护。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

(四) 本报告期利润分配及资本公积金转增股本预案

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

每 10 股送红股数 (股)	
每 10 股派息数 (元) (含税)	5.00
每 10 股转增数 (股)	
现金分红金额 (含税)	535,022,031.50
分红年度合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润	1,001,746,820.21
占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	53.41
以现金方式回购股份计入现金分红的金额	
合计分红金额 (含税)	535,022,031.50
合计分红金额占合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润的比率 (%)	53.41

十一、公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

本公司继续按照董事会确定的年度经营目标完成情况确定薪酬。公司将按照市场化原则，不断完善考评及激励机制，使高级管理人员的薪酬收入与管理水平、经营业绩紧密挂钩，以充分调动和激发高级管理人员的积极性和创造力，以效益为中心，实现股东价值最大化。

十二、报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司于 2023 年度修订完善了多项管理制度，包括上市公司各类治理架构议事规则、信息披露管理、合规管理、安全管理、行政综合事务管理、合同管理等。同时，根据最新制度维护更新了《锦江酒店内部控制与风险防控手册》，并通过执行《锦江酒店内部控制与风险防控手册》、《锦江酒店（中国区）内部控制管理手册》等，以提高公司经营管理水平及风险防范能力，加强内部约束机制，促进公司持续高质量发展；公司董事会根据企业内部控制规范体系对重大缺陷、重要缺陷和一般缺陷的认定要求，结合公司规模、行业特征、风险偏好和风险承受度等因素，区分财务报告内部控制和非财务报告内部控制，依据本公司的内部控制缺陷具体认定标准，组织开展了内部控制评价工作。详见公司在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的《2023 年度内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司已基本建立覆盖全面、控效兼顾、运行有效的内部控制体系，实现了董事会既定的内部控制目标。为进一步提高公司经营管理水平及风险防范能力，有力保障深化改革与高质量发展，公司实施了合规体系建设，建立了合规管理办法及相关报告机制，维护修订了《内部控制与风险管理手册》，并于年内有序开展了合规评估、内部审计、内控测试、及内控自评等相关工作，规范了公司内部运作；同时，公司持续深化风险管控体系建设工作，年初实施样本酒店风险调查；年中按照监管要求梳理公司层面重大风险事项，建立了风险应对预案；年末结合公司高质量发展推进措施，更新风险调查自评问卷。

境内子公司的管控

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律及公司章程的要求，结合相关内控制度，进一步加强对子公司的管理，规范公司内部运作机制。指导子公司健全法人治理结构，修订公司章程，实施组织机构优化；结合公司的实际情况制定了相应的内部管理制度，定期对子公司进行内控审计，规范子公司内部运作机制；针对锦江酒店（中国区）、百岁村餐饮、锦江联采等子公司，建立分权手册以完善授权审批体系，要求子公司的贷款融资、对外投资等重大事项须事前向公司报告，使控股子公司实现高效、有序运作，提高公司整体的资产运营质量。

境外子公司的管控

公司不断完善境外公司法人治理结构，具体表现在：制定和更新境外子公司章程和股东会、董事会议事规则、决策报告管理办法等制度，确保管控方式和措施开展有据有序；建立股东会、董事会和法定代表人的分层授权机制和重大事项的报告、报批流程，委派境外企业股东代表，确保管控机制能够落实到位；除定期会议外，就具体事项召开境外公司临时股东会、临时董事会，以便在境外子公司的重大投融资项目、内部制度、财务状况、高管考核等方面能够实现及时的风险管控；通过定期开展内控测试及审计，监督和规范境外子公司的运作。

十四、内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司内部控制有效性进行独立审计，并出具了标准无保留意见。内部控制审计报告将于 2024 年 4 月 2 日在上交所网站(www.sse.com.cn)披露。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、上市公司治理专项行动自查问题整改情况

不适用

十六、其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

是否建立环境保护相关机制	是
报告期内投入环保资金（单位：万元）	2,220.39

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

节能减排保护环境始终是公司重点关注的问题，锦江酒店始终坚持走“清洁、高效、减排、节能”的绿色发展道路。通过建立并完善责任考核、教育培训、设施运行等环境保护规章制度，设置环境管理机构和配备专职人员，确保环境安全和生态安全。同时积极采取具体措施，努力降低能耗并减少污染排放，促进企业可持续发展。酒店包括污水、废气等排放均已达到国家和地方规定的排放标准。

1、水污染防控方面：酒店污水处理污废分离，节约施工用水用电，做到人走水止电断。

2、热污染防控方面：采用太阳能、空气源热泵等节能环保的设备作为热源，并充分利用余热、废热；进场材料严格按照国家标准进行检查，确保超标材料严禁进场，采用满足环保节能消防要求的材料标准等。

3、大气污染防控方面：施工现场施工垃圾清理使用容器调运，严禁随意凌空抛洒造成扬尘，清运垃圾适当洒水减少扬尘；施工道路采用硬化，并随时清扫洒水，减少道路扬尘；工地上使用的各类柴油、汽油机械执行相关污染物排放标准，不使用气体排放超标的机械。

4、噪音污染防控方面：施工尽量控制噪音，对噪声过大的设备机械尽量少用或不用，施工中采取措施将噪音影响降到最低；对强噪音机械（如搅拌机、电锯、砂轮机）设置封闭的操作棚，以减少噪声扩散；尽量避免夜间施工，确实有必要则需向环保部门提前申请获得同意意见。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

√适用 □不适用

锦江酒店在“绿水青山就是金山银山”倡议下，注重环境保护和企业发展有机统一，积极践行绿色可持续发展路线，对日常运营的每一个环节都进行严格的把控和管理，将绿色理念融入到酒店设计与运营、品牌环保传播与活动的发展等方面。

1、酒店设计及建造

锦江酒店以“绿色环保”作为创新关键词，持续推动创新酒店商业模式的研发、旗下各品牌的可持续转型。报告期内，锦江创新中心完成“可持续发展主题概念房”的研发，从房间的基础施工阶段、硬装、软装、到运营物资，多方位地考虑了再生物资的可利用性，融入绿色建筑技术，展示酒店业环保、简约、低碳、健康的未来新趋势，为未来的酒店发展提供有力的支持。

可持续发展主题概念房采用热泵、新风潮、智能化等技术维持室内恒温、恒湿、恒氧、恒洁、恒静。在家居装饰材料方面，注重废弃物再利用，采用由草木灰制成的墙面，秸秆木所铺成的地板，使用玻璃和石材的废料打造了卫生间的水磨石地砖。在室内配置上，采用无需栽植、生长快速的竹材代替木材，使用经回收加工的瓦楞纸打造高强度、轻量化的现代家具，减少了材料浪费，从而间接减少碳排放。

2、环保运营：

(1) 厨房及酒店的污水、油烟的排放增设隔油池、化粪池、排烟风道等做油污隔离式排放，减少不必要的自然资源浪费，同时避免河水污染；

(2) 有条件的项目采用污水分流系统，废水回收处理为中水系统；

(3) 减少门店外部招牌数量，响应政策，减少光源污染；

(4) 设备机组定期保养清洗，每年均以有资质的环保公司做设备保养，清洗冷却塔、新风管道系统、生活用水水箱、空调机组等，减少废气排放和空气污染，净化室内空气；

(5) 各项设备使用低噪音设备、变频设备、加装减震设备，距离居民住宅区比较近的要求采用隔音墙、双层真空隔音玻璃，并定期检查隔音效果，减少噪音污染；

(6) 针对末端为风机盘管的中央空调系统，回风口直接安装中央空气净化器，PM2.5 去除效率高达 99%。

3、深化布草回收

酒店布草作为酒店行业的基础用品，种类多且数量大，若淘汰过后无法得到妥善处理。本年度，锦江酒店旗下品牌 7 天酒店、锦江之星、白玉兰参与其中，一共回收 3.13 吨废旧布草，实际用于再生涤棉纱线（物理法再造）及再生纤维素纤维（化学法再造）。据合作方中国纺织工业联合会计算，23 年项目总体减少了 208,034 MJ 的能源消耗，减少温室气体排放 23,012kg，减少光化学臭氧影响 7.79kg，酸化影响 361kg 和富营养化影响 114.5kg，具有很好的环境效益。

4、环保传播与活动：

锦江全球酒店互联网平台与支付宝合作，向酒店会员推出“绿色入住”行动：自 2022 年底至 2023 年底，已有 6,248 人次参与，累计发放蚂蚁森林绿色能量 574kg，显著减少了酒店一次性用品的使用。

锦江酒店（中国区）通过将秸秆材质六小件纳入旗下品牌标准，逐步在全量门店中推广环保六小件的使用，部分品牌已在 23 年完成 100% 替换，其他品牌计划在消耗完存量后落实使用。同样为实现减少塑料的使用，锦江酒店旗下各品牌通过大瓶装沐浴用品取代小支装及一次性香皂，以及采用使用本色亚麻布与可降解 EP 材料制作的拖鞋并取消塑料包装的方式进一步减少浪费和塑料垃圾。在物料制作，产品外包装上也采用了可降解材质，有石头纸的环保纸封，60g 棉纸或玉米淀粉等制作的物料包装，可降解材质的牛皮纸打包盒和使用亚麻与 EVA 环保材质的拖鞋，以及植物纤维材质的面巾。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

是否采取减碳措施	是
减碳措施类型（如使用清洁能源发电、在生产过程中使用减碳技术、研发生产助于减碳的新产品等）	<p>公司不断完善环境管理制度，切实敦促直营店和加盟商做好环境管理，为构建低碳社会做出贡献。在门店管理过程中，制定能源及资源使用目标，与门店考核挂钩，定期追踪目标落实情况</p> <p>1、绿色用品</p> <p>锦江酒店的房间用品在产品设计中践行节能降耗的环保理念：如旗下多个品牌使用的新标准的梳子和牙刷的主材从原来的 PP 料改为了秸秆料，外包装袋子从原来的塑料卷膜袋改为了石头纸材质，一次性拖鞋外包装袋，从原来的 OPP 袋，改为了纸圈腰封，抽纸及小卷纸，采用原生竹浆。生产工艺上不漂白，减少污染。</p> <p>2、节约用电</p> <p>我们在每一个用电重点环节上挖掘节电潜力，建立节电消耗指标体系及对比制度，有效降低不必要的电力消耗，实现节电目标。</p> <p>在楼宇设备上，我们采用变频水泵；使用空气热泵；使用太阳能热水系统；采用节能型分体式空调、变频空调；提高电力利用率，通过技术措施保持变压器负载率>30%，功率因素>0.9；在大堂、餐厅、厨房、员工浴室、公共卫生、楼层服务、水泵房、锅炉房等重要部位安装计量电表进行专项统计，在电力消耗的主要方面实施管理。在建筑照明上，我们实施照明系统节能管理，在公共区域采用节能照明灯具、LED 灯具；对楼梯等公共区域采用声光控开关进行控制，使其在无人时处于关闭状态，综合节电 5%-8%。</p> <p>3、建筑节能</p> <p>因酒店行业的特点，公司旗下的建筑能耗中通风、采暖和热水供应能耗占比较大。公司根据地理位置、隔墙厚度、使用场景等实际情况对各个建筑构件进行节能保温综合设计，通过设计中空玻璃窗户、增加外墙保温层等方法合理减少建筑立面热量损耗。</p> <p>4、绿色供应链</p>

	<p>我们积极践行绿色理念，以减少碳足迹为目标，与旗下品牌方制定可持续采购标准，在采购成本可控的前提下优先采购低碳环保型产品。同时，我们联合现有品类供应商开发低碳产品；周期性培训供应商，普及碳排放管理要求及趋势，引导供应商执行碳排放管理等。</p> <p>5、绿色办公</p> <p>办公区采用节能灯具照明，要求人走关灯，下班后安保定时巡查；推行无纸化办公，同时对打印机采用了刷卡打印，减少纸张浪费；夏季室内空调设置不低于 26℃，冬季设置不高于 21℃；下班或不使用时及时关闭计算机、饮水机、复印机、空调等办公电器的电源。</p>
--	--

具体说明

适用 不适用

二、社会责任工作情况

(一) 是否单独披露社会责任报告、可持续发展报告或 ESG 报告

适用 不适用

详见公司披露的“上海锦江国际酒店股份有限公司 2023 年度环境、社会与公司治理（ESG）报告”。

(二) 社会责任工作具体情况

适用 不适用

对外捐赠、公益项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	95.06	我们始终关注社会需要，积极开展公益慈善活动工作，鼓励旗下品牌、酒店开展各领域公益慈善活动。 报告期内，锦江酒店公益捐赠总金额为 72.33 万元，其中，希岸酒店捐赠 30 万元，用于 3 所公益图书馆的建设与运营，旨在赋能儿童教育发展，改善乡村图书资源及环境。其余公益投入涉及捐资助学、扶贫济困、支持环保、关爱弱势群体等项目。
其中：资金（万元）	85.06	
物资折款（万元）	10	
惠及人数（人）		

具体说明

适用 不适用

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

扶贫及乡村振兴项目	数量/内容	情况说明
总投入（万元）	60	赋能儿童成长与机遇，是希岸酒店践行商业向善的初衷，2023 年 3 月，希岸酒店对公益图书馆的建设与运营共投入 50 万元。上半年，希岸酒店·龙珠中心小学满天星公益图书馆已于广东省揭阳市揭东区龙尾镇龙珠中心小学正式开馆，这是希岸酒店第五家开馆的公益图书馆。

		以“打造地方新名片，助力乡村振兴”为目标，在2022年开年之际，于云南怒江贡山伊拉米拉酒店，设立“云居爱心中转站”，希望以品牌力量承担一份社会责任。截至2023年12月31日，云居酒店系列品牌征集捐赠桌椅、电视、窗帘、体育用品、文具，累计价值10万元。
其中：资金（万元）	50	
物资折款（万元）	10	
惠及人数（人）		
帮扶形式（如产业扶贫、就业扶贫、教育扶贫等）		

具体说明

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间	是否有履行期限	承诺期限	是否及时严格履行
与重大资产重组相关的承诺	解决土地等产权瑕疵	锦江国际集团	<p>资产置换方案中，置入资产的租赁物业中有 30 家“锦江之星”门店物业存在一定程度的权属瑕疵。针对该等风险及本公司计划解决时间表，2010 年 3 月 1 日，锦江国际集团向本公司做出承诺：</p> <p>1) 如本公司未能在解决计划时间表规定的相关期限内按照计划确定的比例和家数解决租赁经营门店承租物业的上述权属瑕疵问题（即未能在中国证监会核准本次重组之日起 12 个月内降低至 20%，或未能在 24 个月内降低至 10%，或未能在 36 个月内全部解决），本公司对于在上述三个期限时点分别未能达到计划整改比例及整改家数的部分租赁经营门店，采取解除租约、重新选址开业的，我公司将承担该等解除租约重新选址开业的租赁经营门店因解除租约可能导致发生的违约金，并按照资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的具体资产评估值予以补偿。</p> <p>2) 在置入资产未来经营过程中，如由于“锦江之星”租赁经营门店存在瑕疵导致相关门店不得不重新选址开业，则自该门店停业之日起一年内，有关物业出租方未能赔偿或未能全部赔偿该门店损失的，锦江国际集团将立即按照下述方法计算的全部损失向该门店予以全额补偿，用于支持其搬迁开设新店。具体损失金额按照截至审计基准日 2009 年 7 月 31 日经审计的该门店固定资产及装修投入的全部初始投资成本，与其在资产评估基准日 2009 年 7 月 31 日的资产评估值较高者计算。锦江国际集团进行上述补偿后如收回物业出租方的赔偿款归其所有。同时，锦江国际集团将按照该门店停业之日前一个会计年度经审计的净利润金额向该门店提供补偿，用于弥补该门店停业期间的营业损失。</p>	2010 年 3 月 1 日	否	永久	是
	其他	锦江国际集团	<p>重组报告书披露：2009 年 12 月 22 日，锦江国际集团向锦江酒店承诺，在本次重组后，将对锦江酒店及附属企业在本次审计评估基准日 2009 年 7 月 31 日存放在锦江财务公司的全部款项及其他金融资产，以及其后存放在锦江财务公司的任何款项及其他金融资产提供全额担保。如锦江财务公司出现无法支付锦江酒店及附属企业存款本金及利息及其他金融资产的情况，锦江国际集团将即时代为支付。</p>	2009 年 12 月 22 日	否	永久	是
	其他	锦江资本	<p>2009 年 8 月 28 日，锦江资本出具了《交易对方关于避免同业竞争的承诺》，承诺锦江资本及其控制的公司（不含锦江酒店及其下属公司，下同）不会从事任何与锦江酒店所从事的业务发生或可能发生竞争的业务。如锦江资本及其控制的公司在此次重组完成后的经营活动可能在将来与锦江酒店发生同业竞争或利益冲突，其将放弃或促使其控制的公司放弃可能发生同业竞争或利益冲突的业务，或将该等业务以公平、公允的市场价格，在适当时候全部注入锦江酒店。</p>	2009 年 8 月 28 日	否	永久	是
收购锦江	解决同业竞争	锦江国际集团	<p>为解决同业竞争，锦江国际集团于 2023 年 11 月 28 日出具了《锦江国际（集团）有限公司关于解决与上海锦江国际酒店股份有限公司同业竞争的承诺函》，锦江国际集团作出如下确认：（1）锦江国际集团保证不利用作为锦江酒店的控股股东的地位损害锦江酒店及锦江酒店其他股东的正当权益；（2）锦江国际集团承诺，在本次交易完成后的五年内，</p>	2023 年 11 月 28 日	是	5 年	是

酒管		如有已经存在的酒店运营及管理等同业竞争或潜在同业竞争的业务，应通过包括但不限于委托管理、设立合资企业、资产注入、资产置换、资产出售等方式，逐步解决同业竞争问题；（3）若因锦江国际集团后续新的业务发展，而导致锦江国际集团的业务与锦江酒店的业务发生重合而可能构成的对酒店的运营及管理等同业竞争，锦江国际集团将采取有效措施，包括但不限于将同业竞争业务以公平、公允的市场价格转让给锦江酒店、终止同业竞争业务或将同业竞争业务相关资产出售予无关联关系的第三方、委托管理等，以避免下属企业从事与锦江酒店构成或可能构成实质性同业竞争的业务或活动。				
----	--	---	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 审批程序及其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	177.5
境内会计师事务所审计年限	13
境内会计师事务所注册会计师姓名	倪敏、黄一婷
境内会计师事务所注册会计师审计服务的累计年限	倪敏（1年）、黄一婷（3年）

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	103

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计费用较上一年度下降 20%以上（含 20%）的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

报告期内，公司和公司全资子公司锦江之星、旅馆投资公司与锦江都城，以及控股子公司维也纳酒店受托经营锦江国际集团和锦江资本下的西安锦江之星、郑州锦江之星、达华宾馆、胶州

旅馆、新亚大酒店、新城饭店、青年会大酒店、天津河东区锦江之星、滴水湖锦江之星、天津沪锦投资、天津锦江之星、镇江京口锦江之星、沈阳松花江街锦江之星、长春锦旅投资、宁波锦波旅馆、广场长城，共计承担受托经营费用人民币 8,623 万元；公司租赁南华亭酒店及白玉兰宾馆，共计承担相关租赁费用人民币 1,572 万元；并向锦江资本、青年会大酒店、南华亭酒店及白玉兰宾馆支付有关人员的劳动报酬及其社会保险费等费用共计人民币 6,131 万元。

3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	酒店预定收入	市场价格	1,746,991.00	0.63	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	异业合作收入	市场价格	809,019.46	2.53	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	技术服务费收入	市场价格	5,601,598.93	21.40	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	全服务酒店管理费及市场费收入	市场价格	35,825,540.34	33.94	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	提供劳务	团膳服务收入	市场价格	6,531,351.89	3.33	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司	销售商品	销售食品及酒店物品	市场价格	10,733,141.00	37.42	现金
锦江国际集团、锦江资本及其下属酒店服务类企业	最终控股公司、母公司及其控股子公司、联营企业	购买商品	采购酒店物品食品	市场价格	1,060,001.21	0.26	现金

锦江国际集团及其下属企业	最终控股公司及其控股子公司	其它流出	品牌管理费分成	市场价格	7,676,120.47	100.00	现金
合计				/	69,983,764.30	6.45	/
关联交易的必要性、持续性、选择与关联方（而非市场其他交易方）进行交易的原因		公司为锦江国际集团下属酒店服务类企业提供有限服务型酒店管理，主要是为了扩大市场份额，提升品牌的市场影响力；公司为锦江国际集团、锦江资本及其下属企业提供员工食堂餐饮服务委托管理，可以扩大团膳业务规模。					
关联交易的说明		本公司与日常经营相关的关联交易协议已提交于2022年3月25日召开的公司九届六十次董事会审议通过。（每三年提交一次）					

（二）资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

收购 WeHotel190%股权

于 2022 年 11 月 24 日，公司与上海锦江资产管理有限公司（以下简称“锦江资管”）、锦江资本、西藏弘毅夹层投资管理中心（有限合伙）（以下简称“西藏弘毅”）分别签署《股权转让协议》；于 2023 年 4 月 11 日，公司分别与锦江资管、锦江资本签署《价款支付及业绩补偿协议书》。公司变更部分酒店装修升级项目募集资金，用于收购锦江资管、锦江资本、西藏弘毅持有的 WeHotel 合计 65% 股权，收购价格合计为 85,020 万元，其中支付锦江资管 58,860 万元（对应锦江资管拟转让的 WeHotel145% 股权）、分别支付锦江资本及西藏弘毅 13,080 万元（分别对应锦江资本及西藏弘毅拟各自转让的 WeHotel110% 股权），锦江资管和锦江资本向公司支付各自股权转让款的 40%，即 23,544 万元和 5,232 万元，作为业绩补偿的履约保证金。请详见公司于 2022 年 11 月 25 日披露的《关于变更部分募集资金投向用于对外投资暨关联交易的公告》（公告编号：2022-052）以及于 2023 年 4 月 12 日披露的《第十届董事会第十三次会议决议公告》（公告编号：2023-003）和《关于回复上海证券交易所关联交易事项的监管工作函的公告》（公告编号：2023-009）。

2022 年 11 月 24 日，联银投资及国盛投资分别在上海联合产权交易所（以下简称“联交所”）挂牌转让其持有的 WeHotel 的 19% 及 6% 股权；2022 年 12 月 13 日，公司向联交所递交产权受让申请；公司于 2022 年 12 月 27 日收到联交所《交易安排通知》，公司成为 WeHotel25% 股权的受让方，受让价格为 32,700 万元。公司变更部分酒店装修升级项目募集资金，分别用于向联银投资、国盛投资支付交易对价 24,852 万元、7,848 万元；于 2023 年 5 月 31 日，公司分别与联银投资及国盛投资签署《产权交易合同》。请详见公司于 2023 年 4 月 12 日披露的《关于变更部分募集资金投向用于对外投资的公告》（公告编号：2023-010）。

公司于 2023 年 5 月 26 日召开的 2022 年年度股东大会审议通过了《关于变更部分募集资金投向用于对外投资暨关联交易的议案》、《关于收购上海齐程网络科技有限公司 65%股权的议案》及《关于变更部分募集资金投向用于对外投资的议案》。

于 2023 年 6 月 30 日公司将 WeHotel 纳入财务报表合并范围，公司持有 WeHotel 的股权比例由 10%上升至 100%，2023 年 7 月 3 日完成工商变更。

收购锦江酒管 100%股权

2023 年 11 月 28 日，本公司与锦江资本、锦江酒管签署了《股权转让协议》，本公司以协议转让方式收购锦江资本持有的锦江酒管 100%股权。本次交易的交易价格合计为 46,100 万元。请详见公司于 2023 年 11 月 30 日披露的《关于收购锦江国际酒店管理有限公司 100%股权暨关联交易的公告》（公告编号：2023-051）。

于 2023 年 12 月 25 日公司将锦江酒管纳入财务报表合并范围，公司持有锦江酒管的股权比例由 0%上升至 100%，2023 年 12 月 25 日完成工商变更。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

根据公司与锦江资管、锦江资本签署的《价款支付及业绩补偿协议》，锦江资管和锦江资本承诺，以 WeHotel 盈利预测为依据，业绩承诺期为本次交易交割日所在年度当年起（含当年度）的连续三个会计年度，业绩承诺以《上海锦江资产管理有限公司和上海锦江资本股份有限公司拟转让所持上海齐程网络科技有限公司股权所涉及的上海齐程网络科技有限公司股东全部权益价值资产评估报告》（东洲评报字【2022】第 1769 号）所载的预测归属母公司股东的净利润数为准。2023 年度、2024 年度和 2025 年度预测的归属于母公司股东的净利润分别为 4,020.70 万元、5,792.69 万元及 8,072.01 万元。

WeHotel 于 2023 年度实现营业收入 29,460 万元，实现归属于母公司股东的净利润为 9,300 万元。

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来**1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

□适用 √不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1. 存款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
锦江财务公司	本公司控股股东锦江资本之控股子公司	450,000	0.39%-3.18%	387,731	4,486,611	4,443,609	430,733
合计	/	/	/	387,731	4,486,611	4,443,609	430,733

本公司将部分结算资金或闲置资金存入锦江财务公司（经批准的非银行金融机构），报告期初余额为 387,731 万元人民币，报告期末余额为 430,733 万元人民币。本公司于 2022 年 6 月 16 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过了《关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案》：公司在锦江财务公司存款每日最高余额上限为 45 亿元人民币。2023 年度发生相应存款利息收入 7,357 万元人民币。

2. 贷款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	贷款额度	贷款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计贷款金额	本期合计还款金额	
锦江财务公司	本公司控股股东锦江资本之控股子公司	600,000	2.70%-3.75%	219,533	155,794	165,034	210,293
合计	/	/	/	219,533	155,794	165,034	210,293

本公司下属公司向锦江财务公司进行借款，报告期初余额为 219,533 万元人民币，报告期末余额为 210,293 万元人民币。本公司于 2022 年 6 月 16 日召开的 2021 年年度股东大会审议通过了《关于继续由锦江财务公司向公司提供金融服务的议案》：公司在锦江财务公司贷款每日最高余额上限为 60 亿元人民币。2023 年度发生相应借款利息支出 5,987 万元人民币。

3. 授信业务或其他金融业务

适用 不适用

4. 其他说明

适用 不适用

锦江财务公司章程第三章第十二条规定：“锦江国际（集团）有限公司董事会承诺：在公司出现支付困难的紧急情况时，将督促上海锦江资本有限公司按照解决支付困难的实际需求，增加相应资本金。”

为进一步确保本公司在集团财务公司存款的安全性及独立性，本公司实际控制人锦江国际（集团）有限公司又于 2009 年 12 月 22 日出具以下承诺：

“在本次重组获得批准并得以实施的前提下，将对你公司及附属企业在本次审计评估基准日 2009 年 7 月 31 日存放在锦江财务的全部款项及其他金融资产及其后存放在锦江财务的任何款项及其他金额资产提供全额担保。如锦江财务出现无法支付你公司及附属企业存款及其他金融资产本金及利息的情况，我公司将即时代为支付。你公司与锦江财务进行资金存储等业务应遵循自愿原则，独立决策，我公司承诺不采取任何方式对你公司在锦江财务的资金存储等业务做统一要求，干扰你公司的正常决策，以保证你公司的财务独立性和资金安全性。为此你公司须按照有关规定及时披露上述存款及担保情况（包括在定期报告中定期披露和重大情况及时披露）。”

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：欧元

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）	
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）	
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）	
公司及其子公司对子公司的担保情况	
报告期内对子公司担保发生额合计	54,750
报告期末对子公司担保余额合计（B）	108,825
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）	
担保总额（A+B）	108,825
担保总额占公司净资产的比例（%）	51.28
其中：	
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）	0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）	108,825
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）	
上述三项担保金额合计（C+D+E）	108,825
未到期担保可能承担连带清偿责任说明	
担保情况说明	<p>于2022年2月25日，公司就海路投资公司从中国工商银行（欧洲）有限公司巴黎分行（以下简称“工行巴黎分行”）融资1.17亿欧元与中国工商银行股份有限公司上海市外滩支行（以下简称“工行外滩支行”）签署《开立融资类保函/备用信用证协议》，担保金额为1.18亿欧元。</p> <p>于2022年8月8日，公司就海路投资公司从工行巴黎分行融资1.194亿欧元与工行外滩支行签署《开立融资类保函/备用信用证协议》，担保金额为1.20亿欧元。</p> <p>上述担保事项已经公司第九届董事会第二十九次会议、2020年第一次临时股东大会和第九届董事会第五十四次会议审议通过。</p>

	<p>于2022年9月28日，公司与交通银行股份有限公司法兰克福分行就海路投资3.33亿欧元借款签署《保证合同》。上述担保事项已经公司第九届董事会第二十九次会议、2020年第一次临时股东大会、第十届董事会第七次会议审议通过。</p> <p>于2023年5月10日，公司与中国银行股份有限公司上海市分行（以下简称“中国银行上海分行”）就海路投资4,000万欧元流动资金借款合同签署《保证合同》。上述担保事项已经公司第九届董事会第二十九次会议、2020年第一次临时股东大会和第十届董事会第十五次会议审议通过。</p> <p>于2023年9月1日，公司就GDL原与法国巴黎银行（以下简称“法巴银行”）申请八个月3,000欧元透支额度到期续展六个月事宜签署《FIRST DEMAND GUARANTEE》（简称“《见索即付保函》”）。</p> <p>于2023年9月6日，公司与中国民生银行股份有限公司上海分行就海路投资3亿欧元综合授信合同签署《最高额保证合同》。</p> <p>于2023年9月21日，公司与工行外滩支行就GDL申请7,350万欧元（系借新还旧）流动资金借款合同签署《保证合同》。</p> <p>于2023年11月6日，公司与工行外滩支行就GDL申请7,400万欧元（系借新还旧）流动资金借款合同签署《保证合同》。</p> <p>于2023年12月27日，公司与中国银行上海分行就海路投资5,800万欧元流动资金借款合同签署《保证合同》。</p> <p>上述担保事项已经公司第十届董事会第十七次会议、2023年第一次临时股东大会审议通过。</p>
--	--

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	3,888	74,522	0

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率(%)	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际回收情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2021年1月21日	2024年1月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.20	19.71	19.71	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2020年5月20日	2023年5月19日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.20	20.06	20.06	已收回	是	否	无

锦江财务公司	向控股子公司提供贷款	550	2023年6月16日	2026年6月15日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.20	3.65	3.65	未到期	是	是	无
交通银行上海分行	向参股企业提供贷款	120	2020年11月20日	2023年11月02日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.65	14.53	14.53	已收回	是	否	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	900	2020年6月30日	2023年12月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	36.48	36.48	已收回	是	否	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	1,210	2021年6月7日	2023年12月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	35.83	35.83	已收回	是	否	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	441	2021年6月7日	2023年12月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	13.06	13.06	已收回	是	否	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	338	2022年7月28日	2023年11月3日	自有资金	补充流动资金	按季结息	2.25	9.89	9.89	已收回	是	否	无
民生银行	向参股企业提供贷款	338	2023年11月3日	2026年11月2日	自有资金	补充流动资金	按季结息	2.25	1.25	1.25	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向参股企业提供贷款	1,170	2020年6月29日	2023年12月21日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	47.46	47.46	已收回	是	否	无
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	600	2021年11月10日	2024年11月9日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	15.00	15.00	未到期	是	是	无
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	484	2022年10月9日	2025年10月8日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	6.94	6.94	未到期	是	是	无
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	16,500	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	1,043.91	1,043.91	未到期	是	是	无
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	15,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	949.01	949.01	未到期	是	是	无
锦江财务公司	子公司向母公司提	10,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动	按季结息	3.325	632.67	632.67	未到期	是	是	无

	供贷款					资金								
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	2,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	126.53	126.53	未到期	是	是	无
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	2,000	2022年2月15日	2025年2月14日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.325	126.53	126.53	未到期	是	是	无
锦江财务公司	子公司向母公司提供贷款	13,500	2022年10月26日	2025年10月25日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	186.30	186.30	未到期	是	是	无
锦江财务公司	子公司之间提供贷款	10,000	2022年12月7日	2024年12月6日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	121.07	121.07	已收回	是	否	无
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	3,000	2023年7月7日	2026年7月6日	自有资金	补充流动资金	按季结息	1.15	17.06	17.06	未到期	是	否	无
锦江财务公司	向全资子公司提供贷款	10,000	2020年11月19日	2025年5月17日	自有资金	补充流动资金	按季结息	3.50	444.31	444.31	未到期	是	是	无

其他情况□适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**□适用 不适用**3. 其他情况**□适用 不适用**(四) 其他重大合同**□适用 不适用

十四、募集资金使用进展说明

√适用 □不适用

(一) 募集资金整体使用情况

√适用 □不适用

单位：万元

募集资金来源	募集资金到位时间	募集资金总额	其中：超募资金金额	扣除发行费用后募集资金净额	募集资金承诺投资总额	调整后募集资金承诺投资总额 (1)	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	本年度投入金额 (4)	本年度投入金额占比 (%) (5) = (4)/(1)	变更用途的募集资金总额
向特定对象发行股票	2021年3月9日	499,999.99	0	497,854.52	497,854.52	497,854.52	281,285.38	56.50	129,497.47	26.01	117,720.00

(二) 募投项目明细

√适用 □不适用

单位：万元

项目名称	项目性质	是否涉及变更投向	募集资金来源	募集资金到位时间	是否使用超募资金	项目募集资金承诺投资总额	调整后募集资金投资总额 (1)	本年投入金额	截至报告期末累计投入募集资金总额 (2)	截至报告期末累计投入进度 (%) (3) = (2)/(1)	项目达到预定可使用状态日期	是否已结项	投入进度是否符合计划的进度	投入进度未达计划的具体原因	本年实现的效益	本项目已实现的效益或者研发成果	项目可行性是否发生重大变化,如是,请说明具体情况	节余金额
酒店装修升级项目	生产建设	是	向特定对象发行股票	2021年3月9日	否	347,854.52	230,134.52	11,777.47	13,565.38	5.89	-	否	否	本公司酒店装修升级项目于2022年下半年开始稳步推进	-	不适用	否	216,569.14
偿还金融机构贷款	补流还贷	否			否	150,000.00	150,000.00		150,000.00	100.00	-	是	是	-	-	不适用	否	-
收购WeHotel 90%股权	其他	是			否	-	117,720.00	117,720.00	117,720.00	100.00	-	是	是	-	-	不适用	否	-

(三) 报告期内募投变更或终止情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

变更前项目名称	变更/终止前项目募集资金投资总额	变更/终止前项目已投入募投资金总额	变更后项目名称	变更/终止原因	变更/终止后用于补流的募集资金金额	决策程序及信息披露情况说明
酒店装修升级项目	347,854.52	1,787.91	酒店装修升级项目、收购 WeHotel 90%股权	变更原因： “酒店装修升级项目”由于募投项目立项较早，项目的可行性分析是基于当时的市场环境和行业发展趋势所做的，另外受新冠疫情扰动，基于公司整体战略发展及经营目标考虑，公司认为如果继续实施原募投项目，可能导致投资回报不确定性增加，带来无法实现预期经济效益的风险。为提高募集资金使用效率，进一步增强公司持续发展能力，围绕锦江酒店持续提升企业价值，迈向成为一流的酒店管理公司的战略目标，公司拟变更部分募金用于收购 WeHotel190%股权，收购完成后，公司持有 WeHotel100%股权。通过增加对 WeHotel 的控制权，有利于统一管理，更好的发挥协同效应，为锦江打造以酒店为核心的旅行服务产业链赋能。	0	决策程序： 公司于 2022 年 11 月 22 日召开的十届九次董事会审议通过了《关于变更部分募集资金投向用于对外投资暨关联交易的议案》，公司拟变更募集资金 85,020.00 万元用于收购 WeHotel65%股权。公司于 2023 年 4 月 10 日召开的十届十三次董事会审议通过了《关于变更部分募集资金投向用于对外投资的议案》，公司拟变更募集资金 32,700.00 万元用于收购 WeHotel125%股权。上述议项已经于 2023 年 5 月 26 日召开的公司 2022 年度股东大会审议通过。 信息披露情况： 内容详见公司于 2022 年 11 月 25 日披露的《锦江酒店关于变更部分募集资金投向用于对外投资暨关联交易的公告》（公告编号：2022-052）。于 2023 年 4 月 12 日披露的《锦江酒店关于变更部分募集资金投向用于对外投资的公告》（公告编号：2023-010）。

(四) 报告期内募集资金使用的其他情况

1、 募集资金投资项目先期投入及置换情况

适用 不适用

2、 用闲置募集资金暂时补充流动资金情况

适用 不适用

3、 对闲置募集资金进行现金管理，投资相关产品情况

适用 不适用

4、 用超募资金永久补充流动资金或归还银行贷款情况

适用 不适用

5、 其他

适用 不适用

十五、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行 日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市 交易数量	交易终止 日期
普通股股票类						
人民币普通股 (非公开发行)		15.08	201,277,000	2017-12-06	201,277,000	
人民币普通股 (非公开发行)		29.45	153,418,700	2019-08-05	153,418,700	
人民币普通股 (非公开发行)		44.60	112,107,623	2021-09-22	112,107,623	

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

于 2014 年 6 月 13 日，公司七届二十二次董事会审议通过了公司非公开发行 A 股股票的相关议案。该等议案已取得 2014 年 7 月 2 日召开的公司 2014 年第一次临时股东大会的批准。公司于 2014 年 10 月 19 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票批复》（证监许可[2014]1129 号），核准公司非公开发行 201,277,000 股新股。本次发行新增股份已于 2014 年 12 月 3 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。有关本次非公开发行 A 股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行 A 股股票预案》（公司公告“临 2014-020”）、《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2014 年 12 月 6 日）。

于 2015 年 10 月 30 日，公司八届五次董事会审议通过了公司非公开发行 A 股股票的相关议案。该等议案已取得 2015 年 11 月 27 日召开的公司 2015 年第四次临时股东大会的批准。公司于 2016 年 7 月 8 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2016]1090 号），核准公司非公开发行不超过 153,418,700 股新股。本次发行股份已于 2016 年 8 月 2 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记相关手续。有关本次非公开发行 A 股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行 A 股股票预案》（公司公告“2015-090”）、《上海锦江国际酒店发展股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2016 年 8 月 5 日）。

于 2020 年 9 月 2 日，公司九届二十九次董事会审议通过了公司非公开发行 A 股股票的相关议案。该等议案已取得 2020 年 9 月 22 日召开的公司 2020 年第一次临时股东大会的批准。公司于 2021 年 1 月 28 日收到中国证监会出具的《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》（证监许可[2021]208 号），核准公司非公开发行不超过 1.5 亿股新股。本次发行股份已于 2021 年 3 月 19 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完成股份登记相关手续。有关本次非公开发行 A 股股票的详细事宜，请参阅《上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行 A 股股票预案》（2020 年 9 月 2 日）、《上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票发行情况报告书》（2021 年 3 月 22 日）。截至 2023 年 12 月 31 日，公司累计使用本次非公开发行募集资金人民币 281,285.38 万元，其中 15 亿元用于偿还金融机构贷款，13,565.38 万元用于酒店装修升级项目，117,720.00 万元用于收购 WeHotel90%股权。公司结合本公司实际情况制定了公司《募集资金管理办法》，对所有募集资金实行专户存储，实行严格的审批程序，以保证专款专用。

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	62,832 (其中：A股股东42,875，B股股东19,957)
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	60,615 (其中：A股股东 40,565，B股股东 20,050)
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况（不含通过转融通出借股份）							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末持股 数量	比例 （%）	持有有限 售条件股 份数量	质押、标记 或冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
上海锦江资本有限公司	0	482,007,225	45.05		无	482,007,225	国有法人
香港中央结算有限公司	-13,393,641	22,913,384	2.14		无	22,913,384	未知
全国社保基金六零一组合	0	8,003,853	0.75		无	8,003,853	未知
平安安赢股票型养老金产品—中国银行股份有限公司	+106,413	6,803,927	0.64		无	6,803,927	未知
新华人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—018L—FH002 沪	0	6,546,086	0.61		无	6,546,086	未知
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	+2,448,200	6,349,829	0.59		无	6,349,829	其他
平安养老保险股份有限公司—传统—普通保险产品	+1,949,867	5,454,640	0.51		无	5,454,640	未知
中国建设银行股份有限公司—汇添富消费行业混合型证券投资基金	+1,899,974	5,400,038	0.50		无	5,400,038	其他
招商证券（香港）有限公司	+2,279,075	5,389,164	0.50		未知	5,389,164	境外法人
中国银行股份有限公司—富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	+1,934,600	4,709,091	0.44		无	4,709,091	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件 流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
上海锦江资本有限公司	482,007,225	人民币普通股	482,007,225				
香港中央结算有限公司	22,913,384	人民币普通股	22,913,384				
全国社保基金六零一组合	8,003,853	人民币普通股	8,003,853				
平安安赢股票型养老金产品—中国银行股份有限公司	6,803,927	人民币普通股	6,803,927				
新华人寿保险股份有限公司—分红—个人分红—018L—FH002 沪	6,546,086	人民币普通股	6,546,086				
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	6,349,829	人民币普通股	6,349,829				
平安养老保险股份有限公司—传统—普通保险产品	5,454,640	人民币普通股	5,454,640				
中国建设银行股份有限公司—汇添富消费行业混合型证券投资基金	5,400,038	人民币普通股	5,400,038				
招商证券（香港）有限公司	5,389,164	境内上市外资股	5,389,164				
中国银行股份有限公司—富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	4,709,091	人民币普通股	4,709,091				
前十名股东中回购专户情况说明							

上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	
上述股东关联关系或一致行动的说明	平安安赢股票型养老金产品—中国银行股份有限公司、平安养老保险股份有限公司—传统—普通保险产品的投资管理人为平安养老保险股份有限公司；中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金、中国建设银行股份有限公司—汇添富消费行业混合型证券投资基金的基金管理人为汇添富基金管理股份有限公司。除此之外，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	

前十名股东参与转融通业务出借股份情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称 (全称)	期初普通账户、信用账户持股		期初转融通出借股份且尚未归还		期末普通账户、信用账户持股		期末转融通出借股份且尚未归还	
	数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	3,901,629	0.36	454,000	0.04	6,349,829	0.59	7,000	0.00
中国银行股份有限公司—富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	2,774,491	0.26	580,000	0.05	4,709,091	0.44	1,227,300	0.11

前十名股东较上期发生变化

√适用 □不适用

单位：股

股东名称(全称)	本报告期新增/退出	期末转融通出借股份且尚未归还数量		期末股东普通账户、信用账户持股以及转融通出借尚未归还的股份数量	
		数量合计	比例(%)	数量合计	比例(%)
中国工商银行股份有限公司—中证上海国企交易型开放式指数证券投资基金	+2,448,200	7,000	0.00	6,356,829	0.59
中国银行股份有限公司—富国中证旅游主题交易型开放式指数证券投资基金	+1,934,600	1,227,300	0.11	5,936,391	0.55

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	上海锦江资本有限公司
单位负责人或法定代表人	赵奇
成立日期	1995 年 6 月 16 日
主要经营业务	一般项目：酒店投资、企业投资管理、酒店管理、国内贸易，自有办公楼、公寓租赁、泊车、培训及相关项目的咨询；以下限分支机构经营：酒店经营、餐饮、附设卖品部（含烟、酒零售）、西饼屋、咖啡馆、酒吧、雪茄吧、音乐茶座、水疗按摩、美容美发、游艺室、健身房、游泳馆、停车场库经营、物业管理、互联网销售（除销售需要许可的商品）、票务代理服务、市场营销策划。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	截至报告期末，持有境内上市公司锦江在线（600650）股份数量：212,586,460 股；持有境内上市公司锦江旅游（900929）股份数量：66,556,270 股。
其他情况说明	

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

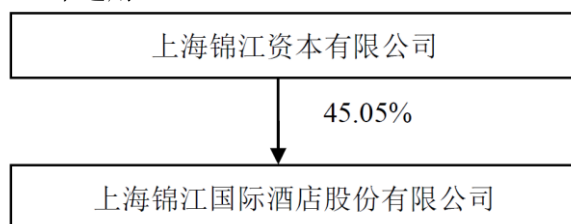
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况**1 法人**

√适用 □不适用

名称	上海市国资委
----	--------

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

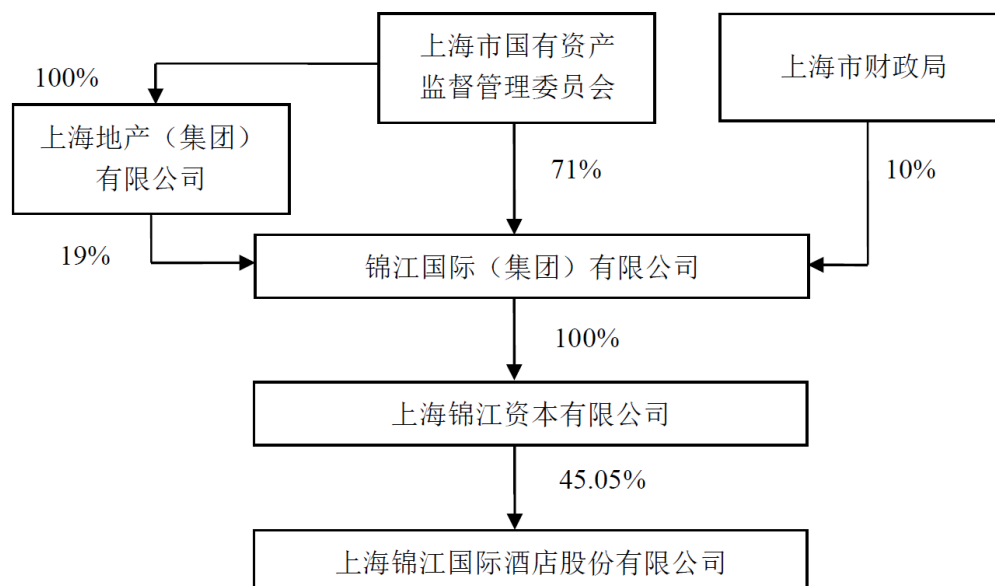
□适用 √不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(24)第 P03509 号

上海锦江国际酒店股份有限公司全体股东:

一、 审计意见

我们审计了上海锦江国际酒店股份有限公司(以下简称“贵公司”)的财务报表,包括2023年12月31日的合并及母公司资产负债表,2023年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了贵公司2023年12月31日的合并及母公司财务状况以及2023年度的合并及母公司经营成果和合并及母公司现金流量。

二、 形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于贵公司,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

三、 关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

商誉及使用寿命不确定的无形资产减值

事项描述

如财务报表附注(五)26及27所述,截至2023年12月31日止,贵公司由于收购Groupe du Louvre、Keystone Lodging Holdings Limited、维也纳酒店有限公司、深圳市百岁村餐饮连锁有限公司及上海齐程网络科技有限公司产生的商誉账面价值为人民币11,779,663,104.13元,贵公司从收购中获得的的使用寿命不确定的无形资产账面价值为人民币6,159,527,899.47元。

管理层于年末对上述商誉及使用寿命不确定的无形资产进行减值测试。在评估包含相关资产的资产组组合可收回金额时,贵公司管理层聘请了外部评估专家来协助确定资产组组合未来现金流的现值。该等评估涉及对相关资产组组合未来情况的假设和估计。

由于上述商誉及使用寿命不确定的无形资产账面价值对财务报表影响重大,管理层在执行减值测试时需要作出重大估计,而管理层估计的不同可能造成重大财务影响,因此我们将上述商誉及使用寿命不确定的无形资产减值作为关键审计事项。

审计应对

我们针对上述商誉及使用寿命不确定的无形资产减值执行的审计程序包括：

- 1、了解和评价与商誉及使用寿命不确定的无形资产减值相关的关键内部控制的设计和执行，并测试其运行有效性；
- 2、评估管理层减值测试方法和模型确定的适当性，以及与以前年度测试方法的一致性；
- 3、与管理层聘任的估值专家进行访谈，复核了解其相关资质，对其独立性和胜任能力进行评价；
- 4、在内部估值专家的协助下，评估管理层减值测试中所采用的关键假设及估计(包括但不限于资产组或资产组组合的划分、减值测试关键参数的选取等)的合理性与恰当性；
- 5、复核以前期间的减值测试有关的预期参数与期后实际情况的偏差，以验证相关参数的合理性；
- 6、验证减值测试所依据的基础数据及检查减值测试计算的准确性。

与加盟业务相关的收入发生与准确性

事项描述

如财务报表附注(五)61所述，于2023年度，贵公司与加盟业务相关的收入包括前期加盟服务收入和持续加盟及劳务派遣服务收入，其中前期加盟服务收入为人民币667,962,587.02元，持续加盟及劳务派遣服务收入合计为人民币 4,681,960,143.26元，系管理层考核的重要指标。此外，前期加盟服务收入的客户主要为首次加盟的个人客户，而持续加盟及劳务派遣服务收入则需要根据合同约定，基于加盟店实际收入及贵公司实际劳务派遣人员确定收入金额，易于发生错报。因此我们将前期加盟服务收入的发生以及持续加盟及劳务派遣服务收入的发生和准确性作为关键审计事项。

审计应对

我们针对上述与加盟业务相关的收入的相关认定执行的审计程序包括：

- 1、了解和评价与收入确认相关的关键内部控制的设计和执行，并测试其运行有效性；
- 2、对于前期加盟服务收入，对总体变动进行分析，获取管理层关于收入变动的相关解释；同时，选取样本查看加盟合同及相关条款，核对加盟方支付的银行水单，检查加盟方对服务的确认支持性文件；
- 3、对于持续加盟及劳务派遣服务收入，对总体变动进行分析，获取管理层关于收入变动的相关解释；针对确认持续加盟收入及劳务派遣服务收入的加盟店，在第三方订房平台上查看加盟店是否正常经营以验证加盟店的存在；
- 4、根据加盟店收入及加盟合同约定的加盟费比例对贵公司记录的持续加盟收入进行重新计算，选取样本就加盟店收入核对至加盟方门店前台系统的收入数据，就加盟费比例核对至加盟合同，进一步就持续加盟收入与加盟方门店的确认金额核对一致；选取样本就劳务派遣服务收入核对至加盟合同或与加盟方门店的确认金额以及向加盟方门店开具的发票(如适用)。

四、其他信息

贵公司管理层对其他信息负责。其他信息包括贵公司2023年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

贵公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估贵公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项(如适用)，并运用持续经营假设，除非管理层计划清算贵公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督贵公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

(1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能对贵公司持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致贵公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就贵公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)
中国·上海

中国注册会计师：倪 敏
(项目合伙人)

中国注册会计师：黄一婷

2024 年 3 月 29 日

财务报表

合并资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：上海锦江国际酒店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日 (已重述)
流动资产：			
货币资金	(五)1	10,294,789,537.15	7,810,288,239.82
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	(五)2	263,014,457.94	241,862,002.58
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(五)5	1,705,694,610.11	1,909,612,147.41
应收款项融资			
预付款项	(五)8	157,303,034.04	153,452,944.22
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	(五)9	642,479,654.94	735,428,715.96
其中：应收利息			
应收股利		96,285,628.87	125,115,376.50
买入返售金融资产			
存货	(五)10	66,507,036.79	68,039,509.99
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(五)12	31,622,875.10	59,968,207.09
其他流动资产	(五)13	389,459,605.90	348,777,563.95
流动资产合计		13,550,870,811.97	11,327,429,331.02
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(五)16	354,356,379.85	398,193,500.62
长期股权投资	(五)17	512,325,790.23	426,259,476.74
其他权益工具投资	(五)18	52,069,970.73	50,313,896.89
其他非流动金融资产	(五)19	857,400,000.00	698,000,000.00
投资性房地产			
固定资产	(五)21	4,964,830,383.47	4,920,036,919.16
在建工程	(五)22	624,068,962.90	526,953,338.22
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(五)25	8,107,744,261.61	8,036,807,415.33
无形资产	(五)26	6,951,487,379.34	6,903,790,994.54
开发支出			
商誉	(五)27	11,831,448,907.34	11,557,527,507.62

长期待摊费用	(五)28	1,321,818,840.95	1,475,932,598.02
递延所得税资产	(五)29	1,093,454,651.13	916,736,772.92
其他非流动资产	(五)30	365,160,515.41	1,552,967,811.41
非流动资产合计		37,036,166,042.96	37,463,520,231.47
资产总计		50,587,036,854.93	48,790,949,562.49
流动负债：			
短期借款	(五)32	360,735,898.81	148,809,807.19
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(五)36	1,449,129,446.28	1,339,196,035.63
预收款项	(五)37	4,899,808.16	8,184,654.45
合同负债	(五)38	868,553,498.89	725,698,185.09
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	(五)39	1,131,558,270.14	962,550,448.23
应交税费	(五)40	424,791,178.26	307,900,524.12
其他应付款	(五)41	2,890,194,776.91	2,209,567,330.86
其中：应付利息			
应付股利		97,077,022.32	140,372,240.91
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(五)43	5,542,045,461.90	6,657,971,262.18
其他流动负债			
流动负债合计		12,671,908,339.35	12,359,878,247.75
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	(五)45	9,892,777,671.34	8,058,109,070.53
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(五)47	8,315,727,173.78	8,323,024,486.49
长期应付款	(五)48	5,470,697.95	7,915,958.71
长期应付职工薪酬	(五)49	67,899,692.08	69,127,545.32
预计负债	(五)50	71,355,896.43	47,142,990.18
递延收益			
递延所得税负债	(五)29	1,856,793,166.35	1,824,602,533.67
其他非流动负债	(五)52	344,530,768.02	153,706,872.32
非流动负债合计		20,554,555,065.95	18,483,629,457.22
负债合计		33,226,463,405.30	30,843,507,704.97
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	(五)53	1,070,044,063.00	1,070,044,063.00
其他权益工具			

其中：优先股			
永续债			
资本公积	(五)55	11,848,853,236.66	13,290,288,624.51
减：库存股			
其他综合收益	(五)57	-27,598,708.43	-31,261,816.31
专项储备			
盈余公积	(五)59	715,703,320.00	715,703,320.00
一般风险准备			
未分配利润	(五)60	3,070,033,377.34	2,132,489,200.91
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		16,677,035,288.57	17,177,263,392.11
少数股东权益		683,538,161.06	770,178,465.41
所有者权益（或股东权益）合计		17,360,573,449.63	17,947,441,857.52
负债和所有者权益（或股东权益）总计		50,587,036,854.93	48,790,949,562.49

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

母公司资产负债表

2023 年 12 月 31 日

编制单位：上海锦江国际酒店股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金	(十七)1	3,372,106,643.36	2,795,423,287.41
交易性金融资产	(十七)2	200,679,000.00	190,933,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	(十七)3	57,203,364.05	83,070,280.54
应收款项融资			
预付款项		1,624,373.66	1,651,865.00
其他应收款	(十七)4	508,339,587.37	638,218,741.06
其中：应收利息			
应收股利		227,859,411.12	292,587,048.02
存货	(十七)5	966,164.06	730,176.38
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	(十七)7	6,859,992.23	12,527,309.54
其他流动资产	(十七)6	9,309,509.26	9,505,084.70
流动资产合计		4,157,088,633.99	3,732,059,744.63
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款	(十七)8	16,085,114.79	16,942,998.68
长期股权投资	(十七)9	17,664,888,845.19	16,753,643,289.55
其他权益工具投资	(十七)10	23,674,000.00	20,498,500.00
其他非流动金融资产	(十七)11	857,400,000.00	698,000,000.00
投资性房地产			

固定资产	(十七)12	46,880,604.79	56,389,675.97
在建工程	(十七)13	17,435,040.78	3,930,849.83
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	(十七)14	278,511,166.64	336,223,432.31
无形资产	(十七)15	60,713,178.82	67,153,579.46
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	(十七)16	106,613,566.03	132,836,916.38
递延所得税资产	(十七)17	-	-
其他非流动资产	(十七)18	294,423,697.14	1,414,295,332.25
非流动资产合计		19,366,625,214.18	19,499,914,574.43
资产总计		23,523,713,848.17	23,231,974,319.06
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	(十七)19	15,095,868.09	16,298,698.46
预收款项		269,291.03	125,966.73
合同负债		3,498,438.20	13,073,697.28
应付职工薪酬	(十七)20	26,861,425.51	26,050,909.97
应交税费	(十七)21	2,913,762.69	5,443,236.35
其他应付款	(十七)22	373,284,687.17	401,903,100.62
其中：应付利息			
应付股利		598,794.82	594,576.88
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	(十七)23	121,861,147.13	1,667,439,534.71
其他流动负债			
流动负债合计		543,784,619.82	2,130,335,144.12
非流动负债：			
长期借款	(十七)24	3,377,844,798.68	1,890,704,633.33
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	(十七)25	260,486,577.23	321,679,456.51
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	(十七)17	187,372,501.25	144,002,944.26
其他非流动负债	(十七)26	270,865,101.97	2,856,700.00
非流动负债合计		4,096,568,979.13	2,359,243,734.10
负债合计		4,640,353,598.95	4,489,578,878.22
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		1,070,044,063.00	1,070,044,063.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积	(十七)27	13,272,696,455.67	14,038,093,265.58
减：库存股			
其他综合收益	(十七)28	2,671,877.08	382,426.44
专项储备			
盈余公积		715,703,320.00	715,703,320.00
未分配利润		3,822,244,533.47	2,918,172,365.82
所有者权益（或股东权益）合计		18,883,360,249.22	18,742,395,440.84
负债和所有者权益（或股东权益）总计		23,523,713,848.17	23,231,974,319.06

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

合并利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度(已重述)
一、营业总收入		14,649,379,016.62	11,309,960,100.72
其中：营业收入	(五)61	14,649,379,016.62	11,309,960,100.72
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		13,280,260,421.04	11,403,194,802.78
其中：营业成本	(五)61	8,498,370,440.96	7,547,119,150.87
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	(五)62	162,684,121.21	131,589,714.36
销售费用	(五)63	1,160,020,026.61	814,384,486.35
管理费用	(五)63	2,744,957,845.99	2,433,756,564.80
研发费用		24,392,850.90	16,598,352.19
财务费用	(五)65	689,835,135.37	459,746,534.21
其中：利息费用		473,961,595.13	255,665,576.26
利息收入		208,577,083.23	211,482,216.85
加：其他收益	(五)66	68,794,528.10	124,757,831.89
投资收益（损失以“-”号填列）	(五)67	206,242,526.58	175,345,030.58
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		90,442,875.95	47,564,235.46
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(五)69	160,961,610.12	200,668,272.79

信用减值损失（损失以“-”号填列）	(五)70	-54,674,216.41	-38,601,466.27
资产减值损失（损失以“-”号填列）	(五)71	-13,234,486.89	-4,005,050.32
资产处置收益（损失以“-”号填列）	(五)72	63,482,451.60	115,123,762.52
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,800,691,008.68	480,053,679.13
加：营业外收入	(五)73	35,763,044.29	73,973,626.86
减：营业外支出	(五)74	43,124,280.08	40,262,024.59
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,793,329,772.89	513,765,281.40
减：所得税费用	(五)75	516,145,382.76	244,504,374.68
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,277,184,390.13	269,260,906.72
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,277,184,390.13	269,260,906.72
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,001,746,820.21	126,621,020.42
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		275,437,569.92	142,639,886.30
六、其他综合收益的税后净额	(五)57	10,586,582.53	-21,108,900.74
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		5,836,155.58	4,260,107.46
（1）重新计量设定受益计划变动额		2,832,184.39	7,235,992.46
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		3,003,971.19	-2,975,885.00
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-2,173,047.70	-27,145,266.54
（1）权益法下可转损益的其他综合收益		-104,278.47	37,244.34
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额		-2,068,769.23	-27,182,510.88
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
		6,923,474.65	1,776,258.34
七、综合收益总额		1,287,770,972.66	248,152,005.98
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		1,005,409,928.09	103,735,861.34
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		282,361,044.57	144,416,144.64
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)	(五)79	0.9362	0.1183
（二）稀释每股收益(元/股)	(五)79	不适用	不适用

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：62,141,400.68 元，上期被合并方实现的净利润为：27,277,009.47 元。

本年度内，本集团发生同一控制下企业合并，被合并方上海齐程网络科技有限公司（“上海齐程”）及锦江国际酒店管理有限公司（“酒店管理”）在合并前实现的净利润分别为人民币 48,781,198.13 元

及人民币 13,360,202.55 元，上年度内上海齐程及酒店管理分别实现净利润人民币 31,066,941.66 元及净亏损人民币 3,789,932.19 元。

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

母公司利润表

2023 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023 年度	2022 年度
一、营业收入	(十七)29	301,506,052.54	172,480,041.28
减：营业成本	(十七)29	207,306,865.07	202,361,738.43
税金及附加		2,152,995.67	1,541,292.82
销售费用	(十七)30	18,747,358.27	6,170,953.16
管理费用	(十七)30	171,286,058.88	151,197,481.60
研发费用			
财务费用	(十七)31	38,250,826.82	21,861,030.51
其中：利息费用		112,015,219.20	121,216,615.68
利息收入		88,775,745.96	116,133,675.45
加：其他收益	(十七)32	642,023.48	1,472,621.82
投资收益（损失以“-”号填列）	(十七)33	972,662,723.44	689,756,589.42
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		94,443,133.65	42,375,950.19
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	(十七)34	169,146,000.00	239,941,000.00
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-330,133.42	-838,336.44
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		4,173,984.03	88,882,107.01
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,010,056,545.36	808,561,526.57
加：营业外收入		863,868.32	35,127,464.77
减：营业外支出		69,920.26	9,279.13
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,010,850,493.42	843,679,712.21
减：所得税费用		42,575,681.99	60,092,702.47
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		968,274,811.43	783,587,009.74
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		968,274,811.43	783,587,009.74
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额	(十七)28	2,289,450.64	-220,393.43
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		2,381,625.00	-217,875.00
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		2,381,625.00	-217,875.00
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		-92,174.36	-2,518.43
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		-92,174.36	-2,518.43
2. 其他债权投资公允价值变动			

3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		970,564,262.07	783,366,616.31
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

合并现金流量表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度(已重述)
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		15,930,499,547.58	11,425,199,753.69
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	(五)77(1)	856,118,767.27	780,322,105.21
经营活动现金流入小计		16,786,618,314.85	12,205,521,858.90
购买商品、接受劳务支付的现金		3,484,212,322.64	2,942,847,631.81
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		5,095,289,003.49	4,829,521,255.89
支付的各项税费		1,190,066,534.57	759,598,180.10
支付其他与经营活动有关的现金	(五)77(2)	1,855,331,518.22	1,814,068,666.66
经营活动现金流出小计		11,624,899,378.92	10,346,035,734.46
经营活动产生的现金流量净额	(五)78(1)	5,161,718,935.93	1,859,486,124.44
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	(五)77(3)	2,019,409,750.36	729,445,908.99
取得投资收益收到的现金	(五)77(4)	332,179,300.47	196,564,512.55
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		76,425,278.42	179,584,708.96

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	(五)77(5)	750,000.00	13,219,323.84
收到其他与投资活动有关的现金	(五)77(6)	145,579,263.48	49,770,475.92
投资活动现金流入小计		2,574,343,592.73	1,168,584,930.26
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		800,019,315.52	661,411,034.22
投资支付的现金	(五)77(7)	120,796,023.96	94,621,186.19
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
处置子公司及其他营业单位支付的现金净额		-	18,636,601.71
支付其他与投资活动有关的现金	(五)77(8)	542,586,777.25	201,100,000.00
投资活动现金流出小计		1,463,402,116.73	975,768,822.12
投资活动产生的现金流量净额		1,110,941,476.00	192,816,108.14
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金	(五)77(9)	8,712,077,403.20	5,659,338,786.29
收到其他与筹资活动有关的现金	(五)77(10)	287,760,000.00	-
筹资活动现金流入小计		8,999,837,403.20	5,659,338,786.29
偿还债务支付的现金	(五)77(11)	8,432,624,111.40	6,594,325,971.23
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		739,401,179.47	460,551,709.62
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		222,675,239.80	157,891,214.85
支付其他与筹资活动有关的现金	(五)77(12)	3,397,301,335.82	2,162,566,990.82
筹资活动现金流出小计		12,569,326,626.69	9,217,444,671.67
筹资活动产生的现金流量净额		-3,569,489,223.49	-3,558,105,885.38
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		31,967,078.00	13,241,492.22
五、现金及现金等价物净增加额		2,735,138,266.44	-1,492,562,160.58
加：期初现金及现金等价物余额	(五)78(4)	5,771,246,330.65	7,263,808,491.23
六、期末现金及现金等价物余额	(五)78(4)	8,506,384,597.09	5,771,246,330.65

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

母公司现金流量表

2023年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2023年度	2022年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		315,139,879.02	140,940,397.45
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		25,119,687.48	42,972,452.20
经营活动现金流入小计		340,259,566.50	183,912,849.65
购买商品、接受劳务支付的现金		111,128,834.78	104,422,833.96
支付给职工及为职工支付的现金		136,456,684.06	142,516,843.30
支付的各项税费		2,224,403.35	2,631,013.36
支付其他与经营活动有关的现金		75,304,145.07	47,345,657.20

经营活动现金流出小计		325,114,067.26	296,916,347.82
经营活动产生的现金流量净额	(十七)36(1)	15,145,499.24	-113,003,498.17
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金	(十七)35(1)	1,750,371,786.89	500,000,000.00
取得投资收益收到的现金	(十七)35(2)	1,091,520,320.27	884,324,389.94
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		92,964.12	97,023,377.81
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金	(十七)35(3)	385,860,000.00	-
投资活动现金流入小计		3,227,845,071.28	1,481,347,767.75
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		20,356,432.13	24,637,066.65
投资支付的现金	(十七)35(4)	686,666,667.66	369,452,513.59
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额	(十七)35(5)	1,180,400,000.00	166,833,333.67
支付其他与投资活动有关的现金	(十七)35(6)	-	98,100,000.00
投资活动现金流出小计		1,887,423,099.79	659,022,913.91
投资活动产生的现金流量净额		1,340,421,971.49	822,324,853.84
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		3,100,000,000.00	1,910,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		3,100,000,000.00	1,910,000,000.00
偿还债务支付的现金		3,161,000,000.00	2,356,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		172,801,471.62	178,764,288.35
支付其他与筹资活动有关的现金		83,916,194.22	76,244,408.84
筹资活动现金流出小计		3,417,717,665.84	2,611,008,697.19
筹资活动产生的现金流量净额		-317,717,665.84	-701,008,697.19
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		45,384.39	222,484.17
五、现金及现金等价物净增加额		1,037,895,189.28	8,535,142.65
加：期初现金及现金等价物余额	(十七)36(2)	1,010,754,787.41	1,002,219,644.76
六、期末现金及现金等价物余额	(十七)36(2)	2,048,649,976.69	1,010,754,787.41

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

合并所有者权益变动表 2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				12,502,750,102.00		-31,261,816.31		715,703,320.00		2,315,868,119.60		16,573,103,788.29	577,184,295.71	17,150,288,084.00
加:会计政策变更															
同一控制下企业合并	-				787,538,522.51		-		-		-183,378,918.69		604,159,603.82	192,994,169.70	797,153,773.52
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				13,290,288,624.51		-31,261,816.31		715,703,320.00		2,132,489,200.91		17,177,263,392.11	770,178,465.41	17,947,441,857.52
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-				-1,441,435,387.85		3,663,107.88		-		937,544,176.43		-500,228,103.54	-86,640,304.35	-586,868,407.89
(一)综合收益总额	-				-		3,663,107.88		-		1,001,746,820.21		1,005,409,928.09	282,361,044.57	1,287,770,972.66
(二)所有者投入和减少资本	-				-1,442,516,605.84		-		-		-		-1,442,516,605.84	-189,625,375.09	-1,632,141,980.93
1.所有者投入的普通股															
2.其他权益工具持有者投入资本															
3.股份支付计入所有者权益的金额															
4.其他	-				-1,442,516,605.84		-		-		-		-1,442,516,605.84	-189,625,375.09	-1,632,141,980.93
-同一控制下企业合并(附注(七)、2)	-				-1,157,521,166.81		-		-		-		-1,157,521,166.81	-	-1,157,521,166.81
-收购少数股东股权(附注(七)、2及(八)、2)	-				-284,995,439.03		-		-		-		-284,995,439.03	-189,625,375.09	-474,620,814.12
(三)利润分配	-				-		-		-		-64,202,643.78		-64,202,643.78	-179,375,973.83	-243,578,617.61
1.提取盈余公积															
2.提取一般风险准备															
3.对所有者(或股东)的分配	-				-		-		-		-64,202,643.78		-64,202,643.78	-179,375,973.83	-243,578,617.61
4.其他															
(四)所有者权益内部结转															
1.资本公积转增资本(或股本)															
2.盈余公积转增资本(或股本)															
3.盈余公积弥补亏损															
4.设定受益计划变动额结转留存收益															
5.其他综合收益结转留存收益															
6.其他															
(五)专项储备															
1.本期提取															
2.本期使用															
(六)其他	-				1,081,217.99		-		-		-		1,081,217.99	-	1,081,217.99
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				11,848,853,236.66		-27,598,708.43		715,703,320.00		3,070,033,377.34		16,677,035,288.57	683,538,161.06	17,360,573,449.63

上海锦江国际酒店股份有限公司 2023 年年度报告

项目	2022 年度(已重述)													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风 险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				12,570,845,164.33		-8,376,657.23		715,703,320.00		2,263,391,489.24		16,611,607,379.34	724,977,778.62	17,336,585,157.96
加: 会计政策变更															
同一控制下企业合并	-				937,538,522.51		-		-		-200,810,973.41		736,727,549.10	210,277,916.65	947,005,465.75
前期差错更正															
其他															
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				13,508,383,686.84		-8,376,657.23		715,703,320.00		2,062,580,515.83		17,348,334,928.44	935,255,695.27	18,283,590,623.71
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	-				-218,095,062.33		-22,885,159.08		-		69,908,685.08		-171,071,536.33	-165,077,229.86	-336,148,766.19
(一) 综合收益总额	-				-		-22,885,159.08		-		126,621,020.42		103,735,861.34	144,416,144.64	248,152,005.98
(二) 所有者投入和减少资本	-				-218,796,914.18		-		-		-		-218,796,914.18	-181,903,087.15	-400,700,001.33
1. 所有者投入的普通股															
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他	-				-218,796,914.18		-		-		-		-218,796,914.18	-181,903,087.15	-400,700,001.33
-同一控制下企业合并	-				-151,666,667.00		-		-		-		-151,666,667.00	-	-151,666,667.00
-收购少数股东股权	-				-67,130,247.18		-		-		-		-67,130,247.18	-181,903,087.15	-249,033,334.33
(三) 利润分配	-				-		-		-		-56,712,335.34		-56,712,335.34	-127,590,287.35	-184,302,622.69
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配	-				-		-		-		-56,712,335.34		-56,712,335.34	-127,590,287.35	-184,302,622.69
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他	-				701,851.85		-		-		-		701,851.85	-	701,851.85
四、本期末余额	1,070,044,063.00				13,290,288,624.51		-31,261,816.31		715,703,320.00		2,132,489,200.91		17,177,263,392.11	770,178,465.41	17,947,441,857.52

公司负责人: 张晓强

主管会计工作负责人: 艾耕云

会计机构负责人: 吴琳

母公司所有者权益变动表

2023 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2023 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项 储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				14,038,093,265.58		382,426.44		715,703,320.00	2,918,172,365.82	18,742,395,440.84
加:会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				14,038,093,265.58		382,426.44		715,703,320.00	2,918,172,365.82	18,742,395,440.84
三、本期增减变动金额(减少以 “-”号填列)	-				-765,396,809.91		2,289,450.64		-	904,072,167.65	140,964,808.38
(一)综合收益总额	-				-		2,289,450.64		-	968,274,811.43	970,564,262.07
(二)所有者投入和减少资本	-				-766,478,027.90		-		-	-	-766,478,027.90
1.所有者投入的普通股											
2.其他权益工具持有者投入资本											
3.股份支付计入所有者权益的金额											
4.其他	-				-766,478,027.90		-		-	-	-766,478,027.90
-同一控制下企业合并形成的差额	-				-766,478,027.90		-		-	-	-766,478,027.90
(三)利润分配	-				-		-		-	-64,202,643.78	-64,202,643.78
1.提取盈余公积											
2.对所有者(或股东)的分配	-				-		-		-	-64,202,643.78	-64,202,643.78
3.其他											
(四)所有者权益内部结转											
1.资本公积转增资本(或股本)											
2.盈余公积转增资本(或股本)											
3.盈余公积弥补亏损											
4.设定受益计划变动额结转留存收益											
5.其他综合收益结转留存收益											
6.其他											
(五)专项储备											
1.本期提取											
2.本期使用											
(六)其他	-				1,081,217.99		-		-	-	1,081,217.99
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				13,272,696,455.67		2,671,877.08		715,703,320.00	3,822,244,533.47	18,883,360,249.22

项目	2022 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	1,070,044,063.00				14,057,173,665.38		602,819.87		715,703,320.00	2,191,297,691.42	18,034,821,559.67
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	1,070,044,063.00				14,057,173,665.38		602,819.87		715,703,320.00	2,191,297,691.42	18,034,821,559.67
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	-				-19,080,399.80		-220,393.43		-	726,874,674.40	707,573,881.17
（一）综合收益总额	-				-		-220,393.43		-	783,587,009.74	783,366,616.31
（二）所有者投入和减少资本	-				-19,782,251.65		-		-	-	-19,782,251.65
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他	-				-19,782,251.65		-		-	-	-19,782,251.65
-同一控制下企业合并形成的差额	-				-19,782,251.65		-		-	-	-19,782,251.65
（三）利润分配	-				-		-		-	-56,712,335.34	-56,712,335.34
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配	-				-		-		-	-56,712,335.34	-56,712,335.34
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他	-				701,851.85		-		-	-	701,851.85
四、本期期末余额	1,070,044,063.00				14,038,093,265.58		382,426.44		715,703,320.00	2,918,172,365.82	18,742,395,440.84

公司负责人：张晓强

主管会计工作负责人：艾耕云

会计机构负责人：吴琳

(一) 公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

上海锦江国际酒店股份有限公司(“公司”或“本公司”)于 1993 年 6 月 9 日在中华人民共和国上海市注册成立,公司总部位于上海市。本公司及子公司(“本集团”)在中国境内及境外主要从事有限服务型酒店营运及管理业务、食品及餐饮等业务。

本公司持有企业法人营业执照,统一社会信用代码为:91310000132203715W。法定代表人为张晓强先生。

1993 年 6 月,本公司以定向募集方式成立,股本总额为人民币 235,641,500 元。

1994 年 12 月,本公司溢价发行 1 亿股面值每股人民币 1 元的境内上市外资股(B 股),发行价为每股 0.35 美元,于 1994 年 12 月 15 日在上海证券交易所上市交易,股本总额增至人民币 335,641,500 元。

1996 年 9 月,本公司经中国证券监督管理委员会批准公开溢价发行 1,900 万股面值每股人民币 1 元的境内上市人民币普通股(A 股),发行价为每股人民币 4.90 元,与 600 万股公司内部职工股一并于 1996 年 10 月 11 日在上海证券交易所上市交易,股本总额增至人民币 354,641,500 元。

1997 年 7 月,本公司向全体股东按 10:2 的比例用资本公积转增股本,股本总额增至人民币 425,569,800 元。

1998 年 7 月,本公司向全体股东按 10:2 的比例派送股票股利,按 10:1 的比例用资本公积转增股本,股本总额增至人民币 553,240,740 元。

2001 年 1 月,本公司经中国证券监督管理委员会批准公开溢价增发 5,000 万股面值每股人民币 1 元的境内上市人民币普通股(A 股),发行价为每股人民币 10.80 元,于 2001 年 1 月 19 日在上海证券交易所分批上市。股本总额增至人民币 603,240,740 元。

本公司于 2006 年 1 月 23 日进行股权分置改革,由全体非流通股股东向股权分置改革方案所约定的股权登记日(2006 年 1 月 19 日)登记在册的流通 A 股股东每 10 股支付 3.1 股股份对价。根据股权分置改革方案,2007 年 1 月 23 日有限售条件的流通股上市 49,009,806 股,2007 年 3 月 21 日有限售条件的流通股上市 10,065,610 股,2008 年 1 月 23 日有限售条件的流通股上市 30,162,037 股,2009 年 1 月 23 日有限售条件的流通股上市 229,151,687 股。于 2009 年 1 月 23 日,所有原非流通股股东所持有的股份均已实现流通,共计 318,389,140 股有限售条件的流通股上市。

于 2014 年 10 月 29 日,中国证券监督管理委员会核准本公司非公开发行股票事项。公司非公开发行合计 201,277,000 股人民币普通股(A 股),面值为每股人民币 1 元,发行价格为每股人民币 15.08 元。本次非公开发行后股本总额增至人民币 804,517,740 元。

于 2015 年 2 月 16 日,公司之全资子公司卢森堡海路投资有限公司(“海路投资”)与 Star SDL Investment Co S.à r.l. (“Star SDL”)签署股权购买协议,收购交易对方全资子公司 Groupe du Louvre (“GDL”)全部股权。于 2015 年 2 月 27 日,双方完成了股权交割。

于 2015 年 9 月 18 日，公司与 Keystone Lodging Holdings Limited (“Keystone”) 原股东签署股份购买协议，收购 Keystone 81.0034% 股权。于 2016 年 2 月 26 日，股权交割完成，公司正式成为 Keystone 的控股股东。于 2018 年 1 月，公司收购 Keystone 12.0001% 少数股东股权。于 2019 年 1 月，公司收购 Keystone 3.49825% 少数股东股权。于 2021 年 12 月，公司收购 Keystone 3.49825% 少数股东股权。截至 2023 年 12 月 31 日止，公司合计持有 Keystone 100% 的股权。

于 2016 年 4 月 28 日，公司与黄德满先生签署股权购买协议，分别收购黄德满先生持有的维也纳酒店有限公司 (“维也纳”) 及深圳市百岁村餐饮连锁有限公司 (“百岁村”) 80% 股权。于 2016 年 7 月 1 日，股权交割完成，公司正式成为维也纳及百岁村的控股股东。于 2022 年 7 月，公司收购维也纳酒店及百岁村餐饮 10% 少数股东股权。截至 2023 年 12 月 31 日止，公司合计持有维也纳酒店及百岁村餐饮 90% 的股权。

于 2016 年 7 月 12 日，中国证券监督管理委员会核准本公司非公开发行股票事项。公司非公开发行合计 153,418,700 股人民币普通股 (A 股)，面值为每股人民币 1 元，发行价格为每股人民币 29.45 元。本次非公开发行后股本总额增至人民币 957,936,440.00 元。

于 2021 年 1 月 25 日，中国证券监督管理委员会以中国证监会证监许可[2021]208 号《关于核准上海锦江国际酒店股份有限公司非公开发行股票的批复》核准了公司非公开发行股票事项。据此，公司向兴证全球基金管理有限公司、安联环球投资新加坡有限公司、中欧基金管理有限公司、UBS AG、财通证券资产管理有限公司、国际第一养老金信托公司、开域资本(新加坡)有限公司、安大略省教师养老计划委员会、华夏基金管理有限公司、泰康资产管理有限责任公司及中信证券股份有限公司-青岛城投金控 1 号定向资产管理计划非公开发行合计 112,107,623 股人民币普通股 (A 股)，面值为每股人民币 1 元，发行价格为每股人民币 44.60 元，募集资金总额为人民币 4,999,999,985.80 元，扣除发行费用及相关费用中可抵扣进项税金后，募集资金净额为人民币 4,978,545,167.30 元，其中计入股本人民币 112,107,623.00 元，计入资本公积人民币 4,866,437,544.30 元。本次非公开发行后股本总额增至人民币 1,070,044,063.00 元。

于 2023 年 12 月 31 日，公司股份总数为 1,070,044,063 股。上海锦江资本有限公司 (“锦江资本”) 持有公司 482,007,225 股股份，占总股本 45.05%，为公司控股股东。锦江国际(集团)有限公司 (“锦江国际”) 为锦江资本的控股股东及公司的最终控股股东。

2. 财务报表批准报出日

本公司的合并及母公司财务报表已经本公司董事会于 2024 年 3 月 29 日批准报出。

(二) 财务报表的编制基础

1. 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定(2023 年修订)》披露有关财务信息。

2. 持续经营

适用 不适用

本集团对自 2023 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

3. 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

以公允价值计量非金融资产时，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

(三)重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2023 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2023 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

2. 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

√适用 □不适用

本集团在中国境内及境外主要从事有限服务型酒店营运及管理业务、食品及餐饮等业务，本集团营业周期小于 12 个月，本集团以 12 个月作为资产和负债流动性的划分标准。

4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币，主要包括欧元、英镑及波兰兹罗提等。本集团编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 重要性标准确定方法和选择依据

√适用 □不适用

项目	重要性标准
重要的单项计提坏账准备的应收账款	期末余额超过人民币 50,000,000.00 元
重要的单项计提坏账准备的其他应收款	期末余额超过人民币 50,000,000.00 元
重要的在建工程项目	期末余额大于在建工程的 5%及总资产的 0.1%
重要的投资活动现金流入或流出	单项投资活动现金流入或流出金额占投资活动现金流入或流出的 10%
重要的非全资子公司	子公司总资产占本集团最近一期期末合并总资产的 1%以上
重要的合营企业和联营企业	单个被投资单位的长期股权投资账面价值占本集团最近一期期末合并总资产的 1%以上

6. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

√适用 □不适用

企业合并分为同一控制下企业合并和非同一控制下企业合并。

6.1 同一控制下的企业合并

参与合并的企业在合并前后均受同一方或相同的多方最终控制，且该控制并非暂时性的，为同一控制下的企业合并。

在企业合并中取得的资产和负债，按合并日其在被合并方的账面价值计量。合并方取得的净资产账面价值与支付的合并对价的账面价值的差额，调整资本公积中的股本溢价，股本溢价不足冲减的则调整留存收益。

为进行企业合并发生的各项直接费用，于发生时计入当期损益。

6.2 非同一控制下的企业合并及商誉

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

当合并协议中约定根据未来一项或有事项的发生，购买方需追加合并对价时，本集团将合并协议约定的或有对价确认为一项负债，作为企业合并转移对价的一部分，按照其在购买日的公允价值计入企业合并成本。购买日后 12 个月内，若出现对购买日已存在情况的新的或者进一步证据而需要调整或有对价的，将予以确认并对原计入商誉的金额进行调整。其他情况下发生的或有对价变化或调整，对于负债性质的或有对价，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》或《企业会计准则第 13 号——或有事项》计量，发生的变化或调整计入当期损益。依据合并协议，本集团于合并财务报表中将需要按照一定价格收购少数股东所持有的子公司少数股东权益的义务，确认为一项金融负债，并抵减本集团的资本公积。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

合并当期期末，如合并中取得的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值或企业合并成本只能暂时确定的，则以所确定的暂时价值为基础对企业合并进行确认和计量。购买日后 12 个月内对确认的暂时价值进行调整的，视为在购买日确认和计量。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

7. 控制的判断标准和合并财务报表的编制方法

适用 不适用

7.1 控制的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

7.2 合并财务报表的编制方法

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过同一控制下的企业合并取得的子公司，无论该项企业合并发生在报告期的任一时点，视同该子公司同受最终控制方控制之日起纳入本集团的合并范围，其自报告期最早期间期初起的经营成果和现金流量已适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中股东权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余金额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

8. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

9. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

10. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

10.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算入账。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为记账本位币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，除：(1)符合资本化条件的外币专门借款的汇兑差额在资本化期间予以资本化计入相关资产的成本；(2)为了规避外汇风险进行套期的套期工具的汇兑差额按套期会计方法处理；(3)分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的货币性项目除摊余成本之外的其他账面余额变动产生的汇兑差额计入其他综合收益外，均计入当期损益。

编制合并财务报表涉及境外经营的，如有实质上构成对境外经营净投资的外币货币性项目，因汇率变动而产生的汇兑差额，列入股东权益“外币报表折算差额”项目；处置境外经营时，计入处置当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

10.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为记账本位币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按交易发生日即期汇率近似的汇率折算；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入股东权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

上年年末数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

在处置本集团在境外经营的全部所有者权益或因处置部分股权投资或其他原因丧失了对境外经营控制权时，将资产负债表中所有者权益项目下列示的、与该境外经营相关的归属于母公司所有者权益的外币报表折算差额，全部转入处置当期损益。

在处置部分股权投资或其他原因导致持有境外经营权益比例降低但不丧失对境外经营控制权时，与该境外经营处置部分相关的外币报表折算差额将归属于少数股东权益，不转入当期损益。在处置境外经营为联营企业或合营企业的部分股权时，与该境外经营相关的外币报表折算差额，按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

11. 金融工具

√适用 □不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量(金融资产和金融负债的公允价值的确定方法参见附注(二)中记账基础和计价原则的相关披露)。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》(“收入准则”)初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款(如提前还款、展期、看涨期权或其他类似期权等)的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备(仅适用于金融资产)。

11.1 金融资产的分类与计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收账款、其他应收款中的押金保证金及代垫款等、其他流动资产中及其他非流动资产中的定期存款(含应收利息)、委托贷款(含应收利息)，及押金及保证金等。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售。

- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。

- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益金融资产。

- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

本集团持有的金融资产为以摊余成本计量的金融资产以及以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，此外还将非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。

11.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值时或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。除下列情况外，本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入：

- 对于购入或源生的未发生信用减值、但在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

11.1.2 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

11.1.3 指定以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已

经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

11.2 金融工具减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对于由收入准则规范的交易形成的全部合同资产和应收账款以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融工具，除购买或源生的已发生信用减值的金融资产外，本集团在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额，除分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，作为减值损失或利得计入当期损益。对于分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产，本集团在其他综合收益中确认其信用损失准备，并将减值损失或利得计入当期损益，且不减少该金融资产在资产负债表中列示的账面价值。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融工具已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融工具的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

11.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 对债务人实际或预期的内部信用评级是否下调。
- (2) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化。
- (3) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化。
- (4) 债务人所处的监管、经济或技术环境是否发生显著不利变化。
- (5) 预期将降低借款人按合同约定期限还款的经济动机是否发生显著变化。
- (6) 债务人预期表现和还款行为是否发生显著变化。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融工具合同付款已发生逾期超过(含)30 日，则表明该金融工具的信用风险已经显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融工具只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融工具的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融工具被视为具有较低的信用风险。

11.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- (3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- (4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融工具债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

11.2.3 预期信用损失的确定

本集团按照下列方法确定相关金融工具的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。
- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融工具预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

11.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

11.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

若本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有风险和报酬，且保留了对该金融资产控制的，则按照其继续涉入被转移金融资产的程度继续确认该被转移金融资产，并相应确认相关负债。本集团按照下列方式对相关负债进行计量：

- 被转移金融资产以摊余成本计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的摊余成本并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的摊余成本，相关负债不指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。

- 被转移金融资产以公允价值计量的，相关负债的账面价值等于继续涉入被转移金融资产的账面价值减去本集团保留的权利(如果本集团因金融资产转移保留了相关权利)的公允价值并加上本集团承担的义务(如果本集团因金融资产转移承担了相关义务)的公允价值，该权利和义务的公允价值为按独立基础计量时的公允价值。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产在终止确认日的账面价值及因转移金融资产而收到的对价与原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值在终止确认部分和继续确认部分之间按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将终止确认部分收到的对价和原计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额之和与终止确认部分在终止确认日的账面价值之差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产整体转移未满足终止确认条件的，本集团继续确认所转移的金融资产整体，并将收到的对价确认为金融负债。

11.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

11.4.1 金融负债的分类及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

11.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。

金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1) 该指定能够消除或显著减少会计错配；(2) 根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3) 符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

对于非同一控制下企业合并中本集团作为购买方确认的或有对价形成的金融负债，本集团以公允价值计量该金融负债，且将其变动计入当期损益。

11.4.1.2 其他金融负债

除金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当

期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

11.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(借入方)与借出方之间签订协议，以承担新金融负债方式替换原金融负债，且新金融负债与原金融负债的合同条款实质上不同的，本集团终止确认原金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

11.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本集团发行(含再融资)、回购、出售或注销权益工具作为权益的变动处理。本集团不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

本集团对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

11.5 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11.6 金融工具重分类

当本集团改变其管理金融资产的业务模式时，将对所有受影响的相关金融资产进行重分类。所有金融负债均不进行重分类。

本集团对金融资产进行重分类，自重分类日(即导致企业对金融资产进行重分类的业务模式发生变更后的首个报告期间的第一天)起采用未来适用法进行相关会计处理。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，按照该资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入当期损益。

本集团将一项以摊余成本计量的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，按照该金融资产在重分类日的公允价值进行计量。原账面价值与公允价值之间的差额计入其他综合收益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失转出，调整该金融资产在重分类日的公允价值，

并以调整后的金额作为新的账面价值，即视同该金融资产一直以摊余成本计量。该金融资产重分类不影响其实际利率和预期信用损失的计量。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产的，将继续以公允价值计量该金融资产。同时，本集团应当将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益转入当期损益。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以摊余成本计量的金融资产的，以其在重分类日的公允价值作为新的账面余额。

本集团将一项以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产重分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产的，继续以公允价值计量该金融资产。

本集团对以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产进行重分类的，根据该金融资产在重分类日的公允价值确定其实际利率。

12. 应收票据

适用 不适用

13. 应收账款

适用 不适用

13.1 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团对应收政府征用款在单项资产的基础上确认其信用损失，其余应收账款在组合基础上采用减值矩阵确定应收账款的信用损失。应收账款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

13.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

本集团以共同风险特征为依据，将应收账款分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：债务人经营性质、所处行业及所处地理位置等。

13.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

本集团对各个应收账款组合，以应收账款的账龄为基础，采用减值矩阵确定其信用损失。账龄自其初始确认日起算。修改应收账款的条款和条件但不导致应收账款终止确认的，账龄连续计算。

13.4 按照单项计提坏账准备的认定单项计提判断标准

适用 不适用

本集团对应收政府征用款因应收对象性质及款项性质与其余应收款项显著不同而单项评估信用风险。

14. 应收款项融资

适用 不适用

15. 其他应收款

适用 不适用

15.1 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本集团对其他应收款在单项资产的基础上确定其信用损失。其他应收款预期信用损失准备的增加或转回金额，作为信用减值损失或利得计入当期损益。

15.2 按照信用风险特征组合计提坏账准备的组合类别及确定依据

适用 不适用

15.3 基于账龄确认信用风险特征组合的账龄计算方法

适用 不适用

15.4 按照单项计提坏账准备的单项计提判断标准

适用 不适用

16. 存货

适用 不适用

存货类别、发出计价方法、盘存制度、低值易耗品和包装物的摊销方法

适用 不适用

16.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、产成品和库存商品等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

16.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用加权平均法确定发出存货的实际成本。

16.3 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

16.4 低值易耗品和包装物的摊销方法

包装物与低值易耗品采用一次转销法进行摊销。酒店新开业所领用的低值易耗品，在领用后 12 个月内进行摊销。

16. 5 存货跌价准备的确认标准和计提方法

适用 不适用

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

按照组合计提存货跌价准备的组合类别及确定依据、不同类别存货可变现净值的确定依据

适用 不适用

基于库龄确认存货可变现净值的各库龄组合可变现净值的计算方法和确定依据

适用 不适用

17. 合同资产

适用 不适用

18. 持有待售的非流动资产或处置组

适用 不适用

当本集团主要通过出售(包括具有商业实质的非货币性资产交换)而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值时，将其划分为持有待售类别。

分类为持有待售类别的非流动资产或处置组需同时满足以下条件：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即本集团已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

因出售对子公司的投资等原因导致丧失对子公司控制权的，无论出售后是否保留部分权益性投资，在拟出售的对子公司投资满足持有待售类别划分条件时，在母公司个别财务报表中将对子公司投资整体划分为持有待售类别，在合并财务报表中将子公司所有资产和负债划分为持有待售类别。

划分为持有待售的非流动资产或处置组的确认标准和会计处理方法

适用 不适用

本集团以账面价值与公允价值减去出售费用后的净额孰低计量持有待售的非流动资产或处置组。账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，减记账面价值至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，恢复以前减记的金额，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不予转回。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

对联营企业或合营企业的权益性投资全部或部分分类为持有待售资产，分类为持有待售的部分自分类为持有待售之日起不再采用权益法核算。

某项资产或处置组被划归为持有待售，但后来不再满足持有待售的确认条件，本集团停止将其划归为持有待售，并按照下列两项金额中较低者进行计量：(1) 该资产或处置组被划归为持有待售之前的账面价值，按照其假定在没有被划归为持有待售的情况下原应确认的折旧、摊销或减值进行调整后的金额；(2) 决定不再出售之日的可收回金额。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。分类为持有待售期间的财务报表作相应调整。

终止经营的认定标准和列报方法

适用 不适用

19. 长期股权投资

适用 不适用

19.1 共同控制、重要影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

19.2 初始投资成本的确定

对于同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的现金、转让的非现金资产以及所承担债务账面价值之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。以发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，按照发行股份的面值总额作为股本，长期股权投资初始投资成本与所发行股份面值总额之间的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。通过多次交易分步取得同一控制下被合并方的股权，最终形成同一控制下企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日按照应享有被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本，长期股权投资初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之

和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并日之前持有的股权投资因采用权益法核算或指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资而确认的其他综合收益，暂不进行会计处理。

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外其他方式取得的长期股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

19.3 后续计量及损益确认方法

19.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计价。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

19.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的被投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易

损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

19.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

本集团因处置部分股权投资丧失了对被投资单位的控制的，在编制个别财务报表时，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按金融工具确认和计量准则的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。对于本集团取得对被投资单位的控制之前，因采用权益法核算或金融工具确认和计量准则核算而确认的其他综合收益，在丧失对被投资单位控制时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，因采用权益法核算而确认的被投资单位净资产中除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动在丧失对被投资单位控制时结转入当期损益。其中，处置后的剩余股权采用权益法核算的，其他综合收益和其他所有者权益按比例结转；处置后的剩余股权改按金融工具确认和计量准则进行会计处理的，其他综合收益和其他所有者权益全部结转。

20. 投资性房地产

不适用

21. 固定资产

21.1 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

21.2 折旧方法√适用 不适用

除使用寿命不确定的土地不予折旧外，其他固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值率和年折旧率如下：

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-60	0%-10%	1.50%-5.00%
机器设备	年限平均法	3-20	0%-10%	4.50%-33.33%
运输工具	年限平均法	4-10	5%-10%	9.00%-23.75%
酒店装修支出	年限平均法	3-10	0%	10.00%-33.33%

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

21.3 其他说明

当固定资产处于处置状态或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

22. 在建工程√适用 不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出、工程达到预定可使用状态前的资本化的相关费用等。在建工程不计提折旧。

在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。本集团在建工程结转为固定资产的标准和时点如下：

类别	结转为固定资产的标准和时点
固定资产装修	酒店验收通过并达到可对外营业状态

23. 借款费用√适用 不适用

借款费用在发生当期确认为费用。

24. 生物资产 适用 不适用**25. 油气资产** 适用 不适用

26. 无形资产

26.1 使用寿命及其确定依据、估计情况、摊销方法或复核程序

√适用 □不适用

无形资产包括土地使用权、商标、品牌、会员权、专利、相关权利及软件等。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计净残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)及确定依据	残值率(%)
土地使用权	直线法分期平均摊销	预期受益年限	0
商标	直线法分期平均摊销	预期受益年限	0
品牌	不摊销	使用寿命不确定	0
会员权	直线法分期平均摊销	预期受益年限	0
专利、相关权利及软件	直线法分期平均摊销	预期受益年限	0

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

26.2 研发支出的归集范围及相关会计处理方法

√适用 □不适用

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。内部开发活动形成的无形资产的成本仅包括满足资本化条件的时点至无形资产达到预定用途前发生的支出总额，对于同一项无形资产在开发过程中达到资本化条件之前已经费用化计入损益的支出不再进行调整。

27. 长期资产减值

√适用 □不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产、经营租入固定资产改良支出与装修支出以及与合同成本有关的资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处臵费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合的商誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

28. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本年和以后各期负担的分摊期限超过一年的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间中分期平均摊销。

29. 合同负债

适用 不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

30. 职工薪酬

30.1 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。职工福利费为非货币性福利的，按照公允价值计量。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

30.2 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分类为设定提存计划和设定受益计划。

对于设定提存计划，本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

对于设定受益计划，本集团根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。设定受益计划产生的职工薪酬成本划分为下列组成部分：

- 服务成本(包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得和损失)；
- 设定受益计划净负债或净资产的利息净额(包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息)；以及
- 重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

服务成本及设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本。重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动(包括精算利得或损失、计划资产回报扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额、资产上限影响的变动扣除包括在设定受益计划净负债或净资产的利息净额中的金额)计入其他综合收益。

30.3 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本集团向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本集团不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本集团确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

30.4 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

31. 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

32. 股份支付

适用 不适用

33. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

34. 收入

34.1 按照业务类型披露收入确认和计量所采用的会计政策

√适用 □不适用

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- (1) 酒店客房服务收入
- (2) 餐饮收入
- (3) 前期加盟服务收入
- (4) 持续加盟及劳务派遣服务收入
- (5) 订房系统渠道服务收入
- (6) 商品销售收入
- (7) 会员卡收入
- (8) 采购平台收入

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。

本集团在合同开始日对合同进行评估，识别该合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：

- (1) 客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；
- (2) 客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；

(3) 本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团上述餐饮收入、订房系统渠道服务收入、商品销售收入以及采购平台收入系在相关履约义务完成时确认收入，酒店客房服务收入、前期加盟服务收入、持续加盟及劳务派遣服务收入以及会员卡收入按照履约进度，在一段时间内确认收入。具体如下：

(1) 餐饮收入：本集团提供餐饮服务的，在餐饮服务提供给客户的时点确认收入。

(2) 订房系统渠道服务收入：本集团提供订房系统渠道服务的，在提供相关服务完成时确认订房系统渠道服务收入。

(3) 商品销售收入：本集团销售商品的，在相关商品的控制权转移给客户的时点确认收入。

(4) 采购平台收入：本集团提供电商平台促成客户与终端使用者的，按照客户在平台的交易金额以及合同约定的收费比例进行计算并在客户交易完成时确认收入。

(5) 酒店客房服务收入：本集团提供酒店客房服务的，在提供相关服务的期间内按履约进度确认酒店客房服务收入。

(6) 前期加盟服务收入：前期加盟服务收入系本集团向加盟方在加盟酒店开业前提供相关服务时确认的收入。本集团提供的前期服务包括加盟咨询服务、装饰设计服务以及工程顾问服务等。本集团在提供相关服务的期间内按履约进度确认前期加盟服务收入。

(7) 持续加盟及劳务派遣服务收入：持续加盟及劳务派遣收入系加盟酒店开业后，本集团授予加盟方使用本集团酒店品牌的权利、派遣员工向加盟酒店提供酒店经营支持服务以及其他运营支持服务。本集团提供上述持续加盟及劳务派遣服务的，在提供相关服务的期间内按履约进度确认持续加盟服务收入。

(8) 会员卡收入：本集团销售会员卡的，在会员卡有效期内按直线法确认会员卡收入。

本集团对于酒店客房服务收入、持续加盟及劳务派遣服务收入采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。本集团对于前期加盟服务收入采用投入法确定履约进度，即根据本集团为履行履约义务的投入确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项（而非全部）履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

客户额外购买选择权包括客户奖励积分，对于向客户提供了重大权利的额外购买选择权，本集团将其作为单项履约义务，在客户未来行使购买选择权取得相关商品或服务控制权时，或者该选择权失效时，确认相应的收入。客户额外购买选择权的单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑客户行使和不行使该选择权所能获得的折扣的差异、客户行使该选择权的可能性等全部相关信息予以估计。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照既定的佣金金额或比例确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

在合同开始（或接近合同开始）日向客户收取的无需退回的初始费计入交易价格。该初始费与向客户转让已承诺的商品或服务不相关，该初始费作为未来将转让商品或服务的预收款，在未来转让该商品或服务时确认为收入。

34.2 同类业务采用不同经营模式涉及不同收入确认方式及计量方法

适用 不适用

35. 合同成本

适用 不适用

35.1 取得合同的成本

本集团为取得合同发生的增量成本(即不取得合同就不会发生的成本)预期能够收回的,确认为一项资产,并采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行推销,计入当期损益。若该项资产推销期限不超过一年的,在发生时计入当期损益。本集团为取得合同发生的其他支出,在发生时计入当期损益,明确由客户承担的除外。

35.2 履行合同的成本

本集团为履行合同发生的成本,不属于除收入准则外的其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的,确认为一项资产:(1)该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关;(2)该成本增加了本集团未来用于履行履约义务的资源;(3)该成本预期能够收回。上述资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行推销,计入当期损益。

35.3 与合同成本有关的资产的减值损失

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时,首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失;然后,对于与合同成本有关的资产,其账面价值高于下列两项的差额的,超出部分计提减值准备,并确认为资产减值损失:(1)本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价;(2)为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

与合同成本相关的资产计提减值准备后,如果以前期间减值的因素发生变化,使得上述两项差额高于该资产账面价值的,转回原已计提的资产减值准备,并计入当期损益,但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

36. 政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的,按照收到或应收的金额计量。

36.1 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括酒店物业扶持补贴及都城品牌创新项目的专项扶持基金,由于补贴款主要用于相关资产的投资,故该等政府补助为与资产相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，计入其他非流动负债，并在相关资产的使用寿命内平均分配计入当期损益。

36.2 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

本集团的政府补助主要包括项目及产业扶持资金以及税金减免，该等政府补助为与收益相关的政府补助。

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关费用和损失的，确认为递延收益，并在确认相关费用的期间计入当期损益；用于补偿已经发生的相关费用和损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

37. 租赁

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

37.1 本集团作为承租人

37.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

37.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；
- 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号—固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的

期间内计提折旧。本集团按照《企业会计准则第 8 号—资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

37.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

取决于指数或比率的可变租赁付款额在初始计量时根据租赁期开始日的指数或比率确定。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益或相关资产成本。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

- 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；
- 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

37.1.4 作为承租方对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理的判断依据和会计处理方法

√适用 □不适用

本集团对短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

37.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

37.1.6 新冠肺炎相关租金减让

对于由新冠肺炎直接引发的、本集团与出租人就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让，同时满足下列条件的，本集团选择采用财政部颁布的与租金减让相关的会计处理规定中的简化方法：

- (1) 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变；
- (2) 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

本集团继续按照与减让前一致的折现率计算租赁负债的利息费用并计入当期损益，继续按照与减让前一致的方法对使用权资产进行计提折旧等后续计量。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为可变租赁付款额，在达成减让协议等解除原租金支付义务时，按未折现或减让前折现率折现金额冲减相关资产成本或费用，同时相应调整租赁负债；延期支付租金的，本集团在实际支付时冲减前期确认的租赁负债。对于采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁，本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金计入相关资产成本或费用。发生租金减免的，本集团将减免的租金作为可变租赁付款额，在减免期间冲减相关资产成本或费用；延期支付租金的，本集团在原支付期间将应支付的租金确认为应付款项，在实际支付时冲减前期确认的应付款项。

37.2 作为出租方的租赁分类标准和会计处理方法

适用 不适用

37.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第 14 号—收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

37.2.2 作为出租方租赁的分类标准和会计处理方法

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

37.2.2.1 本集团作为出租人记录经营租赁业务

在租赁期内各个期间，本集团采用直线法，将经营租赁的租赁收款额确认为租金收入。本集团发生的与经营租赁有关的初始直接费用于发生时予以资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。

本集团取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁收款额，在实际发生时计入当期损益。

37.2.2.2 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

37.2.3 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

37.2.4 租赁变更

经营租赁发生变更的，本集团自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁的变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本集团分别下列情形对变更后的租赁进行处理：

- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本集团自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；
- 假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本集团按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

37.2.5 新冠肺炎相关租金减让

对于由新冠肺炎直接引发的、承租人与出租人就现有租赁合同达成的租金减免、延期支付等租金减让,同时满足下列条件的,本集团选择采用财政部颁布的与租金减让相关的会计处理规定中的简化方法:

- (1) 减让后的租赁对价较减让前减少或基本不变;
- (2) 综合考虑定性和定量因素后认定租赁的其他条款和条件无重大变化。

对于经营租赁,本集团继续按照与减让前一致的方法将原合同租金确认为租赁收入。发生租金减免的,本集团将减免的租金作为可变租赁付款额,在减免期间冲减租赁收入;延期收取租金的,本集团在原收取期间将应收取的租金确认为应收款项,并在实际收到时冲减前期确认的应收款项。

对于融资租赁,本集团继续按照与减让前一致的折现率计算利息并确认为租赁收入。发生租金减免的,本集团将减免的租金作为可变租赁付款额,在达成减让协议等放弃原租金收取权利时,按未折现或减让前折现率折现金额冲减原确认的租赁收入,不足冲减的部分计入投资收益,同时相应调整应收融资租赁款;延期收取租金的,本集团在实际收到时冲减前期确认的应收融资租赁款。

38. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

38.1 当期所得税

资产负债表日,对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产),以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

38.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额,以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异,采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异,本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限,确认相关的递延所得税资产。此外,与商誉的初始确认相关的,以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异,不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减,以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限,确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债,除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间,而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异,只有当暂时性差异在可预见的未来很可能

能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或股东权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或股东权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

38.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行时，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

39. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本集团根据历史经验和其他因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键判断进行持续的评价。

重要会计估计及其关键假设

下列重要会计估计及关键假设存在会导致下一会计期间资产和负债的账面价值出现重大调整的重要风险：

39.1 固定资产的预计使用寿命与预计净残值

本集团管理层负责评估确认固定资产的预计使用寿命与预计净残值。这项估计是将性质和功能类似的固定资产过往的实际使用寿命与实际净残值作为基础。在固定资产使用过程中，其所处的经济环境，技术环境以及其他环境有可能对固定资产使用寿命与预计净残值产生较大影响。如果固定资产使用寿命与净残值的预计数与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

39.2 租赁固定资产改良支出与装修支出的预计受益期间

本集团以租赁物业经营若干酒店，并对这些酒店进行物业改良与装修。本集团管理层根据过往经验和可取得的信息，将租赁固定资产改良支出及装修支出根据实际使用寿命、剩余经营期与剩余租赁期三者孰短进行摊销。如果租赁固定资产改良支出与装修支出的上述预计受益期间与原先估计数有差异，本集团管理层将对其进行调整。

39.3 土地及品牌的使用寿命

本集团管理层认为，在可预见的将来本集团所拥有的中国境外土地以及本集团收购 GDL、Keystone 以及维也纳及百岁村产生的品牌均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的，对土地不予折旧，对品牌不予摊销。但无论上述使用寿命不确定的土地及品牌是否存在减值迹象，本集团管理层每年均对其进行减值测试。

39.4 递延所得税资产和递延所得税负债

递延所得税资产的确定，以很可能取得用来抵扣税务亏损及暂时性差异的应纳税所得额为限。如果预计未来期间无法取得足够的应纳税所得额用以利用可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异带来的经济利益，本集团管理层将减记递延所得税资产的账面价值。

由于无法确定相关可抵扣税务亏损和可抵扣暂时性差异是否很可能转回，故本集团对于部分可抵扣税务亏损及可抵扣暂时性差异未确认为递延所得税资产。如未来实际产生的盈利多于预期，将视情况调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。

39.5 长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及租赁固定资产改良支出与装修支出的减值

本集团管理层根据附注(三)27 所述的会计政策，于资产负债表日评估长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命确定的无形资产及租赁固定资产改良支出与装修支出是否出现任何减值。可收回金额为资产预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额两者中较高者，是按可以取得的最佳信息作出估计，以反映知情自愿各方于各资产负债表日进行公平交易以处置资产而获取的款项(经扣减处置成本)或持续使用该资产所产生的现金。该估计于每次减值测试时都可能予以调整。

39.6 商誉及使用寿命不确定的无形资产减值

本集团每年对商誉及使用寿命不确定的品牌进行减值测试。为进行减值测试，本集团将商誉及使用寿命不确定的无形资产分摊至相关资产组组合。包含商誉及使用寿命不确定的品牌的资产组组合的可收回金额按照资产组组合预计未来现金流量的现值与公允价值减去处置费用后的净额中较高者确定，其计算需要运用会计估计。

本集团计算可收回金额时，采用的关键假设及估计详见附注(五)27。若实际情况与估计不同，将影响资产组组合可收回金额，从而影响商誉及使用寿命不确定的品牌的减值金额。

40. 重要会计政策和会计估计的变更

40.1 重要会计政策变更

适用 不适用

其他说明

下述由财政部颁布的企业会计准则解释于本报告期生效，采用该等企业会计准则解释对本集团的主要影响列示如下：

《企业会计准则解释第 16 号》(财会[2022]31 号)(以下简称“解释 16 号”)

财政部于 2022 年 11 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 16 号》，规范了关于单项交易产生的资产和负债相关的递延所得税不适用初始确认豁免的会计处理。对于不是企业合并、交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额(或可抵扣亏损)、且初始确认的资产和负债导致产生等额应纳税暂时性差异和可抵扣暂时性差异的单项交易，不适用《企业会计准则第 18 号——所得税》关于豁免初始确认递延所得税负债和递延所得税资产的规定。

本集团自 2023 年 1 月 1 日起施行该规定，采用追溯调整法进行会计处理。

本集团认为采用上述规定对本集团财务报表并无重大影响。

40.2 重要会计估计变更

适用 不适用

40.3 2023 年起首次执行新会计准则或准则解释等涉及调整首次执行当年年初的财务报表

适用 不适用

41. 其他

适用 不适用

(四) 税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
本公司及中国境内子公司：		
增值税	销项税额减可抵扣进项税后余额	5%或 6%或 9%或 13%
城市维护建设税	流转税额	5%或 7%
教育费附加	流转税额	3%
地方教育费附加	流转税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	9%或 15%或 25%(注 1)
房产税	房产计税原值、租金收入	1.2%、12%
中国境外子公司：		
增值税	营业收入	20%或 19.6%或 10%
企业互助社会捐金	营业收入	0.16%

住房税	员工应税工资	0.45%
学徒税	员工应税工资	0.68%
继续教育税	员工应税工资	0.15%或 1.05%或 1.60%
企业所得税	应纳税所得额	(注 2)
企业增值税 (CVAE)	法国税法下企业价值增加金额	0% - 1.5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
拉萨锦江之星旅馆有限公司	9
锦江信息技术(广州)有限公司	15
广州齐程网络科技有限公司	15
广州赛文软件开发有限公司	15
中国境外子公司 GDL	25.8
Keystone	25
7Days Group Holdings Limited	25
7 Days Inn Group (HK) Limited	25
Huan Peng Hotel Management (HK) Limited	25
Plateno Information and Technology Development (HK) Limited	25
Plateno Supply Chain Management (HK) Limited	25
Chujian (HK) Limited	25
开曼群岛注册成立的子公司	0
香港特别行政区的子公司	16.5
德国的子公司	15
新加坡的子公司	17
奥地利的子公司	25
卢森堡的子公司	29.22
印度的子公司	34.43

2. 税收优惠

√适用 □不适用

注 1：根据财政部、税务总局国家发展改革委关于延续西部大开发企业所得税政策的公告(财政部税务总局国家发展改革委公告 2020 年第 23 号)，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，从事《西部地区鼓励类产业目录》产业且主营业务收入占企业收入总额 60%以上的，执行西部大开发 15%的企业所得税税率。拉萨锦江之星旅馆有限公司因同时享受西部大开发政策以及五免五减半政策，2023 年度适用所得税税率为 9%。

锦江信息技术(广州)有限公司于 2020 年度被评为高新技术企业，自 2021 年起的三年内执行 15%的企业所得税税率。广州齐程网络科技有限公司于 2021 年度被评为高新技术企业，自 2022 年起的三年内执行 15%的企业所得税税率。广州赛文软件开发有限公司于 2021 年度被评为高新技术企业，自 2022 年起的三年内执行 15%的企业所得税税率。

其他

√适用 □不适用

注 2: 中国境外子公司 GDL 企业所得税税率为 25.8%。

于 2018 年 1 月, Keystone 及其下属 6 家注册在中国大陆境外的企业(7Days Group Holdings Limited、7 Days Inn Group (HK) Limited、Huan Peng Hotel Management (HK) Limited、Plateno Information and Technology Development (HK) Limited、Plateno Supply Chain Management (HK) Limited 及 Chujian (HK) Limited), 经国家税务总局确认, 成为境外注册中资控股居民企业, 适用 25% 的所得税税率。

除上述 Keystone 及其下属 6 家注册在中国大陆境外的企业之外, 本集团在开曼群岛注册成立的子公司不需缴纳企业所得税; 注册于香港特别行政区的子公司所得税税率为 16.5%; 注册于德国的子公司所得税税率为 15%; 注册于新加坡的子公司所得税税率为 17%; 注册于奥地利的子公司所得税税率为 25%; 注册于卢森堡的子公司所得税税率为 29.22%; 注册于印度的子公司所得税税率为 34.43%。

(五) 合并财务报表项目注释**1. 货币资金**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	3,106,780.83	4,666,421.87
银行存款	6,229,009,323.22	4,080,278,425.58
其他货币资金	12,929,282.90	13,030,183.56
存放财务公司存款	4,049,744,150.20	3,712,313,208.81
合计	10,294,789,537.15	7,810,288,239.82
其中: 存放在境外的款项总额		

其他说明

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金:						
人民币			3,106,780.83			4,666,421.87
银行存款(注 1):						
人民币			5,761,152,472.58			3,618,204,444.40
美元	1,773,571.01	7.0827	12,561,671.39	3,222,196.35	6.9646	22,441,308.72
欧元	36,222,259.33	7.8592	284,677,980.53	43,537,663.99	7.4229	323,175,726.04
英镑	1,824,151.71	9.0411	16,492,338.03	2,552,920.34	8.3685	21,364,230.43
雷亚尔	18,654,816.08	1.4596	27,229,333.06	13,220,586.59	1.3164	17,402,924.67
兹罗提	53,633,212.00	1.8107	97,114,114.47	34,548,000.00	1.5858	54,784,522.37
摩洛哥迪拉姆	2,496,000.00	0.7145	1,783,366.68	7,178,000.00	0.6651	4,773,907.02
印尼卢比	17,344,466,000.00	0.0005	7,995,798.81	3,686,468,000.00	0.0004	1,656,451.66
港币	1,134,814.79	0.9062	1,028,391.86	1,249,669.22	0.8933	1,116,292.01
韩元	874,966,000.00	0.0055	4,824,470.67	898,293,000.00	0.0055	4,960,932.01
印度卢比	124,569,844.10	0.0851	10,606,202.14	82,366,146.90	0.0842	6,934,203.63
泰铢	17,087,000.00	0.2074	3,543,183.00	17,187,000.00	0.2015	3,463,482.62
其他金融机构存款(注 2):						
人民币			4,049,744,150.20			3,712,313,208.81
其他货币资金						
人民币			12,929,282.90			13,030,183.56
合计(注 3)			10,294,789,537.15			7,810,288,239.82

注 1：本集团上述银行存款中由于诉讼被冻结的银行存款为人民币 4,418,138.00 元(年初数：人民币 4,988,414.56 元)，由于账户长期未使用冻结的银行存款为人民币 432,655.67 元(年初数：人民币 14,285,281.76 元)。本集团上述银行存款中包含保函保证金人民币 1,000,000.00 元(年初数：人民币 1,000,000.00 元)。

注 2：其他金融机构存款系存于锦江国际集团财务有限责任公司(经批准的非银行金融机构，以下简称“财务公司”)的款项。

注 3：本集团上述货币资金中一年内到期的定期存款及利息为人民币 2,168,732,274.86 元(年初数：人民币 2,018,768,212.85 元)。

2. 交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	指定理由和依据
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	263,014,457.94	241,862,002.58	/
其中：			
北京银行(注1)	200,679,000.00	190,933,000.00	/
GDL之权益工具投资(注2)	62,335,457.94	50,929,002.58	/
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产			
合计	263,014,457.94	241,862,002.58	/

其他说明：

适用 不适用

注 1：系本集团自公开市场购入并持有北京银行(股票代码：601169)股票共计 44,300,000 股，该股票为非受限股。本集团按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 200,679,000.00 元。

注 2：系本集团自印度公开市场购入的股票型基金，本集团按资产负债表日前最后一个交易日之市场价格确认其公允价值折合人民币 62,335,457.94 元。

3. 衍生金融资产

适用 不适用

4. 应收票据

(1) 应收票据分类列示

适用 不适用

(2) 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收票据账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(5) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(6) 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其中重要的应收票据核销情况:

适用 不适用

应收票据核销说明:

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5. 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	1,726,555,919.48	1,932,981,312.37
1 年以内小计	1,726,555,919.48	1,932,981,312.37
1 至 2 年		
2 至 3 年		
3 年以上		
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
1 年以上	323,631,913.37	270,777,636.97
合计	2,050,187,832.85	2,203,758,949.34

人民币元

账龄	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,726,555,919.48	106,943,655.08	6.19	1,932,981,312.37	93,062,729.94	4.81
1 年以上	323,631,913.37	237,549,567.66	73.40	270,777,636.97	201,084,071.99	74.26
合计	2,050,187,832.85	344,493,222.74	16.80	2,203,758,949.34	294,146,801.93	13.35

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	183,605,673.55	8.96	15,287,027.20	8.33	168,318,646.35					
其中：										
按单项计提坏账准备	183,605,673.55	8.96	15,287,027.20	8.33	168,318,646.35					
按组合计提坏账准备	1,866,582,159.30	91.04	329,206,195.54		1,537,375,963.76	2,203,758,949.34	100.00	294,146,801.93		1,909,612,147.41
其中：										
境内政府征用部门客户组合						425,534,856.16	19.31	7,766,011.12	1.82	417,768,845.04
GDL 客户组合	707,896,902.39	34.52	150,025,289.28	21.19	557,871,613.11	632,280,506.26	28.69	161,200,986.76	25.50	471,079,519.50
铂涛客户组合	444,411,472.95	21.68	91,584,660.29	20.61	352,826,812.66	453,499,125.41	20.58	51,213,638.06	11.29	402,285,487.35
维也纳客户组合	363,453,380.31	17.73	34,248,017.23	9.42	329,205,363.08	356,095,791.38	16.16	28,858,608.51	8.10	327,237,182.87
都城客户组合	308,721,619.99	15.06	47,962,252.24	15.54	260,759,367.75	312,330,844.08	14.17	42,848,122.99	13.72	269,482,721.09
酒店管理客户组合	42,098,783.66	2.05	5,385,976.50	12.79	36,712,807.16	24,017,826.05	1.09	2,259,434.49	9.41	21,758,391.56
合计	2,050,187,832.85	100.00	344,493,222.74	16.80	1,705,694,610.11	2,203,758,949.34	100.00	294,146,801.93	13.35	1,909,612,147.41

按单项计提坏账准备:

√适用 □不适用

按单项计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

本集团对于境内新冠疫情期间政府征用产生的应收账款,按照单笔应收账款的可回收性确定其信用损失。截至 2023 年 12 月 31 日止,相关款项的账面余额为人民币 183,605,673.55 元,本集团已计提信用损失准备人民币 15,287,027.20 元。

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

作为本集团信用风险管理的一部分,本集团基于应收账款账龄采用减值矩阵确定 GDL 客户组合、铂涛客户组合、维也纳客户组合、都城客户组合和酒店管理客户组合的应收账款的预期信用损失。上述五个类别的的应收账款均涉及大量的客户,其具有相同的风险特征,各组合客户的账龄信息均能反映该类客户于应收账款到期时的偿付能力。

上述应收账款的账龄系自商品或服务交付日起计算。

各组合的应收账款信用风险与其信用损失情况如下:

组合计提项目: GDL 客户组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
3 个月以内	5.72	455,055,437.82	26,031,036.29	429,024,401.53
3-12 个月	27.66	82,252,030.19	22,752,768.46	59,499,261.73
12 月以上	59.35	170,589,434.38	101,241,484.53	69,347,949.85
合计		707,896,902.39	150,025,289.28	557,871,613.11

按组合计提坏账准备的说明:

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2022 年 12 月 31 日			
	预期平均 损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
3 个月以内	4.59	384,058,099.82	17,617,478.70	366,440,621.12
3-12 个月	30.28	62,362,672.26	18,882,886.01	43,479,786.25
12 月以上	67.09	185,859,734.18	124,700,622.05	61,159,112.13
合计		632,280,506.26	161,200,986.76	471,079,519.50

组合计提项目: 铂涛客户组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	2.68	309,329,128.42	8,299,109.25	301,030,019.17
6-12 个月	22.99	46,917,012.44	10,787,632.31	36,129,380.13
12 月以上	82.23	88,165,332.09	72,497,918.73	15,667,413.36
合计		444,411,472.95	91,584,660.29	352,826,812.66

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2022 年 12 月 31 日			
	预期平均 损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	2.18	355,044,085.63	7,740,921.06	347,303,164.57
6-12 个月	20.35	60,366,550.44	12,287,278.59	48,079,271.85
12 月以上	81.88	38,088,489.34	31,185,438.41	6,903,050.93
合计		453,499,125.41	51,213,638.06	402,285,487.35

组合计提项目：维也纳客户组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	1.45	279,653,760.55	4,050,129.16	275,603,631.39
6-12 个月	6.84	57,536,452.58	3,934,720.89	53,601,731.69
12 月以上	100.00	26,263,167.18	26,263,167.18	-
合计		363,453,380.31	34,248,017.23	329,205,363.08

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2022 年 12 月 31 日			
	预期平均 损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	2.65	273,938,321.05	7,248,640.34	266,689,680.71
6-12 个月	8.20	65,956,041.18	5,408,539.02	60,547,502.16
12 月以上	100.00	16,201,429.15	16,201,429.15	-
合计		356,095,791.38	28,858,608.51	327,237,182.87

组合计提项目：都城客户组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	1.68	235,867,089.76	3,960,891.83	231,906,197.93
6-12 个月	24.44	38,187,005.96	9,333,836.14	28,853,169.82
12 月以上	100.00	34,667,524.27	34,667,524.27	-
合计		308,721,619.99	47,962,252.24	260,759,367.75

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2022 年 12 月 31 日			
	预期平均 损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	1.56	227,266,428.85	3,548,449.72	223,717,979.13
6-12 个月	21.54	58,327,267.34	12,562,525.38	45,764,741.96
12 月以上	100.00	26,737,147.89	26,737,147.89	-
合计		312,330,844.08	42,848,122.99	269,482,721.09

组合计提项目：酒店管理客户组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	5.49	31,807,358.94	1,745,456.22	30,061,902.72
6-12 个月	11.99	6,344,969.27	761,047.33	5,583,921.94
12 月以上	72.96	3,946,455.45	2,879,472.95	1,066,982.50
合计		42,098,783.66	5,385,976.50	36,712,807.16

按组合计提坏账准备的说明：

√适用 □不适用

人民币元

账龄	2022 年 12 月 31 日			
	预期平均 损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内		16,084,384.12	-	16,084,384.12
6-12 个月		4,042,605.52	-	4,042,605.52
12 月以上	58.07	3,890,836.41	2,259,434.49	1,631,401.92
合计		24,017,826.05	2,259,434.49	21,758,391.56

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

(3) 坏账准备情况：

于本年末，应收账款的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

期末余额	未发生信用减值	已发生信用减值	总计
账面余额	1,542,950,245.93	507,237,586.92	2,050,187,832.85
预计信用损失	91,656,627.88	252,836,594.86	344,493,222.74
账面价值	1,451,293,618.05	254,400,992.06	1,705,694,610.11

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	294,146,801.93	135,407,985.29	83,192,016.58	828,078.46	-1,041,469.44	344,493,222.74
合计	294,146,801.93	135,407,985.29	83,192,016.58	828,078.46	-1,041,469.44	344,493,222.74

其他变动：本年外币报表折算差额

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	828,078.46

其中重要的应收账款核销情况

□适用 √不适用

应收账款核销说明：

□适用 √不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	与本集团关系	应收账款期末余额	合同资产期末余额	应收账款和合同资产期末余额	占应收账款和合同资产期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公司甲	关联方	101,150,452.03		101,150,452.03	4.93	32,780,723.20
公司乙	第三方	42,785,423.53		42,785,423.53	2.09	-
公司丙	第三方	15,766,730.58		15,766,730.58	0.77	1,576,673.06
公司丁	第三方	10,645,285.70		10,645,285.70	0.52	-
公司戊	第三方	8,429,926.20		8,429,926.20	0.41	-
合计		178,777,818.04		178,777,818.04	8.72	34,357,396.26

其他说明：

于2023年12月31日，按应收账款欠款方归集的本集团前五名的余额合计为人民币178,777,818.04元(2022年12月31日：人民币191,103,484.03元)，占应收账款总余额的比例为8.72%(2022年12月31日：8.67%)，前五大应收账款单位的信用损失准备为人民币34,357,396.26元(2022年12月31日：人民币43,170,353.17元)。

其他说明：

□适用 √不适用

6. 合同资产**(1) 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的合同资产账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(4) 本期合同资产计提坏账准备情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(5) 本期实际核销的合同资产情况

适用 不适用

其中重要的合同资产核销情况

适用 不适用

合同资产核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

7. 应收款项融资

(1) 应收款项融资分类列示

适用 不适用

(2) 期末公司已质押的应收款项融资

适用 不适用

(3) 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收款项融资

适用 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备:

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明:

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

□适用 √不适用

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的应收款项融资账面余额显著变动的情况说明:

□适用 √不适用

(5) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

□适用 √不适用

(6) 本期实际核销的应收款项融资情况

□适用 √不适用

其中重要的应收款项融资核销情况

□适用 √不适用

核销说明:

□适用 √不适用

(7) 应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况:

□适用 √不适用

(8) 其他说明:

□适用 √不适用

8. 预付款项**(1) 预付款项按账龄列示**

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	156,834,406.85	99.70	148,989,838.68	97.09
1至2年				

2 至 3 年				
3 年以上				
1 年以上	468,627.19	0.30	4,463,105.54	2.91
合计	157,303,034.04	100.00	153,452,944.22	100.00

(2) 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
公司甲	6,533,280.68	4.15
公司乙	5,899,992.00	3.75
公司丙	2,396,662.66	1.52
公司丁	2,048,040.00	1.30
公司戊	1,971,000.00	1.26
合计	18,848,975.34	11.98

其他说明

于 2023 年 12 月 31 日,按预付账款欠款方归集的本集团前五名的余额合计为人民币 18,848,975.34 元(2022 年 12 月 31 日:人民币 10,528,566.94 元),占预付款项总余额的比例为 11.98%(2022 年 12 月 31 日:6.86%)。

其他说明

□适用 √不适用

9. 其他应收款

9.1 项目列示

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	96,285,628.87	125,115,376.50
其他应收款	546,194,026.07	610,313,339.46
合计	642,479,654.94	735,428,715.96

其他说明:

□适用 √不适用

9.2 应收利息

(1) 应收利息分类

□适用 √不适用

(2) 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3) 按坏账计提方法分类披露适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用**(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备**适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用**(5) 坏账准备的情况**适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用**(6) 本期实际核销的应收利息情况**适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

适用 不适用

核销说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用**9.3 应收股利****(1) 应收股利**适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
(1) 上海肯德基有限公司	44,641,476.32	71,621,053.88
(2) 杭州肯德基有限公司	23,163,561.37	21,894,501.17
(3) 无锡肯德基有限公司	15,710,780.66	19,031,684.37
(4) 苏州肯德基有限公司	12,681,526.29	12,568,137.08
(5) 上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	88,284.23	-
合计	96,285,628.87	125,115,376.50

其他说明：

适用 不适用

(2) 坏账准备计提情况

于 2023 年 12 月 31 日，应收股利的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照未来 12 个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

(3) 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(5) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(6) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(7) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

9.4 其他应收款

(1) 按账龄披露

适用 不适用

(2) 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金及保证金	219,871,166.66	333,844,025.97
业务周转金	2,573,020.50	4,587,196.38
预付境外社会保险	3,684,227.23	4,807,395.62
代垫款及其他	320,065,611.68	267,074,721.49
合计	546,194,026.07	610,313,339.46

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

√适用 □不适用

(3) 坏账准备计提情况

于 2023 年 12 月 31 日，其他应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

内部信用评级	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日				
	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计	未来 12 个月内预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	合计
正常	539,936,778.34	-	-	539,936,778.34	600,918,747.46	-	-	600,918,747.46
关注	-	-	-	-	-	-	-	-
损失	-	-	30,435,658.37	30,435,658.37	-	-	-	28,385,184.22
账面余额合计	539,936,778.34	-	30,435,658.37	570,372,436.71	600,918,747.46	-	-	629,303,931.68
减：减值准备	-	-	30,435,658.37	30,435,658.37	-	-	-	28,385,184.22
账面价值	539,936,778.34	-	-	539,936,778.34	600,918,747.46	-	-	600,918,747.46

(4) 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	28,385,184.22	3,225,528.95	761,892.88	905,359.62	492,197.70	30,435,658.37
合计	28,385,184.22	3,225,528.95	761,892.88	905,359.62	492,197.70	30,435,658.37

其他变动：本年外币报表折算差额

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2023年1月1日余额			28,385,184.22	28,385,184.22
2023年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				

一转回第一阶段				
本期计提			3,225,528.95	3,225,528.95
本期转回			761,892.88	761,892.88
本期转销			905,359.62	905,359.62
本期核销				
其他变动			492,197.70	492,197.70
2023年12月31日余额			30,435,658.37	30,435,658.37

其他变动：本年外币报表折算差额

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	与本公司关系	期末余额	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准备期末余额
公司甲	第三方	15,516,524.00	2.72	押金及保证金	5年以上	
公司乙	第三方	5,563,197.00	0.98	租赁	4年以上	
公司丙	第三方	5,000,000.00	0.88	租赁	5年以上	
公司丁	第三方	4,851,801.49	0.85	代垫款	3年以上	
公司戊	联营企业	4,031,769.60	0.71	关联方投资	小于1年	
合计		34,963,292.09	6.14	/	/	

于 2023 年 12 月 31 日，按其他应收款欠款方归集的本集团前五名的余额合计为人民币 34,963,292.09 元(2022 年 12 月 31 日：人民币 130,015,221.00 元)，占其他应收款总余额的比例为 6.13% (2022 年 12 月 31 日：20.66%)。

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

10. 存货**(1) 存货分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料	35,218,513.76	-	35,218,513.76	36,414,122.80	-	36,414,122.80
在产品						
库存商品	17,639,781.04	-	17,639,781.04	20,837,112.77	-	20,837,112.77
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本	13,638,508.58	-	13,638,508.58	10,760,042.93	-	10,760,042.93
产成品	10,233.41	-	10,233.41	28,231.49	-	28,231.49
合计	66,507,036.79	-	66,507,036.79	68,039,509.99	-	68,039,509.99

(2) 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

□适用 √不适用

本期转回或转销存货跌价准备的原因

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备

□适用 √不适用

按组合计提存货跌价准备的计提标准

□适用 √不适用

(3) 存货期末余额含有的借款费用资本化金额及其计算标准和依据

□适用 √不适用

(4) 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

11. 持有待售资产

□适用 √不适用

12. 一年内到期的非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资		
一年内到期的其他债权投资		
一年内到期的应收融资租赁款	31,622,875.10	34,266,321.71
一年内到期的委托贷款	-	25,694,611.63

一年内到期的应收委托贷款利息	-	7,273.75
合计	31,622,875.10	59,968,207.09

一年内到期的债权投资

□适用 √不适用

一年内到期的其他债权投资

□适用 √不适用

13. 其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
预缴税金	367,528,350.75	330,266,176.10
待摊费用	21,207,003.83	17,158,888.33
委托贷款(注)	5,150,249.36	6,350,249.36
应收委托贷款利息	-	3,408.34
其他	724,251.32	149,091.18
减：减值准备(注)	-5,150,249.36	-5,150,249.36
合计	389,459,605.90	348,777,563.95

其他说明

注：于 2023 年 12 月 31 日，本集团对桂林市景江便捷酒店管理有限公司及下属联营企业甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司发放的余额为人民币 5,150,249.36 元的委托贷款按单项资产为基础计提全额减值准备。

14. 债权投资**(1) 债权投资情况**

□适用 √不适用

债权投资减值准备本期变动情况

□适用 √不适用

(2) 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3) 减值准备计提情况

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的债权投资账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4) 本期实际的核销债权投资情况

适用 不适用

其中重要的债权投资情况核销情况

适用 不适用

债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15. 其他债权投资

(1) 其他债权投资情况

适用 不适用

其他债权投资减值准备本期变动情况

适用 不适用

(2) 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3) 减值准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他债权投资账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(4) 本期实际核销的其他债权投资情况

适用 不适用

其中重要的其他债权投资情况核销情况

适用 不适用

其他债权投资的核销说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16. 长期应收款**(1) 长期应收款情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账 准备	账面价值	账面余额	坏账 准备	账面价值	
融资租赁款	477,276,165.18	-	477,276,165.18	544,522,028.72	-	544,522,028.72	4.24%- 4.56%
其中：未实现融 资收益							
分期收款销售商品							
分期收款提供劳务							
减：未实现融资收益	-91,296,910.23	-	-91,296,910.23	-112,062,206.39	-	-112,062,206.39	
减：一年内到期的长 期应收款	-31,622,875.10	-	-31,622,875.10	-34,266,321.71	-	-34,266,321.71	
合计	354,356,379.85	-	354,356,379.85	398,193,500.62	-	398,193,500.62	/

其他说明

√适用 □不适用

于 2023 年 12 月 31 日，本集团按照单项资产基础对上述应收融资租赁款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

(2) 按坏账计提方法分类披露

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

□适用 √不适用

(3) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

□适用 √不适用

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(4) 坏账准备的情况

□适用 √不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(5) 本期实际核销的长期应收款情况

适用 不适用

其中重要的长期应收款核销情况

适用 不适用

长期应收款核销说明：

适用 不适用

17. 长期股权投资

(1) 长期股权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的 投资损益	其他综合 收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	714,366.51	-	-	210,852.92	-	-	88,284.23	-	-	836,935.20	-
上海锦江费尔蒙酒店管理有限公司	2,830,200.63	-	-	374,869.70	-	-	-	-	-	3,205,070.33	-
上海锦江旅馆设备用品昆明供应公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
小计	3,544,567.14			585,722.62			88,284.23			4,042,005.53	
二、联营企业											
上海肯德基有限公司	149,130,505.26	-	-	86,115,629.65	-	1,081,217.99	44,641,476.32	-	-	191,685,876.58	-
上海锦江达华宾馆有限公司	63,078,141.09	11,700,000.00	-	-2,304,187.40	-	-	-	-	-	72,473,953.69	-
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	26,162,757.04	-	-	6,791,780.59	-92,174.36	-	-	-	-	32,862,363.27	-
上海锦江御味食品科技有限公司(附注(十二)5(8))	7,568,425.38	-	7,868,759.02	300,333.64	-	-	-	-	-	-	-
上海新锦酒店管理有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
上海吉野家快餐有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
上海静安面包房有限公司(注1)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
SNC Angers Montpellier Villeneuve Rennes Invest Hotels	6,305,942.23	-	-	739,435.98	-	-	780,906.95	-	369,517.77	6,633,989.03	-
SNC Chaville Bx Arles	4,081,895.55	-	-	2,880,236.62	-	-	240,339.09	-	311,867.45	7,033,660.53	-
SNC Bayeux Bergerac Blagnac	4,613,702.85	-	-	777,765.62	-	-	588,996.79	-	276,326.64	5,078,798.32	-
广州窝趣公寓管理有限公司	6,268,336.52	-	-	-3,333,355.57	-	-	-	-	-	2,934,980.95	-
甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司(注2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3,057,262.29
广州乐寄信息科技有限公司(注2)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1,801,815.71
天津锦江之星旅馆有限公司	37,807,651.16	-	-	-698,744.90	-	-	-	-	-	37,108,906.26	-
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	25,210,532.38	33,000,000.00	-	-1,652,692.13	-	-	-	-	-	56,557,840.25	-
天津沪锦旅馆投资有限公司	20,418,568.63	-	-	-216,849.04	-	-	-	-	-	20,201,719.59	-
沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司	14,435,681.78	-	-	-214,944.34	-	-	-	-	-	14,220,737.44	-
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	13,619,449.82	12,100,000.00	-	-457,413.70	-	-	-	-	-	25,262,036.12	-
长春锦旅投资管理有限公司	848,182.46	4,410,000.00	-	-5,005.37	-	-	-	-	-	5,253,177.09	-
其他	43,165,137.45	-	-	1,135,163.68	-12,104.11	-	14,848,201.89	-	1,535,750.45	30,975,745.58	-
小计	422,714,909.60	61,210,000.00	7,868,759.02	89,857,153.33	-104,278.47	1,081,217.99	61,099,921.04	-	2,493,462.31	508,283,784.70	4,859,078.00
合计	426,259,476.74	61,210,000.00	7,868,759.02	90,442,875.95	-104,278.47	1,081,217.99	61,188,205.27	-	2,493,462.31	512,325,790.23	4,859,078.00

本期增减变动-其他：外币报表折算差额

其他说明

注 1：上海锦江旅馆设备用品昆明供应公司、上海新锦酒店管理有限公司、上海吉野家快餐有限公司及上海静安面包房有限公司由于连续亏损，本集团对其的长期股权投资减计至零。

注 2：甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司及广州乐寄信息科技有限公司已停止经营，其可回收金额均为零，因此对其长期股权投资全额计提减值准备。

(2) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

18. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初 余额	本期增减变动					期末 余额	本期确认的股 利收入	累计计入其他综 合收益的利得	累计计入其他综 合收益的损失	指定为以公允价 值计量且其变动 计入其他综合收 益的原因
		追加 投资	减少 投资	本期计入其他综 合收益的利得	本期计入其 他综合收益 的损失	其他					
农业银行(注)	12,658,500.00			3,175,500.00		-	15,834,000.00	966,570.00	-	-741,314.67	长期持有且不以交易为目的
上海商务中心股份有限公司	6,840,000.00			-		-	6,840,000.00	509,700.00	1,652,300.00	-	长期持有且不以交易为目的
长江联合发展(集团)股份有限公司	1,000,000.00			-		-	1,000,000.00	-	300,000.00	-	长期持有且不以交易为目的
GDL 之权益投资	29,315,396.89			622,346.19		-2,041,772.35	27,895,970.73	1,133,423.51	25,068,737.78	-	长期持有且不以交易为目的
Keystone 之权益投资	500,000.00			-		-	500,000.00	-	-	-3,850,000.00	长期持有且不以交易为目的
合计	50,313,896.89			3,797,846.19		-2,041,772.35	52,069,970.73	2,609,693.51	27,021,037.78	-4,591,314.67	

其他说明：

适用 不适用

注：系本集团自公开市场购入并持有农业银行(股票代码：601288)股票共计 4,350,000 股，该股票为非受限股。本集团按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 15,834,000.00 元。

(2) 本期存在终止确认的情况说明

□适用 √不适用

19. 其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
杭州肯德基有限公司	556,000,000.00	514,000,000.00
苏州肯德基有限公司(注)	202,800,000.00	124,900,000.00
无锡肯德基有限公司(注)	98,600,000.00	59,100,000.00
合计	857,400,000.00	698,000,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

注：本报告期内，苏州肯德基有限公司及无锡肯德基有限公司与特许方就延长肯德基的特许经营合同均达成一致，根据相关评估机构的评估结果，本集团对其投资的公允价值分别增加人民币 77,900,000.00 元及人民币 39,500,000.00 元。

20. 投资性房地产

投资性房地产计量模式
不适用

(1) 采用成本计量模式的投资性房地产的减值测试情况

□适用 √不适用

21. 固定资产**21.1 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	4,964,830,383.47	4,920,036,919.16
固定资产清理		
合计	4,964,830,383.47	4,920,036,919.16

其他说明：

□适用 √不适用

21.2 固定资产

(1) 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境外土地及土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	酒店装修支出	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	1,132,184,882.43	7,846,906,625.57	3,020,486,895.08	11,343,052.96	651,925,509.67	12,662,846,965.71
2. 本期增加金额	593,578.26	189,437,251.69	100,196,040.39	1,397,999.11	56,300,942.58	347,925,812.03
(1) 购置	452,564.38	74,946,320.68	44,201,917.85	991,146.82	-	120,591,949.73
(2) 在建工程转入	141,013.88	114,490,931.01	55,993,580.00	406,852.29	55,601,163.72	226,633,540.90
(3) 企业合并增加						
(4) 竣工结算调整	-	-	542.54	-	699,778.86	700,321.40
3. 本期减少金额	14,430,247.99	136,205,675.01	341,597,179.08	2,105,458.36	23,539,946.79	517,878,507.23
(1) 处置或报废	14,430,247.99	136,205,675.01	341,597,179.08	2,105,458.36	23,539,946.79	517,878,507.23
4. 外币报表折算差额	86,881,635.95	407,141,697.67	94,361,996.57	-	24,177,328.63	612,562,658.82
5. 期末余额	1,205,229,848.65	8,307,279,899.92	2,873,447,752.96	10,635,593.71	708,863,834.09	13,105,456,929.33
二、累计折旧						
1. 期初余额	47,237,174.36	4,570,920,430.42	2,517,533,400.03	10,229,048.70	528,226,236.77	7,674,146,290.28
2. 本期增加金额	8,496,071.51	218,497,331.15	130,409,496.55	136,721.25	63,349,085.65	420,888,706.11
(1) 计提	8,496,071.51	218,497,331.15	130,409,496.55	136,721.25	63,349,085.65	420,888,706.11
3. 本期减少金额	513,934.93	84,800,542.51	305,515,139.22	1,268,474.50	20,977,096.56	413,075,187.72
(1) 处置或报废	513,934.93	84,800,542.51	305,515,139.22	1,268,474.50	20,977,096.56	413,075,187.72
4. 外币报表折算差额	3,492,959.99	284,349,388.36	80,693,062.99	-	15,664,613.77	384,200,025.11
5. 期末余额	58,712,270.93	4,988,966,607.42	2,423,120,820.35	9,097,295.45	586,262,839.63	8,066,159,833.78
三、减值准备						
1. 期初余额	-	67,707,475.39	956,280.88	-	-	68,663,756.27
2. 本期增加金额	-	13,234,486.89	-	-	-	13,234,486.89
(1) 计提	-	13,234,486.89	-	-	-	13,234,486.89
3. 本期减少金额	-	10,443,205.50	-	-	-	10,443,205.50
(1) 处置或报废	-	10,443,205.50	-	-	-	10,443,205.50
4. 外币报表折算差额	-	3,011,674.42	-	-	-	3,011,674.42

5. 期末余额	-	73,510,431.20	956,280.88	-	-	74,466,712.08
四、账面价值						
1. 期末账面价值	1,146,517,577.72	3,244,802,861.30	449,370,651.73	1,538,298.26	122,600,994.46	4,964,830,383.47
2. 期初账面价值	1,084,947,708.07	3,208,278,719.76	501,997,214.17	1,114,004.26	123,699,272.90	4,920,036,919.16

其他说明：

√适用 □不适用

(2) 固定资产抵押情况

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司净值为人民币 68,314,917.12 元的房屋建筑物用于长期借款抵押，详见附注五(45)注 1。

(3) 固定资产的减值测试情况

本集团对存在减值迹象的直营酒店进行减值测试。直营酒店的可收回金额按预计未来现金流的现值确定。于 2023 年度，本集团计提的直营酒店固定资产减值准备为人民币 13,234,486.89 元。预测期的关键参数主要为折现率，其中中国境外酒店采用的税后折现率约为 9.99%，中国境内酒店采用的税后折现率约为 10.00%。针对租入物业的直营酒店，预测期根据预计剩余租赁期确定，不考虑稳定期；针对自有物业的直营酒店，预测期为 5 年，稳定期增长率根据当地通胀率确定。

(4) 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(5) 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(6) 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

(7) 固定资产的减值测试情况

适用 不适用

21.3 固定资产清理

适用 不适用

22. 在建工程

22.1 项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	624,068,962.90	526,953,338.22
工程物资		
合计	624,068,962.90	526,953,338.22

其他说明：

适用 不适用

22.2 在建工程

(1) 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一、固定资产装修						
都城在建工程						
“都城商务”武汉沌口店装修工程	8,814,837.90	-	8,814,837.90	129,338.43	-	129,338.43
“都城商务”晋江店装修工程	8,098,284.17	-	8,098,284.17	60,371.68	-	60,371.68
白玉兰(商务)上海沪太路志丹路自营项目装修工程	7,017,560.21	-	7,017,560.21	18,025,141.61	-	18,025,141.61
“锦江之星”长沙五一广场店装修工程	6,850,641.61	-	6,850,641.61	-	-	-
“都城商务”绍兴柯桥店装修工程	6,604,509.56	-	6,604,509.56	76,823.00	-	76,823.00
“锦江之星”上海陆家嘴店装修工程	6,225,207.90	-	6,225,207.90	-	-	-
“锦江之星”广州海珠江燕路店装修工程	6,179,816.51	-	6,179,816.51	17,924.53	-	17,924.53
“锦江都城”白玉兰酒店装修工程	6,104,891.33	-	6,104,891.33	-	-	-
“都城商务”合肥包河店装修工程	5,911,744.61	-	5,911,744.61	149,326.15	-	149,326.15
“锦江之星”青岛中山路店装修工程	5,889,790.63	-	5,889,790.63	-	-	-
“锦江之星”绍兴胜利路店装修工程	5,818,544.01	-	5,818,544.01	567,690.09	-	567,690.09
“锦江之星”南京清凉门店装修工程	4,340,839.78	-	4,340,839.78	231,823.99	-	231,823.99
“都城商务”南昌红谷滩店装修工程	3,995,871.70	-	3,995,871.70	2,253,007.60	-	2,253,007.60
“锦江之星”上海新虹桥店装修工程	3,851,356.98	-	3,851,356.98	-	-	-
“锦江之星”泉州开元寺店装修工程	3,815,872.29	-	3,815,872.29	782,508.90	-	782,508.90
“锦江之星”苏州汽车南站店装修工程	3,724,989.56	-	3,724,989.56	-	-	-
“康铂”淮海路酒店装修工程	3,661,406.97	-	3,661,406.97	23,853.21	-	23,853.21
“都城商务”郑州文化路店装修工程	3,616,997.93	-	3,616,997.93	75,646.79	-	75,646.79
“锦江之星”北京广安门路店装修工程	3,492,226.17	-	3,492,226.17	-	-	-
“都城商务”武汉积玉桥店装修工程	3,462,497.92	-	3,462,497.92	578,498.22	-	578,498.22
“都城商务”泰州店装修工程	3,443,000.63	-	3,443,000.63	580,531.69	-	580,531.69
“都城商务”镇江店装修工程	3,310,389.26	-	3,310,389.26	1,864,330.89	-	1,864,330.89
锦江股份高星级酒店财务共享项目	2,727,169.81	-	2,727,169.81	-	-	-

锦江品牌公司上海龙漕路项目工程	-	-	-	87,581,882.51	-	87,581,882.51
境内其他装修工程	98,343,087.18	4,127,415.28	94,215,671.90	53,010,261.35	4,127,415.28	48,882,846.07
GDL 在建工程						
Groupe du Louvre (ex Star Gt Acquisition) 装修工程	62,397,945.50	-	62,397,945.50	7,233,267.17	-	7,233,267.17
Louvre Hôtels Group 装修工程	37,252,450.82	-	37,252,450.82	35,003,048.67	-	35,003,048.67
Sarovar 装修工程	16,559,776.08	-	16,559,776.08	4,097,997.11	-	4,097,997.11
Hôtels du pont de Suresnes 装修工程	9,279,903.89	-	9,279,903.89	6,777,107.70	-	6,777,107.70
Villenes sur Seine Invest Hôtel 装修工程	7,706,119.37	-	7,706,119.37	93,560.61	-	93,560.61
Hotel GE Prestige Warszawa (Varsovie) 装修工程	5,316,730.69	-	5,316,730.69	66,512,736.08	-	66,512,736.08
Hotel GE Towarowa Warszawa (Varsovie) 装修工程	4,481,917.05	-	4,481,917.05	851,872.23	-	851,872.23
LWIH Property Holding Poland 装修工程	5,536,752.53	1,174,172.18	4,362,580.35	4,769,876.86	1,108,988.53	3,660,888.33
Golden Tulip Investments BV 装修工程	3,972,391.54	-	3,972,391.54	-	-	-
SARL SGHI Porte d'Italie	3,708,576.74	-	3,708,576.74	669,911.08	-	669,911.08
Hôtel Grill Nice l'Arenas 装修工程	3,351,841.05	-	3,351,841.05	1,054,887.99	-	1,054,887.99
Hôtel Paris Flandres 装修工程	2,150,901.38	-	2,150,901.38	687,209.04	-	687,209.04
Hôtel Continental Brasserie 装修工程	1,806,143.19	-	1,806,143.19	62,745.77	-	62,745.77
Hotel GE Lublin 装修工程	1,763,792.81	-	1,763,792.81	694,558.90	-	694,558.90
Hotel GE Krakow (Cracovie) 装修工程	1,544,676.87	-	1,544,676.87	964,136.55	-	964,136.55
Hotel Roma Goudse Poort BV 装修工程	1,414,348.55	-	1,414,348.55	532,335.72	-	532,335.72
Bleu Roissy 装修工程	1,016,675.39	-	1,016,675.39	525,632.32	-	525,632.32
其他境外装修工程及系统开发	34,154,056.20	-	34,154,056.20	56,442,691.17	-	56,442,691.17
Keystone 在建工程						
七天直营店装修工程	58,190,250.26	80,000.00	58,110,250.26	54,195,647.58	80,000.00	54,115,647.58
赛文天眼系统开发工程	13,873,934.19	-	13,873,934.19	12,461,036.20	-	12,461,036.20
品牌营销、直销、及投资人平台开发项目	6,934,764.07	-	6,934,764.07	7,956,861.05	-	7,956,861.05
莲花酒店前台管理系统等	2,600,420.00	2,600,420.00	-	2,600,420.00	2,600,420.00	-
维也纳及百岁村在建工程						
维也纳酒店管理公司 IT 系统建设工程	10,994,412.09	-	10,994,412.09	12,951,853.96	-	12,951,853.96
“维也纳智好”深圳福华路店装修工程	9,388,913.50	-	9,388,913.50	3,803,621.75	-	3,803,621.75
“维也纳国际”深圳华南城店装修工程	6,654,243.95	-	6,654,243.95	2,009,328.73	-	2,009,328.73
“维也纳国际”上海怒江路店装修工程	4,543,329.93	-	4,543,329.93	3,226,959.41	-	3,226,959.41
“维也纳国际”佛山南海大道店装修工程	3,827,403.67	-	3,827,403.67	2,469,084.26	-	2,469,084.26

“维也纳”东莞厚街大道店装修工程	3,579,499.50	-	3,579,499.50	-	-	-
“维也纳国际”重庆渝北区机场店装修工程	2,183,229.48	-	2,183,229.48	530,096.61	-	530,096.61
“维也纳国际”杭州东站店装修工程	1,547,345.12	-	1,547,345.12	29,907.86	-	29,907.86
“维也纳”深圳油松店装修工程	1,276,034.29	-	1,276,034.29	67,807.19	-	67,807.19
“维也纳国际”佛山南海大沥海悦店装修工程	1,167,761.93	-	1,167,761.93	136,361.26	-	136,361.26
其他	17,575,234.15	-	17,575,234.15	60,283,301.04	-	60,283,301.04
上海锦江联采供应链有限公司（以下简称“锦江联采”）在建工程						
“锦江联采”龙漕路外立面装饰及内部装修工程	68,956,150.53	-	68,956,150.53	18,099,656.76	-	18,099,656.76
“锦江联采”龙漕路建筑工程	41,509.43	-	41,509.43	1,015,504.10	-	1,015,504.10
酒店管理在建工程						
锦江酒店管理本部 IT 系统建设	-	-	-	50,178.66	-	50,178.66
合计	632,050,970.36	7,982,007.46	624,068,962.90	534,870,162.03	7,916,823.81	526,953,338.22

(2) 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本年购建	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本年转入无形资产	本年转入长期待摊费用	外币报表折算差额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
锦江品牌公司上海龙漕路项目工程		87,581,882.51	345,433.12		3,956,310.98	-	83,971,004.65	-		-						自筹资金
Groupe du Louvre (ex Star Gt Acquisition) 装修工程		7,233,267.17	53,287,316.77		-	-	-	1,877,361.56		62,397,945.50						自筹资金
Hotel GE Prestige Warszawa (Varsovie) 装修工程		66,512,736.08	3,669,574.14		69,361,519.02	-	-	4,495,939.49		5,316,730.69						自筹资金
七天直营店装修工程		54,115,647.58	75,418,460.16		11,275,420.25	3,695.58	60,144,741.65	-		58,110,250.26						自筹资金及募集资金
“锦江联采”龙漕路外立面装饰及内部装修工程		18,099,656.76	50,856,493.77		-	-	-	-		68,956,150.53						自筹资金
合计		233,543,190.10	183,577,277.96		84,593,250.25	3,695.58	144,115,746.30	6,373,301.05		194,781,076.98	/	/			/	/

其他说明

适用 不适用

(3) 本报告期内，本集团在建工程减值准备由于外币报表折算差额增加人民币 65,183.65 元。

(4) 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

(5) 在建工程的减值测试情况

适用 不适用

22.3 工程物资

(1) 工程物资情况

适用 不适用

23. 生产性生物资产

(1) 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2) 采用成本计量模式的生产性生物资产的减值测试情况

适用 不适用

(3) 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24. 油气资产

(1) 油气资产情况

适用 不适用

(2) 油气资产的减值测试情况

适用 不适用

25. 使用权资产

(1) 使用权资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境外土地及土地使用权	房屋及建筑物	机器设备	运输设备	其他	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	279,970,335.82	17,330,439,133.06	413,078,597.65	7,912,811.40	1,331,077.74	18,032,731,955.67
2. 本期增加金额	4,567,467.90	1,195,945,729.97	14,975,046.26	5,278,983.00	-	1,220,767,227.13
(1) 本年增加	4,567,467.90	1,195,945,729.97	14,975,046.26	5,278,983.00	-	1,220,767,227.13
3. 本期减少金额	-	1,168,217,808.69	11,911,442.74	3,427,513.60	52,494.56	1,183,609,259.59
(1) 本年处置	-	1,168,217,808.69	11,911,442.74	3,427,513.60	52,494.56	1,183,609,259.59
4. 外币报表折算差额	18,671,939.90	216,768,696.94	324,170.90	515,552.80	-	236,280,360.54
5. 期末余额	303,209,743.62	17,574,935,751.28	416,466,372.07	10,279,833.60	1,278,583.18	18,306,170,283.75
二、累计折旧						
1. 期初余额	14,181,761.53	9,704,092,822.06	272,313,578.91	4,527,969.00	808,408.84	9,995,924,540.34
2. 本期增加金额	4,298,329.40	1,194,198,659.65	25,265,880.35	3,159,739.10	83,347.29	1,227,005,955.79
(1) 计提						
(2) 本年增加	4,298,329.40	1,194,198,659.65	25,265,880.35	3,159,739.10	83,347.29	1,227,005,955.79
3. 本期减少金额	-	1,101,270,151.09	11,911,442.74	2,815,457.60	52,494.54	1,116,049,545.97
(1) 处置	-	1,101,270,151.09	11,911,442.74	2,815,457.60	52,494.54	1,116,049,545.97
4. 外币报表折算差额	999,551.98	89,947,568.80	322,425.70	275,525.50	-	91,545,071.98
5. 期末余额	19,479,642.91	9,886,968,899.42	285,990,442.22	5,147,776.00	839,261.59	10,198,426,022.14
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额						
四、账面价值						
1. 期末账面价值	283,730,100.71	7,687,966,851.86	130,475,929.85	5,132,057.60	439,321.59	8,107,744,261.61
2. 期初账面价值	265,788,574.29	7,626,346,311.00	140,765,018.74	3,384,842.40	522,668.90	8,036,807,415.33

(2) 使用权资产的减值测试情况

□适用 √不适用

其他说明：

本集团对存在减值迹象的直营酒店进行减值测试，相关披露参见附注(五)21。

26. 无形资产

(1) 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	特许经营合同	商标及品牌(注)	会员权	专利、相关权利及软件	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	294,020,379.99	463,387,932.82	6,049,969,934.42	398,197,332.13	1,183,007,002.07	8,388,582,581.43
2. 本期增加金额	-	-	-	-	89,689,271.66	89,689,271.66
(1) 购置	-	-	-	-	11,571,242.57	11,571,242.57
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入	-	-	-	-	78,118,029.09	78,118,029.09
3. 本期减少金额	-	-	-	-	67,650,387.40	67,650,387.40
(1) 处置	-	-	-	-	67,650,387.40	67,650,387.40
4. 外币报表折算差额	-	-	131,364,629.85	-	75,678,257.54	207,042,887.39
5. 期末余额	294,020,379.99	463,387,932.82	6,181,334,564.27	398,197,332.13	1,280,724,143.87	8,617,664,353.08
二、累计摊销						
1. 期初余额	179,832,519.16	348,865,946.42	1,676,178.53	175,852,332.13	758,824,610.65	1,465,051,586.89
2. 本期增加金额	4,965,256.36	26,091,452.70	249,311.61	16,780,000.00	137,995,438.99	186,081,459.66
(1) 计提	4,965,256.36	26,091,452.70	249,311.61	16,780,000.00	137,995,438.99	186,081,459.66
3. 本期减少金额	-	-	-	-	63,826,286.44	63,826,286.44
(1) 处置	-	-	-	-	63,826,286.44	63,826,286.44
4. 外币报表折算差额	-	-	88,487.90	-	59,041,725.73	59,130,213.63
5. 期末余额	184,797,775.52	374,957,399.12	2,013,978.04	192,632,332.13	892,035,488.93	1,646,436,973.74

三、减值准备						
1. 期初余额	-	-	19,740,000.00	-	-	19,740,000.00
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						
4. 期末余额	-	-	19,740,000.00	-	-	19,740,000.00
四、账面价值						
1. 期末账面价值	109,222,604.47	88,430,533.70	6,159,580,586.23	205,565,000.00	388,688,654.94	6,951,487,379.34
2. 期初账面价值	114,187,860.83	114,521,986.40	6,028,553,755.89	222,345,000.00	424,182,391.42	6,903,790,994.54

注：本集团认为在可预见的将来，商标及品牌均会使用并带给本集团预期经济利益流入。除百岁村餐饮的商标按十年摊销之外，其他品牌的使用寿命是不确定的。于 2023 年 12 月 31 日，使用寿命不确定的品牌金额为人民币 6,159,527,899.47 元。

其他说明：

适用 不适用

(2) 无形资产的减值测试情况

本集团品牌的可收回金额按预计未来现金流量的现值确定。于 2023 年 12 月 31 日，本集团认为其可收回金额不低于账面价值，因此未计提减值准备。

本集团品牌主要包括与 GDL 相关品牌、与 Keystone 相关品牌及与维也纳相关品牌，于 2023 年 12 月 31 日的余额分别为人民币 2,435,827,899.47 元、人民币 2,965,600,000.00 元及人民币 758,100,000.00 元。为减值测试的目的，本集团将该些品牌分别分摊至资产组组合 GDL、资产组组合 Keystone、资产组组合维也纳及百岁村。

上述资产组组合的相关信息及可收回金额的具体确定方法详见附注五(27)。

(3) 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

(4) 无形资产的减值测试情况

适用 不适用

27. 商誉

(1) 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加		本期减少	期末余额
		企业合并形成的	外币报表折算差额	处置	
Keystone	5,766,874,767.03		-		5,766,874,767.03
GDL	4,641,844,008.85		273,921,399.72		4,915,765,408.57
维也纳及百岁村	668,816,710.56		-		668,816,710.56
时尚之旅	51,785,803.21		-		51,785,803.21
山西金广快捷酒店管理有限公司(“金广快捷”)	40,171,417.85		-		40,171,417.85
深圳市都之华酒店管理有限公司(“都之华”)	3,740,756.59		-		3,740,756.59
上海齐程	428,206,217.97		-		428,206,217.97
合计	11,601,439,682.06		273,921,399.72		11,875,361,081.78

(2) 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
金广快捷	40,171,417.85	-		40,171,417.85
都之华	3,740,756.59	-		3,740,756.59
合计	43,912,174.44	-		43,912,174.44

(3) 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

名称	所属资产组或组合的构成及依据	所属经营分部及依据	是否与以前年度保持一致
资产组组合 GDL	该资产组的管理自成体系并严格独立。	基于管理目的，该资产组组合归属于境外有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合 Keystone		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合维也纳及百岁村		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合时尚之旅		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合金广快捷		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合都之华		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是
资产组组合上海齐程		基于管理目的，该资产组组合归属于境内有限服务型酒店营运及管理业务分部。	是

资产组或资产组组合发生变化

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 可收回金额的具体确定方法

可收回金额按公允价值减去处置费用后的净额确定

□适用 √不适用

资产组组合时尚之旅的可收回金额按照公允价值减去处置费用后的净额确定。在预计公允价值及处置费用时使用的关键假设为：基于其持有的物业的同类物业在市场上的处置价格预计的该资产组组合持有物业的预期处置价格。

管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致资产组组合时尚之旅的账面价值合计超过其可收回金额。

可收回金额按预计未来现金流量的现值确定

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	可收回金额	减值金额	预测期的年限	预测期的关键参数（增长率、利润率等）	预测期内的参数的确定依据	稳定期的关键参数（增长率、利润率、折现率等）	稳定期的关键参数的确定依据
资产组组合 GDL	10,393,948,552.06	12,232,979,833.59	-	5.00	客房收入复合增长率：5.20%	过去的实践经验及对未来市场变化的预期	增长率：约 1.71%	按照经营所在地通货膨胀率确定
资产组组合 Keystone	11,540,565,081.21	14,499,000,000.00	-	5.00	酒店业务收入复合增长率：8.15%		增长率：2%	

资产组组合维也纳及百岁村	3,599,167,291.17	5,107,000,000.00	-	5.00	酒店业务收入复合增长率: 1.51%		增长率: 2%	
资产组组合上海齐程(附注(七)2)	457,606,947.91	1,146,000,000.00	-	5.00	服务收入复合增长率: 6.73%		增长率: 0%	
合计	25,991,287,872.35	32,984,979,833.59	-	/	/	/	/	/

账面价值(注1): 账面价值为包含商誉的资产组或资产组组合账面价值, 其构成包括商誉、固定资产、使用权资产以及无形资产等。

减值金额(注2): 对于金广快捷及都之华商誉, 管理层于以前年度已经全额计提减值准备。

前述信息与以前年度减值测试采用的信息或外部信息明显不一致的差异原因

适用 不适用

公司以前年度减值测试采用信息与当年实际情况明显不一致的差异原因

适用 不适用

(5) 业绩承诺及对应商誉减值情况

形成商誉时存在业绩承诺且报告期或报告期上一期间处于业绩承诺期内

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

28. 长期待摊费用

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁物业改良支出	1,359,514,935.07	263,352,332.44	339,254,578.90	18,762,691.16	1,264,849,997.45
租赁物业装修支出	100,999,081.24	965,914.97	54,558,532.86	1,291,884.19	46,114,579.16
其他	15,418,581.71	-	2,210,285.88	2,354,031.49	10,854,264.34
合计	1,475,932,598.02	264,318,247.41	396,023,397.64	22,408,606.84	1,321,818,840.95

其他说明:

本期增加金额 注1: 本年增加金额包括在建工程完工转入长期待摊费用人民币 233,824,709.16 元, 购置增加长期待摊费用人民币 3,754,739.43 元, 以及因工程竣工结算调整而增加的长期待摊费用人民币 26,738,798.82 元。

其他减少金额 注2: 其他减少金额包括因工程竣工结算调整而减少的长期待摊费用人民币 568,671.67 元以及处置长期待摊费用人民币 21,839,935.17 元。

29. 递延所得税资产/ 递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
内部交易未实现利润				
应付职工薪酬	248,121,932.36	62,543,160.75	263,663,951.97	66,438,921.69
会员积分及预收会员卡递延收益	65,407,056.34	16,351,764.09	38,840,383.89	9,710,095.98
与租赁相关	8,878,785,036.43	2,240,342,285.67	8,884,856,979.16	2,252,033,084.92
政府补助	5,760,847.68	1,440,211.92	6,578,354.08	1,644,588.52
资产减值准备	41,199,047.20	10,299,761.81	31,540,253.17	7,885,063.29
信用损失准备	228,984,086.04	57,246,021.51	168,969,744.92	42,242,436.23
固定资产折旧税会差异	1,934,103.40	483,525.85	2,960,707.28	740,176.82
可抵扣亏损	4,337,963,572.96	1,089,177,715.56	3,649,797,239.56	928,209,132.52
预提费用	145,256,992.35	36,314,248.09	102,741,115.55	25,685,278.89
计入公允价值变动损益的交易性金融资产公允价值变动	70,202,338.94	17,550,584.73	79,948,338.94	19,987,084.74
计入其他综合收益的其他权益工具投资公允价值变动	3,072,123.47	1,027,122.16	7,283,988.64	1,820,997.16
与加盟服务相关的长期合同负债	27,998,227.10	7,230,809.80	32,631,053.55	8,425,689.25
其他	33,104,797.75	8,276,199.44	17,827,180.05	4,456,795.01
合计	14,087,790,162.02	3,548,283,411.38	13,287,639,290.76	3,369,279,345.02

(2) 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
计入公允价值变动损益的其他非流动金融资产公允价值变动	835,888,337.23	208,972,084.31	727,939,920.47	181,984,980.11
非同一控制下企业合并中资产公允价值调整	7,797,428,533.52	1,977,285,418.09	7,719,876,036.18	1,957,071,292.60
固定资产折旧税会差异	19,838,422.03	5,122,280.57	33,581,339.97	8,670,701.96

与租赁相关	8,390,085,621.97	2,117,188,010.49	8,400,054,389.57	2,119,530,972.66
其他	11,840,417.18	3,054,133.14	38,313,259.42	9,887,158.44
合计	17,055,081,331.93	4,311,621,926.60	16,919,764,945.61	4,277,145,105.77

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和 负债期末互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债期末余 额	递延所得税资产和 负债期初互抵金额	抵销后递延所得税 资产或负债期初余 额
递延所得税资产	2,454,828,760.25	1,093,454,651.13	2,452,542,572.10	916,736,772.92
递延所得税负债	2,454,828,760.25	1,856,793,166.35	2,452,542,572.10	1,824,602,533.67

(4) 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣亏损	2,359,758,214.96	2,221,961,856.36
可抵扣暂时性差异	765,681,472.59	841,543,754.97
合计	3,125,439,687.55	3,063,505,611.33

(5) 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2023 年	-	145,067,657.14	
2024 年	327,894,329.49	333,060,398.30	
2026 年	631,427,303.43	649,997,596.62	
2027 年	574,053,250.87	668,465,883.28	
2028 年及以后	826,383,331.17	425,370,321.02	
合计	2,359,758,214.96	2,221,961,856.36	/

其他说明：

□适用 √不适用

30. 其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
定期存款	257,586,777.25	-	257,586,777.25	1,365,000,000.00	-	1,365,000,000.00
应收定期存款利息	3,278,795.59	-	3,278,795.59	78,174,281.40	-	78,174,281.40
地下建筑租赁使用费	43,178,555.40	-	43,178,555.40	44,937,630.11	-	44,937,630.11
保证金及押金	57,734,002.17	-	57,734,002.17	44,914,898.52	-	44,914,898.52
委托贷款	3,382,385.00	-	3,382,385.00	19,935,200.00	-	19,935,200.00

应收委托贷款利息	-	-	-	5,801.38	-	5,801.38
合计	365,160,515.41	-	365,160,515.41	1,552,967,811.41	-	1,552,967,811.41

其他说明:

于 2023 年 12 月 31 日, 本集团持有的长期定期存款(含应收利息)金额为人民币 260,865,572.84 元, 本集团按照单项资产基础对上述长期定期存款(含应收利息)进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于 2023 年 12 月 31 日, 本集团委托中国民生银行上海分行向上海吉野家快餐有限公司发放委托贷款人民币 3,382,385.00 元, 贷款期限为 2023 年 11 月 3 日至 2026 年 11 月 2 日, 年利率为 2.25%。本集团按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于 2023 年 12 月 31 日, 其他非流动资产中保证金及押金金额为人民币 57,734,002.17 元, 本集团按照未来 12 个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

31. 所有权或使用权受限资产

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末				期初			
	账面余额	账面价值	受限情况	受限类型	账面余额	账面价值	受限情况	受限类型
货币资金	4,418,138.00		诉讼冻结		4,988,414.56		诉讼冻结	
应收票据								
存货								
固定资产	68,314,917.12		抵押用于长期借款		167,225,731.02		抵押用于长期借款	
无形资产								
货币资金(附注(五)1(注1))	432,655.67		账户长期未使用冻结		14,285,281.76		账户长期未使用冻结	
货币资金(附注(五)1(注1))	1,000,000.00		保函保证金		1,000,000.00		保函保证金	
合计	74,165,710.79		/	/	187,499,427.34		/	/

32. 短期借款

(1) 短期借款分类

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		
信用借款		
信用借款—其他金融机构(注1)	5,000,000.00	5,000,000.00
信用借款—银行(注2)	355,291,588.85	143,809,807.19
应付利息(注3)	444,309.96	-
合计	360,735,898.81	148,809,807.19

其他说明

适用 不适用

注 1：于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司自财务公司融入的信用借款合计为人民币 5,000,000.00 元，年利率为 3.30%。

注 2：于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属境外子公司自境外银行融入银行透支借款折合人民币 40,923,588.85 元，该借款以浮动利率计息，年利率为欧元银行间三个月同业拆借利率加 70 基点。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司自中国银行股份有限公司上海市分行融入信用借款折合人民币 314,368,000.00 元，该借款以浮动利率计息，年利率为欧元银行间三个月同业拆借利率加 60 基点。

注 3：于 2023 年 12 月 31 日，本集团已计提尚未支付的利息余额为人民币 444,309.96 元。

(2) 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

33. 交易性金融负债

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

34. 衍生金融负债

适用 不适用

35. 应付票据

(1) 应付票据列示

适用 不适用

36. 应付账款

(1) 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付经营款	981,807,279.31	961,541,943.52
应付工程项目款	467,322,166.97	377,654,092.11
合计	1,449,129,446.28	1,339,196,035.63

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**37. 预收款项****(1) 预收账款项列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	4,899,808.16	8,184,654.45
合计	4,899,808.16	8,184,654.45

(2) 账龄超过 1 年的重要预收款项适用 不适用**(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**适用 不适用

其他说明

适用 不适用**38. 合同负债****(1) 合同负债情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
与加盟服务相关的合同负债(注 1)	573,854,251.98	486,407,078.08
与酒店客房及餐饮服务相关的合同负债(注 1)	168,363,073.44	161,832,797.99
与会员积分相关的短期合同负债(注 2)	65,106,513.48	-
与商品销售款相关的合同负债(注 3)	13,638,850.37	18,022,073.24
与会员卡权益相关的合同负债(注 4)	298,913.38	5,092,284.89
其他合同负债	47,291,896.24	54,343,950.89
合计	868,553,498.89	725,698,185.09

其他说明：

适用 不适用

注 1：与酒店客房以及加盟服务相关的收入在一段时间内确认。本集团在交易时将收到的款项确认一项合同负债，并在服务期间转为收入。

注 2：本集团的会员积分计划向客户提供了只有在入住本集团酒店客房的前提下才可获得的利益，向客户提供忠诚度计划积分的承诺是一项履约义务，所以本集团产生一项合同负债。在客房收入发生时确认一项与会员积分计划相关的合同负债。

注 3：与商品销售款相关的收入在商品的控制权转移给客户时(即商品运送至客户时)确认。本集团将收到的交易价款确认为合同负债，直至商品完成交付。

注 4：本集团在销售会员卡后向客户承诺在未来一段时间内可以享受相关会员权益，所以本集团产生一项合同负债。在销售交易发生时确认一项与会员卡收益相关的合同负债。

本集团于 2023 年 12 月 31 日的合同负债预计于未来 12 个月内均确认为收入。本集团于 2022 年 12 月 31 日的合同负债于之后 12 个月内均已确认为收入。

(2) 账龄超过 1 年的重要合同负债

适用 不适用

(3) 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

39. 应付职工薪酬

(1) 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差额	期末余额
一、短期薪酬	834,659,404.04	4,949,899,051.48	4,777,967,070.70	17,163,553.16	1,023,754,937.98
二、离职后福利-设定提存计划	110,977,661.79	257,281,169.33	276,280,024.67	-	91,978,806.45
三、辞退福利	13,021,293.68	36,566,860.58	37,735,378.28	-	11,852,775.98
四、一年内到期的其他福利					
五、其他	3,892,088.72	582,262.27	502,601.26	-	3,971,749.73
合计	962,550,448.23	5,244,329,343.66	5,092,485,074.91	17,163,553.16	1,131,558,270.14

(2) 短期薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	外币报表折算差额	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	612,458,745.84	4,184,316,913.79	4,011,329,215.74	9,881,523.94	795,327,967.83
二、职工福利费	1,096,115.14	105,156,726.82	100,388,386.88	-	5,864,455.08
三、社会保险费	23,635,881.14	134,511,792.06	133,389,541.40	-	24,758,131.80
其中：医疗保险费	13,022,245.69	125,670,027.70	123,403,063.62	-	15,289,209.77
工伤保险费	4,598,923.37	4,793,386.76	5,160,184.37	-	4,232,125.76
生育保险费	6,014,712.08	4,048,377.60	4,826,293.41	-	5,236,796.27
四、住房公积金	71,139,877.01	101,990,878.30	110,844,524.51	-	62,286,230.80
五、工会经费和职工教育经费	2,616,056.02	47,986,809.74	47,191,918.24	-	3,410,947.52
六、短期带薪缺勤					
七、短期利润分享计划					
八、境外社会保险费	123,507,140.71	367,404,281.46	366,575,730.86	7,282,029.22	131,617,720.53
九、其他	205,588.18	8,531,649.31	8,247,753.07	-	489,484.42
合计	834,659,404.04	4,949,899,051.48	4,777,967,070.70	17,163,553.16	1,023,754,937.98

(3) 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	107,762,754.74	248,155,869.93	266,804,075.29	89,114,549.38
2、失业保险费	3,214,907.05	9,125,299.40	9,475,949.38	2,864,257.07
3、企业年金缴费				
合计	110,977,661.79	257,281,169.33	276,280,024.67	91,978,806.45

其他说明：

√适用 □不适用

本公司及中国境内子公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据这些计划，本公司及境内子公司分别按员工上一年度月平均工资的一定比例每月为这些计划计提费用。除上述每月计提的费用外，本公司及境内子公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于计提时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司及中国境内子公司本年度应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 248,155,869.93 元及人民币 9,125,299.40 元(2022 年度：人民币 235,556,235.56 元及人民币 11,821,525.88 元)。于 2023 年 12 月 31 日，本公司及中国境内子公司尚有人民币 89,114,549.38 元及人民币 2,864,257.07 元(2022 年 12 月 31 日：人民币 107,762,754.74 元及人民币 3,214,907.05 元)的应缴存费用是于本年末到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。

40. 应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	156,336,883.27	147,962,197.16
企业所得税	182,855,931.67	92,920,802.80
房产税	4,799,971.40	4,847,252.44
境内其他税费	27,768,678.07	23,956,720.59
境外其他税费	53,029,713.85	38,213,551.13
合计	424,791,178.26	307,900,524.12

41. 其他应付款**41.1 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利	97,077,022.32	140,372,240.91
其他应付款	2,793,117,754.59	2,069,195,089.95
合计	2,890,194,776.91	2,209,567,330.86

其他说明：

□适用 √不适用

41.2 应付利息

分类列示

适用 不适用

逾期的重要应付利息：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**41.3 其他应付款****(1) 按款项性质列示其他应付款**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
代收款	1,915,440,910.21	1,267,611,211.32
定金和押金	515,079,280.70	435,473,053.47
预提费用	229,040,069.98	209,667,250.28
预提重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	58,623,448.29
收购锦江联采少数股东股权尾款	-	15,166,667.66
其他	74,934,045.41	82,653,458.93
合计	2,793,117,754.59	2,069,195,089.95

(2) 账龄超过 1 年或逾期的重要其他应付款适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	未偿还或结转的原因
重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	尚需待相关税金的清算工作完成后确定
合计	58,623,448.29	/

其他说明：

适用 不适用

于 2023 年 12 月 31 日，账龄超过 1 年的的大额其他应付款包括：

本集团预提尚未支付的最终金额尚需待相关税金的清算工作完成后确定的重大资产置换及附属交易涉及税金人民币 58,623,448.29 元。

41.4 应付股利**(1) 分类列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
普通股股利		
划分为权益工具的优先股\永续债股利		
应付 A 股股东股利	598,794.82	594,576.88
应付维也纳少数股东股利	96,325,708.12	131,948,476.03

应付 Keystone 少数股东股利	152,519.38	7,829,188.00
合计	97,077,022.32	140,372,240.91

42. 持有待售负债

□适用 √不适用

43. 1 年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	3,957,528,024.15	5,108,600,060.98
1 年内到期的应付债券		
1 年内到期的长期应付款	126,790,943.41	115,111,197.83
1 年内到期的租赁负债	1,457,726,494.34	1,434,260,003.37
合计	5,542,045,461.90	6,657,971,262.18

44. 其他流动负债

其他流动负债情况

□适用 √不适用

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45. 长期借款**(1) 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	132,712,534.05	29,738,452.60
保证借款		
信用借款	13,688,742,974.91	13,112,148,682.07
委托借款	-	4,500,000.00
应付利息(注3)	28,850,186.53	20,321,996.84
减：一年内到期的长期借款	-3,957,528,024.15	-5,108,600,060.98
合计	9,892,777,671.34	8,058,109,070.53

其他说明：

√适用 □不适用

抵押借款(注1)：于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司从境外银行融入的波兰兹罗提借款折合人民币 132,712,534.05 元，其中一年内到期的借款为人民币 21,936,171.67 元。借款到期日为 2029

年 12 月 31 日，年利率为波兰银行间三个月同业拆借利率加 250 基点，本集团下属相关子公司以其固定资产作为抵押，详见附注(五)31。

信用借款(注 2)：于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向关联方 Master Melon Capital 融入的借款余额为 300,600,000.00 欧元，折合人民币 2,362,475,520.00 元。借款期限自 2017 年 5 月 15 日至 2025 年 3 月 28 日，年利率为三个月期欧元银行同业拆借利率减 45 基点。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向中国工商银行(欧洲)有限公司巴黎分行融入的借款余额为 115,000,000.00 欧元，折合人民币 903,808,000.00 元。借款期限自 2022 年 2 月 28 日至 2027 年 1 月 28 日，年利率为欧元银行同业拆借利率加 80 基点，年管理费为 0.10%。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向中国民生银行上海分行融入借款 299,750,000.00 欧元，折合人民币 2,355,795,200.00 元。借款期限为 2023 年 9 月 11 日至 2026 年 9 月 10 日，年利率为欧元银行同业拆借利率加 60 基点。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向中国工商银行(欧洲)有限公司巴黎分行融入的借款余额为 117,000,000.00 欧元，折合人民币 919,526,400.00 元。借款期限为 2022 年 8 月 9 日至 2027 年 7 月 9 日，年利率为欧元银行同业拆借利率加 80 基点，年管理费为 0.10%。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向交通银行法兰克福分行融入借款余额为 333,000,000.00 欧元，折合人民币 2,617,113,600.00 元，借款期限自 2022 年 11 月 17 日至 2024 年 11 月 15 日，年利率为欧元银行同业拆借利率加 100 基点，年管理费为 0.30%。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属子公司海路投资向中国银行股份有限公司上海市分行融入的借款余额为 30,000,000.00 欧元，折合人民币 235,776,000.00 元。借款期限为 2023 年 12 月 28 日至 2026 年 12 月 28 日，年利率为 3.85%。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团下属境外子公司向境外银行借入的外币信用借款余额为 184,792,123.23 欧元，折合人民币 1,452,318,254.91 元。借款期限为 2020 年 7 月至 2027 年 2 月，其中一年内到期的借款为人民币 1,178,880,000.00 元。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团自财务公司融入的借款余额为人民币 2,097,930,000.00 元，年利率为 2.70%至 3.60%。其中一年内到期的借款为人民币 50,010,000.00 元。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团自中国建设银行上海浦东分行融入的借款余额为人民币 197,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 6 月 22 日至 2025 年 6 月 21 日，其中一年内到期的借款为人民币 2,000,000.00 元，年利率为 2.70%至 2.85%。

于 2023 年 12 月 31 日，本集团自中国建设银行上海浦东分行融入的借款余额为人民币 547,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 7 月 29 日至 2025 年 7 月 28 日，其中一年内到期的借款为人民币 2,000,000.00 元，年利率为 2.65%至 2.80%。

注 3：于 2023 年 12 月 31 日，本集团已计提尚未支付的利息余额为人民币 28,850,186.53 元，其中一年内到期的利息为人民币 8,266,004.35 元。

注 4: 于 2023 年 12 月 31 日, 本集团长期借款 (含一年内到期部分) 中折合人民币 13, 585, 679, 508. 96 元以浮动利率计息。

46. 应付债券

(1) 应付债券

适用 不适用

(2) 应付债券的具体情况: (不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3) 可转换公司债券的说明

适用 不适用

转股权会计处理及判断依据

适用 不适用

(4) 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

47. 租赁负债

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	9, 773, 453, 668. 12	9, 757, 284, 489. 86
减: 计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	-1, 457, 726, 494. 34	-1, 434, 260, 003. 37
合计	8, 315, 727, 173. 78	8, 323, 024, 486. 49

其他说明:

本集团的租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下:

人民币元

	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
年末余额	1, 458, 238, 670. 96	6, 233, 514, 523. 84	3, 439, 391, 101. 77	11, 131, 144, 296. 57
年初余额	1, 414, 150, 683. 78	6, 513, 682, 917. 92	3, 122, 214, 598. 87	11, 050, 048, 200. 57

48. 长期应付款**48.1 项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
长期应付款	5,470,697.95	7,915,958.71
专项应付款		
合计	5,470,697.95	7,915,958.71

其他说明：

□适用 √不适用

48.2 长期应付款**(1) 按款项性质列示长期应付款**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
GT SEA 收购款	4,888,422.40	5,775,016.20
Hôtels et Préférence 少数股东股权收购款(注 1)	7,296,771.28	6,720,554.18
Sarovar 少数股东股权收购款(注 2)	119,494,172.13	108,390,643.65
其他	582,275.55	2,140,942.51
减：一年内到期的长期应付款	-126,790,943.41	-115,111,197.83

其他说明：

注 1：系根据本集团下属子公司 GDL 收购 Hôtels et Préférence 股权协议约定，Hôtels et Préférence 少数股东尚未支付的尾款。该款项根据 Hôtels et Préférence 少数股东提出行使权利时上一年度的息税折旧摊销前利润及企业价值确定。截至 2023 年 12 月 31 日止，上述股权收购款的公允价值折合人民币 7,296,771.28 元，本集团预计将于一年内支付。

注 2：根据本集团下属子公司 GDL 收购 Sarovar 74%股权协议约定，Sarovar 少数股东可以于 2020 年 3 月开始行使权利，要求 GDL 收购 26%的剩余股权。收购对价根据 Sarovar 少数股东提出行使权利前的 12 个月期间的息税折旧摊销前利润确定。截至 2023 年 12 月 31 日止，上述股权收购款的公允价值折合人民币 119,494,172.13 元，本集团预计将于一年内支付。

48.3 专项应付款**(1) 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49. 长期应付职工薪酬

√适用 □不适用

(1) 长期应付职工薪酬表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、离职后福利-设定受益计划净负债	67,899,692.08	69,127,545.32
二、辞退福利		
三、其他长期福利		
合计	67,899,692.08	69,127,545.32

注：系 GDL 为其正式员工提供的补充养老计划，根据所在地国家、行业及公司的相关工资协议规定、员工服务年限及工资水平所决定。

(2) 设定受益计划变动情况

设定受益计划义务现值：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、期初余额	69,127,545.32	77,736,149.42
二、计入当期损益的设定受益成本	1,623,608.72	3,560,170.69
1. 当期服务成本	70,960.36	2,901,580.59
2. 过去服务成本		
3. 结算利得（损失以“-”表示）		
4. 利息净额	1,552,648.36	658,590.10
三、计入其他综合收益的设定收益成本	-3,817,570.95	-9,752,011.40
1. 精算利得（损失以“-”表示）	-3,817,570.95	-9,752,011.40
四、其他变动	966,108.99	-2,416,763.39
1. 结算时支付的对价	-2,803,928.57	-1,840,722.52
2. 已支付的福利		
3. 本年外币报表折算差额	3,770,037.56	-576,040.87
五、期末余额	67,899,692.08	69,127,545.32

计划资产：

□适用 √不适用

设定受益计划净负债（净资产）

□适用 √不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对公司未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

√适用 □不适用

设定受益计划的内容及与之相关风险、对 GDL 未来现金流量、时间和不确定性的影响说明：

GDL 聘请了 SPAC 公司，根据预期累积福利单位法，以精算方式估计其上述退休福利计划义务的现值。这项计划以当前支付标准、通货膨胀率和死亡率假设预计未来现金流出，以折现率确定其现值。折现率根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率确定。GDL 根据精算结果确认 GDL 的负债，相关精算利得或损失计入其他综合收益，并且在后续

会计期间不会转回至损益。过去服务成本会在对计划作出修订的期间计入当期损益。通过将设定受益计划净负债乘以适当的折现率来确定利息净额。

在确定设定受益计划义务现值时所使用的重大精算假设为折现率、通货膨胀率及死亡率。本财务报表期间折现率为 4.00%，通货膨胀率为 2.10%。死亡率的假设是以 65 岁退休的男性职工和 60 岁退休的女性职工的平均预期剩余生命年限。GDL 总部人员薪酬预期增长率为 3.50%，酒店人员薪酬的预期增长率为 3.00%。当员工达到相关规定工作年限后退休，其可领取的社会福利将不受影响（年龄段包括 60 岁至 65 岁，退休年龄的不同取决于其职业类别及出生年份）。确定退休年龄时假定普通职员、行政人员以及行政主管分别于 20 岁、22 岁及 23 岁开始工作。

设定受益计划重大精算假设及敏感性分析结果说明

适用 不适用

下述敏感性分析以相应假设在报告期末发生的合理可能变动为基础（所有其他假设维持不变）：

- 如果折现率增加(减少)0.50%，则设定受益计划义务现值将减少人民币 2,813,939.09 元(增加人民币 3,023,065.99 元)。
- 如果通货膨胀率增加(减少)0.50%，则设定受益计划义务现值将增加人民币 364,899.57 元(减少人民币 344,620.04 元)。
- 如果薪酬的预期增长率增加(减少)0.50%，则设定受益计划义务现值将增加人民币 2,099,107.06 元(减少人民币 1,964,863.17 元)。

由于部分假设可能具有相关性，一项假设不可能孤立地发生变动，因此上述敏感性分析不一定能反映设定受益计划义务现值的实际变动。

在上述敏感性分析中，报告期末设定受益计划净负债的计算方法与资产负债表中确认相关债务的计算方法相同。

与以往年度相比，用于敏感性分析的方法和假设未发生重大变动。

其他说明：

适用 不适用

50. 预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额	形成原因
对外提供担保			
未决诉讼	24,194,517.93	9,130,475.79	
产品质量保证			
重组义务			
待执行的亏损合同			
应付退货款			
其他			
经营风险准备(注 2)	47,161,378.50	38,012,514.39	
合计	71,355,896.43	47,142,990.18	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

未决诉讼(注 1)：于 2023 年 12 月 31 日，本集团之子公司 GDL 及 Keystone 被部分员工就劳动纠纷提起诉讼，管理层根据对诉讼结果的预期计提预计负债分别折合人民币 12,818,267.44 元及人民币 916,862.90 元；本集团之子公司 Keystone 及维也纳被第三方就经营纠纷提起诉讼，管理层根据对诉讼结果的预期计提预计负债分别为人民币 8,024,218.13 元及人民币 2,435,169.46 元。

注 2：主要系本集团之子公司就经营活动中与第三方发生的争议事项预计的损失。

51. 递延收益

递延收益情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52. 其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
业绩承诺保证金(附注(七)2)	268,563,901.97	-
政府补助	45,803,082.75	49,136,248.67
与加盟服务相关的长期合同负债(附注(五)38)	27,998,227.10	32,631,053.55
与会员积分相关的长期合同负债	-	71,002,335.51
其他	2,165,556.20	937,234.59
合计	344,530,768.02	153,706,872.32

其他说明：

涉及政府补助的项目：

人民币元

负债项目	2022 年 12 月 31 日	本年新增 补助金额	本年计入 其他收益	2023 年 12 月 31 日	与资产相关 /与收益相关
都城品牌创新项目 专项扶持资金	6,495,700.00	-	737,500.00	5,758,200.00	与资产相关
酒店物业扶持补贴	42,621,890.96	-	2,579,664.64	40,042,226.32	与资产相关
其他	18,657.71	-	16,001.28	2,656.43	与资产相关
合计	49,136,248.67	-	3,333,165.92	45,803,082.75	

53. 股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
一、有限售条件股份							
1. 国家持股	-	-	-	-	-	-	-
2. 国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-
4. 外资持股	-	-	-	-	-	-	-
有限售条件股份合计	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份							
1. 人民币普通股	914,044,063.00	-	-	-	-	-	914,044,063.00
2. 境内上市外资股	156,000,000.00	-	-	-	-	-	156,000,000.00
3. 境外上市外资股	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-
无限售条件股份合计	1,070,044,063.00	-	-	-	-	-	1,070,044,063.00
股份总数	1,070,044,063.00	-	-	-	-	-	1,070,044,063.00

其他说明：

人民币元

	2021年 12月31日	本年变动					2022年 12月31日
		非公开发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
一、有限售条件股份							
1. 国家持股	-	-	-	-	-	-	-
2. 国有法人持股	-	-	-	-	-	-	-
3. 其他内资持股	-	-	-	-	-	-	-
4. 外资持股	-	-	-	-	-	-	-
有限售条件股份合计	-	-	-	-	-	-	-
二、无限售条件股份							
1. 人民币普通股	914,044,063.00	-	-	-	-	-	914,044,063.00
2. 境内上市外资股	156,000,000.00	-	-	-	-	-	156,000,000.00
3. 境外上市外资股	-	-	-	-	-	-	-
4. 其他	-	-	-	-	-	-	-
无限售条件股份合计	1,070,044,063.00	-	-	-	-	-	1,070,044,063.00
三、股份总数	1,070,044,063.00	-	-	-	-	-	1,070,044,063.00

54. 其他权益工具

(1) 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

□适用 √不适用

(2) 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

适用 不适用**55. 资本公积**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	13,158,414,893.21	-	1,442,516,605.84	11,715,898,287.37
其中：投资者投入的资本	12,652,199,572.37	-	-	12,652,199,572.37
同一控制下企业合并形成的差额（附注（七）2）	1,813,008,066.42	-	1,157,521,166.81	655,486,899.61
与少数股东的股权交易（附注（七）2及附注（八）2）	-1,306,792,745.58	-	284,995,439.03	-1,591,788,184.61
其他资本公积	131,873,731.30	1,081,217.99	-	132,954,949.29
其中：原制度资本公积转入	163,502,812.00	-	-	163,502,812.00
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动（注）	-31,629,080.70	1,081,217.99	-	-30,547,862.71
合计	13,290,288,624.51	1,081,217.99	1,442,516,605.84	11,848,853,236.66

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注：系本集团享有联营企业资本公积增加之份额。

人民币元

项目	2021年12月31日	本年增加	本年减少	2022年12月31日
资本溢价	13,377,211,807.39	-	218,796,914.18	13,158,414,893.21
其中：投资者投入的资本	12,652,199,572.37	-	-	12,652,199,572.37
同一控制下企业合并形成的差额（附注（七）2）	1,964,674,733.42	-	151,666,667.00	1,813,008,066.42
与少数股东的股权交易（附注（七）2及附注（八）2）	-1,239,662,498.40	-	67,130,247.18	-1,306,792,745.58
其他资本公积	131,171,879.45	701,851.85	-	131,873,731.30
其中：原制度资本公积转入	163,502,812.00	-	-	163,502,812.00
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动（注）	-32,330,932.55	701,851.85	-	-31,629,080.70
合计	13,508,383,686.84	701,851.85	218,796,914.18	13,290,288,624.51

56. 库存股适用 不适用

57. 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	10,830,965.57	7,615,417.14			1,779,261.56	5,836,155.58		16,667,121.15
其中：重新计量设定受益计划变动额	-7,189,934.57	3,817,570.95			985,386.56	2,832,184.39	-	-4,357,750.18
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	18,020,900.14	3,797,846.19			793,875.00	3,003,971.19	-	21,024,871.33
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	-42,092,781.88	4,750,426.95				-2,173,047.70	6,923,474.65	-44,265,829.58
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	1,741,766.11	-104,278.47				-104,278.47	-	1,637,487.64
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	4,666,317.10	-				-	-	4,666,317.10
外币财务报表折算差额	-48,500,865.09	4,854,705.42				-2,068,769.23	6,923,474.65	-50,569,634.32
其他综合收益合计	-31,261,816.31	12,365,844.09			1,779,261.56	3,663,107.88	6,923,474.65	-27,598,708.43

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

人民币元

项目	2021年 12月31日	本年发生额				2022年 12月31日
		本年所得税前发生额	减： 所得税费用	税后归属于 母公司所有者	税后归属于 少数股东	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益						
重新计算设定受益计划净负债或净资产的变动	-14,425,927.03	9,752,011.40	2,516,018.94	7,235,992.46	-	-7,189,934.57
其他权益工具投资公允价值变动	20,996,785.14	-3,048,510.00	-72,625.00	-2,975,885.00	-	18,020,900.14
二、以后将重分类进损益的其他综合收益						
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	1,704,521.77	37,244.34	-	37,244.34	-	1,741,766.11
现金流量套期损益的有效部分	4,666,317.10	-	-	-	-	4,666,317.10
外币财务报表折算差额	-21,318,354.21	-25,406,252.54	-	-27,182,510.88	1,776,258.34	-48,500,865.09
合计	-8,376,657.23	-18,665,506.80	2,443,393.94	-22,885,159.08	1,776,258.34	-31,261,816.31

58. 专项储备

□适用 √不适用

59. 盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	535,022,031.50	-	-	535,022,031.50
任意盈余公积	180,681,288.50	-	-	180,681,288.50
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	715,703,320.00	-	-	715,703,320.00

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

人民币元

项目	2021年12月31日	本年增加	本年减少	2022年12月31日
法定盈余公积	535,022,031.50	-	-	535,022,031.50
任意盈余公积	180,681,288.50	-	-	180,681,288.50
合计	715,703,320.00	-	-	715,703,320.00

根据《中华人民共和国公司法》及本公司章程，本公司按年度母公司净利润的10%提取法定盈余公积金；当法定盈余公积金累计额达到股本的50%以上时，可不再提取。于2023年12月31日，本公司法定盈余公积已达到股本的50%。法定盈余公积金经批准后可用于弥补亏损或者增加股本。任意盈余公积金经批准后可用于弥补以前年度亏损或增加股本。

60. 未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	2,315,868,119.60	2,263,391,489.24
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-183,378,918.69	-200,810,973.41
调整后期初未分配利润	2,132,489,200.91	2,062,580,515.83
加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,001,746,820.21	126,621,020.42
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	64,202,643.78	56,712,335.34
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	3,070,033,377.34	2,132,489,200.91

注1：股东大会已批准的现金股利

本报告期内，本公司按已发行之股份1,070,044,063股（每股面值人民币1元）计算，向全体股东派发现金股利每股人民币0.06元，派发现金股利共计人民币64,202,643.78元。

注 2：资产负债表日后的利润分配

于 2024 年 3 月 29 日，本公司董事会通过决议，提议本公司按已发行之股份 1,070,044,063 股(每股面值人民币 1 元)计算，向全体股东派发现金股利每股人民币 0.50 元，拟派发现金股利共计人民币 535,022,031.50 元。上述提议尚待本公司股东大会批准。

调整期初未分配利润明细：

1、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润-183,378,918.69 元。

61. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	14,649,377,962.16	8,498,370,440.96	11,309,958,722.35	7,547,119,150.87
其他业务	1,054.46	-	1,378.37	-
合计	14,649,379,016.62	8,498,370,440.96	11,309,960,100.72	7,547,119,150.87

其他说明：

(2) 营业收入情况

人民币元

分类	中国大陆境内 全服务型酒店 营运及管理业务	中国大陆境内 有限服务型酒店 营运及管理业务	中国大陆境外 有限服务型酒店 营运及管理业务	食品及餐饮 业务	其他	合计
与客户之间合同产生的收入						
酒店客房	-	3,476,473,778.70	2,718,158,031.86	-	-	6,194,631,810.56
酒店管理	105,563,024.11	-	-	-	-	105,563,024.11
物业管理	51,596,164.55	-	-	-	-	51,596,164.55
餐饮服务	-	170,402,530.55	802,309,436.60	249,835,168.80	-	1,222,547,135.95
商品销售	2,169,043.89	39,180,283.73	-	-	-	41,349,327.62
前期加盟服务	-	658,411,150.22	9,551,436.80	-	-	667,962,587.02
持续加盟及劳务派遣服务	-	3,948,146,276.61	733,813,866.65	-	-	4,681,960,143.26
订房渠道	-	755,659,991.87	-	-	-	755,659,991.87
会员相关服务	-	521,657,560.42	-	-	-	521,657,560.42
采购平台收入	-	295,967,572.54	-	-	-	295,967,572.54
其他	-	16,951,444.85	31,069,073.52	-	1,054.46	48,021,572.83
小计	159,328,232.55	9,882,850,589.49	4,294,901,845.43	249,835,168.80	1,054.46	14,586,916,890.73
租赁收入						
转租收入	-	62,462,125.89	-	-	-	62,462,125.89
合计	159,328,232.55	9,945,312,715.38	4,294,901,845.43	249,835,168.80	1,054.46	14,649,379,016.62

(3) 按照地区划分的营业收入

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
中国境内地区	10,354,477,171.19	7,829,493,667.19
其中：上海地区	1,775,796,041.40	1,503,531,747.24
上海以外地区	8,578,681,129.79	6,325,961,919.95
中国境外地区	4,294,901,845.43	3,480,466,433.53
合计	14,649,379,016.62	11,309,960,100.72

(4) 中国境内全服务型酒店营运及管理业务营业收入及营业成本

人民币元

行业名称	2023 年度		2022 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
酒店管理	105,563,024.11	59,572,151.57	63,079,144.81	48,125,386.92
物业管理	51,596,164.55	47,497,423.90	80,015,961.55	73,402,868.73
商品销售	2,169,043.89	2,977,885.26	5,130,193.92	4,939,636.50
其他	-	-	10,855,615.31	1,942,394.65
合计	159,328,232.55	110,047,460.73	159,080,915.59	128,410,286.80

(5) 中国境内及境外有限服务型酒店营运及管理业务营业收入及营业成本

人民币元

行业名称	2023 年度		2022 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
酒店客房	6,194,631,810.56	5,015,574,227.92	5,024,232,390.69	4,764,824,444.17
餐饮服务	972,711,967.15	449,428,683.75	893,397,588.68	455,412,512.97
商品销售	39,180,283.73	35,263,144.46	40,585,818.82	36,482,237.71
首次加盟费	667,962,587.02	412,790,493.41	445,996,138.01	291,303,802.75
持续加盟费	4,681,960,143.26	1,545,923,343.23	3,539,766,740.72	1,472,508,793.21
订房渠道费	755,659,991.87	219,665,372.20	326,392,918.15	42,980,138.01
会员相关服务	521,657,560.42	382,634,570.55	267,950,736.14	44,032,079.56
采购平台收入	295,967,572.54	51,998,989.76	228,035,414.80	48,845,879.61
其他	110,482,644.26	53,978,740.57	153,966,045.84	55,388,446.02
合计	14,240,214,560.81	8,167,257,565.85	10,920,323,791.85	7,211,778,334.01

(6) 餐饮业务营业收入及营业成本

人民币元

行业名称	2023 年度		2022 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
连锁餐饮	10,586,506.73	6,646,374.68	3,088,862.69	1,134,088.98
团体用膳	201,552,111.77	185,749,748.81	194,170,976.35	179,351,770.55
食品销售	34,911,590.15	28,185,321.28	30,547,765.98	26,189,703.28
其他	2,784,960.15	483,969.61	2,746,409.89	254,967.25
合计	249,835,168.80	221,065,414.38	230,554,014.91	206,930,530.06

(7) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(8) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(9) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(10) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

62. 税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	25,817,741.89	16,851,530.53
教育费附加	19,537,165.88	12,447,981.81
房产税	114,060,916.15	99,519,236.00
印花税及其他	3,268,297.29	2,770,966.02
合计	162,684,121.21	131,589,714.36

63. 按性质分类的费用

(1) 销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	185,176,891.13	193,624,960.15
其中：工资和薪金	148,494,179.10	154,612,210.99
社会保险费和住房公积金	31,657,353.21	34,261,896.35
福利费和其他费用	5,025,358.82	4,750,852.81
能源费及物料消耗	1,050,667.56	881,953.62
折旧与摊销	1,900,593.80	2,110,863.42
维修和维护费	161,578.02	191,391.07
服务费及广告费	934,378,415.40	604,355,184.89
其他	37,351,880.70	13,220,133.20
合计	1,160,020,026.61	814,384,486.35

(2) 管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	1,545,640,370.03	1,320,852,090.17
其中：工资和薪金	1,173,878,435.14	994,578,166.54
社会保险费和住房公积金	282,052,706.94	276,721,263.67
福利费和其他费用	89,709,227.95	49,552,659.96
能源费及物料消耗	17,163,724.61	19,068,360.57
折旧与摊销	265,533,959.86	282,469,774.19
租赁及物业管理费	30,464,408.72	35,515,341.48
维修和维护费	69,997,069.98	73,451,717.58
中介机构费用	98,497,214.00	90,189,319.01
办公费	225,811,526.44	238,237,929.03
其他	491,849,572.35	373,972,032.77
合计	2,744,957,845.99	2,433,756,564.80

64. 研发费用

□适用 √不适用

65. 财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	473,961,595.13	255,665,576.26
租赁负债的利息费用	372,069,124.64	383,093,253.36
减：利息收入	-208,577,083.23	-211,482,216.85
汇兑差额	-2,048,554.83	-9,230,768.39
其他	54,430,053.66	41,700,689.83
合计	689,835,135.37	459,746,534.21

66. 其他收益

√适用 □不适用

(1) 其他收益明细：

单位：元 币种：人民币

按性质分类	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
与税收相关的政府补助	23,866,270.77	32,141,610.33	-
其他政府补助	44,928,257.33	92,616,221.56	41,595,091.41
合计	68,794,528.10	124,757,831.89	41,595,091.41

其他说明：

(2) 计入当期损益的政府补助

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度	与资产相关/ 与收益相关
疫情专项支持补贴	-	37,383,929.38	与收益相关
与税收相关的政府补助	23,866,270.77	32,141,610.33	与收益相关
税收减免/返还	11,161,418.64	6,105,083.86	与收益相关
项目及产业扶持资金	30,433,672.77	45,911,658.52	与收益相关
GDL 酒店物业扶持补贴	2,579,664.64	2,424,048.52	与资产相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	737,500.00	775,500.00	与资产相关
其他	16,001.28	16,001.28	与资产相关
合计	68,794,528.10	124,757,831.89	

67. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	90,442,875.95	47,564,235.46
处置长期股权投资产生的投资收益	1,881,240.98	8,217,317.29
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	112,178,471.92	108,416,013.66
处置子公司取得的投资收益(附注(七)5)	-	8,915,612.38
其他	1,739,937.73	2,231,851.79
合计	206,242,526.58	175,345,030.58

68. 净敞口套期收益

□适用 √不适用

69. 公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	9,746,000.00	-5,759,000.00
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
其他非流动金融资产公允价值变动	159,400,000.00	245,700,000.00

Sarovar 及 Hôtels et Préférence 少数股东股权收购款余额公允价值变动(附注(五)48)	-8,184,389.88	-39,272,727.21
合计	160,961,610.12	200,668,272.79

70. 信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	52,215,968.71	57,810,602.18
其他应收款坏账损失	2,463,636.07	-18,999,612.43
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
财务担保相关减值损失		
委托贷款减值损失(转回)	-5,388.37	-209,523.48
合计	54,674,216.41	38,601,466.27

71. 资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、合同资产减值损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	13,234,486.89	4,005,050.32
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	13,234,486.89	4,005,050.32

72. 资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
征收补偿收益(注)	43,650,332.07	87,779,949.60
租赁终止产生的收益	3,768,896.85	3,664,831.13
非流动资产处置收益	16,063,222.68	23,678,981.79
合计	63,482,451.60	115,123,762.52

其他说明：

注：本报告期内，本集团取得的征收补偿收益系上海锦江国际旅馆投资有限公司（“旅馆投资”）租赁物业被征收确认征收补偿收益净额。

73. 营业外收入**(1) 营业外收入情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助	267,508.12	15,761.83	267,508.12
诉讼索赔收入	18,419,222.03	56,004,441.76	18,419,222.03
其他	17,076,314.14	17,953,423.27	17,076,314.14
合计	35,763,044.29	73,973,626.86	35,763,044.29

其他说明：

√适用 □不适用

(2) 计入当期损益的政府补助

人民币元

补助项目	2023 年度	2022 年度	与资产相关/与收益相关
地方经济扶持补贴	608.47	6,469.98	与收益相关
政策扶持资金	266,899.65	-	与收益相关
其他	-	9,291.85	与收益相关
合计	267,508.12	15,761.83	

74. 营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计			
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			
非流动资产报废损失	8,378,610.26	55,082.62	8,378,610.26
事故、索赔损失	11,320,202.65	10,203,966.75	11,320,202.65
罚没支出	1,520,382.11	3,872,156.53	1,520,382.11
对外捐赠	479,629.78	338,422.79	479,629.78
其他	21,425,455.28	25,792,395.90	21,425,455.28
合计	43,124,280.08	40,262,024.59	43,124,280.08

75. 所得税费用**(1) 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	654,777,726.28	372,015,761.62
上年所得税汇算清缴调整	-841,676.74	9,410,769.64
递延所得税费用	-146,306,507.09	-145,361,135.86
境外企业增值税	8,515,840.31	8,438,979.28
合计	516,145,382.76	244,504,374.68

(2) 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利润总额	1,793,329,772.89	513,765,281.40
按法定/适用税率计算的所得税费用	448,332,443.22	128,441,320.35
子公司适用不同税率的影响	11,209,849.81	2,598,955.48
调整以前期间所得税的影响	-841,676.74	9,410,769.64
非应税收入的影响	-49,382,804.99	-37,061,384.30
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	62,564,253.52	43,253,872.42
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响		
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	60,556,953.29	182,932,806.65
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-16,582,302.85	-89,905,620.86
加计扣除费用的影响	-6,098,212.73	-941,876.12
税率调整导致期初递延所得税资产/负债余额的变化	-	-553,703.04
境外企业增值税的所得税影响(注)	6,386,880.23	6,329,234.46
所得税费用	516,145,382.76	244,504,374.68

其他说明：

√适用 □不适用

注：根据法国税法规定，企业增值税可以在所得税税前列支，此处按照其扣除 25% 所得税费用影响后的金额进行列示。

76. 其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注（五）、57

77. 现金流量表项目**与经营活动有关的现金****(1) 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	30,761,061.41	293,402,890.19
利息收入	131,999,142.81	93,698,165.35
其他	693,358,563.05	393,221,049.67
合计	856,118,767.27	780,322,105.21

(2) 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
租赁及物业管理费	32,365,002.52	35,522,326.38
支付的银行手续费	54,430,053.66	41,700,689.83
销售费用、管理费用及研发费用中的其他支付额	1,768,536,462.04	1,736,845,650.45
合计	1,855,331,518.22	1,814,068,666.66

与投资活动有关的现金

收到的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

支付的重要的投资活动有关的现金

□适用 √不适用

(3) 收回投资收到的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
收回定期存款及委托贷款	2,019,409,750.36	718,479,220.83
处置长期股权投资收到的款项	-	10,966,688.16
合计	2,019,409,750.36	729,445,908.99

(4) 取得投资收益收到的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
收到股利收入	202,196,424.82	171,848,014.61
收到委托贷款及定期存款利息收入	129,982,875.65	24,716,497.94
合计	332,179,300.47	196,564,512.55

(5) 处置子公司及其他营业单位收到的现金净额

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
处置子公司收到的现金	-	13,219,323.84
处置联营公司收到的现金	750,000.00	-

处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	750,000.00	13,219,323.84
---------------------	------------	---------------

(6) 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到融资转租租金	47,479,263.48	49,770,475.92
收回股权收购保证金	98,100,000.00	-
合计	145,579,263.48	49,770,475.92

(7) 投资所支付的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
支付委托贷款	33,382,385.00	92,000,000.00
对上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司增资款	33,000,000.00	-
对镇江京口锦江之星旅馆有限公司增资款	12,100,000.00	-
对长春锦旅投资管理有限公司增资款	4,410,000.00	-
支付 GDL 下属公司少数股东股权款	16,820,814.12	-
对达华宾馆增资款	11,700,000.00	-
购买交易性金融资产	9,382,824.84	2,621,186.19
合计	120,796,023.96	94,621,186.19

(8) 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买定期存款	542,586,777.25	103,000,000.00
支付股权收购保证金	-	98,100,000.00
合计	542,586,777.25	201,100,000.00

(9) 取得借款收到的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
从财务公司融入的借款	1,557,940,000.00	580,000,000.00
从银行融入的借款	7,154,137,403.20	5,079,338,786.29
合计	8,712,077,403.20	5,659,338,786.29

与筹资活动有关的现金

(10) 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到上海齐程业绩承诺保证金	287,760,000.00	-
合计	287,760,000.00	-

(11) 偿还债务支付的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
偿还银行借款	6,782,284,111.40	5,735,985,971.23
偿还财务公司借款	1,650,340,000.00	858,340,000.00
合计	8,432,624,111.40	6,594,325,971.23

(12) 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付租赁费	1,732,749,630.95	1,756,121,143.56
支付上海齐程股权收购款	1,177,200,000.00	-
支付酒店管理股权收购款	461,000,000.00	-
支付锦江联采股权收购款	15,166,667.66	166,833,333.67
支付维也纳及百岁村少数股东股权收购款	-	218,696,545.60
支付收购Keystone少数股东款项	-	20,915,967.99
其他	11,185,037.21	-
合计	3,397,301,335.82	2,162,566,990.82

筹资活动产生的各项负债变动情况

□适用 √不适用

(13) 以净额列报现金流量的说明

□适用 √不适用

(14) 不涉及当期现金收支、但影响企业财务状况或在未来可能影响企业现金流量的重大活动及财务影响

□适用 √不适用

78. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,277,184,390.13	269,260,906.72
加：资产减值准备	13,234,486.89	4,005,050.32
信用减值损失	54,674,216.41	38,601,466.27
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	420,888,706.11	444,008,035.09
使用权资产摊销	1,218,585,050.15	1,313,219,615.12
无形资产摊销	186,081,459.66	165,177,980.48
长期待摊费用摊销	396,023,397.64	431,720,422.44
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-63,482,451.60	-115,123,762.52
非流动资产报废损失	8,378,610.26	55,082.62
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		

公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-160,961,610.12	-200,668,272.79
财务费用（收益以“-”号填列）	769,452,779.35	519,898,669.25
投资损失（收益以“-”号填列）	-206,242,526.58	-175,345,030.58
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-178,497,139.77	-161,315,616.71
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	32,190,632.68	35,985,537.50
存货的减少（增加以“-”号填列）	1,532,473.20	8,956,874.17
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-307,907,563.38	-230,020,350.19
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,700,584,024.90	-488,930,482.75
其他		
经营活动产生的现金流量净额	5,161,718,935.93	1,859,486,124.44
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	8,506,384,597.09	5,771,246,330.65
减：现金的期初余额	5,771,246,330.65	7,263,808,491.23
加：现金等价物的期末余额		-
减：现金等价物的期初余额		-
现金及现金等价物净增加额	2,735,138,266.44	-1,492,562,160.58

(2) 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3) 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4) 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	8,506,384,597.09	5,771,246,330.65
其中：库存现金	3,106,780.83	4,666,421.87
可随时用于支付的银行存款	8,490,348,533.36	5,753,549,725.22
可随时用于支付的其他货币资金	12,929,282.90	13,030,183.56
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	8,506,384,597.09	5,771,246,330.65
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

(5) 使用范围受限但仍作为现金和现金等价物列示的情况

□适用 √不适用

(6) 不属于现金及现金等价物的货币资金

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

79. 基本每股收益和稀释每股收益的计算过程

计算基本每股收益时，归属于普通股股东的当期净利润为：

人民币元

	本年发生额	上年发生额
归属于普通股股东的当期净利润	1,001,746,820.21	126,621,020.42
其中：归属于持续经营的净利润	1,001,746,820.21	126,621,020.42

计算基本每股收益时，分母为发行在外普通股加权平均数，计算过程如下：

人民币元

	本年发生额	上年发生额
年初发行在外的普通股股数	1,070,044,063.00	1,070,044,063.00
加：本年发行的普通股加权数	-	-
本年发行在外的普通股加权数	1,070,044,063.00	1,070,044,063.00

每股收益

人民币元

	本年发生额	上年发生额
按归属于母公司股东的净利润计算：		
基本每股收益	0.9362	0.1183
稀释每股收益(注)	不适用	不适用
按归属于母公司股东的持续经营净利润计算：		
基本每股收益	0.9362	0.1183
稀释每股收益(注)	不适用	不适用

注：本集团无稀释性因素。

80. 所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

81. 外币货币性项目**(1) 外币货币性项目**

□适用 √不适用

(2) 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

□适用 √不适用

82. 租赁**(1) 作为承租人**

√适用 □不适用

本集团租赁了多项资产，包括中国境外土地及土地使用权、房屋及建筑物、机器设备、运输设备及其他等，租赁期为 2 年至 20 年。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本集团的租赁负债详见附注(五)、47，租赁负债利息支出详见附注(五)、65。截至 2023 年 12 月 31 日止，除本集团向出租人支付的押金作为租入资产的担保权益外，租赁协议不附加任何其他担保条款。

未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额

□适用 √不适用

简化处理的短期租赁或低价值资产的租赁费用

□适用 √不适用

售后租回交易及判断依据

□适用 √不适用

(2) 作为出租人

作为出租人的经营租赁

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	租赁收入	其中：未计入租赁收款额的可变租赁付款额相关的收入
房屋建筑物租赁	62,462,125.89	
合计	62,462,125.89	

未来五年未折现租赁收款额

人民币元

项目	每年未折现租赁收款额	
	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
第一年	64,795,951.39	69,156,896.74
第二年	43,575,458.34	42,521,063.95
第三年	33,708,184.21	29,204,228.95
第四年	23,728,494.23	22,738,166.09
第五年	17,104,340.48	16,956,825.65
以后年度	64,868,637.21	25,592,573.52
未折现租赁收款额合计	247,781,065.86	206,169,754.90

作为出租人的融资租赁

√适用 □不适用

本集团作为出租人签订了房屋建筑物的融资租赁合同。租赁期为 8 年至 20 年。该合同不包含续约或终止租赁选择权。

单位：元 币种：人民币

项目	销售损益	融资收益	未纳入租赁投资净额的可变租赁付款额的相关收入
房屋建筑物租赁		20,765,296.16	
合计		20,765,296.16	

未折现租赁收款额与租赁投资净额的调节表

√适用 □不适用

人民币元

项目	每年未折现租赁收款额	
	2023年12月31日	2022年12月31日
未折现租赁收款额合计	477,276,165.18	544,522,028.72
租赁投资总额	477,276,165.18	544,522,028.72
减：未实现融资收益	91,296,910.23	112,062,206.39
租赁投资净额	385,979,254.95	432,459,822.33
其中：1年内到期的应收融资租赁款	31,622,875.10	34,266,321.71
1年后到期的应收融资租赁款	354,356,379.85	398,193,500.62

未来五年未折现租赁收款额

人民币元

项目	每年未折现租赁收款额	
	2023年12月31日	2022年12月31日
第一年	46,228,549.10	52,621,484.61
第二年	49,582,382.86	48,510,006.66
第三年	47,791,958.89	50,953,449.52
第四年	46,696,424.00	49,148,576.01
第五年	47,097,760.75	48,054,460.78
以后年度	239,879,089.58	295,234,051.14
未折现租赁收款额合计	477,276,165.18	544,522,028.72

应收融资租赁款既未逾期亦未减值。

未来五年未折现租赁收款额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	每年未折现租赁收款额	
	期末金额	期初金额
第一年	111,024,500.49	121,778,381.35
第二年	93,157,841.20	91,031,070.61
第三年	81,500,143.10	80,157,678.47
第四年	70,424,918.23	71,886,742.10
第五年	64,202,101.23	65,011,286.43
五年后未折现租赁收款额总额	304,747,726.79	320,826,624.66

(3) 作为生产商或经销商确认融资租赁销售损益

□适用 √不适用

83. 其他

□适用 √不适用

(六) 研发支出

1. 按费用性质列示

适用 不适用

2. 符合资本化条件的研发项目开发支出

适用 不适用

重要的资本化研发项目

适用 不适用

开发支出减值准备

适用 不适用

3. 重要的外购在研项目

适用 不适用

(七) 合并范围的变更

1. 非同一控制下企业合并

□适用 √不适用

2. 同一控制下企业合并

√适用 □不适用

(1) 本期发生的同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

被合并方名称	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净利润	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净利润
上海齐程	55%	合并日前后上海齐程均由锦江国际最终控制	2023年6月26日	取得被购买方控制权的日期	153,468,255.34	48,781,198.13	103,982,880.42	7,959,264.25
酒店管理	100%	合并日前后酒店管理均由锦江国际最终控制	2023年12月25日	取得被购买方控制权的日期	161,218,111.26	13,360,202.55	160,967,707.99	-3,789,932.19

其他说明:

(2) 上年发生的同一控制下企业合并

人民币元

被合并方	企业合并中取得的权益比例	构成同一控制下企业合并的依据	合并日	合并日的确定依据	合并当期期初至合并日被合并方的收入	合并当期期初至合并日被合并方的净亏损	比较期间被合并方的收入	比较期间被合并方的净亏损
锦江联采	50%	合并日前后锦江联采均由锦江国际最终控制	2022年12月19日	取得被购买方控制权的日期	163,998,349.80	-16,809,484.61	194,969,334.37	-9,881,542.62

(3) 合并成本

√适用 □不适用

其他说明：

上海齐程：

本集团与上海齐程原股东上海锦江资产管理有限公司(以下简称“锦江资管”)、锦江资本、上海联银创业投资有限公司、西藏弘毅夹层投资管理中心(有限合伙)以及上海国盛集团投资有限公司签订了收购协议,分别收购其持有的上海齐程的 45%、10%、19%、10%以及 6%的股权,截至 2023 年 12 月 31 日止,该交易已完成,合计支付对价为人民币 1,177,200,000.00 元。

根据本集团与锦江资管及锦江资本分别签订的《价款支付及业绩补偿协议书》,锦江资管及锦江资本承诺上海齐程于 2023 年度、2024 年度及 2025 年度(以下统称“业绩承诺期”)累计实现归属于母公司所有者的净利润不低于人民币 178,854,000.00 元。为此,锦江资管及锦江资本向本集团支付业绩承诺保证金人民币 287,760,000.00 元。若上海齐程于业绩承诺期实现的归属于母公司所有者的净利润低于人民币 178,854,000.00 元,则本集团有权优先直接扣除业绩承诺保证金作为差额的现金补偿。于 2023 年 12 月 31 日及合并日,本集团认为锦江资管及锦江资本未来无法实现业绩承诺的可能性较小。

由于本集团、锦江资管以及锦江资本的母公司均为锦江国际,因此本集团收购锦江资管以及锦江资本持有的上海齐程的股权构成同一控制下企业合并,本集团向锦江资管及锦江资本合计支付对价人民币 719,400,000.00 元。同时,本集团收到的业绩承诺保证金的余额与合并日的公允价值的差额为人民币 22,878,833.19 元,减少本集团的合并成本,因此本集团的实际合并成本为人民币 696,521,166.81 元。

本集团收购上海联银创业投资有限公司、西藏弘毅夹层投资管理中心(有限合伙)以及上海国盛集团投资有限公司持有的股权,对价为人民币 457,800,000.00 元,与少数股东权益的差额人民币 252,831,896.24 元计入资本公积。

酒店管理：

本集团与酒店管理原股东锦江资本于 2023 年 11 月 28 日签订了《股权转让协议》,收购其持有的酒店管理 100%的股权,截至 2023 年 12 月 31 日止,该交易已完成,合计支付对价为人民币 461,000,000.00 元。

由于本集团的母公司为锦江资本,因此本集团收购锦江资本持有的酒店管理的股权构成同一控制下企业合并,本集团向锦江资本支付对价人民币 461,000,000.00 元。

锦江联采：

于 2022 年 12 月,锦江酒店与锦江联采原股东上海锦江在线网络服务股份有限公司(以下简称“锦江在线”)、红星美凯龙家居集团股份有限公司(以下简称“红星美凯龙”)以及上海卓巡企业管理有限公司(以下简称“上海卓巡”)签订了《股权转让协议》,分别收购其持有的锦江联采的 50%、10%及 10%的股权,截至 2022 年 12 月 31 日止,该交易已完成。

由于本集团及锦江在线的母公司均为锦江国际，因此本集团收购锦江在线持有的锦江联采的股权构成同一控制下企业合并，合并成本为人民币 151,666,667.00 元。

本集团收购红星美凯龙及上海卓巡持有的股权，对价为人民币 30,333,334.33 元，与少数股东权益的差额人民币 5,413,977.28 元计入资本公积。

(4) 合并日被合并方资产、负债的账面价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	上海齐程		酒店管理	
	合并日	上期期末	合并日	上期期末
资产:	1,670,727,716.92	1,220,019,376.81	398,710,026.54	390,707,475.51
流动资产	1,196,122,100.07	737,359,483.70	186,117,956.59	324,641,784.23
其中:货币资金	941,261,434.47	652,488,290.38	144,859,049.44	125,426,686.37
应收款项				
存货				
固定资产				
无形资产				
非流动资产	474,605,616.85	482,659,893.11	212,592,069.95	66,065,691.28
其中:商誉	428,206,217.97	428,206,217.97		
负债:	1,085,104,563.31	683,177,421.33	71,412,925.36	76,770,576.88
借款				
流动负债:	1,074,124,042.52	670,314,525.52	70,750,902.00	76,108,553.52
其中:应付款项	78,755,636.53	59,087,176.21	1,368,084.88	4,045,163.87
其他应付款	951,387,343.23	561,135,873.17	44,714,131.73	56,378,073.85
非流动负债	10,980,520.79	12,862,895.81	662,023.36	662,023.36
净资产	585,623,153.61	536,841,955.48	327,297,101.18	313,936,898.63
减:少数股东权益	204,968,103.76		5,514,800.52	
原持股 10%对应的净资产	58,562,315.36			
取得的净资产	322,092,734.49		321,782,300.66	
减:购买对价	696,521,166.81		461,000,000.00	
投资成本超过按股权比例享有的净资产的账面价值	374,428,432.32		139,217,699.34	

其他说明:

人民币元

	锦江联采	
	合并日	2021 年年末
资产:		
流动资产	334,686,839.88	349,539,223.34
其中:货币资金	300,938,439.42	306,881,081.45
非流动资产	184,187,029.74	150,385,612.86
其中:使用权资产	78,901,166.50	92,051,360.86
资产小计	518,873,869.62	499,924,836.20
负债:		
流动负债:	203,566,715.09	156,161,955.48
其中:应付款项	99,957,555.58	89,524,239.73

非流动负债	70,710,369.28	82,356,610.86
其中：租赁负债	70,650,479.28	82,256,610.86
负债小计	274,277,084.37	238,518,566.34
净资产	244,596,785.25	261,406,269.86
新增归属于本公司股东的权益	137,298,392.63	-
减：购买对价	151,666,667.00	-
投资成本超过按股权比例享有的净资产的账面价值	14,368,274.37	-

3. 反向购买

适用 不适用

其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

4. 新设子公司

本年度，本集团未发生新设子公司。

上年度，本集团将全资子公司锦江之星旅馆有限公司（“锦江之星”）下属分公司锦江之星旅馆有限公司绍兴分公司分立后，设立全资子公司上海暹笙酒店管理有限公司。本集团根据原分公司净资产之账面价值确认出资额人民币 20,000,000.00 元；将全资子公司旅馆投资下属分公司上海锦江国际旅馆投资有限公司武汉分公司、上海锦江国际旅馆投资有限公司济南经三路分公司、上海锦江国际旅馆投资有限公司长春分公司、上海锦江国际旅馆投资有限公司沈阳于洪区分公司、上海锦江国际旅馆投资有限公司徐州分公司和上海锦江国际旅馆投资有限公司潍坊分公司分立后，分别设立全资子公司上海鄂汉堃酒店管理有限公司、上海怀臬酒店管理有限公司、上海吉长堃酒店管理有限公司、上海辽堃酒店管理有限公司、上海苏徐堃酒店管理有限公司和上海欣袅酒店管理有限公司。本集团根据原分公司净资产之账面价值共确认出资额人民币 152,000,000.00 元。

5. 处置子公司

本期是否存在丧失子公司控制权的交易或事项

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

本年度，本集团未发生子公司处置。

上年度，本集团之全资子公司 GDL 转让持有的 Livry Gargan 100%股权，处置价款人民币 13,219,323.84 元，本次转让后，Livry Gargan 不再纳入本集团合并财务报表范围。

是否存在通过多次交易分步处置对子公司投资且在本期丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6. 其他

适用 不适用

(八) 在其他主体中的权益

1. 在子公司中的权益

(1) 企业集团的构成

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司 名称	主要经营地	注册资本	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得 方式
					直接	间接	
上海锦江国际餐饮投资管理有限公司(“餐饮投资”)	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
旅馆投资	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
锦江之星	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
上海锦卢投资管理有限公司(“锦卢投资”)	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
时尚之旅酒店管理有限公司(“时尚之旅”)	中国		中国	服务	100.00	-	非同一控制下企业合并
上海饮食服务成套设备公司(“成套设备”)	中国		中国	贸易	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海锦江卢浮亚洲酒店管理有限公司(“卢浮亚洲”)	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海锦江都城酒店管理有限公司(“新都城”)	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海锦盘酒店有限公司(“锦盘酒店”)	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海闵行饭店有限公司(“闵行饭店”)	中国		中国	服务	98.25	1.75	通过设立或投资等方式取得
深圳锦江酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海锦铂酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海鄂汉堃酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海怀臬酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海吉长堃酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海辽堃酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海苏徐堃酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海暹笙酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海欣袅酒店管理有限公司	中国		中国	服务	100.00	-	通过设立或投资等方式取得
上海锦江国际食品餐饮管理有限公司(“锦江食品”)(注1)	中国		中国	服务	18.00	82.00	通过设立或投资等方式取得
上海新亚食品有限公司(“新亚食品”)(注1)	中国		中国	生产	5.00	95.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦箸餐饮管理有限公司(“锦箸餐饮”)(注1)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦亚餐饮管理有限公司(“锦亚餐饮”)(注1)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
上海锦祁酒店管理有限公司(注2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得

上海锦北投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦真投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
沈阳锦富酒店投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	55.00	通过设立或投资等方式取得
西安锦湖旅馆管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦张酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
嘉兴锦湖酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
舟山沈家门锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
天津锦津旅馆有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦浦投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
南京沪锦旅馆有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
昆山锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
常州锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
西安锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
长春锦江之星旅管有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
武汉锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
金华锦旅锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳锦旅酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
沈阳文化路锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
福州锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
常州锦宁旅馆投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
马鞍山锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
合肥锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
呼和浩特市锦旅投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
昆明沪锦酒店有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
常州锦江之星投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
西宁锦旅酒店投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
青岛锦江之星旅馆有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
金广快捷(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
深圳锦都酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦乐旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦宏旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
无锡锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并

北京锦江之星旅馆投资管理有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦海旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	70.00	同一控制下企业合并
上海锦花旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	80.00	同一控制下企业合并
扬州锦扬旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	75.00	同一控制下企业合并
淮安锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦亚旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
杭州锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
重庆锦江之星旅馆投资有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
成都锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦宁旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦闵旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
南昌孺子路锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
南昌南京西路锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
沈阳锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
嘉兴锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
南宁锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海临青宾馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海锦奉旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
拉萨锦江之星旅馆有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	同一控制下企业合并
上海豫锦酒店管理有限公司(注 3)	中国		中国	服务	-	60.00	同一控制下企业合并
都之华(注 3)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
庐山锦江国际旅馆投资有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	60.00	通过设立或投资等方式取得
伊犁锦旅酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦菟酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
杭州锦澈投资管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
天津锦台酒店管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦江品牌管理有限公司(注 2)	中国		中国	服务	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
上海锦江股份(香港)有限公司(注 4)	香港		香港	投资	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
海路投资(注 4)	卢森堡		卢森堡	投资	-	100.00	通过设立或投资等方式取得
GDL(注 4)	法国		法国	投资控股	-	100.00	非同一控制下企业合并
Louvre Hôtels Group(注 4、5)	法国		法国	投资控股	-	100.00	非同一控制下企业合并
Keystone(注 6)	中国		中国	服务	100.00	-	非同一控制下企业合并

七天酒店(深圳)有限公司(注 7)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
七天四季酒店(广州)有限公司(注 7)	中国		中国	服务	-	100.00	非同一控制下企业合并
Plateno Investment Limited(注 7)	开曼群岛		开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
Plateno Group Limited(注 7)	开曼群岛		开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
7 Days Group Holdings Limited(注 7)	开曼群岛		开曼群岛	投资	-	100.00	非同一控制下企业合并
维也纳(注 8)	中国		中国	服务	90.00	-	非同一控制下企业合并
百岁村(注 9)	中国		中国	服务	90.00	-	非同一控制下企业合并
锦江联采(附注(七)2)	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
上海齐程(附注(七)2)	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并
酒店管理(附注(七)2)	中国		中国	服务	100.00	-	同一控制下企业合并

其他说明:

注 1: 系餐饮投资下属子公司。

注 2: 系旅馆投资下属子公司。

注 3: 系锦江之星下属子公司。

注 4: 系锦卢投资下属子公司。

注 5: Louvre Hôtels Group 下属子公司合计 304 家, 其中全资子公司 276 家。按注册地划分, 有 234 家注册于法国、14 家注册于波兰、14 家注册于荷兰、12 家注册于英国、12 家注册于德国、8 家注册于西班牙、其余注册于其他国家。

注 6: Keystone 下属子公司合计 102 家, 其中全资子公司 70 家。按注册地划分, 有 68 家注册于中国大陆境内、有 34 家注册于中国大陆境外。

注 7: 系 Keystone 下属子公司。

注 8: 维也纳下属子公司合计 27 家, 均为全资子公司。

注 9: 百岁村下属子公司合计 1 家, 均为全资子公司。

(2) 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
维也纳	10.00%	63,507,456.80	54,435,363.28	88,351,428.66

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

(3) 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
维也纳	2,412,179,240.56	2,391,758,075.64	4,803,937,316.20	2,020,467,341.37	1,899,955,688.28	3,920,423,029.65	1,714,982,140.56	2,675,437,695.25	4,390,419,835.81	1,568,979,879.40	2,028,646,605.02	3,597,626,484.42

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
维也纳	3,734,619,823.33	635,074,567.95	635,074,567.95	1,340,582,704.38	2,842,786,754.28	360,792,629.28	360,792,629.28	895,660,386.75

(4) 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

(5) 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

2. 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

√适用 □不适用

(1) 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明

√适用 □不适用

St Cyr Millau Nimes、Invest Hotels Fougères Eysines 及 SNC Invest Hotels Nord 91

本年度,本集团之全资子公司 GDL 分别收购子公司 St Cyr Millau Nimes, Invest Hotels Fougères Eysines 及 SNC Invest Hotels Nord 91 的 49.1%, 34.91%及 49%的股权,收购对价分别折合人民币 9,310,634.13 元,人民币 3,857,306.97 元及人民币 3,652,873.02 元。交易完成后,本集团持有以上子公司的股权比例均增至 100%。截至 2023 年 12 月 31 日止,上述收购款已支付完毕。

(2) 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

	St Cyr Millau Nimes	Invest Hotels Fougères Eysines	SNC Invest Hotels Nord 91
购买成本/处置对价			
--现金	9,310,634.13	3,857,306.97	3,652,873.02
--非现金资产的公允价值			
购买成本/处置对价合计	9,310,634.13	3,857,306.97	3,652,873.02
减:按取得/处置的股权比例计算的子公司净资产份额	-2,440,152.51	89,337.22	-12,991,913.38
差额	11,750,786.64	3,767,969.75	16,644,786.40
其中:调整资本公积	11,750,786.64	3,767,969.75	16,644,786.40
调整盈余公积			
调整未分配利润			

其他说明

√适用 □不适用

上海齐程及酒店管理

本年度对上海齐程及酒店管理的股权收购详见附注(七)2。

维也纳及百岁村

上年度,本集团收购子公司维也纳及百岁村 10%股权,收购对价为人民币 218,700,000.00 元。交易完成后,本集团持有维也纳及百岁村的股权比例增至 90%。截至 2022 年 12 月 31 日止,上述收购款已支付完毕。

人民币元

	维也纳酒店及百岁村餐饮
购买成本	
--现金	218,700,000.00
购买对价合计	218,700,000.00
减:按取得的股权比例计算的子公司净资产份额	156,983,730.10
差额	61,716,269.90
其中:调整资本公积	61,716,269.90

锦江联采

上年度对锦江联采的股权收购详见附注(七)2。

3. 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1) 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

(2) 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3) 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

(4) 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	4,042,005.53	3,544,567.14
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	585,722.62	155,276.16
--其他综合收益		
--综合收益总额	585,722.62	155,276.16
联营企业：		
投资账面价值合计	508,283,784.70	422,714,909.60
下列各项按持股比例计算的合计数		
--净利润	89,857,153.33	48,070,982.66
--其他综合收益	-104,278.47	37,244.34
--综合收益总额	89,752,874.86	48,108,227.00

(5) 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6) 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7) 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8) 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4. 重要的共同经营

□适用 √不适用

5. 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

□适用 √不适用

6. 其他

□适用 √不适用

(九) 政府补助**1. 报告期末按应收金额确认的政府补助**

□适用 √不适用

未能在预计时点收到预计金额的政府补助的原因

□适用 √不适用

2. 涉及政府补助的负债项目

□适用 √不适用

3. 计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

(十) 与金融工具相关的风险**金融工具的风险**

√适用 □不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、衍生金融负债、应付款项、借款及长期应付款等，各项金融工具的详细情况说明详见附注(五)。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

人民币元

项目	年末余额	年初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益		
交易性金融资产	263,014,457.94	241,862,002.58
其他非流动金融资产	857,400,000.00	698,000,000.00
以公允价值计量且其变动计入其他综合收益		
其他权益工具投资	52,069,970.73	50,313,896.89
以摊余成本计量		
货币资金	10,294,789,537.15	7,810,288,239.82
应收账款	1,705,694,610.11	1,909,612,147.41
其他应收款	636,222,407.21	726,034,123.96
其他流动资产	-	1,203,408.34
其他非流动资产	321,981,960.01	1,508,030,181.30
金融负债		
以公允价值计量且其变动计入当期损益		

一年内到期的长期应付款	126,790,943.41	115,111,197.83
以摊余成本计量		
短期借款	360,735,898.81	148,809,807.19
应付账款	1,449,129,446.28	1,339,196,035.63
其他应付款	2,793,117,754.59	2,069,195,089.95
一年内到期的长期借款	3,957,528,024.15	5,108,600,060.98
长期借款	9,892,777,671.34	8,058,109,070.53
长期应付款	5,470,697.95	7,915,958.71

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或股东权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是独立的情况下进行的。

1. 风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东及其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

1.1 市场风险

1.1.1. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司及中国境内子公司主要在中国境内经营业务，主要业务活动以人民币计价结算，故大部分交易、资产和负债以人民币为单位。于 2023 年 12 月 31 日，本公司及中国境内子公司的外币余额主要集中在部分货币资金，本公司及境内子公司承受外汇风险主要与美元有关。本公司及境内子公司密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，本公司及境内子公司认为目前的外汇风险对于集团的经营影响不重大。

本集团中国境外子公司 GDL 主要在欧洲经营业务，主要业务活动以欧元计价结算，故大部分交易、资产和负债以欧元为单位。于 2023 年 12 月 31 日，GDL 的外币余额主要集中在部分货币资金，承受外汇风险主要与英镑及波兰兹罗提有关。GDL 密切关注汇率变动对集团外汇风险的影响，但由于外币结算业务非常有限，GDL 认为目前的外汇风险对于 GDL 的经营影响不重大。

1.1.2. 利率风险—现金流量变动风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要与浮动利率银行借款（详见附注五、45）有关。本集团持续密切关注利率变动对于本集团利率风险的影响，本集团的政策是保持这些借款的浮动利率，目前并无利率互换等安排。

利率风险敏感性分析

利率风险敏感性分析系基于市场利率变化影响可变利率金融工具的利息收入或费用的假设。

在上述假设的基础上，在其他变量不变的情况下，利率可能发生的合理变动对 2023 年度及 2022 年度损益和股东权益的影响如下：

人民币千元

利率变动	2023 年 12 月 31 日/2023 年度		2022 年 12 月 31 日/2022 年度	
	对利润总额的影响	对股东权益的影响	对利润总额的影响	对股东权益的影响
上升 25 个基点	-17,427	-12,573	-10,868	-7,861
下降 25 个基点	17,427	12,573	10,868	7,861

1.1.3. 其他价格风险

其他价格风险，是指外汇风险和利率风险以外的市场风险。本集团面临的主要其他价格风险包括交易性金融资产及其他非流动金融资产。本集团采取持有多种权益证券组合的方式降低权益工具投资的价格风险。

其他价格风险敏感性分析

本集团因持有以公允价值计量的金融资产而面临价格风险。于 2023 年 12 月 31 日，在其他变量不变的情况下，根据证券价值可能发生的合理变动，有关权益工具价格上升(下降)10%，将会导致集团利润总额增加(减少)人民币 27,884,845.79 元，将会导致集团股东权益增加(减少)人民币 20,913,634.35 元。

由于部分金融工具的公允价值是按照未来现金流量折现法为基础的通用定价模型或其他估值技术确定的，而估值技术本身基于一定的估值假设，因此估值结果对估值假设具有重大的敏感性。改变估值假设可能产生的影响如下：

人民币千元

利率变动	2023 年 12 月 31 日/2023 年度	
	对利润总额的影响	对股东权益的影响
折现率上升 1%	-33,900	-25,425
折现率下降 1%	36,800	27,600

1.2 信用风险

于 2023 年 12 月 31 日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失，具体包括：货币资金(附注(五)1)、应收账款(附注(五)5)、其他应收款(附注(五)9)、一年内到期的非流动资产(附注(五)12)、其他流动资产(附注(五)13)、长期应收款(附注(五)16)以及其他非流动资产(附注(五)30)等。于资产负债表日，本集团金融资产的账面价值已代表其最大的信用风险敞口。

为降低信用风险，本集团控制信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序(包括控制中国境内加盟酒店现金流量等)以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款的回收情况，以确保对无法回收的款项计提充分的坏账准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团的流动资金存放在信用评级较高的银行及财务公司，故流动资金的信用风险较低。

本集团的风险敞口分布在多个合同方和多个客户，因此本集团没有重大的信用集中风险。

1.3 流动风险

管理流动性风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团持有的金融负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

人民币元

	1 年以内	1 年至 5 年	5 年以上	合计
短期借款	364,832,898.18	-	-	364,832,898.18
应付账款	1,449,129,446.28	-	-	1,449,129,446.28
其他应付款	2,761,704,066.83	-	-	2,761,704,066.83
长期应付款(包括一年内到期的非流动负债)	126,790,943.41	5,470,697.95	-	132,261,641.36
长期借款(包括一年内到期的非流动负债)	4,356,640,713.38	10,426,541,100.50	143,763,670.35	14,926,945,484.23

上表系根据本集团金融负债可能的最早偿还日的未折现现金流编制，表中同时考虑了本金和利息的现金流。如果利息流量是基于浮动利率，则未折现金额由报告期末的利率产生，合同到期日基于本集团可能被要求偿付的最早日。

2. 金融资产转移

(1) 转移方式分类

适用 不适用

(2) 因转移而终止确认的金融资产

适用 不适用

(3) 继续涉入的转移金融资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

3. 套期

(1) 公司开展套期业务进行风险管理

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(2) 公司开展符合条件套期业务并应用套期会计

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

(3) 公司开展套期业务进行风险管理、预期能实现风险管理目标但未应用套期会计

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(十一) 公允价值的披露

1. 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	263,014,457.94	-	-	263,014,457.94
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	15,834,000.00	-	36,235,970.73	52,069,970.73
(四) 投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
(六) 其他非流动金融资产	-	-	857,400,000.00	857,400,000.00
持续以公允价值计量的资产总额	278,848,457.94	-	893,635,970.73	1,172,484,428.67
(七) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(八) 一年内到期的非流动负债	-	-	126,790,943.41	126,790,943.41
持续以公允价值计量的负债总额	-	-	126,790,943.41	126,790,943.41
二、非持续的公允价值计量				
(一) 持有待售资产				

非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

2. 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

本财务报告期末公允价值参照交易所相关证券于 2023 年 12 月 31 日之收盘价确定。

3. 持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4. 持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

人民币元

	2023 年 12 月 31 日 公允价值	估值技术	输入值	加权平 均值
一年内到期的非流动负债- Hôtels et Préférence	7,296,771.28	现金流量折现法	折现率	4.5%
一年内到期的非流动负债-Sarovar	119,494,172.13	现金流量折现法	折现率	7.08%
GDL 之权益投资	27,895,970.73	现金流量折现法	折现率	9.21%
其他非流动金融资产-杭州肯德基有限公司	556,000,000.00	现金流量折现法	折现率	9.7%
			收入增长率	2.0%
其他非流动金融资产-苏州肯德基有限公司	202,800,000.00	现金流量折现法	折现率	9.7%
			收入增长率	2.0%
其他非流动金融资产-无锡肯德基有限公司	98,600,000.00	现金流量折现法	折现率	9.7%
			收入增长率	2.0%

5. 持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6. 持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7. 本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8. 不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本集团流动资产及流动负债中不以公允价值计量的金融资产与金融负债的账面价值接近公允价值。

9. 其他

适用 不适用

(十二)关联方及关联交易**1. 本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
锦江资本	上海市浦东新区杨东路 24 号 316-318 室	酒店投资、酒店经营和管理及其他	556,600	45.05	45.05

本企业的母公司情况的说明

锦江资本是一家在中华人民共和国境内由上海新亚(集团)有限公司改制而成的股份有限公司，成立于 1995 年 6 月 6 日，主要从事酒店、食品等业务。其母公司及最终控股股东均为锦江国际。

本企业最终控制方是锦江国际。

2. 本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司的基本情况及相关信息参见附注(八)1。

3. 本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

本集团的合营企业及联营企业的相关信息参见附注(五)17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

4. 其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
上海锦江资本有限公司新锦江大酒店	母公司之组成部分
上海锦江资本股份有限公司新亚大酒店	母公司之组成部分
上海锦江资本股份有限公司新城饭店	母公司之组成部分
上海锦江饭店有限公司	同一母公司
上海锦江国际饭店有限公司	同一母公司
上海龙柏饭店有限公司	同一母公司
上海锦江金门大酒店有限公司	同一母公司
上海虹桥宾馆有限公司	同一母公司
上海市上海宾馆有限公司	同一母公司
上海金沙江大酒店有限公司(“金沙江大酒店”)	同一母公司
上海和平饭店有限公司	同一母公司
上海商悦青年会大酒店有限公司(“青年会大酒店”)	同一母公司

上海建国宾馆有限公司	同一母公司
上海白玉兰宾馆有限公司(“白玉兰宾馆”)	同一母公司
上海南华亭酒店有限公司(“南华亭酒店”)	同一母公司
财务公司	同一母公司
西安西京国际饭店有限公司	同一母公司
武汉锦江国际大酒店有限公司	同一母公司
上海锦江旅游控股有限公司	同一母公司
上海锦江国际旅游股份有限公司	同一母公司
上海锦江国际实业投资股份有限公司新锦江商旅酒店	同一母公司
上海静安宾馆有限公司	同一母公司
宁波锦波旅馆有限公司	同一母公司
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	同一母公司
天津沪锦旅馆投资有限公司	同一母公司
天津河东区锦江之星旅馆有限公司	同一母公司
天津锦江之星旅馆有限公司	同一母公司
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	同一母公司
沈阳松花江街锦江之星旅馆有限公司	同一母公司
长春锦旅投资管理有限公司	同一母公司
上海锦江御味食品科技有限公司	同一母公司
上海新天天低温物流有限公司	同一母公司
昆明锦江大酒店有限公司	同一母公司
上海锦江在线网络服务股份有限公司	同一母公司
上海锦海捷亚物流管理有限公司	同一母公司
上海锦江汤臣大酒店有限公司	同一母公司
北京锦江会餐饮有限公司	同一母公司
上海一机游信息技术有限公司	同一母公司
上海锦江汽车服务有限公司	同一母公司
上海银河宾馆有限公司	同一母公司
上海锦江国际会展有限公司	同一母公司
上海扬子江大酒店有限公司	同一母公司
上海锦江国际低温物流发展有限公司	同一母公司
上海锦江汽车销售服务有限公司	同一母公司
上海静安面包房有限公司	母公司之合营公司
上海锦江国际理诺士酒店管理专修学院	母公司之合营公司
(以下将锦江资本同上述公司统称为“锦江资本及其下属企业”)	
上海龙申商务服务有限公司	同一最终控制方
上海食品集团酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海食品集团酒店管理有限公司胶州度假旅馆	同一最终控制方
上海锦江乐园有限公司	同一最终控制方
上海锦江物业管理公司	同一最终控股方
上海锦江城市服务有限公司	同一最终控制方
上海城市形象推广有限公司	同一最终控制方
香港锦江旅游有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际投资管理有限公司(“锦国投”)	同一最终控制方
上海华亭宾馆有限公司	同一最终控制方
上海市沪南蛋品有限公司	同一最终控制方
上海锦江超市公司	同一最终控制方
达华宾馆	同一最终控制方
上海东锦江大酒店有限公司	同一最终控制方

西安锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
郑州锦江之星旅馆有限公司	同一最终控制方
Radisson Hotels Asia Pacific Investments Pte Ltd.	同一最终控制方
锦江国际(集团)有限公司联谊大厦餐厅	同一最终控制方
锦江国际(集团)有限公司上海联谊大厦	同一最终控制方
上海静安昆仑大酒店有限公司	同一最终控制方
上海敬业房地产有限公司	同一最终控制方
上海市饮食服务学校	同一最终控制方
上海锦江首选酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海锦江杰酒店管理有限公司	同一最终控制方
上海新苑宾馆有限公司	同一最终控制方
上海锦江花园饭店有限公司	同一最终控制方
上海锦庚投资管理有限公司	同一最终控制方
上海锦江资产管理有限公司	同一最终控制方
深圳粮好餐饮管理有限公司	同一最终控制方
上海锦江国际实业发展有限公司	同一最终控制方
上海锦创源商业有限公司	同一最终控制方
上海新联谊大厦有限公司	同一最终控制方
北京昆仑饭店有限公司	同一最终控制方
上海光缕企业管理有限公司	最终控制方之合营公司
(以下将锦江国际同上述公司统称为“锦江国际及其下属企业”)	
上海新锦酒店管理有限公司	联营公司
(以下将上述公司统称为“旅馆投资之关联企业”)	
上海吉野家快餐有限公司	联营公司
(以下将上述公司统称为“餐饮投资之关联企业”)	
GOLDEN TULIP MENA	联营公司
GOLDEN TULIP SOUTHERN ASIA LTD	联营公司
(以下将上述公司统称为“GDL之关联企业”)	
甘孜州圣地香巴拉旅游投资有限公司	联营公司
广州窝趣公寓管理有限公司	联营公司
(以下将上述公司统称为“Keystone之关联企业”)	

5. 关联交易情况

(1) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	获批的交易 额度 (如适用)	是否超过 交易额度 (如适用)	上期发生额
1. 采购					
锦江资本及其 下属企业	采购酒店物品、食品	1,060,001.21			7,242,766.36
2. 接受劳务					
锦江资本及其 下属企业	委托管理支出	37,298,809.52			18,491,967.92
锦江国际及其 下属企业	委托管理支出	10,564,030.29			11,957,527.98

锦江资本及其下属企业	支付借用合格人员的劳动报酬及其社会保险费	61,306,835.40			62,612,687.03
3. 其他流出					
锦江国际及其下属企业	品牌管理费分成	7,676,120.47			3,834,282.02

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
1. 技术服务收入			
锦江资本及其下属企业	技术服务收入	3,232,399.88	2,688,402.42
锦江国际及其下属企业	技术服务收入	2,369,199.05	1,689,029.70
2. 酒店预订收入			
锦江资本及其下属企业	酒店预订收入	1,188,375.53	463,640.84
锦江国际及其下属企业	酒店预订收入	558,615.47	175,954.31
3. 异业合作收入			
锦江资本及其下属企业	异业合作收入	290,157.16	676,081.98
锦江国际及其下属企业	异业合作收入	518,862.30	225,431.17
4. 外派服务收入			
锦江国际及其下属企业	外派服务收入	-	4,068,132.54
5. 月饼代加工收入			
锦江资本及其下属企业	月饼代加工	-	1,752,371.68
锦江国际及其下属企业	月饼代加工	-	344,366.73
6. 销售食品收入			
锦江资本及其下属企业	销售食品	7,633,502.43	8,005,107.56
锦江国际及其下属企业	销售食品	1,314,399.26	631,152.62
锦江资本及其下属企业	销售酒店物品	498,600.38	1,194,948.75
锦江国际及其下属企业	销售酒店物品	1,286,638.93	883,296.03
7. 团膳服务收入			
锦江资本及其下属企业	团膳服务收入	2,542,955.89	1,461,245.52
锦江国际及其下属企业	团膳服务收入	3,988,396.01	1,279,158.49
8. 管理费收入			
锦江资本及其下属企业	全服务型酒店管理费收入	26,873,493.01	10,231,998.51
锦江国际及其下属企业	全服务型酒店管理费收入	8,952,047.33	-

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

(2) 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
锦江资本及其下属企业	办公区域	1,020,574.56	-
Keystone 之关联企业	办公区域	1,278,954.14	1,142,868.66

本公司作为承租方：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	简化处理的短期租赁和低价值资产租赁的租金费用（如适用）		未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额（如适用）		支付的租金		承担的租赁负债利息支出		增加的使用权资产	
		本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额	本期发生额	上期发生额
锦江国际及其下属企业	办公区域及经营区域	-	-	-	-	13,237,098.96	4,946,261.75	3,347,675.72	795,303.46		-
上海锦江资本有限公司	经营区域	-	-	-	-	27,430,133.27	28,388,937.11	4,982,190.67	5,942,421.44		-
青年会大酒店	经营区域	-	-	-	-	10,938,585.10	11,348,737.83	2,140,752.60	2,550,905.77		-
金沙江大酒店	经营区域	-	-	-	-	14,552,062.74	16,408,582.43	3,551,698.70	3,921,046.87		-
白玉兰宾馆	经营区域	-	-	-	-	7,969,791.82	8,180,331.69	1,083,457.73	1,293,998.33		-
南华亭酒店	经营区域	-	-	-	-	7,746,954.71	7,947,362.62	1,029,457.81	1,229,867.01		-
上海市沪南蛋品有限公司	经营区域	-	-	-	-	18,419,526.06	28,450,165.07	14,940,202.82	8,882,594.34	123,402,724.35	-
上海静安宾馆有限公司	经营区域	-	-	-	-	4,446,002.27	4,587,768.01	1,321,504.94	1,443,182.13		-
上海锦江超市公司	经营区域	-	-	-	-	4,816,093.42	4,904,206.94	2,065,296.15	2,153,409.75		-
上海锦江乐园有限公司	经营区域	-	-	-	-	3,382,504.36	3,580,658.30	466,842.27	593,056.05		-
上海锦江国际地产有限公司	经营区域及办公区域	-	-	-	-	8,156,722.76	8,820,808.82	1,470,865.60	1,859,552.62		-
上海锦江在线网络服务股份有限公司	经营区域	-	-	-	-	7,339,164.02	7,587,696.38	3,114,723.93	3,253,724.75		-
上海东锦江大酒店有限公司	经营区域	-	-	-	-	1,211,325.03	4,626,393.50	70,641.65	113,345.61	5,975,682.28	5,311,634.92
上海锦江物业管理公司	办公区域及海宁店销售店铺	-	-	-	-	483,715.52	158,988.58	-	-		-
上海新亚广场长城酒店有限公司	经营区域	-	-	-	-	23,112,200.75	20,925,654.85	6,429,274.04	6,067,496.61		-

关联租赁情况说明

□适用 √不适用

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方
适用 不适用

本公司作为被担保方
适用 不适用

关联担保情况说明
适用 不适用

(5) 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司	7,910,000.00	2020年9月29日	2023年6月6日	信用借款
财务公司	11,545,000.00	2020年11月3日	2023年6月6日	信用借款
财务公司	4,965,000.00	2021年5月8日	2023年6月6日	信用借款
财务公司	4,985,000.00	2021年5月7日	2023年6月6日	信用借款
财务公司	5,985,000.00	2021年3月2日	2023年6月6日	信用借款
财务公司	2,940,000.00	2020年1月9日	2023年1月5日	信用借款
财务公司	2,920,000.00	2023年1月6日	2026年1月5日	信用借款
财务公司	5,000.00	2023年1月6日	2024年6月20日	信用借款
财务公司	5,000.00	2023年1月6日	2024年12月20日	信用借款
财务公司	5,000.00	2023年1月6日	2023年6月14日	信用借款
财务公司	5,000.00	2023年1月6日	2023年12月11日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年12月19日	2023年12月11日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年12月15日	2024年6月14日	信用借款
财务公司	550,000,000.00	2020年9月28日	2023年8月1日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年9月28日	2023年6月15日	信用借款
财务公司	457,000,000.00	2020年11月4日	2023年10月26日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月4日	2023年6月15日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月4日	2023年6月15日	信用借款
财务公司	400,000,000.00	2020年11月4日	2023年9月12日	信用借款
财务公司	150,000,000.00	2020年11月17日	2023年9月12日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2023年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2023年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	545,000,000.00	2022年3月16日	2025年3月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2023年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	520,000,000.00	2023年9月5日	2026年9月4日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2023年12月21日	信用借款

财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	520,000,000.00	2023年10月12日	2026年10月11日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	400,000,000.00	2023年12月11日	2026年12月10日	信用借款
沈阳副食集团有限公司	4,500,000.00	2020年4月24日	2023年4月24日	信用借款
Master Melon Capital	2,362,475,520.00	2017年5月15日	2025年3月28日	信用借款

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
上海新锦酒店管理有限公司	1,200,000.00	2022年11月10日	2023年11月2日	委托贷款
上海吉野家快餐有限公司	42,815.00	2022年7月28日	2023年7月28日	委托贷款
上海吉野家快餐有限公司	3,382,385.00	2022年7月28日	2023年11月3日	委托贷款
上海吉野家快餐有限公司	3,382,385.00	2023年11月3日	2026年11月2日	委托贷款
镇江京口锦江之星旅馆有限公司	12,100,000.00	2021年6月1日	2023年12月21日	委托贷款
长春锦旅投资管理有限公司	4,410,000.00	2021年6月1日	2023年12月21日	委托贷款
达华宾馆	11,700,000.00	2020年6月29日	2023年12月21日	委托贷款
上海滴水湖锦江之星旅馆有限公司	9,000,000.00	2020年6月30日	2023年12月21日	委托贷款
上海静安面包房有限公司	3,000,000.00	2020年2月26日	2023年10月30日	委托贷款
上海静安面包房有限公司	2,000,000.00	2020年5月14日	2023年10月30日	委托贷款
上海静安面包房有限公司	15,000,000.00	2022年7月28日	2023年10月30日	委托贷款
上海静安面包房有限公司	10,000,000.00	2022年9月27日	2023年10月30日	委托贷款
上海静安面包房有限公司	5,000,000.00	2022年12月19日	2023年10月30日	委托贷款

本集团与关联方之间资金拆借产生的利息支出列示如下：

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
利息支出	59,874,205.13	85,058,585.12
利息收入	73,567,937.38	63,633,998.04
投资收益	499,081.37	517,598.78

注：上海锦江国际酒店股份有限公司本年取得锦江国际集团财务有限责任公司提供的不可撤销的授信额度人民币 600,000.00 万元，截至 2023 年 12 月 31 日止尚未提用的授信额度余额为人民币 389,707.00 万元。

本集团将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，年末余额及本年交易额列示如下：

人民币元

财务公司	2023 年度	2022 年度
货币资金中的财务公司存款	4,049,744,150.20	3,712,313,208.81
其他非流动资产中的财务公司存款	257,586,777.25	165,000,000.00

人民币元

财务公司	2023 年度	2022 年度
年内累计存入财务公司的存款资金	44,866,109,574.30	31,844,685,639.76

人民币元

财务公司	2023 年度	2022 年度
年内累计从财务公司取出的存款资金	44,436,091,855.66	32,710,540,244.67

(6) 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7) 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,448,600.00	4,100,100.00

注：关键管理人员指有权利并负责进行计划、指挥和控制企业活动的人员。包括首席执行官、首席运营官、首席财务官、首席投资官、首席信息官、副总裁、董事会秘书长、董事会秘书、财务负责人，以及董事会确定的其他人员。支付给关键管理人员的报酬包括采用货币、实物形式和其他形式的工资、福利、奖金、特殊待遇等。

(8) 其他关联交易

√适用 □不适用

本报告期内，本集团之全资子公司餐饮投资向锦江在线出售持有的锦江御味 30% 股权，出售对价人民币 750,000.00 元。截至 2023 年 12 月 31 日止，上述款项已经全部收到。

6. 应收、应付关联方等未结算项目情况**(1) 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	锦江资本及其下属企业	18,440,046.41	-	22,835,665.68	-
应收账款	锦江国际及其下属企业	44,392,130.71	-	24,439,864.03	-
应收账款	Keystone之关联企业	1,179,051.77	-	1,365,484.98	-
其他应收款	锦江资本及其下属企业	54,563,568.29	-	28,772,390.88	-
其他应收款	锦江国际及其下属企业	98,527,890.68	-	33,773,119.05	-
其他应收款	GDL之关联企业	-	-	1,172,818.20	-
其他应收款	Keystone之关联企业	72,786.85	-	72,786.85	-
预付款项	锦江资本及其下属企业	807,035.69	-	668,491.03	-
预付款项	锦江国际及其下属企业	1,374,619.10	-	6,061,076.47	-
应收利息	锦江资本及其下属企业	7,934,014.85	-	16,855,697.21	-
应收利息	锦江国际及其下属企业	-	-	4,111.25	-
应收利息	旅馆投资之关联企业	-	-	3,408.34	-
其他流动资产	Keystone之关联企业	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00	3,500,000.00

其他流动资产	旅馆投资之关联企业	-	-	1,200,000.00	-
其他非流动资产	锦江国际及其下属企业	-	-	-	-
其他非流动资产	锦江资本及其下属企业	-	-	16,510,000.00	-
其他非流动资产	餐饮投资之关联企业	3,382,385.00	-	3,425,200.00	-
一年内到期的其他非流动资产	锦江国际及其下属企业	-	-	11,700,000.00	-
一年内到期的其他非流动资产	锦江资本及其下属企业	-	-	9,000,000.00	-

注：本集团对关联方的其他应收款主要为经营性垫款，本年净增加人民币 89,373,130.84 元。

(2) 应付项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	锦江资本及其下属企业	13,029,117.44	3,900,310.32
应付账款	锦江国际及其下属企业	13,247,555.16	7,656,378.26
应付账款	Keystone之关联企业	3,745.64	8,261.63
其他应付款	锦江资本及其下属企业	202,881,755.27	163,508,966.76
其他应付款	锦江国际及其下属企业	119,637,935.76	36,313,316.36
其他应付款	餐饮投资之关联企业	-	1,107,156.20
合同负债	锦江资本及其下属企业	332,811.98	-
应付利息	锦江资本及其下属企业	1,783,275.03	2,016,553.36
应付利息	旅馆投资之关联企业	25,500.00	1,950.00

注：本集团对关联方的其他应付款主要为经营性垫款，本年净增加人民币 121,590,251.71 元。

(3) 其他项目

适用 不适用

7. 关联方承诺

适用 不适用

8. 其他

适用 不适用

(十三) 股份支付

1. 各项权益工具

适用 不适用

期末发行在外的股票期权或其他权益工具

适用 不适用

2. 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3. 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4. 本期股份支付费用适用 不适用**5. 股份支付的修改、终止情况**适用 不适用**6. 其他**适用 不适用**(十四) 承诺及或有事项****1. 前期承诺履行情况**

本报告期内，本集团之资本承诺及经营租赁承诺已按照之前承诺履行。

2. 重要承诺事项适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额
于本报告期末，本集团并无重大的承诺事项。

3. 或有事项**(1) 资产负债表日存在的重要或有事项**适用 不适用**(2) 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**适用 不适用

于本报告期末，本集团并无重大的或有事项。

4. 其他适用 不适用**(十五) 资产负债表日后事项****1. 重要的非调整事项**适用 不适用**2. 利润分配情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	535,022,031.50
经审议批准宣告发放的利润或股利	

利润分配情况详见附注(五)60(注2)。

3. 销售退回适用 不适用

4. 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

(十六)其他重要事项

1. 前期会计差错更正

(1) 追溯重述法

适用 不适用

(2) 未来适用法

适用 不适用

2. 重要债务重组

适用 不适用

3. 资产置换

(1) 非货币性资产交换

适用 不适用

(2) 其他资产置换

适用 不适用

4. 年金计划

适用 不适用

5. 终止经营

适用 不适用

6. 分部信息

(1) 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

根据本集团的内部组织结构、管理要求及内部报告制度，本集团的经营业务划分为 5 个经营分部，本集团的管理层定期评价这些分部的经营成果，以决定向其分配资源及评价其业绩。在经营分部的基础上本集团确定了 5 个报告分部，报告分部根据集团的业务性质分为“中国境内全服务酒店营运及管理业务”、“中国境内有限服务型酒店营运及管理业务”、“中国境外有限服务型酒店营运及管理业务”、“食品及餐饮业务”及“其他”。本集团各个报告分部提供的主要产品及劳务分别为境内酒店服务业务、境外酒店服务业务、餐饮服务业务及其他业务。

分部报告信息根据各分部向管理层报告时采用的会计政策及计量标准披露，这些计量基础与编制财务报表时的会计与计量基础保持一致。

分部间转移价格参照市场价格确定，间接归属于各分部的费用按照收入比例在分部之间进行分配。

(2) 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	中国境内全服务型酒店营运及管理业务	中国境内有限服务型酒店营运及管理业务	中国境外有限服务型酒店营运及管理业务	食品及餐饮业务	其他	分部间抵销	合计
2023年12月31日止							
营业收入							
对外交易收入	159,328,232.55	9,945,312,715.38	4,294,901,845.43	249,835,168.80	1,054.46	-	14,649,379,016.62
分部间交易收入	1,889,878.71	995,666.23	37,474,905.44	-	3,061,069.18	43,421,519.56	-
分部营业收入合计	161,218,111.26	9,946,308,381.61	4,332,376,750.87	249,835,168.80	3,062,123.64	43,421,519.56	14,649,379,016.62
营业成本							
对外交易成本	110,047,460.73	5,666,869,260.48	2,401,582,402.11	221,065,414.38	-	-	8,399,564,537.70
分部间交易成本	-	38,389,191.20	-	-	-	38,389,191.20	-
分部营业成本合计	110,047,460.73	5,705,258,451.68	2,401,582,402.11	221,065,414.38	-	38,389,191.20	8,399,564,537.70
减：税金及附加	643,692.32	63,622,765.35	96,585,918.63	716,802.16	1,114,942.75	-	162,684,121.21
销售费用	6,191,810.59	527,309,554.98	619,632,308.11	8,773,145.35	-	1,886,792.42	1,160,020,026.61
管理费用	37,941,514.42	1,481,444,427.84	1,116,705,798.34	27,582,171.39	67,649,469.94	3,145,535.94	2,728,177,845.99
研发费用	-	24,392,850.90	-	-	-	-	24,392,850.90
财务费用	-5,606,621.97	199,315,429.80	488,330,212.14	709,620.02	25,349,609.00	18,263,113.62	689,835,135.37
资产减值损失	-	-	13,234,486.89	-	-	-	13,234,486.89
信用减值损失	2,982,921.01	61,983,631.70	-10,292,336.30	-	-	-	54,674,216.41
加：公允价值变动损益	-	-	-8,184,389.88	159,400,000.00	9,746,000.00	-	160,961,610.12
投资收益	1,648,986.17	7,426,376.30	6,579,882.32	190,998,109.22	17,852,286.19	18,263,113.62	206,242,526.58
资产处置收益(损失)	151,431.19	53,575,379.09	10,219,073.20	-463,431.88	-	-	63,482,451.60
其他收益	725,706.79	67,765,469.20	-1,627,012.63	1,863,098.36	67,266.38	-	68,794,528.10
分部账面营业利润	11,543,458.31	2,011,748,493.95	-386,414,486.04	342,785,791.20	-63,386,345.48	-	1,916,276,911.94
营业外收入	387,491.72	22,633,439.94	10,004,659.65	2,267,052.91	470,400.07	-	35,763,044.29
营业外支出	30,310.55	30,140,008.77	12,944,257.27	8,147.68	1,555.81	-	43,124,280.08
分部账面利润总额	11,900,639.48	2,004,241,925.12	-389,354,083.66	345,044,696.43	-62,917,501.22	-	1,908,915,676.15
所得税	-1,459,563.07	532,989,203.50	-27,982,379.80	40,712,296.01	2,725,682.01	-	546,985,238.65

分部账面净利润	13,360,202.55	1,471,252,721.62	-361,371,703.86	304,332,400.42	-65,643,183.23	-	1,361,930,437.50
减：收购日被收购方可辨认净资产公允价值超过账面价值部分的摊销(注)	-	41,524,829.89	43,221,217.48	-	-	-	84,746,047.37
净利润	13,360,202.55	1,429,727,891.73	-404,592,921.34	304,332,400.42	-65,643,183.23	-	1,277,184,390.13
少数股东损益	419,861.59	265,050,492.21	4,715,881.46	5,251,334.66	-	-	275,437,569.92
归属于母公司所有者的净利润	12,940,340.96	1,164,677,399.52	-409,308,802.80	299,081,065.76	-65,643,183.23	-	1,001,746,820.21
资产总额	398,710,026.54	30,308,922,455.42	15,685,038,410.58	1,188,656,161.90	4,403,767,751.43	1,398,057,950.94	50,587,036,854.93
其中：分部账面资产	395,504,956.21	20,983,123,323.23	8,766,681,021.28	964,107,922.05	4,402,930,816.23	1,398,057,950.94	34,114,290,088.06
分部账面长期股权投资	3,205,070.33	244,690,412.48	39,045,132.37	224,548,239.85	836,935.20	-	512,325,790.23
收购日被收购方可辨认资产公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	-	2,165,425,220.94	1,963,546,848.36	-	-	-	4,128,972,069.30
商誉	-	6,915,683,498.77	4,915,765,408.57	-	-	-	11,831,448,907.34
负债总额	71,412,925.36	14,256,187,426.02	16,088,842,649.87	434,490,617.74	3,841,307,108.87	1,465,777,322.56	33,226,463,405.30
其中：分部账面负债	71,412,925.36	13,714,831,120.80	15,574,257,005.96	434,490,617.74	3,841,307,108.87	1,465,777,322.56	32,170,521,456.17
收购日被收购方可辨认负债公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	-	541,356,305.22	514,585,643.91	-	-	-	1,055,941,949.13
补充信息：							
折旧	104,403.30	1,139,356,806.53	497,462,378.57	1,835,954.22	9,135,119.28	-	1,647,894,661.90
摊销	-	489,839,750.03	84,778,506.50	101,221.68	7,385,379.09	-	582,104,857.30
利息收入	5,666,492.04	104,512,595.24	9,305,556.97	358,915.23	88,733,523.75	-	208,577,083.23
利息支出	-	295,973,964.23	453,811,036.58	966,714.59	113,542,117.99	18,263,113.62	846,030,719.77
当期确认的减值损失	2,982,921.01	61,983,631.70	2,942,150.59	-	-	-	67,908,703.30
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益(损失)	374,869.70	-8,529,975.84	5,479,718.93	92,907,410.24	210,852.92	-	90,442,875.95
采用权益法核算的长期股权投资金额	3,205,070.33	244,690,412.48	39,045,132.37	224,548,239.85	836,935.20	-	512,325,790.23

长期股权投资以外的非流动资产	209,386,999.62	21,888,134,311.92	14,061,659,824.97	869,227,134.68	324,380,729.06	828,948,747.52	36,523,840,252.73
资本性支出	214,698.21	462,324,452.33	299,166,292.79	57,814.16	499,277.35	-	762,262,534.84
其中：在建工程支出	-	435,538,405.86	178,019,384.77	-	-	-	613,557,790.63
购置固定资产支出	214,698.21	12,183,470.39	120,452,873.79	57,814.16	469,905.66	-	133,378,762.21
购置无形资产支出	-	10,847,836.65	694,034.23	-	29,371.69	-	11,571,242.57
购置长期待摊费用支出	-	3,754,739.43	-	-	-	-	3,754,739.43
2022年12月31日止							
营业收入							
对外交易收入	159,080,915.59	7,439,857,358.32	3,480,466,433.53	230,554,014.91	1,378.37		11,309,960,100.72
分部间交易收入	1,886,792.40	6,095,340.38	15,096,309.75	-	2,034,622.24	25,113,064.77	-
分部营业收入合计	160,967,707.99	7,445,952,698.70	3,495,562,743.28	230,554,014.91	2,036,000.61	25,113,064.77	11,309,960,100.72
营业成本							
对外交易成本	128,410,286.80	5,115,631,681.76	1,999,618,188.48	206,930,530.06	-	-	7,450,590,687.10
分部间交易成本	-	16,010,595.51	-	-	-	16,010,595.51	-
分部营业成本合计	128,410,286.80	5,131,642,277.27	1,999,618,188.48	206,930,530.06	-	16,010,595.51	7,450,590,687.10
减：税金及附加	552,720.13	47,762,376.87	81,910,240.45	876,757.89	487,619.02	-	131,589,714.36
销售费用	5,826,746.43	354,428,800.88	450,671,066.45	11,406,288.78	-	7,948,416.19	814,384,486.35
管理费用	40,848,118.61	1,325,648,407.18	979,827,833.83	26,529,924.57	45,276,333.68	1,154,053.07	2,416,976,564.80
研发费用	-	16,598,352.19	-	-	-	-	16,598,352.19
财务费用	-4,902,406.19	222,516,992.83	247,054,511.58	1,562,077.36	6,754,972.21	13,239,613.58	459,746,534.21
资产减值损失	-	-	4,005,050.32	-	-	-	4,005,050.32
信用减值损失	949,904.27	65,251,481.67	-27,599,919.67	-	-	-	38,601,466.27
加：公允价值变动损益	-	-	-39,272,727.21	245,700,000.00	-5,759,000.00	-	200,668,272.79
投资收益	6,109,124.19	4,743,556.78	20,011,261.25	142,625,661.91	15,095,040.03	13,239,613.58	175,345,030.58
资产处置收益(损失)	14,442.50	93,723,663.87	36,612,019.60	-204,119.10	2,326,225.64	-	132,472,232.51
其他收益	527,272.48	81,810,604.34	39,807,977.90	2,487,082.56	124,894.61	-	124,757,831.89
分部账面营业利润	-4,066,822.89	462,381,834.80	-182,765,696.62	373,857,061.62	-38,695,764.02	-	610,710,612.89
营业外收入	727,605.45	15,017,479.33	23,075,054.37	31,818.37	35,121,669.34	-	73,973,626.86
营业外支出	4,303.31	14,212,704.30	26,034,772.74	10,244.24	-	-	40,262,024.59
分部账面利润总额	-3,343,520.75	463,186,609.83	-185,725,414.99	373,878,635.75	-3,574,094.68	-	644,422,215.16

所得税	446,411.44	271,482,088.09	-53,549,361.86	62,141,307.99	-1,225,401.81	-	279,295,043.85
分部账面净利润	-3,789,932.19	191,704,521.74	-132,176,053.13	311,737,327.76	-2,348,692.87	-	365,127,171.31
减：收购日被收购方可辨认净资产公允价值超过账面价值部分的摊销(注)	-	43,786,588.51	52,079,676.08	-	-	-	95,866,264.59
净利润	-3,789,932.19	147,917,933.23	-184,255,729.21	311,737,327.76	-2,348,692.87	-	269,260,906.72
少数股东损益	169,155.94	141,505,030.32	2,361,510.33	-1,395,810.29	-	-	142,639,886.30
归属于母公司所有者的净利润	-3,959,088.13	6,412,902.91	-186,617,239.54	313,133,138.05	-2,348,692.87	-	126,621,020.42
资产总额	390,707,475.51	28,672,331,901.10	14,846,151,898.79	995,515,558.74	5,124,302,048.42	1,238,059,320.07	48,790,949,562.49
其中：分部账面资产	387,877,274.88	19,343,546,019.61	8,243,797,547.79	812,653,871.05	5,123,587,681.91	1,238,059,320.07	32,673,403,075.17
分部账面长期股权投资	2,830,200.63	192,310,721.93	47,542,499.98	182,861,687.69	714,366.51	-	426,259,476.74
收购日被收购方可辨认资产公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	-	2,220,791,660.79	1,912,967,842.17	-	-	-	4,133,759,502.96
商誉	-	6,915,683,498.77	4,641,844,008.85	-	-	-	11,557,527,507.62
负债总额	76,770,576.88	13,112,648,464.53	14,833,929,305.63	406,205,124.49	3,666,963,549.43	1,253,009,315.99	30,843,507,704.97
其中：分部账面负债	76,770,576.88	12,557,450,549.34	14,331,418,533.09	406,205,124.49	3,666,963,549.43	1,253,009,315.99	29,785,799,017.24
收购日被收购方可辨认负债公允价值超过账面价值的摊余金额(注)	-	555,197,915.19	502,510,772.54	-	-	-	1,057,708,687.73
补充信息：							
折旧	113,152.88	1,264,499,544.59	481,077,968.66	2,391,666.60	9,145,317.48	-	1,757,227,650.21
摊销	-	517,948,528.93	75,271,797.20	101,221.68	3,576,855.11	-	596,898,402.92
利息收入	11,420,019.42	77,922,733.30	5,699,179.29	371,765.21	116,068,519.63	-	211,482,216.85
利息支出	-	310,949,355.20	216,121,192.88	1,848,661.38	123,079,233.74	13,239,613.58	638,758,829.62
当期确认的减值损失	949,904.27	65,251,481.67	-23,594,869.35	-	-	-	42,606,516.59
采用权益法核算的长期股权投资确认的投资收益(损失)	-604,840.79	-8,536,578.54	13,652,156.03	42,955,405.16	98,093.60	-	47,564,235.46
采用权益法核算的长期股权投资金额	2,830,200.63	192,310,721.93	47,542,499.98	182,861,687.69	714,366.51	-	426,259,476.74

长期股权投资以外的非流动资产	63,235,490.65	22,053,491,136.92	13,421,352,897.66	713,837,730.15	1,507,226,671.27	721,883,171.92	37,037,260,754.73
资本性支出	204,083.22	450,836,120.25	298,830,460.56	25,757.51	13,202,657.73	-	763,099,079.27
其中：在建工程支出	-	423,804,753.34	173,700,031.80	-	13,190,409.95	-	610,695,195.09
购置固定资产支出	204,083.22	19,038,823.94	115,162,513.21	25,757.51	12,247.78	-	134,443,425.66
购置无形资产支出	-	5,631,125.54	9,967,915.55	-	-	-	15,599,041.09
购置长期待摊费用支出	-	2,361,417.43	-	-	-	-	2,361,417.43

其他说明

适用 不适用

注：系本集团非同一控制下收购各分部或各分部非同一控制下收购子公司时可辨认资产及负债公允价值超过账面价值在本财务报告期间的摊销金额及本财务报告期末的摊余金额。

公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

7. 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

其他

适用 不适用

8. 本集团主要业务为酒店营运管理、食品及餐饮服务等，经营范围广泛，未有对特定客户的依赖。

(十七) 母公司财务报表主要项目注释

1. 货币资金

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	外币金额	折算率	人民币金额	外币金额	折算率	人民币金额
现金：						
人民币			105,250.61			55,027.42
银行存款：						
人民币			2,719,037,752.35			2,348,970,545.10
美元	386,676.92	7.0827	2,738,716.62	381,898.72	6.9646	2,659,771.83
其他金融机构存款：(注 1)						
人民币			650,224,923.78			443,737,943.06
合计(注 2)			3,372,106,643.36			2,795,423,287.41

注 1：其他金融机构存款系存放于财务公司的款项。

注 2：本公司上述货币资金中一年内到期的定期存款及利息为人民币 1,323,456,666.67 元(年初数：人民币 1,784,668,500.00 元)。

2. 交易性金融资产

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
以公允价值计量且其变动计入当期损益的交易性金融资产	200,679,000.00	190,933,000.00
其中：权益工具投资	200,679,000.00	190,933,000.00
合计	200,679,000.00	190,933,000.00

注：系本公司自公开市场购入北京银行(股票代码：601169)股票共计 44,300,000 股，该股票为非受限股。本公司按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 200,679,000.00 元。

3. 应收账款

(1) 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额	期初账面余额
1 年以内		
其中：1 年以内分项		
1 年以内	39,228,186.90	83,957,174.30
1 年以内小计	39,228,186.90	83,957,174.30
1 至 2 年	19,305,195.39	199,741.52
2 年以上	92,539.93	5,789.47
2 至 3 年		
3 年以上		
3 至 4 年		
4 至 5 年		
5 年以上		
合计	58,625,922.22	84,162,705.29

人民币元

账龄	2023年12月31日			2022年12月31日		
	应收账款	坏账准备	计提比例(%)	应收账款	坏账准备	计提比例(%)
1年以内	39,228,186.90	1,169,911.06	2.98	83,957,174.30	886,893.76	1.06
1-2年	19,305,195.39	160,107.18	0.83	199,741.52	199,741.52	100.00
2年以上	92,539.93	92,539.93	100.00	5,789.47	5,789.47	100.00
合计	58,625,922.22	1,422,558.17	2.43	84,162,705.29	1,092,424.75	1.30

(2) 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按单项计提坏账准备	19,270,149.75	32.87	125,061.54	0.65	19,145,088.21					
其中：										
按单项计提坏账准备	19,270,149.75	32.87	125,061.54	0.65	19,145,088.21					
按组合计提坏账准备	39,355,772.47	67.13	1,297,496.63	3.30	38,058,275.84	84,162,705.29	100.00	1,092,424.75	1.30	83,070,280.54
其中：										
政府征用部门客户组合						54,088,790.91	64.27	630,583.01	1.17	53,458,207.90
都城客户组合	39,355,772.47	67.13	1,297,496.63	3.30	38,058,275.84	30,073,914.38	35.73	461,841.74	1.54	29,612,072.64
合计	58,625,922.22	/	1,422,558.17	/	57,203,364.05	84,162,705.29	/	1,092,424.75	/	83,070,280.54

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明:

适用 不适用

本公司对于境内新冠疫情期间政府征用产生的应收账款,按照单笔应收账款的可回收性确定其信用损失。截至 2023 年 12 月 31 日止,相关款项的账面余额为人民币 19,270,149.75 元,本公司已计提信用损失准备人民币 125,061.54 元。

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

都城组合的应收账款信用风险与其信用损失情况如下:

组合计提项目:都城客户组合

单位:元 币种:人民币

名称	期末余额			
	计提比例 (%)	应收账款	坏账准备	账面价值
6 个月以内	2.32	38,003,269.31	882,300.41	37,120,968.90
6-12 个月	23.48	1,224,917.59	287,610.65	937,306.94
12 月以上	100.00	127,585.57	127,585.57	-
合计		39,355,772.47	1,297,496.63	38,058,275.84

按组合计提坏账准备的说明:

适用 不适用

人民币元

账龄	2022 年 12 月 31 日			
	预期平均 损失率 (%)	账面余额	损失准备	账面价值
6 个月以内	0.11	28,397,866.60	31,681.55	28,366,185.05
6-12 个月	15.28	1,470,516.79	224,629.20	1,245,887.59
12 月以上	100.00	205,530.99	205,530.99	-
合计		30,073,914.38	461,841.74	29,612,072.64

按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收账款账面余额显著变动的情况说明:

适用 不适用

(3) 坏账准备的情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
应收账款坏账准备	1,092,424.75	837,785.49	507,652.07			1,422,558.17
合计	1,092,424.75	837,785.49	507,652.07			1,422,558.17

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

(4) 本期实际核销的应收账款情况适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用**(5) 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款和合同资产情况**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**4. 其他应收款****4.1 项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	227,859,411.12	292,587,048.02
其他应收款	280,480,176.25	345,631,693.04
合计	508,339,587.37	638,218,741.06

其他说明：

适用 不适用**4.2 应收利息****(1) 应收利息分类**适用 不适用**(2) 重要逾期利息**适用 不适用**(3) 按坏账计提方法分类披露**适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(4) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备□适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收利息账面余额显著变动的情况说明：

□适用 不适用**(5) 坏账准备的情况**□适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 不适用**(6) 本期实际核销的应收利息情况**□适用 不适用

其中重要的应收利息核销情况

□适用 不适用

核销说明：

□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**4.3 应收股利****(1) 应收股利** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
(1)时尚之旅	131,573,782.25	-
(2)上海肯德基有限公司	44,641,476.32	71,621,053.88
(3)杭州肯德基有限公司	23,163,561.37	21,894,501.17
(4)无锡肯德基有限公司	15,710,780.66	19,031,684.37
(5)苏州肯德基有限公司	12,681,526.29	12,568,137.08
(6)上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	88,284.23	-
(7)Keystone	-	167,471,671.52
合计	227,859,411.12	292,587,048.02

(2) 重要的账龄超过1年的应收股利 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	账龄	未收回的原因	是否发生减值及其判断依据
(1)无锡肯德基有限公司	3,031,684.37	1年以上	尚未发放完毕	否，未来预计持续盈利
合计	3,031,684.37	/	/	/

其他说明：

适用 不适用

(3) 坏账准备计提情况

于 2023 年 12 月 31 日，应收股利的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

(4) 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按单项计提坏账准备的说明：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

(5) 按预期信用损失一般模型计提坏账准备

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的应收股利账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

(6) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(7) 本期实际核销的应收股利情况

适用 不适用

其中重要的应收股利核销情况

适用 不适用

核销说明：

适用 不适用

4.4 其他应收款

(1) 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方代垫资金	270,591,055.49	246,335,008.59
押金及保证金	277,553.35	98,372,453.35
业务周转金	65,700.00	86,900.00

其他	9,545,867.41	837,331.10
合计	280,480,176.25	345,631,693.04

(2) 按账龄披露

适用 不适用

(3) 坏账准备计提情况

适用 不适用

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

于 2023 年 12 月 31 日，其他应收款的信用风险与预期信用损失情况如下：

人民币元

内部信用评级	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日				
	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计	未来 12 个月内 预期信用损失	整个存续期预 期信用损失 (未发生信用 减值)	整个存续期预 期信用损失 (已发生信用 减值)	合计
正常	280,414,476.25	-	-	280,414,476.25	345,544,793.04	-	-	345,544,793.04
关注	-	-	-	-	-	-	-	-
损失	-	-	606,265.93	606,265.93	-	-	606,265.93	606,265.93
账面余额合计	280,414,476.25	-	606,265.93	281,020,742.18	345,544,793.04	-	606,265.93	346,151,058.97
减：减值准备	-	-	606,265.93	606,265.93	-	-	606,265.93	606,265.93
账面价值	280,414,476.25	-	-	280,414,476.25	345,544,793.04	-	-	345,544,793.04

本年其他应收款坏账准备余额无变动。

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4) 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5) 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(6) 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	款项的性质	账龄	坏账准 备期末 余额
公司甲	102,605,000.00	36.50	关联方代垫资金	1年以内, 1-2年	-
公司乙	75,733,943.24	26.94	关联方代垫资金	1年以内	-
公司丙	21,090,917.66	7.51	关联方代垫资金	1年以内	-
公司丁	15,065,200.00	5.36	关联方代垫资金	1-2年	-
公司戊	10,730,000.00	3.82	关联方代垫资金	1-2年	-
合计	225,225,060.90	80.13	/	/	-

于2023年12月31日,按欠款方归集的期末公司前五名的其他应收款余额为人民币225,225,060.90元(2022年12月31日:人民币308,968,598.92元),占其他应收款总余额的比例为80.13%(2022年12月31日:89.24%)。

(7) 因资金集中管理而列报于其他应收款

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

5. 存货

人民币元

项目	2023年12月31日			2022年12月31日		
	账面余额	跌价准备	账面价值	账面余额	跌价准备	账面价值
原材料	654,933.27	-	654,933.27	552,491.94	-	552,491.94
库存商品	311,230.79	-	311,230.79	177,684.44	-	177,684.44
合计	966,164.06	-	966,164.06	730,176.38	-	730,176.38

6. 其他流动资产

人民币元

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
待抵扣增值税	9,035,229.52	7,154,260.72
待摊费用	274,279.74	2,350,823.98
合计	9,309,509.26	9,505,084.70

7. 一年内到期的非流动资产

人民币元

项目	2023年12月31日	2022年12月31日
一年内到期的应收融资租赁款	857,883.89	823,198.29
一年内到期的委托贷款	6,000,000.00	11,700,000.00
一年内到期的委托贷款利息	2,108.34	4,111.25
合计	6,859,992.23	12,527,309.54

(1) 坏账准备计提情况

于 2023 年 12 月 31 日，本公司按照单项资产基础对上述一年内到期的非流动资产进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

8. 长期应收款

人民币元

项目	本年年末余额			上年年末余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
关联方资金拨款(注)	10,328,000.00	-	10,328,000.00	10,328,000.00	-	10,328,000.00
应收融资租赁款	7,566,976.57	-	7,566,976.57	8,590,664.99	-	8,590,664.99
减：未实现融资收益	951,977.89	-	951,977.89	1,152,468.02	-	1,152,468.02
减：一年内到期的长期应收款	857,883.89	-	857,883.89	823,198.29	-	823,198.29
一年后到期的长期应收款	16,085,114.79	-	16,085,114.79	16,942,998.68	-	16,942,998.68

注：关联方资金拨款系本公司应收全资子公司新亚食品的流动资金拨款。

(1) 坏账准备计提情况

于 2023 年 12 月 31 日，本公司按照单项资产基础对上述长期应收款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

9. 长期股权投资

√适用 □不适用

(1) 长期股权投资分类汇总如下:

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	17,433,467,334.42	2,051,300.00	17,431,416,034.42	16,526,061,880.15	2,051,300.00	16,524,010,580.15
对联营、合营企业投资	233,472,810.77		233,472,810.77	229,632,709.40		229,632,709.40
-对合营企业投资	836,935.20		836,935.20	714,366.51		714,366.51
-对联营企业投资	232,635,875.57		232,635,875.57	228,918,342.89		228,918,342.89
合计	17,666,940,145.19	2,051,300.00	17,664,888,845.19	16,755,694,589.55	2,051,300.00	16,753,643,289.55

(2) 对子公司投资

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
Keystone	10,039,750,530.67	-		10,039,750,530.67		-
维也纳	1,967,400,000.00	-		1,967,400,000.00		-
百岁村	900,000.00	-		900,000.00		-
旅馆投资	1,881,088,660.71	-		1,881,088,660.71		-
时尚之旅	1,286,345,057.89	-		1,286,345,057.89		-
锦江之星	357,261,176.09	-		357,261,176.09		-
锦卢投资	350,000,000.00	-		350,000,000.00		-
餐饮投资	149,804,836.13	-		149,804,836.13		-
卢浮亚洲	7,000,000.00	-		7,000,000.00		-
闵行饭店	5,505,600.00	-		5,505,600.00		-
锦盘酒店	5,000,000.00	-		5,000,000.00		-
锦江食品	3,269,783.41	-		3,269,783.41		-
成套设备	2,051,300.00	-		2,051,300.00		2,051,300.00
新亚食品	1,088,150.00	-		1,088,150.00		-
新都城	43,000,000.00	-		43,000,000.00		-

上海暹笙酒店管理有限公司	20,000,000.00	-		20,000,000.00	-
上海欣袅酒店管理有限公司	19,000,000.00	-		19,000,000.00	-
上海苏徐堃酒店管理有限公司	18,000,000.00	-		18,000,000.00	-
上海辽堃酒店管理有限公司	25,000,000.00	-		25,000,000.00	-
上海吉长堃酒店管理有限公司	25,000,000.00	-		25,000,000.00	-
上海怀臬酒店管理有限公司	23,000,000.00	-		23,000,000.00	-
上海鄂汉堃酒店管理有限公司	42,000,000.00	-		42,000,000.00	-
锦江联采	244,596,785.25	-		244,596,785.25	-
深圳锦江	10,000,000.00	-		10,000,000.00	-
上海齐程(附注(七)2)	-	585,623,153.61		585,623,153.61	-
酒店管理(附注(七)2)	-	321,782,300.66		321,782,300.66	-
合计	16,526,061,880.15	907,405,454.27		17,433,467,334.42	2,051,300.00

续上表

被投资单位	核算方法	在被投资单位 持股比例(%)	在被投资单位 表决权比例(%)	在被投资单位持股比例与表决权 比例不一致的说明
Keystone	成本法	100.00	100.00	不适用
维也纳	成本法	90.00	90.00	不适用
百岁村	成本法	90.00	90.00	不适用
旅馆投资	成本法	100.00	100.00	不适用
时尚之旅	成本法	100.00	100.00	不适用
锦江之星	成本法	100.00	100.00	不适用
锦卢投资	成本法	100.00	100.00	不适用
餐饮投资	成本法	100.00	100.00	不适用
卢浮亚洲	成本法	100.00	100.00	不适用
闵行饭店	成本法	98.25	100.00	注 1
锦盘酒店	成本法	100.00	100.00	不适用
锦江食品	成本法	18.00	100.00	注 1
成套设备	成本法	100.00	100.00	不适用
新亚食品	成本法	5.00	100.00	注 1
新都城	成本法	100.00	100.00	不适用
上海暹笙酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海欣袅酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用

上海苏徐堃酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海辽堃酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海吉长堃酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海怀泉酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
上海鄂汉堃酒店管理有限公司	成本法	100.00	100.00	不适用
锦江联采	成本法	100.00	100.00	不适用
深圳锦江	成本法	100.00	100.00	不适用
上海齐程(附注(七)2)	成本法	100.00	100.00	不适用
酒店管理(附注(七)2)	成本法	100.00	100.00	不适用

注 1：本公司及子公司餐饮投资对闵行饭店持股比例分别为 98.25%及 1.75%。本公司及子公司餐饮投资对新亚食品持股比例分别为 5%及 95%。本公司及子公司餐饮投资对锦江食品持股比例分别为 18%及 82%。

(3) 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备			其他
一、合营企业											
上海锦江大仓花园饭店管理有限公司	714,366.51			210,852.92			88,284.23			836,935.20	
小计	714,366.51			210,852.92			88,284.23			836,935.20	
二、联营企业											
上海肯德基有限公司	149,130,505.26			86,115,629.65			44,641,476.32		1,081,217.99	191,685,876.58	
上海新亚富丽华餐饮股份有限公司	26,162,757.04			6,791,780.59	-92,174.36					32,862,363.27	
上海齐程(附注(七)2)	53,625,080.59			4,937,234.77					-58,562,315.36		
达华宾馆(注 1)		11,700,000.00		-3,612,364.28						8,087,635.72	
小计	228,918,342.89	11,700,000.00		94,232,280.73	-92,174.36		44,641,476.32		-57,481,097.37	232,635,875.57	
合计	229,632,709.40	11,700,000.00		94,443,133.65	-92,174.36		44,729,760.55		-57,481,097.37	233,472,810.77	

其他系其他变动

注 1：于 2023 年度，本公司与锦国投分别对达华宾馆追加投资人民币 11,700,000.00 元及人民币 27,300,000.00 元。追加投资后本公司对达华宾馆的长期股权投资恢复至其净资产归属于本公司的份额，同时将前期未确认的亏损分担额补确认为投资损失。

注 2：本公司持有长期股权投资的被投资单位向本公司转移资金的能力未受到限制。

(3) 长期股权投资的减值测试情况

适用 不适用

10. 其他权益工具投资

(1) 其他权益工具投资情况

人民币元

项目	期初余额	本期增减变动		期末余额	本期确认的股利收入	累计计入其他综合收益的利得	累计计入其他综合收益的损失	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因
		本期计入其他综合收益的利得						
农业银行(注)	12,658,500.00	3,175,500.00		15,834,000.00	966,570.00	-	-741,314.67	长期持有且不以交易为目的
上海商务中心股份有限公司	6,840,000.00	-		6,840,000.00	509,700.00	1,652,300.00	-	长期持有且不以交易为目的
长江联合发展(集团)股份有限公司	1,000,000.00	-		1,000,000.00	-	300,000.00	-	长期持有且不以交易为目的
合计	20,498,500.00	3,175,500.00		23,674,000.00	1,476,270.00	1,952,300.00	-741,314.67	

注：系本公司自公开市场购入并持有农业银行(股票代码：601288)股票共计 4,350,000 股，该股票为非受限股。本公司按资产负债表日前最后一个交易日之收盘价确认其公允价值人民币 15,834,000.00 元。

11. 其他非流动金融资产

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
杭州肯德基有限公司	556,000,000.00	514,000,000.00
苏州肯德基有限公司(附注(五)19)	202,800,000.00	124,900,000.00
无锡肯德基有限公司(附注(五)19)	98,600,000.00	59,100,000.00
合计	857,400,000.00	698,000,000.00

12. 固定资产

固定资产情况

人民币元

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	酒店装修支出	合计
一、账面原值					
1. 上年年末余额	56,538,721.71	120,283,350.76	157,700.00	22,132,353.00	199,112,125.47
2. 本年增加金额	-	644,036.38	-	119,615.08	763,651.46
(1) 购置	-	636,293.02	-	119,615.08	755,908.10
(2) 在建工程转入	-	7,743.36	-	-	7,743.36
3. 本年减少金额	-	1,083,838.82			1,083,838.82
(1) 处置或报废	-	1,083,838.82			1,083,838.82
4. 本年年末余额	56,538,721.71	119,843,548.32	157,700.00	22,251,968.08	198,791,938.11
二、累计折旧					

1. 上年年末余额	32,008,885.54	89,300,636.46	143,615.10	21,269,312.40	142,722,449.50
2. 本年计提	2,087,519.13	7,847,836.16	1,543.75	276,890.04	10,213,789.08
3. 本年减少金额	-	1,024,905.26	-	-	1,024,905.26
(1) 处置或报废	-	1,024,905.26	-	-	1,024,905.26
4. 本年年末余额	34,096,404.67	96,123,567.36	145,158.85	21,546,202.44	151,911,333.32
三、减值准备					
1. 上年年末余额	-	-	-	-	-
2. 本年增加金额	-	-	-	-	-
3. 本年年末余额	-	-	-	-	-
四、账面价值					
1. 本年年末余额	22,442,317.04	23,719,980.96	12,541.15	705,765.64	46,880,604.79
2. 上年年末余额	24,529,836.17	30,982,714.30	14,084.90	863,040.60	56,389,675.97

13. 在建工程

(1) 在建工程明细如下：

人民币元

项目	2023年12月31日			2022年12月31日		
	账面余额	减值准备	账面净值	账面余额	减值准备	账面净值
“都城经典”青年会宾馆装修工程	267,642.52	-	267,642.52	1,103,978.28	-	1,103,978.28
“都城经典”南京饭店装修工程	1,082,179.67	-	1,082,179.67	816,291.38	-	816,291.38
“凯里亚德”新亚明珠大酒店装修工程	1,630,759.45	-	1,630,759.45	786,242.06	-	786,242.06
锦江股份全球共享平台	842,152.88	-	842,152.88	372,247.22	-	372,247.22
“都城经典”新亚大酒店装修工程	518,852.33	-	518,852.33	332,982.88	-	332,982.88
“丽芮品牌”都城商务白玉兰酒店装修工程	6,107,616.69	-	6,107,616.69	-	-	-
上海锦江国际酒店股份有限公司第一分公司装修工程	4,177,276.56	-	4,177,276.56	-	-	-
“丽柏品牌”上海武宁路店装修工程	1,278,937.97	-	1,278,937.97	283,286.28	-	283,286.28
其他工程	1,529,622.71	-	1,529,622.71	235,821.73	-	235,821.73
合计	17,435,040.78	-	17,435,040.78	3,930,849.83	-	3,930,849.83

(2) 重大在建工程项目变动情况

人民币元

项目名称	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年转入 固定资产	本年转入 无形资产	本年转入 长期待摊费用	2023 年 12 月 31 日	利息资本 化累计金 额	其中：本年 利息资本化 金额	本年利息 资本化率 (%)	资金来 源
“都城经典”青年会宾馆装修工程	1,103,978.28	-	7,743.36	-	828,592.40	267,642.52	-	-	-	自筹资金
“都城经典”南京饭店装修工程	816,291.38	265,888.29	-	-	-	1,082,179.67	-	-	-	自筹资金
“凯里亚德”新亚明珠大酒店装修工程	786,242.06	844,517.39	-	-	-	1,630,759.45	-	-	-	自筹资金
锦江股份全球共享平台	372,247.22	469,905.66	-	-	-	842,152.88	-	-	-	自筹资金
“都城经典”新亚大酒店装修工程	332,982.88	409,637.60	-	-	223,768.15	518,852.33	-	-	-	自筹资金
“丽柏品牌”上海武宁路店装修工程	283,286.28	995,651.69	-	-	-	1,278,937.97	-	-	-	自筹资金
“丽芮品牌”都城商务白玉兰酒店装修工程	-	6,107,616.69	-	-	-	6,107,616.69	-	-	-	自筹资金 及募集资金
上海锦江国际酒店股份有限公司第一分公司装修工程	-	7,269,202.98	-	3,091,926.42	-	4,177,276.56	-	-	-	自筹资金
其他工程	235,821.73	1,293,800.98	-	-	-	1,529,622.71	-	-	-	自筹资金
合计	3,930,849.83	17,656,221.28	7,743.36	3,091,926.42	1,052,360.55	17,435,040.78	-	-	-	-

14. 使用权资产

人民币元

项目	房屋及建筑物
一、账面原值	
1. 上年年末余额	737,602,153.43
2. 本年增加金额	154,881.19
(1) 购置	154,881.19
3. 本年减少	2,583,345.63
(1) 本年处置或报废	2,583,345.63
4. 本年年末余额	735,173,688.99
二、累计折旧	
1. 上年年末余额	401,378,721.12
2. 本年增加金额	57,867,146.86
(1) 计提	57,867,146.86
3. 本年减少	2,583,345.63
(1) 本年处置或报废	2,583,345.63
4. 本年年末余额	456,662,522.35
三、减值准备	
1. 上年年末余额	-
2. 本年增加金额	-
3. 本年减少金额	-
4. 本年年末余额	-
四、账面价值	
1. 本年年末余额	278,511,166.64
2. 上年年末余额	336,223,432.31

于 2023 年 12 月 31 日，同上述使用权资产相关的租赁负债为人民币 328,302,364.64 元。租赁协议并无除出租人持有的租赁资产担保权益之外的任何承诺。上述使用权资产无法用于借款抵押、担保等目的。

本公司租赁了多项资产，主要为房屋及建筑物，租赁年为 3 年至 20 年。

15. 无形资产

人民币元

项目	土地使用权	其他	合计
一、账面原值			
1. 上年年末余额	91,847,425.45	38,804,773.34	130,652,198.79
2. 本年增加金额	-	3,091,926.42	3,091,926.42
(1) 在建工程转入	-	3,091,926.42	3,091,926.42
3. 本年年末余额	91,847,425.45	41,896,699.76	133,744,125.21
二、累计摊销			
1. 上年年末余额	51,186,197.74	12,312,421.59	63,498,619.33
2. 本年增加金额	2,341,940.08	7,190,386.98	9,532,327.06
(1) 计提	2,341,940.08	7,190,386.98	9,532,327.06
3. 本年年末余额	53,528,137.82	19,502,808.57	73,030,946.39
三、减值准备			
1. 上年年末余额	-	-	-
2. 本年增加金额	-	-	-

3. 本年减少金额	-	-	-
4. 本年年末余额	-	-	-
四、账面价值			
1. 本年年末余额	38,319,287.63	22,393,891.19	60,713,178.82
2. 上年年末余额	40,661,227.71	26,492,351.75	67,153,579.46

16. 长期待摊费用

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年增加额 (注 1)	本年摊销额	其他减少额	2023 年 12 月 31 日
经营租入固定 资产装修	18,827,756.47	1,052,360.55	6,774,677.87	2,219.36	13,103,219.79
经营租入固定 资产改良	114,009,159.91	-	20,498,813.67	-	93,510,346.24
合计	132,836,916.38	1,052,360.55	27,273,491.54	2,219.36	106,613,566.03

注 1: 本年增加金额包括在建工程完工转入长期待摊费用人民币 1,052,360.55 元。

17. 递延所得税资产/递延所得税负债

(1) 未经抵销的递延所得税资产

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
应付职工薪酬	12,777,744.19	3,194,436.05	13,709,105.54	3,427,276.39
与租赁相关	278,511,166.64	69,627,791.66	336,223,432.32	84,055,858.08
信用损失准备	2,029,121.02	507,280.26	1,698,987.60	424,746.90
政府补助	2,301,200.00	575,300.00	2,856,700.00	714,175.00
预收会员卡的递延收益	298,913.38	74,728.35	298,913.38	74,728.35
计入公允价值变动损益的交易 性金融资产公允价值变动	70,202,338.94	17,550,584.73	79,948,338.94	19,987,084.74
计入其他综合收益的其他权益 投资公允价值变动	-	-	1,964,514.67	491,128.67
合计	366,120,484.17	91,530,121.05	436,699,992.45	109,174,998.13

(2) 未经抵销的递延所得税负债

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
计入损益的其他非流 动金融资产公允价值 变动	835,888,337.23	208,972,084.31	676,488,337.23	169,122,084.31
与租赁相关	278,511,166.64	69,627,791.66	336,223,432.32	84,055,858.08
计入其他综合收益的 其他权益投资公允 价值变动	1,210,985.33	302,746.33	-	-
合计	1,115,610,489.20	278,902,622.30	1,012,711,769.55	253,177,942.39

(3) 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债	递延所得税资产和负债互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债
递延所得税资产	91,530,121.05	-	109,174,998.13	-
递延所得税负债	91,530,121.05	187,372,501.25	109,174,998.13	144,002,944.26

18. 其他非流动资产

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日			2022 年 12 月 31 日		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
定期存款	-	-	-	1,200,000,000.00	-	1,200,000,000.00
应收定期存款利息	-	-	-	77,256,666.67	-	77,256,666.67
委托贷款及子公司借款	293,168,213.11	-	293,168,213.11	135,840,000.00	-	135,840,000.00
应收委托贷款利息	103,016.01	-	103,016.01	46,197.56	-	46,197.56
保证金及押金	1,152,468.02	-	1,152,468.02	1,152,468.02	-	1,152,468.02
合计	294,423,697.14	-	294,423,697.14	1,414,295,332.25	-	1,414,295,332.25

(1) 坏账准备计提情况

于 2023 年 12 月 31 日，本公司向子公司时尚之旅发放募投项目借款人民币 18,000,000.00 元以及人民币 14,328,213.11 元，贷款期限为 2022 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 11 日及 2023 年 4 月 27 日至 2026 年 4 月 27 日，年利率均为 1.15%；本公司向子公司旅馆投资发放募投项目借款人民币 7,000,000.00 元、人民币 8,000,000.00 元以及人民币 8,500,000.00 元，贷款期限为 2022 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 11 日、2023 年 8 月 14 日至 2026 年 8 月 14 日以及 2023 年 10 月 25 日至 2026 年 10 月 25 日，年利率均为 1.15%；本公司向子公司锦江之星发放募投项目借款人民币 10,000,000.00 元、人民币 63,000,000.00 元以及人民币 14,500,000.00 元，贷款期限为 2022 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 11 日、2023 年 8 月 14 日至 2026 年 8 月 14 日以及 2023 年 10 月 25 日至 2026 年 10 月 25 日，年利率均为 1.15%；本公司向子公司 keystone 发放募投项目借款人民币 90,000,000.00 元、人民币 29,500,000.00 元以及人民币 25,500,000.00 元，贷款期限为 2022 年 11 月 11 日至 2025 年 11 月 11 日、2023 年 8 月 14 日至 2026 年 8 月 14 日以及 2023 年 10 月 25 日至 2026 年 10 月 25 日，年利率均为 1.15%。本公司委托财务公司向锦箸餐饮发放委托贷款人民币 4,840,000.00 元，贷款期限为 2022 年 10 月 9 日至 2025 年 10 月 8 日，年利率为 1.15%。本公司按照单项资产基础对上述委托贷款进行预期信用损失计量的损失准备并不重大。

于 2023 年 12 月 31 日，其他非流动资产中保证金及押金金额为人民币 1,152,468.02 元，本公司按照未来 12 个月内预期信用损失计量的损失准备并不重大。

19. 应付账款

应付账款明细如下：

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付经营货款	3,061,901.19	5,237,734.80
应付工程项目款	12,033,966.90	11,060,963.66
合计	15,095,868.09	16,298,698.46

20. 应付职工薪酬**(1) 应付职工薪酬列示**

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
1、短期薪酬	18,928,498.21	121,153,001.85	118,984,921.55	21,096,578.51
2、离职后福利-设定提存计划	1,193,768.18	15,411,452.62	15,678,391.51	926,829.29
3、辞退福利	5,928,643.58	702,745.13	1,793,371.00	4,838,017.71
合计	26,050,909.97	137,267,199.60	136,456,684.06	26,861,425.51

(2) 短期薪酬列示

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
1、工资、奖金、津贴和补贴	17,266,547.52	98,119,909.69	95,768,880.83	19,617,576.38
2、职工福利费	-	4,917,066.33	4,917,066.33	-
3、社会保险费	650,465.98	9,045,855.79	9,314,053.18	382,268.59
其中：医疗保险费	634,924.68	8,790,024.43	9,056,401.57	368,547.54
工伤保险费	15,303.86	209,654.61	211,474.86	13,483.61
生育保险费	237.44	46,176.75	46,176.75	237.44
4、住房公积金	362,174.33	6,299,027.66	6,427,818.66	233,383.33
5、工会经费和职工教育经费	649,310.38	2,771,142.38	2,557,102.55	863,350.21
合计	18,928,498.21	121,153,001.85	118,984,921.55	21,096,578.51

(3) 设定提存计划

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
1、养老保险费	1,163,012.04	14,971,549.46	15,234,897.96	899,663.54
2、失业保险费	30,756.14	439,903.16	443,493.55	27,165.75
合计	1,193,768.18	15,411,452.62	15,678,391.51	926,829.29

本公司按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划，根据该等计划，本公司分别按员工上一年度月平均工资的一定比例每月向该等计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本公司不再承担进一步支付义务。相应的支出于发生时计入当期损益或相关资产的成本。

本公司本年应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币 14,971,549.46 元及人民币 439,903.16 元(2022 年：人民币 13,451,803.77 元及人民币 387,297.77 元)。于 2023 年 12 月 31 日，本集团尚有人民币 899,663.54 元及人民币 27,165.75 元(2022 年 12 月 31 日：人民币 1,163,012.04 元

及人民币 30,756.14 元)的应缴存费用是于本报告期间到期而未支付给养老保险及失业保险计划的。有关应缴存费用已于报告期后支付。

21. 应交税费

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
企业所得税	1,336,283.78	1,336,037.50
增值税	720,457.38	2,720,611.71
房产税	455,626.81	455,626.85
个人所得税	334,202.87	890,891.43
其他	67,191.85	40,068.86
合计	2,913,762.69	5,443,236.35

22. 其他应付款

22.1 分类列示

人民币元

其他应付款项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付股利	598,794.82	594,576.88
其他应付款	372,685,892.35	401,308,523.74
合计	373,284,687.17	401,903,100.62

22.2 其他应付款

(1) 其他应付款明细如下:

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
关联方往来款	262,155,706.30	293,210,734.60
预提重大资产置换及附属交易涉及税金	58,623,448.29	58,623,448.29
预提费用	28,225,716.13	15,708,287.65
收购锦江联采少数股东股权尾款	-	15,166,667.66
其他	23,681,021.63	18,599,385.54
合计	372,685,892.35	401,308,523.74

(2) 账龄超过 1 年的大额其他应付款情况的说明

于 2023 年 12 月 31 日, 账龄超过 1 年的大额其他应付款包括:

本公司预提尚未支付的最终金额尚需待相关税金的清算工作完成后确定的重大资产置换及附属交易涉及税金人民币 58,623,448.29 元。

23. 一年内到期的非流动负债

一年内到期的非流动负债明细如下:

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一年内到期的长期借款(附注(十七)24)	54,045,359.72	1,602,456,086.81
一年内到期的租赁负债(附注(十七)25)	67,815,787.41	64,983,447.90
合计	121,861,147.13	1,667,439,534.71

24. 长期借款

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
信用借款—银行(注 1)	744,000,000.00	748,000,000.00
信用借款—其他金融机构(注 2)	2,095,000,000.00	2,152,000,000.00
委托借款(注 3)	590,000,000.00	590,000,000.00
借款利息(注 4)	2,890,158.40	3,160,720.14
合计	3,431,890,158.40	3,493,160,720.14
减：一年内到期的长期借款	54,045,359.72	1,602,456,086.81
一年后到期的长期借款	3,377,844,798.68	1,890,704,633.33

注 1：于 2023 年 12 月 31 日，本公司从中国建设银行上海浦东分行融入的借款余额为人民币 197,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 6 月 21 日至 2025 年 6 月 20 日，年利率为 2.70%至 2.85%。其中一年内到期的借款为人民币 2,000,000.00 元。

于 2023 年 12 月 31 日，本公司自中国建设银行上海浦东分行融入的借款余额为人民币 547,000,000.00 元，借款期限为自 2022 年 7 月 29 日至 2025 年 7 月 28 日，其中一年内到期的借款为人民币 2,000,000.00 元，年利率为 2.65%至 2.80%。

注 2：于 2023 年 12 月 31 日，本公司从财务公司融入的借款余额为人民币 2,095,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 3 月 16 日至 2026 年 12 月 10 日，年利率为 2.7%至 2.975%，其中一年内到期的借款为人民币 50,000,000.00 元。

注 3：于 2023 年 12 月 31 日，本公司从 Keystone 融入的借款余额为人民币 305,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 2 月 15 日至 2025 年 2 月 14 日，年利率为 3.325%。

于 2023 年 12 月 31 日，本公司从旅馆投资融入的借款余额为人民币 150,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 2 月 15 日至 2025 年 2 月 14 日，年利率为 3.325%。

于 2023 年 12 月 31 日，本公司从 Keystone 融入的借款余额为人民币 135,000,000.00 元，借款期限自 2022 年 10 月 26 日至 2025 年 10 月 25 日，年利率为 1.150%。

注 4：于 2023 年 12 月 31 日，本集团已计提尚未支付的利息余额为人民币 2,890,158.40 元，其中一年内到期的利息为人民币 45,359.72 元。

25. 租赁负债

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
租赁负债	328,302,364.64	386,662,904.41
减：计入一年内到期的非流动负债的租赁负债	67,815,787.41	64,983,447.90
净额	260,486,577.23	321,679,456.51

26. 其他非流动负债

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
政府补助	2,301,200.00	2,856,700.00
业绩承诺保证金(附注(七)2)	268,563,901.97	-
合计	270,865,101.97	2,856,700.00

涉及政府补助的项目：

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年新增 补助金额	本年计入 损益金额	2023 年 12 月 31 日	与资产相关 /与收益相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	2,856,700.00	-	555,500.00	2,301,200.00	与资产相关
合计	2,856,700.00	-	555,500.00	2,301,200.00	

27. 资本公积

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年增加	本年减少	2023 年 12 月 31 日
资本溢价	13,932,046,475.95	-	766,478,027.90	13,165,568,448.05
其中：投资者投入的资本	12,652,199,572.58	-	-	12,652,199,572.58
同一控制下企业合并形成的差额	1,279,846,903.37	-	766,478,027.90	513,368,875.47
其他资本公积	106,046,789.63	1,081,217.99	-	107,128,007.62
其中：原制度资本公积转入	138,656,064.50	-	-	138,656,064.50
被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配外所有者权益其他变动	-32,609,274.87	1,081,217.99	-	-31,528,056.88
合计	14,038,093,265.58	1,081,217.99	766,478,027.90	13,272,696,455.67

28. 其他综合收益

人民币元

项目	2022 年 12 月 31 日	本年发生额			2023 年 12 月 31 日
		本年所得税前 发生额	减：所得税费用	税后归属于 母公司所有者	
一、以后不能重分类进损益的其他综合收益(损失)	-1,473,385.99	3,175,500.00	793,875.00	2,381,625.00	908,239.01
其他权益工具公允价值变动	-1,473,385.99	3,175,500.00	793,875.00	2,381,625.00	908,239.01
二、以后将重分类进损益的其他综合收益	1,855,812.43	-92,174.36	-	-92,174.36	1,763,638.07
权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合收益中享有的份额	1,855,812.43	-92,174.36	-	-92,174.36	1,763,638.07
合计	382,426.44	3,083,325.64	793,875.00	2,289,450.64	2,671,877.08

29. 营业收入和营业成本

(1) 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	298,444,983.36	207,306,865.07	170,445,419.04	202,361,738.43
其他业务	3,061,069.18	-	2,034,622.24	-
合计	301,506,052.54	207,306,865.07	172,480,041.28	202,361,738.43

其他说明：

(2) 主营业务(分行业)

人民币元

行业名称	2023 年度		2022 年度	
	营业收入	营业成本	营业收入	营业成本
有限服务型酒店营运及管理业务				
其中：酒店客房	276,311,495.72	186,158,341.65	145,609,215.05	184,497,532.34
餐饮服务	7,827,031.25	15,974,656.43	8,899,007.59	13,215,867.70
商品销售	2,807,436.04	3,165,326.49	3,943,465.05	4,579,003.28
其他	11,499,020.35	2,008,540.50	11,993,731.35	69,335.11
合计	298,444,983.36	207,306,865.07	170,445,419.04	202,361,738.43

(3) 营业收入、营业成本的分解信息

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

(4) 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5) 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

(6) 重大合同变更或重大交易价格调整

□适用 √不适用

30. 按性质分类的费用

(1) 销售费用

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
职工薪酬	3,940,096.71	3,887,416.86
其中：工资和薪金	2,980,730.10	3,170,826.52
社会保险费和住房公积金	890,592.85	663,084.89
福利费和其他费用	68,773.76	53,505.45
折旧与摊销	10,469.35	14,585.43
服务费及广告费	14,789,283.95	2,263,613.14
其他	7,508.26	5,337.73
销售费用合计	18,747,358.27	6,170,953.16

(2) 管理费用：

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
职工薪酬	69,052,432.44	70,134,991.80
其中：工资和薪金	49,505,296.81	52,403,258.71

社会保险费和住房公积金	15,413,321.22	14,350,116.86
福利费和其他费用	4,133,814.41	3,381,616.23
能源费及物料消耗	1,350,393.02	1,294,413.05
折旧与摊销	31,722,149.51	27,325,066.07
租赁及物业管理费	9,379,253.83	9,075,615.11
维修和维护费	2,270,361.36	1,765,889.01
其他	57,511,468.72	41,601,506.56
管理费用合计	171,286,058.88	151,197,481.60

31. 财务费用

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
利息支出	112,015,219.20	121,216,615.68
租赁负债的利息费用	14,215,736.05	16,987,682.74
减：利息收入	88,775,745.96	116,133,675.45
汇兑差额	480,631.96	-283,731.38
其他	314,985.57	74,138.92
合计	38,250,826.82	21,861,030.51

32. 其他收益

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度	与资产相关/与收益相关
财政扶持基金	86,523.48	360,800.51	与收益相关
都城品牌创新项目专项扶持资金	555,500.00	588,500.00	与资产相关
疫情专项支持补贴	-	523,321.31	与收益相关
合计	642,023.48	1,472,621.82	

33. 投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	94,443,133.65	42,375,950.19
成本法核算的长期股权投资收益	764,742,378.11	540,999,160.42
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
交易性金融资产、其他权益工具投资及其他非流动金融资产持有期间取得的股利收入	111,045,048.41	105,795,612.37
其他	2,432,163.27	585,866.44
合计	972,662,723.44	689,756,589.42

其他

√适用 □不适用

34. 公允价值变动收益

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
其他非流动金融资产公允价值变动	159,400,000.00	245,700,000.00
交易性金融资产公允价值变动	9,746,000.00	-5,759,000.00
合计	169,146,000.00	239,941,000.00

35. 现金流量表项目注释

(1) 收回投资收到的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
收回定期存款	1,700,000,000.00	500,000,000.00
收回委托贷款及子公司借款	50,371,786.89	-
合计	1,750,371,786.89	500,000,000.00

(2) 取得投资收益收到的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
收到股利	985,244,823.97	873,447,004.02
收到定期存款利息	103,740,000.00	10,500,000.00
收到委托贷款及子公司借款利息	2,535,496.30	377,385.92
合计	1,091,520,320.27	884,324,389.94

(3) 收到的其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
收回股权收购保证金	98,100,000.00	-
收到上海齐程业绩承诺保证金	287,760,000.00	-
合计	385,860,000.00	-

(4) 投资支付的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
支付收购 Keystone 少数股东款项	-	20,915,967.99
收购维也纳及百岁村少数股东股权款	-	218,696,545.60
收购上海齐程少数股东股权款	457,800,000.00	-
收购锦江联采少数股东股权款	15,166,667.66	-
对达华宾馆增资款	11,700,000.00	-
委托贷款及子公司借款	202,000,000.00	129,840,000.00
合计	686,666,667.66	369,452,513.59

(5) 取得子公司及其他营业单位支付的现金净额

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
支付收购锦江联采股权款	-	166,833,333.67
收购上海齐程股权款	719,400,000.00	-
收购酒店管理股权款	461,000,000.00	-
合计	1,180,400,000.00	166,833,333.67

(6) 支付其他与投资活动有关的现金

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
支付股权收购保证金	-	98,100,000.00
合计	-	98,100,000.00

36. 现金流量表补充资料

(1) 现金流量表补充资料

人民币元

补充资料	2023 年度	2022 年度
1. 将净利润调节为经营活动现金流量:		
净利润	968,274,811.43	783,587,009.74
加: 计提信用减值损失	330,133.42	838,336.44
固定资产折旧	10,213,789.08	12,588,633.82
使用权资产折旧	57,867,146.86	58,275,266.58
无形资产摊销	9,532,327.06	5,693,408.73
待摊费用增加	-	-1,924,148.35
长期待摊费用摊销	27,273,491.54	32,542,008.88
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的收益	-4,173,984.03	-88,882,107.01
固定资产资产报废损失	48,002.16	2,729.10
公允价值变动收益	-169,146,000.00	-239,941,000.00
财务费用	167,031,418.59	35,352,200.51
投资收益	-972,662,723.44	-689,756,589.42
递延所得税资产减少	42,575,681.99	60,092,702.47
存货的减少(增加)	-235,987.68	891,324.52
经营性应收项目的增加	-102,071,200.97	-162,070,963.51
经营性应付项目的增加(减少)	-19,711,406.77	79,707,689.33
经营活动产生的现金流量净额	15,145,499.24	-113,003,498.17
2. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的年末数	2,048,649,976.69	1,010,754,787.41
减: 现金的年初数	1,010,754,787.41	1,002,219,644.76
加: 现金等价物的年末数	-	-
减: 现金等价物的年初数	-	-
现金及现金等价物净增加额	1,037,895,189.28	8,535,142.65

(2) 现金和现金等价物的构成

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
一、现金	2,048,649,976.69	1,010,754,787.41
其中：库存现金	105,250.61	55,027.42
可随时用于支付的银行存款	2,048,544,726.08	1,010,699,759.99
二、现金等价物	-	-
三、年末现金及现金等价物余额	2,048,649,976.69	1,010,754,787.41

37. 关联方及关联交易

(1) 本公司的子公司、合营公司及联营公司的相关信息详见附注(十七)9，本公司的其他关联方的基本情况及相关信息详见附注(十二)。

(2) 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表：

人民币元

关联方	关联交易内容	2023 年度	2022 年度
Keystone	外包服务费用	12,137,217.65	10,408,682.81
Keystone	订房服务费	6,163,955.13	-
Keystone	采购会籍礼包	1,978,540.50	270,010.72
Keystone	能源物料费	188,633.56	-
Keystone	会员积分服务费用	160,240.54	-
Keystone	技术系统服务费	115,574.50	-
Keystone	咨询费	45,173.59	-
锦江之星	能源物料费	60,342.49	-
旅馆投资	通讯费	40,000.00	-
上海齐程	订房服务费	1,793,741.27	230,883.23
上海齐程	技术系统服务费	300,520.85	-
上海齐程	通讯费	18,079.25	-
上海锦江国际酒店物品有限公司	采购酒店物品	5,089.38	7,295.41
上海锦江食品餐饮管理有限公司	采购食品	-	233,870.94
小计		23,007,108.71	11,150,743.11

出售商品/提供劳务情况表：

人民币元

关联方	关联交易内容	2023 年度	2022 年度
新都城	管理费收入	2,146,783.42	1,120,336.48
上海锦江国际旅游股份有限公司	人员劳务收入	568,053.14	-
上海锦江城市服务有限公司	人员劳务收入	179,494.72	-
Keystone	会籍礼包方案设计及推广	-	500,679.84
小计		2,894,331.28	1,621,016.32

(3) 关联租赁情况

本公司作为出租方：

人民币元

承租方名称	租赁资产种类	本年确认的 租赁收入	上年确认的 租赁收入
闵行饭店	门店	914,285.76	914,285.76
小计		914,285.76	914,285.76

本公司作为承租方：

人民币元

出租方名称	租赁资产种类	本年年末 租赁负债余额	本年租赁负债的 利息费用	本年计入损益的 与租赁相关的 费用	上年计入损益的 与租赁相关的 费用
锦江资本	经营区域	110,591,190.50	4,982,190.67	27,430,133.27	28,388,937.11
青年会大酒店	经营区域	45,982,730.41	2,140,752.60	10,938,585.10	11,348,737.83
南华亭酒店	经营区域	22,283,581.25	1,029,457.81	7,746,954.71	7,947,362.62
白玉兰宾馆	经营区域	21,523,236.35	1,083,457.73	7,969,791.82	8,180,331.69
锦江国际	办公区域及经营区域	-	56,364.48	2,507,432.76	2,602,912.56
上海锦闵旅馆有限公司	办公区域	-	24,620.99	2,145,554.81	2,810,250.19
Keystone	办公区域	-	-	1,090,978.40	839,414.36
上海锦江物业管理公司	办公区域	-	-	149,988.60	158,988.58
小计		200,380,738.51	9,316,844.28	59,979,419.47	62,276,934.94

(4) 关联担保情况

本公司作为担保方：

人民币元

关联方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经 履行完毕
GDL	581,580,800.00	2023年11月8日	2024年11月8日	否
GDL	577,651,200.00	2023年9月25日	2024年9月25日	否
海路投资	927,385,600.00	2022年2月28日	2027年1月28日	否
海路投资	943,104,000.00	2022年8月9日	2027年7月9日	否
海路投资	2,617,113,600.00	2022年11月17日	2024年11月15日	否
海路投资	2,355,795,200.00	2023年9月11日	2026年9月10日	否
海路投资	314,368,000.00	2023年5月11日	2024年5月11日	否
海路投资	235,776,000.00	2023年12月28日	2026年12月28日	否

(5) 关联方资金拆借

人民币元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
财务公司	550,000,000.00	2020年9月28日	2023年8月1日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年9月28日	2023年6月15日	信用借款
财务公司	457,000,000.00	2020年11月4日	2023年10月26日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月4日	2023年6月15日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2020年11月4日	2023年6月15日	信用借款
财务公司	400,000,000.00	2020年11月4日	2023年9月12日	信用借款
财务公司	150,000,000.00	2020年11月17日	2023年9月12日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2023年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2023年12月21日	信用借款

财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2022年3月16日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	545,000,000.00	2022年3月16日	2025年3月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2023年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年9月5日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	520,000,000.00	2023年9月5日	2026年9月4日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2023年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	5,000,000.00	2023年10月12日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	520,000,000.00	2023年10月12日	2026年10月11日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2024年6月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2024年12月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年6月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2025年12月21日	信用借款
财务公司	10,000,000.00	2023年12月11日	2026年6月21日	信用借款
财务公司	400,000,000.00	2023年12月11日	2026年12月10日	信用借款
Keystone	305,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	委托贷款
旅馆投资	150,000,000.00	2022年2月15日	2025年2月14日	委托贷款
Keystone	135,000,000.00	2022年10月26日	2025年10月25日	委托贷款
小计	4,292,000,000.00			

人民币元

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆出				
达华宾馆	11,700,000.00	2021年6月29日	2023年12月21日	委托贷款
锦箸餐饮	6,000,000.00	2021年11月10日	2024年11月9日	委托贷款
锦箸餐饮	4,840,000.00	2022年10月09日	2025年10月8日	委托贷款
Keystone	90,000,000.00	2022年11月11日	2025年11月11日	募集资金借款
Keystone	29,500,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金借款
Keystone	25,500,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金借款
旅馆投资	7,000,000.00	2022年11月11日	2025年11月11日	募集资金借款
旅馆投资	8,000,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金借款
旅馆投资	8,500,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金借款
锦江之星	10,000,000.00	2022年11月11日	2025年11月11日	募集资金借款
锦江之星	63,000,000.00	2023年8月14日	2026年8月14日	募集资金借款
锦江之星	14,500,000.00	2023年10月25日	2026年10月25日	募集资金借款
时尚之旅	18,000,000.00	2022年11月11日	2025年11月11日	募集资金借款
时尚之旅	38,671,786.89	2023年4月27日	2023年10月9日	募集资金借款
时尚之旅	14,328,213.11	2023年4月27日	2026年4月27日	募集资金借款
小计	349,540,000.00			

本公司与关联方之间资金拆借产生的利息费用和利息收入列示如下：

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
利息支出	75,971,770.05	91,526,330.50
利息收入	9,017,956.11	7,878,470.73
投资收益	2,432,163.27	408,669.95

本公司将部分结算资金或闲置资金存入财务公司，年末余额及本年交易额列示如下：

人民币元

财务公司	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
年末存款余额	650,224,923.78	443,737,943.06

人民币元

财务公司	2023 年度	2022 年度
年内累计存入财务公司的存款资金	6,716,242,542.70	4,881,643,271.02
年内累计从财务公司取出的存款资金	6,509,755,561.98	5,097,585,724.69

(6) 关联方应收应付项目

i) 应收项目

人民币元

项目名称	关联方	2023 年 12 月 31 日		2022 年 12 月 31 日	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	维也纳	17,059,312.18	-	1,809,036.97	-
应收账款	新都城	4,667,895.00	-	1,187,556.67	-
应收账款	上海齐程	4,464,522.73	-	4,464,522.73	-
应收账款	锦江之星	4,151,976.86	-	1,771,675.47	-
小计		30,343,706.77	-	9,232,791.84	-
其他应收款	锦亚餐饮	102,605,000.00	-	66,315,000.00	-
其他应收款	锦江之星	75,733,943.24	-	118,729,310.59	-
其他应收款	新都城	24,923,637.59	-	10,097,531.81	-
其他应收款	维也纳	21,090,917.66	-	4,157,545.76	-
其他应收款	SHANGHAI JINJIANG (HK) CO. LIMITED	15,065,200.00	-	15,065,200.00	-
其他应收款	餐饮投资	10,730,000.00	-	10,759,088.33	-
其他应收款	旅馆投资	4,937,710.37	-	4,834,242.48	-
其他应收款	成套设备	3,676,203.02	-	6,481,680.19	-
其他应收款	新亚食品	1,749,867.90	-	19,867.90	-
其他应收款	锦江国际及其下属企业	1,461,237.33	-	1,467,979.33	-
其他应收款	锦江资本及其下属企业	627,111.50	-	417,335.32	-
其他应收款	闵行饭店	7,990,226.88	-	7,990,226.88	-
小计		270,591,055.49	-	246,335,008.59	-
应收利息	Keystone	50,951.41	-	31,625.00	-
应收利息	锦江之星	30,746.53	-	3,513.89	-
应收利息	时尚之旅	11,359.76	-	6,325.00	-
应收利息	旅馆投资	8,257.59	-	2,459.72	-
应收利息	锦箸餐饮	3,809.06	-	2,273.95	-
应收利息	锦江国际及其下属企业	-	-	4,111.25	-

小计		105,124.35	-	50,308.81	-
应收股利	时尚之旅	131,573,782.25	-	-	-
应收股利	Keystone	-	-	167,471,671.52	-
小计		131,573,782.25	-	167,471,671.52	-
预付款项	锦江国际及其下属企业	-	-	22,764.00	-
小计		-	-	22,764.00	-
长期应收款	新亚食品	10,328,000.00	-	10,328,000.00	-
小计		10,328,000.00	-	10,328,000.00	-
其他非流动资产	Keystone	145,000,000.00	-	90,000,000.00	-
其他非流动资产	锦江之星	87,500,000.00	-	10,000,000.00	-
其他非流动资产	时尚之旅	32,328,213.11	-	18,000,000.00	-
其他非流动资产	旅馆投资	23,500,000.00	-	7,000,000.00	-
其他非流动资产	锦箸餐饮	4,840,000.00	-	10,840,000.00	-
小计		293,168,213.11	-	135,840,000.00	-
一年内到期的非流动资产	锦江国际及其下属企业	-	-	11,700,000.00	-
一年内到期的非流动资产	锦箸餐饮	6,000,000.00		-	
小计		6,000,000.00	-	11,700,000.00	-

注：本公司对关联方的其他应收款主要为子公司经营周转金，本年净增加人民币 24,256,046.90 元。

ii) 应付项目

人民币元

项目名称	关联方	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
应付账款	锦江国际及其下属企业	179,095.62	95,365.51
应付账款	上海齐程	2,746.08	-
应付账款	Keystone	-	32,310.20
小计		181,841.70	127,675.71
其他应付款	锦江之星	181,987,829.64	180,873,630.23
其他应付款	锦江资本及其下属企业	41,749,307.41	72,589,751.40
其他应付款	维也纳	12,862,488.29	6,088,506.74
其他应付款	旅馆投资	11,822,455.65	12,473,401.91
其他应付款	新都城	10,312,439.89	10,418,565.85
其他应付款	Keystone	1,609,756.89	2,441,111.52
其他应付款	锦江国际及其下属企业	845,681.85	2,258,451.65
其他应付款	上海齐程	965,746.68	-
其他应付款	GDL	-	6,039,427.65
其他应付款	百岁村	-	27,887.65
小计		262,155,706.30	293,210,734.60
应付利息	财务公司	1,775,010.36	2,008,019.42
应付利息	Keystone	357,309.06	357,309.02
应付利息	旅馆投资	152,395.87	152,395.85
小计		2,284,715.29	2,517,724.29

注：本公司对关联方的其他应付款主要为经营性垫款，本年净减少人民币 31,055,028.30 元。

(十八) 补充资料

1. 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动性资产处置损益，包括已计提资产减值准备的冲销部分	55,016,639.12	
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关、符合国家政策规定、按照确定的标准享有、对公司损益产生持续影响的政府补助除外	33,331,958.49	
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，非金融企业持有金融资产和金融负债产生的公允价值变动损益以及处置金融资产和金融负债产生的损益	160,961,610.12	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
委托他人投资或管理资产的损益		
对外委托贷款取得的损益	1,773,197.85	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而产生的各项财产损失		
单独进行减值测试的应收款项减值准备转回		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益	62,670,531.00	
非货币性资产交换损益		
债务重组损益		
企业因相关经营活动不再持续而发生的一次性费用，如安置职工的支出等		
因税收、会计等法律、法规的调整对当期损益产生的一次性影响		
因取消、修改股权激励计划一次性确认的股份支付费用		
对于现金结算的股份支付，在可行权日之后，应付职工薪酬的公允价值变动产生的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
交易价格显失公允的交易产生的收益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-4,674,009.71	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	62,089,564.27	
少数股东权益影响额（税后）	19,514,033.92	
合计	227,476,328.68	

对公司将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》未列举的项目认定为的非经常性损益项目且金额重大的，以及将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

非经常性损益明细表编制基础

根据中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号—非经常性损益 (2023 年修订)》的规定,非经常性损益是指与公司正常经营业务无直接关系,以及虽与正常经营业务相关,但由于其性质特殊和偶发性,影响报表使用人对公司经营业绩和盈利能力作出正确判断的各项交易和事项产生的损益。

2. 净资产收益率及每股收益

本净资产收益率和每股收益计算表是上海锦江国际酒店发展股份有限公司(以下简称“锦江酒店”)按照中国证券监督管理委员会颁布的《公开发行证券公司信息披露编报规则第 09 号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》(2012 年修订)的有关规定而编制的。

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	5.84	0.9362	不适用
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	4.68	0.7236	不适用

注:本公司并不存在稀释性潜在普通股。

3. 境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

其他

√适用 □不适用

4. 有限服务型酒店业务分部汇总会计报表和客房运营报表

为方便报表使用者阅读并比较本公司有限服务型酒店业务分部 2023 年 12 月 31 日与 2022 年 12 月 31 日的资产负债变动状况、2023 年 1 月 1 日至 2023 年 12 月 31 日止期间和 2022 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日止期间的经营成果、现金流量情况及有限服务型酒店业务分部的客房运营数据,本公司编制了后附的有限服务型酒店业务分部汇总会计报表和客房运营报表。本有限服务型酒店业务分部汇总会计报表并未对有限服务型酒店业务分部与本公司其他业务分部间的交易和往来余额进行抵销。本汇总会计报表和客房运营报表仅供报表使用者参考。

有限服务型酒店业务分部汇总资产负债表

人民币元

项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日	项目	2023 年 12 月 31 日	2022 年 12 月 31 日
流动资产：			流动负债：		
货币资金	6,729,698,805.14	4,767,812,563.86	短期借款	355,730,857.14	143,809,807.19
交易性金融资产	62,335,457.94	50,929,002.58	衍生金融负债	-	-
应收账款	1,675,484,794.24	1,855,172,980.67	应付账款	1,392,796,876.70	1,298,179,544.91
预付款项	156,976,585.59	153,240,567.61	预收款项	27,489,251.36	15,126,235.28
其他应收款	656,985,463.13	524,856,793.73	合同负债	860,357,853.07	710,968,743.27
存货	65,691,842.31	62,319,948.32	应付职工薪酬	1,085,048,218.10	925,473,545.67
一年内到期的非流动资产	31,622,875.10	43,269,484.21	应交税费	419,743,697.84	300,375,562.66
其他流动资产	381,635,360.81	339,989,616.03	其他应付款	3,153,551,462.11	2,410,603,859.75
			一年内到期的非流动 负债	5,478,834,534.20	5,022,394,256.39
流动资产合计	9,760,431,184.26	7,797,590,957.01	流动负债合计	12,773,552,750.52	10,826,931,555.12
非流动资产：			非流动负债：		
其他权益工具投资	28,414,211.92	29,833,638.08	长期借款	7,390,948,882.99	6,867,003,500.87
其他非流动金融资产	-	-	租赁负债	8,291,076,656.84	8,288,723,099.64
长期应收款	354,356,379.85	398,193,500.62	长期应付款	5,470,697.95	7,915,958.71
长期股权投资	283,735,544.85	239,853,221.91	长期应付职工薪酬	67,899,692.08	69,127,545.32
投资性房地产	-	-	预计负债	70,693,873.07	46,480,966.82
固定资产	4,955,778,476.53	4,909,053,710.36	递延所得税负债	1,669,420,665.14	1,680,492,693.72
在建工程	623,226,810.02	526,530,912.34	其他非流动负债	75,966,857.30	153,706,863.57
使用权资产	8,076,541,813.81	7,994,729,618.53	非流动负债合计	17,571,477,325.37	17,113,450,628.65
无形资产	6,924,521,836.79	6,869,404,107.75	负债合计	30,345,030,075.89	27,940,382,183.77
商誉	11,831,448,907.34	11,557,527,507.62	股东权益：		
长期待摊费用	1,321,818,840.95	1,475,932,598.02	股本	4,414,882,875.13	4,414,882,875.13
递延所得税资产	1,091,105,708.26	916,604,850.84	资本公积	3,980,580,459.87	4,012,744,002.67
其他非流动资产	742,581,151.42	797,033,590.42	其他综合收益	-333,045,029.78	-334,519,466.23
			盈余公积	170,706,166.12	170,485,933.32
			未分配利润	1,315,828,672.21	1,284,597,818.37
			母公司拨款	5,362,591,830.44	5,398,985,653.54
			归属于有限服务型 酒店业务分部所有者 权益合计	14,911,544,973.99	14,947,176,816.80
			少数股东权益	737,385,816.12	624,729,212.93
非流动资产合计	36,233,529,681.74	35,714,697,256.49	股东权益合计	15,648,930,790.11	15,571,906,029.73
资产总计	45,993,960,866.00	43,512,288,213.50	负债和股东权益总计	45,993,960,866.00	43,512,288,213.50

有限服务型酒店业务分部汇总利润表

人民币元

项目	2023 年度	2022 年度
一、营业总收入	14,241,210,227.04	10,926,419,132.23
自有和租赁酒店	7,250,973,027.13	6,043,549,298.65
加盟和管理酒店	6,920,138,023.58	4,796,244,802.81
其他	70,099,176.33	86,625,030.77
营业收入总额	14,241,210,227.04	10,926,419,132.23
减：税金及附加	160,208,683.98	129,672,617.32
营业收入净额	14,081,001,543.06	10,796,746,514.91
营业成本和费用：		
租金	1,745,691,163.89	1,767,081,982.92
能源	602,105,413.50	654,212,866.84
自有和租赁酒店人工成本	2,396,663,188.49	2,251,998,071.69
加盟和管理酒店人工成本	1,409,467,045.71	1,313,429,553.64
加盟和管理酒店其他成本	1,225,042,318.70	656,644,267.46
折旧	420,172,830.77	412,759,684.68

摊销	420,874,040.89	439,192,931.04
物耗、食品和饮料	709,077,703.77	653,691,074.69
其他	442,210,128.71	272,432,925.19
酒店营运成本合计	9,371,303,834.43	8,421,443,358.15
销售和市场费用	1,185,572,645.86	846,411,717.45
一般行政管理费用	1,873,976,858.71	1,548,845,143.09
开办费	-	2,135.93
全部营业成本和费用合计	12,430,853,339.00	10,816,702,354.62
二、来自营业的利润(亏损)	1,650,148,204.06	-19,955,839.71
投资收益	14,006,258.62	24,754,818.03
利息收入	113,818,152.21	90,087,115.78
利息支出	379,267,729.12	145,952,214.22
长期资产减值损失	13,234,486.89	4,005,050.32
其他非营业收入	164,198,021.08	277,142,721.54
其他非营业支出	44,711,278.67	44,935,448.40
未实现权证公允价值变动损失	-8,184,389.88	-39,272,727.21
汇兑收益	2,529,186.79	8,940,885.59
三、利润总额	1,499,301,938.20	146,804,261.08
所得税费用	474,166,967.81	183,142,057.06
四、净利润(亏损)	1,025,134,970.39	-36,337,795.98
减：少数股东收益	269,766,373.67	143,866,540.65
归属于有限服务型酒店业务分部的净利润	755,368,596.72	-180,204,336.63
五、其他综合收益(损失)的税后净额	1,373,657.24	-10,905,125.14
归属母公司所有者的其他综合收益(损失)的税后净额	1,373,657.24	-8,566,258.88
(一)以后不能重分类进损益的其他综合收益	3,454,530.58	4,477,982.46
1.重新计量设定受益计划净负债或净资产的变动	2,832,184.39	7,235,992.46
2.其他权益工具投资公允价值变动	622,346.19	-2,758,010.00
(二)以后将重分类进损益的其他综合损失	-2,080,873.34	-13,044,241.34
1.权益法下在被投资单位以后将重分类进损益的其他综合(损失)收益中享有的份额	-12,104.11	39,762.77
2.现金流量套期损益的有效部分	-	-
3.外币财务报表折算差额	-2,068,769.23	-13,084,004.11
归属少数股东的其他综合损失的税后净额	-	-2,338,866.26
六、综合收益(损失)总额	1,026,508,627.63	-47,242,921.12
归属母公司所有者的综合收益(损失)总额	756,742,253.96	-188,770,595.51
归属少数股东的综合收益总额	269,766,373.67	141,527,674.39

有限服务型酒店业务分部汇总现金流量表

人民币元

项目	2023年1月1日至 2023年12月31日止 期间	2022年1月1日至 2022年12月31日止 期间
一、经营活动产生的现金流量：		
销售商品、提供劳务收到的现金	15,352,232,894.38	11,007,974,813.72
收到的税费返还	-	-
收到其他与经营活动有关的现金	370,997,453.12	990,209,683.03
经营活动现金流入小计	15,723,230,347.50	11,998,184,496.75
购买商品、接受劳务支付的现金	3,461,654,162.37	2,715,361,918.56
支付给职工以及为职工支付的现金	4,808,046,796.15	4,509,271,321.69

支付的各项税费	1,187,293,612.73	741,594,625.47
支付其他与经营活动有关的现金	939,949,328.16	1,878,551,085.60
经营活动现金流出小计	10,396,943,899.41	9,844,778,951.32
经营活动产生的现金流量净额	5,326,286,448.09	2,153,405,545.43
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	226,710,000.00	150,000,000.00
取得投资收益收到的现金	47,994,526.66	38,593,933.96
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额	74,778,649.14	169,462,306.42
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	13,219,323.84
取得子公司及其他营业单位收到的现金净额	-	-
收到其他与投资活动有关的现金	5,657,570.29	21,056,696.15
投资活动现金流入小计	355,140,746.09	392,332,260.37
购买子公司和其他经营单位支付的现金	-	-
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金	799,784,165.55	738,736,634.07
投资所支付的现金	75,713,638.96	592,621,186.19
支付其他与投资活动有关的现金	290,000,000.00	100,000,000.00
投资活动现金流出小计	1,165,497,804.51	1,431,357,820.26
投资活动产生的现金流量净额	-810,357,058.42	-1,039,025,559.89
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资收到的现金	-	-
取得借款收到的现金	5,806,137,403.20	4,454,338,786.29
收到其他与筹资活动有关的现金	-	-
筹资活动现金流入小计	5,806,137,403.20	4,454,338,786.29
偿还债务支付的现金	5,366,955,898.29	4,204,985,971.23
分配股利、利润或偿付利息支付的现金	1,385,686,589.11	1,012,750,655.36
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润	219,865,790.13	157,891,214.85
支付其他与筹资活动有关的现金	1,838,282,706.12	1,745,971,386.16
筹资活动现金流出小计	8,590,925,193.52	6,963,708,012.75
筹资活动产生的现金流量净额	-2,784,787,790.32	-2,509,369,226.46
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响	9,885,722.88	-44,555,737.46
五、现金及现金等价物净增加(减少)额	1,741,027,322.23	-1,439,544,978.38
加：年初现金及现金等价物余额	4,637,761,617.54	6,077,306,595.92
六、年末现金及现金等价物余额	6,378,788,939.77	4,637,761,617.54

有限服务型酒店业务分部息税折旧摊销前利润表

人民币元

项目	2023年1月1日至 2023年12月31日止 期间	2022年1月1日至 2022年12月31日止 期间
净利润	1,025,134,970.39	-36,337,795.98
利息收入	-113,818,152.21	-90,087,115.78
利息费用(不含租赁负债利息费用)	379,267,729.12	145,952,214.22
所得税费用	474,166,967.81	183,142,057.06
折旧(不含使用权资产折旧)	419,931,327.59	442,820,816.00
摊销	574,618,256.53	593,220,326.13
息税折旧摊销前的利润(EBITDA)	2,759,301,099.23	1,238,710,501.64
息税折旧摊销前的利润占营业收入的比重(%)	19.38	11.34

汇兑损益	-2,529,186.79	-8,940,885.59
开办费	-	2,135.93
调整后息税折旧摊销前的利润(EBITDA)	2,756,771,912.44	1,229,771,751.98
调整后息税折旧摊销前的利润占营业收入的比重(%)	19.36	11.26

有限服务型酒店业务分部成本费用表

人民币元

项目	2023年1月1日至 2023年12月31日止期间		2022年1月1日至 2022年12月31日止期间	
	金额	占营业收入(%)	金额	占营业收入(%)
营业收入	14,241,210,227.04	100.00	10,926,419,132.23	100.00
酒店营业成本	9,371,303,834.43	65.80	8,421,443,358.15	77.07
销售和市场费用	1,185,572,645.86	8.32	846,411,717.45	7.75
一般行政管理费用	1,873,976,858.71	13.16	1,548,845,143.09	14.18
开办费	-	-	2,135.93	0.00
全部营业成本和费用	12,430,853,339.00	87.28	10,816,702,354.62	99.00

境内、境外开业的中端酒店和经济型酒店分品牌客房运营表

品牌	2023 年 净开业家数	截至 2023 年 12 月 31 日 开业家数
1、中端酒店	817	7,243
其中：锦江都城	12	206
麗枫	161	1,199
喆啡	58	526
希岸	91	616
欢朋	68	341
城品	11	137
维也纳国际	99	1,094
维也纳智好	19	251
维也纳酒店	121	1,426
维也纳 3 好	37	430
Golden Tulip 系列	-7	218
凯里亚德	24	230
潮漫	23	161
康铂	13	82
其他	87	326
2、经济型酒店	11	5,145
其中：锦江之星	-34	932
七天系列	-41	1,944
IU	69	451
派	6	481
白玉兰	57	337
Première Classe	-14	229
Campanile	-14	329
Kyriad 系列	-6	309
Sarovar 管理	4	96
其他	-16	37
3、高星级酒店	3	60
高端奢华	-	1
奢华	1	3
超高端	-	54
高端	2	2
合 计	831	12,448

境内有限服务型酒店客房运营表

	截止至 2022 年 12 月 31 日	截止至 2023 年 9 月 30 日	截止至 2023 年 12 月 31 日
开业酒店数量(家)			
全服务型酒店	57	60	60
有限服务型酒店	10,335	10,929	11,198
其中：自有和租赁酒店	549	483	477
加盟和管理酒店	9,786	10,446	10,721
全部开业酒店	10,392	10,989	11,258
开业酒店全部客房数量(间)			
全服务型酒店	16,588	18,710	18,870
有限服务型酒店	1,004,462	1,054,988	1,075,421
其中：自有和租赁酒店	71,189	63,310	62,477
加盟和管理酒店	933,273	991,678	1,012,944
全部开业酒店	1,021,050	1,073,698	1,094,291
全部签约酒店数量(家)			
全服务型酒店	63	65	65
有限服务型酒店	14,647	15,000	15,286
其中：自有和租赁酒店	555	487	480
加盟和管理酒店	14,092	14,513	14,806
全部签约酒店	14,710	15,065	15,351
全部签约酒店客房数量(间)			
全服务型酒店	19,228	20,162	20,162
有限服务型酒店	1,413,407	1,429,936	1,453,349
其中：自有和租赁酒店	71,854	63,715	62,797
加盟和管理酒店	1,341,553	1,366,221	1,390,552
全部签约酒店	1,432,635	1,450,098	1,473,511

	2022 年第四季度	2023 年第三季度	2023 年第四季度
客房出租率(%)			
全服务型酒店	41.67	60.10	50.66
有限服务型酒店	46.45	71.67	63.31
其中：自有和租赁酒店	51.88	67.01	56.90
加盟和管理酒店	46.00	72.01	63.75
平均房价(人民币元/间)			
全服务型酒店	474.29	553.75	544.93
有限服务型酒店	221.34	265.60	245.32
其中：自有和租赁酒店	207.76	249.16	229.75
加盟和管理酒店	222.63	266.70	246.28
每间可供客房提供的客房收入 (人民币元/间)			
全服务型酒店	197.64	332.80	276.06
有限服务型酒店	102.81	190.36	155.31
其中：自有和租赁酒店	107.79	166.96	130.73
加盟和管理酒店	102.41	192.05	157.00

境内可比酒店 RevPAR 与 2022 年同期比较

	2023 年 1-12 月	2022 年 1-12 月	2023 同比 2022 增减(%)
中端酒店			
平均出租率(%)	69.99	54.91	15.08
其中：直营酒店	69.43	61.72	7.71
加盟酒店	70.01	54.69	15.32
平均房价(元/间)	274.73	244.34	12.44
其中：直营酒店	337.69	294.67	14.60
加盟酒店	272.85	242.55	12.49
RevPAR(元/间)	192.28	134.17	43.31
其中：直营酒店	234.46	181.87	28.92
加盟酒店	191.02	132.65	44.00
经济型酒店			
平均出租率(%)	60.24	48.08	12.16
其中：直营酒店	58.57	54.54	4.03
加盟酒店	60.60	46.80	13.80
平均房价(元/间)	182.72	158.32	15.41
其中：直营酒店	192.08	153.09	25.47
加盟酒店	180.82	159.53	13.35
RevPAR(元/间)	110.07	76.12	44.60
其中：直营酒店	112.50	83.50	34.73
加盟酒店	109.58	74.66	46.77
合计			
平均出租率(%)	66.99	52.69	14.30
其中：直营酒店	61.54	56.53	5.01
加盟酒店	67.43	52.38	15.05
平均房价(元/间)	249.23	218.85	13.88
其中：直营酒店	236.97	195.95	20.93
加盟酒店	250.12	220.84	13.26
RevPAR(元/间)	166.96	115.31	44.79
其中：直营酒店	145.83	110.77	31.65
加盟酒店	168.66	115.68	45.80

	可比酒店数量(家)
中端酒店	5,548
其中：直营酒店	90
加盟酒店	5,458
经济型酒店	3,653
其中：直营酒店	383
加盟酒店	3,270
合计	9,201

境外有限服务型酒店客房运营表

	截止至 2022 年 12 月 31 日	截止至 2023 年 9 月 30 日	截止至 2023 年 12 月 31 日
开业酒店数量(家)			
自有和租赁酒店	287	285	284
加盟和管理酒店	938	924	906
全部开业酒店	1,225	1,209	1,190
开业酒店全部客房数量(间)			
自有和租赁酒店	22,977	22,848	22,708
加盟和管理酒店	75,757	74,496	73,675
全部开业酒店	98,734	97,344	96,383
全部签约酒店数量(家)			
自有和租赁酒店	287	285	284
加盟和管理酒店	1,021	999	1,020
全部签约酒店	1,308	1,284	1,304
全部签约酒店客房数量(间)			
自有和租赁酒店	22,977	22,848	22,708
加盟和管理酒店	84,435	82,889	84,531
全部签约酒店	107,412	105,737	107,239

	2022 年第四季度	2023 年第三季度	2023 年第四季度
客房出租率(%)			
自有和租赁酒店	61.36	69.21	60.91
加盟和管理酒店	60.60	66.41	59.93
全部开业酒店	60.80	67.16	60.19
平均房价(欧元/间)			
自有和租赁酒店	64.57	69.71	67.13
加盟和管理酒店	65.07	68.33	67.18
全部开业酒店	64.94	68.71	67.17
可供客房提供的客房收入(欧元/间)			
自有和租赁酒店	39.62	48.25	40.89
加盟和管理酒店	39.43	45.38	40.26
全部开业酒店	39.48	46.15	40.43

董事长：张晓强

董事会批准报送日期：2024 年 3 月 29 日

修订信息

□适用 √不适用