

证券代码：600651

证券简称：飞乐音响

编号：临 2024-013

上海飞乐音响股份有限公司 关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

一、情况概述

根据天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）出具的公司 2023 年度审计报告，上海飞乐音响股份有限公司（以下简称“公司”）2023 年 12 月 31 日合并报表未分配利润为-3,811,414,028.02 元，实收股本为 2,507,028,015.00 元，未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一。公司第十二届董事会第二十四次会议审议通过《关于未弥补亏损达实收股本总额三分之一的议案》，本议案尚需提交公司股东大会审议。

二、未弥补亏损金额超过实收股本总额三分之一的原因

2023 年，面对复杂的外部环境，公司坚持党建引领、统筹发展、稳中求进、高效协同、转型升级，始终立足发展实际，破解瓶颈难题，聚焦提升管理强化内功，提升主业强化效益，全力确保实现经营性盈利。然而，虽然努力应对严峻的市场环境影响，积极开拓市场，加快业务实施，加强内部管理，努力提升公司经营业绩，但未弥补亏损金额仍超过实收股本总额三分之一。

三、改进措施

2024 年公司将坚持聚焦提升管理、强化内功，提升主业、强化效益，持续抢抓市场机遇，夯实研发体系，提升管理效能，落实法治合规，高效推进完成各项工作，努力实现飞乐音响高质量发展。

（一）优化经营管理，提升业务能力

2024 年，公司将审视全局，进一步加大对各业务板块战略管控，全面盘点资

源，结合自身企业的特点，优化经营管理和运营质量，更关注公司产业布局，努力实现质的有效提升和量的合理增长。

（二）拓展客户资源，强化市场开拓

公司将始终坚持市场导向，抢占市场、紧抓项目，努力夯实存量业务，积极开拓增量业务。公司将继续根据不同业务板块的定位和发展阶段分类管理，要求各业务板块在有效控制业务风险的前提下，大力开发优质客户，引进新的业务增量，储备更多客户资源，努力开拓市场。

（三）打造管理体系，提高运营效能

公司将通过推进精细化管理，积极落实财务共享中心建设，推进数字化转型发展等，以控制风险，稳定业务发展，努力实现业财融合。通过深化“五小”经济运营效率提升项目，更好赋能公司运营效率的提升。同时，注重以业绩为导向的激励机制，进一步激发企业创新活力。

（四）健全研发体系，推进项目实施

公司将进一步加强研发体系建设，持续加大研发投入力度，积极申请知识产权，加强人才引进和培养，结合企业实际情况，完善研发组织架构，建立健全研发管理制度，推进重点科研项目实施，在落实重点科研项目助力企业经营发展的同时，不断探索科技成果转化，激发高质量发展的新动能和新引擎。

（五）推进法治合规，有效防范风险

公司将深入推进法治国企建设，为公司高质量发展提供支撑和保障。全面加强合规管理举措落地，规范公司治理体系，不断提升规范运作和治理水平；继续深入推进内控体系建设，加深审计覆盖的深度；筑牢大安全理念，重点做好生产安全、信访稳定、网络安全等工作，有效防范化解各类风险，为公司迈入高质量发展保驾护航。

特此公告

上海飞乐音响股份有限公司

董事会

2024年3月30日