



洲际油气股份有限公司重整计划（草案）

之未来经营计划

洲际油气股份有限公司是目前国内专业从事石油天然气勘探开发的国际石油公司。公司从 2013 年起积极响应国家号召，立足“一带一路”，在哈萨克斯坦、阿尔巴尼亚、中东等国家投资了多个油气勘探开发项目。

在重整完成之后，通过对低效、非主营资产的处置变现及债务的有效偿付，公司资产、负债情况将恢复至健康良性水平，法人治理结构更加完善，股本结构得到进一步优化，财务状况得到全面改善，公司持续经营和盈利能力得到全面增强。

公司将以重整为契机，借助重整投资人的产业资源协同优势，彻底消除限制公司发展的各种负担和束缚后，公司将适时、有序、分阶段调整优化业务结构，进一步聚焦油气勘探和开发、以及新能源主业，实现公司业务升级。以公司为平台，整合重整投资人能源板块资源，进一步巩固并强化重整成果，做大做强上市公司。

一、行业现状

近年来全球能源业呈现出 4 个方面的显著特点。一是全球能源消费量再创新高。2022 年一次能源消费 143.66 亿吨油当量，同比增长 2.2%，基本回归 2020 年之前平均增长水平。二是全球能源贸易和供需格局发生深刻变化。国际油气贸易流向由“逆时针”转向“顺时针”亚太与欧洲供应来源转换，欧洲油气“脱俄倚美”，俄罗斯油气出口“转东向南”。美国与欧佩克形成两极格局，成为全球新增产量的主要来源。三是国际能源价格体系波动较大。不同能源品种正常比价关



系发生改变，煤价、电价、关键矿产资源价格飙涨。四是各国政策加强对能源行业干预。维护能源供应安全成为消费国能源政策的首要目标，从效率优先转变为安全优先，强化对能源产业链的控制。2022年，布伦特原油期货全年均价为 99.04 美元/桶，同比上涨 28.09 美元/桶，涨幅 39.6%，均价接近 2014 年水平。全球天然气贸易量连续 3 年下降，贸易格局出现历史性调整，俄罗斯管道气逐步退出欧洲市场，美国加大对欧洲 LNG 供应，全球天然气贸易量为 1.2 万亿立方米，同比下降 1.0%。

由于地缘政治等因素多重影响，国际油价预计未来仍将维持高位，2023 年 10 月高盛将全球基准布伦特原油 12 个月价格预期从每桶 93 美元上调至 100 美元。分析师预测欧佩克将能够在 2024 年将布伦特原油价格维持在 80 至 105 美元的范围内。油价的高位运行将对公司油田盈利能力提供有效支撑。

二、公司核心竞争力

1、双轮驱动的发展战略助力全球业务网络布局

公司始终坚持“项目增值+项目并购”双轮驱动的发展战略，立足中亚，布局中东，夯实传统油气业务，深挖现有项目潜力的同时不断寻求高质量能源项目，丰富和培育新的利润增长点。近年来，公司根据既定战略规划，在夯实传统油气业务的前提下，不断寻求和培育新的利润增长点，从上下游产业链协同效应和周期风险对冲角度，对公司经营范围内的其他能源类业务，持续进行有益的探索与尝试，包括利用公司海南自贸港属地优势规划发展油品贸易业务和新能源类项目。

2、经验丰富的管理团队雄厚的人才储备



公司管理团队由经验丰富、管理水平卓越的人才组建而成，不仅包括多年海外大型油气田勘探与生产作业经验的项目高级管理人才，也包括具有丰富跨国并购经验的投融资人才，管理团队结构合理。同时，公司拥有大量专业技术人员，其中油气业务骨干均为行业历练多年的专业人才，涵盖勘探、开发、油气集输、国际合作、新能源等多方面，另有投融资、法律、财务等各个专业领域的人才储备，为各个境内外项目、复杂油气田和新能源的技术、投资评价和勘探开发提供雄厚的人才与技术支持。

3、多层次、全方位的勘探开发支持体系

公司拥有成熟的勘探开发管理体系，指导公司所有区块的技术评价工作，形成整套成熟的区块评价流程，保证了收购项目的科学性和可靠性。在区块勘探开发计划、钻井作业、储量评估、增储增产、新能源技术研发方面，也有相应的技术团队和专业合作方，足以保障公司业务的可持续发展。另外，公司通过与专业科研院所产学研相结合的形式，与各大油田研究院合作，在技术研发、成果转化、学术交流、资源共享、人才培养与使用等方面进行广泛深入的交流与探讨，全面提高公司的科研技术创新能力及科研成果转化效率；公司还与中国石油大学（北京）共同设立研究生工作站和博士后科研流动站企业工作站，就人才招聘、企业员工继续教育以及全方位科研攻关等方面开展合作，实现优势互补、共同发展。

三、未来经营计划

1、聚焦油气主业，优化资产结构

本次重整计划中，公司将剥离公司持有的原有房地产物业，调整优化资产结构，聚焦油气田勘探和开发、新能源研究开发，进一步做



实主业。

2、深挖现有项目潜力，提高项目收入

公司拥有优质的油气田资产马腾和克山油田位于国际公认的油气富集而勘探程度较低的区域。重整后，公司将重新制定科学的开采方案，结合国内外先进的开采技术，进一步调整和应用水平井、套筛管、热采等实施工艺，挖掘现有项目的潜力，提高新井产量。

同时，通过酸化压裂、措施井、长停井复产等技术突破，实现项目进一步增产增效；加强地面设施和基础工程建设；实施油田基地新一期产能建设，加大储油和净化装置，完成燃气发电机组的投入运营和全部并网发电，降低能耗成本、减少伴生气排放。前述措施将为油田日后的储量接替和产量增长提供可期的潜力和坚实的保障。

公司将持续加大对地质和地层的研究工作，通过矿权区块的扩边和扩层，力争发现新的储层，为马腾克山后续的储量增长奠定基础。

3、加大储备项目投入，大幅提升盈利能力

公司已在伊拉克油田招标中获得了新区块的勘探权和开发权。新区块位于国际公认的富油区，地质条件优良，油层储量丰富。重整完成后，公司将联合战略合作伙伴，全面启动新项目的签约和开发建设工作，有效增加上市公司的产量和收益。

同时，公司还持有哈萨克斯坦苏克公司部分股权，探明连续性含气面积大于 3500 平方公里，苏克气田石炭系为不受构造控制的常规+致密气复合气藏，具有巨大的含气面积、充足的井位用于气田开发，天然气储量达到万亿方。公司重整完成后将同其它投资方一同，深入挖掘苏克气田的潜力，寻找合作开发伙伴，力争最短时间内为上市公司贡献新的收益。



4、加强管理、降本增效

公司将在原有管理团队和技术团队的基础上，吸引更多的专业型人才加入，涵盖地质勘探、开发、集输、国际合作等方面，为各个油气项目提供更牢靠的技术支持。

公司将进一步加强同专业院校、石油研究院的合作，实行产学研结合的方式，扩大学术交流，并提高新技术的应用与转化。

项目公司将通过提前优化部署、及时跟踪调整，合理组织作业施工，应用油水井生产动态跟踪分析等先进的油田管理方式，全面提升油田产量。

项目公司也将在现有销售体系的基础上，进一步寻求优质的国际贸易合作伙伴，优化销售渠道，降低销售费用。同时加大同主管部门的协调沟通力度，争取各项优惠政策，合理控制好内外销比例，进一步提升销售利润。

5、借助海南自贸港优势，适时开展中下游业务

公司将依托本地的政策规划优势，设立专门平台公司，以海外油气田原油为产品基础，充分整合公司上下游合作伙伴资源，适时开展国际原油和产品油贸易，参与原油期货交割库和能源交易所的建设。并在政策和机会允许的情况下，高度关注并积极参与南海油气田的规划、开发及建设。

6、新项目开发与注入

重整完成后，在做好已有油气资产和新能源资产管理的同时，公司将充分结合重整投资人的资源优势和产业优势，继续在境内外寻找优质的油气田资产，适时注入油气中下游资产和新能源资产，完善上市公司产业链，不断增加上市公司新的利润来源，以回馈社会和上市



股票代码:SH600759

洲际油气股份有限公司
Geo-Jade Petroleum Corporation

公司股东。

洲际油气股份有限公司

2023年10月18日