

证券代码：603557

证券简称：ST 起步

公告编号：2023-030

起步股份有限公司

关于未弥补亏损达到实收股本总额三分之一的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个法律责任。

一、情况概述

根据亚太（集团）会计师事务所（特殊普通合伙）为公司出具的《2022 年度审计报告》，截至 2022 年 12 月 31 日，公司合并财务报表未分配利润为-657,707,240.88 元，实收股本为 494,074,613.00 元，公司未弥补亏损金额达到实收股本总额的三分之一。

二、导致亏损的主要原因

1、报告期间，公司计提信用减值损失较大，主要原因系实体行业受宏观经济下行的影响，实体门店经营不景气，下游经销商经营环境进一步恶化，公司应收账款账龄变长或发生坏账，计提减值准备增加。公司执行《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》新金融工具准则，公司以预期信用损失为基础，对应收账款项目按照其账龄组合预期信用损失计提减值准备并确认信用减值损失。同时报告期间，公司存在与经销商的合同纠纷，根据诉讼情况，采用单项计提坏账准备，剩余应收账款按照账龄组合预期信用损失计提坏账准备。

2、报告期间，受市场环境影响，线下实体门店人流量大幅下降，因此导致公司营业收入下降。此外，公司为维护线下经销商渠道的稳定，增加了对经销商的授信额度、产品折扣等多方面的支持，降低产品折扣，加速库存商品的处理，因为也加剧了公司业绩的下滑。

3、报告期间，为抵消线下实体业务减少的负面影响，适应消费者消费模式的变化，公司新设立子公司浙江起步新零售有限公司，统筹负责公司的线上业务。但由于电商行业的竞争加剧以及线上团队投建成本高，线上销售收入未能达到预期，因此产生亏损。

三、应对措施

1、不断加强品牌建设，重塑公司品牌形象，努力提高公司品牌的影响力，重新恢复“ABCKIDS”中国“童鞋品牌领导型品牌”、“儿童潮流运动品牌”的市场地位。重新启动“EXR”机车品牌的推广，通过达人直播等线上销售模式带动品牌推广。

2、线下板块公司计划重点推广联营的销售模式，与经销商实现当天分润，既保证了公司资金回款的安全性和及时性，同时也降低了经销商的开店成本，提高了经销商开店的积极性。2023年公司计划新开联营门店200家。

3、加大应收账款催收力度。公司计划成立专门的应收账款催收工作组，由公司主要领导直接负责，逐一与经销商进行协商还款方案，对恶意拖欠的经销商，将采取诉讼等相关法律手段以保障上市公司权益。同时，对现有经销商进行整顿，对回款良好的经销商提供授信及融资支持，帮助其成长壮大。

4、积极拓展多种融资渠道，解决公司流动性困难的问题。积极争取公司大股东及政府的帮扶与支持，逐步改善流动性状况，恢复正常的运营及造血能力。在符合监管规则的条件下，积极寻求通过资本运作解决公司融资困难的问题。

5、加强经营管理能力，加强内部管理，提升管理效率，降低不必要的经营成本。根据公司经营发展需要，优化资产配置，盘活各项闲置资产，提高资产使用效益，降低公司负债率。持续优化公司团队人员和结构，提升团队整体作战效力，继续加强企业文化建设，提高团队凝聚力，打造一支敢作为、能作为的经营管理团队。

特此公告。

起步股份有限公司董事会

2023年4月29日