

证券代码：600518

证券简称：ST康美

编号：临2023-011

债券代码：122354

债券简称：15康美债

债券代码：143730

债券简称：18康美01

债券代码：143842

债券简称：18康美04

康美药业股份有限公司

关于优化公司战略及调整组织架构的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

康美药业股份有限公司（以下简称“公司”）为切实巩固焕新发展成果，进一步推动公司科学稳健可持续发展，公司积极优化发展战略，科学规划战略发展蓝图，并于2023年4月27日召开第九届董事会第三次会议，审议通过了《关于优化公司战略的议案》。为支撑公司战略发展、结合实际经营管理需求，公司对原有组织架构进行优化与调整，并于同日召开董事会审议通过了《关于调整公司组织架构的议案》，具体情况如下：

一、公司战略优化的背景

公司以中药饮片生产、销售为核心，实施中医药全产业链一体化运营模式，公司的中药饮片是最具竞争力的产品之一，公司主营业务近年来受宏观经济、历史遗留等影响，亟需提升公司盈利能力。公司聘请专业第三方专业咨询机构，根据当前宏观经济形势、国家产业政策引导方向、未来产业发展趋势，结合目前公司的实际经营状况，整合公司优势资源，拓展核心竞争力。公司重点围绕“打造中药饮片全链条特色产业”和“提供医疗康养大健康特色服务”两大战略主线，做优做强五大业务板块；以重大项目为牵引，着力企业发展稳中求进。公司积极寻求新的发展方向，以提升公司综合竞争力，进一步培育新的利润增长点，确保公司持续健康地发展。

二、优化后的公司战略

经梳理，公司优化后的战略为“12355”，即公司将以中药饮片为核心的智慧型中医药大健康品牌企业为战略定位，围绕“打造中药饮片全链条特色产业”

和“提供医疗康养大健康特色服务”两大战略主线；全面启动中药、医疗康养、中药城、健康品和医药商业五大业务板块，创新业态及业务增长模式，优化调整区域产业集群布局，全力推动公司重点业务板块发展；强化组织赋能、人才驱动、数智运营、资本运作、党建引领五大支撑体系。

三、调整公司组织架构

为支撑公司战略落地实施，公司对现有组织架构进行调整，设立4大业务单元适配战略业务板块及渠道战略，3个中台部门，13个后台部门集中共享赋能，全面支撑业务发展。

优化后的组织架构，能够更好地服务和支撑战略规划落地与业务发展需要，建立核心竞争力。本次调整后的公司组织架构图见附件。

四、对公司的影响

截至目前，公司以中药饮片为核心，主营业务未发生变化。本次公司调整和完善战略发展方向，是以公司可持续发展、维护全体股东利益为目标，对现有主营业务做出的适当补充与调整。若本次公司战略发展方向顺利调整，新业务正常开展并实现收入，公司核心竞争力将进一步提升，降低经营风险，实现高质量发展。

组织架构的调整，能够更好地适应和支撑公司发展战略及愿景，更好地整合、配置资源，明确职责划分，提高公司管理水平和运营效率，有助于公司战略的顺利实施，推动实现高质量发展，为公司可持续稳健发展奠定基础。

五、风险提示

公司优化后的战略及调整后的组织架构中涉及的任何未来发展计划、目标等前瞻性的陈述及预期，均系公司基于对未来行业发展形势和公司发展预期做出的分析，不构成公司对投资者的任何承诺。

鉴于宏观经济环境、市场竞争形势、公司不同发展阶段及经营情况等的不断变化，后期存在对战略进行调整，以及为了匹配战略执行继续对组织架构进行优化的可能，在此过程中可能会对公司的运营效率造成一定影响。

公司指定的信息披露媒体为《中国证券报》《上海证券报》《证券时报》《证券日报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn），公司所有信息均以在上述指定媒体披露的信息为准。敬请广大投资者注意投资风险。

特此公告。

康美药业股份有限公司董事会

二〇二三年四月二十九日

