

福建天马科技集团股份有限公司  
FUJIAN TIANMA SCIENCE AND TECHNOLOGY GROUP CO.,LTD.

地址：福建省福州市福清市上迳镇工业区  
投资者关系电话：0591-85628333  
热线电话：0591-85627188  
传真：0591-85627388



# 2022 社会责任报告

股票代码：603668



## 关于本报告

### 重要提示

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担法律责任。

### 报告范围

本报告的时间跨度为2022年1月1日至12月31日，部分表述及数据适当向前后延伸。

### 报告说明

本报告披露的财务数据如与公司2022年年度报告有出入，均以年度报告所载为准；其他数据来自于公司内部统计。本报告所涉货币金额以人民币为计量币种，特别说明的除外。

### 发布形式

为了践行低碳环保和可持续发展的理念，本报告仅以电子文档的形式在上交所网站上进行刊载，如果您还想了解本报告以外的公司其他信息，可查阅公司年度报告或浏览公司网站 (<http://www.jolma.cn/>)。

### 报告简介

本报告是福建天马科技集团股份有限公司发布的第5份社会责任报告。本报告覆盖福建天马科技集团股份有限公司及其分子公司。

### 指代说明

为便于表述，在本报告中“福建天马科技集团股份有限公司”也以“天马科技”或“公司”表示。

### 编制指引

上海证券交易所《上市公司自律监管指引第1号——规范运作》等相关要求，同时立足行业背景，突出企业特色。

### 阅读反馈

公司非常关心您对本公司社会责任工作和本报告的意见，如果您对本报告有任何想法和建议，请按以下方式联系我们。对于您给予的宝贵意见，我们致以最诚挚的感谢。

联系人：戴文增 李佳君 电话：0591-85628333

## 目录

### 01 走进天马

董事长致辞	01
公司概况	03
2022大事记	05
公司荣誉	07
企业文化	09
社会责任体系	11

### 02 公司治理

优化公司治理	提升管理质量	13
创新投关管理	保护股东权益	15
强化风险管理	审慎合规经营	17
坚持党建引领	筑牢思想意识	19

### 03 引领行业

把握战略机遇	布局全产业链	21
深化科技创新	汇聚创新合力	27
三产融合发展	聚焦海洋经济	31
携手合作并进	实现互利共赢	35

### 04 社会责任

保障员工权益	赋能员工成长	43
精益产品质量	提升服务体验	47
携手合作并进	实现互利共赢	49
强化绿色发展	助力双碳目标	51
坚持诚信为本	恪守信用之义	53

### 05 回报社会

投身慈善教育	爱心助力梦想	55
强化产业联动	助力乡村振兴	57
联农带农致富	建设宜居乡村	58
引领渔牧产业	共筑美好生活	59
读者意见反馈表		60

## 走进天马



### 陈庆堂

天马科技董事长、总裁

- 福建省第十二届、十三届人大代表
- 国家“万人计划”科技创业领军人才
- 国务院政府特殊津贴专业技术人才
- 国家科技创新创业人才
- 享受教授、研究员待遇的高级工程师
- 博士后导师
- 中国农业“乡村振兴十大领袖人物”
- 泉州市泉港区政协副主席
- 泉州市泉港区工商联（总商会）主席/会长
- 中国渔业协会鳗鱼业工作委员会会长
- 中国农业产业化龙头企业协会副会长
- 中国饲料工业协会副会长
- 福建省企业家公益协会会长
- 福州市工商联（总商会）经济顾问

### 董事长致辞

我们一直有一个想法：在各类商超、在连锁餐饮门店，在家庭，在每一张人类健康餐桌上，所见、所食，背后皆有天马科技的存在。伴随数字经济、海洋经济、绿色经济、文旅经济时代的到来，天马科技进一步推动这一充满时代使命的理念——引领现代渔牧产业，提升人类生活品质。

强国必先强农，农强方能国强。2022年是不平凡的一年，党的二十大擘画了全党全国各族人民迈上全面建设社会主义现代化国家新征程的宏伟蓝图，中央农村工作会议吹响了加快农业农村现代化的奋进号角。我们在“第一个五年计划”提升年凝心聚力，出色完成各项经营目标指标，推动产业向绿色、安全、高质量方向发展，让“中国饭碗”装满“中国粮”！

过去一年，天马科技持续发力“实体+资本”模式，成功举办投资者交流会，超过100家基金走进天马，高效推动募投资金项目落地实施，彰显天马速度！公司特种水产饲料、畜禽饲料产销量均创历史新高；高效推进八省智能化绿色生态养殖基地、十大食品基地建设；海洋食品在国内外市场、线上线下同步发力，营业收入稳步增长；海洋种业大力建设集保种、育种、选种于一体的种业全产业链，建立了加州鲈育繁推一体化体系。

2022年已成为公司发展史上一个里程碑，我们市值成功突破百亿元大关，特种水产业、畜牧业、一二三产业融合发展战略成效凸显。我们继续发挥行业龙头示范作用，公司国家企业技术中心顺利通过评审，获评中国农业企业500强、国家水产种业阵型企业、福建省民营企业100强、福建省民营企业制造业50强……

过去一年，天马科技持续投身慈善事业，通过教育基金、振兴乡村和就业带动等方面践行公益。公司设立福建首个“同心·天马”民办职业教育基金，助力社会经济发展。

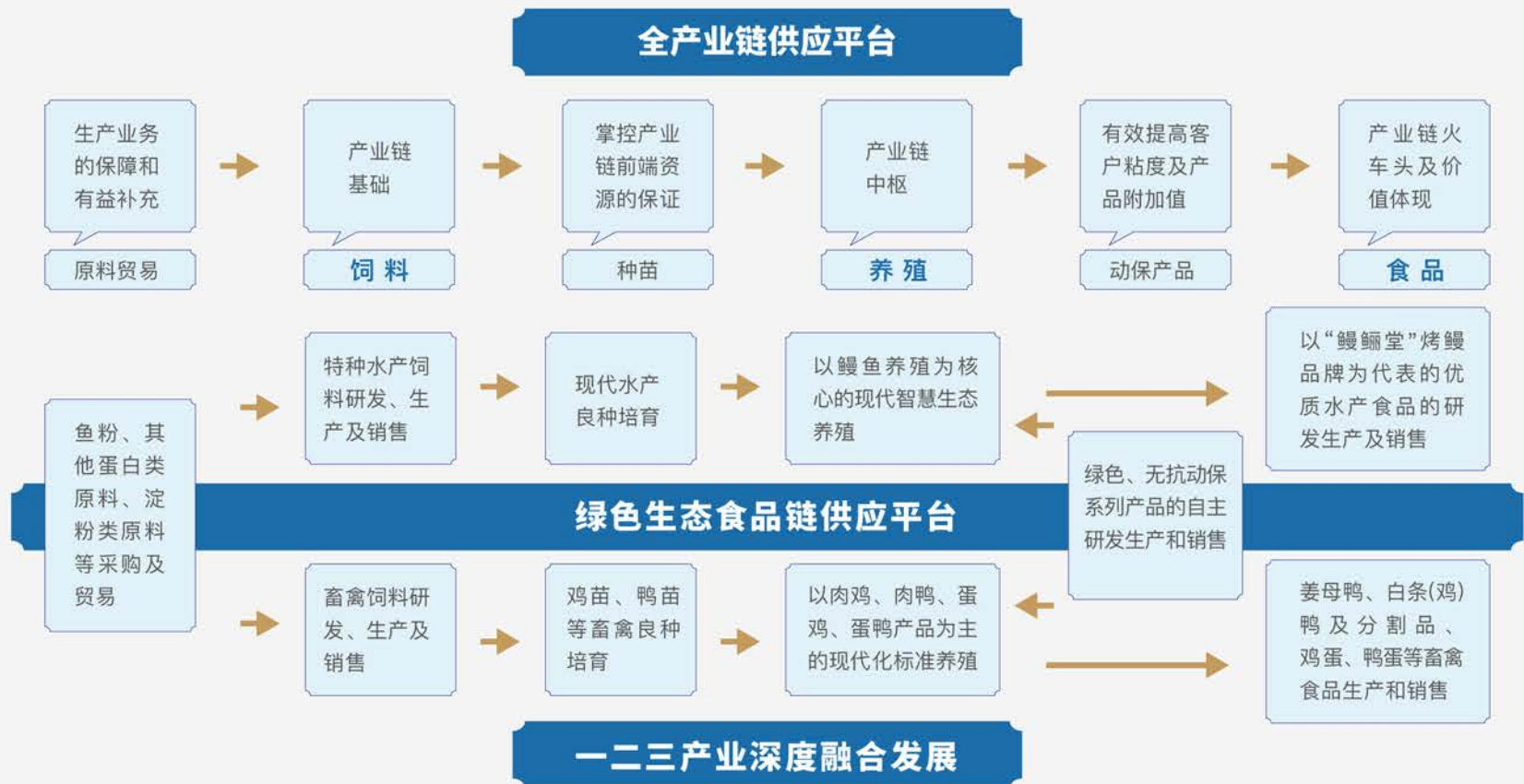
企业不仅是社会财富的创造者，也是社会责任的承担者。迎接国家大农业时代，天马科技将踔厉奋发，勇毅前行，走海洋经济“专精特”高质量发展之路，争当现代农业（渔业）产业的引领者、示范者，让每个人都能享受到优质食品带来的美好生活。公司将坚定世界级全产业链食品供应链平台建设，打造渔牧千亿全产业链，惠泽三农，全力推进乡村振兴！

陈庆堂

公司概况 股票代码 603668

天马科技是一家集特种水产、畜牧、食品为一体，融合一二三产业的大型现代渔牧集团化企业，被认定为农业产业化国家重点龙头企业、国家技术创新示范企业、国家企业技术中心、博士后科研工作站，为中国渔业协会鳗业工作委员会会长单位、中国农业产业化龙头企业协会副会长单位、中国饲料工业协会副会长单位和中国渔业协会种苗分会副会长单位。公司拥有分、子、孙公司百余家，产业遍布福建、广东、江西、广西、湖南、湖北、江苏、浙江、香港等地区及马来西亚等东南亚国家。

多年来，公司坚持“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”的使命，秉承“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念，扎实推进“人才战略、科技战略、品牌战略”规划，大力发展海洋经济优势产业，全力推进一二三产业融合发展，打造世界级全产业链食品供应链平台，致力于铸就世界领先的现代渔牧集团化企业和人类健康食品供应商。



# 2022大事记



# 公司荣誉



公司获颁  
“农业产业化国家重点龙头企业”



公司获颁  
“国家技术创新示范企业”



公司获颁  
“国家知识产权优势企业”



公司获颁  
“博士后科研工作站”



公司获颁  
“国家企业技术中心”



公司品牌“健马牌”荣获  
2020年“亚洲品牌500强”



公司获颁  
“中国渔业协会水产种苗分会副会长单位”



公司获评中国企联  
“AAA级信用企业”



公司获颁  
“中国农业产业化龙头企业协会副会长单位”



“鳗鲠堂”蒲烧烤鳗荣获  
国际风味评鉴所“顶级美味奖章”最高奖三星奖



鳗鲠堂蒲烧烤鳗获国际权威品质  
评鉴机构Monde Selection 颁发的  
“蒙特奖金奖”



子公司诏安升马水产养殖有限公司获评  
“国家级水产健康养殖和  
生态养殖示范区”创建单位



公司获颁  
“2022年度农业国际贸易  
高质量发展基地”



公司品牌“鳗鲠堂”荣获  
“2022中国农业·乡村振兴  
十大杰出品牌奖”



“鳗鲠堂”蒲烧烤鳗荣获  
“Wow Food Awards  
2021最佳方便食品奖”



公司荣获  
“福建省创新型民营企业100强”



公司荣获  
“福建省制造业民营企业50强”



公司荣获  
“福建省民营企业100强”



公司品牌“天马”荣获  
“中国农产品百强标志性品牌”



公司获颁2022中国水产行业  
“十大卓越贡献奖”



公司获评  
“国家水产种业阵型企业”



公司荣获2020年度  
“三十强饲料企业”

走进天马

公司治理

引领行业

社会责任

回报社会

企业价值观  
创新、团结、务实、坚韧

人才理念  
筑巢引凤，同心创业  
走事业合伙人制。

天马使命  
引领现代渔牧产业  
提升人类生活品质

企业宗旨

以质量求生存，以科技促发展，以管理创效益，以服务树品牌，创世界一流企业。

企业愿景

致力于打造世界领先的现代渔牧集团化企业和人类健康食品供应商，打造世界级全产业链食品供应链平台。

服务理念

养殖有困难，天马来帮忙；  
经营要致富，天马来相助；  
生活想美满，天马来相伴！

科技理念

科技引领创新，  
创新促进发展。

质量方针

质量第一，客户至上，  
持续改进，永续经营。

企业理念

为了人类健康，  
追求卓越品质。

经营理念

天马寻求共赢，  
合作促进发展。



# 社会责任体系

## 社会责任

### 社会责任愿景

全面推进特种水产业（含畜牧业）、一二三产业融合发展，打造世界级全产业链食品供应链平台！

### 社会责任理念

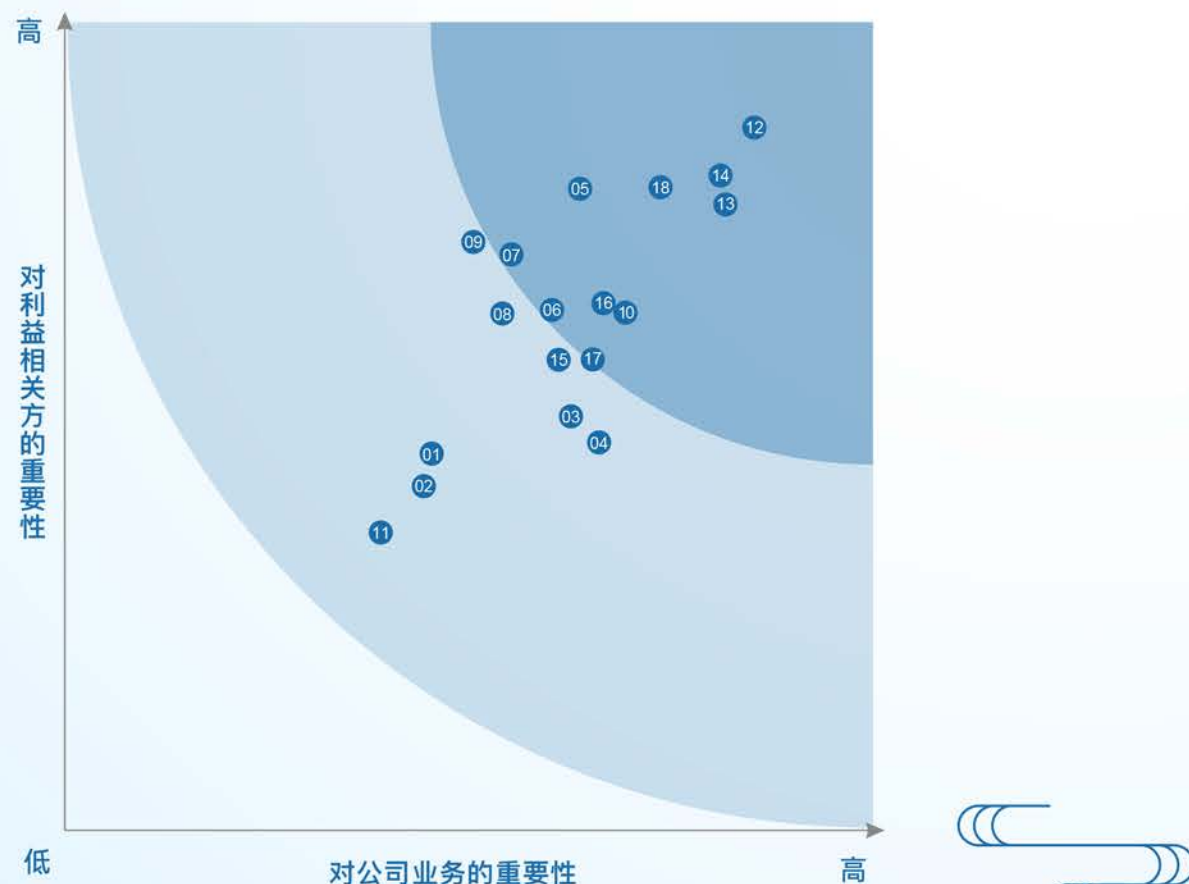
在企业迭代升级、社会可持续发展中更具担当。我们始终认为社会责任应当与公司的发展战略和日常运营紧密结合，需要将社会责任战略落实到公司的管理体系之中，将社会责任理念融入于企业文化之中，引导员工认同并实践社会责任理念。

### 社会责任战略

公司结合自身的业务特征、社会责任愿景和联合国可持续发展目标，确认了企业首要承担的主要社会责任战略实施方向，相应地支撑公司的社会责任愿景，为实现2030年联合国可持续发展目标尽一份力。

## 实质性议题分析

- 01 促进本地就业
- 02 支持社区建设
- 03 带动产业集群
- 04 引领行业发展
- 05 保障动物福利
- 06 生物多样性保护
- 07 保障食品安全
- 08 助力乡村振兴
- 09 诚信合规经营
- 10 降低环境影响
- 11 发展循环经济
- 12 员工权益保护
- 13 完善供应链管理
- 14 科技研发与创新
- 15 优化公司治理
- 16 员工培训与发展
- 17 员工健康与关怀
- 18 企业文化建设



## 利益相关

利益相关方	关注议题	沟通渠道
政府及监管机构	诚信合规经营 促进本地就业 带动产业集群 促进经济发展 助力脱贫攻坚 推动乡村振兴	落实政府政策 规范企业经营 依法及时纳税 广泛吸纳就业 带动行业发展 扶贫项目支持
股东及投资者	提高投资回报 优化公司治理 公平公正透明 科研技术创新	信息披露 投资者调研 股东大会 业绩说明会
消费者	保障食品安全 提供高质量服务	线上线下反馈机制 新闻媒体报道 加强质量管控体系 完善售后服务
员工	员工安全和健康 员工关怀 员工培训与发展 员工权益保护 企业文化建设	年终总结表彰大会 企业文化活动 定期培训 社会化媒体
供应链伙伴	完善供应链管理 科研技术创新 带动产业集群 构建可持续供应链 客户服务与投诉处理 信息安全与客户隐私	采购及销售平台 供应商培训 客户反馈通道
行业协会	发展循环经济 保障动物福利 科研技术创新	选育优秀种苗 参与行业交流 促进行业发展
社区	促进本地就业 发展循环经济 支持社区建设 关注慈善公益	实地调研 社区沟通 媒体沟通 公益慈善
环境	保护生态环境 发展循环经济 节能减排防污 发展绿色农业	周边环境监测 环保部门沟通 资源循环利用 推广种养结合



# 公司治理

## 优化公司治理 提升管理质量

### 构建高效治理运行机制

天马科技不断完善公司法人治理结构，采用股东大会、董事会、监事会和经营层相互分离、相互制衡、协调发展的公司治理结构，建立科学高效的决策、执行和监督机制，使各层次公司治理主体在各自的职责、权限范围内，各司其职、各负其责，确保公司的规范运作。

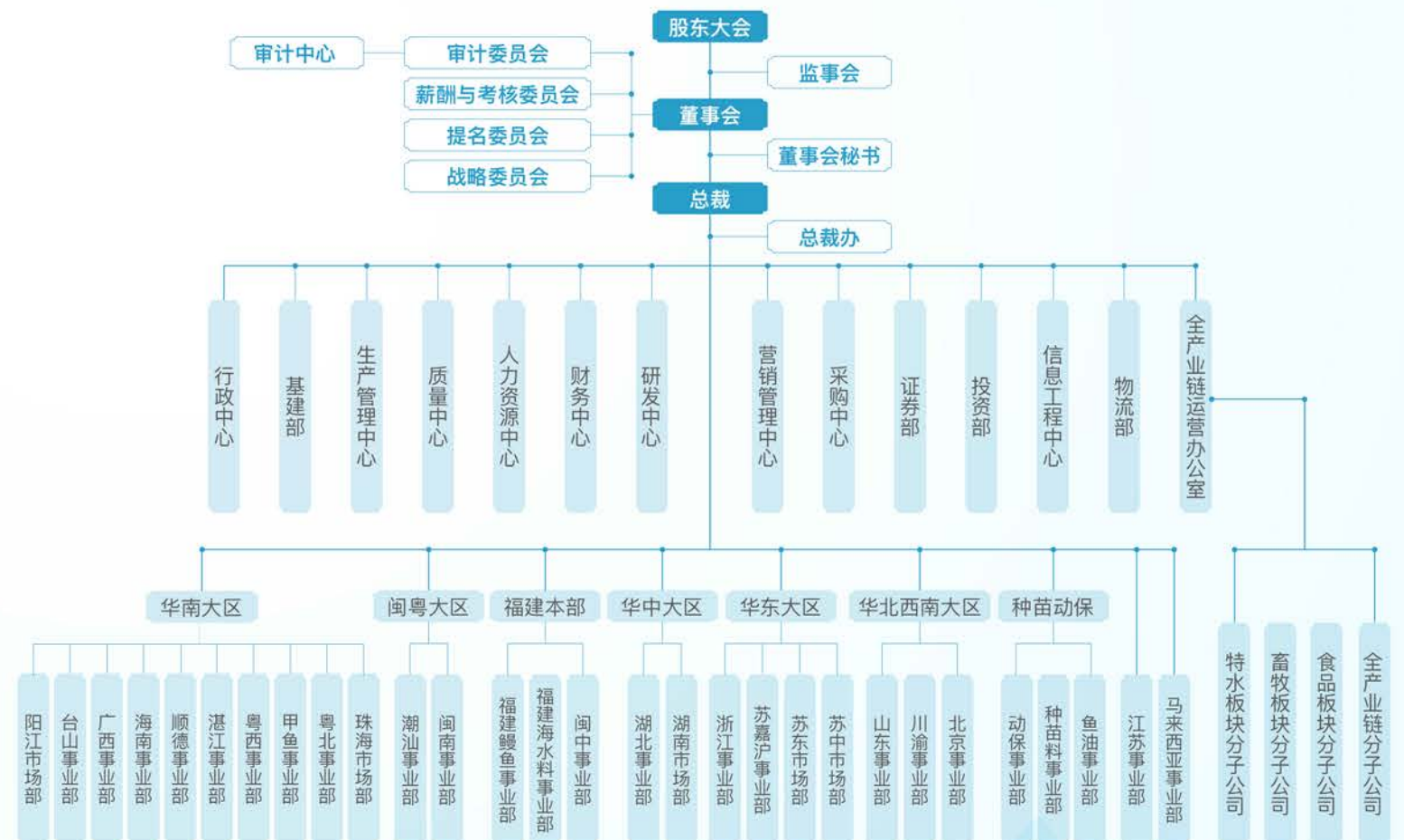
一是在制度层面上，把《公司章程》作为公司的根本大法，明确董、监、高的权和责，并不折不扣地遵照执行，通过完善“三会一层”的议事规则，规范董、监、高履职行为；二是董事会各专门委员会切实发挥董事会与经营层之间的桥梁和纽带作用，为董事会提供咨询、建议，保证董事会议事、决策的专业化与高效化；三是董事会成员结构合理，通过进一步细化独立董事和外部监事的职责，强化其独立性和制衡作用。

2022年，公司共召开股东大会、董事会及专委会、监事会会议42次，累计审议通过议案192项，议案通过率100%。董事会下设战略、审计、提名、薪酬与考核等四大专门委员会，董事会在审议公司经营发展战略、投融资管理、管理层考核和薪酬、可持续发展策略等重大事项前，由董事会专门委员会事先进行充分研究，形成专项审核意见，进一步提升决策的科学性和有效性，有利于保证经营目标的顺利实现和长期战略的稳步推进。



### 建立长期化、常态化激励机制

自上市以来，公司一直致力于健全长效激励机制，增强管理人员、核心技术人员对实现公司持续、快速、健康发展的使命感，以多层次股权激励模式，护航公司持续成长。长期化、常态化激励机制的建设将股东、公司、员工三方利益相结合。例如，公司陆续推出的股权激励及员工持股计划，实现了集团高层、中层、基层的全覆盖，有效地激发核心人才的开拓性与创造性，激发二次创业激情，重构公司核心竞争优势，为公司战略转型和变革提供了宝贵的人才和激励保障，将有力推动公司远期战略目标的顺利达成。



## 创新投关管理 保护股东权益

### 与投资者多元化沟通良性互动

2022年，天马科技高度重视投资者关系管理，以充分的信息披露为基础，通过采用新媒体矩阵的形式，建立多层次的投资者交流渠道，强化与投资者的沟通互动和信息传导，使公司赢得投资者的信赖和资本市场的认可。天马科技成功入选上证公司治理板块，在福建证监局2021-2022年度投资者关系管理评价考核中获得最高评级A。

一是以“请进来、走出去”的方式，与投资者增信释疑，构建良好投资者关系。主动探索投资者关系管理和权益保护的新方式与新方法，丰富投资者沟通媒介，通过常态化召开业绩说明会、现场调研、路演和反路演、媒体采访、投资者热线、“上证e互动”等方式，举办以“共话食品新蓝海，引领健康新未来”为主题的投资者交流会，打造资本市场品牌，构建投资者互联互通机制，赢得市场和投资者的信任与支持。

二是构建内外部信息传导战略枢纽，培育和谐共赢的企业文化。公司近年来持续与专业投资机构深入探讨公司发展战略、行业技术变化趋势、公司治理等重要议题，在主动向市场输出公司价值的同时，不断把资本市场对公司的期待和评价、投资者合理化建议和意见、投资人眼中行业及技术发展路径的看法及业态前沿等前瞻信息反馈给公司，反哺业务，双管齐下，相得益彰。

三是坚持价值创造，积极谋求投资者回报，为投资者关系管理与权益保护夯实基础。天马科技在关注自身可持续发展的同时高度重视股东的合理投资回报，积极推行现金分配方式回报股东，切实保护投资者的合法权益。公司也将积极抓住产业发展的难得机遇，不断实现技术突破与产业发展，用企业发展和业绩增长为投资者谋求长期回报。

业绩说明会

3次

“e互动”咨询回复

12次

投资者沟通记录

25份

(现场和电话)调研接待

1039家

### 加强主动披露，提升ESG治理成效

天马科技建立了高效的ESG披露和沟通机制，通过参加行业论坛、提供精选案例、编制社会责任报告、召开业绩说明会等多样形式，加强经验总结交流，主动披露ESG绩效，拓宽信息传递渠道，有效回应各方期望，得到了利益相关方的高度肯定和资本市场的积极反馈，取得了经济效益、环境效益和社会效益的协调发展。



## 强化风险管理 审慎合规经营

筑牢风险管理四道防线，完善四位一体管理体系。天马科技坚持一切经营活动合法合规，不断优化各项监管制度，大力推进企业风险管理及内部防控制度，逐步完善业务、法务、风控、审计四位一体风险防控体系。

### 加强业务自控水平

公司定期举办法律培训，聘请知名律所律师讲授合同防范与管理知识，通过法律培训与宣讲，使风险管理意识深入人心，引导业务人员树立良好的风险管理理念，把好风险管理的第一道防线。如公司组织全体业务人员开展“业务精英新春培训会”，围绕业务风控，结合相关典型案例，全面梳理8类99项常见风险点，促进风险控制管理发挥应有作用，推动营销工作平稳发展。其中本年度共计举办大型培训讲座5场，专项讨论会20余场，全年参训人次达到1400余人次，公司法律顾问累计回复法律咨询503件。



### 加大合同审查力度

进一步加强合同审查力度，构建法律顾问+内部法务双重联动机制，养殖、特种水产、食品三大业务板块分别配备专门法务人员。法务部门全年共计审核合同4000余份，重大合同均经法务专员、法务经理、法律顾问三重审查，最大限度确保合同合法合规。

同时，法务部门对合同履行过程进行全程监控，制作合同台账，定期更新合同履行进度，全面把控合同履约风险。



### 优化健全风控体系

成立专业风控团队，立足“守法合规，风险管控”的宗旨，确保公司稳健经营，严格管控法律风险。其中，风控部门全年走访合作商200余家，编制合作商风险评估报告50余份，作出风险提示10余件，科学精准评估合作商履约能力，确保公司每笔交易安全落实。



### 筑牢审计防控底线

内部审计作为公司内部控制和治理的最后一道防线，履行对公司内部控制、业务活动、合规管理、风险管控等各方面审查、监督、评估职能。公司审计中心依法独立开展公司审计及督查工作，严格实施内部管理体系及各大产业板块及其下属子公司的审计督查工作，切实防范违规行为，降低经营风险。

此外，审计中心切实推进并监督公司各项管理制度的落地实施，确保新增业务板块内控制度及时建立、更新，不断健全和完善公司内部控制体系建设。

同时，审计中心高度关注员工廉洁管控，全面持续打造不敢贪、不能贪、不想贪的一体化廉政建设体系，引导每一位员工“正身、守纪、公平、廉洁”，做到新老员工廉洁培训覆盖率100%。



## 坚持党建引领 筑牢思想意识

党建引领促发展，凝心聚力谱新篇。2022年是党的二十大胜利召开之年，也是实施“十四五”规划的落实落地之年。天马科技坚持以党的二十大精神为指引，深入学习贯彻大会精神，正式将党建写入公司章程，明确党组织在公司法人治理结构中的法定地位。积极探索开展党建工作的新思路新办法，从健全完善组织体系、加强思想政治建设、抓好党员队伍管理、推进“双向培养”机制、搭建活动载体等方面着力，推动党建与业务深度融合，形成勇毅前行、创先争优的良好氛围，奋力开创高质量发展的新篇章。

### 健全党组织体系

为适应产业的快速发展，健全完善公司党组织体系，提升党组织的政治核心作用和战斗堡垒作用，天马党支部于2022年2月升格为党总支。2022年，党总支立足企业发展实际，围绕公司战略部署，不断创新思路、举措，努力提高党建工作质量和水平，进一步增强了向心力、凝聚力和战斗力。



### 加强思想政治建设

深入学习贯彻党的二十大精神，通过“三会一课”、专题学习会、主题党课和线上学习等多种方式组织全体党员、职工全面学习大会报告、系列讲话和党章等重要文件，推动党的二十大精神进车间、进班组、进岗位，让党的二十大精神在企业落地生根。持续推动党性提升，经常性开展党性锻炼、志愿者服务、廉洁教育等，引领党员当表率、树标杆，锻造“讲党性、重品行、作表率”的优秀党员队伍。

### 推进“双向培养”机制

创优党员人才培养模式，稳步实施“双向培养”机制——“把业务骨干培养成党员、把党员培养成业务骨干”，通过开展培训讲座、师徒结对等方式，培养党员中的青年人才，吸纳优秀员工加入党的队伍。注重从一线培养人才，把发展党员的重点放在高管和科研人才队伍上，培养高素质党员，让“白领”变“红领”，促进党建与人才队伍的深度融合。

### 搭建活动载体

#### 党建共建活动

依托全产业链发展体系优势，将集团党建资源和业务资源进行梳理和整合，以党为“媒”，与福州市检察院党支部、福清市检察院党支部等党组织结成党建共建联盟，定期联办主题党日活动，制定需求清单和服务清单，实现资源互联互通、项目共建共享。

#### 党员志愿者服务

组建党员志愿服务队，下沉一线，共筑健康防线，彰显担当和先锋本色。走进上迳镇革命老区南湾村幸福院，开展“金秋送暖，爱在重阳”慰问活动，增强服务意识，践行社会主义核心价值观。

#### 党群联动

坚持以党建带工建，强化党群联动，开展各类文体活动，如集团年度优秀员工活动、“情暖三月天，魅力女神节”活动、“飞扬青春，点亮梦想”五四青年节活动、“喜迎二十大，唱响新时代”集团首届十佳歌手赛、“喜迎二十大，建功新时代”篮球联赛等，极大丰富了员工的业余生活，增强企业发展新活力。

# 引领行业

## 把握战略机遇 布局全产业链



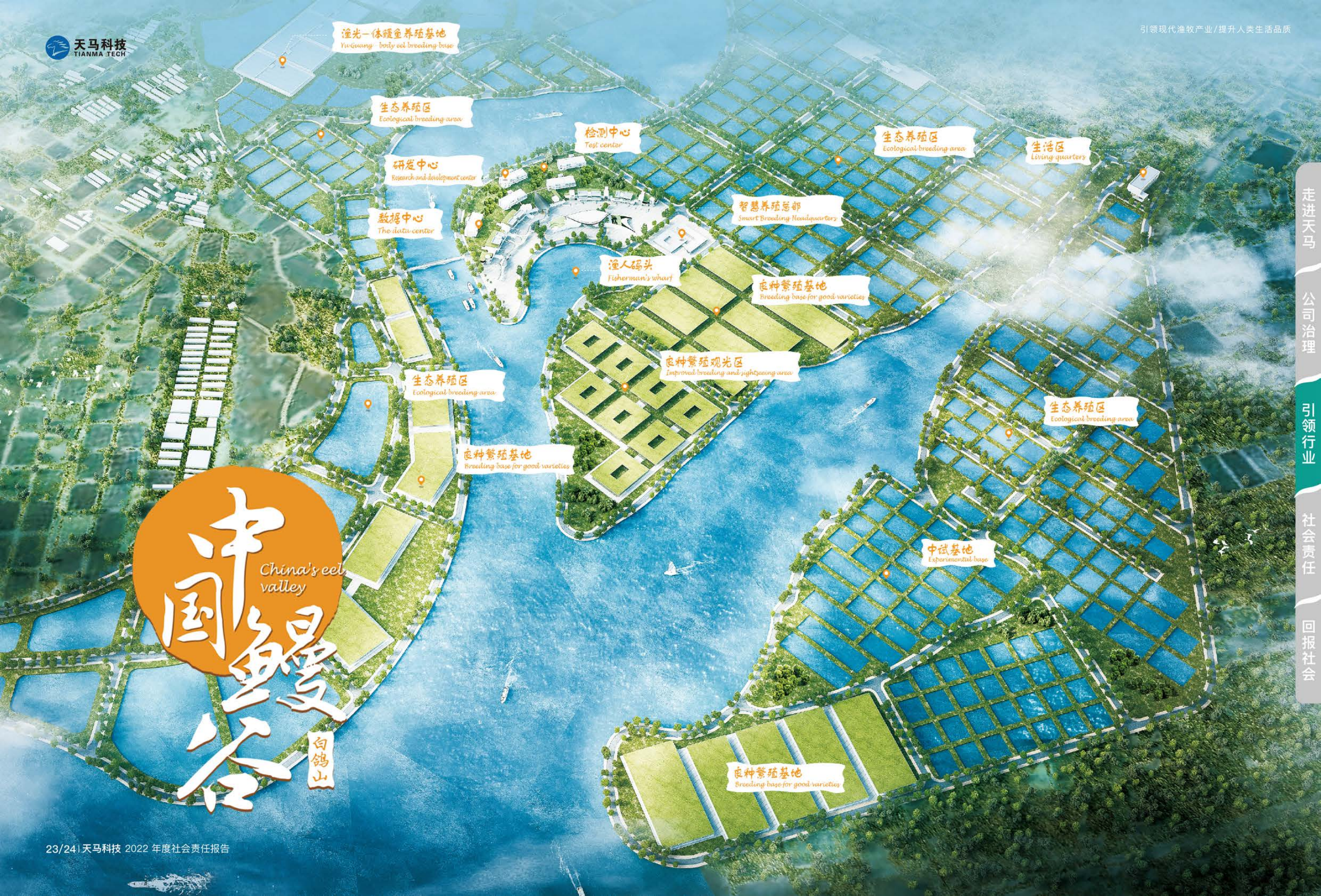
走进天马

公司治理

引领行业

社会责任

回报社会



# 中国鳗谷

China's eel valley

白鸽山

走进天马

公司治理

引领行业

社会责任

回报社会

# 鳊鱼小镇

Eel Town

江西武宁

养殖一区

管理区

仓储及热能与动力区

蓄水池

观光平台

养殖二区

天马科技企业展厅

管理区

大门

停车场

养殖三区

养殖尾水处理区

田园体验区

## 深化科技创新 汇聚创新合力

天马科技始终坚持“科技引领创新，创新促进发展”的科技理念，将最优势的资源应用于产品的研发与创新，大力开展饲料产品配方、养殖技术、食品加工工艺技术等方面的研究，确保公司产品的研发处于行业领先水平。2022年，公司国家企业技术中心顺利通过国家发改委评审，获评国家水产种业阵型企业。

公司获颁国家企业技术中心、国家技术创新示范企业，创建了博士后科研工作站、院士专家工作站、国家水生动物病原库研究生培养基地、鳗鲡现代产业技术教育部工程研究中心等技术平台，成立了以中国科学院桂建芳院士为主任委员的科技委员会；与厦门大学、上海海洋大学等达成产学研的战略合作；汇聚了院士、国务院政府特殊津贴专家、国家万人计划科技创业领军人才、国家标准委员会委员等数百人科技精英研发专业团队，为产品自主研发、生产工艺革新等提供了坚实支撑！

公司持续科研投入，秉承“人无我有，人有我精”的产品开发思路，“生产一代、经营一代、储备一代、研发一代”，确保产品的研发和技术创新始终处于行业领先水平，推动企业持续快速发展，享有极高的行业地位和影响力。





科技引领创新 创新促进发展

**科研平台**

- 博士后科研工作站
- 院士专家工作站
- 国家水生动物病原库  
研究生培养基地
- 鳗鲡现代产业技术教育部  
工程研究中心
- 国家知识产权优势企业
- 国家星火计划农业科技  
专家大院模式示范单位

**技术平台**

- 国家企业技术中心
- 国家技术创新示范企业
- 国家火炬计划  
重点高新技术企业

**科研成果**

- 专利75项
- 主导和参与制(修)订国家、  
行业及地方标准12项
- 省、市科技进步奖16项
- 省标准贡献奖5项
- 神龙福建农业科技奖1项
- 中国发明协会发明  
创业奖·成果奖一等奖

自主产品

玻璃鳗配合饲料、鳗鲡膨化颗粒配合饲料等的产品技术填补多项国内空白

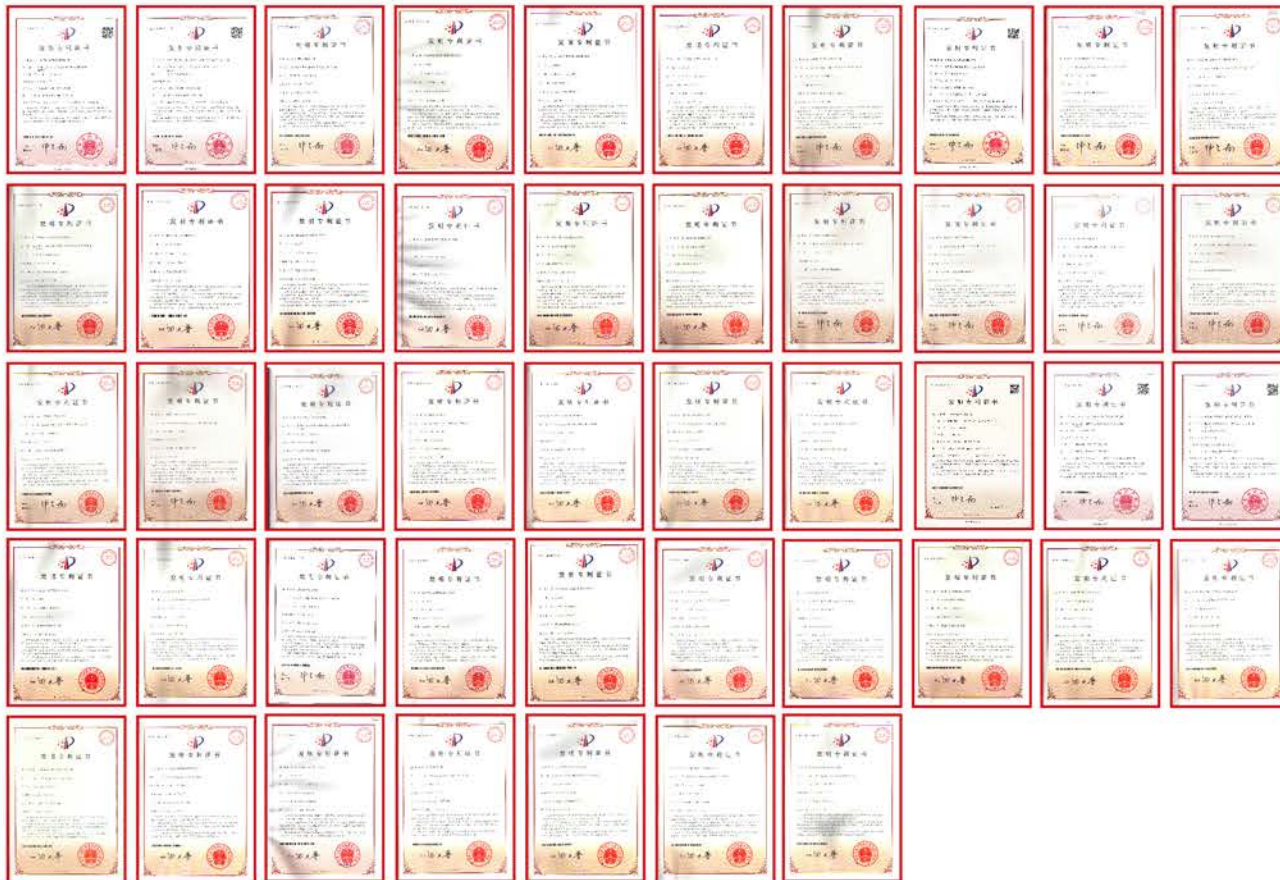
“益多美”玻璃鳗饲料打破了日本、韩国等国家的技术垄断



前沿科技

公司种苗繁育联合研究中心由中国科学院院士桂建芳领衔，联合太湖研究中心、中国水产科学研究院、上海海洋大学等规划建立国家良种基地和种苗繁育联合研究中心；

公司建立了海水鱼养殖中试基地、淡水鱼养殖中试基地、鳗鲡养殖中试基地等多个中试基地。



项目名称	项目类型
1 高效鲟鱼沉性膨化配合饲料的规模化开发与推广应用	福建省星火计划项目
2 珍珠龙胆配合饲料的产业化开发与推广示范	福建省星火计划项目
3 安全高效环境友好型玻璃鳗配合饲料的产业化开发与示范	福建省星火计划项目
4 高效环境友好型卵形鳗鲡配合饲料的产业化开发	福建省星火计划项目
5 高效花鳗鲡专用配合饲料产业化开发与应用	福建省星火计划项目
6 基于膨化软颗粒生产方法的功能性大黄鱼配合饲料的开发	省区域重大专项
7 大黄鱼专用软颗粒配合饲料的开发	福建省科技重大专项专题
8 石斑鱼粉状配合饲料专利技术的产业化运用研究	福建省专利技术实施与产业化计划项目
9 高效环境友好型花鳗鲡专用配合饲料技术的研究	福建省海洋高新产业发展专项项目
10 高效南美白对虾膨化沉性配合饲料的研发	福建省省青项目
11 大黄鱼高效免疫调节功能性饲料研发与示范	福建省高校产学研项目
12 多级循环酯交换及分离技术制备高含量ω-3FA甘油酯型鱼油产品	福建省高校产学研项目
13 海洋鱼类抗菌肽基因工程产品作为饲料添加剂/抑菌防腐剂的开发利用	省科技重点专项
14 高效加州鲈种苗配合饲料的研发	福州市揭榜挂帅项目
...	...

## 三产融合发展 聚焦海洋经济

公司大力发展数字经济、海洋经济、绿色经济和文旅经济，推进一二三产业融合发展，走海洋经济“专精特新”高质量发展之路，全力打造渔牧千亿全产业链。

党的二十大报告提出“树立大食物观”，“构建多元化食物供给体系”。“海洋土地”、“海洋粮食”的概念逐步成为人类共识，为水产资源的养护与利用开辟一条可持续发展的康庄大道。天马科技立足大农业时代，践行大食物观，由陆出发，向海图强，逐梦深蓝，向江河湖海要食物，大力发展海洋经济，构建科学、生态、高效的渔业发展新模式。

2022年，公司在一二三产规划布局上取得卓有成效的进展。福建白鹤山万亩产业基地投产、广东海宴万亩产业基地投产、武宁产业项目投产……多地智能化绿色生态产业基地连续投产，公司加快打造福建、广东、广西、江西、湖北、湖南、安徽、浙江等八省渔业产业集群，推进两大万亩产业基地、十大食品基地建设，打造具有全球竞争力的农业（渔业）全产业链。



“由陆出发，向海图强”。在鳗鱼全产业链业务上公司率先布局全球首个鳗鱼数字化、智能化全产业链。打造国家级现代农业（鳗鱼）高新技术产业园区，汇集产业研发、种苗繁育、养殖总部、休闲文旅、智慧数字中心、产业培训为一体的渔业全产业链体系，打响天马科技“中国鳗谷”新名片。

公司聚焦“双碳”目标，研发创造“种养一体化”生态智慧养殖模式和“渔光互补”模式；并打造“数字天马”，建设“智慧渔业平台”；采用政府引导、企业带动、金融服务、农民合作的“四位一体”现代农业服务体系联农惠农，全面助力乡村振兴。

公司完善鳗鱼全产业链各个环节，打造鳗鱼文化产业园，研发制造鳗鱼生物科技产品系列、鳗鱼休闲美食系列、鳗鱼文化创意产品系列、鳗鱼制品系列等衍生产品，打造成为文旅中心、休闲中心、美食中心，引领智慧“鳗鱼全产业链”文旅发展。

“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”是天马科技的使命，推进一二三产业融合发展是天马科技依据未来产业的发展作出的重要战略决策。大力发展海洋优势产业，匠心制作安全美味、营养健康的好产品，让每个人都能享受到优质食品带来的美好生活，打造世界级全产业链食品供应链平台！



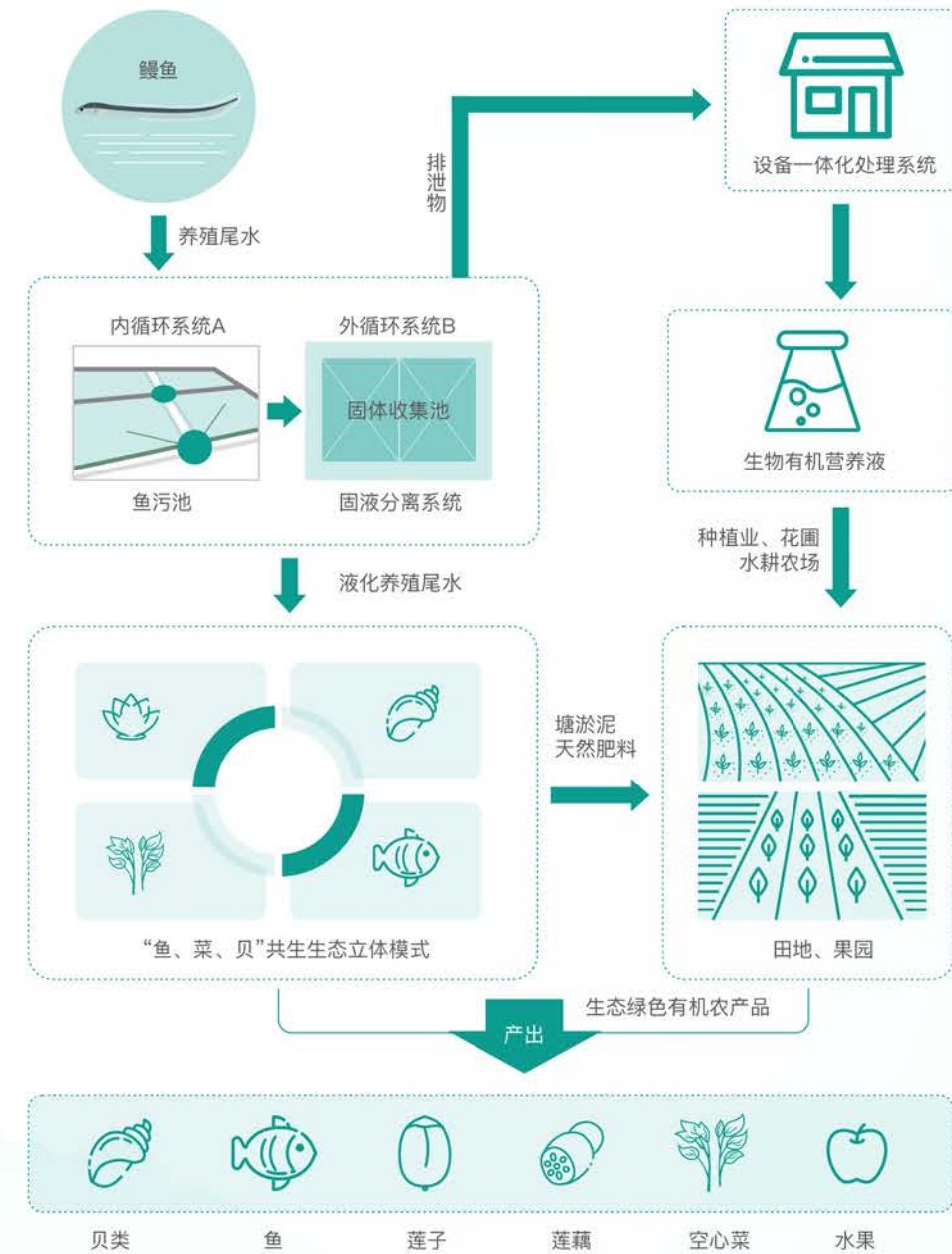
以15万平方米工厂化养殖基地棚顶光伏面积测算为例

可节约标准煤  
**6882.32** 吨

每年预计可提供清洁电能  
**2241.8** 万千瓦时

减少二氧化碳排放量  
**16813.5** 吨

种养一体化创新养殖模式



## 携手合作并进 实现互利共赢

2022年，天马科技食品品牌建设成效凸显，旗下品牌鳗鲡堂连续斩获“顶级美味奖章”三星“奇味”奖与一星“美味”奖、“2022中国农业·乡村振兴十大杰出品牌奖”等殊荣！

目前，鳗鲡堂蒲烧烤鳗畅销至全球60多个国家和地区，累计售出1亿多条；长期供应日本知名料理品牌和大型商超，连续出口日本29年，为中国鳗鱼游向世界人民的餐桌树立典范。

公司深度布局国际国内食品市场，打造全渠道运营团队，从电商、商超、中央厨房及餐饮等线上线下主流销售渠道切入布局；采用年轻化、个性化消费发展战略，不断丰富产品矩阵；建立可溯源安全食品体系，追溯食品从原料来源、养殖生产、加工制作、冷链物流到进入消费者餐桌的全流程信息，生产全程可溯源的安全、健康食品，优化全产业链战略布局。



Superior Tasts Award  
最高奖 3 星奖



蒙特奖金奖  
食品界的诺贝尔奖



全球创新食品评鉴大赛  
最佳方便食品奖



2021中国农产品  
百强标志性品牌



2022中国农业  
乡村振兴十大杰出品牌奖

### 欢迎进入鳗鲡堂产品溯源 全程鳗鱼烤制生产可追溯

鳗鱼养殖  
活鳗检验  
安全生产  
成品检验  
认证查询



输入包装袋生产日期，即可查询

鳗鲡堂 生产日期：

查询



## 鳗鱼产品系列



烤鳗产品



白烧烤鳗



儿童白烧烤鳗



肝串



鳗鲷寿司



鳗鲷炒饭



烤鳗真空包装



烤鳗箱装



烤鳗段装

鳗鱼功效



男人的充电宝

鳗鱼含有丰富的优质蛋白质和人体必需氨基酸,每100克可食部分中含有蛋白质18.6克。常食鳗鱼具有补虚养血、祛湿抗劳、强精壮肾之功效,且有助于提高人体免疫力。



儿童的智慧金

鳗鱼富含DHA和钙质,能促进儿童神经系统、视网膜、骨骼发育,增强儿童记忆力,助力宝宝健康成长。



女人的美容院

鳗鱼富含胶原蛋白和维生素A、E、B,堪称可以吃的护肤品,常食用具有美容之功效。



老人的养生馆

鳗鱼富含钙质,经常食用可以补充钙质,预防中老年人骨质疏松。

预制菜及其他食品展示



盐烤挪威鲑鱼鱼片



红脸雁昌龙姜母鸭



生鲜鸭肉



小凤鲜灵芝蛋/松针蛋

六道 - 严苛预制



01. 鳗场预检



02. 鳗鱼验收



03. 净水吊养



04. 冰镇休眠



05. 快刀剖杀



06. 鳗片处理

七道 - 关东流烤制



07. 一道白烧



08. 二道白烧



09. 高温蒸煮



10. 一道蒲烧



11. 二道蒲烧



12. 三道蒲烧



13. 四道蒲烧

五道 - 锁鲜贮存



14. 液氮速冻



15. 成品检测



16. 金属检测



17. 分选包装



18. 入库冷藏

烤鳗的食用方法



方法一

解冻后，拆除袋子，将鱼放置微波炉中高火(700W)加热1-3分钟即可食用。



方法二

解冻后，拆除袋子，将鱼放入预热后的烤箱，用220°C烤约2-5分钟即可食用。



方法三

从冰箱中拿出烤鳗（切勿撕开袋子）放入沸水中煮5-8分钟，撕开真空袋即可食用。

公司着力建设十大食品基地，打造观光式食品超级工厂，集食品加工、品牌体验馆、文化展厅、电商直播基地等功能为一体，建立沉浸式、体验式超级工厂，在海洋食品预制菜赛道上发力。

公司在福州、杭州、上海、廊坊、重庆等多个城市布局建立预制菜销售供应中心，形成了辐射福建和广东市场、长三角市场、北方市场和中西部市场，集配送和销售为一体的全国性的完善的营销网络布局。挖掘中华饮食文化，研发出老少皆宜的美味营养食品，打造传承中华美食文化价值和现代新型消费模式的“鳗小堂”连锁品牌餐饮模式。

未来，天马科技将继续坚持从渔牧基地到餐桌，精选每一份原材料，严控每一道工艺流程，匠心制作一款真材实料的好食品，让“烤鳗，我买鳗小堂”深入消费者的认知，打造中国海洋食品第一品牌！



杭州鳗小堂食品有限公司  
廊坊鳗小堂食品有限公司  
福州鳗小堂餐饮管理有限公司  
福州鳗小堂餐饮管理有限公司深圳分公司



江西省西龙食品有限公司



福建天马福荣食品科技有限公司

## 超级工厂八大之最

### 年产最高

超级工厂2023年设计产能有望达到年产烤鳗逾1万吨。

### 烤线最长

引进2条长达116米的日本全自动烤鳗鱼加工生产线，可实现十八道工艺的全自动安全高效生产。



食品超级工厂

### 工艺最好

六道严苛预制，七道文火烤制，五道锁鲜贮存，18道工艺完美复刻关东流蒲烧烤鳗技法，秉持工匠精神，对工艺的要求精益求精。

### 品质最佳

通过国家卫生注册、HACCP食品安全管理体系、ISO9001-2000质量管理体系、ISO22000-2018食品安全管理体系和SC等国内外产品质量安全权威要求。

### 链条最全

构建从“种苗→饲料→养殖→动保→食品→餐饮”全产业链布局，形成食品可溯源体系。

### 规格最多

在八大省份深度布局鳗鱼数字化、智能化养殖，可实现鳗鱼产品生产、加工全规格覆盖。

### 技术最优

配备AB 5500LC-MS/MS, WATERS TQ-S Cronos LC-MS/MS等国际先进检测设备和专业检测检验人才，切实保证食品产品安全。

### 研发最强

根据不同人群、地域针对性研发多种口味、规格预制菜产品，为鳗鱼食品游向全国和世界人民的餐桌树立典范。

# 社会责任

## 保障员工权益 赋能员工成长

### 企业文化建设

公司积极组织开展各项活动，营造舒适和谐的工作环境，丰富员工文化生活，提升公司凝聚力。2022年，公司主要开展了如下活动：

#### “武夷山红色之旅”主题教育活动

2022年7月30日，集团骨干精英等共100余人共赴武夷山，开展以“砥砺奋进正当时，凝心聚力攀高峰”为主题的红色教育活动。天马精英团队追寻红色足迹、传承红色精神、汲取奋进力量，深刻感悟“艰苦奋斗，大力协同、勇于登攀”的武夷山精神，汇聚打造中国海洋食品经济典范的磅礴力量，争当国家现代农业（渔业）产业的引领者、示范者！



#### 阿米巴经营模式深度落地

为不断提高全员的经营意识，激发销售的创新与活力，最大限度地发挥员工的积极性和主动性，集团邀请专业第三方咨询管理机构给员工们授课。专家们结合集团实际，围绕“销售铁军打造、应收账款管理、销售目标的分解与行动计划”等方面，引用大量经营案例和数据，系统性地深度解读阿米巴经营模式，引导天马精英们深入思考如何在营销领域科学制定切实可行的目标、如何精确地分解目标、对营销目标如何进行分级管理，促进学员对于集团战略布局、经营策略的深度理解与践行，激发工作的积极性、主动性和创造性，把“要我干”转变成“我要干”，全员参与，确保盈利，形成推动阿米巴经营落实的强大合力，做集团“第一个五年计划”创新年的坚强推动者、示范引领者。



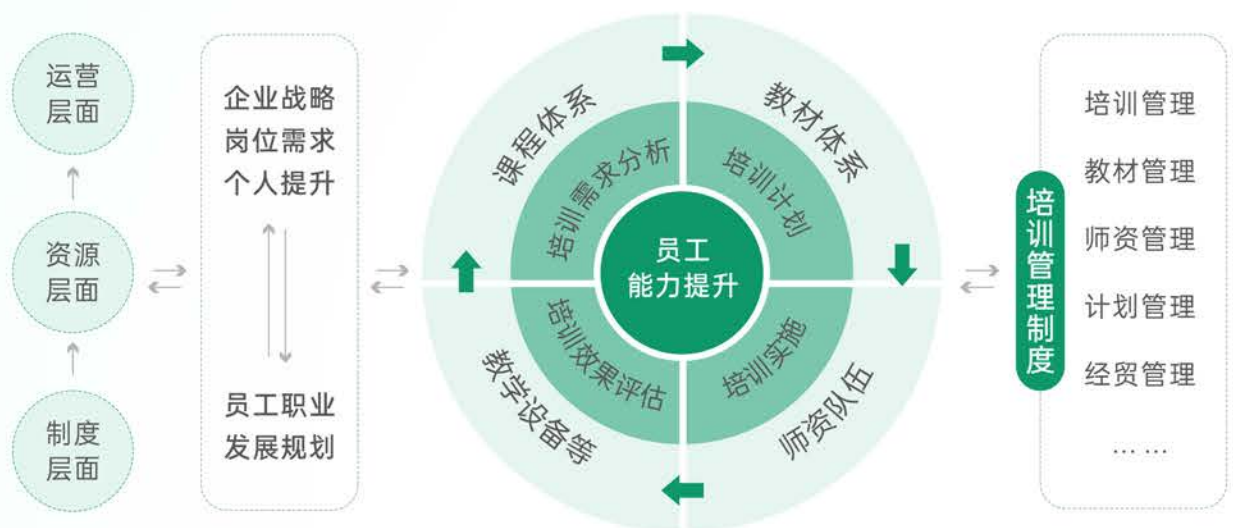
阿米巴经营拓展训练中，天马科技精英团队展现出良好的精神面貌和拼搏不懈的奋斗精神。



### 职工权益与发展

天马科技倡导“职业、事业、家业在天马”的核心企业文化，形成了一代天马人激情创业、开拓进取的良好氛围，使公司成为员工创业的乐园、兴业的热土。

天马科技董事长陈庆堂先生指出：“人是社会的基本元素，发展的唯一资源。一个伟大的事业从初始到成功，人是其中唯一能够通过学习锻炼开拓创新且潜能无限的资源。”公司始终将人才培养当作工作的重中之重。



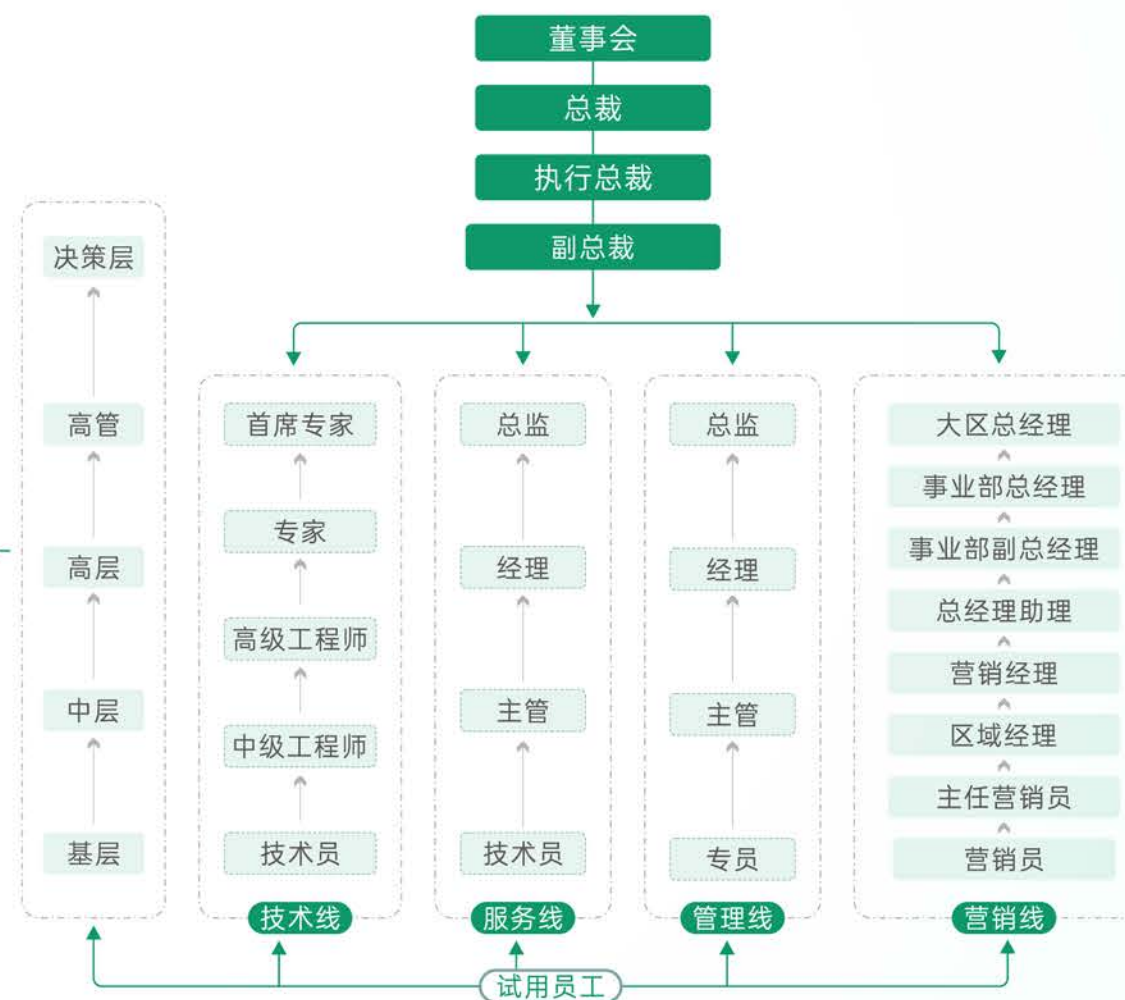
### 招聘与劳动权益保障

公司高度关注人才的多元发展和可持续培养，按照不同岗位需求，不断优化人与岗位、人与团队、人与组织的匹配度，完善人才队伍的结构和水平。

### 人才培养

天马科技坚持以人为本，始终把人才队伍建设作为增强企业核心竞争力的重要举措，通过实施“258人才工程”、完善和创新人才培养与开发模式、建立和推动卓越绩效管理体系建设等方式，完善人才选拔、培养、绩效考核等管理制度。

### 员工职业生涯发展通道及发展平台



### 职工关爱

公司不定期举办团建活动，增强了团队凝聚力和向心力。



## 精益产品质量 提升服务体验

天马科技自创立以来，投入大量资源不断改善生产工艺和提高机械化水平，全套引进国际领先的瑞士布勒公司全自动化饲料加工设备，同时还大批引进成套意大利、德国生产的先进设备，整体的配套生产能力居国内先进水平，力求进一步提高产品的质量。

公司在行业内率先通过了ISO9001、ISO14001、ISO22000、ISO50001、OHSAS18001、无公害农产品、中国饲料产品认证、CIQ、HACCP和无抗产品等认证；获得了农业部首批饲料质量安全管理规范示范企业、福建省工业企业质量标杆、福建省第四批绿色工厂、福州市政府质量奖等，获选福建省质量管理协会副会长单位，集团产品及品牌在广大客户心中享有很高的知名度、美誉度和信赖度。



## 携手合作并进 实现互利共赢

“健马牌”商标荣获“中国驰名商标”、“亚洲品牌500强”、2021年度·中国农业“乡村振兴十大杰出品牌”；“健马牌”水产配合饲料被评为“中国名牌产品”、“中国饲料行业信得过产品”、“福建省名牌产品”；“天马”荣获“中国农产品百强标志性品牌”；“鳗鲡堂”荣获“食品界诺贝尔奖”——蒙特奖金奖、“2022中国农业·乡村振兴十大杰出品牌奖”等诸多荣誉。



秉承“养殖有困难，天马来帮忙；经营要致富，天马来相助；生活想美满，天马来相伴”的服务理念，公司坚持“技术+服务”双轮驱动，以提供生态养殖全过程技术解决方案、配套相对应的生物科技产品、环保型投入品及物联网智能化设备和数据化、标准化技术服务为出发点，建立移动互联网服务交流平台，结合线下各地技术服务中心、技术研究院与连锁直营（或加盟）店，并逐渐向智慧渔业与电子商务渗透，形成不断迭代升级、技术服务生态实现闭环的服务模式。



## 强化绿色发展 助力双碳目标

天马科技凭借雄厚的综合实力、领先的技术力量，入选福建省绿色工厂，这是对天马科技在基础设施、管理体系、能源投入、环境排放等方面始终坚持绿色发展的高度认可，也是对公司进一步促进产业转型升级，继续推动绿色循环低碳发展的鼓励。天马科技将以此为前进的动力，推动公司安全环保体系建设，持续做大做强。

凭借智能化绿色生态养殖模式，子公司诏安升马水产养殖有限公司获评“国家级水产健康养殖和生态养殖示范区”。天马科技通过加快绿色健康渔业发展、不断提升智慧渔业创新水平、推进渔业养殖品牌创建、可持续促进渔业养殖辐射带动等，将特种水产养殖与渔业转型升级齐抓并举，推动渔业绿色发展，走出了一条生态美、产业兴、百姓富的乡村振兴产业可持续发展之路。



加大环保投入 更新环保设备



研发绿色产品 助力低碳渔牧



绿色环保模式 守护绿水青山



## 坚持诚信为本 恪守信用之义

天马科技自成立以来始终坚持以诚取信、以信立誉的原则，守法经营、诚信履约，对外恪守“诚信经营”，对内信守“诚信管理”，营造纵向同心、横向同拍、共生共赢的诚信经营环境。

基于多年诚信经营工作成果，公司董事长陈庆堂先生荣获“中国上市公司诚信人物”，集团先后获评“中国上市公司诚信企业百佳”、中国企联“AAA级信用企业”；“福建省工业企业质量标杆”、“福州市政府质量奖”、福州市“党员诚信企业”，多次获评“福建省守合同重信用企业”，走上发展快车道。



## 回报社会

### 投身慈善教育 爱心助力梦想

作为具有社会责任担当的企业，天马科技始终以国之大者的情怀，强化企业责任，提升影响力和核心竞争力。秉持“产业报国，惠利民生”的理念，公司积极投身社会公益事业，通过教育基金、精准扶贫、振兴乡村、抗击疫情和就业带动等方面践行公益，目前企业累计捐赠已超亿元。

#### 成立福建首个民办职业教育专项基金，助力职业教育发展

2022年6月18日，在第七届世界闽商大会闽商发展高峰论坛上，天马科技向福建省温暖工程促进会捐资1000万元设立“同心·天马”民办职业教育基金，用于奖教、奖学等公益项目。

根据本次签约协议，“同心·天马”民办职业教育奖项将对福建省符合国家基本办学设置标准的民办职业院校的学校、校长、教师和学生以及为民办职业教育做出特殊贡献的团体等予以奖励，旨在为民营经济发展培养精干型技术人才，激发民营经济创新活力，加强民营企业专业技术人员队伍建设，更好地为经济发展服务。



#### 扶盲助学 捐资支持2022年度“金秋”福建省盲人大学生助学计划

2022年8月29日，“金秋”全省盲人大学生助学计划助学金发放仪式正式举行。仪式上，天马科技集团捐资10万元支持助学计划，将用于帮助福建省盲人大学生和贫困盲人家庭大学生圆“大学梦”，进一步缓解贫困盲人家庭子女及盲人上学的经济压力，维护和保障盲人享有平等接受教育的权利，提升盲人群体教育水平和综合素质，为他们平等地参与社会生活创造条件。



## 强化产业联动 助力乡村振兴

2022年是全面推进乡村振兴的关键之年。天马科技响应国家号召，遵循“利国、利民、利企业”三利原则，多年来持续助力农村现代化，通过绿色发展、一二三产业融合、智慧农业、对口帮扶等措施推进农业现代化发展，打造有竞争力的产业集群，为农户增加就业与收入，以特色产业带动产业振兴，以产业振兴助力乡村振兴。

天马科技围绕世界级全产业链食品供应链平台建设的工作核心，全力打造优质特色农产品品牌、魅力文旅品牌，推动“三农”增收致富。集团旗下“健马牌”先后荣登亚洲品牌500强、中国500最具价值品牌，“健马牌”水产配合饲料荣膺“中国名牌产品”，“健马牌”商标荣获“中国驰名商标”，获得极高的市场美誉度和信赖度。据不完全统计，上述品牌长年扎根农村一线，带动超过1000万人增收致富，为助力乡村振兴作出了重大贡献。



## 联农带农致富 建设宜居乡村

天马科贯彻新发展理念，以实际行动担当使命，以初心、精心、匠心，“筑”力乡村振兴，让美丽乡村“活”起来。公司将以自身为锚点，带动农业（渔业）行业中坚力量，为促进行业高质量发展和满足人民群众美好生活需求贡献更多力量！



## 引领渔牧产业 共筑美好生活

我们生活的时代充满了变革型创新和全球互通互联带来的前所未有的机遇，在当下激荡万千的时代风云里，天马科技把握国家“十四五”规划的大方向，搭乘全面深化改革的中国快车，以“引领现代渔牧产业，提升人类生活品质”为企业使命，坚定不移地秉持“创造价值，服务社会”的责任理念，努力实现绿色可持续发展。

积极履行社会责任是天马科技的重要使命，已经成为公司不可或缺的发展基因。2022年天马科技各项任务目标按期落地，“第一个五年计划”提升年圆满收官。在完善公司治理、强化盈利能力、提升员工幸福感、推动乡村振兴、社会公益等方面，天马科技再次以行动践行了承诺，展现了负责任企业公民的担当。

宏图新启，战鼓催征。2023年是全面贯彻党的二十大精神开局之年，也是公司“第一个五年计划”战略规划的“创新年”。站在新的历史起点，天马科技将始终把履行社会责任作为企业的“天职”和“必修课”，结合公司的现有科技、品牌、人才、市场、资源优势，推进特种水产业、畜牧业、一二三产业融合发展，打造渔牧千亿全产业链，走海洋经济“专精特”高质量发展之路，争当现代农业（渔业）产业的引领者、示范者。公司将不改初心，乘风破浪、锐意进取，让投资者、客户、合作伙伴、员工、社会共同见证企业成长，坚定世界级全产业链食品供应链平台建设！



## 读者意见反馈表

尊敬的读者：

感谢您阅读《福建天马科技集团股份有限公司2022年度社会责任报告》，为不断提升公司社会责任履行能力和水平，促进社会、行业和企业的可持续发展，天马科技诚挚邀请您对本报告提出宝贵意见和建议。

选择题(请在相应位置打√)

1. 您认为本报告是否提供了您所需要了解的信息？

是 一般 否

2. 您认为本报告是否全面反映了本公司在经济、社会、环境方面的表现？

是 一般 否

3. 您认为本报告的定量信息披露是否客观、真实、有效？

是 一般 否

4. 您认为本报告的表述是否条理清晰、通俗易懂？

是 一般 否

5. 您认为本报告的版式设计是否有助于您对相关信息的理解？

是 一般 否

如您有更为详细的评价和反馈，欢迎您记录下来告诉我们：

---



---

联系方式：

电子邮箱：jolma668@jolma.cn

联系电话：0591-85628333

邮寄地址：福建省福州市福清市上迳镇工业区