

# 德力西新能源科技股份有限公司

## 2022 年度总经理工作报告

2022 年是公司升级转型之后的关键一年，公司经营管理团队在公司董事会的正确领导下，本着对公司及公司全体股东高度负责的初衷，勤勉尽责，带领公司全体员工攻坚克难，努力完成业务转型升级的融合，同时大力发展主营业务、快速开拓市场、不断优化内部管理体系、降本增效，加强风险控制力度，确保各项工作有序开展。在这一年里，面对极为困难的状况，公司思想统一，措施果断。在战略规划层面，不断拓宽公司锂电模具制造主业，加速行业融合进程，整合资源动能，优化重构新疆区域运营组织架构。公司在董事会的正确领导下同舟共济、众志成城，营业收入大幅增长，综合实力稳健提升。以下，我谨代表公司管理层就 2022 年度工作情况向董事会汇报如下。

### 一、2022 年公司总体经营情况综述

#### （一）2022 年度主要经营情况

报告期内，公司充分发挥自身在资本运作、公司治理、团队管理、融资渠道等方面的优势。通过并购切入新能源领域后，公司不断优化治理制度，拓宽市场，挖掘优质客户。公司倚靠锂电池裁切精密模具业务完成了在国内高端智能制造领域的产业布局，标志着德新科技转型精密制造行业成功实现，德新科技资产质量和获利能力得到根本性增强。

2022 年度，公司实现营业总收入 58,228.26 万元，较上年同期上升 114.64%；实现利润总额 19,283.62 万元，较上年同期增加 11,298.58 万元；归属于上市公司股东的净利润 16,292.56 万元，较上年同期增加 9,220.46 万元；截止 2022 年 12 月 31 日，公司总资产 187,748.99 万元，总负债 82,460.18 万元，净资产 105,288.81 万元，资产负债率 43.92%。

#### （二）2022 年度主要工作回顾

1、集团公司年初对接董事会年度战略规划，细致分解制定 2022 年重点工作及子分公司经营和安全指标，编制完成了《2022—2024 三年经营规划》。公司经营管理层以重点工作落实进程为抓手，全面统筹推进政治保障、安全生产以及运营管理工作，加强政府各部门的协调沟通。

2、公司认真落实董事会部署，多方协调努力推动重大项目落实进程。报告期内完成了公司并购贷款、定期报告编制、高管聘任、变更公司名称暨变更经营范围以及股权激励预留部分的授予登记。

3、安技部认真组织宣贯习近平总书记关于安全生产重要论述，制作道路交通安全、消防应急等 40 余个安全教案全覆盖学习。深入开展各类安全主题宣传。全年发布 900 余条天气路况预警信息，开展消防演练 9 次，参加人数 237 人次，开展防火检查 71 次，整改和维护消防灭火器 387 具，清退 20 余名不符安全规定的驾驶人员。

4、人力资源部紧紧围绕公司转型需要，进一步优化运营架构和岗位编制，合理降低人工费用。同时不断完善绩效考核体系，运用绩效追踪手段深入推动重点工作和指标进程。

5、财务部在做好常规财务预算内控的基础上，顺利完成了定期报告披露工作。积极跟进完成了并购贷工作。此外，完成了高铁汽车站房屋土地零税负划转工作；并协助小件快递、新德公司、维修中心资产清算。同时从财务管理制度、会计核算体系和资金的管理使用等方面入手，及时做好致宏精密的后续财务管理工作。外协对接评估机构出具股权激励增资验资报告，确保公司股权激励方案顺利实施。

6、审计部继续深入推进各子分公司财务管理及内审进程，持续跟进审计问题的整改。

7、证券事务部密切配合完成民生银行并购贷款及董事会、监事会换届选举、企业名称变更等重要工作。协同完成公司定期报告的编制和披露工作。全年共发

布 79 号临时公告，共召开了 4 次临时股东大会和 1 次年度股东大会、7 次董事会、7 次监事会以及 7 次董事会下属各委员会。

8、资产部及时更新公司不动产及设备等信息。协同完成高铁汽车站子公司房产变更过户；配合新德公司、维修中心完成资产盘点、核查、转移工作。配合完成了原温德堡锅炉房进行拆改工程作业。

9、综合办公室在重点工作落实、重大问题上报、《三年规划》编制、内控规章梳理、工商变更、信息披露、子分公司清算、产业转型项目推进等方面做了大量繁杂务实的工作；同时协调各类临时性或专项工作以及综合性数据资料的编制和传递。另外加力推进运费清欠和公司重大涉法诉讼仲裁进程。

#### 10、党工和精神文明建设方面

集团党委认真组织开展“喜迎二十大、永远跟党走、奋进新征程”系列主题活动。组织集体观看《情系天山—习近平总书记新疆考察纪实》。认真学习宣贯德力西集团主题宣讲报告会精神，响应德力西集团创业 38 周年“德声远扬”主题合唱活动，荣获三等奖。创办电子报 5 期，被德力西集团总部评为“2021 年度优秀自媒体奖”。

工会换届选举产生了第四届工会委员会。积极推选高铁站客运售票组被中华全总命名为 2022 年“工人先锋号”；成功申报五项区总 2021 年“五小”职工群众性优秀创新成果。策划组织了多轮次员工送温暖慰问，发放补助，为在岗员工办理了“职工医疗互助保障金”等。

## 二、2023 年经营方针与计划

### （一）公司发展战略

#### 1、锂电池裁切设备业务板块

中国新能源汽车的发展势不可挡，叠片电池的倍率性能和能量密度有一定优势，且拥有较稳定的内部结构，较高的安全性和较长的循环寿命，符合新能源车对于电池使用长续航、轻量化、充电快、高安全性、寿命长的需求，是动力电池

未来发展的重要方向。公司始终秉持“以顾客需求为导向，以科技创新为手段，以管理和产品质量升级为保证”的经营理念，专注于锂离子电池裁切模具产品的研发、设计、生产和销售。经过战略性的产业布局，公司与下游消费类电池、动力类电池、储能类电池等各领域的众多锂电池生产或设备行业的领先或知名企业建立了良好、稳定的合作关系。自成功并购致宏精密以来，公司紧跟新能源发展趋势，积极响应客户需求，不断丰富技术创新和产品结构，业务规模快速提升，整体竞争能力不断增强，面向高端需求成为国内高精密锂电池极片裁切模具的领先企业。

公司将在研发、设计、生产一体化能力等方面继续加大投入，坚持服务好行业知名客户尤其是头部大客户，形成良好的客户黏性，提升公司产品附加值，在产业链条上占据优势地位。

## 2、道路运输业务板块

道路交通运输板块紧抓“一带一路”的发展机遇，挖掘资源优势、积极推动转型、调整战略重心。公司最大限度的挖掘自身资源潜力组织创收，提出以下五项措施：一是按照客运积极转型、高铁核心资产尽快做强做精的构想，对客运、高铁、资产开发等业务板块资源进行了细分整合，优化突出业态特征提升经营效能；二是增强市场主动创收，通过短途班线引流、稳步增加客运包车和通勤业务、实施高铁至机场和昌吉快线发班、推出商铺和广告招商市场营销等经营举措，力争现金流巩固营收渠道；三是内部资源大力挖潜，适时处置优化老旧运力，推进公车改革，加速追讨应收账款，持续优化岗位配置，全力压缩刚性成本费用开支，降本增效；四是加快激活存量资源动能，在高铁站子公司转设、西山和塔城土地开发、高铁产权证办理等方面做了大量基础性工作；五是继续推动提升企业内控体系持续优化，完善企业财务、审计治理，狠抓安全生产规章制度的落实。

## （二）公司 2023 年度经营计划

2023 年，宏观经济形势依然严峻、复杂、多变，挑战与机遇同在，困难与

希望并存。在现有业务的基础上，将始终坚持提供高品质产品的工匠精神、及提供优质服务的可持续发展战略，锂电池裁切设备业务板块夯实集团公司的业绩支撑，在发展好公司现有业务基础上，向着锂电生产设备前段扩张。客运业务则要努力减亏，在全面契合政策和市场机遇，积极转向适应个性化、定制化出行新需求，为努力打造客运转型动能方面做出更大突破和努力。

主要做好以下几方面工作：

1、致宏精密深耕行业多年，积累了大量优秀的经验与技术。锂电池裁切设备业务方面，公司将继续弘扬工匠精神，利用自身技术和生产制造经验，不断优化产品性能和品质。产品创新层面继续践行“应用一代、储存一代、研发一代”的前瞻性技术研发路线，持续提升公司自主创新能力和核心竞争优势，不断提高自身的研发实力以更好的满足客户需求。

2、高铁站作为新疆板块核心资产，其资产效能的挖掘和市场创收表现将直接决定今年新疆区域任务指标的完成与否。要持续做强高铁站市场区位优势 and 平台效应，聚拢市场热度，夯实创收动能。一是大力组织好春运等流量高峰时段的创收，落实好南疆等地区班线引流、排布和服务，安排好旅游直通班次储备工作；二是继续深耕打造高铁站学生通勤市场高地，畅通公铁无缝衔接渠道，争创首府高校通勤头部平台；三是商业资产开发则要牢牢锚定优越的市场站位，条块区分、业态融合、细致核算，深挖增值创收空间，精准定位施策，在高铁资产商业开发链包括商铺、负一层资产招商、广告、停车场、检测站等细分市场继续向纵深突破；旅游集散则应将业务触角嵌入到高铁枢纽综合服务渠道终端，做实功课，蓄势创收。

3、完善人力资源体系，建立长效激励机制。2023年，公司将持续加强人才团队建设，引进和培养高端人才，完善已建立的引进、培养、使用专业人才管理机制，为员工的职业能力提升提供配套的培训机制，促进员工职业发展。此外，公司将积极探索多种长效激励机制，稳定核心员工及吸引外部优秀人才，为公司

发展提供人才保障，推动公司长期健康发展。

德力西新能源科技股份有限公司总经理

2023年4月7日