

通策医疗股份有限公司

关于 2022 年第三季度业绩说明会召开情况的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

通策医疗股份有限公司（以下简称“公司”）2022年第三季度业绩说明会（以下简称“说明会”）于2022年12月23日（星期五）15：00-16：30于上海证券交易所上证路演中心以网络互动方式召开。公司董事长吕建明先生、总经理兼财务总监王毅女士、董事会秘书张华先生等出席本次说明会，与投资者进行了沟通和交流，投资者交流的主要问题及回复概要如下：

1. 请问目前国内种植牙渗透率如何，有没有量化的数据统计，与日韩相比，国内行业大概有多大的空间？

回复：口腔医疗服务市场的发展跟随一个国家经济规模的增长而增长，特别是人均GDP突破1万美元，中产阶级（年可支配收入超过10万人民币）和富裕阶层越来越多的时候，口腔医疗服务市场将进入快速发展周期。中国口腔医疗消费，属于新消费，还处于市场发展的中早期。虽然规模不大，但是增速较快，市场规模由2015年的757亿元增长到2020年的1199亿元。根据统计数据显示，2021年我国人均口腔消费支出16.7美元，与韩国、美国、日本相比差距还较为明显，市场规模增长空间较大。具体请参考相关口腔行业分析报告。

2. 您好请问最新的正畸集采的落地大概会对公司成本和销售端造成多大比例的影响，未来该板块业务是否有降价规划。

回复：公司将根据政策、市场变化调整项目定价方案；对于耗材方面，公司也是采购方，公司始终坚持通过医疗服务获得回报。

3. 请问吕总，您认为在保持医生队伍激励政策和团队稳定性方面公司有没有需要改进的地方？

回复：公司持续在团队运营与团队激励方案中创新调整，致力于更科学、合理地调动团队积极性与公司共同成长。

4. 公司是否放弃未来发展前景良好的辅助生殖行业？

回复：关于辅助生殖业务长期发展前景可预期，但现阶段仍处于培育期，需要投入金额较大、周期较长，同时伴随辅助生殖技术牌照申请的不确定性，所以公司通过妇幼基金的方式参与妇幼专科领域的发展。

5. 请问吕总新冠感染恢复好了没有？请问正畸耗材集采对公司影响如何？烦请吕总定性、定量分别评估

回复：目前我正在恢复中，感谢您的关心，也希望各位多保重，顺利度过疫情。关于正畸耗材集采，公司始终认为集采对于口腔医疗发展是好事，耗材的降价有利于为患者提供更多优质的医疗服务，对公司有益。

6. 请问公司未来在全国扩张的具体规划是怎样的，如何打开省外市场？

回复：公司在省外也将通过总院加分院模式扩张，公司通过口腔基金参与投资武汉存济口腔、西安存济口腔、成都存济口腔、上海存济口腔等大型口腔医院，并将以这些总院为核心，做当地市场，打造多个与杭州口腔医院集团类似的口腔医疗集团。

7. 请问公司浙中总院预计什么时候可以开业？

回复：浙中总院预计明年年底开业，具体请以后续公司公告为准。

8. 请问目前存济医院的盈利水平如何，预计需要多久的培育时间？

回复：存济口腔总院预计3-5年实现盈亏平衡，目前武汉存济口腔医院已经实现盈亏平衡。

9. 随着疫情管控的逐步放开，医院门诊量的恢复及经营业绩回升，预计什么时候迎来拐点？

回复：尊敬的投资人，等到第一轮疫情过后，随着居民生活逐步恢复正常，门诊量和业绩均有望得到恢复。

10. 请吕总介绍下目前和仁收购的进度和收购完成后资产注入的障碍是否会有？

回复：和仁科技收购正在进行中，目前不存在障碍，请各位关注公司后续公告。

11. 通常某一行业的发展具有天花板。如同某一公司的市场占有率超过了30%就没有长期价值。请问目前通策医疗的市场占有率情况如何？公司如何理解自己的市场地位？

回复：目前我国口腔市场目前还处于早期阶段，仍有非常大的市场空间，公司作为口腔医疗服务领域的龙头企业将持续深耕口腔领域，做好准备迎接不断增长的口腔医疗需求。感谢您的关注与支持。

12、吕总，您好，从更健康更长久的角度，感觉公司一直在做对的事，给您点个赞！私以为口腔医疗主要以专业力与服务力，从而构建强大品牌力取胜，而吸引、培养、留住优秀医生是核心内功。在把事情做对方面，请问吕总在构建企业文化上，有没有一些具体措施考量呢？

回复：通策是一个平台，杭口、宁口和存济口腔是通策医疗这个平台之上，展示给我们客户的医疗品牌。这个平台是给医生们搭建的，医生在平台上为客户创造价值。通策医疗的价值，不是有多少土地、房产、医疗设备、银行存款，而是有多少医生能在这个平台上愉快地为客户创造价值。这也是团队真正能够成为团队，能够有合作的基础。

我们认为所有的文化内涵中，真正让合作成本最低的是信仰。一定要相信“相信的力量”。我们的价值观、我们的组织文化，我们的理念，我们的院训，“信是所望之事的实底，是未见之事的的确据”。

今年是杭州口腔医院成立70周年，我们一代一代的杭口人用自己的行动为我们的后来者，为整个社会拼出了一幅杭州口腔医院的画卷。我想，有了这些代代相传的文化基因，我们的未来会更加长远、更加美好。

关于构建企业文化敬请查阅吕建明在杭州医学院存济口腔师资训练营主讲《通策文化》的链接https://mp.weixin.qq.com/s/_1GNk9bYgCAMVCmjpzjweg。

公司对于长期以来关注、支持公司发展并积极提出建议的投资者表示衷心感谢。

特此公告。

通策医疗股份有限公司

2022年12月24日