

# 中煤新集能源股份有限公司

## “十四五”发展规划纲要

**重要提示：**本纲要是中煤新集能源股份有限公司（以下简称“公司”）基于未来战略发展需要制定的战略规划文件，其中涉及的未来规划、发展目标等前瞻性的陈述，均不构成公司对投资者的实质性承诺。在宏观经济环境和行业发展形势发生变化的情况下，公司存在根据政策调整、市场变化、发展需要等对本规划作出适度调整的可能性，请投资者注意投资风险。

### 一、指导思想

以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持稳中求进工作总基调，把握新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，深入落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，遵循中煤集团“十四五”发展规划指导思想，积极融入国家长三角一体化发展和淮河生态经济带等重大战略，把握安徽省打造皖北能源基地和承接产业转移集聚区的发展定位，遵循“存量提效、增量转型”的发展原则，以高质量发展为目标牵引，以改革创新为根本动力，以党的领导为坚强保障，努力建设一流能源企业，为经济社会高质量发展提供坚实能源保障。

### 二、发展战略

“十四五”期间，公司深入贯彻落实“四个革命、一个合作”能源安全新战略，积极融入国家长三角一体化发展和淮河生态经

济带，把握安徽省打造皖北能源基地和承接产业转移集聚区的发展定位，坚持稳中求进工作总基调，遵循“存量提效、增量转型”发展思路，践行“安全高效发展、绿色低碳发展、改革创新发展”理念，构建完善以煤炭、煤电、新能源为主，能源综合服务和资源综合利用协同发展的“3+N”产业发展新格局，将公司打造成华东地区多能互补、绿色低碳、智慧高效、治理现代的能源示范企业。

### 三、发展目标

到 2025 年，公司将建成多能互补、绿色低碳、智慧高效、治理现代的能源示范企业。企业规模保持合理增长，质量效益显著提升，资产负债率稳中有降。

#### （一）优化产业结构，实现协调发展

“煤-火-光”综合能源供给体系初步建成，综合能源服务产业和资源综合利用产业初具规模。**煤炭产业**。生产矿井全部实现安全高效稳产，煤炭产能保持 2350 万吨/年；**煤电产业**。煤电总装机达到 595 万千瓦；**新能源产业**。新能源装机规模达到 100 万千瓦；**综合能源服务产业**。推进电代油及充电桩的建设，参与微电网的建设和运营，实现多能互补；**资源综合利用产业**。建成煤矸石、粉煤灰、瓦斯、地热综合利用示范项目，资源综合利用产业初具规模。

#### （二）提升创新能力，驱动可持续发展

全面践行新发展理念，瞄准“安全、高效、绿色、智能”发展方向，着力破解关键核心技术难题，着力提升生产力水平和核

心竞争力，煤炭开采、清洁高效利用等主业领域关键核心技术研究取得突破性成果。自主创新能力显著增强，科技管理体制机制更加完善，创新效率显著提升，初步形成技术创新驱动企业可持续发展的模式。

### （三）落实安全责任，推动安全发展

树牢安全发展理念，强化底线思维和红线意识，坚持发展决不能以牺牲生命为代价，正确处理好安全与发展、安全与生产、安全与效益的关系，坚守安全底线。完善和落实“从根本上消除事故隐患”的责任链条、制度成果、管理办法、重点工程和工作机制，扎实推进安全生产治理体系和治理能力现代化，围绕“19450”安全管理理念，构建“256”安全管控模式长效机制，安全生产持续保持稳定，实现零死亡、零超限、零突出、零透水、零发火“五零”安全目标，为公司稳定发展提供安全保障。

### （四）完善治理体系，提升治理效能

深入落实“两个一以贯之”，把加强党的领导与建立现代企业制度统一起来，完善新集公司治理体系，明晰“三会一层”职权。持续完善以公司章程为基础的内部制度体系，完善各司其职、各负其责、协调运转、有效制衡的公司治理机制，提升公司管理市场化、法治化水平。持续推进国企改革“1+N”政策体系落实落地，全面落实深化改革重大任务，市场化经营机制和管控模式更加健全有效，构建精益管理体系，公司发展质量与抗风险能力持续增强，治理效能效率明显提高。

### （五）发展成果共享，实现和谐共赢

公司改革发展成果惠及广大员工，人均收入增速持续稳定增长。人才结构更加合理，人才素质大幅提升，人才工作体制机制更加科学、完善。公共服务体系更加健全，员工工作环境不断优化，实现企业、员工和社会和谐发展。品牌价值持续增值，企业文化认同度、社会影响力持续增强。

#### （六）加强党建引领，凝聚发展动能

深入贯彻新时代党的建设总要求，紧扣公司“12334”党建工作思路，坚持党对国有企业的全面领导，积极生根铸魂，深入学习贯彻党的创新理论，全面深化组织建设，有力把方向、管大局、促落实，突出政治素质、业务能力、道德修养，大力营造良好风气和氛围，努力加强人才队伍建设，积极造福职工群众，深入推进党建创新拓展，以高质量党建引领公司高质量发展。

#### 四、保障措施

结合公司实际发展需要，采取有效的规划实施措施，建立跨部门协调机制，加强规划实施的统筹协调和部署规划实施总体工作、考核考评以及宣传引导等工作。发挥上市公司平台作用，提高资本运作水平。健全风险管理组织体系，构建全面风险评估体系。完善重大经营风险事件的管理机制，健全重大经营风险事件报告工作规则。

中煤新集能源股份有限公司董事会

2022年10月29日