

开滦能源化工股份有限公司“十四五”发展规划

为全面贯彻新发展理念，加快开滦能源化工股份有限公司（以下简称“公司”）转型升级、高质量发展，结合发展战略实际情况，公司组织编写完成了《开滦能源化工股份有限公司“十四五”发展规划》。《公司“十四五”发展规划》共分两篇，第一篇为煤炭产业“十四五”发展规划；第二篇为煤化工产业“十四五”发展规划。相关内容如下：

一、煤炭产业发展规划

“十四五”期间，公司煤炭产业坚持安全、高效、绿色、智能化开采方向，维持现有生产格局。

（一）公司煤炭产业发展规划目标：“十四五”期间，公司原煤总产量 4,650 万吨，精煤总产量 1,718 万吨。公司煤炭产业主要投资项目为安全技术改造项目和生产技术改造项目。

（二）实施规划目标的保障措施

1. 强化地质基础保障，开发存量资源

一是强化地质基础保障体系建设，积极开展唐山区域深部资源的挖潜工作，提高矿井的资源回采率。对现有煤炭资源做到合理规划和有效利用，避免资源的浪费和呆滞。

二是重点研究井下充填材料和工艺，解决区“三下”压煤开采问题，优化薄煤层开采装备，研究合理的边角煤巷道布置方式和开采方法，解决薄煤层开采难题，提高开采效果。

2. 优化简化生产布局，合理集中生产

一是开展区块资源技术经济可行性研究工作，查明开采块段和接续

资源的赋存条件及稳定性，合理评估各资源区块开采技术可行性和经济合理性。

二是制定矿井优化采掘开生产布局方案，以简化优化系统，减少生产水平和采区，减少采掘开工作面数量，减少用工人数为原则，实现合理集中生产。在条件具备矿井，积极推广应用沿空留巷技术，加快推动无煤柱开采，减少万吨掘进率，提高资源回收率，降低生产成本。

三是稳定煤炭产能。结合国家相关部门政策部署，落实省政府要求，实现煤炭产业健康稳定绿色发展。实施重大技术改造，利用智能开采和特殊煤层开采等绿色智慧矿山关键技术，提升煤炭开采先进装备水平，积极推进一井两面或一井三面的生产格局。

3. 加强技术保障体系，提升装备水平

一是在重点支持具有广泛推广价值的应用研究、技术引进与推广、科技示范工程的基础上，逐步加大对基础研究、应用基础研究的投入力度。尤其是对未来可能产生重大突破的应用基础研究课题要提前布局，通过资助研究、合作开发、成果共享、完全掌握核心成果等多种形式对前瞻性、战略性和革命性煤炭科技领域进行介入。

二是加强与国内外科研院所、高等院校的合作。依托国家级技术中心、工程技术中心、博士后工作站、重点实验室等科技创新平台，充分发挥各级创新创业团队作用，加快推进重大技术创新项目，通过引进、联合、协同等途径和方式，拓展技术合作广度和深度，打造产业技术联盟，提高产学研用合作水平。针对生产、建设和安全等方面存在的技术难题开展科技攻关，提高单产单进水平和效率，提高经济效益，实现安全生产。

三是加强科技人才培养。充分利用研究开发条件，建立有效的激励机制，吸收科技人才，增强吸引力和凝聚力。积极开展多种形式技术培

训活动，提高科技队伍整体素质。

4. 大力实施科技创新、建设智能化煤矿

“十四五”期间，大力实施科技创新，以创新驱动矿井转型，在创新投入、人才培养、平台建设、科技产出、创新能力等方面较“十三五”期间有较大进步，基本形成与市场经济相适应的科技创新体系及先进的创新组织管理模式，创新驱动能力显著提升，科技创新对煤炭产业发展的支撑作用显著。公司整体科技实力达到国内同行业先进水平，其中深部煤炭开采技术、煤矿重大灾害防治技术和矿山低碳运行生态保护技术处于国内领先水平。

5. 调整人力资源结构，提高人员素质

为适应企业高质量发展需要，“十四五”期间合理调整人力资源结构，加强培训，提高人员素质。通过加强高产高效矿井建设，减面减线，提高单产单进，实现减人提效。

二、煤化工产业发展规划

公司煤化工产业秉承“创新、高端、绿色、智能”发展理念，坚持“固焦强化增材，做精做优做强”战略，以技术创新为动力，走园区化、绿色循环的科学发展路径，推进产业链纵横发展，持续推进焦化项目降本增效提质，高起点加快布局新材料、新能源、精细化工项目，提升产业基础高级化和产业链现代化水平，打造国内具有较大影响力的高端新材料产业集群，实现公司煤化工产业高质量发展。

（一）公司煤化工产业发展规划目标：规划到2025年，产业规模达到1,129.6万吨/年，化工产品总产量达到1,103.2万吨，成为千万吨级煤化工企业。

（二）实施规划目标的保障措施

1. 优化项目决策程序，科学把握投资时机

煤化工产业项目投资较大，技术和人才要求高，且受国际石油化工、钢铁等行业波动影响大，给科学决策带来较大难度。尤其在当前全球宏观经济增长预期不确定性增强的条件下，更要把握好审慎决策与科学决策的节奏关系。公司要把重点建设项目和工程作为规划实施的重要抓手，加强组织领导，强化责任分工，明确时间表和路线图，加快推动规划项目如期落地。

一是建立重大项目库，科学推进重大项目建设程序，加快推进各项前期工作，落实建设条件，推动如期开工建设。

二是加强重大项目建设的检测评估，建立健全规划重大项目库动态调整机制，对不具备建设条件、建设条件恶化、建设质量不及预期的项目要及时清理出库；对前期工作充分、带动作用强、新谋划的优质项目要及时入库。

三是对瞄准的高潜力产品项目，采取分期建设，在项目运行中不断优化，同时切实加强攻关新一代技术，力争在后期项目建设中实现技术迭代。

公司煤化工产业项目各建设相关单位要加强全过程跟踪协同，及时协调解决项目建设中存在的各类问题，有效推进重大项目和工程建设实施，为煤化工产业高质量发展提供有力支撑。

2. 解决产业资本瓶颈，创新合作发展方式

煤化工产业属于资本密集型产业，项目动辄几亿、几十亿的投资，资金压力相对较大。本着处理好全局与局部利益关系的原则，寻求整体控股、局部参股或上下游相互参控股，合作发展的新路径。在满足园区整体功能的前提下，多种形势吸纳外部资金，实施合资合作开发建设。

3. 强化人才和技术驱动，争取发展主动权

“十四五”期间，公司应当坚持以人才和技术创新为产业发展的驱

动力，完善与煤化工行业薪酬水平相适应的引才、用才、留才体制机制，完善人才激励机制，畅通员工发展通道，满足产业对研发人才、工程技术人才、高技能人才队伍的需求；支持引进和培养一批学术带头人和工程技术带头人，参与攻关一批卡脖子的关键技术，尽快争取发展在技术支撑方面的主动权。创新研发体系，加大研发投入，建立科技创新联盟，开展关键技术及其应用的联合攻关，提升公司对核心技术的自主把控能力。同时，加快科技成果转化和产业孵化体制机制建设，从根本上解决技术引进所需的高额技术转让费和运维费等难题。

开滦能源化工股份有限公司

二〇二二年七月十四日