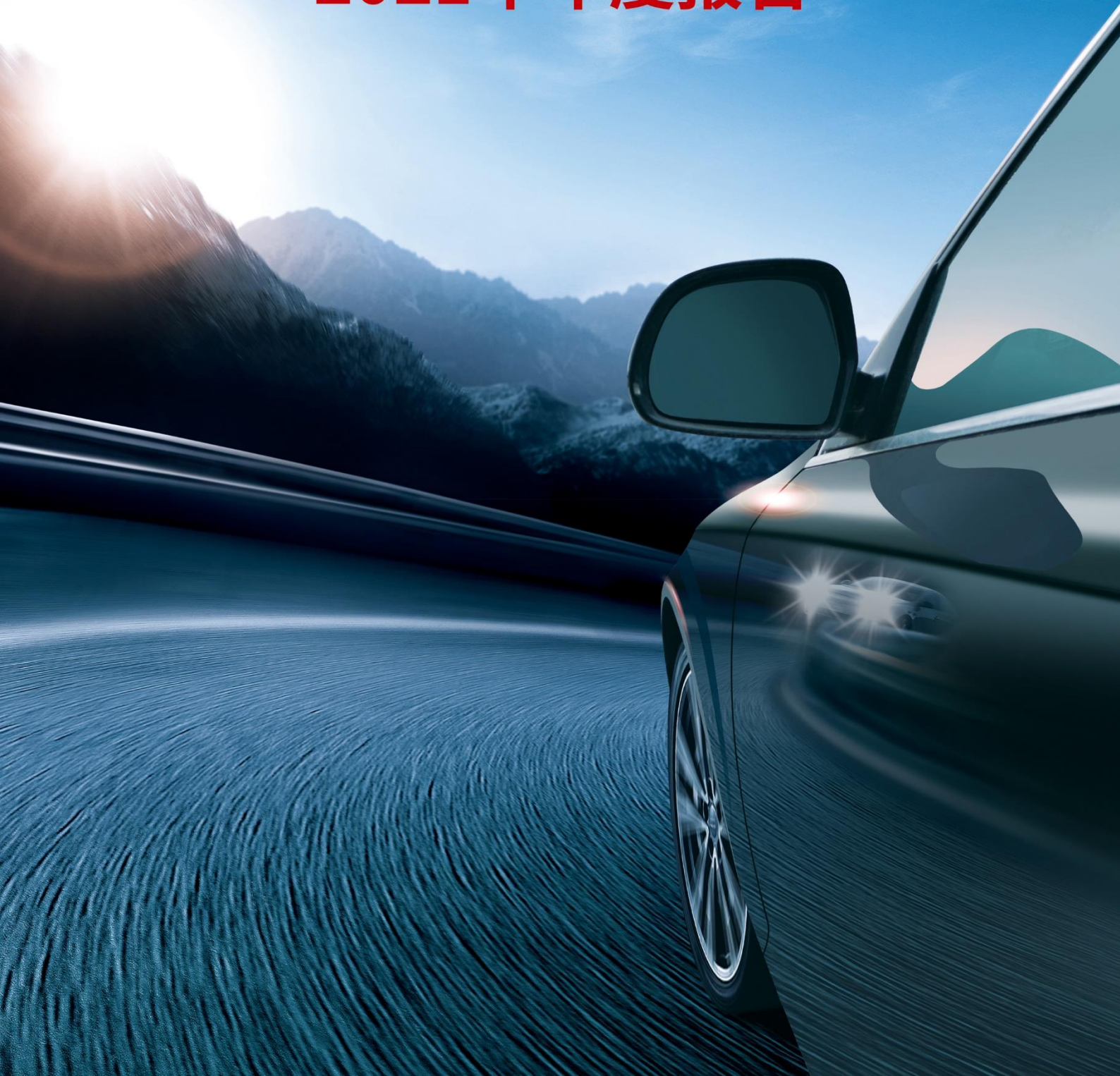


公司代码：601258

公司简称：庞大集团

# 庞大汽贸集团股份有限公司 2021年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、中审华会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人黄继宏、主管会计工作负责人武成及会计机构负责人（会计主管人员）常安全声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经中审华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司 2021 年度合并报表实现的归属于上市公司股东净利润为 89,819.00 万元，2021 年末母公司可供股东分配的利润 254,309.70 万元。

根据《上市公司股份回购规则》第十六条规定：上市公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同上市公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算。

自 2020 年 5 月 15 日至 2021 年 11 月 14 日，公司根据股东大会或董事会审议通过的《关于拟以集中竞价交易方式回购公司股票的议案》及《关于延长股份回购期限的议案》进行股票回购。2021 年度，公司回购股票支付金额 161,993,658.50 元。根据上述规定所述，回购股票所支付现金视同现金分红。

同时，为保证公司的持续发展能力，经综合考虑，公司不再对 2021 年度利润另行分配。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用  不适用

本报告中所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，请投资者注意风险，谨慎投资。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

## 十、 重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能面对的风险，敬请查阅本报告“‘第三节 管理层讨论与分析’中‘六、公司关于公司未来发展的讨论与分析’之‘（四）可能面对的风险’”中相关陈述。

## 十一、其他

适用 不适用

## 目录

<b>第一节</b>	<b>释义 .....</b>	<b>4</b>
<b>第二节</b>	<b>公司简介和主要财务指标.....</b>	<b>5</b>
<b>第三节</b>	<b>管理层讨论与分析.....</b>	<b>9</b>
<b>第四节</b>	<b>公司治理.....</b>	<b>24</b>
<b>第五节</b>	<b>环境与社会责任.....</b>	<b>41</b>
<b>第六节</b>	<b>重要事项.....</b>	<b>45</b>
<b>第七节</b>	<b>股份变动及股东情况.....</b>	<b>61</b>
<b>第八节</b>	<b>优先股相关情况.....</b>	<b>68</b>
<b>第九节</b>	<b>债券相关情况.....</b>	<b>68</b>
<b>第十节</b>	<b>财务报告.....</b>	<b>69</b>

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。 载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。 报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。
--------	--

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
证监会、中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
庞大集团、公司、本公司	指	庞大汽贸集团股份有限公司
深商北方、控股股东	指	天津深商北方有限公司
重整投资人	指	深圳市深商控股集团股份有限公司、深圳市元维资产管理有限公司和深圳市国民运力科技集团有限公司
冀东物贸	指	唐山市冀东物贸集团有限责任公司
斯巴鲁中国	指	斯巴鲁汽车（中国）有限公司
元、万元、百万元、亿元	指	人民币元、人民币万元、人民币百万元、人民币亿元
报告期内	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	庞大汽贸集团股份有限公司
公司的中文简称	庞大集团
公司的外文名称	Pang Da Automobile Trade Co., Ltd
公司的外文名称缩写	PD Group
公司的法定代表人	黄继宏

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘湘华	杨金艳
联系地址	北京市朝阳区王四营乡黄厂路甲 3 号庞大双龙培训中心四楼	北京市朝阳区王四营乡黄厂路甲 3 号庞大双龙培训中心四楼
电话	010-53010230	010-53010230
传真	010-53010226	010-53010226
电子信箱	dshmsc@pdqjmt.com	dshmsc@pdqjmt.com

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	河北省滦县火车站东一公里处
公司注册地址的历史变更情况	无
公司办公地址	北京市朝阳区王四营乡黄厂路甲 3 号庞大集团双龙培训中心
公司办公地址的邮政编码	100023
公司网址	www.pdqjmt.com
电子信箱	pdgroup@pdqjmt.com

## 四、信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

## 五、公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	庞大集团	601258	ST庞大

## 六、其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	中审华会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	天津经济技术开发区第二大街 21 号 4 栋
	签字会计师姓名	王自勇、徐静宜
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	长城证券股份有限公司
	办公地址	深圳市福田区福田街道金田路 2026 号能源大厦南塔楼 10-19 层
	签字的财务顾问主办人姓名	张涛、谭奇
	持续督导的期间	2020 年 8 月 18 日-2021 年 8 月 17 日

## 七、近三年主要会计数据和财务指标

## (一) 主要会计数据

单位：元币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	28,633,037,006	27,385,612,958	4.56	22,083,480,779
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	28,295,891,150	26,982,883,910	4.87	/
归属于上市公司股东的净利润	898,189,970	580,347,132	54.77	116,002,460
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-389,063,231	186,619,202	-308.48	-4,052,473,428
经营活动产生的现金流量净额	-128,677,156	-460,205,498		-4,724,693,578
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	11,717,237,976	10,990,303,011	6.61	10,506,068,017
总资产	23,093,385,673	22,635,351,605	2.02	24,921,465,140

**(二) 主要财务指标**

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	0.09	0.06	50	0.01
稀释每股收益(元/股)	0.09	0.06	50	0.01
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.04	0.02	-300	-0.62
加权平均净资产收益率(%)	7.9	5.39	增加2.51个百分点	0.94
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-3.42	1.73	减少5.15个百分点	-39.85

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

**八、境内外会计准则下会计数据差异**

**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**

适用 不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明:**

适用 不适用

**九、2021年分季度主要财务数据**

单位:元币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	7,213,883,797	7,449,650,795	6,492,263,827	7,477,238,587
归属于上市公司股东的净利润	463,076,006	119,588,884	30,013,216	285,511,864
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-55,725,250	-59,803,182	4,326,160	-277,860,959
经营活动产生的现金流量净额	-167,002,177	-189,792,702	300,607,773	-72,490,050

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

**十、非经常性损益项目和金额**

适用 不适用

单位:元币种:人民币

非经常性损益项目	2021年金额	2020年金额	2019年金额
非流动资产处置损益	1,440,868,859	361,728,136	174,953,286

越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免			
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	37,331,323	37,846,309	70,337,801
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费			
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益			
非货币性资产交换损益			
委托他人投资或管理资产的损益			
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备			
债务重组损益	-161,500,844	3,693,496	4,009,867,075
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等			
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益			
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益			-301,010
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益			
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	2,700,664	44,000,281	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回			
对外委托贷款取得的损益		17,885,487	25,211,200
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-16,991,932	-19,951,944	38,478,340
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响			
受托经营取得的托管费收入			
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	26,837,954	51,240,266	-158,902,343
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-6,345,616		
减：所得税影响额	36,439,745	101,259,666	-12,223,983
少数股东权益影响额（税后）	-792,538	1,454,435	3,392,444
合计	1,287,253,201	393,727,930	4,168,475,888

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用



## 十一、 采用公允价值计量的项目

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	6,500,000	20,434,940	13,934,940	
应收款项融资	11,159,347	2,911,057	-8,248,290	
其他权益工具投资	307,250,300	186,033,816	-121,216,484	
其他非流动金融资产	167,329,493	138,725,809	-28,603,684	2,700,664
投资性房地产	479,660,656	462,662,724	-16,997,932	-16,991,932
合计	971,899,796	810,768,346	-161,131,450	-14,291,268

## 十二、 其他

□适用 √不适用

## 第三节 管理层讨论与分析

### 一、经营情况讨论与分析

#### (一) 优化组织架构，完善品牌布局

公司是国内经销门店规模较大、代理品牌较多的汽车经销商集团。2019年，公司开始启动品牌和地域布局的调整，集中优势资源大力发展日系、德系等合资品牌。先后成立了奥迪品牌事业部、斯巴鲁品牌事业部、奔驰品牌事业部、一汽品牌事业部、一汽丰田东风品牌事业部等多个事业部，实行品牌化管理，不断提升专业化运营和精细化管理能力。2021年公司在品牌化管理的基础上，进一步尝试管理体系的变革，为拓宽产品销售范围增设新能源事业部，为深化汽车服务设立二手车事业部，为提升效能选取不同品牌不同地域的15家经销门店组成效能提升项目组，推进流程变革，引入外部人才及先进的“1+6”管理体系，对经销门店业务模块进行垂直化管理。从而，使店端的各业务模块专业化能力得到显著提升。通过项目组的运营实践，总结优秀经验，包括业务流程优化，费用标准设定，营销模式创新，激励机制完善，保有客户管理等一系列有效改善举措，推广到公司乘用车各事业部。至2021年12月31日，公司拥有283家经销门店。其中：豪华品牌4S店40家，中高端品牌4S店228家，以京津冀为核心辐射全国25个省市自治区。其中，京津冀地区销售店占比近50%。2022年初，公司在原有的管理架构基础上，进一步加大品牌专业化经营力度，聚焦重点品牌，在原有品牌事业部基础上分化出一汽丰田品牌事业部、长安起亚品牌事业部、东风品牌事业部三个乘用车事业部。公司将进一步发挥品牌优势，加强智能化体系建设，努力提升各品牌经销门店的竞争力。

#### (二) 新车销售及售后服务稳步提升

2021 年，坚持以规模效益为发展主线开展经营活动。2021 年新车销量 141,359 辆，同比提升 0.25%。售后综合收入基本保持稳定增长 1.78%。报告期内，乘用车品牌售后进厂台次增长 4.4%，售后活跃客户数持续增长达到 85.6 万，比上一年度增长 2%，售后活跃客户数量的增长使售后业务的持续稳步提升打下了坚实基础。

### (三) 创新管理模式，增值业务稳步推进

2021 年，公司强化保险核心业务区域管理，整合地区性保险资源，发挥规模效应，持续同各地保险机构展开深入合作，开发新的服务产品以延长客户车辆在店内的服务年限。公司新车投保率持续提升至 95.7%，较上一年度提升 1.7 个百分点。

金融业务管理合并到保险金融核心业务管理范畴，利用公司的区域优势，向各金融机构争取更多金融佣金。报告期内，金融渗透率达到 54.4%，相较 2020 年提升 2.3 个百分点。同时金融收益大幅提升。

强化二手车事业部专业职能，对二手车业务进行全面管理。引入新的拍卖平台，完善业务体系，强化运营管控，提升了单车利润。同时，重视本品车零售业务，提高零售二手车衍生业务利润。报告期内，公司二手车销量 1.9 万台，同比 2020 年大幅增加。

### (四) 积极探索向数字营销转型

2021 年伴随着疫情常态化，互联网直播成为汽车流通行业发展的新动力，直播行业带给汽车经销商新的机遇。2021 年公司旗下经销门店共开展直播 44,898 场，带来销售线索 26,352 条。在增量转存量的市场中，强化了销售线索的获取能力，为规模增长提供重要的保障。

## 二、报告期内公司所处行业情况

2021 年，疫情仍在持续，面对常态化的疫情，由于我国有效的防疫政策，疫情防控取得了显著成效。同时国民经济保持稳定的恢复，据国家统计局发布数据，2021 年国内生产总值为人民币 114.37 万亿，比 2020 年增长 8.1%。两年平均增长 5.1%。人均国内生产总值突破 1.2 万美元。社会消费品零售总额为人民币 44.08 万亿，同比增长 12.5%。市场销售规模扩大。

2021 年国内汽车市场稳中有增，根据中国汽车工业协会数据显示，2021 年全国汽车产销量分别为 2,608.2 万辆和 2,627.5 万辆。同比增长 3.4% 和 3.8%。实现了 2018 年以来的首次增长。其中乘用车产销量分别为 2,140.8 万量和 2,148.2 万辆。同比增长 7.1% 和 6.5%。2021 年尽管遭遇芯片短缺等诸多市场因素影响，全国汽车市场依然表现出稳中有升的趋势，同时供需关系的变化导致新车价格提升，新车销售利润增加。新能源汽车表现抢眼，产销分别增长 1.6 倍。随着消费升级的推进和消费观念的逐步成熟，豪华车及新能源车将为全国乘用车市场发展提供源源不断的动力。

2021 年国家为引导汽车行业发展提出了一系列政策及措施。涵盖了新能源，二手车及市场综合政策等几方面，在促进释放消费潜力，二手车跨省流通等方面提出的多项指导性意见。全面驱动整个汽车市场增长。

2022 年 3 月 5 日，第十三届全国人民代表大会第五次会议在北京人民大会堂开幕。李克强总理做了政府工作报告，提出了 2022 年的重点工作，发布了部分与汽车产业相关的政策信息。关于汽车产业，特别强调了新能源汽车的发展，这必将为 2022 年中国汽车市场发展注入新的活力。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

#### （一）主营业务

公司是一家集汽车销售及售后服务为主营业务的全国性汽车经销商集团，属于汽车经销行业。公司代理销售车型包括乘用车、商用车等。公司的主营业务以新车销售和售后服务为主，并以新车销售为基础开展包括保险、金融、汽车用品、二手车等一系列增值业务，以客户为中心不断拓展业务组合。

#### （二）经营模式

公司同各汽车生产厂家签订授权合同，从厂家采购汽车，从事新车销售业务，主要以进销差毛利及各品牌厂商返利为主要利润来源。

公司与厂家签订授权合同，从事各品牌的零配件销售，车辆售后维修，保养，事故车修复，保修等售后服务业务。主要以零配件销售毛利和维修服务的工时收入为利润来源。

公司通过为客户提供保险服务，从相应的保险机构获取佣金。在车辆销售和售后服务过程中，销售汽车用品及提供汽车装潢服务，获取相应的产品销售利润和安装服务费用，为客户提供旧车收购业务的同时销售二手车以获取相应利润，以上为增值业务模式及盈利模式。



### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

作为最早在国内上市的汽车经销商集团，经过多年的经营和发展，逐步形成以下几点核心竞争力：

#### （一）品牌结构和地域布局逐步优化

目前，公司经销门店绝大部分为豪华品牌和中高端品牌，且以德系和日系为主，从品牌结构上看，绝大部分为市场上的主流品牌。在地域布局上，京津冀地区的经销门店占比近 50%。同时新获得了奇瑞新能源和星途品牌的授权店 4 家，福建奔驰改为北京奔驰店 3 家。庞大集团汽车 4S 经销门店分布图，如下：

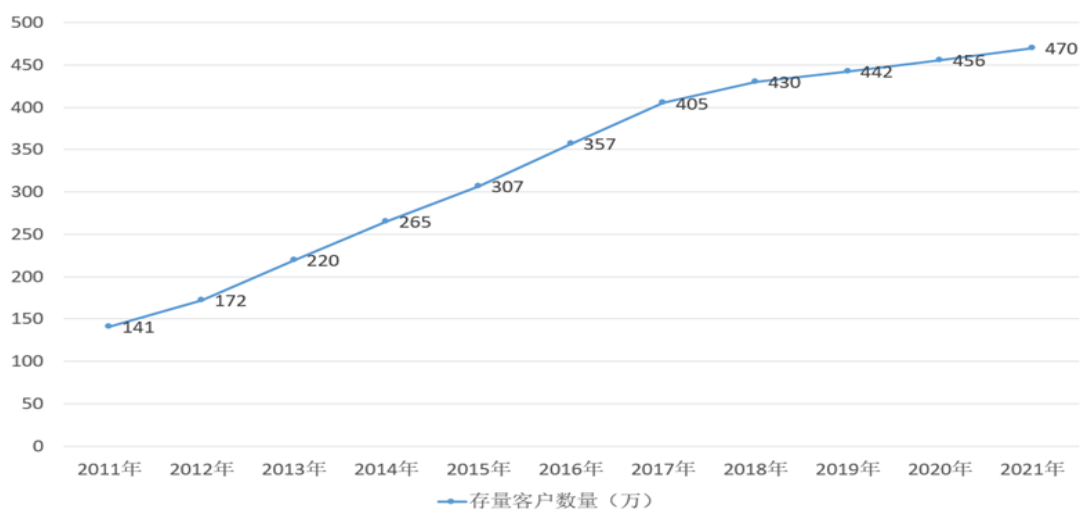
### 庞大全国 4S 店分布图



#### （二）巨大的存量客户资源为开展售后业务提供保障

公司作为全国最早在国内 A 股上市的汽车经销商集团，从成立以来已经累计销售约 470 万台车，形成并拥有巨大的存量客户资源。2021 年全年售后保有客户增长 2%。达到 85.6 万，为售后业务增长打下坚实基础。在增量转存量的市场中，售后业务在汽车经销商的收入结构中越来越重要。巨大的存量客户资源为公司售后服务收入的稳定增长打下了坚实的基础。存量客户的增购换购，也对各经销门店的新车销售起到了极大的促进作用。

2011年—2021年公司存量客户数量图



### (三) 专业人才储备及引进

公司从 2003 年成立至今已经发展了 18 年，截至 2021 年 12 月 31 日公司员工近 1.14 万名，无论在管理岗位还是在技术岗位均拥有大量优秀的专业化人才，保证了公司良好运营的坚实基础。近年，公司陆续引进各类专业人才，在整车销售、售后服务、增值业务、资产管理、人力资源、运营管理等领域的专业能力显著增强。

(四) 土地资源储备雄厚，公司运营的经销门店有四分之三以上属于自有土地和自建房产。不同于经销门店整体租赁租金逐年递增的模式，自建店面具有很强的可持续经营优势。

## 五、报告期内主要经营情况

2021 年度，公司全年实现营业收入 2,863,303.70 万元，营业成本 2,632,139.79 万元，归属于上市公司股东的净利润 89,819.00 万元，实现整车销售 141,359 台。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	28,633,037,006	27,385,612,958	4.56
营业成本	26,321,397,903	24,536,917,579	7.27
销售费用	780,716,986	864,032,894	-9.64
管理费用	1,200,032,073	1,257,255,636	-4.55
财务费用	304,030,273	270,717,897	12.31
经营活动产生的现金流量净额	-128,677,156	-460,205,498	72.04
投资活动产生的现金流量净额	691,569,959	110,143,962	527.88
筹资活动产生的现金流量净额	-590,658,278	-731,251,346	19.23

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

√适用 □不适用

本报告期内，为优化公司资产结构及资本结构，对部分闲置或低效资产进行了处置，并根据上交所的相关披露规则予以披露，详见公告编号为：2021-021、2021-026、2021-053、2021-080。

## 2. 收入和成本分析

√适用 □不适用

适用

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
汽车销售	23,702,691,623	23,436,961,132	1.12	4.90	6.94	减少 1.89 个百分点
售后服务	2,947,832,013	2,185,972,668	25.84	1.78	0.98	增加 0.59 个百分点
其它收入	1,982,513,370	698,464,103	64.77	4.74	53.20	减少 11.14 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
乘用车	23,579,541,762	23,319,387,677	1.10	5.08	7.20	减少 1.96 个百分点
商用车	123,149,861	117,573,455	4.53	-21.31	-27.90	增加 8.74 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	28,632,898,402	26,321,397,903	8.07	4.55	7.27	减少 2.33 个百分点
境外	138,604	0	100.00	-96.88	-100.00	增加 46.79 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明  
无

### (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	销售量	库存量	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
整车	辆	141,359	12,991	0.25	-10.86

产销量情况说明  
无

### (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
汽车销售	商品采购	23,436,961,132	89.04	21,916,190,775	89.32	6.94	
售后服务	商品采购和服务	2,185,972,668	8.30	2,164,801,543	8.82	0.98	
其他业务	服务	698,464,103	2.65	455,925,261	1.86	53.20	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
乘用车	商品采购	23,319,387,677	99.50	21,753,115,423	99.26	7.20	
商用车	商品采购	117,573,455	0.50	163,075,352	0.74	-27.90	

成本分析其他情况说明  
无

## (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

√适用 □不适用

1、2021年3月31日召开第五届董事会第十次会议，全体董事审议并通过了《关于转让全资子公司100%的股权的议案》，同意转让公司旗下子公司中冀乐业(北京)房地产开发有限公司100%的股权。同日，公司与宝利嘉普(深圳)实业有限公司签署了股权转让协议，转让了中冀乐业(北京)房地产开发有限公司100%的股权(详见公告2021-026)。

2、2021年6月22日，公司召开第五届董事会第十三次会议，全体董事审议并通过了关于处置全资子公司100%股权的议案》，同意处置庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司100%股权。同月内，公司与长春市然然商贸有限公司签署了股权转让协议，转让了庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司100%股权(详见公告2021-053)。

3、2021年11月29日，公司召开第五届董事会第十六次会议，全体董事审议并通过了《关于转让部分子公司股权的议案》，同意转让公司旗下子公司北京庞大巴博斯汽车销售有限责任公司(以下简称“北京巴博斯”)、保定冀东兴重型汽车销售有限公司(以下简称“保定冀东兴”)100%的股权。

2021年12月16日，公司召开2021年第二次临时股东大会审议通过了《关于转让部分子公司股权的议案》，同意以不低于净资产评估值的价款转让北京巴博斯和保定冀东兴100%的股权。

2021年12月23日，公司与吉林省中辰实业发展有限公司签署了股权转让协议，转让了北京巴博斯及旗下子公司、保定冀东兴及旗下子公司100%股权(详见公告2021-080)。

**(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况**

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况****A. 公司主要销售客户情况**

前五名客户销售额 6,922 万元，占年度销售总额 0.29%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

**B. 公司主要供应商情况**

前五名供应商采购额 1,369,392 万元，占年度采购总额 52.55%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

**3. 费用**

适用 不适用

报告期内，公司的销售费用、管理费用均有所下降，财务费用相对有所增加。其中管理费用及销售费用下降主要是各项日常经营费用如办公费、燃油费等有所下降，财务费用增加主要是因为本年开始适用新租赁准则，财务费用本年新增项目租负债利息支出所致。三项费用总计为 228,477.93 万元，同比下降 4.48%。

**4. 研发投入****(1). 研发投入情况表**

适用 不适用

**(2). 研发人员情况表**

适用 不适用

**(3). 情况说明**

适用 不适用

**(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响**

适用 不适用

**5. 现金流**

适用 不适用

报告期内，公司经营活动产生的现金流净额-128,677,156 元，同比增加 331,528,342 元，主要是销售商品回笼资金增加所导致；投资活动产生的现金流量净额为 691,569,959 元，同比增加 581,425,997 元，主要是因为处置子公司及其他单位收到的现金增加所致；筹资活动产生的现金



流量净额为-590,658,278 元，同比增加 140,593,068 元，主要原因是借入款项增加的现金流入大于偿债支出增加的现金流出所致。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

本报告期内，为优化公司资产结构及资本结构，对部分闲置或低效子资产进行了处置，对非经常性损益变化影响较大，2021 年度非流动资产处置损益 144,086.89 万元，相对于 2020 年度的 36,172.81 万元，增幅 298.33%。

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

### 1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
总负债	11,285,723,042	48.87	11,574,280,910	51.13	-2.49	
总资产	23,093,385,673	100	22,635,351,605	100	2.02	

其他说明

无

### 2. 境外资产情况

√适用 □不适用

#### (1) 资产规模

其中：境外资产 267,965,220.04（单位：元币种：人民币），占总资产的比例为 1.16%。

#### (2) 境外资产占比较高的相关说明

□适用 √不适用

### 3. 截至报告期末主要资产受限情况

√适用 □不适用

截至 2021 年 12 月 31 日，公司总资产 23,093,385,673 元，净资产 11,807,662,631 元；2021 年，公司的营业收入 28,633,037,006 元，营业利润 1,004,812,339 元，净利润 893,815,017 元。资产中受限货币资金 413,939,544 元，为承兑汇票保证金、公司为购车客户的消费信贷行为提供担保而向银行缴纳的保证金等；受限存货 647,175,622 元，为本公司以存货作为抵押，用于取得借款和开具银行承兑汇票；受限的固定资产 1,144,744,109 元，为本公司以固定资产作为抵押，用于取得借款；受限的无形资产 2,014,651,443 元，为本公司以无形资产作为抵押，用于取得借款。

#### 4. 其他说明

适用 不适用

#### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

请参考本节关于行业格局和趋势的描述。

## 零售行业经营性信息分析

## 1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
东北	4S 店及其他	21	7.7	5	1.5
华北	4S 店及其他	147	62.0	22	5.8
华东	4S 店及其他	13	4.7	8	2.7
华南	4S 店及其他	6	4.5	0	0.0
华中	4S 店及其他	13	6.3	5	1.6
西北	4S 店及其他	25	10.5	11	3.3
西南	4S 店及其他	4	1.7	3	0.4
合计	/	229	97.5	54	15.3

## 2. 其他说明

□适用 √不适用

## (五) 投资状况分析

## 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

截至到报告期末，公司共拥有 74 家直属分支机构和 1,012 家子公司，其中全资子公司为 992 家，控股子公司为 20 家。此外，全资子公司下设分支机构合计 147 家，控股子公司分支机构 3 家；参股公司 9 家。

## 1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

## 2. 重大的非股权投资

□适用 √不适用

## 3. 以公允价值计量的金融资产

□适用 √不适用

## 4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

## (六) 重大资产和股权出售

√适用 □不适用

本报告期内，为优化公司资产结构及资本结构，对部分闲置及低效资产或股权进行了处置，并根据上交所的相关披露规则予以披露。详见公司于上海证券交易所官方网站发布的公告，编号为：2021-021、2021-026、2021-053、2021-080。

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

## 1、主要控股公司

单位：万元

序号	公司名称	持股比例	注册资本	资产总额	净资产	营业收入	净利润
1	中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司	70,000	100.00%	120,181.92	107,809.12	121,928.42	1,590.42
2	中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司	15,000	100.00%	337,601.85	184,519.46	105,552.08	1,432.13
3	陕西庞大乐业汽车销售服务有限公司	1,200	100.00%	18,698.06	10,331.37	68,062.17	2,079.54
4	唐山市冀东乐业汽车销售服务有限公司	2,000	100.00%	28,531.30	422.27	62,689.00	1,910.09
5	南阳市庞大润星汽车销售服务有限公司	5,000	100.00%	12,474.67	7,833.41	50,549.23	2,341.88
6	邢台市庞大之星汽车销售服务有限公司	6,000	100.00%	14,116.97	11,307.34	50,372.91	3,042.79
7	唐山市冀东之星汽车销售服务有限公司	3,000	90.00%	35,855.04	26,893.23	48,364.92	3,681.15
8	唐山冀东丰田汽车销售服务有限公司	1,000	100.00%	13,625.42	9,977.10	45,285.89	548.36
9	天津庞大丰雅丰田汽车销售服务有限公司	1,000	100.00%	9,868.78	6,134.39	44,230.07	713.13
10	衡水庞大之星汽车销售服务有限公司	5,000	100.00%	10,938.64	8,860.62	44,111.21	2,006.25

## 2、主要参股公司

被投资公司名称	主要业务	占被投资公司的权益比例 (%)
沧州信运行汽车销售服务有限公司	广汽丰田品牌汽车	50.00
南昌盛源领航投资有限公司	房地产开发及经营	50.00
烟台威狮汽车销售服务有限公司	东风标致品牌汽车	45.00
保定驰奥汽车销售有限公司	奥迪品牌汽车销售	49.00
斯巴鲁汽车(中国)有限公司	斯巴鲁中国地区业务管理	40.00
北汽绿行新能源科技(北京)有限公司	汽车租赁	49.00
沈阳庞大置业有限公司	房地产开发及经营	30.00
沈阳庞大成房地产开发有限公司	房地产开发及经营	49.00
廊坊金汇颐贸易有限公司	汽车销售	20.00

## (八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

## (一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

2021 年是“十四五”的开局之年，这一年，我国沉着应对百年变局和世纪疫情等多重考验，中国经济爬坡过坎，稳健前行，据国家统计局发布数据，全年国内生产总值 114.37 万亿元，比上

年增长 8.1%，两年平均增长 5.1%，增速继续位于全球前列。全年居民消费价格（CPI）同比上涨 0.9%，人均可支配收入同比增长 9.1%，两年平均增长 6.9%，均呈现稳中有升趋势。

国内汽车行业在疫情持续发散、芯片短缺等多重挑战下努力恢复并实现增长，据中国汽车工业协会数据显示，2021 年全年产销分别达 2,608.2 万辆和 2,627.5 万辆，同比分别增长 3.4% 和 3.8%，结束了 2018 年以来连续三年下降的局面。其中新能源汽车异军突起，产销分别达 354.5 万辆和 352.1 万辆，同比均增长 1.6 倍，市场占有率达 13.4%，高于上年 8 个百分点。

乘用车增速好于行业平均水平，全年产销分别达 2,104.8 万辆和 2,148.2 万辆，同比分别增长 7.1% 和 6.5%。其中豪华车市场持续走强，全年销售 285.21 万辆，同比增长 4.9%，奔驰、奥迪、宝马等一线豪华品牌依旧在业绩上实现领跑。主流合资汽车销售 918.40 万辆，同比下降 6.9%，其中日系品牌增速领跑市场。自主品牌汽车销售 830.97 万辆，同比增长 20.5%。

“十四五”期间，宏观经济的复苏、国内汽车消费保持较好增长、国家层面的政策支持等因素都将促进中国汽车市场的良好发展。据中国汽车工业协会预测，2022 年中国汽车总销量为 2,750 万辆，同比增长 5.4%，其中，乘用车销量 2,300 万辆，同比增长 8%；新能源汽车销量为 500 万辆，同比增长 47%。总体来看，国内汽车市场还有较大增长空间和潜力。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用



释义：

① “经营客户价值的综合汽车服务运营商”是指：汽车客户全生命周期价值解决方案的提供者，包括品牌传播、产品体验、新车销售、售后服务、二手车、汽车金融、移动出行、车生活等。

②“以客户为中心”是指：全方位为客户做好服务，提升服务质量和水平，打造综合汽车服务运营商。同时树立公司为基层服务、领导为员工服务、全员为客户服务的文化理念，赢得客户信赖，提高公司行业地位，打造优质的服务品牌，树立良好的社会形象。

③“以员工为中心”是指：广聚天下英才、贤才，为员工创造良好的工作环境和平台，在开心工作、开心学习、开心生活的氛围中，努力打造一支品德优良、作风正派、技术过硬的干部、职工队伍。

### (三)经营计划

√适用 □不适用

2022 年是党的二十大召开之年，面对内、外部的困难和挑战，公司将坚持“以客户为中心，以发展为主线，以效益为导向，以创新为驱动”的经营方针，凝心聚力、迎难而上，加快公司转型升级步伐，推动公司发展再上新台阶。重点经营举措和计划如下：

1、集中优势资源，聚焦主营业务，全面加快乘用车业务发展步伐。抢抓公司重整及国内汽车市场持续向好的机遇，积极推动主动营销和体系营销，进一步解放营销力，努力扩大业务规模。通过价值营销，不断提高金融、保险、二手车等衍生业务的贡献度。刀刃向内，深入推进提质增效，不断提升运营效率和经营质量，推动公司实现可持续发展。

2、加快数字营销转型，推动由传统经营模式向数字化营销转变。通过打造数字化销售门店、数字化平台和数字化营销团队等举措，不断完善数字化营销体系。同时深化内容营销，不断提升终端销售门店内容生产和输出质量，强化线索管理，进一步扩大业务规模。

3、抢抓新能源事业发展新机遇，进一步明确新能源业务的使命和定位，构建更具活力的新能源业务体系。通过整合资源，加快与国内外优秀新能源品牌的合作，完善业务布局，提升机制和模式创新力度，制定未来发展规划，不断拓展新能源业务。

4、转变观念，全力推进二手车业务新发展。公司将整体打造二手车品牌，构建线上、线下一体化协同体系，让用户“找得到、信得过、买得开心、用得舒心”，进一步提升用户信任度。同时加快二手车零售业务发展步伐，全面推进展厅终端自营，整合公司资源，努力打造二手车线下旗舰店。

5、不断提升客户满意度，全面推动保客营销。完善客户满意度评价标准及相关制度，强化结果考评及运用，将客户满意作为检验工作质量的准绳，大力推进温度营销。强化售后体系建设和要素管理，努力实现保有客户持续增长。同时加大线索来源分析和力度，导入口碑营销，通过客户忠诚度提高实现客户裂变，不断壮大基盘客户，夯实公司发展基础。

6、全面推动对标学习。通过对标、学优、创星专项活动，把对标学习和业绩提升更加有机结合起来，再打造一批全国优秀的星级店面，不断构建公司新的竞争优势。

7、整合资源，进一步加强信息化建设。通过先进的信息技术研究及运用，为信息的高效传递、数据的准确分析及公司的科学决策提供保障，为公司的转型升级和创新驱动提质增效。

8、坚持管理创新和机制创新，强化人才梯队建设。构建后备人才培养机制，留住优秀管理干部和骨干员工，通过市场化方式适时引进外部优秀人才，为公司稳健发展提供人才保障。组织对销售各门店运营绩效评价，建立更加合理、科学、严谨的管理机制，不断提升员工技能和工作效率。继续开展形式多样、喜闻乐见、有益身心的文体活动，不断增强员工的归属感和幸福感。

9、推动增量业务快速突破，探索新形势下转型发展之道。公司将着力推动城市公交车电动化项目落地，助力绿色低碳城市、公交都市示范城市的建设。同时推动公司旗下全部的汽车园区和4S店集群贯彻绿色低碳发展理念，构建充换电网络，打造新能源汽车生态圈。并且将全面勘察公司现有园区及4S店屋顶资源，对具备开发条件的厂房屋顶全部建设屋顶光伏，实现充换电站和绿色清洁能源使用，提升公司可再生能源的比重，助力国家“双碳”目标实现和绿色可持续发展。

#### (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

2022年，预计中国汽车市场将维持稳中向好的基本态势，但因为国际、国内的经济金融环境日趋多变和严峻、国内疫情防控等不确定因素的影响，从而对公司的经营发展可能构成一定程度的直接或间接风险。

##### 1、外部经济环境的复杂和不确定风险

2022年起始，国际政治经济形势发生重大动荡，俄罗斯乌克兰爆发地区性武装冲突，欧洲地缘风险引发的制裁与反制裁、能源供应、油价上涨等问题及其可能导致的通胀风险已传导至全球各主要经济体，同时，美联储也进入了加息通道，美元回流可能导致中国国内的流动性风险，欧美的通胀风险及美元的升值预期对中国的货币政策构成了巨大的挑战，给2022年包括中国在内的全球经济发展前景蒙上了不确定的阴影。

##### 2、品牌及行业竞争持续加剧的风险

自近两年的汽车市场变化来看，新势力造车发展势头迅猛，少数传统汽车品牌退出市场，高端及合资品牌产品及价格下探等导致品牌洗牌进一步加剧。在国内乘用车已经进入存量时代的背景下，市场和资源有限，最直接导致的是汽车经销行业的竞争日趋激烈，公司如不能及时响应市场需求，顺应行业发展趋势，不断优化产品、品牌结构和营销模式，可能会导致体系抗风险能力下降。

##### 3、疫情反复及芯片短缺的风险

进入2022年，国内疫情在全国部分省市出现区域性反复，抗疫形势依然严峻，并且公司的渠道网络与疫情地区存在部分重合，为响应各地政府疫情防控举措，公司的部分门店采取闭店管理，对公司的经营目标及销售节奏造成了一定程度的影响。同时，芯片短缺及上游供应链紧张的问题，预计会在2022年持续一段期间，对公司的经营计划可能会构成短期影响。

##### 4、公司经营潜在的风险

###### (1) 市场特征和消费观念变化引发的快速响应市场风险

随着国家能源转型的战略发展，新能源汽车在整个汽车消费结构中占比越来越高，同时随着人口红利的逐步消退，以及消费者的品牌选择、消费观念及需求的日趋变化，以及汽车经销的盈利结构变化来看，需要公司不断强化以用户为中心的理念，优化市场结构和产品结构，深入了解市场，洞察客户需求，创新发展符合新媒体时代的精准营销矩阵，构建多元稳定的营销服务生态圈，快速适应市场变化，以避免行业竞争地位的下降风险。

#### (2) 盈利能力的持续改善风险

汽车经销业态中，盈利结构主要由新车销售、售后、二手车、金融和保险等构成，从新车销售端来说，受疫情影响及网络销售的普及，客流量下滑、集客成本增加等因素导致成交量及成交质量出现下滑。从售后端而言，维修连锁业的发展，导致4S店售后流失客户较为严重，给4S店售后产值的提升带来困难，进店量与单车产值逐渐下降。同时，近年以来，经销商金融及保险业务也收到政策因素影响，盈利能力出现下降。以上外在因素的影响，对公司的盈利构成一定的风险，需要公司不断强化经营管理，提高运行质量，探索新营销模式，以对冲风险。

#### (五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》等法律法规以及中国证监会、上交所的有关规定，不断完善公司法人治理结构，强化信息披露工作，健全内部控制体系；股东大会、董事会、监事会、各经营层职责明确，不断加强公司管理，控制防范风险，提高运行效率。公司整体运作较为规范、独立性强，公司治理的实际情况与《公司法》和中国证监会相关规定的要求不存在差异。

#### 1、关于股东和股东大会

公司严格按照《公司法》等法律法规和《公司章程》、《股东大会议事规则》的规定和要求召集、召开股东大会，在重大事项上采取网络投票，保证股东在股东大会上充分表达自己的意见并有效行使表决权。确保所有股东享有平等地位，保障所有股东的权利。

#### 2、关于控股股东和上市公司的关系

公司具有独立的业务及自主经营能力，公司控股股东认真履行诚信义务，严格规范自己的行为，通过股东大会行使出资人的权利，没有超越股东大会授权直接或间接干预公司的决策和经营活动。公司董事、监事的选举及高级管理人员的聘任均符合法律、法规及《公司章程》规定的程序，公司董事会、监事会及内部机构能够依法独立运作。公司在业务、人员、资产、机构和财务



方面和控股股东完全分开，未发生控股股东占用上市公司资金和资产的情况。公司关联交易公平、规范，关联交易信息披露及时、充分。

### 3、关于董事会和董事

公司董事严格遵守其公开作出的承诺，忠实、诚信、勤勉地履行职责。公司董事会向股东大会负责，按照法定程序召开定期会议和临时会议，并严格按照法律、法规及《公司章程》、《董事会议事规则》、《独立董事工作制度》的规定行使职权，注重维护公司和全体股东的利益。公司董事会下设战略委员会、审计委员会、薪酬与考核委员会和内部控制管理四个专业委员会，各委员会充分发挥专业优势，利用各自的专长在重大事项方面提出科学、合理的建议，加强了董事会集体决策的民主性、科学性、正确性，促进了公司的健康发展。

### 4、关于监事会和监事

公司监事会能够本着对股东负责的精神，严格按照法律、法规及《公司章程》和《监事会议事规则》的规定认真履行自己的职责，规范运作，按照法定程序召开会议，对公司财务、募集资金、关联交易及公司董事、总经理和其他高级管理人员履行职责的合法、合规性进行监督，维护公司及股东的合法权益。

### 5、利益相关者

公司鼓励员工通过与董事会、监事会和经理人员的直接沟通和交流，反映员工对公司经营、财务状况以及涉及员工利益的重大决策的意见和建议。公司尊重和维护金融机构以及其他债权人、客户、员工等利益相关者的合法权利，以共同推动公司持续、健康的发展。

### 6、关于信息披露与透明度

公司严格执行《信息披露管理》等文件，明确信息披露责任人，保证公司的信息披露真实、准确、及时、完整，公平对待所有股东，确保其享有平等的知情权。公司第二届董事会第十六次会议通过了《年报信息披露重大差错责任追究制度》，严格规范年报的信息披露工作。公司第五届董事会第十九次会议审议通过了《信息披露事务管理制度》，完善信息披露制度。

### 7、内幕信息知情人保密

公司严格遵守 2011 年 11 月 28 日召开的第二届董事会第十三次会议通过的《内幕信息知情人管理办法》，对定期报告、重大投资等事项披露中涉及的内幕信息知情人进行登记和报备。

### 8、关于投资者关系管理

公司建立了《投资者关系管理办法》、《投资者投诉处理制度》，在日常经营管理过程中，严格遵守相关法律、法规的规定，认真对待股东来信、来电和咨询，确保所有股东有平等的机会获得信息；积极与投资者沟通，处理好投资者关系，听取广大投资者对公司的经营管理及战略发展的意见和建议，建立了良好的企业投资者关系。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

**二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划**

√适用 □不适用

公司不存在与控股股东在业务、人员、资产、机构、财务等方面存在的不能保证独立性、不能保持自主经营能力的情况。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

**三、股东大会情况简介**

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 20 日	www. sse. com. cn	2021 年 5 月 21 日	《公司 2020 年度董事会工作报告》 《公司 2020 年度监事会工作报告》 《公司 2020 年年度报告及摘要》 《公司 2020 年度财务决算报告》 《公司 2020 年度利润分配预案》 《公司独立董事 2020 年度述职报告》 《关于公司 2021 年度就间接债务融资申请融资额度的议案》 《关于公司 2021 年度为为子公司提供担保预计的议案》 《关于公司 2021 年度因日常经营业务中为购车客户发生的消费信贷、融资租赁等提供担保预计的议案》 《关于与关联方唐山市冀东物贸集团有限责任公司及下属公司 2021 年度日常关联交易额度预计的议案》 《关于与关联方斯巴鲁汽车（中国）有限公司及下属公司 2021 年度日常关联交易额度预计的议案》 《关于控股股东向公司及下属子公司 2021 年度提供借款预计暨关联交易的议案》 《关于控股股东向公司及下属子公司 2021 年度提供担保预计暨关联交易的议案》

				《关于续聘会计师事务所的议案》 《关于补选孙进山先生为第五届董事会独立董事的议案》
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 3 月 15 日	www.sse.com.cn	2021 年 3 月 16 日	《关于变更公司 2020 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 12 月 16 日	www.sse.com.cn	2021 年 12 月 17 日	《关于调整 2021 年度提供担保预计的议案》 《关于修订<公司章程>的议案》 《关于转让部分子公司股权的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

#### 四、董事、监事和高级管理人员的情况

##### (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

适用 不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
黄继宏	董事长	男	48	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0		0.00	是
赵铁流	副董事长兼总经理	男	65	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0		233.33	否
武成	董事兼副总经理	男	57	2020-07-13	2023-07-12		0			138.62	否
刘湘华	董事兼董事会秘书	男	50	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0		122.00	否

## 2021 年年度报告

庄信裕	董事兼总经理助理	男	60	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	60.00	否
马骧	董事	男	58	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	0.00	是
廖朝晖	董事	女	55	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	0.00	否
郑挺	董事	男	36	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	0.00	否
刘娅	董事	女	42	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	0.00	是
王都	独立董事	男	54	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	10.00	否
陈东升	独立董事	男	59	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	10.00	否
林伟	独立董事	男	53	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	10.00	否
李元	独立董事	男	53	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	10.00	否
张维	独立董事	男	48	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	10.00	否
孙进山	独立董事	男	59	2021-5-20	2023-07-12	0	0	0	0.00	否
汪栋	监事会主席	男	48	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	40.09	否
张广浩	监事	男	52	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	16.25	否
俎艳丽	监事	女	42	2020-07-13	2023-07-12	0	0	0	21.69	否
余才荣	副总经理	男	59	2021-10-28	2023-07-12	0	0	0	83.33	否
安顺东	总经理助理	男	53	2019-11-08		0	0	0	59.11	否
沈宝东	总经理助理	男	53	2019-11-08		0	0	0	63.42	否
陈志奇	总经理助理	男	53	2019-11-08		0	0	0	58.79	否
曹利军	总经理助理	男	49	2019-11-08		0	0	0	58.28	否
曹学军	总经理助理	男	50	2019-11-08		720,000	720,000	0	58.42	否
刘振洪	总经理助理	男	48	2019-11-08		45,000	45,000	0	65.00	否
赵旭日	总经理助理	男	60	2019-11-08		900,000	900,000	0	42.27	否
姜凤忠	总经理助理	男	49	2019-11-08		0	0	0	64.11	否
刘斌	总经理助理	男	59	2019-11-08		0	0	0	64.86	否
贺立新	总经理助理	男	58	2019-11-08		0	0	0	63.93	否
杨恒	总经理助理	男	51	2019-11-08		720,000	720,000	0	59.02	否
张涛	总经理助理	男	53	2019-11-08		2,200,000	2,200,000	0	59.82	否
张纳	总经理助理	男	42	2019-11-08		0	0	0	64.86	否
王世耀	总经理助理	男	46	2020-08-28		0	0	0	191.68	否
合计	/	/	/	/	/	4,585,000	4,585,000	0	1,738.88	/

姓名	主要工作经历
黄继宏	曾任中国人民解放军驻香港部队装备、汽车管理军官；广东中汽租赁有限公司董事长；深圳市一体投资控股集团有限公司总裁；深圳市国民运力科技集团有限公司董事长、创始人。现任深圳市深商控股集团股份有限公司总裁；深圳市一带一路经贸战略研究院执行院长、深圳市智慧交通产业促进会副会长、中国车联网企业领袖俱乐部特邀顾问。现任本公司董事长。
赵铁流	1984年7月至2001年2月期间历任天津财经大学会计系教师，系总支副书记；天津汇金期货公司副总经理；中国证监会天津证监局期货监管处处长；机构监管处处长；2001年3日至2017年7月任深圳威达医械股份有限公司董事长，总经理；长荣股份董事；香港三元集团有限公司（Sanyuan Group Limited）董事总经理，香港和协海峡股份有限公司（Harmonic Strait Financial Holdings Limited）执行董事；香港世安集团（CIAM Group Limited）非执行董事等职。现任本公司副董事长、总经理。
武成	1985年参加工作，先后在辽宁工程技术大学、河北理工大学任教。1998年至2001年任唐山市集川集团有限公司总会计师，2003年8月至2008年3月，在冀东物贸工作，先后任冀东物贸总经理助理、副总经理、财务总监。现任本公司董事、副总经理、财务负责人。
刘湘华	历任中国有色金属进出口深圳公司财务副经理、深圳市东方嘉盛供应链股份有限公司财务总监、深圳市共济科技股份有限公司董事会秘书、深圳市速尔快递有限公司财务总监、深圳市国民运力科技集团有限公司副总裁、深圳市深商控股集团股份有限公司执行总裁。现任本公司董事、董事会秘书。
庄信裕	1997年加入台北英群集团之子公司信群科技担任品管经理，历任子公司倍碟科技总经理，集团董事长特别助理，英群集团董事，监察人，香港子公司升荣科技董事代表，2010年长驻东莞清溪生产基地升荣电子有限公司任副总经理。2016年任深圳一体投资控股集团副总裁。现任本公司董事、总经理助理。
马骧	曾就读于阿姆斯特丹大学、荷兰自由大学，1995年回国创业，具有丰富的投融资及并购经验，在资产重组、并购重组及资产管理、资产处置等方面有丰富的经验。对资本市场的变革与机遇有深刻认识，专注于投资价值挖掘与风险控制，擅长交易设计与资源整合，确保各方收益最大化。曾任荷兰RHM公司负责全球采购；雷曼公司从事投行；海南海德实业股份有限公司董事长；深圳中浩（集团）股份有限公司董事长；现任深圳市元维资产管理有限公司董事长及本公司董事。
廖朝晖	曾任中国人民银行湖南省分行团委书记、湖南证券股份有限公司办公室主任；曾任湖南省领导专职秘书、湖南省人大常委会办公厅新闻中心副主任；曾任湘财证券有限责任公司党委常务副书记、国家电力投资集团公司五凌电力有限公司董事长助理、张家界旅游集团股份有限公司副董事长；曾任湖南广电网络控股集团有限公司党委书记、湖南电广传媒股份有限公司董事、副总经理、董事会秘书、湖南省有线电视网络（集团）股份有限公司董事长；曾任北京君来资本管理有限公司高级合伙人，中庚集团副总裁。现任本公司董事。
郑挺	曾任阿斯顿（中国）汽车贸易有限公司董事长；上海阿斯顿·马丁汽车销售有限公司总经理；现任上海阿斯顿·马丁汽车销售有限公司董事长、宁波挺虎汽车销售有限公司董事长、福建挺虎置业集团有限公司副董事长、福建金石中学理事、香港科企有限公司总经理及本公司董事。
刘娅	历任深圳市东方嘉盛供应链股份公司商务负责人，深圳市友和道通实业有限公司总经理助理兼商务总监，顺丰控股股份有限公司国际事业部总裁助理。现任深圳市国民运力科技集团有限公司总裁。现任本公司董事。

王都（独立董事）	1991年至2005年，任中国商业年鉴社副社长，其中1995至2003年任中国汽车市场年鉴编辑部主任。2005至今，任中国汽车流通协会副秘书长。截至2021年5月20日前任本公司独立董事。
陈东升（独立董事）	2013年至2014年中国汽车工业协会旅居车房车委员会常务副秘书长；2015年至今国宏战略新兴产业发展服务有限公司董事长。现任本公司独立董事。
林伟（独立董事）	曾任深圳市鹏星微波通信有限公司总经理助理；深圳市汇置实业发展有限公司董事长；北京杰思汉能资产管理有限公司华南区投资总监；鼎亿集团投资有限公司（股票代码：00508HK）投资总监；现任深圳市大鹏财富金融控股有限公司副总裁。现任本公司独立董事。
李元（独立董事）	1993年毕业后留任南开大学工作，2017年任南开大学滨海学院副院长、南开大学会计学系副教授；2017年至今任南开大学会计学系副教授、会计学专业硕士生导师。《财经理论与实践》外审专家，教育部学位中心研究生学位论文通讯评审专家、中纪委监察部机关办案人才库首批成员、南开大学第七次党代会党代表、北京歌德永乐文化发展有限公司天津运动与文化艺术学院董事、《北京教育（现代艺术教育）》杂志副主编。现任本公司独立董事。
张维（独立董事）	北京兴华会计师事务所合伙人，石家庄科技金融集团有限公司董事。曾任康龙德会计师事务所有限公司董事、中大会计师事务所有限公司董事；曾任太行水泥、汇金机电、石煤装备、以岭药业、通合电子、新奥股份独立董事。现任本公司独立董事。
孙进山（独立董事）	1964年出生，中国国籍，无境外居留权，专科学历，中国注册会计师非执业会员，现任职于深圳技师学院。2007年4月至2013年9月任深圳达实智能股份有限公司独立董事；2012年11月至2016年10月，任深圳和而泰智能控制股份有限公司独立董事；2010年10月至2016年11月任惠州硕贝德无线科技股份有限公司独立董事；2012年6月至2015年2月，任上海亚泽金属屋面系统股份有限公司独立董事；2012年1月至2017年9月，任新疆麦趣尔集团股份有限公司独立董事；2015年2月至2021年2月任深圳瑞和建筑装饰股份有限公司独立董事；2016年11月至今任惠州硕贝德无线科技股份有限公司董事；2017年3月至今任深圳劲嘉集团股份有限公司独立董事；2017年3月至今任深圳市菲菱科思通信技术股份有限公司独立董事。2017年3月至2021年3月任深圳捷佳伟创独立董事。2020年8月至今任深圳市三态电子商务股份有限公司独立董事。现任本公司独立董事。
汪栋	1997年至1998年在滦县劳动人事局工作；1998年至2005年，在滦县人民政府办公室工作，先后任秘书、副科长等职务；2005年至2008年，先后任唐山市冀东物贸集团有限责任公司总经理办公室科长、副主任，2008年至2013年，在本公司任总经理办公室主任；2013年6月至2018年12月任本公司所属石家庄运输集团有限公司副总经理，2019年1月至今任石家庄运输集团有限公司总经理。2014年5月至今，任公司监事会主席。
张广浩	1991年至2008年就职于金地质总局一局物探队审计科，2008年至今，分别任职于庞大集团审计部、审计监察部。现任本公司监事。
俎艳丽	1999年入职唐山市冀东物贸集团有限责任公司，任行政部科长。2007年入职庞大汽贸集团股份有限公司，现任总经理办公室副部长。现任本公司职工代表监事。
余才荣	1966年6月出生，中国国籍，硕士研究生。曾任安徽江淮汽车集团股份有限公司董事、副总经理，负责海外市场及国内轻型商用车、乘用车市场营销工作，担任国际公司、轻型商用车营销公司总经理。曾任大众汽车（安徽）有限公司、安徽康明斯动力有限公司董事等职务。现任本公司执行总经理。
安顺东	曾在唐山市冀东物贸集团有限责任公司工作，曾任冀东机电石家庄分公司副经理，唐山市冀东汽车交易市场经理，唐山冀东丰田汽车销售服务有限公司经理，丰田大区经理及本公司总经理助理等职务。现任本公司总经理助理。

沈宝东	曾任河北省滦县石矿主管会计；曾任唐山科利特种水泥有限公司财务主管、财务科长；曾任唐山市冀东物贸集团有限责任公司财务部主任；曾任本公司财务部部长、总经理助理等职务。现任本公司总经理助理。
陈志奇	曾任职于唐山市乐亭县物资局机电公司，先后担任汽车科科长、副经理；先后担任唐山市冀东华丰汽车销售服务有限公司经理、石家庄市冀东汽车贸易有限公司经理、唐山冀东赫峰汽车销售服务有限公司经理、红旗马自达品牌业务大区总经理。曾担任庞大汽贸集团股份有限公司红旗马自达品牌、东风自主品牌等乘用车业务大区总经理、总经理助理等职务。现任本公司总经理助理。
曹利军	1994 年入职庞大集团，先后担任集团科级经理、一汽-大众北京冀东丰店经理、一汽-大众品牌大区总经理、庞大集团助理总裁。曾担任滦县第十二届、十三届人大常委会委员、人大代表。现任本公司总经理助理。
曹学军	曾在铁道部兰州机车厂、甘肃人民广播电台、甘肃省兰州市广播电视局工作。曾任唐山市冀东物贸集团有限责任公司董事长秘书。2008 年 3 月至今，先后担任本公司董事长秘书、乘用车业务部主任、总经理助理等职务。现任本公司总经理助理。
刘振洪	曾在唐山市冀东物贸集团有限责任公司工作，先后担任迁西分公司经理、遵化分公司经理，曾任本公司唐秦大区总经理、东北大区总经理、总经理助理等职务。现任本公司总经理助理。
赵旭日	曾在山东恒安散热器股份有限公司工作，历任技术员、经济师、副总经理等职务；曾任唐山市冀东物贸集团有限责任公司任副总经理及本公司副总经理职务、总经理助理。
姜凤忠	曾任本公司人力资源部主任、商用车业务部主任、本公司监事、本公司总经理助理等职务。现任本公司总经理助理。
刘斌	曾在吉林省政法机关、一汽集团六分厂工作。曾任唐山市冀东物贸集团有限责任公司总经理助理；曾任本公司总经理助理、副总经理等职务。现任本公司总经理助理。
贺立新	曾在滦县招待所、滦县检察院、滦县水泥厂工作；曾在唐山市冀东物贸集团有限责任公司工作；曾任本公司副总经理等职务。现任本公司总经理助理。
杨恒	历任深圳新宏图实业公司投资部经理、副总经理，深圳舟仁创业投资有限公司常务副总经理、总经理。现任本公司总经理助理
张涛	曾就职于河北唐山新区体委；曾任河北省工艺品进出口公司唐山分公司总经理；曾任唐山市冀东之星汽车销售服务有限公司总经理；曾任本公司品牌大区总经理、业务部主任等职务。本报告期内任本公司总经理助理。
张纳	曾任沧州市金利汽车贸易有限公司副总经理；曾任本公司丰田品牌专卖店总经理、一汽丰田品牌大区总经理、公司总经理助理等职务。
王世耀	曾任职于太平保险公司北京分公司；曾任天安保险股份有限公司分公司副总经理、总公司市场发展总部负责人等职务；曾任正通集团鼎泽保险代理公司北京分公司总经理；曾任中升集团金融保险板块总经理。现任本公司总经理助理。

其它情况说明

适用 不适用

## (二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况

### 1. 在股东单位任职情况

适用 不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄继宏	天津深商北方有限公司	法定代表人		
在股东单位任职情况的说明		无		

## 2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
黄继宏	深圳市国民运力科技集团有限公司	董事长		
黄继宏	深圳市深商控股集团股份有限公司	总经理		
黄继宏	中国民生投资股份有限公司	总裁		
马骧	深圳市元维资产管理有限公司	董事长		
庄信裕	深圳市深商控股集团股份有限公司	副总经理		
郑挺	上海阿斯顿马丁汽车销售有限公司	董事长		
刘娅	深圳市国民运力科技集团有限公司	总经理		
在其他单位任职情况的说明		无		

## (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事的报酬，由董事会薪酬与考核委员会提出议案交董事会审议通过后，提请股东大会审议决定。高级管理人员的报酬，由董事会薪酬与考核委员会提出议案交董事会审议
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司不因担任董事、监事职务而向各董事、监事支付任何薪酬；本公司独立董事的津贴依据行业和上市公司的平均水平及其履行职责的工作量而定；高级管理人员依据职务和年度经营指标完成情况核定报酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	公司按照股东大会确定的独立董事津贴数额和公司薪酬管理制度确定的高级管理人员薪酬，在代扣代缴个人所得税后足额发放
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	本报告期全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬总额（税前）合计 1,738.88 万元。



**(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况**

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
王都	独立董事	离任	任职期已满
孙进山	独立董事	选举	董事会换届选举
余才荣	副总经理	聘任	业务需要，董事会聘任
沈宝东	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
安顺东	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
陈志奇	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
曹利军	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
曹学军	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
刘振洪	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
赵旭日	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
姜凤忠	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
刘斌	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
贺立新	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
杨恒	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
张涛	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
张纳	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴
王世耀	总经理助理		公司章程修订，总经理助理不在高级管理人员范畴

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**

√适用 □不适用

2018年7月4日，公司收到中国证监会《行政处罚决定书》（【2018】50号）上述事项详见公司于2018年7月5日在上交所网站（www.sse.com.cn）披露的相关公告。

**(六) 其他**

□适用 √不适用

## 五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第五届董事会第八次会议	2021 年 1 月 25 日	1、《关于全资子公司（洛阳乐业）国有土地使用权被政府征迁的议案》 2、《关于公司国有土地使用权被政府收储的议案》
第五届董事会第九次会议	2021 年 2 月 25 日	1、《关于变更公司 2020 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》 2、《关于对外投资参股量子出行（广州）科技有限公司的议案》 3、《关于召开 2021 年度第一次临时股东大会的议案》
第五届董事会第十次会议	2021 年 3 月 31 日	《关于转让全资子公司 100%股权的议案》
第五届董事会第十一次会议	2021 年 4 月 28 日	1、《公司 2020 年度董事会工作报告》 2、《公司 2020 年度总经理工作报告》 3、《公司 2020 年年度报告及摘要》 4、《公司 2021 年一季度报告》 5、《公司 2020 年度财务决算报告》 6、《公司 2020 年度利润分配预案》 7、《公司独立董事 2020 年度述职报告》 8、《第五届董事会审计委员会 2020 年度履职情况报告》 9、《公司 2020 年度内部控制评价报告》 10、《关于公司 2021 年度就间接债务融资申请融资额度的议案》 11、《关于公司 2021 年度为子公司提供担保预计的议案》 12、《关于公司 2021 年度因日常经营业务中为购车客户发生的消费信贷、融资租赁等提供担保的议案》 13、《关于与关联方唐山市冀东物贸集团有限责任公司及下属公司 2021 年度日常关联交易额度预计的议案》 14、《关于与关联方斯巴鲁汽车（中国）有限公司及下属公司 2021 年度日常关联交易额度预计的议案》 15、《关于控股股东向公司及下属子公司 2021 年度提供借款预计暨关联交易的议案》 16、《关于控股股东向公司及下属子公司 2021 年度提供担保预计暨关联交易的议案》 17、《关于续聘会计师事务所的议案》 18、《关于公司会计政策变更的议案》 19、《关于申请撤销其他风险警示的议案》 20、《关于召开 2020 年度股东大会的议案》

第五届董事会第十二次会议	2021 年 5 月 13 日	《关于延长股份回购期限的议案》
第五届董事会第十三次会议	2021 年 6 月 22 日	1、《关于与关联方国民运力共同投资的议案》 2、《关于投资设立全资子公司的议案》 3、《关于处置全资子公司 100%股权的议案》 4、《关于补选公司董事会专门委员会委员的议案》
第五届董事会第十四次会议	2021 年 8 月 24 日	1、《公司 2021 年半年度报告》及摘要 2、《关于补充审议公司 2020 年度高级管理人员薪酬分配的议案》
第五届董事会第十五次会议	2021 年 10 月 28 日	1、《2021 年第三季度报告》 2、《关于聘任余才荣先生为公司执行总经理的议案》
第五届董事会第十六次会议	2021 年 11 月 29 日	1、《关于调整 2021 年度提供担保预计的议案》 2、《关于修订〈公司章程〉的议案》 3、《关于转让部分子公司股权的议案》 4、《关于副总经理武成先生担任财务负责人的议案》 5、《关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案》

## 六、董事履行职责情况

## (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
黄继宏	否	9	9	9	0	0	否	0
赵铁流	否	9	9	9	0	0	否	3
武成	否	9	9	9	0	0	否	3
刘湘华	否	9	9	9	0	0	否	3
庄信裕	否	9	9	9	0	0	否	3
马骧	否	9	9	9	0	0	否	0
廖朝晖	否	9	9	9	0	0	否	2
郑挺	否	9	9	9	0	0	否	0
刘娅	否	9	9	9	0	0	否	1
陈东升	是	9	9	9	0	0	否	3
李元	是	9	9	9	0	0	否	0
林伟	是	9	9	9	0	0	否	1
张维	是	9	9	9	0	0	否	3
孙进山	是	9	9	9	0	0	否	0
王都	是	5	5	5	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	9
现场结合通讯方式召开会议次数	0

## (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

## (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

## (1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	李元、林伟、刘湘华
薪酬与考核委员会	孙进山、武成、陈东升、
战略委员会	黄继宏、陈东升、廖朝晖

## (2). 报告期内审计委员会召开四次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年2月22日	与会计师沟通2020年度报告相关事宜		
2021年4月26日	审议2020年度报告及2021年一季度报告	发表了核查意见：认为公司2020年度财务审计报告和年度报告及2021年一季度财务报告是真实、准确和完整的，不存在相关的欺诈、舞弊行为及重大错报的情况，也不存在重大会计差错调整、重大会计估计变更或涉及重要会计判断的事项。公司财务报表按照企业会计准则及公司财务制度的规定编制，在所有重大方面公允反映了公司2020年及2021年一季度的财务状况、经营成果和现金流量。相关内幕消息信息知情人的登记手续完善，未发现内幕信息泄露情况。	
2021年8月20日	听取2021年半年报告汇报工作		
2021年10月26日	听取2021年三季度报告汇报工作		

## (3). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

## 八、监事会发现公司存在风险的说明

√适用 □不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

## 九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

## (一) 员工情况

母公司在职员工的数量	370
主要子公司在职员工的数量	11,044
在职员工的数量合计	11,414
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	0
销售人员	4,521
技术人员	4,705
财务人员	1,213
行政人员	975
合计	11,414
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
研究生以上	42

本科	1,120
专科	5,017
其他	5,235
合计	11,414

## (二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司实行基础薪酬加绩效薪酬的模式，合理筹划薪酬成本，严格薪酬管理的规范和程序，建立以“责任与利益一致、能力与价值一致、风险与回报一致”的薪酬分配体系，体现薪酬的公平性、竞争性，本着公平、公正的原则，优化薪酬结构，增强薪酬外部竞争力，兼顾内部公平性，充分发挥薪酬的激励作用。

## (三) 培训计划

√适用 □不适用

充分发挥干部职工培训基地设施完备、资源充沛等优势，为新入职员工、在职员工，潜在干部、后备干部、在职干部提供分层次培训，打造学习型团队，从根本上保证公司健康发展。

## (四) 劳务外包情况

□适用 √不适用

## 十、利润分配或资本公积金转增预案

### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

2013年9月17日，公司召开的2013年第一次临时股东大会对《公司章程》中的利润分配政策进行了修订。根据《公司章程》第八章第一百三十七条的规定，公司利润分配政策为“公司实行连续稳定的利润分配政策，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展；公司优先采用现金分红的利润分配方式，每年按当年实现的公司可分配利润的规定比例向股东分配股利”。《公司章程》还规定“公司采取现金、股票或者现金与股票相结合的方式分配股利。在公司当年盈利且公司累计未分配利润为正数的前提下，公司每年度至少进行一次利润分配。”

经中审华会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2021年度合并报表实现的归属于上市公司股东净利润为89,819.00万元，2021年末母公司可供股东分配的利润254,309.70万元。根据《上市公司股份回购规则》第十六条规定：上市公司以现金为对价，采用要约方式、集中竞价方式回购股份的，视同上市公司现金分红，纳入现金分红的相关比例计算。

自2020年5月15日至2021年11月14日，公司根据股东大会或董事会审议通过的《关于拟以集中竞价交易方式回购公司股票的议案》及《关于延长股份回购期限的议案》进行股票回购。2021年度公司回购股票支付金额161,993,658.50元。根据上述规定所述，回购股票所支付现金视同现金分红。

同时，为保证公司的持续发展能力，经综合考虑，公司不再对2021年度利润另行分配。

**(二) 现金分红政策的专项说明**

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

**(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划**

□适用 √不适用

**十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响****(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

□适用 √不适用

**(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况**

股权激励情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

员工持股计划情况

□适用 √不适用

其他激励措施

□适用 √不适用

**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**

□适用 √不适用

**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**

√适用 □不适用

公司制定了薪酬管理办法，对高级管理人员实行年度经营利润考核，薪酬实行基本工资加绩效工资的模式，充分发挥薪酬的激励作用。高级管理人员直接向董事会报告和负责，承担董事会下达的经营业绩目标。

报告期内，公司对高级管理人员的利润完成情况和经营、管理等情况对照经营业绩目标进行考评，并综合公司业绩，实施发放高级管理人员的薪酬。

**十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况**

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照中国证监会、上海证券交易所及《公司法》、《公司章程》等法律法规要求，并结合行业特征及公司经营实际，不断完善公司的内部控制制度的建设。

为加强公司会计核算的规范性和统一性，提高会计信息质量，公司根据财政部最新发布的《企业会计准则》以及相关法律、法规的规定，结合公司实际情况，组织修订了公司会计核算规范。

为加强公司内部审计监督，完善内部控制，保证公司财产的安全和经济活动的合法性、真实性、效益性，提高经济效益，维护公司和全体股东的合法权益，公司组织修订了审计监察管理规定。

为规范员工个人行为，提高员工整体素养，营造积极向上、团结协作、作风严谨、和谐的良好氛围，促进公司各项业务快速稳健的发展，公司组织修订了员工日常行为规范及考核办法等。

为建立规范的现代企业制度体系，塑造良好的企业运行体制和运作机制，规范经营者的行为，减少经营风险，使生产经营有序化，依照集团经营发展战略方向，公司组织修订了经营目标管理制度等。

公司第五届董事会第十九次会议审议通过了《公司 2021 年度内部控制评价报告》，全文详见上海证券交易所网站 [www.sse.com.cn](http://www.sse.com.cn)。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

### 十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司旗下子公司均建有完整的内部控制制度及体系，同时公司对子公司所有资产、业务、战略规划等方面均实施管控。公司确定战略目标及预算后，会将其拆解至子公司。子公司重要人员的选聘、任免及考核由公司委派或推荐，人员均受到公司的监督。公司对子公司实施季度、年度业绩考核并对子公司实施定期或专项审计。

### 十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

详情请见于同日在上海证券交易所官方网站 (<http://www.sse.com.cn>) 上披露的《2021 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

### 十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

本报告期，公司依据《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、上海证券交易所有关规范性文件的要求，不断提高治理水平，继续优化内控机制，持续增强规范运作意识，诚信、透明的披露信息，并抓好制度要求的执行与落实，治理情况符合《上市公司治理准则》等规范性文件的要求。会计师对公司出具了标准无保留意见的内控审计报告。

### 十六、 其他

适用 不适用



## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

### 二、社会责任工作情况

适用 不适用

#### (一) 全力支持“抗疫”

2021年，新冠肺炎疫情在国内得到了较好控制，但世界范围内疫情仍比较严重，境外输入压力较大，国内疫情也时有反弹。公司及旗下分、子公司采取了各种方式全力支持国家抗击疫情工作：

#### 1、积极捐款捐物

通过党员募捐、向抗疫机构、政府部门直接捐款、到疫情防控一线慰问。



#### 2、提供应急保障车辆和人员，参加抗疫行动

公司旗下石家庄运输集团有限公司在疫情发生后第一时间向政府报备，申请加入到疫情防控一线。光荣承担了石家庄疫区群众隔离转移、医务人员接送、防疫物资的运输配送和部分工作单

位的出行服务等四项任务。公司共出动各类车辆 120 余辆，转运人员近 3 万人次，周转运送物资近 5,000 吨，并且做到了零事故、零感染。

公司还积极参与了深泽和辛集抗疫运输保障任务，充分展现了一个企业的智慧与担当，受到社会各界广泛赞誉。此外，公司旗下多家 4S 店也积极投身到各地疫情前线，组织员工参加抗疫志愿者，出动保障车辆等，为各地疫情防控工作作出了应有贡献。



## （二）积极开展其他社会责任和公益事业

为迎接 2022 年北京冬奥会的召开，公司旗下石家庄运输集团有限公司抽调 10 辆大巴保障车、20 名公司五星级服务驾驶员组成北京冬奥会运输保障车队，光荣承接冬奥会张家口赛区运输保障任务。车队以高度的责任感和使命感全力投入运输服务，圆满完成了每一次接送任务。赛区保障服务指挥部为他们颁发了“精神文明流动红旗”。

2021 年 5 月 21 日，云南省大理州发生 6.4 级地震，震区内的大理州漾濞县受灾最为严重。地震发生之后，公司组织员工成立援助小队，筹备积灾区应急物资，积极参加参灾区救援。

2021 年 7 月，河南出现历史罕见的极端强降雨天气，多地出现内涝、洪水灾害。公司积极开展援助河南灾区的救灾捐赠行动，向郑州市红十字会捐款 100 万元人民币，全体庞大人用实际行动支援河南抗洪救灾，帮助受灾群众共度难关。同时，公司启动“风雨共度、暖心相伴”车主特别关怀活动，为受灾地区车辆提供包括 24 小时救援服务、全车免费检测、保险理赔协助、技术专家支持、延长服务时间、绿色维修通道，专项客户关怀等。

奔驰品牌事业部各 4S 店在“五一劳动节”、“七一建党 100 周年”等节日期间开展各种慰问活动，向消防战士、交通警察、环卫工人等一线劳动工作者送去节日的问候，送去慰问物资，向平民英雄致敬。此外，公司还积极参加“拥军优属”慰问活动，每年植树节组织开展公益植树活动等。



### （三）促进就业，注重人才培养

公司注重企业的社会价值体现，自觉履行企业社会责任，吸收高校毕业生、安置社会就业等持续为社会创造就业岗位，为地方经济发展做出贡献。2021 年度安置近两年大专以上学历未就业毕业生或 16-24 周岁失业青年共计 151 名就业。

促进员工素质能力提升，公司在自主开展形式多样的技能培训和竞赛的同时，积极参加滦州市职业技能提升活动，并获得滦州市人力资源和社会保障局的政策支持和认可。2021 年度共培训员工 937 名，其中：机动车碰撞估损 733 人；北京互联网+职业技能培训 204 人。公司作为主要协办单位，协助唐山市人民政府、唐山总工会、唐山市人力资源和社会保障局、滦州市人力资源和社会保障局等单位成功举办唐山市第四届工匠职业技能大赛，并获得多项荣誉。

积极创建职业技能认定试点单位，提升庞大集团品牌美誉度和社会影响力。按照人力资源和社会保障部开展职业技能等级认定相关文件精神，公司积极与唐山市及滦州市的人力资源和社会保障局沟通协调，2021 年 5 月公司已获河北省人社厅批复同意开展鉴定评估师、汽车维修工等 12 个职业 12 个工种的职业技能等级认定工作。首批自主培训 92 人，其中 79 人通过鉴定考核。此外，为更好提升高技能人才培养能力，培养复合型管理人才及高技能人才，承担更多的社会责任，为员工搭建学习平台，公司积极申请“唐山市高技能人才培训基地”建设项目，目前已获批实施。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

公司积极履行社会责任，一直以来非常重视扶贫助困工作。2021年，公司及旗下分、子公司在关爱困难职工、公益助学、乡村扶贫等方面做了大量工作。其中：公司工会春节前走访慰问生活困难职工；各单位组织员工为大病员工捐款；参加“爱心义卖”活动捐赠义卖品及捐款；多次组织乡村扶贫活动，捐赠生活物资；通过开展儿童教育安全课、爱心送考、共建公益实践基地等各种形式爱心助学活动，捐赠学习用品、体育用具等。



## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺	股份限售	重整投资人及其关联方受让人	注 1	三年	是	是		
	盈利预测及补偿	重整投资人及其关联方受让人	注 2	2022 年会计年度审计报告公布后三个月内	是	是		
其他承诺	解决同业竞争	天津深商北方有限公司及其关联方	注 3	长期	否	是		
	其他	重整投资人及其关联方受让人	注 4	长期	否	是		
	其他	本公司	注 5	1.5 年	是	是	注 6	

**注 1 股票锁定的承诺：**承诺自受让让渡股票之日起三年内不向关联方以外的第三方转让其所持有的庞大集团股票。

**注 2 盈利预测及补偿的承诺：**庞大集团 2020 年、2021 年、2022 年的归属于母公司所有者的净利润分别不低于 7 亿元、11 亿元、17 亿元，或 2020 年、2021 年、2022 年的归属于母公司所有者的净利润合计达到 35 亿元。若最终实现的归属于母公司所有者的净利润未达到前述标准，由重整投资人在 2022 年会计年度审计报告公布后三个月内向庞大集团以现金方式予以补足。

#### **注 3 解决同业竞争的承诺：**

1、若承诺人实际控制的企业（以下简称“相关企业”）与庞大集团存在同业竞争，则在相关企业能产生较好的收益且庞大集团有意收购时，承诺将持有的相关企业的股权按市场评估价格转让给庞大集团；否则，承诺将采取对外出售给第三方或经双方协议确定的其他方式，消除与庞大

集团之间存在的同业竞争。并且承诺在承诺人控制的企业与合作伙伴或第三方签订的相关协议或安排中不包含限制或禁止相关企业资产或业务注入庞大集团的条款。

2、若庞大集团有意出售所持与相关企业存在同业竞争的企业股权，承诺人将支持庞大集团解决同业竞争的各项措施，承诺无条件在相关表决中投赞成票。

3、自本承诺函出具之日起，若庞大集团今后从事新的业务领域，则承诺人控制的其他公司或组织将不在中国境内外以控股等拥有实际控制权的方式，包括在中国境内外投资、收购、兼并与庞大集团及其控股子公司和分支机构今后从事的新业务构成或可能构成竞争的公司或其他组织等方式，从事与庞大集团新业务构成直接竞争的业务活动。

4、若未来承诺人获得与庞大集团业务相同或类似的收购、开发和投资等机会，将立即通知庞大集团，优先提供给庞大集团进行选择，并尽最大努力促使该等业务机会具备转移给庞大集团的条件。若该等业务机会尚不具备转让给庞大集团的条件，或因其他原因导致庞大集团暂无法取得上述业务机会，庞大集团有权选择以书面确认的方式要求承诺人放弃该等业务机会，或采取法律、法规及中国证监会许可的其他方式加以解决。

5、承诺人在避免及解决同业竞争方面所作的各项承诺，同样适用于承诺人直接或间接控制的其他企业，承诺人有义务督促并确保上述其他企业严格遵守本承诺并执行所述各事项安排。

6、承诺人保证上述承诺在本次交易完成后且承诺人作为庞大集团控股股东期间持续有效且不可撤销。如在此期间出现因承诺人违反上述承诺而导致庞大集团利益受到损害的情况，承诺人将依法承担相应的赔偿责任。

#### **注 4 恢复持续可经营发展能力的承诺**

根据庞大集团重整计划规定，重整投资人承诺，按照其所提出的经营方案，对庞大集团业务结构进行调整，提升庞大集团的管理水平及运营价值，确保庞大集团恢复持续盈利能力。

#### **注 5 股票回购的承诺**

计划通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司股份不低于人民币 50,000 万元(含)，不高于人民币 100,000 万元(含)

#### **注 6 未能完成回购承诺的具体原因**

(一) 为了保障公司的稳定经营及业务发展，公司将资金优先保障日常经营需求，从而放缓了回购的进度；

(二) 根据《上海证券交易所上市公司回购股份实施细则》的有关规定，窗口期不能实施回购；

(三) 根据公司于 2020 年 5 月 21 日公布的《关于以集中竞价交易方式回购公司股份的回购报告书》，回购股份的价格为不超过人民币 1.78 元/股(含 1.78 元/股)，公司股价在回购期间一段时间内存在持续超出回购价格上限的情形。

综上所述，最终完成了回购计划的 50.04%，未能完成回购方案。

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

适用  不适用

根据重整计划，重整投资人及其关联方受让人承诺：庞大集团 2020 年、2021 年、2022 年的归属于母公司所有者的净利润分别不低于 7 亿元、11 亿元、17 亿元，或 2020 年、2021 年、2022 年的归属于母公司所有者的净利润合计达到 35 亿元。若最终实现的归属于母公司所有者的净利润未达到前述标准，由重整投资人在 2022 年会计年度审计报告公布后三个月内向庞大集团以现金方式予以补足。2021 年度实现归属于母公司所有者的净利润 8.98 亿元，完成 2021 年度业绩承诺的 81.64%，2020 年-2021 年累计实现归属于母公司所有者的净利润 14.79 亿元，累计完成三年业绩承诺的 42.24%。

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

财政部于 2018 年 12 月 7 日修订发布了《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称“新租赁准则”），要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2019 年 1 月 1 日起施行；其他执行企业会计准则的企业，自 2021 年 1 月 1 日起施行。根据财政部上述相关准则及通知规定，公司将自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则。

上述会计准则，经公司 2021 年 4 月 28 日召开第五届董事会第十一次会议，审议通过《关于公司会计政策变更的议案》。

本次会计政策变更，公司根据财政部发布的相关规定和要求进行，变更后会计政策能够客观、公允地反映公司的财务状况和经营成果，符合相关法律法规规定和公司实际情况。本次会计政策变更不会导致公司收入确认方式发生重大变化，不会对公司财务状况、经营成果和现金流量产生重大影响，亦不存在损害公司及股东利益的情况。

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

□适用 √不适用

**(四) 其他说明**

□适用 √不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	450
境内会计师事务所审计年限	1

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	中审华会计师事务所（特殊普通合伙）	350
财务顾问	长城证券股份有限公司	50

**聘任、解聘会计师事务所的情况说明**

□适用 √不适用

**审计期间改聘会计师事务所的情况说明**

□适用 √不适用

**七、面临退市风险的情况****(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

**(二) 公司拟采取的应对措施**

□适用 √不适用

**(三) 面临终止上市的情况和原因**

□适用 √不适用

**八、破产重整相关事项**

□适用 √不适用



## 九、重大诉讼、仲裁事项

√ 本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

√ 适用  不适用

事项概述及类型	查询索引
庞大集团与山重融资租赁有限公司纠纷案 2018 京 0105 民初 98734 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
吉林市中冀汽车销售有限公司与吉林省柳河县农村商业银行纠纷案 2020 吉 05 民初 72 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
营口安顺汽车销售服务有限公司与营口银行股份有限公司平安支行纠纷案 2020 辽 0804 民初 5153 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
北京市工商局朝阳分局与北京中冀佳宝汽车销售有限公司纠纷案 2020 京 0105 行初 233 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
廊坊京御房地产开发有限公司、庞大汽贸集团公司、廊坊市庞大冀龙汽车销售有限公司、唐山市冀东物贸集团有限责任公司股权转让合同纠纷 (2020) 最高法民申 5926 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
徽银金融租赁有限公司与庞大乐业租赁有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司融资租赁合同 2021 皖 01 民初 959 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
郑超、刘晓勇与锡林浩特市庞大广龙汽车销售有限责任公司买卖合同纠纷 2021 内 2502 民初 3570 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
庞大集团与株式会社 SUBARU (申请人) 纠纷案 HKIAC/A20005	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
光大金融租赁股份有限公司与庞大乐业租赁有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司、庞庆华 2021 冀 02 民初 279 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
光大金融租赁股份有限公司与庞大乐业租赁有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司、庞庆华 2021 冀 02 民初 280 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
北京庞大梦飞新能源汽车租赁有限公司与北京新能源汽车营销有限公司买卖合同争议案 DG20202389	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
北京庞大梦飞新能源汽车租赁有限公司与北京新能源汽车营销有限公司买卖合同争议案 DG20202390	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
安庆农村商业银行股份有限公司与杭州中诚拓石信息技术有限公司 文水县农村信用合作社 天津庞大国际贸易有限公司 宣城康凯信息科技有限公司票据追索权纠纷 2021 浙 0109 民初 12091 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn
庞大汽贸集团股份有限公司、盛安保险销售有限公司与中银保险有限公司合同纠纷 (2021) 京 02 民初 475 号	上海证券交易所网站: www.sse.com.cn

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√ 适用  不适用

单位:元 币种:人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
上海浦东发展银行股份有限公司天津分行	中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司	无	诉讼	借款合同纠纷	8,957,100.00	否	已结案	判决结果:驳回原告起诉。	
中国银行股份有限公司烟台分行	烟台中冀汽车销售有限公司 庞大汽贸集团股份有限公司 中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司	庞大汽贸集团股份有限公司 中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司	诉讼	借款合同纠纷	14,000,000.00	否	原告已撤诉		
上汽大通南京汽车销售有限公司	庞大汽贸集团股份有限公司唐山市庞润跃进汽车销售服务有限公司 靳朝凤	庞大汽贸集团股份有限公司、靳朝凤	诉讼	买卖合同纠纷	18,015,933.22	否	已结案	判决结果:庞润给付 1728.5 万元及利息,靳朝凤承担连带责任。	
晋中银行股份有限公司太原分行	济南隆泽建筑装饰工程有限公司、淄博市中南物资有限公司、天津庞大国际贸易有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司	无	诉讼	金融借款纠纷	15,351,911.04	否	原告已撤诉		
晋中银行股份有限公司太原分行	济南隆泽建筑装饰工程有限公司、上海笙箫国际贸易有限公司、上海知姚实业发展有限公司、元茂(上海)贸易有限公司、上海邱群实业有限公司	无	诉讼	金融借款纠纷	8,809,955.11	否	原告已撤诉		

	司、天津庞大国际贸易有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司								
深圳市蓝盾防水工程有限公司	昆明中林恒基建筑装饰工程有限公司 庞大汽贸集团股份有限公司	庞大汽贸集团股份有限公司	诉讼	建设工程施工合同纠纷	11,698,438.00	否	已结案	判决结果：1、由被告昆明中林恒基建筑装饰工程有限公司于判决生效后十日内支付原告工程款 9,884,321.92 元及以工程款 9,884,321.92 为基数自 2017 年 3 月 11 日至款项付清之日止的逾期付款利息（2017 年 3 月 11 日-2019 年 8 月 19 日按同期中国人民银行公布的贷款基准利率计付；2019 年 8 月 20 日至付清之日按同期全国银行间同业拆借中心公布的贷款市场报价利率计付）。2、被告庞大集团在欠付昆明中林恒基建筑装饰工程有限公司工程款范围内就本判决第一项款项对原告深圳市蓝盾防水工程有限公司承担付款责任。	
哈尔滨银行股份有限公司天津分行	中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司、中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司、庞庆华	无	诉讼	金融借款合同纠纷	4,075,053.38	否	已结案	判决结果：驳回原告起诉。	
哈尔滨银行股份有限公司天津分行	中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司、中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司、庞庆华	无	诉讼	金融借款合同纠纷	9,056,378.70	否	已结案	判决结果：驳回原告起诉。	
哈尔滨银行股份有限公司天津分行	中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司、中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司、庞庆华	无	诉讼	金融借款合同纠纷	9,430,689.28	否	已结案	判决结果：驳回原告起诉。	
哈尔滨银行股份有限公司天津分行	中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司、中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司、庞庆华	无	诉讼	金融借款合同纠纷	9,047,419.64	否	已结案	判决结果：驳回原告起诉。	

	公司、庞庆华								
哈尔滨银行股份有限公司天津分行	中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司、中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司、庞庆华	无	诉讼	金融借款合同纠纷	9,421,364.41	否	已结案	判决结果：驳回原告起诉。	
烟台市锋盛金属材料有限公司	山东庞汇置业有限公司、山东天泰建工有限公司、秦皇岛睿智中天建安工程有限公司、山东庞大兴业汽车销售服务有限公司	无	诉讼	第三人撤销之诉	10,300,000.00	否	已结案	判决结果：驳回原告起诉。	
中国银行股份有限公司烟台分行	烟台中冀汽车销售有限公司中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司	烟台中冀汽车销售有限公司	诉讼	金融借款合同纠纷	17,647,160.05	否	审理中	无	-
锦州银行股份有限公司凌河支行	唐山市冀东物贸集团股份有限公司庞庆华	无	诉讼	金融借款合同纠纷	136,351,730.4	否	审理中	无	-

### (三) 其他说明

适用 不适用

2018年7月4日，公司收到中国证券监督管理委员会的《行政处罚决定书》（【2018】50号），中国证券监督管理委员会对公司及相关责任人员有关信息披露违法违规行为进行了处罚，股民以证券虚假陈述责任纠纷为由，分别向唐山市中级人民法院或石家庄市中级人民法院提起诉讼，要求公司就前述信息披露违法行为承担民事赔偿责任。截至本报告披露日，以证券虚假陈述责任纠纷为由提起的诉讼案件共计3,391件。其中，调解完成2,622件，涉案金额共计16,394.69万元，调解后确认金额为8515.85万元；原告撤诉106件，涉案金额313.69万元；驳回上诉9件，涉案金额23.04万元；尚未出具结果654件，涉案金额共计7,294.41万元。

### 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

### 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

### 十二、重大关联交易

#### (一)与日常经营相关的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

## 3、临时公告未披露的事项

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

关联交易方	关联关系	关联交易类型	关联交易内容	关联交易定价原则	关联交易价格	关联交易金额	占同类交易金额的比例 (%)	关联交易结算方式	市场价格	交易价格与市场参考价格差异较大的原因
冀东物贸及其下属子公司	股东的子公司	其它流出	租赁关联方房屋及土地	由于地处城乡结合部,地理位置相对较偏,无活跃的房地产交易活动,因此租赁费以房屋、土地折旧金额及相关税费为依据确定	1,875.81	1,875.81		现金		
冀东物贸及其下属子公司	股东的子公司	其它流入	租赁关联方房屋及土地	由于地处城乡结合部,地理位置相对较偏,无活跃的房地产交易活动,因此租赁费以房屋、土地折旧金额及相关税费为依据确定	452.38	452.38		现金		
冀东物贸及其下属子公司	股东的子公司	销售商品	向关联方出售商品/提供劳务等	遵循市场公允价格(除非有政府定价),并保证原则上不偏离向市场独立第三方出售、购买产品和/或提供、接受服务的价格或收费标准	92.60	92.60		现金		
冀东物贸及其下属子公司	股东的子公司	购买商品	向关联方购销商品、提供和接受劳务	遵循市场公允价格(除非有政府定价),并保证原则上不偏离向市场独立第三方出售、购买产品和/或提供、接受服务的价格或收费标准	271.73	271.73		现金		

2021 年年度报告

斯巴鲁中国	联营公司	购买商品	采购斯巴鲁整车及配件	遵循市场公允价格（除非有政府定价），并保证原则上不偏离向市场独立第三方购买产品的价格	139,719.91	139,719.91		现金		
斯巴鲁中国	联营公司	销售商品	向斯巴鲁中国销售汽车配件	价格按照中冀斯巴鲁（北京）汽车销售有限公司的购进成本加相关税费加适当利润确定	6,053.60	6,053.60		现金		
斯巴鲁中国	联营公司	其它流入	租赁房屋及土地	地理位置相对较偏，无活跃的房地产交易活动，因此租赁费以房屋、土地折旧金额及相关税费为依据确定	93.50	93.50		现金		
斯巴鲁中国	联营公司	其它流入	向关联方提供进口代理报关、港杂、仓储等服务	遵循市场公允价格（除非有政府定价），并保证原则上不偏离向市场独立第三方出售、购买产品和/或提供、接受服务的价格或收费标准	3,930.13	3,930.13		现金		
合计				/	/	152,489.66		/	/	/
大额销货退回的详细情况					不存在大额销货退回的情况					
关联交易的说明					<p>1、斯巴鲁中国为斯巴鲁品牌汽车在中国的唯一总代理商，而斯巴鲁品牌对本公司的销售收入和利润贡献又发挥着积极作用，进行上述关联交易将有利于保证本公司获得充足可靠的货源，促进双方长期、稳定的合作，从长远来说对本公司有积极的影响。</p> <p>2、由于历史渊源关系和地域关系，公司与冀东物贸及旗下子公司目前在房屋及土地租赁方面存在一定的关联交易。</p>					

**(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况**

适用 不适用

**(三) 共同对外投资的重大关联交易**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(四) 关联债权债务往来**

**1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项**

适用 不适用

**2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项**

适用 不适用

关于归还向控股股东的关联借款，公司已在上交所网站(www.sse.com.cn)及《上海证券报》、《中国证券报》、《证券时报》上刊登的相关公告，公告编号为：2021-027。

**3、 临时公告未披露的事项**

适用 不适用

**(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务**

适用 不适用

**(六) 其他**

适用 不适用

**十三、 重大合同及其履行情况**

**(一) 托管、承包、租赁事项**

**1、 托管情况**

适用 不适用



## 2、承包情况

□适用 √不适用

## 3、租赁情况

□适用 √不适用

## (二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期（协议签署日）	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物（如有）	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）														0
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）														0
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计														311,641,465.63
报告期末对子公司担保余额合计（B）														1,569,994,808.17
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）														1,569,994,808.17
担保总额占公司净资产的比例（%）														13.30
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）														0
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）														920,343,611.83
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）														0
上述三项担保金额合计（C+D+E）														920,343,611.83
未到期担保可能承担连带清偿责任说明							截至2021年12月31日，本公司为采用消费信贷方式购车的客户的借款向银行提供担保可能承担连带清偿责任所计提的预计负债为46,985,912元。							
担保情况说明							前述公司为第三方提供担保情况未包含公司因汽车消费信贷业务为贷款购车客户提供的连带责任保证。本报告期末，公司前述担保余额为1,569,994,808.17元。其中对全资子公司担保余额1,522,882,703.59元，占比为97.00%，对控股子公司担保余额47,112,104.58元，占比3.00%；报告期末对子公司担保余额中为子公司开立票据提供的担保余额为339,827,000.00元，占比为21.65%；为子公司借款及其他提供担保余额为1,230,167,808.17元，占比为78.35%。							

## (三) 委托他人进行现金资产管理的情况

## 1. 委托理财情况

## (1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	71,650,000.00	20,150,000	

## 其他情况

□适用 √不适用

## (2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
河北银行	理财	6,500,000	2019-11-29	2021-2-25	自有资金	理财产品	保本浮动收益	浮动利率		257,178.07	6,757,178.07	是	否	
中信银行唐山北道支行	结构性存款	20,000,000	2021-7-19	2021-8-19	自有资金	结构性存款	保本浮动收益	1.48%-3.45%		51,808.22	20,051,808.22	是	否	

中 信 银 行 唐 山 北 道 行	结 构 存 款	20,050,000	2021-8-23	2021-9-23	自有 资金	结 构 存 款	保 本 浮 动 收 益	1.48%- 3.30%		49,383.43	20,099,383.43	是	否	
中 信 银 行 唐 山 北 道 行	结 构 存 款	20,100,000	2021-10-1	2021-10-29	自有 资金	结 构 存 款	保 本 浮 动 收 益	1.48%- 3.40%		52,425.21	20,152,425.21	是	否	
中 信 银 行 唐 山 北 道 行	结 构 存 款	5,000,000	2021/11/1	2021-11-30	自有 资金	结 构 存 款	保 本 浮 动 收 益	1.48%- 3.45%		13,705.48	5,013,705.48	是	否	
中 信 银 行 唐 山 北 道 行	结 构 存 款	15,150,000	2021-11-1	2022-1-28	自有 资金	结 构 存 款	保 本 浮 动 收 益	1.48%- 3.40%				是	否	
中 信 银 行 唐 山 北 道 行	结 构 存 款	5,000,000	2021-12-6	2022-1-5	自有 资金	结 构 存 款	保 本 浮 动 收 益	1.48%- 3.25%				是	否	

其他情况

适用 不适用

**(3) 委托理财减值准备**

适用 不适用

**2. 委托贷款情况**

**(1) 委托贷款总体情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
委托贷款	自有资金	56,700,934	197,485,585	

**其他情况**

适用 不适用

**(2) 单项委托贷款情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

受托人	委托贷款类型	委托贷款金额	委托贷款起始日期	委托贷款终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托贷款计划	减值准备计提金额(如有)
工商银行	委托贷款	197,485,585	2019-10-15		自有资金		固定收益	9.60%				是	否	

**其他情况**适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**适用 不适用**3. 其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

本报告期内，控股股东深商北方为公司旗下子公司在上海汽车集团财务有限责任公司的金融授信提供 1.6 亿元的最高额责任连带担保，为公司旗下子公司在大众汽车金融（中国）有限公司的金融授信提供 1.94 亿元的责任连带担保。

**第七节 股份变动及股东情况****一、股本变动情况****(一) 股份变动情况表****1、股份变动情况表**

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

**2、股份变动情况说明**适用 不适用

2021 年 1 月 6 日，公司控股股东深商北方计划 6 个月内，通过上海证券交易所交易系统允许的集中竞价、大宗交易、协议转让等方式增持公司的股票，计划增持金额不低于人民币 5 亿元，不高于人民币 10 亿元。

2021 年 1 月 6 日至 2021 年 7 月 5 日，深商北方通过上海证券交易所交易系统的集中竞价方式增持公司股份 416,931,898 股，增持成交金额 50,005.57 万元，占公司总股本的 4.08%（详见公告 2021-057）。

截至本报告期末，深商北方共计持有公司股份 1,645,837,598 股，占公司总股本的 16.09%。

**3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）**适用 不适用**4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容**适用 不适用**(二) 限售股份变动情况**适用 不适用

## 二、证券发行与上市情况

## (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格 (或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
A股	2014/11/17	4.85	618,556,701	2014/11/17	1,237,113,402	
债券（包括企业债券、公司债券以及非金融企业债务融资工具）						
11 庞大 02	2012/3/1	8.5%	22,000,000	2012/4/27	22,000,000	2017/3/1
16 庞大 01	2016/2/24	8.0%	6,000,000	2016/2/24	6,000,000	2019/2/24
16 庞大 02	2016/3/31	8.3%	14,000,000	2016/3/31	14,000,000	2019/3/31
16 庞大 03	2016/11/08	8.0%	10,000,000	2016/11/08	10,000,000	2019/11/8

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

□适用 √不适用

## (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

□适用 √不适用

## (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

## (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	257,566
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	258,589
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

## (二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情况		股东性 质
					股份状 态	数量	
天津深商北方有限公司	416,931,898	1,645,837,598	16.09	0	冻结	790,000,000	境内非 国有法 人
					质押	822,100,000	
庞 大 汽 贸 集 团 股 份 有 限 公 司 破 产 企 业 财 产 处 置 专 用 账 户	- 167,928,778	1,199,932,554	11.73	0	无	0	其他
海 南 金 信 科 技 合 伙 企 业 (有 限 合 伙)	319,335,000	319,335,000	3.12	0	无	0	境内非 国有法 人
庞 庆 华	- 319,335,000	253,565,000	2.48	0	质押	253,565,000	境内自 然人
中 国 银 行 股 份 有 限 公 司 河 北 省 分 行	0	247,158,377	2.42	0	无	0	国有法 人

深圳市国民运力数通科技有限公司	0	240,335,142	2.35	0	无	0	境内非国有法人
中国民生银行股份有限公司北京分行	148,272,306	148,272,306	1.45	0	无	0	国有法人
开源证券股份有限公司	0	121,003,178	1.18	0	无	0	国有法人
深圳市前海深商金融控股集团有限公司	0	100,000,000	0.98	0	无	0	境内非国有法人
石家庄国控城市发展投资集团有限责任公司	354,650,000	95,350,000	0.93	0	无	0	国有法人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
天津深商北方有限公司	1,645,837,598	人民币普通股	1,645,837,598				
庞大汽贸集团股份有限公司破产企业财产处置专用账户	1,199,932,554	人民币普通股	1,199,932,554				
海南金信科技合伙企业（有限合伙）	319,335,000	人民币普通股	319,335,000				



庞庆华	253,565,000	人民币普通股	253,565,000
中国银行股份有限公司河北省分行	247,158,377	人民币普通股	247,158,377
深圳市国民运力数通科技有限公司	240,335,142	人民币普通股	240,335,142
中国民生银行股份有限公司北京分行	148,272,306	人民币普通股	148,272,306
开源证券股份有限公司	121,003,178	人民币普通股	121,003,178
深圳市前海深商金融控股集团有限公司	100,000,000	人民币普通股	100,000,000
石家庄国控城市发展投资集团有限责任公司	95,350,000	人民币普通股	95,350,000
前十名股东中回购专户情况说明	截至本报告期末，庞大汽贸集团股份有限公司回购专用证券账户持有股份数量为 184,767,792 股。		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	深商北方及其一致行动人海南金信科技合伙企业（有限合伙）、深圳市国民运力数通科技有限公司、深圳市前海深商金融控股集团有限公司与黄继宏先生已签署表决权委托协议，在表决权委托期限内，黄继宏作为深商北方及其一致行动人委托授权股份唯一、排他的委托权利代理人，有权行使授权股份对应的委托权利。		
上述股东关联关系或一致行动的说明	1、前 10 名股东中，股东天津深商北方有限公司、深圳市国民运力数通科技有限公司、海南金信科技合伙企业（有限合伙）、深圳市前海深商金融控股集团有限公司存在一致行动关系；除此之外，公司未知上述其他股东是否存在关联关系。 2、前 10 名无限售条件股东中，股东天津深商北方有限公司、深圳市国民运力数通科技有限公司、海南金信科技合伙企业（有限合伙）、深圳市前海深商金融控股集团有限公司存在一致行动关系；除此之外，公司未知其他上述前 10 名无限售条件股东之间以及前 10 名无限售条件股东和前 10 名股东之间是否存在关联关系及是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

## (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

## 四、控股股东及实际控制人情况

## (一) 控股股东情况

## 1 法人

√适用 □不适用

名称	天津深商北方有限公司
单位负责人或法定代表人	黄继宏
成立日期	2019 年 03 月 13 日
主要经营业务	科学研究和技术服务业；批发和零售业；货物或技术进出口（国家禁止或涉及行政审批的货物和技术进出口除外）；房地产开发经营；承装（承修、承试）电力设施；汽车租赁；游览景区管理；环境卫生管理。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

## 2 自然人

□适用 √不适用

## 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

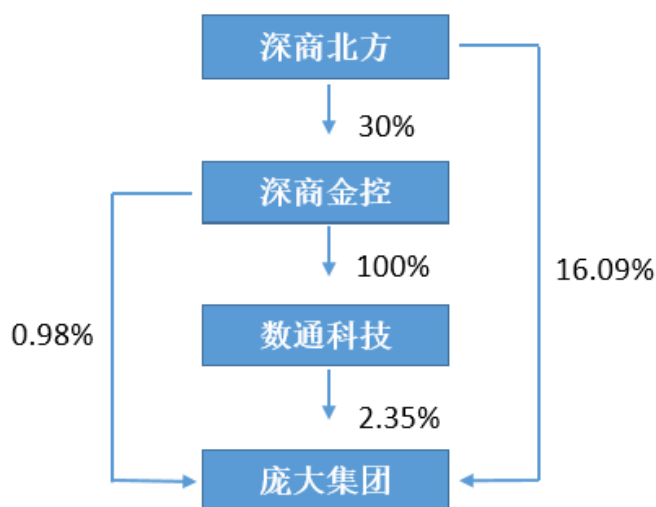
□适用 √不适用

## 4 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

## 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



截至本报告期末，深商北方及其一致行动人，合计持股占公司总股本的 23.02%。

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

**2 自然人**

√适用 □不适用

姓名	黄继宏
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

**3 公司不存在实际控制人情况的特别说明**

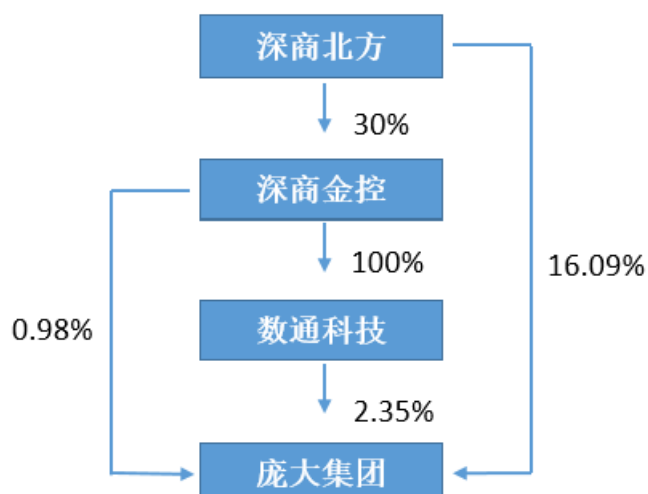
□适用 √不适用

**4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明**

□适用 √不适用

**5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图**

√适用 □不适用



截至本报告期末，深商北方及其一致行动人，合计持股占公司总股本的 23.02%。实际控制人黄继宏先生通过表决权委托拥有 23.02% 的表决权。

**6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司**

□适用 √不适用

**(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍**

√适用 □不适用

实际控制人黄继宏先生为控股股东天津深商北方有限公司的法定代表人兼经理。

**五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上**

适用 不适用

**六、其他持股在百分之十以上的法人股东**

适用 不适用

**七、股份限制减持情况说明**

适用 不适用

**八、股份回购在报告期的具体实施情况**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

回购股份方案名称	《关于拟以集中竞价交易方式回购公司股票的议案》
回购股份方案披露时间	2020 年 4 月 30 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	2.75
拟回购金额	50,000
拟回购期间	2020 年 5 月 15 日-2021 年 11 月 14 日
回购用途	用于员工股权激励计划
已回购数量(股)	184,767,792
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有)	
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	无

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

**一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具**

适用 不适用

**二、可转换公司债券情况**

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

庞大汽贸集团股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了庞大汽贸集团股份有限公司（以下简称庞大集团）的财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司资产负债表，2021 年度的合并及母公司利润表、现金流量表、股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的庞大集团财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了庞大集团 2021 年 12 月 31 日的合并及母公司财务状况以及 2021 年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于庞大集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

我们在审计中识别出的关键审计事项如下：

##### （一）汽车生产厂家给予汽车经销商的返利

#### 1、事项描述

如财务报表附注所述，截至 2021 年 12 月 31 日，庞大集团合并财务报表中确认的应收返利余额为 1,076,353,561 元。应收返利的确认涉及对众多品牌返利政策的理解、对不同考核指标的判断和估计，因此涉及重大的管理层判断和估计。

#### 2、审计应对

对于汽车生产厂家给予汽车经销商的返利，我们执行了以下审计程序但不止限于：

（1）了解与返利确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 我们获取了管理层编制的 2021 年度的返利计算表，结合公司与汽车生产厂家签署的返利商务政策，抽取样本重新计算了公司计提的返利，以确认公司于 2021 年度计提返利金额的准确性；

(3) 我们执行了函证程序，以确认公司截至 2021 年 12 月 31 日享有的返利余额；

(4) 我们检查了公司于 2021 年收到的汽车生产厂家已兑现的返利，核对记账凭证、发票等支持性记录，验证其真实性；

(5) 我们获取了 2021 年 12 月 31 日的应收返利在期后结算情况并进行抽查，验证其计提的准确性和真实性。

基于上述执行的工作，我们取得的审计证据能够支持管理层对于应收返利的确认。

## (二) 子公司股权转让投资收益

### 1、事项描述

如财务报表附注所述，2021 年度，庞大集团合并财务报表中因股权转让事宜产生的投资收益 1,418,596,533 元。

其中针对子公司“中冀乐业（北京）房地产开发有限公司”、“庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司”、“保定冀东兴重型汽车销售有限公司/北京庞大巴博斯汽车销售有限责任公司”的股权转让投资收益 1,390,201,797 元，上述股权转让交易对财务报表具有重大影响，为此我们将上述股权转让交易确定为关键审计事项。

### 2、审计应对

对于子公司股权转让投资收益，我们执行了以下审计程序但不止限于：

(1) 了解并测试了与处置子公司相关的内部控制的有效性；

(2) 与管理层沟通了解该股权交易背景，获取股权转让交易相关的董事会决议、股东大会决议和股权转让协议，以及相关审计报告/评估报告，复核交易定价的原则和依据；

(3) 核查股权转让协议的相关条款/安排及其执行情况，包括不限于检查交接手续、工商变更手续、报告期内及期后收款情况；

(4) 实施函证、客户走访程序，并结合其他审计程序实施情况，核实交易情况、权力移交安排及执行情况、商业合理性等；

(5) 通过公开信息核查、客户访谈程序核查交易对手方同庞大集团是否存在关联关系，以及相关财务报表披露的充分性和适当性；

(6) 复核该股权处置交易的相关会计处理的恰当性、准确性以及财务报表披露的充分性和适当性。

## 四、其他信息

庞大集团管理层对其他信息负责。其他信息包括 2021 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

#### 五、管理层和治理层对财务报表的责任

庞大集团管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估庞大集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算庞大集团、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督庞大集团的财务报告过程。

#### 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（1）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（2）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

（3）评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

（4）对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对庞大集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致庞大集团不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就庞大集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

中审华会计师事务所（特殊普通合伙）

中国注册会计师：  
（项目合伙人）

中国注册会计师：

中国·天津

2022 年 4 月 29 日

## 二、财务报表

### 合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：庞大汽贸集团股份有限公司

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1	955,065,310	1,052,417,437
交易性金融资产	2	20,434,940	6,500,000
应收账款	5	318,789,078	329,723,514
应收款项融资	6	2,911,057	11,159,347
预付款项	7	757,222,223	599,086,083
其他应收款	8	3,150,462,562	3,028,858,621
存货	9	3,107,116,112	3,223,967,263
一年内到期的非流动资产	12	1,048,783,265	771,747,899
其他流动资产	13	318,896,045	325,717,923
流动资产合计		9,679,680,592	9,349,178,087
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款	16	932,180,850	18,184,791



长期股权投资	17	506,015,834	433,738,214
其他权益工具投资	18	186,033,816	307,250,300
其他非流动金融资产	19	138,725,809	167,329,493
投资性房地产	20	462,662,724	479,660,656
固定资产	21	6,048,201,404	6,722,861,147
在建工程	22	112,951,242	172,056,247
使用权资产	25	634,891,620	
无形资产	26	3,332,437,124	3,885,322,227
商誉	28	289,873,822	328,868,105
长期待摊费用	29	179,114,675	217,926,206
递延所得税资产	30	427,280,235	417,584,381
其他非流动资产	31	163,335,926	135,391,751
非流动资产合计		13,413,705,081	13,286,173,518
资产总计		23,093,385,673	22,635,351,605
<b>流动负债：</b>			
短期借款	32	1,477,328,363	1,170,576,346
应付票据	35	355,391,775	482,380,000
应付账款	36	482,835,669	713,074,155
预收款项	37	153,030,571	104,980,976
合同负债	38	447,446,551	479,858,834
应付职工薪酬	39	137,319,619	147,334,378
应交税费	40	209,662,581	275,174,354
其他应付款	41	1,884,092,264	2,627,040,206
其中：应付利息		46,227,709	68,802,731
一年内到期的非流动负债	43	101,550,753	
其他流动负债	44	45,644,175	29,136,894
流动负债合计		5,294,302,321	6,029,556,143
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	45	4,207,199,712	4,695,930,232
租赁负债	47	512,419,380	
长期应付款	48	64,114,178	80,000,000
预计负债	50	46,985,912	34,664,941
递延收益	51	159,418,243	173,852,273
递延所得税负债	30	111,355,545	127,858,903
其他非流动负债	52	889,927,751	432,418,418
非流动负债合计		5,991,420,721	5,544,724,767
负债合计		11,285,723,042	11,574,280,910
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	53	10,227,225,070	10,227,225,070
资本公积	55	4,118,465,213	4,128,738,666
减：库存股	56	250,320,087	88,257,280
其他综合收益	57	15,690,006	10,950,722
盈余公积	59	517,589,037	517,589,037
未分配利润	60	-2,911,411,263	-3,805,943,204
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		11,717,237,976	10,990,303,011
少数股东权益		90,424,655	70,767,684

所有者权益（或股东权益）合计		11,807,662,631	11,061,070,695
负债和所有者权益（或股东权益）总计		23,093,385,673	22,635,351,605

公司负责人：黄继宏 主管会计工作负责人：武成 会计机构负责人：常安全

### 母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：庞大汽贸集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		23,490,168	97,032,886
交易性金融资产		284,940	
应收账款	1	7,613,873	5,638,657
应收款项融资		100,000	3,449,621
预付款项		4,554,835	5,645,988
其他应收款	2	17,982,934,518	19,269,977,908
存货		39,769,621	51,646,782
一年内到期的非流动资产		480,786,653	216,183,804
其他流动资产		16,882,443	47,652,360
流动资产合计		18,556,417,051	19,697,228,006
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款		924,023,710	
长期股权投资	3	8,486,378,222	9,198,508,555
其他权益工具投资		70,073,534	67,533,852
其他非流动金融资产		138,725,809	167,329,493
固定资产		935,935,502	995,852,075
在建工程		19,671,141	19,224,221
使用权资产		5,487,581	
无形资产		1,003,647,371	1,050,896,544
长期待摊费用		15,041,389	15,316,943
递延所得税资产		297,074,642	222,191,310
其他非流动资产		19,595,000	19,595,000
非流动资产合计		11,915,653,901	11,756,447,993
资产总计		30,472,070,952	31,453,675,999
<b>流动负债：</b>			
短期借款		4,000,000	14,846,000
应付账款		7,756,343	21,741,633
预收款项		22,091,505	14,340,515
合同负债		845,841	1,695,620
应付职工薪酬		2,117,827	2,540,468
应交税费		12,895,348	47,225,273
其他应付款		8,321,476,488	8,906,204,488
其中：应付利息		2,249,176	20,065,415
一年内到期的非流动负债		1,006,493	

其他流动负债		63,489	
流动负债合计		8,372,253,334	9,008,593,997
<b>非流动负债：</b>			
长期借款		3,644,231,595	4,132,312,115
租赁负债		4,463,975	
预计负债			122,361
递延收益		3,775,729	3,902,644
递延所得税负债		14,707,539	14,032,373
其他非流动负债		889,927,751	432,418,418
非流动负债合计		4,557,106,589	4,582,787,911
负债合计		12,929,359,923	13,591,381,908
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		10,227,225,070	10,227,225,070
资本公积		4,524,064,959	4,521,040,782
减：库存股		250,320,087	88,257,280
其他综合收益		-18,944,908	-20,849,669
盈余公积		517,589,037	517,589,037
未分配利润		2,543,096,958	2,705,546,151
所有者权益（或股东权益）合计		17,542,711,029	17,862,294,091
负债和所有者权益（或股东权益）总计		30,472,070,952	31,453,675,999

公司负责人：黄继宏主管会计工作负责人：武成会计机构负责人：常安全

### 合并利润表

2021年1—12月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、营业总收入	61	28,633,037,006	27,385,612,958
其中：营业收入	61	28,633,037,006	27,385,612,958
二、营业总成本		28,757,217,878	27,114,758,652
其中：营业成本	61	26,321,397,903	24,536,917,579
税金及附加	62	151,040,643	185,834,646
销售费用	63	780,716,986	864,032,894
管理费用	64	1,200,032,073	1,257,255,636
财务费用	66	304,030,273	270,717,897
其中：利息费用		313,512,592	291,955,605
利息收入		39,391,677	53,738,127
加：其他收益	67	37,331,323	37,846,309
投资收益（损失以“-”号填列）	68	1,330,525,383	402,728,973
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		63,955,814	38,399,884
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	70	-14,291,268	24,048,337
信用减值损失（损失以“-”号填列）	71	-106,909,947	-44,535,855

资产减值损失（损失以“-”号填列）	72	-148,979,920	-133,755,170
资产处置收益（损失以“-”号填列）	73	31,317,640	46,719,001
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,004,812,339	603,905,901
加：营业外收入	74	96,967,080	98,190,462
减：营业外支出	75	79,174,440	57,108,294
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,022,604,979	644,988,069
减：所得税费用	76	128,789,962	71,644,219
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		893,815,017	573,343,850
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		893,815,017	573,343,850
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		898,189,970	580,347,132
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		-4,374,953	-7,003,282
六、其他综合收益的税后净额	77	4,739,284	-9,005,026
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额			
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		3,147,952	-8,363,402
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		1,591,332	-641,624
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			
（2）其他债权投资公允价值变动			
（3）金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
（4）其他债权投资信用减值准备			
（5）现金流量套期储备			
（6）外币财务报表折算差额			
（7）其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		898,554,301	564,338,824
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额			
		902,929,254	571,342,106
（二）归属于少数股东的综合收益总额			
		-4,374,953	-7,003,282
八、每股收益：			

(一) 基本每股收益(元/股)		0.09	0.06
(二) 稀释每股收益(元/股)		0.09	0.06

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：黄继宏主管会计工作负责人：武成会计机构负责人：常安全

### 母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	4	90,343,652	264,181,282
减：营业成本	4	66,069,687	211,996,585
税金及附加		10,643,863	22,456,754
销售费用		5,114,229	16,372,284
管理费用		129,549,241	167,592,267
财务费用		104,905,174	90,324,736
其中：利息费用		136,167,536	138,700,452
利息收入		32,013,971	51,440,079
加：其他收益		7,692,801	8,110,795
投资收益（损失以“-”号填列）	5	36,217,351	313,510,577
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		81,266,795	59,674,058
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		2,700,664	44,000,281
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-40,476,977	4,181,970
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-8,658,521	4,658,982
资产处置收益（损失以“-”号填列）		8,070,238	-2,767,057
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		-220,392,986	127,134,204
加：营业外收入		7,699,534	4,965,518
减：营业外支出		24,582,366	1,568,896
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		-237,275,818	130,530,826
减：所得税费用		-74,826,625	-65,078,156
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		-162,449,193	195,608,982
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		-162,449,193	195,608,982
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		1,904,761	-288,714
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		1,904,761	-288,714
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		1,904,761	-288,714

4. 企业自身信用风险公允价值变动			
(二) 将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-160,544,432	195,320,268
七、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：黄继宏 主管会计工作负责人：武成 会计机构负责人：常安全

合并现金流量表  
2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		32,428,932,227	31,362,844,103
收到的税费返还		6,714,170	3,396,150
收到其他与经营活动有关的现金	78.1	821,439,233	805,511,714
经营活动现金流入小计		33,257,085,630	32,171,751,967
购买商品、接受劳务支付的现金		29,514,041,547	28,244,850,659
支付给职工及为职工支付的现金		1,379,775,828	1,311,071,201
支付的各项税费		633,109,127	569,903,978
支付其他与经营活动有关的现金	78.2	1,858,836,284	2,506,131,627
经营活动现金流出小计		33,385,762,786	32,631,957,465
经营活动产生的现金流量净额		-128,677,156	-460,205,498
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		57,904,348	252,900,000
取得投资收益收到的现金		64,155,654	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		382,494,340	245,711,727
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		751,192,588	45,624,376
收到其他与投资活动有关的现金	78.3	30,000,000	
投资活动现金流入小计		1,285,746,930	544,236,103
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		542,926,971	425,092,141
投资支付的现金		51,250,000	9,000,000
投资活动现金流出小计		594,176,971	434,092,141
投资活动产生的现金流量净额		691,569,959	110,143,962
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			

取得借款收到的现金		12,379,884,315	9,194,337,987
收到其他与筹资活动有关的现金	78.5	93,318,497	1,113,709,243
筹资活动现金流入小计		12,473,202,812	10,308,047,230
偿还债务支付的现金		12,093,714,643	10,044,250,945
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		295,319,833	408,476,261
支付其他与筹资活动有关的现金	78.6	674,826,614	586,571,370
筹资活动现金流出小计		13,063,861,090	11,039,298,576
筹资活动产生的现金流量净额		-590,658,278	-731,251,346
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-1,468,773	-2,798,169
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-29,234,248	-1,084,111,051
加：期初现金及现金等价物余额		570,360,014	1,654,471,065
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		541,125,766	570,360,014

公司负责人：黄继宏 主管会计工作负责人：武成 会计机构负责人：常安全

### 母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		85,734,956	314,149,358
收到的税费返还		7,565,886	
收到其他与经营活动有关的现金		177,326,931	19,504,139
经营活动现金流入小计		270,627,773	333,653,497
购买商品、接受劳务支付的现金		54,879,694	236,049,761
支付给职工及为职工支付的现金		48,226,008	44,216,486
支付的各项税费		15,326,809	24,829,096
支付其他与经营活动有关的现金		8,757,149	835,254,982
经营活动现金流出小计		127,189,660	1,140,350,325
经营活动产生的现金流量净额		143,438,113	-806,696,828
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		31,304,348	230,000,000
取得投资收益收到的现金		63,988,333	
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		30,598,066	65,499,618
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		362,887,028	35,120,000
收到其他与投资活动有关的现金		30,000,000	
投资活动现金流入小计		518,777,775	330,619,618
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		2,586,749	8,160,574
投资活动现金流出小计		2,586,749	8,160,574
投资活动产生的现金流量净额		516,191,026	322,459,044
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
取得借款收到的现金			273,429,224
收到其他与筹资活动有关的现金		6,452,088	325,829,482

筹资活动现金流入小计		6,452,088	599,258,706
偿还债务支付的现金		30,571,187	402,303,904
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		154,934,818	119,501,982
支付其他与筹资活动有关的现金		547,652,365	558,412,358
筹资活动现金流出小计		733,158,370	1,080,218,244
筹资活动产生的现金流量净额		-726,706,282	-480,959,538
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		-13,487	-41,116
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		-67,090,630	-965,238,438
加：期初现金及现金等价物余额		80,951,363	1,046,189,801
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		13,860,733	80,951,363

公司负责人：黄继宏 主管会计工作负责人：武成 会计机构负责人：常安全



**合并所有者权益变动表**  
2021 年 1—12 月

单位:元币种:人民币

项目	2021 年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减:库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	10,227,225,070	4,128,738,666	88,257,280	10,950,722	517,589,037	-3,805,943,204	10,990,303,011	70,767,684	11,061,070,695
加:会计政策变更									
前期差错更正									
同一控制下企业合并									
其他									
二、本年期初余额	10,227,225,070	4,128,738,666	88,257,280	10,950,722	517,589,037	-3,805,943,204	10,990,303,011	70,767,684	11,061,070,695
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)		-10,273,453	162,062,807	4,739,284		894,531,941	726,934,965	19,656,971	746,591,936
(一)综合收益总额				4,739,284		898,189,970	902,929,254	-4,374,953	898,554,301
(二)所有者投入和减少资本		-10,273,453	162,062,807				-172,336,260	24,031,924	-148,304,336
1.所有者投入的普通股									
2.其他权益工具持有者投入资本									
3.股份支付计入所有者权益的金额									
4.其他		-10,273,453	162,062,807				-172,336,260	24,031,924	-148,304,336
(三)利润分配									
1.提取盈余公积									
2.提取一般风险准备									

2021 年年度报告

3. 对所有者（或股东）的分配									
4. 其他									
（四）所有者权益内部结转									
1. 资本公积转增资本（或股本）									
2. 盈余公积转增资本（或股本）									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益									
6. 其他									
（五）专项储备									
1. 本期提取									
2. 本期使用									
（六）其他						-3,658,029	-3,658,029		-3,658,029
四、本期末余额	10,227,225,070	4,118,465,213	250,320,087	15,690,006	517,589,037	-2,911,411,263	11,717,237,976	90,424,655	11,807,662,631

项目	2020 年度								
	归属于母公司所有者权益							少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	小计		
一、上年年末余额	10,227,225,070	4,127,588,498		19,955,748	498,028,139	-4,366,729,438	10,506,068,017	78,553,152	10,584,621,169
加：会计政策变更									
前期差错更正									
同一控制下企业合并									
其他									
二、本年期初余额	10,227,225,070	4,127,588,498		19,955,748	498,028,139	-4,366,729,438	10,506,068,017	78,553,152	10,584,621,169

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）		1,150,168	88,257,280	-9,005,026	19,560,898	560,786,234	484,234,994	-7,785,468	476,449,526
（一）综合收益总额				-9,005,026		580,347,132	571,342,106	-7,003,282	564,338,824
（二）所有者投入和减少资本		1,150,168	88,257,280				-87,107,112	-782,186	-87,889,298
1. 所有者投入的普通股									
2. 其他权益工具持有者投入资本									
3. 股份支付计入所有者权益的金额									
4. 其他		1,150,168	88,257,280				-87,107,112	-782,186	-87,889,298
（三）利润分配					19,560,898	-19,560,898			
1. 提取盈余公积					19,560,898	-19,560,898			
2. 提取一般风险准备									
3. 对所有者（或股东）的分配									
4. 其他									
（四）所有者权益内部结转									
1. 资本公积转增资本（或股本）									
2. 盈余公积转增资本（或股本）									
3. 盈余公积弥补亏损									
4. 设定受益计划变动额结转留存收益									
5. 其他综合收益结转留存收益									
6. 其他									
（五）专项储备									

## 2021 年年度报告

1. 本期提取									
2. 本期使用									
(六) 其他									
四、本期期末余额	10,227,225,070	4,128,738,666	88,257,280	10,950,722	517,589,037	-3,805,943,204	10,990,303,011	70,767,684	11,061,070,695

公司负责人：黄继宏主管会计工作负责人：武成会计机构负责人：常安全

## 母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元币种：人民币

项目	2021 年度						
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	10,227,225,070	4,521,040,782	88,257,280	-20,849,669	517,589,037	2,705,546,151	17,862,294,091
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	10,227,225,070	4,521,040,782	88,257,280	-20,849,669	517,589,037	2,705,546,151	17,862,294,091
三、本期增减变动金额（减少以“—”号填列）		3,024,177	162,062,807	1,904,761		-162,449,193	-319,583,062
（一）综合收益总额				1,904,761		-162,449,193	-160,544,432
（二）所有者投入和减少资本		3,024,177	162,062,807				-159,038,630
1. 所有者投入的普通股							
2. 其他权益工具持有者投入资本							
3. 股份支付计入所有者权益的金额							
4. 其他		3,024,177	162,062,807				-159,038,630
（三）利润分配							
1. 提取盈余公积							
2. 对所有者（或股东）的分配							
3. 其他							
（四）所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增资本（或股本）							

2. 盈余公积转增资本（或股本）							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							
5. 其他综合收益结转留存收益							
6. 其他							
（五）专项储备							
1. 本期提取							
2. 本期使用							
（六）其他							
四、本期期末余额	10,227,225,070	4,524,064,959	250,320,087	-18,944,908	517,589,037	2,543,096,958	17,542,711,029

项目	2020 年度						
	实收资本(或股本)	资本公积	减：库存股	其他综合收益	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
一、上年年末余额	10,227,225,070	4,519,890,614		-20,560,955	498,028,139	2,529,498,067	17,754,080,935
加：会计政策变更							
前期差错更正							
其他							
二、本年期初余额	10,227,225,070	4,519,890,614		-20,560,955	498,028,139	2,529,498,067	17,754,080,935
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）		1,150,168	88,257,280	-288,714	19,560,898	176,048,084	108,213,156
（一）综合收益总额				-288,714		195,608,982	195,320,268
（二）所有者投入和减少资本		1,150,168	88,257,280				-87,107,112
1. 所有者投入的普通股							
2. 其他权益工具持有者投入资本							
3. 股份支付计入所有者权益的金额							
4. 其他		1,150,168	88,257,280				-87,107,112
（三）利润分配					19,560,898	-19,560,898	
1. 提取盈余公积					19,560,898	-19,560,898	
2. 对所有者（或股东）的分配							
3. 其他							

(四) 所有者权益内部结转							
1. 资本公积转增资本(或股本)							
2. 盈余公积转增资本(或股本)							
3. 盈余公积弥补亏损							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益							
5. 其他综合收益结转留存收益							
6. 其他							
(五) 专项储备							
1. 本期提取							
2. 本期使用							
(六) 其他							
四、本期期末余额	10,227,225,070	4,521,040,782	88,257,280	-20,849,669	517,589,037	2,705,546,151	17,862,294,091

公司负责人：黄继宏 主管会计工作负责人：武成 会计机构负责人：常安全

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

√适用 □不适用

庞大汽贸集团股份有限公司（以下简称“公司”或“本公司”）系于 2007 年 12 月，由庞庆华等 18 名自然人、唐山盛诚企业策划股份有限公司、北京英维特汽车服务连锁有限公司、北京联合信投资有限公司共同出资在中国河北省注册的股份有限公司。统一社会信用代码：91130200746886581K。

本公司发行的人民币普通股 A 股股票于 2011 年 4 月在上海证券交易所上市。所属行业为汽车零售、汽车修理与维护业。

截至 2021 年 12 月 31 日止，本公司股数 1,022,722.507 万股，注册地：河北省滦县火车站东一公里处，总部地址：北京市朝阳区五环外王四营乡黄厂路甲 3 号庞大双龙培训中心。本公司主要经营活动为：汽车经销及维修、养护。

本财务报表业经公司董事会于 2022 年 4 月 29 日批准报出。

#### 2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，本期合并财务报表范围及其变化情况详见本附注“合并范围的变更”和“在其他主体中的权益”。

### 四、财务报表的编制基础

#### 1. 编制基础

公司以持续经营为基础，根据实际发生的交易和事项，按照财政部颁布的《企业会计准则——基本准则》和各项具体会计准则、企业会计准则应用指南、企业会计准则解释及其他相关规定（以下合称“企业会计准则”），以及中国证券监督管理委员会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号——财务报告的一般规定》的披露规定编制财务报表。

#### 2. 持续经营

√适用 □不适用

在编制本财务报表时，本公司管理层充分考虑了流动资金的来源，相信本集团在未来一年内有充足的资金满足偿还债务和资本性支出的需要。因此，本财务报表以持续经营为基础编制。

### 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

√适用 □不适用

公司在编制和披露财务报告时遵循重要性原则，并根据实际情况从性质和金额两方面判断重要性。公司制定了与实际生产经营特点相适应的具体会计政策，披露了报告期内采用的重要会计政策和会计估计。

## 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

## 2. 会计期间

自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止为一个会计年度。

## 3. 营业周期

适用 不适用

本公司营业周期为 12 个月。

## 4. 记账本位币

本公司采用人民币为记账本位币。

## 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

同一控制下企业合并：合并方在企业合并中取得的资产和负债（包括最终控制方收购被合并方而形成的商誉），按照合并日被合并方资产、负债在最终控制方合并财务报表中的账面价值为基础计量。在合并中取得的净资产账面价值与支付的合并对价账面价值（或发行股份面值总额）的差额，调整资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

非同一控制下企业合并：合并成本为购买方在购买日为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益。在合并中取得的被购买方符合确认条件的各项可辨认资产、负债及或有负债在购买日按公允价值计量。

为企业合并发生的直接相关费用于发生时计入当期损益；为企业合并而发行权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

## 6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

### 1、合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础确定，合并范围包括本公司及全部子公司。控制，是指公司拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。

### 2、合并程序

本公司将整个企业集团视为一个会计主体，按照统一的会计政策编制合并财务报表，反映本企业集团整体财务状况、经营成果和现金流量。本公司与子公司、子公司相互之间发生的内部交易的影响予以抵销。内部交易表明相关资产发生减值损失的，全额确认该部分损失。如子公司采用的会计政策、会计期间与本公司不一致的，在编制合并财务报表时，按本公司的会计政策、会计期间进行必要的调整。



子公司所有者权益、当期净损益和当期综合收益中属于少数股东的份额分别在合并资产负债表中所有者权益项目下、合并利润表中净利润项目下和综合收益总额项目下单独列示。子公司少数股东分担的当期亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有份额而形成的余额，冲减少数股东权益。

#### (1) 增加子公司或业务

在报告期内，因同一控制下企业合并增加子公司或业务的，将子公司或业务合并当期期初至报告期末的经营成果和现金流量纳入合并财务报表，同时对合并财务报表的期初数和比较报表的相关项目进行调整，视同合并后的报告主体自最终控制方开始控制时点起一直存在。

因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资方实施控制的，在取得被合并方控制权之前持有的股权投资，在取得原股权之日与合并方和被合并方同处于同一控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益以及其他净资产变动，分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

在报告期内，因非同一控制下企业合并增加子公司或业务的，以购买日确定的各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值为基础自购买日起纳入合并财务报表。

因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资方实施控制的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益。购买日之前持有的被购买方的股权涉及的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动转为购买日所属当期投资收益。

#### (2) 处置子公司

##### ①一般处理方法

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对被投资方控制权时，对于处置后的剩余股权投资，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额与商誉之和的差额，计入丧失控制权当期的投资收益。与原有子公司股权投资相关的以后可重分类进损益的其他综合收益、权益法核算下的其他所有者权益变动，在丧失控制权时转为当期投资收益。

##### ②分步处置子公司

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权的，处置对子公司股权投资的各项交易的条款、条件以及经济影响符合以下一种或多种情况，通常表明该多次交易事项为一揽子交易：

- i. 这些交易是同时或者在考虑了彼此影响的情况下订立的；
- ii. 这些交易整体才能达成一项完整的商业结果；
- iii. 一项交易的发生取决于其他至少一项交易的发生；
- iv. 一项交易单独看是不经济的，但是和其他交易一并考虑时是经济的。

各项交易属于一揽子交易的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

各项交易不属于一揽子交易的，在丧失控制权之前，按不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资进行会计处理；在丧失控制权时，按处置子公司一般处理方法进行会计处理。

#### (3) 购买子公司少数股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

#### (4) 不丧失控制权的情况下部分处置对子公司的股权投资

处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整合并资产负债表中的资本公积中的股本溢价，资本公积中的股本溢价不足冲减的，调整留存收益。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业。

共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认本公司单独所持有的资产，以及按本公司份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认本公司单独所承担的负债，以及按本公司份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售本公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按本公司份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按本公司份额确认共同经营发生的费用。

本公司对合营企业的投资采用权益法核算，详见本附注“长期股权投资”。

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金，是指本公司的库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额的现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 1、 外币业务

外币业务采用交易发生日的即期汇率作为折算汇率将外币金额折合成人民币记账。

资产负债表日外币货币性项目余额按资产负债表日即期汇率折算，由此产生的汇兑差额，除属于与购建符合资本化条件的资产相关的外币专门借款产生的汇兑差额按照借款费用资本化的原则处理外，均计入当期损益。

### 2、 外币财务报表的折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用发生时的即期汇率折算。利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

处置境外经营时，将与该境外经营相关的外币财务报表折算差额，自所有者权益项目转入处置当期损益。

## 10. 金融工具

√适用 □不适用

本公司在成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产、金融负债或权益工具。

### 1、 金融工具的分类

根据本公司管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，金融资产于初始确认时分类为：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产和以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

一业务模式是以收取合同现金流量为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）：

一业务模式既以收取合同现金流量又以出售该金融资产为目标；

一合同现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

对于非交易性权益工具投资，本公司可以在初始确认时将其不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）。该指定在单项投资的基础上作出，且相关投资从发行者的角度符合权益工具的定义。

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，如果能够消除或显著减少会计错配，本公司可以将本应分类为摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和以摊余成本计量的金融负债。

符合以下条件之一的金融负债可在初始计量时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：

1) 该项指定能够消除或显著减少会计错配。

2) 根据正式书面文件载明的企业风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在企业内部以此为基础向关键管理人员报告。

3) 该金融负债包含需单独分拆的嵌入衍生工具。

## 2、金融工具的确认依据和计量方法

### (1) 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产包括应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款、债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额；不包含重大融资成分的应收账款以及本公司决定不考虑不超过一年的融资成分的应收账款，以合同交易价格进行初始计量。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

收回或处置时，将取得的价款与该金融资产账面价值之间的差额计入当期损益。

### (2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）包括应收款项融资、其他债权投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动除采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得和汇兑损益之外，均计入其他综合收益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

(3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（权益工具）包括其他权益工具投资等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入其他综合收益。取得的股利计入当期损益。

终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

(4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括交易性金融资产、衍生金融资产、其他非流动金融资产等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融资产按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

(5) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债包括交易性金融负债、衍生金融负债等，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入当期损益。该金融负债按公允价值进行后续计量，公允价值变动计入当期损益。

终止确认时，其账面价值与支付的对价之间的差额计入当期损益。

(6) 以摊余成本计量的金融负债

以摊余成本计量的金融负债包括短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、长期借款、应付债券、长期应付款，按公允价值进行初始计量，相关交易费用计入初始确认金额。

持有期间采用实际利率法计算的利息计入当期损益。

终止确认时，将支付的对价与该金融负债账面价值之间的差额计入当期损益。

### 3、金融资产终止确认和金融资产转移

满足下列条件之一时，本公司终止确认金融资产：

- 收取金融资产现金流量的合同权利终止；
- 金融资产已转移，且已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；
- 金融资产已转移，虽然本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对金融资产的控制。

发生金融资产转移时，如保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，则不终止确认该金融资产。

在判断金融资产转移是否满足上述金融资产终止确认条件时，采用实质重于形式的原则。

公司将金融资产转移区分为金融资产整体转移和部分转移。金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：

- (1) 所转移金融资产的账面价值；
- (2) 因转移而收到的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和未终止确认部分之间，按照各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：

(1) 终止确认部分的账面价值；

(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入所有者权益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）的情形）之和。

金融资产转移不满足终止确认条件的，继续确认该金融资产，所收到的对价确认为一项金融负债。

#### 4、金融负债终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，则终止确认该金融负债或其一部分；本公司若与债权人签定协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，则终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

对现存金融负债全部或部分合同条款作出实质性修改的，则终止确认现存金融负债或其一部分，同时将修改条款后的金融负债确认为一项新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认时，终止确认的金融负债账面价值与支付对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

本公司若回购部分金融负债的，在回购日按照继续确认部分与终止确认部分的相对公允价值，将该金融负债整体的账面价值进行分配。分配给终止确认部分的账面价值与支付的对价（包括转出的非现金资产或承担的新金融负债）之间的差额，计入当期损益。

#### 5、金融资产和金融负债的公允价值的确定方法

存在活跃市场的金融工具，以活跃市场中的报价确定其公允价值。不存在活跃市场的金融工具，采用估值技术确定其公允价值。在估值时，本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，选择与市场参与者在相关资产或负债的交易中所考虑的资产或负债特征相一致的输入值，并优先使用相关可观察输入值。只有在相关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。

#### 6、金融资产减值的测试方法及会计处理方法

本公司以单项或组合的方式对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（债务工具）和财务担保合同等的预期信用损失进行估计。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

如果该金融工具的信用风险自初始确认后已显著增加，本公司按照相当于该金融工具整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；如果该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加，本公司按照相当于该金融工具未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。

如果金融工具于资产负债表日的信用风险较低，本公司即认为该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

如果有客观证据表明某项金融资产已经发生信用减值，则本公司在单项基础上对该金融资产计提减值准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，公司依据信用风险特征将应收款项划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据相关组合	
应收票据	信用风险较低的银行承兑汇票
应收账款相关组合	
应收账款账龄组合	应收账款中除上述款项外的其他款项
应收金融款项组合	由分期收款、已批未放贷款等形成的应收账款
应收单位车款、三包索赔款等组合	应收单位车款、三包索赔款等信用风险较低的应收账款
应收关联方组合	应收合并范围内子公司及其他关联方的应收账款
其他应收款相关组合	
应收返利及建店补贴组合	应收汽车生产厂家的返利及建店补贴
应收金融款项组合	由消费信贷担保业务形成的其他应收款
应收关联方组合	合并范围内子公司及其他关联方的其他应收款
保证金组合	应收保证金、押金等其他应收款
低风险应收账款组合	应收政府及单位等收回风险较低的款项
其他款项组合	其他应收款项中除上述款项外的其他款项

#### 11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

#### 12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

#### 13. 应收款项融资

适用 不适用

#### 14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

#### 15. 存货

适用 不适用

##### 1、 存货的分类和成本

存货分类为：购入以备出售整车、零部件、低值易耗品、在途物资、开发成本等。

##### 2、 发出存货的计价方法

存货按照成本进行初始计量。除开发成本以外的存货成本包括采购成本和其他成本。发出存货，整车采用个别认定法确定其实际成本，零部件采用加权平均法确定其实际成本。房地产开发成本的实际成本包括土地取得成本、建筑安装工程支出、资本化的利息及其他直接和间接开发费用。开发成本于完工后结转为开发产品。

### 3、不同类别存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货应当按照成本与可变现净值孰低计量。当存货成本高于其可变现净值的，应当计提存货跌价准备。可变现净值，是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。

产成品、库存商品和用于出售的材料等直接用于出售的商品存货，在正常生产经营过程中，以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额，确定其可变现净值。

期末按照存货项目类别计提存货跌价准备，汽车备件按类别计提；对于数量繁多、单价较低的存货，按照存货类别计提存货跌价准备；与在同一地区生产和销售的产品系列相关、具有相同或类似最终用途或目的，且难以与其他项目分开计量的存货，则合并计提存货跌价准备。

除有明确证据表明资产负债表日市场价格异常外，存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

本期期末存货项目的可变现净值以资产负债表日市场价格为基础确定。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### 4、存货的盘存制度

采用永续盘存制。

### 5、低值易耗品和包装物的摊销方法

- (1) 低值易耗品采用一次转销法；
- (2) 包装物采用一次转销法。

## 16. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用  不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已向客户转让商品或提供服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）列示为合同资产。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

合同资产的预期信用损失的确定方法及会计处理方法详见本附注“金融资产减值的测试方法及会计处理方法”。

## 17. 持有待售资产

适用  不适用

主要通过出售（包括具有商业实质的非货币性资产交换）而非持续使用一项非流动资产或处置组收回其账面价值的，划分为持有待售类别。

本公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：

（1）根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；

（2）出售极可能发生，即本公司已经就一项出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。有关规定要求本公司相关权力机构或者监管部门批准后方可出售的，已经获得批准。

划分为持有待售的非流动资产（不包括金融资产、递延所得税资产、采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产、职工薪酬形成的资产）或处置组，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

## 18. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 19. 其他债权投资

### (1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 20. 长期应收款

### (1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 21. 长期股权投资

适用 不适用

### 1、 共同控制、重大影响的判断标准

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。本公司与其他合营方一同对被投资单位实施共同控制且对被投资单位净资产享有权利的，被投资单位为本公司的合营企业。

重大影响，是指对被投资单位的财务和经营决策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，被投资单位为本公司联营企业。

### 2、 初始投资成本的确定

#### (1) 企业合并形成的长期股权投资

对于同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为长期股权投资的初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付对价账面价值之间的差额，调整资本公积中的股本溢价；资本公积中的股本溢价不足冲减时，调整留存收益。因追加投资等原因能够对同一控制下的被投资单位实施控制的，按上述原则确认的长期股权投资的初始投资成本与达到合并前的长期股权投资账面



价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整股本溢价，股本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

对于非同一控制下的企业合并形成的对子公司的长期股权投资，按照购买日确定的合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。因追加投资等原因能够对非同一控制下的被投资单位实施控制的，按照原持有的股权投资账面价值加上新增投资成本之和作为初始投资成本。

#### (2) 通过企业合并以外的其他方式取得的长期股权投资

以支付现金方式取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本。

以发行权益性证券取得的长期股权投资，按照发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

### 3、 后续计量及损益确认方法

#### (1) 成本法核算的长期股权投资

公司对子公司的长期股权投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件。除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，公司按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认当期投资收益。

#### (2) 权益法核算的长期股权投资

对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的差额，计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

公司按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动（简称“其他所有者权益变动”），调整长期股权投资的账面价值并计入所有者权益。

在确认应享有被投资单位净损益、其他综合收益及其他所有者权益变动的份额时，以取得投资时被投资单位可辨认净资产的公允价值为基础，并按照公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润和其他综合收益等进行调整后确认。

公司与联营企业、合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照应享有的比例计算归属于公司的部分，予以抵销，在此基础上确认投资收益，但投出或出售的资产构成业务的除外。与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于资产减值损失的，全额确认。

公司对合营企业或联营企业发生的净亏损，除负有承担额外损失义务外，以长期股权投资的账面价值以及其他实质上构成对合营企业或联营企业净投资的长期权益减记至零为限。合营企业或联营企业以后实现净利润的，公司在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

#### (3) 长期股权投资的处置

处置长期股权投资，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

部分处置权益法核算的长期股权投资，剩余股权仍采用权益法核算的，原权益法核算确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按相应比例结转，其他所有者权益变动按比例结转入当期损益。

因处置股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，原股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理，其他所有者权益变动在终止采用权益法核算时全部转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位控制权的，在编制个别财务报表时，剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础按比例结转，因采用权益法核算确认的其他所有者权益变动按比例结转入当期损益；剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，确认为金融资产，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值间的差额计入当期损益，对于取得被投资单位控制权之前确认的其他综合收益和其他所有者权益变动全部结转。

通过多次交易分步处置对子公司股权投资直至丧失控制权，属于一揽子交易的，各项交易作为一项处置子公司股权投资并丧失控制权的交易进行会计处理；在丧失控制权之前每一次处置价款与所处置的股权对应得长期股权投资账面价值之间的差额，在个别财务报表中，先确认为其他综合收益，到丧失控制权时再一并转入丧失控制权的当期损益。不属于一揽子交易的，对每一项交易分别进行会计处理。

## 22. 投资性房地产

### (1). 如果采用公允价值计量模式的：

选择公允价值计量的依据

投资性房地产是指为赚取租金或资本增值，或两者兼有而持有的房地产，包括已出租的土地使用权、持有并准备增值后转让的土地使用权、已出租的建筑物。

本公司对现有投资性房地产采用公允价值模式计量，以资产负债表日该投资性房地产的公允价值为基础调整其账面价值，公允价值与原账面价值之间的差额计入当期损益。本公司采用公允价值模式对投资性房地产进行后续计量。公允价值变动计入利润表中的“公允价值变动收益”。本公司采用公允价值模式进行后续计量的会计政策的选择依据为：

#### (1) 投资性房地产所在地有活跃的房地产交易市场

本公司目前投资性房地产项目主要位于广东省广州市、山东省青岛市，有较为活跃的房地产交易市场，可以取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，采用公允价值对投资性房地产进行后续计量具有可操作性。

(2) 本公司能够从房地产交易市场上取得同类或类似房地产的市场价格及其他相关信息，从而对投资性房地产的公允价值作出合理的估计。

本公司聘请具有相关资质的评估机构，对本公司投资性房地产采用收益法并参考公开市场价格进行公允价值评估，以其评估金额作为本公司投资性房地产的公允价值。

本公司对投资性房地产的公允价值进行估计时采用的关键假设和主要不确定因素主要包括：假设投资性房地产在公开市场上进行交易且将按现有用途继续使用；国家宏观经济政策和所在地区社会经济环境、税收政策、借贷利率、汇率等未来不会发生重大变化；无可能对企业经营产生重大影响的其他不可抗力及不可预见因素。

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

√适用 □不适用

固定资产指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有，并且使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足下列条件时予以确认：

- (1) 与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业；
- (2) 该固定资产的成本能够可靠地计量。

**(2). 折旧方法**

√适用 □不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20-40	5	2.375-4.75
机器设备	年限平均法	10	5	9.5
运输设备	年限平均法	5	5	19
其他设备	年限平均法	5	5	19

**(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法**

√适用 □不适用

适用于 2021 年 1 月 1 日前

公司与租赁方所签订的租赁协议条款中规定了下列条件之一的，确认为融资租入资产：

- (1) 租赁期满后租赁资产的所有权归属于本公司；
- (2) 公司具有购买资产的选择权，购买价款远低于行使选择权时该资产的公允价值；
- (3) 租赁期占所租赁资产使用寿命的大部分；
- (4) 租赁开始日的最低租赁付款额现值，与该资产的公允价值不存在较大的差异。

公司在承租开始日，将租赁资产公允价值与最低租赁付款额现值两者中较低者作为租入资产的入账价值，将最低租赁付款额作为长期应付款的入账价值，其差额作为未确认的融资费。

**24. 在建工程**

√适用 □不适用

在建工程项目按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的必要支出，作为固定资产的入账价值。所建造的固定资产在工程已达到预定可使用状态，但尚未办理竣工决算的，自达到预定可使用状态之日起，根据工程预算、造价或者工程实际成本等，按估计的价值转入固定资产，并按本公司固定资产折旧政策计提固定资产的折旧，待办理竣工决算后，再按实际成本调整原来的暂估价值，但不调整原已计提的折旧额。

**25. 借款费用**

√适用 □不适用

**1、借款费用资本化的确认原则**

借款费用，包括借款利息、折价或者溢价的摊销、辅助费用以及因外币借款而发生的汇兑差额等。

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产，是指需要经过相当长时间的购建或者生产活动才能达到预定可使用或者可销售状态的固定资产、投资性房地产和存货等资产。

**2、借款费用资本化期间**

资本化期间，指从借款费用开始资本化时点到停止资本化时点的期间，借款费用暂停资本化的期间不包括在内。

借款费用同时满足下列条件时开始资本化：

(1) 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；

(2) 借款费用已经发生；

(3) 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

当购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。

当购建或者生产符合资本化条件的资产中部分项目分别完工且可单独使用时，该部分资产借款费用停止资本化。

购建或者生产的资产的各部分分别完工，但必须等到整体完工后才可使用或可对外销售的，在该资产整体完工时停止借款费用资本化。

### 3、 暂停资本化期间

符合资本化条件的资产在购建或生产过程中发生的非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，则借款费用暂停资本化；该项中断如是所购建或生产的符合资本化条件的资产达到预定可使用状态或者可销售状态必要的程序，则借款费用继续资本化。在中断期间发生的借款费用确认为当期损益，直至资产的购建或者生产活动重新开始后借款费用继续资本化。

### 4、 借款费用资本化率、资本化金额的计算方法

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入的专门借款，以专门借款当期实际发生的借款费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，来确定借款费用的资本化金额。

对于为购建或者生产符合资本化条件的资产而占用的一般借款，根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的借款费用金额。资本化率根据一般借款加权平均利率计算确定。

### 26. 生物资产

适用 不适用

### 27. 油气资产

适用 不适用

### 28. 使用权资产

适用 不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本公司作为承租人，于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本公司的使用权资产包括租入的房屋及建筑物及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产

所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

## 29. 无形资产

### (1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

#### 1、无形资产的计价方法

(1) 公司取得无形资产时按成本进行初始计量；

外购无形资产的成本，包括购买价款、相关税费以及直接归属于使该项资产达到预定用途所发生的其他支出。

购买无形资产的价款超过正常信用条件延期支付，实质上具有融资性质的，无形资产的成本以购买价款的现值为基础确定。

债务重组取得债务人用以抵债的无形资产，以所放弃债权的公允价值和可直接归属于使该资产达到预定用途所发生的税金等其他成本确定其入账价值，并将所放弃债权的公允价值与账面价值之间的差额，计入当期损益。

在非货币性资产交换具有商业实质，且换入资产或换出资产的公允价值能够可靠计量时，以公允价值为基础计量。如换入资产和换出资产的公允价值均能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的公允价值和应支付的相关税费作为换入的无形资产的初始投资成本，除非有确凿证据表明换入资产的公允价值更加可靠。非货币性资产交换不具有商业实质，或换入资产和换出资产的公允价值均不能可靠计量的，对于换入的无形资产，以换出资产的账面价值和应支付的相关税费作为换入无形资产的初始投资成本。

(2) 后续计量

在取得无形资产时分析判断其使用寿命。

对于使用寿命有限的无形资产，在为企业带来经济利益的期限内摊销；无法预见无形资产为企业带来经济利益期限的，视为使用寿命不确定的无形资产，不予摊销。

#### 2、各项无形资产的使用寿命估计情况

项目	预计使用寿命	依据
经销商授权	20 年	预计可使用年限
土地使用权	20-50 年	土地使用权证
软件使用权	5 年	预计可使用年限
上海牌照	无限可使用年限	无限可使用年限

本公司取得的土地使用权，通常作为无形资产核算。自行开发建造房屋等建筑物，相关的土地使用权和建筑物分别作为无形资产和固定资产核算。外购土地及建筑物支付的价款在土地使用权和建筑物之间进行分配，难以合理分配的，全部作为固定资产处理。

使用寿命有限的无形资产，在其使用寿命内采用直线法摊销。本公司至少于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，必要时进行调整。

对使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。此类无形资产不予摊销，在每个会计期间对其使用寿命进行复核。如果有证据表明使用寿命是有限的，则按上述使用寿命有限的无形资产的政策进行会计处理。

**(2). 内部研究开发支出会计政策**

适用 不适用

**30. 长期资产减值**

适用 不适用

长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产、油气资产等长期资产，于资产负债表日存在减值迹象的，进行减值测试。减值测试结果表明资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额计提减值准备并计入减值损失。可收回金额为资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。资产减值准备按单项资产为基础计算并确认，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组确定资产组的可收回金额。资产组是能够独立产生现金流入的最小资产组合。

对于因企业合并形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产、尚未达到可使用状态的无形资产，无论是否存在减值迹象，至少在每年年度终了进行减值测试。

本公司进行商誉减值测试，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或者资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合。

在对包含商誉的相关资产组或者资产组组合进行减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，并与相关账面价值相比较，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，减值损失金额首先抵减分摊至资产组或者资产组组合中商誉的账面价值，再根据资产组或者资产组组合中除商誉之外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。

**31. 长期待摊费用**

适用 不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用，包括经营租入固定资产改良支出等，其在受益期限内平均摊销。筹建期间发生的费用，于发生时计入当期损益。

**32. 合同负债****(1). 合同负债的确认方法**

适用 不适用

本公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或提供服务的义务列示为合同负债。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

**33. 职工薪酬****(1). 短期薪酬的会计处理方法**

适用 不适用

本公司在职工为本公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

本公司为职工缴纳的社会保险费和住房公积金，以及按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本公司提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额。

本公司发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本，其中，非货币性福利按照公允价值计量。

## (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

### (1) 设定提存计划

本公司按当地政府的相关规定为职工缴纳基本养老保险和失业保险，在职工为本公司提供服务的会计期间，按以当地规定的缴纳基数和比例计算应缴纳金额，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

### (2) 设定受益计划

本公司根据预期累计福利单位法确定的公式将设定受益计划产生的福利义务归属于职工提供服务的期间，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，本公司以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产。

所有设定受益计划义务，包括预期在职工提供服务的年度报告期间结束后的十二个月内支付的义务，根据资产负债表日与设定受益计划义务期限和币种相匹配的国债或活跃市场上的高质量公司债券的市场收益率予以折现。

设定受益计划产生的服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本；重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

在设定受益计划结算时，按在结算日确定的设定受益计划义务现值和结算价格两者的差额，确认结算利得或损失。

## (3). 辞退福利的会计处理方法

适用  不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

## (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用  不适用

## 34. 租赁负债

适用  不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本公司作为承租人，于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权

的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

### 35. 预计负债

√适用 □不适用

与或有事项相关的义务同时满足下列条件时，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 履行该义务很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按履行相关现时义务所需的支出的最佳估计数进行初始计量。

在确定最佳估计数时，综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。对于货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。

所需支出存在一个连续范围，且该范围内各种结果发生的可能性相同的，最佳估计数按照该范围内的中间值确定；在其他情况下，最佳估计数分别下列情况处理：

- 或有事项涉及单个项目的，按照最可能发生金额确定。
- 或有事项涉及多个项目的，按照各种可能结果及相关概率计算确定。

清偿预计负债所需支出全部或部分预期由第三方补偿的，补偿金额在基本确定能够收到时，作为资产单独确认，确认的补偿金额不超过预计负债的账面价值。

本公司在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，有确凿证据表明该账面价值不能反映当前最佳估计数的，按照当前最佳估计数对该账面价值进行调整。

本公司以预期信用损失为基础确认的财务担保合同损失准备列示为预计负债。预期在资产负债表日起一年内需支付的预计负债，列示为其他流动负债。

### 36. 股份支付

√适用 □不适用

本公司的股份支付是为了获取职工或其他方提供服务而授予权益工具或者承担以权益工具为基础确定的负债的交易。本公司的股份支付为以权益结算的股份支付。

#### 1、以权益结算的股份支付及权益工具

以权益结算的股份支付换取职工提供服务的，以授予职工权益工具的公允价值计量。本公司以限制性股票进行股份支付的，职工出资认购股票，股票在达到解锁条件并解锁前不得上市流通或转让；如果最终股权激励计划规定的解锁条件未能达到，则本公司按照事先约定的价格回购股票。本公司取得职工认购限制性股票支付的款项时，按照取得的认股款确认股本和资本公积（股本溢价），同时就回购义务全额确认一项负债并确认库存股。在等待期内每个资产负债表日，本公司根据最新取得的可行权职工人数变动、是否达到规定业绩条件等后续信息对可行权权益工具数量作出最佳估计，以此为基础，按照授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应增加资本公积。在可行权日之后不再对已确认的相关成本或费用和所有者权益总额进行调整。但授予后立即可行权的，在授予日按照公允价值计入相关成本或费用，相应增加资本公积。



对于最终未能行权的股份支付，不确认成本或费用，除非行权条件是市场条件或非可行权条件，此时无论是否满足市场条件或非可行权条件，只要满足所有可行权条件中的非市场条件，即视为可行权。

如果修改了以权益结算的股份支付的条款，至少按照未修改条款的情况确认取得的服务。此外，任何增加所授予权益工具公允价值的修改，或在修改日对职工有利的变更，均确认取得服务的增加。

如果取消了以权益结算的股份支付，则于取消日作为加速行权处理，立即确认尚未确认的金额。职工或其他方能够选择满足非可行权条件但在等待期内未满足的，作为取消以权益结算的股份支付处理。但是，如果授予新的权益工具，并在新权益工具授予日认定所授予的新权益工具是用于替代被取消的权益工具的，则以与处理原权益工具条款和条件修改相同的方式，对所授予的替代权益工具进行处理。

### 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

### 38. 收入

#### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时确认收入。取得相关商品或服务控制权，是指能够主导该商品或服务的使用并从中获得几乎全部的经济利益。

合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。本公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

交易价格是指本公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。本公司根据合同条款，结合其以往的习惯做法确定交易价格，并在确定交易价格时，考虑可变对价、合同中存在的重大融资成分、非现金对价、应付客户对价等因素的影响。本公司以不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额确定包含可变对价的交易价格。合同中存在重大融资成分的，本公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格，并在合同期间内采用实际利率法摊销该交易价格与合同对价之间的差额。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

- 客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- 客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- 本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时间段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入，但是，履约进度不能合理确定的除外。本公司考虑商品或服务的性质，采用产出法或投入法确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本公司按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司考虑下列迹象：

- 本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品或服务负有现时付款义务。

- 本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- 本公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- 本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。

- 客户已接受该商品或服务。

具体原则：

(1) 销售商品

整车销售业务在向消费者完成车辆交付，商品的控制权转移至消费者后确认商品的销售收入。

(2) 提供劳务

为客户提供汽车维修服务，根据已完成劳务的进度在一段时间内确认收入，其中，已完成劳务的进度按照已发生的成本占预计总成本的比例确定。于资产负债表日，对已完成劳务的进度进行重新估计，以使其能够反映履约情况的变化。

(3) 让渡资产使用权

让渡资产使用权在一段时间内确认收入，同时满足相关的经济利益很可能流入、收入金额能够可靠计量时，确认让渡资产使用权的收入。利息收入按照他人使用本公司货币资金的时间和实际利率计算确定；使用费收入按有关合同或协议约定的收费时间和方法计算确定。

**(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况**

适用  不适用

**39. 合同成本**

适用  不适用

合同成本包括合同履约成本与合同取得成本。

本公司为履行合同而发生的成本，不属于存货、固定资产或无形资产等相关准则规范范围的，在满足下列条件时作为合同履约成本确认为一项资产：

- 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关。
- 该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源。
- 该成本预期能够收回。

本公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。

与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销；但是对于合同取得成本摊销期限未超过一年的，本公司在发生时将其计入当期损益。

与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- 1、因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- 2、为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

以前期间减值的因素之后发生变化，使得前述差额高于该资产账面价值的，本公司转回原已计提的减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

**40. 政府补助**

适用  不适用

**1、 类型**

政府补助，是本公司从政府无偿取得的货币性资产或非货币性资产，分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助。与收益相关的政府补助，是指除与资产相关的政府补助之外的政府补助。

本公司将政府补助划分为与资产相关的具体标准为：政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的，作为与资产相关的政府补助。

本公司将政府补助划分为与收益相关的具体标准为：除政府补助文件明确规定用于与资产相关的补助以外的政府补助，确认为与收益相关的政府补助。

## 2、 确认时点

政府补助在实际收到款项时按照到账的实际金额确认和计量。只有存在确凿证据表明该项补助是按照固定的定额标准拨付的以及有确凿证据表明能够符合财政扶持政策规定的相关条件且预计能够收到财政扶持资金时，可以按应收金额予以确认和计量。

## 3、 会计处理

与资产相关的政府补助，冲减相关资产账面价值或确认为递延收益。确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）；

与收益相关的政府补助，用于补偿本公司以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失；用于补偿本公司已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益（与本公司日常活动相关的，计入其他收益；与本公司日常活动无关的，计入营业外收入）或冲减相关成本费用或损失。

本公司取得的政策性优惠贷款贴息，区分以下两种情况，分别进行会计处理：

（1）财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向本公司提供贷款的，本公司以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

（2）财政将贴息资金直接拨付给本公司的，本公司将对应的贴息冲减相关借款费用。

## 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除因企业合并和直接计入所有者权益（包括其他综合收益）的交易或者事项产生的所得税外，本公司将当期所得税和递延所得税计入当期损益。

递延所得税资产和递延所得税负债根据资产和负债的计税基础与其账面价值的差额（暂时性差异）计算确认。

对于可抵扣暂时性差异确认递延所得税资产，以未来期间很可能取得的用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。对于能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

对于应纳税暂时性差异，除特殊情况外，确认递延所得税负债。

不确认递延所得税资产或递延所得税负债的特殊情况包括：

- 商誉的初始确认；

• 既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易或事项。

对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异，确认递延所得税负债，除非本公司能够控制该暂时性差异转回的时间且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，当该暂时性差异在可预见的未来很可能转回且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

资产负债表日，递延所得税资产及递延所得税负债在同时满足以下条件时以抵销后的净额列示：

- 纳税主体拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利；
- 递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债。

## 42. 租赁

### (1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

公司出租资产所收取的租赁费，在不扣除免租期的整个租赁期内，按直线法进行分摊，确认为租赁相关收入。本公司将按销售额的一定比例确定的可变租金在实际发生时计入租金收入。

公司支付的与租赁交易相关的初始直接费用，计入当期费用；如金额较大的，则予以资本化，在整个租赁期间内按照与租赁相关收入确认相同的基础分期计入当期收益。公司承担了应由承租方承担的与租赁相关的费用时，公司将该部分费用从租金收入总额中扣除，按扣除后的租金费用在租赁期内分配。

### (2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

于租赁期开始日，本公司对融资租赁确认应收融资租赁款，并终止确认相关资产。本公司将应收融资租赁款列示为长期应收款，将应收融资租赁款，未担保余值之和与其现值的差额确认为未实现融资收益，在将来收到租金的各期间内确认为租赁收入。

### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

自 2021 年 1 月 1 日起的会计政策

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

本公司作为承租人

本公司于租赁期开始日确认使用权资产，并按尚未支付的租赁付款额的现值确认租赁负债。租赁付款额包括固定付款额，以及在合理确定将行使购买选择权或终止租赁选择权的情况下需支付的款项等。按销售额的一定比例确定的可变租金不纳入租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。本公司将自资产负债表日起一年内（含一年）支付的租赁负债，列示为一年内到期的非流动负债。

本公司的使用权资产包括租入的房屋及建筑物及运输工具等。使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括租赁负债的初始计量金额、租赁期开始日或之前已支付的租赁付款额、初始直接费用等，并扣除已收到的租赁激励。本公司能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧；若无法合理确定租赁期届满时是否能够取得租赁资产所有权，则在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。当可收回金额低于使用权资产的账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额。

对于租赁期不超过 12 个月的短期租赁和单项资产全新时价值较低的低价值资产租赁，本公司选择不确认使用权资产和租赁负债，将相关租金支出在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

租赁发生变更且同时符合下列条件时，本公司将其作为一项单独租赁进行会计处理：（1）该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；（2）增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

当租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理时，本公司在租赁变更生效日重新确定租赁期，并采用修订后的折现率对变更后的租赁付款额进行折现，重新计量租赁负债。租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

本公司作为出租人

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。其他的租赁为经营租赁。

#### 43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用  不适用

#### 44. 重要会计政策和会计估计的变更

##### (1). 重要会计政策变更

适用  不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)	金额
根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并根据与租赁负债相等的金额，在考虑预付租金进行的	董事会决议	使用权资产	497,789,844
		预付账款	-1,417,624
		其他应收款	-7,225,332
		长期待摊费用	-2,241,915
		一年内到期的非流动负债	38,260,780

必要调整后，计量使用权资产。		租赁负债	448,644,193
----------------	--	------	-------------

其他说明

无

## (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

## (3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

### 合并资产负债表

单位：元币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	1,052,417,437	1,052,417,437	
交易性金融资产	6,500,000	6,500,000	
应收账款	329,723,514	329,723,514	
应收款项融资	11,159,347	11,159,347	
预付款项	599,086,083	597,668,459	-1,417,624
其他应收款	3,028,858,621	3,021,633,289	-7,225,332
存货	3,223,967,263	3,223,967,263	
一年内到期的非流动资产	771,747,899	771,747,899	
其他流动资产	325,717,923	325,717,923	
流动资产合计	9,349,178,087	9,340,535,131	-8,642,956
<b>非流动资产：</b>			
长期应收款	18,184,791	18,184,791	
长期股权投资	433,738,214	433,738,214	
其他权益工具投资	307,250,300	307,250,300	
其他非流动金融资产	167,329,493	167,329,493	
投资性房地产	479,660,656	479,660,656	
固定资产	6,722,861,147	6,722,861,147	
在建工程	172,056,247	172,056,247	
使用权资产		497,789,844	497,789,844
无形资产	3,885,322,227	3,885,322,227	
商誉	328,868,105	328,868,105	
长期待摊费用	217,926,206	215,684,291	-2,241,915
递延所得税资产	417,584,381	417,584,381	
其他非流动资产	135,391,751	135,391,751	
非流动资产合计	13,286,173,518	13,781,721,447	495,547,929
资产总计	22,635,351,605	23,122,256,578	486,904,973

<b>流动负债：</b>			
短期借款	1,170,576,346	1,170,576,346	
应付票据	482,380,000	482,380,000	
应付账款	713,074,155	713,074,155	
预收款项	104,980,976	104,980,976	
合同负债	479,858,834	479,858,834	
应付职工薪酬	147,334,378	147,334,378	
应交税费	275,174,354	275,174,354	
其他应付款	2,627,040,206	2,627,040,206	
其中：应付利息	68,802,731	68,802,731	
一年内到期的非流动负债		38,260,780	38,260,780
其他流动负债	29,136,894	29,136,894	
流动负债合计	6,029,556,143	6,067,816,923	38,260,780
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	4,695,930,232	4,695,930,232	
租赁负债		448,644,193	448,644,193
长期应付款	80,000,000	80,000,000	
预计负债	34,664,941	34,664,941	
递延收益	173,852,273	173,852,273	
递延所得税负债	127,858,903	127,858,903	
其他非流动负债	432,418,418	432,418,418	
非流动负债合计	5,544,724,767	5,993,368,960	448,644,193
负债合计	11,574,280,910	12,061,185,883	486,904,973
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	10,227,225,070	10,227,225,070	
资本公积	4,128,738,666	4,128,738,666	
减：库存股	88,257,280	88,257,280	
其他综合收益	10,950,722	10,950,722	
盈余公积	517,589,037	517,589,037	
未分配利润	-3,805,943,204	-3,805,943,204	
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计	10,990,303,011	10,990,303,011	
少数股东权益	70,767,684	70,767,684	
所有者权益（或股东权益）合计	11,061,070,695	11,061,070,695	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	22,635,351,605	23,122,256,578	486,904,973

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

本公司自 2021 年 1 月 1 日（“首次执行日”）起执行财政部于 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号-租赁》（以下简称“新租赁准则”，修订前的租赁准则简称“原租赁准则”）。新租赁准则完善了租赁的定义，增加了租赁的识别、分拆和合并等内容；取消承租人经营租赁和融资租赁的

分类，要求在租赁期开始日对所有租赁（短期租赁和低价值资产租赁除外）确认使用权资产和租赁负债，并分别确认折旧和利息费用；改进了承租人对租赁的后续计量，增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理，并增加了相关披露要求。此外，也丰富了出租人的披露内容。本公司修订后的作为承租人和出租人对租赁的确认和计量的会计政策参见附注。

对于首次执行日前已存在的合同，本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

#### 作为承租人

本公司根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行日留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的经营租赁，本公司根据每项租赁选择采用下列一项或多项简化处理：

- 将于首次执行日后 12 个月内完成的租赁，作为短期租赁处理；
- 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本公司根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期。

于首次执行日，本公司根据新租赁准则进行了以下调整：

对于首次执行日前的经营租赁，本公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，根据与租赁负债相等的金额，在考虑预付租金进行的必要调整后，计量使用权资产。

本公司于 2021 年 1 月 1 日确认租赁负债为人民币 44,864 万元，使用权资产为人民币 49,779 万元。

在确认以前归类为经营租赁的租赁负债时，本公司在首次执行日采用的加权平均承租人增量借款利率为 8.07%。

于 2021 年 1 月 1 日，本集团及本公司将原租赁准则下披露的尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下：

项目	2021 年 1 月 1 日
2020 年 12 月 31 日披露未来最低经营租赁付款额（含增值税）	903,046,010
减：增值税	25,124,854
2020 年 12 月 31 日披露未来最低经营租赁付款额（不含增值税）	877,921,156
减：短期租赁、低价值资产租赁豁免	6,112,998
采用初次适用日承租人的租赁负债合同总额	871,808,158
于 2021 年 1 月 1 日按增量借款利率折现后的现值（租赁负债）	486,904,973
2021 年 1 月 1 日租赁负债(含一年内到期的非流动负债)	486,904,973
其中：租赁负债报表项目余额	448,644,193
一年内到期的非流动负债报表项目余额	38,260,780

于 2021 年 1 月 1 日的使用权资产账面价值包括：

项目	2021 年 1 月 1 日
新租赁准则确认的经营租赁使用权资产	486,904,973



项目	2021 年 1 月 1 日
加：预付租赁款重分类	10,884,871
2021 年 1 月 1 日使用权资产账面净额	497,789,844

## 母公司资产负债表

单位：元币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	97,032,886	97,032,886	
应收账款	5,638,657	5,638,657	
应收款项融资	3,449,621	3,449,621	
预付款项	5,645,988	5,645,988	
其他应收款	19,269,977,908	19,269,763,622	-214,286
存货	51,646,782	51,646,782	
一年内到期的非流动资产	216,183,804	216,183,804	
其他流动资产	47,652,360	47,652,360	
流动资产合计	19,697,228,006	19,697,013,720	-214,286
<b>非流动资产：</b>			
长期股权投资	9,198,508,555	9,198,508,555	
其他权益工具投资	67,533,852	67,533,852	
其他非流动金融资产	167,329,493	167,329,493	
固定资产	995,852,075	995,852,075	
在建工程	19,224,221	19,224,221	
使用权资产		6,152,742	6,152,742
无形资产	1,050,896,544	1,050,896,544	
长期待摊费用	15,316,943	15,316,943	
递延所得税资产	222,191,310	222,191,310	
其他非流动资产	19,595,000	19,595,000	
非流动资产合计	11,756,447,993	11,762,600,735	6,152,742
资产总计	31,453,675,999	31,459,614,455	5,938,456
<b>流动负债：</b>			
短期借款	14,846,000	14,846,000	
应付账款	21,741,633	21,741,633	
预收款项	14,340,515	14,340,515	
合同负债	1,695,620	1,695,620	
应付职工薪酬	2,540,468	2,540,468	
应交税费	47,225,273	47,225,273	
其他应付款	8,906,204,488	8,906,204,488	
其中：应付利息	20,065,415	20,065,415	
一年内到期的非流动负债		483,728	483,728

流动负债合计	9,008,593,997	9,009,077,725	483,728
<b>非流动负债：</b>			
长期借款	4,132,312,115	4,132,312,115	
租赁负债		5,454,728	5,454,728
预计负债	122,361	122,361	
递延收益	3,902,644	3,902,644	
递延所得税负债	14,032,373	14,032,373	
其他非流动负债	432,418,418	432,418,418	
非流动负债合计	4,582,787,911	4,588,242,639	5,454,728
负债合计	13,591,381,908	13,597,320,364	5,938,456
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	10,227,225,070	10,227,225,070	
资本公积	4,521,040,782	4,521,040,782	
减：库存股	88,257,280	88,257,280	
其他综合收益	-20,849,669	-20,849,669	
盈余公积	517,589,037	517,589,037	
未分配利润	2,705,546,151	2,705,546,151	
所有者权益（或股东权益）合计	17,862,294,091	17,862,294,091	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	31,453,675,999	31,459,614,455	5,938,456

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

#### (4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

#### 45. 其他

适用 不适用

##### (一) 主要会计估计及判断

编制财务报表要求管理层作出判断、估计和假设，这些判断、估计和假设估计会影响收入、费用、资产和负债的列报金额及其披露，以及资产负债表日或有负债的披露。然而，这些假设和估计的不确定性所导致的结果可能造成对未来受影响的资产或负债的账面金额进行重大调整。

##### 1、判断

在应用本公司的会计政策的过程中，管理层作出了以下对财务报表所确认的金额具有重大影响的判断：

##### (1) 经营租赁—本公司作为承租人（适用于 2021 年 1 月 1 日前）

本公司就房屋和建筑物签订了租赁合同。本公司认为，这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬并未转移给本公司，因此作为经营租赁处理。

##### (2) 经营租赁—本公司作为出租人

本公司就投资性房地产签订了租赁合同。本公司认为，根据租赁合同的条款，本公司保留了这些房地产所有权上的所有重大风险和报酬，因此作为经营租赁处理。

### （3）融资租赁—本公司作为出租人

本公司就整车签订了租赁合同。本公司认为，本公司已实质上转移了与这些车辆所有权有关的所有重大风险和报酬，因此作为融资租赁。

### （4）融资租赁—本公司作为承租人（适用于 2021 年 1 月 1 日前）

本公司就整车签订了租赁合同。本公司认为，与该整车所有权有关的所有重大风险和报酬已实质上转移给了本公司，因此作为融资租赁。

### （5）投资性房地产与存货的划分

本公司建造的物业可能用于出售，也可能用于赚取租金或资本增值。本公司在建造物业的初期根据持有目的将物业划分为存货或投资性房地产。在建的过程中，建成后用于出售的物业划分为存货—开发成本，计入流动资产，而建成后用于赚取租金或资本增值的物业划分为在建的投资性房地产，计入非流动资产。建成后，用于出售的物业转入存货—开发产品，而用于赚取租金或资本增值的物业转入已完工的投资性房地产。

### （6）投资性房地产与固定资产的划分

本公司决定所持有的物业是否符合投资性房地产的定义，并在进行判断的时候建立了相关标准。本公司将持有的为赚取租金或资本增值，或两者兼有的房地产划分为投资性房地产。因此，本公司会考虑物业产生的现金流的方式是否在很大程度上独立于本公司持有的其他资产。有些物业的一部分用于赚取租金或资本增值，剩余部分用于生产商品、提供劳务或者经营管理。如果用于赚取租金或资本增值的部分能够单独出售或者出租，本公司对该部分单独核算。如果不能，则只有在用于生产商品、提供劳务或者经营管理的部分不重大时，该物业才会被划分为投资性房地产。本公司在决定辅助服务的重大程度是否足以使该物业不符合投资性房地产的确认条件时，乃按个别物业基准单独作出判断。

## 2、估计的不确定性

以下为于资产负债表日有关未来的关键假设以及估计不确定性的其他关键来源，可能会导致未来会计期间资产和负债账面金额重大调整。

### （1）应收款项的减值

本公司对应收款项按照存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。预期信用损失的确认需要运用判断和估计，包括对前瞻性信息的估计。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计改变期间的应收款项账面价值。

### （2）以可变现净值为基础计提存货跌价准备

本公司根据存货会计政策，按照成本与可变现净值孰低计量。公司将每个资产负债表日对按不同品牌不同型号的单类存货是否陈旧和滞销、可变现净值是否低于存货成本进行重新估计。存货跌价准备的计提涉及估计和判断。管理层根据经验对未来售出的价格进行估计。

### （3）卖家返利

本公司根据汽车厂商的多项不同返利政策确认返利。管理层需要基于对本公司的业绩数据和综合绩效评估以判断是否达成汽车厂商的返利政策中的条款。管理层对综合绩效评估涉及估计。如管理层估计结果与汽车厂商的评估结果存在差异，该差异将会影响应收返利的金额。

#### （4）商誉减值

本公司至少每年测试商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组或者资产组组合的未来现金流量的现值进行预计。对未来现金流量的现值进行预计时，本公司需要预计未来资产组或者资产组组合产生的现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值。

#### （5）固定资产的可使用年限和减值

固定资产的预计可使用年限，以过去性质及功能相似的固定资产的实际可使用年限为基础，按照历史经验进行估计。如果该类固定资产的可使用年限缩短，本公司将提高折旧、淘汰闲置或技术性陈旧的该类固定资产。

固定资产的减值按账面价值与可收回金额孰低的方法计量。资产的可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。在进行未来现金流量折现时，将按税前折现率来折现，以反映当前市场的货币时间价值和该资产有关的特定风险。当计算公允价值减处置费用的净额时，公允价值将根据熟悉情况并自愿交易的各方在资产负债表日按公平交易原则交易所使用的价格。

#### （6）投资性房地产的公允价值

投资性房地产由独立专业评估师于资产负债表日对于其公允价值进行重估。该等估值以若干假设为基础，受若干不确定因素影响，可能与实际结果有差异。在作出相关估计时，会考虑类似物业目前市场租金的资料，并使用主要以资产负债表日当时市场状况为基础的假设。

#### （7）所得税

本公司及其子公司因分布在国内若干省份而须分别在其所在地缴纳企业所得税。在计提企业所得税时，由于有关企业所得税的若干事项尚未获得主管税务机关确认，因此须以现行的税收法规及其他相关政策为依据，作出可靠的估计和判断。若有关事项的最终税务结果有别于已确认金额时，这些差额将对当期的所得税造成影响。

#### （8）递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税所得额用以抵扣可抵扣亏损的限度内，应就所有尚未利用的可抵扣亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来取得应纳税所得额的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

#### （9）财务担保合同的公允价值

本公司财务担保合同的会计政策请见附注，本公司对财务担保合同初始计量的公允价值进行估计，并在后续计量中根据购车者在担保期间出现的违约概率及潜在担保损失可获补偿的比例估计履行担保义务所需支出的最佳估计数。本公司会定期审阅最佳估计并适时作出修订。

### （二）回购本公司股份

减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款

时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积(其他资本公积)累计金额，同时，按照其差额调整资本公积(股本溢价)。

### (三) 终止经营

终止经营是满足下列条件之一的、能够单独区分的组成部分，且该组成部分已被本公司处置或被本公司划归为持有待售类别：

- (1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；
- (2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；
- (3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

## 六、税项

### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，在扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、6%、5%
消费税	按应纳税消费税额计缴	10%
城市维护建设税	按实际缴纳的增值税及消费税计缴	5%、7%
企业所得税	按应纳税所得额计缴	15%、20%、25%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

√适用 □不适用

纳税主体名称	所得税税率(%)
昌吉庞大丰雅丰田汽车销售服务有限公司	15%
巴州庞大伟菱汽车销售有限公司	15%
喀什庞大一众汽车销售服务有限公司	15%
新疆政辉贸易有限公司	15%
乌鲁木齐庞大兴驰汽车销售服务有限公司	15%
伊犁庞大本润汽车销售服务有限公司	15%
新疆庞大一众汽车销售服务有限公司	15%
新疆庞大伟菱汽车销售有限公司	15%
新疆庞大华丰汽车销售服务有限公司	15%
新疆庞大本顺汽车销售服务有限公司	15%
新疆华盛汽车销售有限公司	15%
新疆大地汽车销售有限责任公司	15%
乌鲁木齐庞大腾众汽车销售有限公司	15%
拉萨中冀汽车销售有限公司	15%
库尔勒庞大润泉天汽车销售有限公司	15%
库尔勒庞大一众汽车销售服务有限公司	15%
克拉玛依华盛汽车销售有限公司	15%

昌吉中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	15%
昌吉市庞大一众汽车销售服务有限公司	15%
阿克苏振宇汽车销售有限责任公司	15%
北京庞大华盛汽车销售服务有限公司等小微企业	20%

## 2. 税收优惠

适用 不适用

根据《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告（财政部 税务总局 国家发展改革委公告 2020 年第 23 号）》有关规定，自 2021 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，对设在西部地区的鼓励类产业企业减按 15% 的税率征收企业所得税。本公司下设在新疆维吾尔自治区和西藏自治区的子公司符合上述税收优惠政策条件，在 2021 年享受减征企业所得税优惠。

根据《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知（财税[2019]13 号）》有关规定，自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。

## 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	120,883	403,971
银行存款	534,566,534	544,702,361
其他货币资金	420,377,893	507,311,105
合计	955,065,310	1,052,417,437
其中：存放在境外的款项总额	14,533,048	5,540,188

### 2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	20,434,940	6,500,000
其中：		
理财产品	20,150,000	6,500,000
权益工具投资	284,940	
合计	20,434,940	6,500,000

其他说明：

适用 不适用

### 3、 衍生金融资产

适用 不适用

### 4、 应收票据

#### (1). 应收票据分类列示

适用 不适用

#### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

#### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

#### (4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

#### (5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

#### (6). 坏账准备的情况

适用 不适用

#### (7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 5、 应收账款

#### (1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	280,524,133
1 年以内小计	280,524,133
1 至 2 年	26,228,381
2 至 3 年	14,761,341
3 年以上	112,983,732
合计	434,497,587



按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	434,497,587	100	115,708,509	26.63	318,789,078	452,434,746	100	122,711,232	27.12	329,723,514
其中：										
应收账款账龄组合	153,589,191	35.35	18,761,111	12.22	134,828,080	113,754,050	25.14	17,100,765	15.03	96,653,285
应收金融款项组合	157,970,821	36.36	94,488,647	59.81	63,482,174	230,939,198	51.04	103,455,638	44.8	127,483,560
应收单位车款、三包索赔款等组合	122,937,575	28.29	2,458,751	2.00	120,478,824	107,741,498	23.82	2,154,829	2.00	105,586,669
合计	434,497,587	/	115,708,509	/	318,789,078	452,434,746	/	122,711,232	/	329,723,514

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 应收账款账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	131,566,302	2,631,327	2.00
1 至 2 年	1,073,737	139,586	13.00
2 至 3 年	6,793,087	1,834,133	27.00
3 年以上	14,156,065	14,156,065	100.00
合计	153,589,191	18,761,111	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

无

组合计提项目: 应收单位车款、三包索赔款等组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收单位车款、三包索赔款等	122,937,575	2,458,751	2.00
合计	122,937,575	2,458,751	2.00

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

无

组合计提项目: 应收金融款项组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收金融款项组合	157,970,821	94,488,647	59.81
合计	157,970,821	94,488,647	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

对应收金融款项组合, 公司采用预期信用损失一般模型计提坏账准备。

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计

	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	2,513,381	3,000,048	97,942,209	103,455,638
2021 年 1 月 1 日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段		-422,820	422,820	
--转回第二阶段		2,932,755	-2,932,755	
--转回第一阶段				
本期计提	651,594	1,828,157	360,180	2,839,931
本期转回	-2,000,198	-3,324,119	-6,482,605	-11,806,922
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021 年 12 月 31 日余额	1,164,777	4,014,021	89,309,849	94,488,647

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

## (2). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	122,711,232	6,800,099	11,806,922	751,903	1,243,997	115,708,509
合计	122,711,232	6,800,099	11,806,922	751,903	1,243,997	115,708,509

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

## (3). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	751,903

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(4). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
张家界市公共交通发展有限公司	14,946,764	3.44	298,935
北京奔驰汽车有限公司	13,019,953	3.00	260,399
准格尔旗美林环通商贸有限责任公司	9,175,835	2.11	183,517
斯巴鲁汽车(中国)有限公司	7,446,029	1.71	148,921
梅赛德斯-奔驰汽车金融有限公司	7,206,603	1.66	144,132
合计	51,795,184	11.92	1,035,904

其他说明  
无

(5). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(6). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收票据	2,911,057	11,159,347
合计	2,911,057	11,159,347

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

项目	上年年末余额	本期新增	本期终止确认	其他变动	期末余额
应收票据	11,159,347	30,192,754	38,441,044		2,911,057

合计	11,159,347	30,192,754	38,441,044	2,911,057
----	------------	------------	------------	-----------

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	746,706,293	98.61	571,421,769	95.61
1至2年	689,441	0.09	14,701,977	2.46
2至3年	3,729,072	0.49	5,459,851	0.91
3年以上	6,097,417	0.81	6,084,862	1.02
合计	757,222,223	100	597,668,459	100

账龄超过1年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
一汽丰田汽车销售有限公司	109,322,797	14.44
长春市长久弘源商贸有限公司	65,000,000	8.58
长春市鼎盛世纪商贸有限公司	59,400,000	7.84
一汽奥迪销售有限责任公司	59,034,953	7.80
吉林省慧眼电子科技有限公司	45,000,000	5.94
合计	337,757,750	44.60

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

**8、其他应收款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	3,150,462,562	3,021,633,289
合计	3,150,462,562	3,021,633,289

其他说明：

□适用 √不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

**(2). 重要逾期利息**

□适用 √不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**

□适用 √不适用

**(6). 坏账准备计提情况**

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**其他应收款****(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	

1 年以内	2,275,839,724
1 年以内小计	2,275,839,724
1 至 2 年	255,190,818
2 至 3 年	552,066,207
3 年以上	1,563,263,246
减：坏账准备	-1,495,897,433
合计	3,150,462,562

## (8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	854,357,179	719,382,978
应收返利及建店补贴	1,076,353,561	1,242,838,080
应收客户消费信贷垫款	1,027,260,736	1,048,526,372
应收关联方款项	117,666,019	96,198,337
其他	1,570,722,500	1,294,399,046
合计	4,646,359,995	4,401,344,813

## (9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	37,780,449	252,109,722	1,089,821,353	1,379,711,524
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-768,435	768,435		
--转入第三阶段	-6,882,617	-51,972,845	58,855,462	
--转回第二阶段		79,717,239	-79,717,239	
--转回第一阶段	6,452,086	-6,452,086		
本期计提	12,783,565	42,255,188	142,685,187	197,723,940
本期转回	-6,469,681	-55,404,985	-1,862,805	-63,737,471
本期转销				
本期核销	-799,664	-976,403	-769,874	-2,545,941
其他变动	-157,126	-7,367,687	-7,729,806	-15,254,619
2021年12月31日余额	41,938,577	252,676,578	1,201,282,278	1,495,897,433

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (10). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	1,379,711,524	197,723,940	63,737,471	2,545,941	15,254,619	1,495,897,433
合计	1,379,711,524	197,723,940	63,737,471	2,545,941	15,254,619	1,495,897,433

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	2,545,941

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
Saab Automobile AB	预付购车款	417,279,118	3年以上	8.98	417,279,118
宝利嘉普(深圳)实业有限公司	股权转让款	262,000,000	1年以内	5.64	5,240,000
北京奔驰汽车有限公司	返利及建店补贴	249,273,449	1年以内、1-2年	5.36	9,534,923



一汽大众销售 有限责任公司	返利及建 店补贴	172,962,725	1 年以内	3.72	1,673,550
长春市然然商 贸有限公司	股权转让 款	128,066,400	1 年以内	2.76	2,561,328
合计	/	1,229,581,692		26.46	436,288,919

## (13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 9、存货

## (1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履约 成本减值准 备	账面价值
整车	2,019,937,098	70,268,022	1,949,669,076	2,032,844,814	79,448,103	1,953,396,711
零部件	369,070,408	99,318,576	269,751,832	437,691,801	95,578,284	342,113,517
低值易 耗品	41,278,999	41,278,999		42,302,141		42,302,141
在途物 资	380,104,705		380,104,705	255,531,416		255,531,416
开发成 本	507,997,383	406,884	507,590,499	630,623,478		630,623,478
其他						
合计	3,318,388,593	211,272,481	3,107,116,112	3,398,993,650	175,026,387	3,223,967,263

## (2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期减少金额	期末余额
		计提	转回或转销	
整车	79,448,103	41,512,027	50,692,108	70,268,022
零部件	95,578,284	5,054,650	1,314,358	99,318,576
低值易耗品		41,278,999		41,278,999
开发成本		406,884		406,884
合计	175,026,387	88,252,560	52,006,466	211,272,481

**(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明**

□适用 √不适用

**(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**10、合同资产****(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**

□适用 √不适用

**(3). 本期合同资产计提减值准备情况**

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**11、持有待售资产**

□适用 √不适用

**12、一年内到期的非流动资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
委托贷款	197,485,585	197,485,585

一年内到期的长期应收款	264,489,388	
一年内到期的融资租赁款	1,608,916,575	1,641,646,746
一年内到期的融资租赁款的坏账准备	-1,022,108,283	-1,067,384,432
合计	1,048,783,265	771,747,899

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

### 13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税留抵税额	313,452,771	318,120,813
预付企业所得税	5,100,838	7,597,110
预缴土地增值税	342,436	
合计	318,896,045	325,717,923

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

#### (3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 15、其他债权投资

#### (1). 其他债权投资情况

适用 不适用

#### (2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

**(3). 减值准备计提情况**

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 16、长期应收款

## (1). 长期应收款情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
分期收款	1,189,278,632	765,534	1,188,513,098				
减：列报于一年内到期的非流动资产的分期收款	-264,489,388		-264,489,388				
融资租赁款	1,617,273,373	1,022,307,941	594,965,432	1,660,497,136	1,068,050,031	592,447,105	
其中：未实现融资收益	-1,918,346		-1,918,346	-3,339,036		-3,339,036	
减：列报于一年内到期的非流动资产的融资租赁款	-1,608,916,575	-1,022,108,283	-586,808,292	-1,641,646,746	-1,067,384,432	-574,262,314	
合计	933,146,042	965,192	932,180,850	18,850,390	665,599	18,184,791	

**(2). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月 预期信用损失	整个存续期预期信 用损失(未发生信 用减值)	整个存续期预期信 用损失(已发生信 用减值)	
2021年1月1日余 额	30,891	322,212,319	745,806,821	1,068,050,031
2021年1月1日余 额在本期				
--转入第二阶段	-4,890	4,890		
--转入第三阶段		-24,796,984	24,796,984	
--转回第二阶段		157,563,196	-157,563,196	
--转回第一阶段	2,181,073	-2,181,073		
本期计提	915,985	60,175,437	30,851,125	91,942,547
本期转回	-2,348,251	-122,836,349	-5,213,075	-130,397,675
本期转销				
本期核销				
其他变动		-6,521,428		-6,521,428
2021年12月31日 余额	774,808	383,620,008	638,678,659	1,023,073,475

对本期发生损失准备变动的长期应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

**(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**

□适用 √不适用

**(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

**17、长期股权投资**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动		期末 余额	减值准备期 末余额
		减少投资	权益法下确认 的投资损益		
一、合营企业					
沧州信运行汽车销售服务有限公司	2,632,167		664,463	3,296,630	
石家庄阿尔莎汽车客运有限公司	8,989,174	-8,998,723	9,549		
南昌盛源领航投资有限公司					
小计	11,621,341	-8,998,723	674,012	3,296,630	
二、联营企业					
烟台威狮汽车销售服务有限公司					4,164,819
保定驰奥汽车销售有限公司					
斯巴鲁汽车(中国)有限公司	392,418,399		20,362,748	412,781,147	
北汽绿行新能源科技(北京)有限公司					
沈阳庞大置业有限公司	21,423,968		60,191,311	81,615,279	
沈阳庞大大学成房地产开发有限公司	8,274,506		48,272	8,322,778	
小计	422,116,873		80,602,331	502,719,204	4,164,819
合计	433,738,214	-8,998,723	81,276,343	506,015,834	4,164,819

## 18、其他权益工具投资

### (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
陕汽新疆汽车有限公司		
北京酷车易美网络科技有限公司		797,047
廊坊金汇颐贸易有限公司	20,652,998	17,183,847
北京东日旧机动车经纪有限责任公司	614,878	559,478
石家庄内陆港有限公司	379,249	2,149,583
河北快运集团有限公司	356,620	92,735

河北隆运网络科技有限公司	602,721	208,743
郑州庞大恒华实业有限公司	4,500,000	4,500,000
优途（天津）信息科技有限公司		
量子出行（广州）科技有限公司	10,300,581	
北京星驰邦汽车技术服务中心（有限合伙）	148,626,769	281,758,867
合计	186,033,816	307,250,300



## (2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
陕汽新疆汽车有限公司			38,920,000		非交易性，行使公允价值选择权	
北京酷车易美网络科技有限公司			1,950,000		非交易性，行使公允价值选择权	
廊坊金汇颐贸易有限公司		15,996,672			非交易性，行使公允价值选择权	
北京东日旧机动车经纪有限责任公司		114,878			非交易性，行使公允价值选择权	
石家庄内陆港有限公司			3,580,751		非交易性，行使公允价值选择权	
河北快运集团有限公司			1,313,180		非交易性，行使公允价值选择权	
河北隆运网络科技有限公司		102,721			非交易性，行使公允价值选择权	
郑州庞大恒华实业有限公司		26,316			非交易性，行使公允价值选择权	
优途（天津）信息科技有限公司			1,000,000		非交易性，行使公允价值选择权	
量子出行（广州）科技有限公司		300,581			非交易性，行使公允价值选择权	
北京星驰邦汽车技术服务中心（有限合伙）			7,040,053	3,658,029	非交易性，行使公允价值选择权	处置

其他说明：

适用 不适用

## 19、其他非流动金融资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
权益工具投资	138,725,809	167,329,493
合计	138,725,809	167,329,493

其他说明：

适用 不适用

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

### (1) 采用公允价值计量模式的投资性房地产

单位：元币种：人民币

项目	房屋、建筑物	土地使用权	在建工程	合计
一、期初余额	280,599,446	199,061,210	0	479,660,656
二、本期变动	-16,997,932	0	0	-16,997,932
加：外购				
存货\固定资产\在建工程转入				
企业合并增加				
减：处置				
其他转出	6,000			6,000
公允价值变动	-16,991,932			-16,991,932
三、期末余额	263,601,514	199,061,210	0	462,662,724

### (2) 未办妥产权证书的投资性房地产情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书原因
广州庞大培训管理中心	77,501,283	相关验收手续尚未办妥，故无法取得产权证书
青岛庞大培训管理中心	145,006,973	相关房产消防手续尚未办妥，故无法取得产权证书

其他说明

适用 不适用

## 21、固定资产

## 项目列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	6,016,795,736	6,689,464,282
固定资产清理	31,405,668	33,396,865
合计	6,048,201,404	6,722,861,147

其他说明：

□适用 √不适用

## 固定资产

## (1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	办公设备及其他	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	8,236,046,256	717,764,831	904,274,936	530,795,887	10,388,881,910
2. 本期增加金额	46,360,442	17,961,882	373,344,341	24,346,539	462,013,204
(1) 购置	17,945,837	17,961,882	373,344,341	24,346,539	433,598,599
(2) 在建工程转入	28,414,605				28,414,605
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	815,418,523	60,975,573	311,035,153	73,824,931	1,261,254,180
(1) 处置或报废	133,138,011	49,232,335	306,550,281	68,245,040	557,165,667
(2) 处置子公司减少	682,280,512	11,743,238	4,484,872	5,579,891	704,088,513
4. 期末余额	7,466,988,175	674,751,140	966,584,124	481,317,495	9,589,640,934
二、累计折旧					
1. 期初余额	2,376,411,066	505,802,800	298,657,902	435,142,713	3,616,014,481

2. 本期增加金额	241,135,534	51,873,275	153,797,596	23,932,273	470,738,678
(1) 计提	241,135,534	51,873,275	153,797,596	23,932,273	470,738,678
3. 本期减少金额	232,891,774	50,304,865	233,930,488	66,325,287	583,452,414
(1) 处置或报废	31,256,875	40,283,491	229,884,470	61,183,590	362,608,426
(2) 处置子公司减少	201,634,899	10,021,374	4,046,018	5,141,697	220,843,988
4. 期末余额	2,384,654,826	507,371,210	218,525,010	392,749,699	3,503,300,745
三、减值准备					
1. 期初余额	36,602,158	2,286,673	43,863,020	651,296	83,403,147
2. 本期增加金额			3,492,766		3,492,766
(1) 计提			3,492,766		3,492,766
3. 本期减少金额	15,430,296	1,390,092	162,249	368,823	17,351,460
(1) 处置或报废	15,430,296	1,390,092	162,249	368,823	17,351,460
4. 期末余额	21,171,862	896,581	47,193,537	282,473	69,544,453
四、账面价值					
1. 期末账面价值	5,061,161,487	166,483,349	700,865,577	88,285,323	6,016,795,736
2. 期初账面价值	5,823,033,032	209,675,358	561,754,014	95,001,878	6,689,464,282

## (2). 暂时闲置的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面原值	累计折旧	减值准备	账面价值	备注
房屋及建筑物	1,016,456,921	341,125,567	12,020,259	663,311,095	

## (3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

## (4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋建筑物	1,278,746,834

**(5). 未办妥产权证书的固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
房屋建筑物	2,471,411,066	待政府相关部门批准完成后即可获得
房屋建筑物	308,353,117	建造于租赁土地上，未取得产权证

其他说明：

□适用 √不适用

**固定资产清理**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
天津逸龙创业园项目	31,405,668	33,396,865
合计	31,405,668	33,396,865

**22、 在建工程****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	112,951,242	172,056,247
工程物资	0	0
合计	112,951,242	172,056,247

其他说明：

□适用 √不适用

## 在建工程

## (1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
1、汽车专卖店	82,574,260	53,131,735	29,442,525	107,537,351	24,700,187	82,837,164
2、大卖场	21,665,960		21,665,960	23,281,109		23,281,109
3、其他	66,809,401	4,966,644	61,842,757	65,937,974		65,937,974
合计	171,049,621	58,098,379	112,951,242	196,756,434	24,700,187	172,056,247

## (2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度
1、汽车专卖店	84,746,761	107,537,351	20,595,293	28,348,095	17,210,289	82,574,260	97.44	97.44%
2、大卖场	42,607,513	23,281,109			1,615,149	21,665,960	50.85	50.85%
3、其他	751,015,460	65,937,974	937,937	66,510		66,809,401	8.90	8.90%
合计	878,369,734	196,756,434	21,533,230	28,414,605	18,825,438	171,049,621	/	/

## (3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 工程物资

## (4). 工程物资情况

适用 不适用

## 23、生产性生物资产

## (1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

## (2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

## 24、油气资产

适用 不适用

## 25、使用权资产

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	房屋建筑物	土地使用权	机器设备	电子设备	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	109,313,123	388,476,721			497,789,844
2. 本期增加金额	140,352,219	83,390,129	2,432,028	55,061	226,229,437
3. 本期减少金额					
4. 期末余额	249,665,342	471,866,850	2,432,028	55,061	724,019,281
二、累计折旧					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额	44,615,386	44,102,035	398,680	11,560	89,127,661
(1) 计提	44,615,386	44,102,035	398,680	11,560	89,127,661
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额	44,615,386	44,102,035	398,680	11,560	89,127,661
三、减值准备					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					

3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	205,049,956	427,764,815	2,033,348	43,501	634,891,620
2. 期初账面价值	109,313,123	388,476,721			497,789,844

## 26、无形资产

### (1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	上海牌照	经销商授权	合计
一、账面原值					
1. 期初余额	4,897,384,230	33,110,579	21,905,627	115,153,737	5,067,554,173
2. 本期增加金额		77,942	1,116,200		1,194,142
(1) 购置		77,942	1,116,200		1,194,142
(2) 内部研发					
(3) 企业合并增加					
3. 本期减少金额	483,707,784	68,543		90,000,000	573,776,327
(1) 处置	99,560,736	68,543		90,000,000	189,629,279
(2) 处置子公司减少	384,147,048				384,147,048
4. 期末余额	4,413,676,446	33,119,978	23,021,827	25,153,737	4,494,971,988
二、累计摊销					
1. 期初余额	1,114,212,431	18,646,945		49,372,570	1,182,231,946
2. 本期增加金额	126,451,538	9,967,425		8,944,114	145,363,077
(1) 计提	126,451,538	9,967,425		8,944,114	145,363,077
3. 本期减少金额	119,322,542	737,617		45,000,000	165,060,159
(1) 处置	34,048,124	737,617		45,000,000	79,785,741
(2) 处置子公司减少	85,274,418				85,274,418
4. 期末余额	1,121,341,427	27,876,753		13,316,684	1,162,534,864
三、减值准备					
1. 期初余额					



2. 本期增加 金额					
(1) 计 提					
3. 本期减少 金额					
(1) 处置					
4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	3,292,335,019	5,243,225	23,021,827	11,837,053	3,332,437,124
2. 期初账面价值	3,783,171,799	14,463,634	21,905,627	65,781,167	3,885,322,227

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

## (2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
土地使用权	256,257,630	相关手续未办理完毕

其他说明：

□适用 √不适用

## 27、开发支出

□适用 √不适用

## 28、商誉

### (1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
湖南和信汽车集团	302,371,420			302,371,420
巴博斯国际控股（香港）有限公司	150,238,854			150,238,854
石家庄运输集团有限公司	94,657,062			94,657,062
上海铂众汽车销售服务有限公司	48,518,750			48,518,750
唐山市路通机动车检测服务有限公司	30,000,000			30,000,000

沈阳市庞大一众汽车销售有限公司	29,166,556			29,166,556
浙江顺天汽车销售服务有限公司	28,391,485			28,391,485
苏州银狮汽车销售服务有限公司	26,165,879			26,165,879
营口安顺汽车销售服务有限公司	24,601,996		24,601,996	
东营海正汽车销售服务有限公司	24,564,855		24,564,855	
阳泉联华丰田汽车销售服务有限公司	23,573,695			23,573,695
烟台陆通汽车销售服务有限公司	22,439,159			22,439,159
延边金山丰田汽车销售服务有限公司	19,301,219			19,301,219
辽阳庞大鑫达汽车销售有限公司	17,419,409			17,419,409
北京五方桥丰田汽车销售服务有限公司	16,785,763			16,785,763
上海信佳汽车销售服务有限公司	15,981,611			15,981,611
新疆政辉贸易有限公司	14,501,342			14,501,342
昆山力狮汽车销售服务有限公司	14,467,171			14,467,171
北京鹏翰汽车集团	13,732,965			13,732,965
上海锦田汽车销售服务有限公司	12,766,344			12,766,344
嘉兴市千里马汽车销售服务有限公司	12,717,122		12,717,122	
乌兰察布集宁森诺汽车贸易有限公司	10,966,932			10,966,932
北京华鑫丰盛汽车销售有限公司	10,738,073			10,738,073
呼和浩特市新辉恒通汽车贸易有限责任公司	9,750,000			9,750,000
永州佳昊丰田汽车销售服务有限公司	9,240,006			9,240,006
新疆大地汽车销售有限责任公司	9,070,875			9,070,875
唐山丰顺汽贸有限公司	8,628,566			8,628,566
阿克苏振宇汽车销售有限责任公司	7,749,719			7,749,719
张家口同力伟业汽车销售服务有限公司	7,734,285			7,734,285
吐鲁番庞大福众汽车销售服务有限公司	7,063,329			7,063,329
河北合众汽车贸易有限公司	6,733,810			6,733,810
辽阳市宝龙商贸有限公司	5,755,857		5,755,857	
北京千里行汽车服务有限公司	5,611,910			5,611,910
青岛鑫源斯巴鲁汽车销售服务有限公司	5,443,471			5,443,471
令泰融资租赁有限公司	5,339,093			5,339,093
甘肃民通汽车有限公司	4,914,158			4,914,158
青岛新濠汽车贸易有限公司	4,763,744			4,763,744
益阳市佳焯丰田汽车销售服务有限公司	4,381,138			4,381,138
北京冀富捷汽车服务有限公司	4,060,000			4,060,000
沈阳和泰同辉汽车销售服务有限公司	3,995,653			3,995,653

荣成新广利丰田汽车销售服务有限公司	3,983,067			3,983,067
齐齐哈尔市鹤达汽车贸易有限公司	3,677,950			3,677,950
云南兴星机电贸易有限公司	3,226,283			3,226,283
山西恒丰昌汽贸有限公司	3,028,399			3,028,399
上海风逸汽车销售有限公司	3,006,124			3,006,124
云南兴林汽车贸易有限公司	2,437,021			2,437,021
贵州斯巴鲁汽车销售服务有限公司	2,313,245			2,313,245
伊春名人汽车销售服务有限公司	2,216,714			2,216,714
德州天狮汽车销售服务有限公司	1,919,965			1,919,965
锦州滕企汽车销售服务有限公司	1,728,328		1,728,328	
上海庞大丰源汽车销售服务有限公司	729,694			729,694
日照中冀汽车销售有限公司	499,814			499,814
天津杰特西汽车服务有限公司	358,457			358,457
河北华瑞汽车销售服务有限公司	322,614			322,614
北京中冀凯腾汽车销售有限公司	312,054			312,054
北京易网云车咨询服务有限公司	209,299			209,299
重庆星斗新能源汽车租赁有限公司	154,554			154,554
曲周县唐大汽车销售服务有限公司	150,000		150,000	
吉林欧博汽车销售服务有限公司	18,192			18,192
广州和泰同辉汽车销售服务有限公司	28,804,075			28,804,075
天津天蓝蓝新能源汽车租赁有限公司	1,498,273		1,498,273	
天津市千秋新能源汽车租赁有限公司	475,673		475,673	
天津梦飞新能源汽车租赁有限公司	615,503		615,503	
天津创业新能源汽车租赁有限公司	2,512		2,512	
天津市百盈钱柜汽车租赁有限公司	2,519		2,519	
天津市锦虹汽车租赁有限公司	377,412		377,412	
天津市顺隆汽车租赁有限公司	15,186		15,186	
天津腾众汽车租赁有限公司	1,511,963		1,511,963	
合计	1,137,898,166		74,017,199	1,063,880,967

## (2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
湖南和信汽车集团	153,330,789	22,009,924		175,340,713

巴博斯国际控股（香港）有限公司	150,013,947	98,647		150,112,594
石家庄运输集团有限公司				
上海铂众汽车销售服务有限公司	47,939,946	322,242		48,262,188
唐山市路通机动车检测服务有限公司	28,134,393			28,134,393
沈阳市庞大一众汽车销售有限公司	27,353,281			27,353,281
浙江顺天汽车销售服务有限公司	27,889,635			27,889,635
苏州银狮汽车销售服务有限公司	19,613,634			19,613,634
营口安顺汽车销售服务有限公司	24,601,996		24,601,996	
东营海正汽车销售服务有限公司	8,002,900		8,002,900	
阳泉联华丰田汽车销售服务有限公司	23,533,539			23,533,539
烟台陆通汽车销售服务有限公司	22,439,159			22,439,159
延边金山丰田汽车销售服务有限公司	12,331,189			12,331,189
辽阳庞大鑫达汽车销售有限公司	14,841,703			14,841,703
北京五方桥丰田汽车销售服务有限公司	16,785,763			16,785,763
上海信佳汽车销售服务有限公司	15,981,611			15,981,611
新疆政辉贸易有限公司	14,501,342			14,501,342
昆山力狮汽车销售服务有限公司	9,787,131			9,787,131
北京鹏翰汽车集团	13,669,646	1,515		13,671,161
上海锦田汽车销售服务有限公司	12,736,412			12,736,412
嘉兴市千里马汽车销售服务有限公司	12,717,122		12,717,122	
乌兰察布集宁森诺汽车贸易有限公司	10,966,932			10,966,932
北京华鑫丰盛汽车销售有限公司	10,738,073			10,738,073
呼和浩特市新辉恒通汽车贸易有限责任公司	9,750,000			9,750,000
永州佳昊丰田汽车销售服务有限公司	8,828,561			8,828,561
新疆大地汽车销售有限责任公司	9,070,875			9,070,875
唐山丰顺汽贸有限公司	8,628,566			8,628,566
阿克苏振宇汽车销售有限责任公司				
张家口同力伟业汽车销售服务有限公司				
吐鲁番庞大福众汽车销售服务有限公司	7,063,329			7,063,329
河北合众汽车贸易有限公司	6,733,810			6,733,810
辽阳市宝龙商贸有限公司	5,755,857		5,755,857	
北京千里行汽车服务有限公司	5,611,910			5,611,910
青岛鑫源斯巴鲁汽车销售服务有限公司	934,360			934,360
令泰融资租赁有限公司	368,444			368,444
甘肃民通汽车有限公司				

青岛新濠汽车贸易有限公司	4,763,744			4,763,744
益阳市佳烨丰田汽车销售服务有限公司	4,381,138			4,381,138
北京冀富捷汽车服务有限公司				
沈阳和泰同辉汽车销售服务有限公司	3,995,653			3,995,653
荣成新广利丰田汽车销售服务有限公司	3,983,067			3,983,067
齐齐哈尔市鹤达汽车贸易有限公司	3,677,950			3,677,950
云南兴星机电贸易有限公司	3,226,283			3,226,283
山西恒丰昌汽贸有限公司	3,028,399			3,028,399
上海风逸汽车销售有限公司				
云南兴林汽车贸易有限公司	2,437,021			2,437,021
贵州斯巴鲁汽车销售服务有限公司	2,313,245			2,313,245
伊春名人汽车销售服务有限公司	2,216,714			2,216,714
德州天狮汽车销售服务有限公司	1,919,965			1,919,965
锦州滕企汽车销售服务有限公司	1,728,328		1,728,328	
上海庞大丰源汽车销售服务有限公司	729,694			729,694
日照中冀汽车销售有限公司				
天津杰特西汽车服务有限公司	358,457			358,457
河北华瑞汽车销售服务有限公司	322,614			322,614
北京中冀凯腾汽车销售有限公司				
北京易网云车咨询服务有限公司	209,299			209,299
重庆星斗新能源汽车租赁有限公司	154,554			154,554
曲周县唐大汽车销售服务有限公司	150,000		150,000	
吉林欧博汽车销售服务有限公司	18,192			18,192
广州和泰同辉汽车销售服务有限公司	24,260,848			24,260,848
天津天蓝蓝新能源汽车租赁有限公司	1,498,273		1,498,273	
天津市千秋新能源汽车租赁有限公司	475,673		475,673	
天津梦飞新能源汽车租赁有限公司	615,503		615,503	
天津创业新能源汽车租赁有限公司	2,512		2,512	
天津市百盈钱柜汽车租赁有限公司	2,519		2,519	
天津市锦虹汽车租赁有限公司	377,412		377,412	
天津市顺隆汽车租赁有限公司	15,186		15,186	
天津腾众汽车租赁有限公司	1,511,963		1,511,963	
合计	809,030,061	22,432,328	57,455,244	774,007,145

**(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息**

√适用 □不适用

本公司从第三方收购的公司一般为汽车专卖店及销售网点，一个网点中的经营资产为独立的资产组。企业合并取得的商誉分摊到每个资产组进行减值测试，即比较各资产组的可收回金额和账面价值。这些资产组与购买日及以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

**(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法**

√适用 □不适用

资产组的可收回金额按照资产组预计未来现金流量的现值与资产组的公允价值减去处置费用后的净额之间较高者确定。未来现金流量基于庞大集团的销售预算确定。

我们委托天津华夏金信资产评估有限公司对商誉期末金额大于 500 万元的公司进行了减值测试，并出具了华夏金信评报字[2022]078 号~085 号、090 号~094 号评估报告。

采用现金流量折现方法的主要假设：

预期增长率	管理层根据历史经验及市场发展的预测确定五年预测期收入增长率
毛利率	管理层根据历史经验及市场发展的预测确定预算毛利率
折现率	9.92%-15.00%
预测期	5 年

本公司根据历史经验及对市场发展的预测确定增长率和毛利率，并采用能够反映相关资产组和资产组组合的特定风险的利率为折现率。

**(5). 商誉减值测试的影响**

√适用 □不适用

在进行商誉减值测试时，本公司将相关资产或资产组组合(含商誉)的账面价值与其可收回金额进行比较，如果可收回金额低于账面价值，相关差额计入当期损益。

其他说明

□适用 √不适用

**29、长期待摊费用**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁改良支出	208,218,340	36,175,575	40,859,127	31,254,904	172,279,884
深圳汽车牌照	3,453,258		711,800		2,741,458
其他	4,012,693	2,170,808	950,746	1,139,422	4,093,333
合计	215,684,291	38,346,383	42,521,673	32,394,326	179,114,675

**30、递延所得税资产/递延所得税负债****(1). 未经抵销的递延所得税资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备				
内部交易未实现利润	17,310,981	4,327,745	23,477,518	5,869,380
可抵扣亏损	591,764,833	147,941,208	712,554,044	178,138,511
存货跌价准备	43,921,742	10,980,436	54,727,023	13,681,756
长期资产评估减值	37,362,040	9,340,510	23,693,593	5,923,398
汽车专卖店及销售网点建筑费（瑕疵物业）	122,743,928	30,685,982	160,848,053	40,212,013
坏账准备及预计负债	695,651,678	173,912,920	661,088,314	165,272,079
与资产相关的政府补助	3,775,729	943,932	6,208,894	1,552,224
长期应收债务重组利息摊销	171,445,008	42,861,252		
其他权益工具投资	25,144,998	6,286,250	27,740,080	6,935,020
合计	1,709,120,937	427,280,235	1,670,337,519	417,584,381

## (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	226,978,347	56,744,586	289,811,023	72,452,756
以公允价值进行后续计量的投资性房地产公允价值变动	104,211,925	26,052,982	110,093,341	27,523,336
待缴税的拆迁补偿收入	55,401,752	13,850,438	55,401,752	13,850,438
其他非流动金融资产公允价值变动	58,830,157	14,707,539	56,129,493	14,032,373
合计	445,422,181	111,355,545	511,435,609	127,858,903

## (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

## (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	2,602,910,791	2,550,184,232
可抵扣亏损	9,254,042,928	10,104,530,741

合计	11,856,953,719	12,654,714,973
----	----------------	----------------

## (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		869,239,117	
2022 年	1,282,404,778	1,620,011,860	
2023 年	3,815,522,999	4,125,802,273	
2024 年	2,649,426,490	2,866,146,817	
2025 年	557,366,945	623,330,674	
2026 年	949,321,716		
合计	9,254,042,928	10,104,530,741	/

其他说明：

□适用 √不适用

## 31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付投资款	35,596,516	30,096,516	5,500,000	35,596,516	30,096,516	5,500,000
预付征地款	148,274,300		148,274,300	129,891,751		129,891,751
预付车款	9,561,626		9,561,626			
合计	193,432,442	30,096,516	163,335,926	165,488,267	30,096,516	135,391,751

## 32、短期借款

## (1). 短期借款分类

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	1,220,904,343	858,223,382
保证借款	251,424,020	294,228,964
信用借款	5,000,000	18,124,000
合计	1,477,328,363	1,170,576,346

短期借款分类的说明：

2021 年 12 月 31 日，上述借款的年利率为 3.99%-8.80%。

## (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用



其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

### 34、衍生金融负债

适用 不适用

### 35、应付票据

#### (1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	355,391,775	482,380,000
合计	355,391,775	482,380,000

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

### 36、应付账款

#### (1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
购车款	162,013,801	357,647,993
购备件款	201,760,613	175,653,013
改装费	1,822,808	2,184,890
暂估入库	87,758,189	157,222,631
房地产公司应付工程款	19,222,858	20,365,628
广告业务款项	4,053,582	
代售票款#运输款项	5,627,547	
其他	576,271	
合计	482,835,669	713,074,155

#### (2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用**37、预收款项****(1). 预收账款项列示**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收租赁款	153,030,571	104,980,976
合计	153,030,571	104,980,976

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**适用 不适用

其他说明

适用 不适用**38、合同负债****(1). 合同负债情况**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
会员费延保收入等	232,664,590	260,126,896
预收车款等	214,781,961	219,731,938
合计	447,446,551	479,858,834

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**39、应付职工薪酬****(1). 应付职工薪酬列示**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	147,050,374	1,268,275,922	1,278,276,631	137,049,665
二、离职后福利-设定提存计划	284,004	101,699,096	101,713,146	269,954
三、辞退福利				

四、一年内到期的其他福利				
合计	147,334,378	1,369,975,018	1,379,989,777	137,319,619

## (2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	144,306,671	1,114,867,240	1,124,958,661	134,215,250
二、职工福利费	493,324	45,224,843	45,392,448	325,719
三、社会保险费	138,975	60,406,779	60,351,726	194,028
其中：医疗保险费	85,758	54,752,072	54,696,975	140,855
工伤保险费	30,739	4,686,719	4,671,195	46,263
生育保险费	22,478	967,988	983,556	6,910
四、住房公积金	160,337	40,513,278	40,108,268	565,347
五、工会经费和职工教育经费	1,951,067	7,263,782	7,465,528	1,749,321
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	147,050,374	1,268,275,922	1,278,276,631	137,049,665

## (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	277,466	97,749,999	97,770,733	256,732
2、失业保险费	6,538	3,949,097	3,942,413	13,222
3、企业年金缴费				
合计	284,004	101,699,096	101,713,146	269,954

其他说明：

□适用 √不适用

## 40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	69,030,552	141,475,034
企业所得税	105,732,424	81,977,037
个人所得税	1,641,310	1,550,862
城市维护建设税	2,789,083	5,708,173

房产税	9,374,794	18,714,979
土地使用税	13,190,453	16,563,421
印花税	2,196,003	2,387,074
其他	5,707,962	6,797,774
合计	209,662,581	275,174,354

#### 41、其他应付款

##### 项目列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息	46,227,709	68,802,731
其他应付款	1,837,864,555	2,558,237,475
合计	1,884,092,264	2,627,040,206

其他说明：

适用 不适用

##### 应付利息

###### (1). 分类列示

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
分期付息到期还本的长期借款利息	17,397,379	33,013,778
短期借款应付利息	28,830,330	35,788,953
合计	46,227,709	68,802,731

重要的已逾期未支付的利息情况：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

##### 应付股利

###### (2). 分类列示

适用 不适用

##### 其他应付款

###### (1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
消费信贷客户预付月供款	4,806,159	8,211,044
客户购车定金	185,329,828	212,747,017
购车客户保险保证金	159,233,252	288,635,508
消费信贷客户还款保证金	83,945,903	126,195,234
配件及维修定金	66,272,590	84,122,630
经营需要临时性押金	261,223,044	215,234,149
钻石会员入会保证金	73,803,105	323,102,784
经销商保证金	13,723,189	32,071,732
应付工程、材料款	35,407,711	64,708,558
租金	33,559,250	36,731,302
办公费用	4,853,702	21,513,294
土地款	90,227,160	96,327,160
单位借款	376,154,537	418,459,527
股票投资款	6,103,085	21,103,085
重整相关	17,392,040	57,758,088
应付关联方款项	96,772,606	172,986,548
其他	329,057,394	378,329,815
合计	1,837,864,555	2,558,237,475

## (2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## 42、持有待售负债

适用 不适用

## 43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	101,550,753	38,260,780
合计	101,550,753	38,260,780

## 44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

待转销项税	45,644,175	29,136,894
合计	45,644,175	29,136,894

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

#### 45、长期借款

##### (1). 长期借款分类

适用 不适用

单位:元币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	4,207,199,712	4,695,930,232
合计	4,207,199,712	4,695,930,232

其他说明,包括利率区间:

适用 不适用

#### 46、应付债券

##### (1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动:(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

##### (4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

**47、租赁负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债	613,970,133	486,904,973
减：一年内到期的租赁负债	-101,550,753	-38,260,780
合计	512,419,380	448,644,193

**48、长期应付款****项目列示**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
专项应付款	64,114,178	80,000,000
合计	64,114,178	80,000,000

其他说明：

√适用 □不适用

专项应付款为石家庄客运总站拆迁补偿款。

**长期应付款****(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

**专项应付款****(2). 按款项性质列示专项应付款**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
石家庄客运总站 拆迁补偿款	80,000,000		15,885,822	64,114,178	石家庄客运总 站拆迁补偿款
合计	80,000,000		15,885,822	64,114,178	/

其他说明：

无

**49、长期应付职工薪酬**

□适用 √不适用

**50、预计负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
对外提供担保	34,664,941	46,985,912	消费信贷担保
合计	34,664,941	46,985,912	/

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

本公司为以消费信贷方式购车的购车者向银行提供担保。截至2021年12月31日担保余额为257,577,857元，本公司以预期信用损失为基础，按照应收款项金融业务组合计提信用减值损失的方式对担保余额计提预计负债，预计负债期末余额46,985,912元。

**51、递延收益**

递延收益情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	173,852,273	18,555,822	32,989,852	159,418,243	
合计	173,852,273	18,555,822	32,989,852	159,418,243	/

涉及政府补助的项目：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增补助金额	本期计入其他收益金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收益相关
土地及基础设施建设补贴	165,044,981	15,885,822	9,079,830	-22,518,470	149,332,503	与资产相关
新能源车补贴	8,807,292	2,670,000	1,391,552		10,085,740	与资产相关

其他说明：

□适用 √不适用

**52、其他非流动负债**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
非银行金融机构借款	889,927,751	432,418,418
合计	889,927,751	432,418,418



**53、股本**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	10,227,225,070						10,227,225,070

**54、其他权益工具****(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**55、资本公积**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,955,377,167		10,273,453	3,945,103,714
其他资本公积	173,361,499			173,361,499
合计	4,128,738,666		10,273,453	4,118,465,213

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**56、库存股**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股	88,257,280	162,062,807		250,320,087
合计	88,257,280	162,062,807		250,320,087

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本年库存股增加因本公司第四届董事会第二十七次会议决议使用自有资金、金融机构借款、股东借款及处置资产回笼资金以集中竞价交易的方式回购公司股份，用于员工股权激励计划。截至 2021 年 12 月 31 日，公司通过集中竞价交易方式回购股份 184,767,792 股。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益	-30,466,490	3,796,723			648,771	3,147,952		-27,318,538
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	-30,466,490	3,796,723			648,771	3,147,952		-27,318,538
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	41,417,212	1,591,332				1,591,332		43,008,544

其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	-3,501,702	1,591,332				1,591,332		-1,910,370
自用房地产转换为以公允价值模式计量的投资性房地产转换日公允价值大于账面价值的部分	44,918,914							44,918,914
其他综合收益合计	10,950,722	5,388,055			648,771	4,739,284		15,690,006

**58、专项储备**

□适用 √不适用

**59、盈余公积**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	517,589,037			517,589,037
合计	517,589,037			517,589,037

**60、未分配利润**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	-3,805,943,204	-4,366,729,438
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	-3,805,943,204	-4,366,729,438
加：本期归属于母公司所有者的净利润	898,189,970	580,347,132
减：提取法定盈余公积		19,560,898
其他	3,658,029	
期末未分配利润	-2,911,411,263	-3,805,943,204

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

**61、营业收入和营业成本****(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	26,650,523,636	25,622,933,800	25,492,769,278	24,080,868,167
其他业务	1,982,513,370	698,464,103	1,892,843,680	456,049,412
合计	28,633,037,006	26,321,397,903	27,385,612,958	24,536,917,579

## (2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	2,863,303.7006		2,738,561.2958	
营业收入扣除项目合计金额	33,714.5856		40,272.9048	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重(%)	1.18	/	1.47	/
<b>一、与主营业务无关的业务收入</b>				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	33,714.5856	租赁及物业、培训费、住宿费、其他等	40,272.9048	租赁及物业、培训费、住宿费、其他等
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
6. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
<b>与主营业务无关的业务收入小计</b>	33,714.5856		40,272.9048	
<b>二、不具备商业实质的收入</b>				

1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				
2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
<b>不具备商业实质的收入小计</b>				
<b>三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入</b>				
营业收入扣除后金额	2,829,589.1150		2,698,288.3910	

**(3). 合同产生的收入的情况**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	本期金额	合计
商品类型		
主营业务收入		
其中：整车销售	23,702,691,623	23,702,691,623
售后业务	2,947,832,013	2,947,832,013
其他业务收入		
其中：服务费	837,505,565	837,505,565
租赁及物业	293,443,056	293,443,056
佣金代理	148,623,767	148,623,767
汽车租赁	122,928,327	122,928,327
装饰精品	462,107,708	462,107,708
其他	43,702,800	43,702,800
运输	56,109,699	56,109,699
融资租赁	18,092,448	18,092,448
合计	28,633,037,006	28,633,037,006

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

**(4). 履约义务的说明**

√适用 □不适用

公司主要从事汽车批发和零售业务。公司作为主要责任人，在合同约定日期将约定产品交付给客户或其代表，经客户或其代表验收且于车辆交接单上签字确认后，车辆控制权转移，公司交付约定产品的履约义务完成。

在车辆生产商约定的保修期限内，客户需在约定维修方进行保养与维修。公司作为主要责任人，为客户提供约定内汽车保养与维修服务。保养及维修服务完成，客户能够控制相应商品或服务且能取得并消耗企业履约所带来的经济利益时，在维修结算单上签字确认，公司完成售后维修义务。

**(5). 分摊至剩余履约义务的说明**

√适用 □不适用

本报告期末已签订合同、但尚未履行或尚未履行完毕的履约义务所对应的收入金额为

232,664,590 元，其中：

232,664,590 元预计将于 2022 年及以后年度确认收入。

**62、税金及附加**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税	9,716,797	12,253,575
城市维护建设税	23,248,217	20,344,720
教育费附加	17,913,162	14,586,006
房产税	45,591,690	66,361,350
土地使用税	34,370,076	49,966,783



车船使用税	1,218,324	1,281,248
印花税	18,128,793	19,331,073
土地增值税	519,720	1,299,347
其他	333,864	410,544
合计	151,040,643	185,834,646

### 63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
销售员工成本	439,539,300	442,037,685
广告费	117,662,087	114,968,550
折旧费	37,791,696	71,564,210
修理费	21,470,786	24,652,370
水电费	14,426,001	21,191,849
租赁费	11,828,757	28,733,118
差旅费	13,620,835	20,027,211
服务费	20,366,329	27,291,269
运输费	13,690,175	16,040,813
办公费	11,207,702	13,737,079
物料消耗	8,315,307	7,568,545
宣传费	20,137,523	21,255,076
保险费	14,795,528	21,655,018
使用权资产折旧费	7,341,874	
其他	28,523,086	33,310,101
合计	780,716,986	864,032,894

### 64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
管理员工成本	422,303,440	393,194,089
折旧费	252,492,235	276,490,441
摊销费	152,750,416	127,500,377
租赁费	32,327,641	125,888,051
其他	62,224,664	64,094,350
劳务费	49,809,124	51,627,566
办公费	12,412,143	45,258,310
专业服务费	25,770,376	41,693,201
水电费	24,815,240	31,544,717
业务招待费	21,852,810	22,449,333
邮电通讯费	12,665,854	16,459,648
差旅费	11,610,730	13,678,138
燃油费	2,994,245	10,726,455
软件使用费	12,896,981	10,712,685
费用性税金	8,117,535	7,969,865

保洁卫生费	5,030,611	6,005,405
物业费	3,492,735	3,902,249
技术服务费	3,985,235	2,841,249
开办费	804,847	1,789,214
安全生产费	965,466	1,726,686
劳动保护费	1,248,247	1,703,607
使用权资产折旧费	79,461,498	
合计	1,200,032,073	1,257,255,636

#### 65、研发费用

适用 不适用

#### 66、财务费用

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	313,512,592	291,955,605
减：利息收入	-39,391,677	-53,738,127
金融机购手续费	20,167,838	20,864,479
票据贴现支出	6,681,416	9,479,395
汇兑损益	3,060,104	2,156,545
合计	304,030,273	270,717,897

#### 67、其他收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助	37,331,323	37,846,309
合计	37,331,323	37,846,309

#### 68、投资收益

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	63,955,814	38,399,884
处置长期股权投资产生的投资收益	1,418,596,533	325,167,233
债务重组收益	-161,500,844	3,693,496
委托贷款收益		17,885,487
其他非流动金融资产在持有期间的分红收益	15,819,496	18,260,870
其他	-6,345,616	-677,997
合计	1,330,525,383	402,728,973

**69、净敞口套期收益**

□适用 √不适用

**70、公允价值变动收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
按公允价值计量的投资性房地产	-16,991,932	-19,951,944
以公允价值计量的且其变动计入当期损益的金融资产	2,700,664	44,000,281
合计	-14,291,268	24,048,337

**71、信用减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	5,006,823	7,831,156
其他应收款坏账损失	-133,986,469	-109,982,843
长期应收款坏账损失	38,455,128	-9,420,304
财务担保信用损失	-16,385,429	67,036,136
合计	-106,909,947	-44,535,855

**72、资产减值损失**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-88,252,560	-90,553,972
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-3,492,766	-2,776,680
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失	-34,802,266	
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-22,432,328	-40,424,518
十二、其他		
合计	-148,979,920	-133,755,170

**73、资产处置收益**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
非流动资产处置利得	66,205,617	77,408,135
非流动资产处置损失	-34,887,977	-30,689,134
合计	31,317,640	46,719,001

**74、营业外收入**

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没款收入	8,413,764	9,233,983	8,413,764
无法支付的款项	84,156,891	86,136,958	84,156,891
其他	4,396,425	2,819,521	4,396,425
合计	96,967,080	98,190,462	96,967,080

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

**75、营业外支出**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
罚没款及违约金	34,661,907	34,809,288	34,661,907
非常损失	66,035	1,656,367	66,035
公益性捐赠支出	179,621		179,621
长期资产损失	9,045,314	10,158,098	9,045,314
其他	35,221,563	10,484,541	35,221,563
合计	79,174,440	57,108,294	79,174,440

**76、所得税费用****(1). 所得税费用表**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	156,625,307	103,687,637
递延所得税费用	-27,835,345	-32,043,418
合计	128,789,962	71,644,219

**(2). 会计利润与所得税费用调整过程**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,022,604,979
按法定/适用税率计算的所得税费用	255,651,245
子公司适用不同税率的影响	-17,775,812
调整以前期间所得税的影响	4,274,225
非应税收入的影响	-40,375,211
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	54,535,992
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-109,904,820
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	-2,045,256
税法规定可额外扣除的项目	-15,570,401
所得税费用	128,789,962

其他说明：

适用 不适用**77、其他综合收益**适用 不适用

详见附注

**78、现金流量表项目****(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
押金、保证金	779,930,066	703,760,024
罚没款收入	8,413,764	9,233,983
政府补贴企业发展金	20,740,270	35,145,471
冻结款项		42,519,709
其他	12,355,133	14,852,527
合计	821,439,233	805,511,714

**(2). 支付的其他与经营活动有关的现金**适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
运输费	43,947,015	23,609,358
业务招待费	21,852,810	22,449,333
广告费、宣传费	143,246,972	157,018,418
差旅费	25,231,565	33,705,349
办公费	47,915,892	87,873,822
租赁及物业费	47,649,134	154,621,169
修理费	69,574,487	80,581,302
保证金、押金等	1,185,939,612	1,088,597,705
手续服务费	74,257,290	78,547,946

其他	199,221,507	779,127,225
合计	1,858,836,284	2,506,131,627

**(3). 收到的其他与投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置债权	30,000,000	
合计	30,000,000	

**(4). 支付的其他与投资活动有关的现金**

□适用 √不适用

**(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
第三方资金拆借	2,632,575	215,000,000
减少使用受限制和定期存款所收到的现金	76,204,857	841,804,877
个人借款	14,481,065	56,904,366
合计	93,318,497	1,113,709,243

**(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还第三方拆借资金	384,870,000	437,374,760
租赁负债	126,893,807	
个人借款	1,000,000	60,939,330
购买库存股	162,062,807	88,257,280
合计	674,826,614	586,571,370

**79. 现金流量表补充资料****(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
<b>1. 将净利润调节为经营活动现金流量：</b>		
净利润	893,815,017	573,343,850
加：资产减值准备	148,979,920	133,755,170
信用减值损失	106,909,947	44,535,855
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	470,738,679	495,563,276
使用权资产摊销	89,127,661	
无形资产摊销	145,363,077	161,111,340
长期待摊费用摊销	42,521,673	104,683,126

处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-31,317,640	-46,719,001
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	9,045,314	10,158,098
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	14,291,268	-24,048,337
财务费用（收益以“-”号填列）	291,821,144	303,591,545
投资损失（收益以“-”号填列）	-1,330,525,383	-402,728,973
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-9,695,854	-32,574,481
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-16,503,358	437,004
存货的减少（增加以“-”号填列）	-145,561,388	-705,269,126
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-175,340,758	-97,477,063
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-632,346,475	-978,567,781
其他		
经营活动产生的现金流量净额	-128,677,156	-460,205,498
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	541,125,766	570,360,014
减：现金的期初余额	570,360,014	1,654,471,065
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-29,234,248	-1,084,111,051

**(2). 本期支付的取得子公司的现金净额**

□适用 √不适用

**(3). 本期收到的处置子公司的现金净额**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	730,507,028
中冀乐业（北京）房地产开发有限公司	393,000,000
邯郸市庞大房地产开发有限公司	12,937,028
庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司	137,700,000
天津汽车工业销售冀东有限公司	870,000
保定冀东兴重型汽车销售有限公司	90,000,000
北京庞大巴博斯汽车销售有限责任公司	96,000,000
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	2,886,359
中冀乐业（北京）房地产开发有限公司	2,451,998
邯郸市庞大房地产开发有限公司	229
北京庞大庞泓汽车销售服务有限公司	4,862
庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司	232,801
天津汽车工业销售冀东有限公司	136
保定冀东兴重型汽车销售有限公司	176,917
北京庞大巴博斯汽车销售有限责任公司	19,416
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	17,439,418
青岛庞大投资有限公司	17,439,418

处置子公司收到的现金净额	745,060,087
--------------	-------------

**(4). 现金和现金等价物的构成**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	541,125,766	570,360,014
其中：库存现金	120,883	403,971
可随时用于支付的银行存款	513,040,601	531,263,406
可随时用于支付的其他货币资金	27,964,282	38,692,637
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	541,125,766	570,360,014
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

□适用 √不适用

**80、所有者权益变动表项目注释**

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

□适用 √不适用

**81、所有权或使用权受到限制的资产**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	413,939,544	承兑汇票保证金、集团为购车客户的消费信贷行为提供担保而向银行缴纳的保证金等
存货	647,175,622	本公司以存货作为抵押，用于取得借款和开具银行承兑汇票
固定资产	1,144,744,109	本公司以固定资产作为抵押，用于取得借款
无形资产	2,014,651,443	本公司以无形资产作为抵押，用于取得借款
合计	4,220,510,718	/

**82、外币货币性项目****(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	13,261,275
其中：美元	454,039	6.3757	2,894,816
欧元	1,431,313	7.2197	10,333,650
港币	110	0.8716	96



蒙古图格里克	14,616,681	0.0022	32,712
--------	------------	--------	--------

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

### 83、套期

适用  不适用

### 84、政府补助

#### (1). 政府补助基本情况

适用  不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
土地及基础设施建设补贴	149,332,503	递延收益	9,079,830
土地及基础设施建设补贴	228,883	其他收益	228,883
新能源车补贴	10,085,740	递延收益	1,391,552
其他	26,631,058	其他收益	26,631,058

#### (2). 政府补助退回情况

适用  不适用

### 85、其他

适用  不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

适用  不适用

### 2、同一控制下企业合并

适用  不适用

### 3、反向购买

适用  不适用

#### 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额
中冀乐业(北京)房地产开发有限公司	655,000,000	100	现金转让	2021年4月	标的股权相关权利义务均已转移	507,386,579
邯郸市庞大房地产开发有限公司	32,600,000	100	现金转让、抵减债务	2021年3月	标的股权相关权利义务均已转移	18,318,131
北京庞大庞泓汽车销售服务有限公司	5,000,000	100	抵减债务	2021年2月	标的股权相关权利义务均已转移	-1,042,490
庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司	270,000,000	100	现金转让	2021年12月	标的股权相关权利义务均已转移	176,314,571
昌吉市庞大驾驶员培训学校(有限公司)	710,000	100	抵减债务	2021年6月	标的股权相关权利义务均已转移	-6,819
天津汽车工业销售冀东有限公司	12,500,000	100	现金转让	2021年8月	标的股权相关权利义务均已转移	11,116,365
保定冀东兴重型汽车销售有限公司	90,000,000	100	现金转让	2021年12月	标的股权相关权利义务均已转移	293,379,947
北京庞大巴博斯汽车销售有限责任公司	96,000,000	100	现金转让	2021年12月	标的股权相关权利义务均已转移	413,120,699

其他说明:

□适用 √不适用

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动(如,新设子公司、清算子公司等)及其相关情况:

适用 不适用

除本年度新设成立和工商注销的子公司以及非同一控制下企业合并、同一控制下企业合并和处置子公司的说明外，合并财务报表范围与上年度一致。

## 6、其他

适用 不适用

## 九、在其他主体中的权益

## 1、在子公司中的权益

## (1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
唐山市冀东之星汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	90.00		通过设立或投资方式取得的子公司
北京冀东丰汽车销售服务有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	99.00	1.00	同一控制下企业合并取得的子公司
承德市冀东机动车销售有限责任公司	河北省	河北省	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
唐山市冀东解放汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
中冀斯巴鲁(天津)汽车销售有限公司	天津市	天津市	商贸流通企业	40.00	60.00	通过设立或投资方式取得的子公司
北京中冀兴旺汽车销售有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	100.00		同一控制下企业合并取得的子公司
中冀斯巴鲁(北京)汽车销售有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
大连冀东汽车贸易有限公司	辽宁省	辽宁省	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
承德市庞大物流仓储有限责任公司	河北省	河北省	商贸流通企业		100.00	同一控制下企业合并取得的子公司
呼和浩特市庞大兴沃汽车销售服务有限公司	内蒙古自治区	内蒙古自治区	商贸流通企业	83.33	16.67	通过设立或投资方式取得的子公司
庞大乐业租赁有限公司	河北省	河北省	融资租赁企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
云南兴星机电贸易有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业	100.00		非同一控制下企业合并取得的子公司
洛阳市庞大乐业汽车销售服务有限公司	河南省	河南省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
安康庞大冀安汽车贸易有限公司	陕西省	陕西省	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
天津市庞大汽车贸易有限公司	天津市	天津市	商贸流通企业	99.00	1.00	通过设立或投资方式取得的子公司
阳泉市庞大乐业汽车销售服务有限公司	山西省	山西省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
榆林市庞大乐业汽车销售服务有限公司	陕西省	陕西省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
庞大大同南郊投资有限公司	山西省	山西省	投资型企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
石家庄庞大汽车贸易园有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	80.00	20.00	通过设立或投资方式取得的子公司
咸阳市庞大之星汽车销售服务有限公司	陕西省	陕西省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司

庞大双龙（北京）汽车销售有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
延吉市庞大之星汽车销售服务有限公司	吉林省	吉林省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
青岛庞大华腾汽车销售有限公司	山东省	山东省	商贸流通企业	60.00	40.00	通过设立或投资方式取得的子公司
沧州庞大实业有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
长治市庞大之星汽车销售服务有限公司	山西省	山西省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
乌海市庞大之星汽车销售有限公司	内蒙古自治区	内蒙古自治区	商贸流通企业	99.00	1.00	通过设立或投资方式取得的子公司
大庆庞大庆鸿雷克萨斯汽车销售服务有限公司	黑龙江省	黑龙江省	商贸流通企业	99.00	1.00	通过设立或投资方式取得的子公司
甘肃民通汽车有限公司	甘肃省	甘肃省	商贸流通企业		100.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
石家庄运输集团有限公司	河北省	河北省	交通运输企业		100.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
承德市庞大之星汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
唐山市庞大润星汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
天津市庞大之星汽车销售服务有限公司	天津市	天津市	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
通辽市庞大之星汽车销售服务有限公司	内蒙古自治区	内蒙古自治区	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
上海信佳汽车销售服务有限公司	上海市	上海市	商贸流通企业		100.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
邢台市庞大之星汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
衡水庞大之星汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	90.00	10.00	通过设立或投资方式取得的子公司
云南华东汽车销售有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业		50.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
云南经华汽车服务有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业		50.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
昆明斯巴鲁汽车运动俱乐部有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业		50.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
大理宏星华东汽车销售服务有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业		50.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
昆明速度激情汽车服务有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业		50.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
玉溪市冀斯巴鲁汽车销售有限公司	云南省	云南省	商贸流通企业		50.00	通过设立或投资方式取得的子公司
盛安保险销售有限公司	河北省	河北省	保险代理企业	100.00		同一控制下企业合并取得的子公司
庞大双龙（天津）汽车销售有限公司	天津市	天津市	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司

石家庄庞大睿星汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
泰安市庞大之星汽车销售服务有限公司	山东省	山东省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
唐山祚宸汽车销售有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
北京巴博斯汽车销售服务有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	69.00		通过设立或投资方式取得的子公司
新疆庞大泉程汽车销售服务有限公司	新疆维吾尔自治区	新疆维吾尔自治区	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
石家庄市祚宸汽车销售服务有限公司	河北省	河北省	商贸流通企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
大连中冀汽车国际贸易有限公司	辽宁省	辽宁省	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
上海锦田汽车销售服务有限公司	上海市	上海市	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
上海风逸汽车销售有限公司	上海市	上海市	商贸流通企业		100.00	通过设立或投资方式取得的子公司
南阳市庞大之星汽车销售服务有限公司	河南省	河南省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
济南庞大瑞星汽车销售服务有限公司	山东省	山东省	商贸流通企业	95.00	5.00	通过设立或投资方式取得的子公司
庞大企业管理有限公司	北京市	北京市	商务服务企业	100.00		通过设立或投资方式取得的子公司
庞大电动汽车销售股份有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	80.00	20.00	通过设立或投资方式取得的子公司
张家口庞大誉鹏房地产开发有限公司	河北省	河北省	房地产开发企业	55.00		通过设立或投资方式取得的子公司
广东巴博斯汽车销售有限公司	广东省	广东省	商贸流通企业	100.00		非同一控制下企业合并取得的子公司
巴博斯国际控股（香港）有限公司	香港	香港	商贸流通企业	100.00		非同一控制下企业合并取得的子公司
令泰融资租赁有限公司	北京市	天津市	融资租赁企业	75.00		非同一控制下企业合并取得的子公司
重庆星斗新能源汽车租赁有限公司	重庆市	重庆市	商贸流通企业		100.00	非同一控制下企业合并取得的子公司
广州和泰同辉汽车销售服务有限公司	广州市	广州市	商贸流通企业		80.00	非同一控制下企业合并取得的子公司

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

云南华东斯巴鲁集团包括云南华东汽车销售有限公司、昆明斯巴鲁汽车运动俱乐部有限公司及两家公司的子公司云南经华汽车服务有限公司、大理宏星华东汽车销售服务有限公司、昆明速度激情汽车服务有限公司、玉溪市冀斯巴鲁汽车销售有限公司、西双版纳中冀斯巴鲁汽车销售有限公司等共7家公司。截至2021年12月31日，虽然本公司之子公司中冀斯巴鲁（北京）汽车销售有限公司（“中冀斯巴鲁”）只持有云南华东斯巴鲁集团50%的股权，但根据中冀斯巴鲁与另外持有50%股权的四位自然人股东周振刚、胡晓阳、马立、易进星于2013年11月21日签署的“一致行动人协议”，在一致行动人协议中，双方确认：作为云南华东斯巴鲁集团的股东，四位自然人将在以后召开的每届股东会中始终按照中冀斯巴鲁的表决意向进行表决或投票，始终与中

冀斯巴鲁保持一致行动关系。因此，中冀斯巴鲁对云南华东斯巴鲁集团存在控制权，本公司视云南华东斯巴鲁集团为子公司纳入本公司的合并范围。

## (2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
令泰融资租赁有限公司	25%	2,656,486		82,222,755

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

## (3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
令泰融资租赁有限公司	225,702,185	144,455,405	370,157,590	41,223,982	42,588	41,266,570	239,651,899	109,902,631	349,554,530	31,251,904	37,552	31,289,456

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
令泰融资租赁有限公司	74,183,887	10,625,946	10,625,946	40,456,043	69,872,600	6,022,310	6,022,310	27,509,579

## (4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

□适用 √不适用

## (5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用



## 2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

□适用 √不适用

## 3、在合营企业或联营企业中的权益

√适用 □不适用

## (1). 重要的合营企业或联营企业

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
斯巴鲁汽车(中国)有限公司	北京市	北京市	商贸流通企业	40.00		权益法

## (2). 重要合营企业的主要财务信息

□适用 √不适用

## (3). 重要联营企业的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
	斯巴鲁汽车(中国)有限公司	斯巴鲁汽车(中国)有限公司
流动资产	1,967,227,962	2,678,858,933
非流动资产	62,307,073	21,017,676
资产合计	2,029,535,035	2,699,876,609
流动负债	743,896,747	1,333,656,602
非流动负债	253,685,420	385,174,009
负债合计	997,582,167	1,718,830,611
少数股东权益	412,781,147	392,418,399
归属于母公司股东权益	619,171,721	588,627,599
按持股比例计算的净资产份额	412,781,147	392,418,399
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	412,781,147	392,418,399
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	3,659,353,589	5,127,066,802
净利润	125,719,467	151,703,561

终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	125,719,467	151,703,561
本年度收到的来自联营企业的股利		

## (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

	期末余额/本期发生额	期初余额/上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	3,296,630	11,621,341
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	-13,836,938	-19,742,018
—其他综合收益		
—综合收益总额	-13,836,938	-19,742,018
联营企业：		
投资账面价值合计	89,938,057	29,698,474
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	53,864,653	-7,768,584
—其他综合收益		
—综合收益总额	53,864,653	-7,768,584

## (5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

□适用 √不适用

## (6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合营企业或联营企业名称	累积未确认前期累计的损失	本期未确认的损失 (或本期分享的净利润)	本期末累积未确认的损失
南昌盛源领航投资有限公司	-37,250,750	-14,501,402	-51,752,152
保定驰奥汽车销售有限公司	-3,301,257	2,738,805	-562,452
北汽绿行新能源科技(北京)有限公司	-7,109,426	-1,708,389	-8,817,815

## (7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

□适用 √不适用

## (8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

□适用 √不适用

#### 4、重要的共同经营

适用 不适用

#### 5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

#### 6、其他

适用 不适用

### 十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司在经营过程中面临各种金融风险：信用风险、市场风险和流动性风险。公司董事会全面负责风险管理目标和政策的确定，并对风险管理目标和政策承担最终责任，但是董事会已授权本公司管理层部门设计和实施能确保风险管理目标和政策得以有效执行的程序。董事会通过管理层递交的月度报告来审查已执行程序的有效性以及风险管理目标和政策的合理性。本公司的内部审计师也会审计风险管理的政策和程序，并且将有关发现汇报给审计委员会。

本公司风险管理的总体目标是在不过度影响公司竞争力和应变力的情况下，制定尽可能降低风险的风险管理政策。

#### （一）信用风险

信用风险是指金融工具的一方不履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。本公司面临的风险资产主要包括：应收账款、其他应收款、应收融资租赁款及委托贷款。

本公司主要通过客户信用特征等级不同来确保公司的整体信用风险在可控范围内。本公司仅与经认可、信誉良好的第三方进行交易。按照本公司的政策，需对所有要求采用信用方式进行交易的客户进行信用审核。另外，本公司对应收账款余额进行监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。对于未采用相关经营单位的记账本位币结算的交易，除非本公司信用控制部门特别批准，否则本公司不提供信用交易条件。

本公司其他金融资产包括可供出售金融资产和其他应收款，这些金融资产的信用风险源自因交易对方违约，最大风险敞口等于这些工具的账面金额。本公司向银行提供担保，其最大风险敞口为已担保金额。

#### （二）流动性风险

流动性风险是指企业在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。本公司的政策是确保拥有充足的现金以偿还到期债务。流动性风险由本公司的财务部门集中控制。财务部门通过监控现金余额、可随时变现的有价证券以及对未来 12 个月现金流量的滚动预测，确保公司在所有合理预测的情况下拥有充足的资金偿还债务。

#### （三）市场风险

金融工具的市场风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，

包括汇率风险、利率风险和其他价格风险。

### 1、利率风险

利率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。

本公司面临的利率风险主要来源于以浮动利率计息的长期负债。本公司未采用衍生工具以对冲该些现金流量利率风险。本公司通过维持适当的固定利率债务与浮动利率债务组合以管理利息成本。

### 2、汇率风险

汇率风险是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。

本公司面临交易性的汇率风险。此类风险由于经营单位进行以其记账本位币以外的货币进行整车、备件采购所致。

本公司外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下：

项目	期末余额					合计
	美元	欧元	日元	图格里克	港币	
货币资金	2,894,816	10,333,650		32,712	96	13,261,275
合计	2,894,816	10,333,650		32,712	96	13,261,275

于 2021 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果人民币对美元升值或贬值 10%，则公司将增加或减少净利润 1,326,127 元（2020 年 12 月 31 日：337,086 元）

### 3、其他价格风险

本公司持有其他上市公司的权益投资，管理层认为这些投资活动面临的市场价格风险是可以接受的。

本公司持有的上市公司权益投资列示如下：

项目	金额
其他非流动金融资产	101,422,650
合计	101,422,650

于 2021 年 12 月 31 日，在所有其他变量保持不变的情况下，如果权益工具的价值上涨或下跌 10%，则本公司将增加或减少净利润 10,142,265 元（2020 年 12 月 31 日：净利润 8,775,792 元）。管理层认为 10% 合理反映了下一年度权益工具价值可能发生变动的合理范围。

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末公允价值			合计
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	
一、持续的公允价值计量				

(一) 交易性金融资产	284,940		20,150,000	20,434,940
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	284,940		20,150,000	20,434,940
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资			186,033,816	186,033,816
(四) 投资性房地产			462,662,724	462,662,724
1. 出租用的土地使用权			199,061,210	199,061,210
2. 出租的建筑物			263,601,514	263,601,514
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
(五) 生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
应收款项融资			2,911,057	2,911,057
其他非流动金融资产	101,422,650		37,303,159	138,725,809
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	<b>101,707,590</b>		<b>709,060,756</b>	<b>810,768,346</b>
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>				
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

**2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据**√适用  不适用

公司的其他非流动金融资产中的上市公司股票，公允价值确定依据为 2021 年 12 月 31 日权益工具市场收盘价。

**3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息** 适用  不适用**4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息**√适用  不适用

项目	期末公允价值	估值技术	不可观察输入值	范围区间（加权平均值）
权益工具投资	186,033,816	上市公司比较法	流动性折价	0.2123-0.2917
其他非流动金融资产	37,303,159	上市公司比较法	流动性折价	0.332
投资性房地产	462,662,724	现金流量折现法	长期净营业收入利润率	8%-10%

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

项目	上年年末余额	转入第三层次	转出第三层次	当期利得或损失总额		购买、发行、出售和结算				期末余额	对于在报告期末持有的资产，计入损益的当期未实现利得或变动
				计入损益	计入其他综合收益	购买	发行	出售	其他		
◆交易性金融资产	6,500,000					20,150,000		6,500,000		20,150,000	
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	6,500,000					20,150,000		6,500,000		20,150,000	
—债务工具投资											
—权益工具投资											
—衍生金融资产											
—理财产品	6,500,000					20,150,000		6,500,000		20,150,000	
◆应收款项融资	11,159,347	2,911,057	11,159,347							2,911,057	
◆其他债权投资											
◆其他权益工具投资	307,250,300				3,796,723	11,000,000		121,047,500	14,965,707	186,033,816	
◆其他非流动金融资产	79,571,571			-10,964,064				31,304,348		37,303,159	

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	79,571,571			-10,964,064				31,304,348		37,303,159	
—债务工具投资											
—权益工具投资	79,571,571			-10,964,064				31,304,348		37,303,159	
—衍生金融资产											
—其他											
◆投资性房地产	479,660,656			-16,997,932						462,662,724	
—出租的房产及土地	479,660,656			-16,997,932						462,662,724	
合计	884,141,874	2,911,057	11,159,347	-27,961,996	3,796,723	31,150,000		158,851,848	14,965,707	709,060,756	
其中：与金融资产有关的损益				-10,964,064							
与非金融资产有关的损益				-16,997,932							



6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

9、其他

适用 不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

适用 不适用

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注“九、在其他主体中的权益”。

适用 不适用

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注“九、在其他主体中的权益”。

适用 不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
沧州信运行汽车销售服务有限公司	合营企业
南昌盛源领航投资有限公司	合营企业
保定驰奥汽车销售有限公司	联营企业
斯巴鲁汽车（中国）有限公司	联营企业
沈阳庞大置业有限公司	联营企业
沈阳庞大大学成房地产开发有限公司	联营企业

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
天津深商北方有限公司	本公司控股股东
浙江众泰汽车销售有限公司	本公司实质控制人控制的其他公司
深圳国民运力运输服务有限公司	本公司关键管理人员控制的子公司
华伟泓业科技（北京）有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
呼伦贝尔冀东专用车有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司

河北冀东泰坦科技有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
唐山冀东专用车有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
唐山市美净汽车用品有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
唐山市启明科技有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
唐山市烯润科技发展有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
唐山市烯润科技发展有限公司滦县分公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
烯润科技（滦县）有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
烯润科技有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
中冀贸易有限责任公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
叮叮汇通科技股份有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
庞大滦州国际大酒店有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
唐山市冀东物资集团有限责任公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
北京中冀斯巴鲁宾馆有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
新疆冀东专用车有限公司	原本公司关键管理人员控制的子公司
北京世华信和物流有限责任公司	本公司关键管理人员有重大影响的公司
刘月秋	本公司关键管理人员
王艺涵	本公司关键管理人员
陈志奇	本公司关键管理人员

其他说明

无

## 5、关联交易情况

### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
斯巴鲁汽车（中国）有限公司	整车、备件采购及接受维修服务	1,397,199,122	1,930,531,778
唐山市烯润科技发展有限公司	整车、备件采购及接受维修服务	2,717,321	22,621,242
深圳国民运力运输服务有限公司	接受服务		4,350,755
沧州信运行汽车销售服务有限公司	整车、备件采购及接受维修服务	218,951	605,790
唐山市启明科技有限公司	整车、备件采购及接受维修服务		994,164
庞大滦州国际大酒店有限公司	接受服务		290,450
唐山市烯润科技发展有限公司滦县分公司	整车、备件采购及接受维修服务		230,076
唐山市美净汽车用品有限公司	整车、备件采购及接受维修服务		227,359
中冀贸易有限责任公司	整车、备件采购及接受维修服务		45,742
烯润科技（滦县）有限公司	整车、备件采购及接受维修服务		60,061

河北冀东泰坦科技有限 公司	整车、备件采购及接 受维修服务		35,841
------------------	--------------------	--	--------

## 出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
斯巴鲁汽车（中国）有 限公司	整车、备件销售及 提供维修服务	60,535,971	161,339,419
沧州信运行汽车销售服 务有限公司	整车、备件销售及 提供维修服务	29,034	310,442
唐山市冀东物贸集团有 限责任公司	整车、备件销售及 提供维修服务		5,661,203
保定驰奥汽车销售有限 公司	整车、备件销售及 提供维修服务	179,715	178,179
华伟泓业科技（北京） 有限公司	整车、备件销售及 提供维修服务	926,018	

## 购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

□适用 √不适用

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

□适用 √不适用

关联托管/承包情况说明

□适用 √不适用

本公司委托管理/出包情况表

□适用 √不适用

关联管理/出包情况说明

□适用 √不适用

## (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
庞大滦州国际大酒 店有限公司	房屋租赁	4,523,810	4,523,810
斯巴鲁汽车（中 国）有限公司	房屋租赁	934,986	3,533,198
沧州信运行汽车销 售服务有限公司	房屋租赁	132,642	202,867
北京中冀斯巴鲁宾 馆有限公司	房屋租赁		4,761,905

斯巴鲁汽车（中国）有限公司	车辆租赁		461,097
---------------	------	--	---------

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
唐山市冀东物贸集团有限责任公司	房屋租赁	15,011,281	17,084,669
中冀贸易有限责任公司	房屋租赁	3,746,825	4,785,609

关联租赁情况说明

适用 不适用

#### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

2021 年及 2020 年，冀东物贸及其子公司、本公司关键管理人员及其关系密切的家庭成员无条件为本公司若干银行借款、应付票据及为本公司以消费信贷方式购车的购车者向银行提供担保。

#### (5). 关联方资金拆借

适用 不适用

单位：元币种：人民币

关联方	拆借金额	起始日	到期日	说明
拆入				
天津深商北方有限公司	25,000,000	2020/8/10	2021/8/9	本年已偿还
天津深商北方有限公司	100,000,000	2020/9/28	2021/9/27	本年已偿还
天津深商北方有限公司	15,000,000	2020/12/17	2021/12/16	本年已偿还

#### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

#### (7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	5,772,875	9,899,444

**(8). 其他关联交易**

√适用 □不适用

**融资租赁购买交易**

2021 年，本公司未与关联方进行融资租赁购买交易；

2020 年，本公司未与关联方进行融资租赁购买交易。

**为关联方提供服务**

2021 年度本集团为本集团之联营公司斯巴鲁汽车（中国）有限公司（以下简称“斯巴鲁中国”）提供进口代理报关、港杂、仓储等服务，共计发生服务费收入人民币 39,301,258 元。

2020 年度本集团为本集团之联营公司斯巴鲁汽车（中国）有限公司（以下简称“斯巴鲁中国”）提供进口代理报关、港杂、仓储等服务，共计发生服务费收入人民币 74,542,379 元。

**为关联方代垫资金**

于 2021 年 12 月 31 日，本公司为斯巴鲁汽车（中国）有限公司代垫进口整车和备件的保证金、返利、税费、服务费，余额共计人民币 57,940,624 元；

于 2020 年 12 月 31 日，本公司为斯巴鲁汽车（中国）有限公司代垫进口整车和备件的保证金、返利、税费、服务费，余额共计人民币 97,184,416 元。

**关联方借款**

本公司通过委托借款给予合营公司南昌盛源领航投资有限公司借款人民币 300,000,000 元，年利率 4.8%，截至 2021 年 12 月 31 日，借款金额为 267,697,310 元。

**6、 关联方应收应付款项****(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	斯巴鲁汽车（中国）有限公司	7,446,029	167,737	1,139,169	22,783
应收账款	保定驰奥汽车销售有限公司	208,469	4,169		
应收账款	沧州信运行汽车销售服务有限公司	55,562	1,111		
应收账款	浙江众泰汽车销售有限公司	90,059	1,801		
预付账款	呼伦贝尔冀东专用车有限公司	2,500			
预付账款	叮叮汇通科技股份有限公司	425,600		425,600	
预付账款	斯巴鲁汽车（中国）有限公司	6,715,857		10,100,380	
预付账款	唐山冀东专用车有限公司	58,050		71,150	
预付账款	唐山市烯润科技发展有限公司	581		581	
预付账款	烯润科技（滦县）有限公司	364		1,966	

预付账款	中冀贸易有限责任公司	195,106		22,871	
其他应收款	南昌盛源领航投资有限公司	70,211,725		56,700,934	
其他应收款	斯巴鲁汽车(中国)有限公司	43,778,738	143,690	85,944,867	574,454
其他应收款	沈阳庞大学成房地产开发有限公司	8,603,864		8,603,864	
其他应收款	沈阳庞大弘盛置业有限公司	2,897,723		2,394,121	
其他应收款	浙江众泰汽车销售有限公司	2,339,675	631,439		
一年内到期的非流动资产	南昌盛源领航投资有限公司	197,485,585		197,485,585	

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	保定驰奥汽车销售有限公司	305,344	184,349
应付账款	沧州信运行汽车销售服务有限公司	33,968	43,116
应付账款	河北冀东泰坦科技有限公司	201,406	277,200
应付账款	斯巴鲁汽车(中国)有限公司	5,170,309	2,577,723
应付账款	唐山冀东专用车有限公司	377,436	377,436
应付账款	唐山市美净汽车用品有限公司	31,199	41,028
应付账款	唐山市启明科技有限公司	494,817	494,817
应付账款	烯润科技(滦县)有限公司	17,632	62,487
应付账款	烯润科技有限公司	42,424	
应付账款	唐山市烯润科技发展有限公司	2,143,385	7,417,600
应付账款	新疆冀东专用车有限公司	410,000	410,000
应付账款	浙江众泰汽车销售有限公司	6,485,161	
其他应付款	天津深商北方有限公司		141,383,056
其他应付款	唐山市冀东物贸集团有限责任公司	3,091,521	9,257,691
其他应付款	保定驰奥汽车销售有限公司	8,810,042	8,931,037
其他应付款	石家庄阿尔莎汽车客运有限公司		2,866,222
其他应付款	沧州信运行汽车销售服务有限公司	3,505,396	2,500,000
其他应付款	斯巴鲁汽车(中国)有限公司	51,000	981,000
其他应付款	北京世华信和物流有限责任公司		1,419,640
其他应付款	沈阳庞大置业有限公司	74,614,693	1,196,148
其他应付款	沈阳庞大弘盛置业有限公司	2,839,154	439,154
其他应付款	河北快运集团有限公司	400,800	400,800
其他应付款	深圳国民运力运输服务有限公司		2,611,800
其他应付款	陈志奇		1,000,000
其他应付款	量子出行(广州)科技有限公司	460,000	
其他应付款	刘月秋	1,000,000	
其他应付款	王艺涵	2,000,000	

**7、关联方承诺**

□适用 √不适用

**8、其他**

□适用 √不适用

**十三、 股份支付****1、 股份支付总体情况**

□适用 √不适用

**2、 以权益结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**3、 以现金结算的股份支付情况**

□适用 √不适用

**4、 股份支付的修改、终止情况**

□适用 √不适用

**5、 其他**

□适用 √不适用

**十四、 承诺及或有事项****1、 重要承诺事项**

√适用 □不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺

**(1) 经营租赁承诺**

根据已签订的不可撤销的经营性租赁合同，本公司于资产负债表日后应支付的最低租赁付款额如下：

剩余租赁期	最低租赁付款额
1 年以内	145,701,167
1 至 2 年	99,003,491
2 至 3 年	87,728,547
3 年以上	757,955,248
合计	1,090,388,453

**(2) 资本承诺**

事项	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
已签约但未拨备资本承诺	22,728,968	15,870,233

**2、或有事项****(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**

√适用 □不适用

**1、担保**

本公司向银行提供的担保列示如下：

本公司：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
第三方（注 1）	257,577,857	911,688,944

母公司：

	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
第三方（注 1）	0	4,932,556

注 1 此金额主要系本公司/母公司为以消费信贷方式购车的购车者向银行提供担保。

母公司为子公司向银行融资提供担保：

	项目	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
子公司	银行借款	1,230,167,808	786,273,343
子公司	开立票据	339,827,000	472,080,000

**(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：**

□适用 √不适用

**3、其他**

□适用 √不适用

**十五、资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项**

□适用 √不适用

**2、利润分配情况**

□适用 √不适用

**3、销售退回**

□适用 √不适用

**4、其他资产负债表日后事项说明**

□适用 √不适用



## 十六、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

#### (2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

#### (3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

#### (4). 其他说明

适用 不适用

### 7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

### 8、 其他

适用 不适用

重要诉讼情况

起诉(申请)方	应诉(被申请)方	诉讼涉及金额	诉讼案由	截至 2021 年 12 月 31 日进展	财务报告批准报出日进展
廊坊京御房地产开发有限公司	庞大汽贸集团股份有限公司、廊坊市庞大冀龙汽车销售有限公司、唐山市冀东物贸集团有限责任公司	229,656,837	股权合同纠纷	审理阶段	审理阶段
庞大汽贸集团股份有限公司、盛安保险销售有限公司	中银保险有限公司	212,757,600	合同纠纷	审理阶段	审理阶段
锦州银行股份有限公司凌河支行	唐山市冀东物贸集团股份有限公司、庞庆华、庞大汽贸集团股份有限公司	136,351,730	金融借款合同纠纷	审理阶段	审理阶段
北京庞大梦飞新能源汽车租赁有限公司	北京新能源汽车营销有限公司	114,398,937	买卖合同争议案	审理阶段	审理阶段
徽银金融租赁有限公司	庞大乐业租赁有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司	97,943,733	融资租赁合同纠纷	审理阶段	审理阶段
吉林省柳河县农村商业银行	吉林市中冀汽车销售有限公司	50,000,000	金融借款合同纠纷	审理阶段	审理阶段
上汽大通南京汽车销售有限公司	唐山市庞润跃进汽车销售服务有限公司、靳朝凤	18,015,933	买卖合同纠纷	执行阶段	执行阶段

中国银行股份有限公司烟台分行	烟台中冀汽车销售有限公司、中冀斯巴鲁（北京）汽车销售有限公司	17,647,160	金融借款合同纠纷	审理阶段	审理阶段
安庆农村商业银行股份有限公司	杭州中诚拓石信息技术有限公司、文水县农村信用合作社、天津庞大国际贸易有限公司、宣城康凯信息科技有限公司、大同农村商业银行股份有限公司、厦门农村商业银行股份有限公司	16,218,000	票据追索权纠纷	审理阶段	审理阶段
郑超、刘晓勇	锡林浩特市庞大广龙汽车销售有限责任公司	13,881,250	买卖合同纠纷	审理阶段	审理阶段
北京中冀佳宝汽车销售有限公司	北京市工商局朝阳分局	13,043,662	行政处罚	审理阶段	审理阶段
山重融资租赁有限公司	天津市宽广物流商贸有限公司、张广文、邱慧、庞大汽贸集团股份有限公司、天津市冀东汽车贸易有限公司、庞大乐业租赁有限公司	10,683,760	融资租赁合同纠纷	审理阶段	审理阶段

南京银行股份有限公司苏州分行	苏州银狮汽车销售服务有限公司	9,765,332	金融借款合同纠纷	执行阶段	执行阶段
六安农村商业银行股份有限公司	江苏大丰农村商业银行股份有限公司、晋中银行股份有限公司、山西银行股份有限公司太原分行；第三人：庞大汽贸集团股份有限公司	8,582,489	票据追索权纠纷	审理阶段	审理阶段
中国邮政储蓄银行股份有限公司辽阳市分行	庞大汽贸集团股份有限公司、辽阳庞大鑫达汽车销售有限公司、辽阳市宝龙商贸有限公司、杜文刚、邢慧、张昆、安亚静	8,000,000	借款合同纠纷	审理阶段	审理阶段
中国银行股份有限公司天津北辰支行	天津庞大豪庭汽车销售有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司、天津市庞大汽车贸易有限公司	6,478,687	借款合同纠纷	执行阶段	执行阶段
中国工商银行股份有限公司南京路贵都支行	庞大汽贸集团股份有限公司青岛分公司、庞大汽贸集团股份有限公司	5,721,050	保证合同纠纷	审理阶段	审理阶段

天津市宽广物流商贸有限公司	天津市冀东汽车贸易有限公司	5,149,000	融资租赁纠纷	审理阶段	审理阶段
陕西秦农农村商业银行股份有限公司	陕西凯歌广誉机电制造有限公司、上海西屹实业有限公司、上海磐霞实业有限公司、天津庞大国际贸易有限公司、山西银行股份有限公司太原分行、桂林银行股份有限公司	4,687,794	票据追索权纠纷	审理阶段	审理阶段
四川峨眉山农村商业银行股份有限公司	天津庞大国际贸易有限公司、湖南辰溪农村商业银行股份有限公司、北京天保财富钢铁有限公司、淄博市中南物资有限公司、山西昊桐家阳贸易有限公司、上海乐画贸易有限公司、大同银行股份有限公司	4,338,000	票据追索权纠纷	审理阶段	审理阶段

上海浦东发展银行股份有限公司沈阳分行	沈阳和泰同辉汽车销售服务有限公司、沈阳市庞大一众汽车销售有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司	4,049,904	金融借款合同纠纷	执行阶段	执行阶段
上海浦东发展银行股份有限公司沈阳分行	沈阳庞大华通汽车贸易有限公司、沈阳市庞大一众汽车销售有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司	4,049,191	金融借款合同纠纷	执行阶段	执行阶段
上海浦东发展银行股份有限公司沈阳分行	辽宁庞大华明汽车销售服务有限公司、沈阳市庞大一众汽车销售有限公司、庞大汽贸集团股份有限公司	4,047,055	金融借款合同纠纷	执行阶段	执行阶段
株式会社 SUBARU	庞大汽贸集团股份有限公司		股权合同纠纷	审理阶段	审理阶段

## 十七、 母公司财务报表主要项目注释

## 1、 应收账款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内	4,728,422
1 年以内小计	4,728,422
1 至 2 年	2,969,437
2 至 3 年	1,599,996
3 年以上	21,511,741
合计	30,809,596

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例(%)	金额	计提比例(%)		金额	比例(%)	金额	计提比例(%)	
按组合计提坏账准备	30,809,596	100.00	23,195,723	75.29	7,613,873	28,121,215	100.00	22,482,558	79.95	5,638,657
其中：										
应收账款账龄组合	1,248,133	4.05	1,028,144	82.37	219,989	1,499,782	5.33	1,112,714	74.19	387,068
应收金融款项组合	24,378,779	79.13	22,063,925	90.5	2,314,854	26,273,464	93.43	21,362,885	81.31	4,910,579
应收单位车款、三包 索赔款等组合	5,182,684	16.82	103,654	2.00	5,079,030	347,969	1.24	6,959	2.00	341,010
合计	30,809,596	/	23,195,723	/	7,613,873	28,121,215	/	22,482,558	/	5,638,657

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用



按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 应收账款账龄组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	95,709	1,914	2.00
1 至 2 年	36,004	4,681	13.00
2 至 3 年	129,960	35,089	27.00
3 年以上	986,460	986,460	100.00
合计	1,248,133	1,028,144	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

无

组合计提项目: 应收单位车款、三包索赔款等组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收单位车款、三包索赔款等	5,182,684	103,654	2.00
合计	5,182,684	103,654	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

无

组合计提项目: 应收金融款项组合

单位: 元币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
应收金融款项组合	24,378,779	22,063,925	90.50
合计	24,378,779	22,063,925	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

对应收金融款项组合, 公司采用预期信用损失一般模型计提坏账准备。

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来 12 个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	63,118	381,251	20,918,516	21,362,885

2021 年 1 月 1 日余额在本期				
—转入第二阶段				
—转入第三阶段				
—转回第二阶段		2,173,152	-2,173,152	
—转回第一阶段				
本期计提			1,571,472	1,571,472
本期转回	-63,118	-720,963	-86,351	-870,432
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021 年 12 月 31 日余额		1,833,440	20,230,485	22,063,925

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	22,482,558	1,583,597	870,431			23,195,723
合计	22,482,558	1,583,597	870,431			23,195,723

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	0

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
锡林郭勒盟诺普信运输有限公司	1,480,029	4.80	29,601

中国太平洋财产保险股份有限公司石家庄中心支公司	923,204	3.00	18,464
北奔重型汽车集团有限公司	768,000	2.49	15,360
江苏卡德物流有限公司	496,250	1.61	9,925
哈飞汽车股份有限公司销售分公司	419,521	1.36	8,390
合计	4,087,004	13.26	81,740

**(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款**

适用 不适用

**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**2、其他应收款****项目列示**

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	17,982,934,518	19,269,763,622
合计	17,982,934,518	19,269,763,622

其他说明：

适用 不适用

**应收利息****(1). 应收利息分类**

适用 不适用

**(2). 重要逾期利息**

适用 不适用

**(3). 坏账准备计提情况**

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

**(4). 应收股利**

适用 不适用

**(5). 重要的账龄超过1年的应收股利**

适用 不适用

## (6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

## 其他应收款

## (1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内	17,664,876,055
1 年以内小计	17,664,876,055
1 至 2 年	43,608,783
2 至 3 年	108,733,172
3 年以上	775,885,621
减: 坏账准备	-610,169,113
合计	17,982,934,518

## (2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
保证金及押金	25,066,764	255,518,409
应收返利及建店补贴	2,295,817	
应收客户消费信贷垫款	213,333,603	212,798,667
应收关联方款项	17,339,002,286	18,458,677,407
其他	1,013,405,161	925,471,931
合计	18,593,103,631	19,852,466,414

## (3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	9,528,448	55,896,280	517,063,778	582,488,506
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-400,189	400,189		

--转入第三阶段	-3,095,240	-6,776,293	9,871,533	
--转回第二阶段		428,725	-428,725	
--转回第一阶段	240,540	-240,540		
本期计提	7,780,914	6,174,257	21,713,909	35,669,080
本期转回	-242,504	-5,511,790	-1,092,603	-6,846,897
本期转销				
本期核销	-741,576		-400,000	-1,141,576
其他变动				
2021年12月31日余额	13,070,393	50,370,828	546,727,892	610,169,113

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

#### (4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	582,488,506	35,669,080	6,846,897	1,141,576		610,169,113
合计	582,488,506	35,669,080	6,846,897	1,141,576		610,169,113

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

#### (5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	1,141,576

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

#### (6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津庞大国际贸易有限公司	往来款	664,785,870	1年以内	3.58	

承德市庞大物流仓储有限责任公司	往来款	491,219,627	1 年以内	2.64	
河北通菱汽车销售服务有限公司	往来款	461,767,229	1 年以内	2.48	
Saab Automobile AB	预付购车款	417,279,118	3 年以上	2.24	417,279,118
北京中冀兴旺汽车销售有限公司	往来款	405,342,674	1 年以内	2.18	
合计	/	2,440,394,518	/	13.12	417,279,118

## (7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

## (8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

## (9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

## 3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	7,976,704,684		7,976,704,684	8,770,101,811		8,770,101,811
对联营、合营企业投资	509,673,538		509,673,538	428,406,744		428,406,744
合计	8,486,378,222		8,486,378,222	9,198,508,555		9,198,508,555

## (1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
庞大乐业租赁有限公司	3,000,000,000			3,000,000,000
中冀斯巴鲁（北京）汽车销售有限公司	703,237,478			703,237,478

石家庄运输集团有限公司	343,600,000		343,600,000	
巴博斯国际控股（香港）有限公司	266,642,834		1	266,642,833
石家庄庞大汽车贸易园有限公司	240,000,000			240,000,000
令泰融资租赁有限公司	214,321,811			214,321,811
庞大大同南郊投资有限公司	200,000,000			200,000,000
娄底和兴丰田汽车销售服务有限公司	180,555,230			180,555,230
香港中冀国际贸易有限公司	144,911,430			144,911,430
北京庞大巴博斯汽车销售有限责任公司	102,586,149	4,767,000	107,353,149	
沧州庞大实业有限公司	145,650,000			145,650,000
天津市庞大汽车贸易有限公司	99,000,000			99,000,000
庞大汽贸集团自贡汽车销售有限公司	98,000,000	27,551,534	125,551,534	
北京中冀兴旺汽车销售有限公司	97,438,124			97,438,124
包头市嘉城房地产开发有限责任公司	96,060,000		96,060,000	
天津市庞大之星汽车销售服务有限公司	76,482,255			76,482,255
唐山市庞大润星汽车销售服务有限公司	60,000,000			60,000,000
中冀斯巴鲁（天津）汽车销售有限公司	57,966,109			57,966,109
承德市庞大之星汽车销售服务有限公司	57,000,000			57,000,000
泰安市庞大之星汽车销售服务有限公司	57,000,000			57,000,000
榆林市庞大乐业汽车销售服务有限公司	50,000,000			50,000,000
沈阳市庞大一汽汽车销售有限公司	50,000,000			50,000,000
庞大强盛张家港保税区汽车销售有限公司	50,000,000		50,000,000	
乌海市庞大之星汽车销售有限公司	49,500,000			49,500,000
上海铂众汽车销售服务有限公司	48,110,150			48,110,150
延吉市庞大之星汽车销售服务有限公司	47,500,000			47,500,000

长治市庞大之星汽车销售服务有限公司	47,500,000			47,500,000
通辽市庞大之星汽车销售服务有限公司	44,650,000			44,650,000
石家庄庞大睿星汽车销售服务有限公司	40,382,255			40,382,255
洛阳市庞大乐业汽车销售服务有限公司	40,000,000			40,000,000
阳泉市庞大乐业汽车销售服务有限公司	40,000,000			40,000,000
盛安保险销售有限公司	39,381,664	10,415,000		49,796,664
承德市庞大物流仓储有限责任公司	38,691,612		38,691,612	
咸阳市庞大之星汽车销售服务有限公司	38,000,000			38,000,000
邢台市庞大之星汽车销售服务有限公司	38,000,000			38,000,000
北京冀东丰汽车销售服务有限公司	37,897,104			37,897,104
唐山市冀东之星汽车销售服务有限公司	34,808,744			34,808,744
辽阳庞大鑫达汽车销售有限公司	32,864,787		32,864,787	
唐山市冀东汽车销售有限公司	32,020,405			32,020,405
东营海正汽车销售服务有限公司	32,000,000		32,000,000	
唐山市冀东解放汽车销售服务有限公司	30,197,585		30,197,585	
云南兴星机电贸易有限公司	30,000,000			30,000,000
青岛庞大华腾汽车销售有限公司	30,000,000			30,000,000
唐山祚宸汽车销售有限公司	30,000,000			30,000,000
营口安顺汽车销售服务有限公司	29,776,862		29,776,862	
大庆庞大庆鸿雷克萨斯汽车销售服务有限公司	29,700,000			29,700,000
衡水庞大之星汽车销售服务有限公司	29,000,000			29,000,000
廊坊乐业汽车销售有限公司	26,191,330			26,191,330
呼和浩特市庞大兴沃汽车销售服务有限公司	25,602,819			25,602,819
新疆庞大一汽大众汽车销售服务有限公司	23,949,427			23,949,427



绥化市庞大之星汽车销售服务有限公司	23,750,000			23,750,000
北京庞大华威昌业汽车销售服务有限公司	20,250,000			20,250,000
北京巴博斯汽车销售服务有限公司	20,150,000			20,150,000
沈阳市新能源基础设施建设管理有限公司	20,000,000			20,000,000
南阳市庞大润星汽车销售服务有限公司	19,000,000			19,000,000
邯郸市庞大之星汽车销售服务有限公司	19,000,000			19,000,000
石家庄庞大之星汽车销售服务有限公司	19,000,000			19,000,000
唐山冀东广大汽车销售服务有限公司	18,365,695			18,365,695
唐山冀东丰田汽车销售服务有限公司	18,133,416			18,133,416
唐山市冀东乐业汽车销售服务有限公司	17,322,414			17,322,414
湖南合顺汽车销售服务有限公司	16,306,996			16,306,996
唐山市冀东高级轿车销售有限责任公司	16,246,903			16,246,903
天津市冀东华新汽车销售服务有限公司	16,000,000			16,000,000
张家口同力伟业汽车销售服务有限公司	15,588,000			15,588,000
唐山庞大昌业汽车销售服务有限公司	14,250,000		14,250,000	
沈阳庞大华业汽车销售服务有限公司	14,250,000			14,250,000
苏州庞大昌业汽车销售服务有限公司	14,250,000		14,250,000	
齐齐哈尔市鹤达汽车贸易有限公司	13,900,000			13,900,000
德州信达汽车贸易有限公司	13,600,000			13,600,000
河北通菱汽车销售服务有限公司	12,312,773			12,312,773
一汽冀东贸易有限公司	12,233,947			12,233,947
天津杰特西汽车服务有限公司	12,144,121			12,144,121
唐山市冀东安信汽车销售服务有限公司	12,000,000			12,000,000
承德市庞大弘惠行汽车销售有限公司	12,000,000			12,000,000

荣成新广利丰田汽车销售服务有限公司	11,980,402			11,980,402
唐山丰顺汽贸有限公司	11,500,000			11,500,000
汉中冀瑞汽车贸易有限公司	10,800,000			10,800,000
保定市金利汽车销售服务有限公司	10,361,691			10,361,691
江西省北联汽车经销有限公司	10,307,173		10,307,173	
云南兴林汽车贸易有限公司	10,000,000			10,000,000
唐山庞大兴沃汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
邯郸市庞大兴沃汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
邯郸市庞大房地产开发有限公司	10,000,000		10,000,000	
唐山庞大兴锐汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
曲靖庞大弘锐汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
威海庞大兴锐汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
乌海庞大兴锐汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
邯郸市庞大兴锐汽车销售服务有限公司	10,000,000		10,000,000	
赤峰庞大兴锐汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
营口庞大兴锐汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
石家庄市祚宸汽车销售服务有限公司	10,000,000			10,000,000
大连庞大华通汽车贸易有限公司	9,900,000			9,900,000
承德市冀东乐业汽车销售服务有限公司	9,868,022			9,868,022
辽阳市宝龙商贸有限公司	9,813,505	1,000,000	10,813,505	
北京庞大兴锐汽车销售服务有限公司	9,800,000			9,800,000
牡丹江市庞大之星汽车销售服务有限公司	9,500,000			9,500,000
北京五方桥丰田汽车销售服务有限公司	9,500,000			9,500,000
承德弘冀行丰田汽车销售服务有限公司	9,500,000			9,500,000

南阳市庞大之星汽车销售服务有限公司	9,500,000			9,500,000
济源市庞大之星汽车销售服务有限公司	19,500,000			19,500,000
张家口庞大之星汽车销售服务有限公司	9,500,000			9,500,000
安康市庞大之星汽车销售服务有限公司	9,500,000			9,500,000
廊坊市汇成汽车销售服务有限公司	9,497,783			9,497,783
石家庄冀东东沃汽车销售服务有限公司	9,136,988			9,136,988
唐山市东风汽车销售有限公司	9,000,000			9,000,000
唐山冀东重汽汽车销售有限公司	9,000,000		9,000,000	
包头市庞大房地产开发有限公司	9,000,000		9,000,000	
北京市庞大弘轩汽车销售有限公司	9,000,000			9,000,000
河北合众汽车贸易有限公司	8,800,000		8,800,000	
唐山市冀东风和汽车销售服务有限公司	8,500,000			8,500,000
山西恒丰昌汽贸有限公司	8,500,000			8,500,000
唐山市冀东兴业汽车销售服务有限公司	8,200,000			8,200,000
衡水伴福汽车销售服务有限公司	8,200,000			8,200,000
衡水通合汽车销售服务有限公司	8,160,000			8,160,000
唐山冀东赫峰汽车销售服务有限公司	8,000,000			8,000,000
北京中冀乐业汽车销售有限公司	8,000,000			8,000,000
乌海庞大泓程丰田汽车销售服务有限公司	8,000,000			8,000,000
唐山市冀东华丰汽车贸易有限公司	7,600,000			7,600,000
保定市广龙东风悦达起亚汽车贸易服务有限公司	7,449,456			7,449,456
滦县冀东农业机械供应有限公司	7,173,723		7,173,723	
唐山冀东东风悦达起亚汽车销售服务有限公司	6,904,740			6,904,740
北京冀财奥汽车贸易有限公司	6,800,000			6,800,000

蒙古斯巴鲁汽车有限责任公司	6,562,969			6,562,969
唐山市奥铄汽车销售服务有限公司	6,500,000			6,500,000
唐山市冀东通汽车销售服务有限公司	6,400,000			6,400,000
唐山市冀东华昌汽车销售服务有限公司	6,283,921			6,283,921
唐山光辉汽车销售服务有限公司	6,000,000			6,000,000
呼和浩特市庞大昌泽汽车销售有限责任公司	6,000,000		6,000,000	
乌海市庞大冀顺汽车销售服务有限公司	6,000,000			6,000,000
青岛庞大培训管理有限责任公司	6,000,000			6,000,000
广州市庞大商务服务有限责任公司	6,000,000			6,000,000
北京金塔山物资供销有限公司	5,940,000			5,940,000
唐山市冀东本盛汽车销售服务有限公司	5,800,973			5,800,973
廊坊市冀东汽车销售有限公司	5,500,000			5,500,000
唐山市冀东旧机动车交易市场有限公司	5,250,772			5,250,772
萍乡市信达车业有限公司	5,200,000			5,200,000
重庆巴博斯汽车销售服务有限公司	5,100,000			5,100,000
唐山冀东汽车物流有限公司	5,000,000			5,000,000
保定庞大兴沃汽车销售服务有限公司	5,000,000			5,000,000
沈阳沈南中冀汽车销售有限公司	5,000,000			5,000,000
天津市庞大巴博斯汽车销售服务有限责任公司	5,000,000		5,000,000	
武汉市庞大巴博斯汽车销售服务有限公司	5,000,000			5,000,000
唐山市庞大巴博斯汽车销售服务有限公司	5,000,000		5,000,000	
衡阳市和信丰田汽车销售服务有限公司	5,000,000			5,000,000
北京庞大腾飞汽车销售服务有限公司	5,000,000			5,000,000
吕梁庞大兴锐汽车销售服务有限公司	4,900,000			4,900,000

保定庞大兴锐汽车销售服务有限公司	4,900,000			4,900,000
邯郸市誉丰汽车销售有限责任公司	4,800,000			4,800,000
西藏庞大冀盛汽车销售有限公司	4,800,000			4,800,000
唐山市庞大精广汽车销售服务有限公司	4,800,000		4,800,000	
西安庞大巴博斯汽车销售服务有限责任公司	4,750,000			4,750,000
长沙市庞大巴博斯汽车销售服务有限公司	4,750,000			4,750,000
潍坊庞大华业汽车销售服务有限公司	4,750,000			4,750,000
石家庄庞大腾业汽车销售服务有限公司	4,750,000		4,750,000	
唐山市冀东启明电子技术有限公司	4,697,222			4,697,222
唐山市冀东冀瑞汽车销售有限公司	4,613,292			4,613,292
唐山庞大豪盛汽车销售服务有限公司	4,500,000		4,500,000	
唐山市冀东华绅汽车销售服务有限公司	4,500,000		4,500,000	
沧州冀东赫峰汽车销售服务有限公司	4,500,000			4,500,000
秦皇岛庞大信远汽车销售服务有限公司	4,500,000			4,500,000
锡林浩特市庞大广龙汽车销售有限责任公司	4,500,000		4,500,000	
唐山市庞大弘源汽车销售有限公司	4,500,000			4,500,000
本溪市庞大汽车销售服务有限公司	4,500,000			4,500,000
二连浩特市庞大广龙进出口贸易有限公司	4,500,000			4,500,000
北京市庞大弘盛汽车销售有限公司	4,500,000			4,500,000
鄂尔多斯市庞大兴沃汽车销售服务有限公司	4,500,000		4,500,000	
包头市庞大兴沃汽车销售服务有限责任公司	4,500,000			4,500,000
盘锦庞大汽车销售服务有限公司	4,500,000			4,500,000
北京市庞大祥华盛汽车销售有限公司	4,500,000		4,500,000	

唐山市庞大出租汽车有限公司	4,500,000			4,500,000
沧州市金利汽车贸易有限公司	4,435,196		4,435,196	
唐山市冀东新潮汽车超市有限公司	4,293,072			4,293,072
石家庄市冀东汽车贸易有限公司	4,000,000			4,000,000
张家口广龙汽车销售有限责任公司	4,000,000		4,000,000	
唐山曹妃甸区冀东汽车销售有限公司	4,000,000		4,000,000	
遵化市冀东龙鑫汽车销售有限公司	4,000,000			4,000,000
唐山市冀东鑫盛汽车销售服务有限公司	4,000,000			4,000,000
北京中冀安信汽车销售服务有限公司	4,000,000			4,000,000
承德庞大飞源汽车销售有限公司	4,000,000			4,000,000
唐山庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	4,000,000			4,000,000
内蒙古庞大明祥汽车销售服务有限公司	4,000,000			4,000,000
张家口庞大亚航汽车销售服务有限公司	4,000,000			4,000,000
鄂尔多斯市庞大华明汽车销售服务有限公司	4,000,000	10,000,000	4,000,000	10,000,000
天津市骏宝汽车销售服务有限公司	4,000,000			4,000,000
保定冀东兴重型汽车销售有限公司	3,750,000	46,250,000	50,000,000	
唐山庞大广盛汽车销售服务有限公司	3,636,805		3,636,805	
北京庞大伟业汽车销售服务有限责任公司	3,632,352			3,632,352
玉田县冀东汽车贸易有限公司	3,631,353			3,631,353
北京一汽环岛汽车销售有限公司	3,604,314		3,604,314	
衡水东盛汽车贸易有限公司	3,565,654		3,565,654	
秦皇岛瑞通佰盛汽车销售服务有限公司	3,508,399			3,508,399
河北华瑞汽车销售服务有限公司	3,500,000			3,500,000
天津市冀东兴汽车销售服务有限公司	3,500,000	700,000	4,200,000	

石家庄纪元丰田汽车销售服务有限公司	3,346,498			3,346,498
遵化市中信汽车商贸有限公司	3,010,484		3,010,484	
邢台市冀南誉丰汽车销售有限公司	3,000,000			3,000,000
遵化市冀东诚信汽车销售服务有限公司	3,000,000			3,000,000
沧州市冀东霸龙汽车销售有限公司	3,000,000			3,000,000
庞大汽贸青龙车业销售服务有限公司	3,000,000			3,000,000
沧州市东盛汽车销售服务有限公司	3,000,000			3,000,000
昆明庞大盛世汽车销售服务有限公司	3,000,000		3,000,000	
张家口庞大铭盛汽车销售服务有限公司	3,000,000			3,000,000
运城市庞大霸龙汽车销售服务有限公司	3,000,000		3,000,000	
昌吉庞大全汇汽车销售服务有限公司	2,982,255			2,982,255
天津汽车工业销售冀东有限公司	2,915,922		2,915,922	
唐山市冀东建工机械销售有限公司	2,877,826			2,877,826
北京庞大华业汽车销售服务有限公司	2,850,000			2,850,000
廊坊市庞大冀龙汽车销售有限公司	5,000,000			5,000,000
抚宁县冀东汽车销售有限公司	2,793,227			2,793,227
迁安市东信汽车贸易有限公司	2,654,234		2,654,234	
唐山市鑫山汽车销售服务有限公司	2,598,955		2,598,955	
乌海市庞大广龙汽车销售有限公司	2,500,000		2,500,000	
滦县冀东欧曼汽车销售服务有限公司	2,304,840		2,304,840	
青岛新濠汽车贸易有限公司	2,177,770	20,242,706		22,420,476
北京庞大信宏新能源汽车销售服务有限公司	2,170,149			2,170,149
大连中冀汽车国际贸易有限公司	2,170,149			2,170,149
石家庄市庞大本兴汽车销售服务有限公司	2,000,000			2,000,000

兰州庞大兴驰汽车销售服务有限公司	2,000,000			2,000,000
乌兰察布市庞大广龙汽车销售有限公司	2,000,000		2,000,000	
唐山庞大兴驰汽车销售服务有限公司	2,000,000		2,000,000	
榆林庞大宏伟汽车销售服务有限公司	2,000,000			2,000,000
天津巴博斯汽车装饰用品制造有限公司	2,000,000			2,000,000
秦皇岛方达汽车销售有限公司	1,980,614		1,980,614	
呼伦贝尔中冀汽车销售有限公司	1,929,021			1,929,021
张家口庞大鑫盛汽车销售服务有限公司	1,929,021			1,929,021
唐山十通汽车销售有限公司	1,680,000		1,680,000	
沧州庞大华风汽车销售服务有限公司	1,600,000			1,600,000
天津市冀东汽车贸易有限公司	1,536,886			1,536,886
保定市冀东解放汽车销售服务有限公司	1,500,000			1,500,000
邯郸市庞大解放汽车销售服务有限公司	1,500,000		1,500,000	
唐山市冀东中意汽车销售服务有限公司	1,200,000			1,200,000
陕西庞大乐业汽车销售服务有限公司	1,200,000			1,200,000
广州市庞大盛世汽车销售有限公司	1,200,000		1,200,000	
石家庄庞大泉天汽车销售服务有限公司	1,180,000			1,180,000
唐山冀东龙盛汽车销售服务有限公司	1,165,820		1,165,820	
沈阳庞大华通汽车贸易有限公司	1,100,000			1,100,000
赤峰冀腾汽车贸易有限公司	1,085,074			1,085,074
汉中庞大冀祥汽车销售服务有限责任公司	1,082,255			1,082,255
秦皇岛冀东恒通汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
唐山冀东菱通汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
张家口冀东恒通汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000



衡水冀东恒通汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
秦皇岛市冀东解放汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
秦皇岛龙之俊丰田汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
秦皇岛新秦东风悦达起亚汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
承德市通程汽车销售有限公司	1,000,000			1,000,000
天津华盛中孚商贸有限公司	1,000,000		1,000,000	
江西省庞大伟菱汽车销售有限公司	1,000,000		1,000,000	
衡水庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
张家口庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
廊坊庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
秦皇岛庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
哈尔滨庞大汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
唐山庞大旺祥汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
邯郸庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
承德庞大华风汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
承德庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
鄂尔多斯市庞大润祥汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
迁安市庞大霸龙汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
邯郸市庞大霸龙汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
朔州市庞大汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
朔州市霸龙汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
庞大汽贸集团长治汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
忻州市庞大霸龙汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	

鄂尔多斯市庞大霸龙汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
唐山庞大伟菱汽车销售有限公司	1,000,000			1,000,000
西安庞大明祥汽车贸易有限公司	1,000,000			1,000,000
张家口庞大豪庭汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
内蒙古庞大平价进口汽车综合超市有限公司	1,000,000			1,000,000
衡水庞大豪庭汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
锡林浩特市庞大豪庭汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
乌海市庞大豪庭汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
天津庞大豪庭汽车销售有限公司	1,602,819			1,602,819
秦皇岛庞大豪盛汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
通辽市庞大豪庭汽车销售有限公司	1,000,000		1,000,000	
迁安市庞大一众汽车销售有限公司	1,000,000			1,000,000
乌海庞大亚航汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
内蒙古庞大驰兴汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
云南庞大兴业汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
天津庞大伟通汽车贸易有限公司	1,000,000			1,000,000
唐山庞大飞越汽车销售服务有限公司	1,000,000		1,000,000	
重庆市昌泽汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
邯郸市骏宝汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
青海冀东解放汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
天津庞大二手车交易市场有限公司	1,000,000		1,000,000	
赤峰市庞大赫峰汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
张家口庞大二手车交易市场有限公司	1,000,000			1,000,000

沧州庞大二手车交易市场服务有限公司	1,000,000			1,000,000
沈阳庞大泓盛汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
庞大云冈泉天汽车销售服务有限公司	1,000,000			1,000,000
承德市乐骋汽车销售有限责任公司	1,000,000			1,000,000
唐山庞大广告有限公司	950,000			950,000
保定市华新汽车贸易有限公司	944,085			944,085
巴彦淖尔市庞大伟泓汽车销售有限公司	900,000		900,000	
唐山庞大新能源汽车销售服务有限公司	900,000		900,000	
北京冀东华明汽车贸易有限公司	822,500			822,500
吐鲁番庞大福众汽车销售服务有限公司	820,800		820,800	
廊坊天威汽车销售有限公司	800,000		800,000	
唐山市冀东华利汽车销售服务有限公司	800,000			800,000
宣化县冀东龙汽车销售有限公司	800,000			800,000
榆林市庞大华明汽车销售服务有限责任公司	800,000			800,000
包头市庞大庆祥汽车销售服务有限责任公司	800,000		800,000	
大同市庞大明悦汽车销售服务有限公司	800,000			800,000
乌兰察布庞大广鹤汽车销售服务有限公司	800,000			800,000
唐山市鑫驰汽车装饰用品有限公司	800,000			800,000
华重伟业有限责任公司	685,453			685,453
西安中冀汽车销售有限公司	636,988			636,988
渭南中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	626,255		626,255	
庞大云冈二手车交易有限公司	602,820			602,820
北京鹏翰贸易有限公司	602,819			602,819
北京庞大兴驰汽车科技有限公司	602,819			602,819

贵州斯巴鲁汽车销售服务有限公司	602,819			602,819
廊坊市庞大一众汽车销售服务有限公司	602,819			602,819
青岛鑫源斯巴鲁汽车销售服务有限公司	602,819			602,819
北京五方中冀汽车销售有限公司	602,819			602,819
重庆中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	602,819			602,819
天津市华奥兴业汽车销售服务有限公司	602,819			602,819
邢台市庞大铭晟汽车销售服务有限公司	600,000		600,000	
廊坊庞大解放汽车销售有限公司	600,000		600,000	
辽宁庞大华明汽车销售服务有限公司	600,000			600,000
北京庞大华悦汽车销售有限公司	600,000			600,000
周口庞大泓运汽车销售服务有限公司	600,000		600,000	
北京庞大安信新能源汽车销售服务有限公司	600,000			600,000
北京庞大神龙投资管理有限公司	562,255			562,255
唐山庞大泰达汽车销售服务有限公司	550,000			550,000
保定中冀斯巴鲁汽车销售服务有限公司	509,590			509,590
石家庄伟达汽车贸易有限公司	500,000		500,000	
沧州市冀东庆安汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
唐山市冀东凯瑞汽车销售有限公司	500,000			500,000
唐山庞大广昊汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
阜新庞大永旺汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
呼伦贝尔庞大广源汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
沈阳庞大伟业汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
葫芦岛庞大永诚汽车销售服务有限公司	500,000	100,000		600,000
张家口市冀瑞汽车销售有限公司	500,000			500,000

唐山庞大天瑞汽车销售有限公司	500,000			500,000
无锡庞大华丰汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
保定市庞大冀瑞汽车销售有限公司	500,000			500,000
唐山庞大京达汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
铁岭庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
张家口庞大华风汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
乌海庞大伟菱汽车销售有限公司	500,000		500,000	
沈阳庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	500,000		500,000	
赤峰市兴沃汽车销售服务有限责任公司	500,000			500,000
无锡庞大华恒汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
承德庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	500,000		500,000	
衡水庞大华风汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
北京庞大华盛汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
唐山庞大华风汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
承德庞大天威汽车销售有限公司	5,000,000		5,000,000	
唐山市庞大浩翔汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
天津庞大吉奥汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
衡水庞大龙华汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
呼和浩特市庞大华泓汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
鄂尔多斯市庞大华丰汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
呼和浩特市庞大泓祥汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
鄂尔多斯市东胜区庞大泓业汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
包头庞大泓达汽车销售服务有限公司	500,000			500,000

昆明庞润荣沃汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
迁安庞大广发汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
衡水庞大天威汽车销售服务有限公司	5,000,000			5,000,000
张家口市庞大天威汽车销售服务有限公司	500,000			500,000
保定庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	482,255			482,255
盘锦中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	482,255			482,255
烟台中冀汽车销售有限公司	482,255			482,255
赤峰市冀东本峰汽车销售服务有限公司	482,255			482,255
威海中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	482,255			482,255
西宁中冀汽车销售有限公司	482,255			482,255
北京中冀凯腾汽车销售有限公司	482,255			482,255
乌鲁木齐庞大腾众汽车销售有限公司	482,255			482,255
天津庞大中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	482,255			482,255
克拉玛依华盛汽车销售有限公司	482,255			482,255
衡阳市畅安汽车贸易有限公司	482,255			482,255
庞大企业管理有限公司	482,255			482,255
唐山庞大众辉汽车销售服务有限公司	425,000			425,000
沈阳庞大华悦汽车销售有限公司	400,000		400,000	
榆林华悦汽车销售有限公司	400,000			400,000
北京庞大路尚汽车销售有限公司	400,000			400,000
唐山市庞大江淮汽车销售服务有限公司	400,000		400,000	
邢台伟腾汽车销售服务有限公司	361,691			361,691
天津庞大丰雅丰田汽车销售服务有限公司	361,691			361,691
长治中冀斯巴鲁汽车销售有限公司	361,691			361,691

承德中冀汽车销售有限公司	361,691			361,691
大厂回族自治县冀东汽车销售有限公司	350,000		350,000	
北京千里行汽车服务有限公司	300,000			300,000
沧州市鑫利汽车销售有限公司	297,523			297,523
保定市冀兴汽车贸易有限公司	286,308		286,308	
承德庆长汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
邯郸市庆长汽车销售服务有限公司	250,000		250,000	
庞大汽贸集团唐山商用车销售有限公司	250,000		250,000	
秦皇岛庆昌汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
佳木斯庞大兴盛汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
保定庞大骏马汽车销售服务有限公司	250,000		250,000	
呼和浩特市庞大明绅汽车销售服务有限公司	250,000		250,000	
承德庞大华悦汽车销售有限公司	250,000		250,000	
唐山庞大骏驰汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
唐山庞大华悦汽车销售有限公司	250,000			250,000
张家口庞大华悦汽车销售有限公司	250,000		250,000	
唐山市庞大乐悦汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
铁岭庞大华悦汽车销售有限公司	250,000			250,000
通辽庞大华悦汽车销售有限公司	250,000		250,000	
营口庞大华悦汽车销售有限公司	250,000		250,000	
呼和浩特市庞大华福乐业汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
潍坊庞大东风汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
乌海庞大华悦汽车销售有限公司	250,000		250,000	
天津庞大乐业汽车销售服务有限公司	250,000			250,000

保定庞大宏博汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
包头市庞大华福汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
沈阳庞大华盛昌汽车销售服务有限公司	250,000			250,000
新疆政辉贸易有限公司	222,200			222,200
石家庄庞大鑫盛汽车销售服务有限公司	200,000	200,000	400,000	
枣强县广龙汽车贸易有限公司	200,000		200,000	
邯郸市嘉通汽车销售服务有限公司	200,000			200,000
太原庞大鑫盛汽车销售服务有限公司	200,000			200,000
张家口市冀东安信汽车销售服务有限公司	200,000			200,000
唐山庞大海星汽车销售服务有限公司	200,000	4,500,000	4,700,000	
赤峰市鑫盛茂源汽车销售服务有限公司	200,000			200,000
滦县庞大银龙汽车销售服务有限公司	200,000			200,000
邢台市庞大昊达汽车销售服务有限公司	200,000			200,000
西安济灞斯巴鲁汽车销售有限公司	180,000			180,000
秦皇岛龙之豪汽车销售服务有限公司	150,000			150,000
新疆大地汽车销售有限责任公司	150,000			150,000
张家口庞大哈飞汽车销售服务有限公司	100,000			100,000
秦皇岛庞大永昌汽车销售服务有限公司	100,000		100,000	
锡林浩特庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	100,000			100,000
沧州庞大龙华庆汽车销售服务有限公司	100,000		100,000	
邯郸市庞大昌鑫汽车销售服务有限公司	100,000			100,000
保定庞大顺昌汽车销售服务有限公司	100,000		100,000	
衡水庞大哈飞汽车销售服务有限公司	100,000			100,000
张家口庞大华庆汽车销售服务有限公司	100,000		100,000	



唐山市庞大祥瑞汽车销售服务有限公司	100,000			100,000
迁安庞大华泓汽车销售有限公司	100,000		100,000	
新疆庞大皓硕汽车贸易有限公司	100,000			100,000
唐山市冀东旧机动车鉴定评估有限公司	100,000			100,000
沧州庞大弘旗汽车销售服务有限公司	2,000,000		2,000,000	
曲周县唐大汽车销售服务有限公司	87,835		87,835	
唐山市庞大泽源信息咨询服务有限公司	80,000			80,000
迁安冀东经济咨询服务有限公司	60,000		60,000	
呼伦贝尔广龙汽车销售有限公司	50,000		50,000	
邯郸市奥翔汽车销售服务有限公司	40,000		40,000	
沈阳市庞大霸龙汽车销售有限公司	20,000		20,000	
秦皇岛庞大重汽商用车销售服务有限公司	20,000			20,000
保定庞大重汽商用车销售服务有限公司	20,000			20,000
北京庞大奥特莱斯汽车销售有限公司	20,000			20,000
天津市冀翔汽车销售服务有限公司	11,798			11,798
榆林市庞大巴博斯汽车销售服务有限公司	50,000		50,000	
北京庞大叮叮出行科技有限公司	200,000			200,000
北京庞大信达奥特莱斯汽车销售有限公司	1,000,000			1,000,000
沧州庞大致兴汽车销售服务有限公司	5,500,000		5,500,000	
庞大双龙(北京)汽车销售有限公司		200,010,000		200,010,000
忻州市华玉汽车贸易有限公司		3,000,000		3,000,000
大连广龙汽车销售有限公司		5,000,000		5,000,000
北京庞大华创汽车销售服务有限公司		2,000,000		2,000,000
北京庞大广龙信息咨询有限责任公司		90,000		90,000

张家口庞大解放汽车销售服务有限公司		4,000,000		4,000,000
大庆庞大汽车销售服务有限公司		5,000,000		5,000,000
北京市冀东通汽车有限责任公司		3,000,000		3,000,000
辽阳冀东广龙汽车销售服务有限公司		3,000,000		3,000,000
铁岭市庞大商用车有限公司		5,000,000		5,000,000
营口庞润浩威汽车销售有限公司		4,000,000		4,000,000
长春市庞大汽车销售服务有限公司		2,000,000		2,000,000
长春深吉能源科技有限公司		20,000,000		20,000,000
广东巴博斯汽车销售有限公司		20,410,600		20,410,600
合计	8,770,101,811	402,236,840	1,195,633,967	7,976,704,684

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动	期末余额	减值准备期末余额
		权益法下确认的投资损益		
一、合营企业				
沧州信运行汽车销售服务有限公司	2,632,167	664,463	3,296,630	
南昌盛源领航投资有限公司				
小计	2,632,167	664,463	3,296,630	
二、联营企业				
斯巴鲁汽车(中国)有限公司	411,492,533	20,362,748	431,855,281	
北汽绿行新能源科技(北京)有限公司				
沈阳庞大置业有限公司	6,007,539	60,191,310	66,198,849	
沈阳庞大学成房地产开发有限公司	8,274,505	48,273	8,322,778	
小计	425,774,577	80,602,331	506,376,908	
合计	428,406,744	81,266,794	509,673,538	

## 4、营业收入和营业成本

## (1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	18,984,635	22,214,382	194,327,858	194,274,228
其他业务	71,359,017	43,855,305	69,853,424	17,722,357
合计	90,343,652	66,069,687	264,181,282	211,996,585

## (2). 合同产生的收入的情况

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

合同分类	本期金额	合计
商品类型		
主营业务收入		
其中：整车销售	10,547,607	10,547,607
售后服务	8,437,028	8,437,028
其他业务收入		
其中：租赁及物业	67,030,863	67,030,863
佣金代理		
服务费	475,080	475,080
其他	3,853,074	3,853,074
合计	90,343,652	90,343,652

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

## (3). 履约义务的说明

√适用 □不适用

公司主要从事汽车批发和零售业务。公司作为主要责任人，在合同约定日期将约定产品交付给客户或其代表，经客户或其代表验收且于车辆交接单上签字确认后，车辆控制权转移，公司交付约定产品的履约义务完成。在车辆生产商约定的保修期限内，客户需在约定维修方进行保养与维修。公司作为主要责任人，为客户提供约定内汽车保养与维修。保养及维修服务完成，客户能够控制相应商品或服务且能取得并消耗企业履约所带来的经济利益时，在维修结算单上签字确认，公司完成售后维修义务。

## (4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

## 5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	-48,151,556	-29,882,565
权益法核算的长期股权投资收益	81,266,795	59,674,058
处置长期股权投资产生的投资收益	151,951,798	244,626,893
债务重组收益	-161,500,844	2,945,834
委托贷款收益		17,885,487
其他非流动金融资产在持有期间的分红收益	15,652,174	18,260,870
其他	-3,001,016	

合计	36,217,351	313,510,577
----	------------	-------------

## 6、其他

适用 不适用

## 十八、补充资料

### 1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	1,440,868,859	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	37,331,323	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益	-161,500,844	
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	2,700,664	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益	-16,991,932	
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	26,837,954	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	-6,345,616	
减：所得税影响额	36,439,745	
少数股东权益影响额	-792,538	
合计	1,287,253,201	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	7.90	0.09	0.09
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-3.42	-0.04	-0.04

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：黄继宏

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 30 日

## 修订信息

适用 不适用