

公司代码：603816

公司简称：顾家家居

顾家家居股份有限公司

2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人顾江生、主管会计工作负责人刘春新及会计机构负责人（会计主管人员）高伟琴声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2021年合并财务报表实现归属于上市公司股东的净利润1,664,450,239.44元。截止2021年12月31日，公司合并财务报表累计可供分配利润3,774,593,294.68元，母公司财务报表累计可供分配利润877,602,060.80元。

基于以上情况，公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，以资本公积向全体股东每10股转增3股并派发现金红利人民币13.20元（含税）。本预案经董事会审议通过后，尚需提交公司股东大会审议。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告中基于对未来政策和经济的主观假定和判断而作出的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本报告中详细描述可能存在的相关风险，详细内容请查阅“第三节管理层讨论与分析之公司关于公司未来发展的讨论与分析之可能面对的风险”相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理.....	37
第五节	环境与社会责任.....	53
第六节	重要事项.....	55
第七节	股份变动及股东情况.....	68
第八节	优先股相关情况.....	77
第九节	债券相关情况.....	78
第十节	财务报告.....	79

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的公司2021年度财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2021年度审计报告原件。
	报告期内在上交所网站及中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
上交所	指	上海证券交易所
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
《公司章程》	指	《顾家家居股份有限公司章程》
顾家家居、公司、本公司	指	顾家家居股份有限公司
庄盛家具	指	杭州庄盛家具制造有限公司，系公司前身
顾家工艺	指	浙江顾家工艺沙发制造有限公司
海龙家私	指	杭州海龙家私有限公司，后更名为杭州双策实业投资有限公司
顾家集团、控股股东	指	顾家集团有限公司
TB Home	指	TB Home Limited
顾家河北	指	顾家家居河北有限公司，公司全资子公司
杭州顾家	指	杭州顾家工艺家具销售有限公司，公司全资子公司
南京库卡	指	南京库卡家具销售有限公司，公司全资子公司
无锡库佳	指	无锡库佳家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家香港	指	顾家（香港）国际贸易有限公司 （KUKA(HK) INT'L TRADE LIMITED），公司全资子公司
顾家美国	指	Kuka Furniture, Inc.，公司全资子公司
顾家德国	指	Kuka home GmbH，公司全资子公司
顾家艺购	指	杭州顾家艺购电子商务有限公司，公司全资子公司
顾家梅林	指	浙江顾家梅林家居有限公司，公司全资子公司
广州库佳	指	广州库佳家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家曲水	指	顾家家居（曲水）有限公司，公司全资子公司
嘉兴智能	指	顾家智能家居嘉兴有限公司，公司全资子公司
适达进出口	指	适达（香港）进出口有限公司 （CHITA(HK) IMPORT & EXPORT CO., LIMITED），公司全资子公司
南京艺酷	指	南京艺酷家具销售有限公司，公司全资子公司
顾家黄冈	指	顾家家居黄冈有限公司，公司全资子公司
米檬家居	指	浙江米檬家居科技有限公司，公司全资子公司
云冠投资	指	嘉兴云冠投资有限公司，公司全资子公司
云居投资	指	嘉兴云居投资有限公司，公司全资子公司
云曼投资	指	嘉兴云曼投资有限公司，公司全资子公司
云冕投资	指	嘉兴云冕投资有限公司，公司全资子公司
库卡咨询	指	浙江库卡招标咨询有限责任公司，公司全资子公司
庄盛香港	指	庄盛（香港）有限公司，公司全资子公司
顾家宁波	指	顾家家居（宁波）有限公司，公司全资子公司
浙江锆创	指	浙江锆创科技有限公司，公司全资子公司
顾家重庆	指	顾家家居重庆有限公司，公司全资子公司
顾家宿州	指	顾家家居（宿州）有限公司，公司全资子公司
重庆库卡	指	重庆库卡家居有限公司，公司全资子公司
霍尔果斯库佳	指	霍尔果斯库佳信息科技有限公司，顾家宁波全资子公司
优先家居	指	东莞优先家居有限公司，顾家宁波全资子公司

纳图兹	指	纳图兹贸易（上海）有限公司，顾家宁波控股子公司
罗福宾士贸易	指	罗福宾士贸易（上海）有限公司，顾家宁波全资子公司
浙江库佳	指	浙江库佳家居销售有限公司，顾家宁波全资子公司
宁波顾创	指	宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司，顾家宁波全资子公司
杭州居宜尚	指	杭州居宜尚文化创意有限公司，由杭州居上文化创意有限公司变更名称而来，顾家宁波全资子公司
库佳供应链	指	浙江库家供应链有限公司，顾家宁波控股子公司
宁波天禧	指	宁波天禧家居有限公司，顾家宁波控股子公司
杭州筑家	指	杭州筑家好物科技有限公司，顾家宁波控股子公司
顾家香港贸易	指	顾家（香港）贸易有限公司 （KUKA(HK) TRADE CO., LIMITED），公司全资子公司
庄盛实业越南	指	庄盛实业（越南）有限公司 （JASOMN INDUSTRY VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
庄盛家具越南	指	庄盛家具（越南）有限公司 （JASOMN FURNITURE VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
顾家意大利	指	顾家家居意大利责任有限公司 （Kuka Home Italia S.r.l），顾家香港贸易全资子公司
顾家沙发越南	指	顾家沙发（越南）有限公司 （KUKA SOFA VIET NAM COMPANY LIMITED），顾家香港贸易全资子公司
顾家寝具	指	杭州顾家寝具有限公司，公司全资子公司
曲水装饰	指	曲水顾家家居装饰服务有限公司，顾家寝具全资子公司
宁波寝具	指	宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
河北寝具	指	河北顾家寝具有限公司，顾家寝具全资子公司
玺堡家居	指	泉州玺堡家居科技有限公司，顾家寝具控股子公司
顾家投资	指	顾家投资管理有限公司 （KUKA INVESTMENT AND MANAGEMENT CO., LIMITED），公司全资子公司
罗福宾士	指	Rolf Benz AG & Co.KG & RB Management AG，顾家投资控股子公司
班尔奇	指	班尔奇（上海）家居科技有限公司，公司全资子公司
家吉家居	指	家吉家居（上海）有限公司，班尔奇控股子公司
香港杉泉	指	香港杉泉进出口有限公司，公司全资子公司
美国杉泉	指	OKIO USA LLC.，杉泉进出口全资子公司
呼和浩特库卡	指	呼和浩特市库卡家具销售有限公司，公司控股子公司
顾家智能	指	杭州顾家智能家居有限公司，公司控股子公司
宁波智能	指	宁波名尚智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
曲水智能	指	曲水顾家智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
杭州乐至宝	指	杭州乐智宝智能家居有限公司，顾家智能全资子公司
领尚美居	指	浙江领尚美居家居有限公司，公司控股子公司
杭州领尚	指	杭州领尚美居家居有限公司，领尚美居全资子公司
杭州精效	指	杭州精效文化创意有限公司，领尚美居全资子公司
领尚家居	指	杭州青柠荟科技有限公司，由领尚家居（杭州）有限公司变更名称而来，领尚美居控股子公司
卡文家居	指	宁波卡文家居有限公司，公司控股子公司
宽邸家居	指	杭州宽邸家居有限公司，卡文家居全资子公司
曲水库卡	指	曲水库卡功能家具销售有限公司，公司控股子公司

库卡香港	指	库卡功能（香港）贸易有限公司 （KUKA FUNCTION (HK) TRADE CO., LIMITED），曲水库卡全资子公司
顾家定制	指	杭州顾家定制家居有限公司，公司控股子公司
黄冈约瑟合伙企业	指	黄冈约瑟广胜成壹号股权投资基金合伙企业（有限合伙），公司投资合伙企业
软体家具	指	主要由弹性材料（如弹簧、蛇簧、拉簧等）和软质材料（如棕丝、棉花、乳胶海绵、泡沫塑料等），辅以绷结材料（如绷绳、绷带、麻布等）和装饰面料及饰物（如棉、毛、化纤织物及牛皮、羊皮、人造革等）制成的各种软家具。本公司所生产的软体家具主要包括沙发、软床、床垫和餐椅等，其主体架构以木料或五金件为支撑，内部通过海绵等软质材料填充，表面经皮或布包覆而成
标准套	指	公司生产的沙发、软床、餐椅、床垫等产品规格、型号各异，为规范核算标准，公司制定了统一的产品折算口径，将不同产品按照一定标准折算成“标准套”进行核算
ODM	指	Original Design Manufacturer 的缩写，品牌商不负责产品的设计研发，而是委托具有设计研发能力的生产商按照品牌商的规格和要求，设计、开发、生产并向品牌商销售的一种产品生产方式。ODM 生产商不拥有品牌，其所生产的产品最终以品牌商的品牌对外销售

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	顾家家居股份有限公司
公司的中文简称	顾家家居
公司的外文名称	JasonFurniture (Hangzhou) Co., Ltd.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	顾江生

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈邦灯	周丽娜
联系地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
电话	0571-85016806	0571-88603816
传真	0571-85016488	0571-85016488
电子信箱	securities@kukahome.com	securities@kukahome.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	杭州经济技术开发区11号大街113号
公司注册地址的历史变更情况	310018
公司办公地址	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦
公司办公地址的邮政编码	310017
公司网址	http://www.kukahome.com/
电子信箱	securities@kukahome.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报、上海证券报、证券时报、证券日报
公司披露年度报告的证券交易所网址	上海证券交易所 http://www.sse.com.cn/
公司年度报告备置地点	浙江省杭州市上城区东宁路599号顾家大厦

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	顾家家居	603816	无

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	杭州市江干区钱江路1366号华润大厦B座
	签字会计师姓名	梁志勇、徐思思
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	中信建投证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东南路528号上海证券大厦北塔
	签字的保荐代表人姓名	付新雄、李华筠
	持续督导的期间	可转债募集资金持续使用期间

七、近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	18,341,952,307.92	12,665,990,727.49	44.81	11,093,593,126.21
归属于上市公司股东的净利润	1,664,450,239.44	845,467,058.46	96.87	1,161,162,368.24
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,426,769,448.36	590,663,135.15	141.55	848,841,799.51
经营活动产生的现金流量净额	2,040,643,222.32	2,180,405,292.82	-6.41	2,124,141,756.79
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	8,018,736,379.19	6,739,724,202.70	18.98	5,906,179,908.95
总资产	15,939,022,449.35	13,037,960,940.90	22.25	12,259,985,166.39

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	2.65	1.39	90.65	1.98
稀释每股收益(元/股)	2.65	1.39	90.65	1.97
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	2.27	0.97	134.02	1.44
加权平均净资产收益率(%)	23.18	13.76	增加9.42个百分点	21.98
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	19.87	9.61	增加10.26个百分点	16.07

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明：

适用 不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	3,781,962,929.13	4,234,048,102.61	5,209,119,392.06	5,116,821,884.12
归属于上市公司股东的净利润	385,051,539.40	387,417,871.69	465,378,880.19	426,601,948.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	317,648,309.61	348,582,212.17	447,010,395.56	313,528,531.02
经营活动产生的现金流量净额	132,550,568.75	296,225,021.60	551,516,078.13	1,060,351,553.84

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

□适用 √不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注 (如适用)	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-686,731.60		-844,782.27	-6,532,098.60
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	244,405,378.16		235,453,883.34	262,980,671.14
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				23,783.64
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	679,014.84			
委托他人投资或管理资产的损益				11,137,826.04
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	27,597,433.12		38,144,217.22	99,341,606.89
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	623,031.66		13,077,421.15	-1,648,058.28
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,319,971.22		6,594,370.42	15,697,653.69

减：所得税影响额	29,077,994.90		35,223,205.17	65,641,037.09
少数股东权益影响额（税后）	7,179,311.42		2,397,981.38	3,039,778.70
合计	237,680,791.08		254,803,923.31	312,320,568.73

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
其中：债务工具投资	761,906,137.96	528,310,177.75	-233,595,960.21	14,783,679.27
衍生金融资产	2,954,107.90	3,952,305.10	998,197.20	17,260,997.39
其他权益工具投资	1,734,707,793.00	624,965,763.99	-1,109,742,029.01	5,582,999.90
衍生金融负债		721,288.40	721,288.40	6,525,048.84
合计	2,499,568,038.86	1,157,949,535.24	-1,341,618,503.62	44,152,725.40

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年公司的经营管理卓有成效。公司以深化变革为主基调，持续推动系统变革与管理升级，高度重视制造大后台效率提升与组织能力建设，投资未来，建立企业竞争优势。公司始终保持创业创新精神，坚定战略信心，积极布局，完善多维度的组织模式，坚定推动各项变革、发育能力，把增长可持续与经营有质量作为经营行为准则。报告期内，公司主要工作情况如下：

1、渠道拓展

公司坚持 1+N+X 的渠道战略，巩固品类专业店优势，加快融合大店布局速度，X 渠道持续探索。公司根据各品牌、品类的发展阶段匹配渠道组织，由品类负责制转变为品牌负责制。在空间&创意上，各类新店态设计、迭代研发数量保持高产，满足业务需求。

2、产品力

内贸上：客餐卧空间一体化产品常态化打造，持续提升产品竞争力，各事业部着力打造大单品。外贸上：北美市场，功能产品线规模同比大增，功能沙发中低端系列全新推出；固定产品线建立适合不同业务模式的产品系列，促进新业务发展；小件类产品线通过结合五金出木运用，拓展产品多样性和功能性。公司持续开发高潜商超及电商类客户，结合客户需求做好拆装研究和成本研究，推动成本下降提升产品竞争力。国际市场坚持产品上拉下探：高端应用新功能、新工艺，提升产品价值与用户体验，强化客户认知；中端保持一定的设计差异化，同时通过已有技术的应用、产品细节的优化，经典款结合局部创新等动作保持竞争力；低端通过平台化，标准化，成本控制等触达主流目标价格。

3、品牌与营销

2021 年是品牌焕新第二年，公司继续进行年度品牌焕新项目策略执行，构建全新品牌屋及年度传播规划，发布全新品牌口号（向往的生活在顾家）及超级符号，推动“品牌向上”。围绕 #新向往 家更好#，激发用户参与购买热情，打造“向往生活实验室”，开启“向往生活”的价值样本，让品牌焕新深入人心。

4、零售数字化建设

公司零售数字化保持与战略互动，与业务紧密相连。在数字化流量运营方面取得积极效果，其中，主控流量上实现精准引流，获客成本降低；官方抖音以多账号矩阵、多样化内容的直播形式，打造家居行业线索获取+直播的标杆。在数字化能力建设方面取得良好进展，数字化工具在终端的应用越来越频繁，终端人员使用企业微信，经销商仓储信息化，应用产品 3D 扫描技术建模、3D 数字棚拍技术，创建顾店长视频号，培训宝、设计圈赋能终端店长、导购、设计师。21 年官方商城平台获客同比增长。通过软定一体（四通）项目、设计通、订单通、会员通、数据治理项目及主控流量系统能力建设项目等，推进数字化。

5、全球化布局

（1）基地建设

2021 年度，公司于重庆江津布局“西南生产基地项目”，于杭州追加布局“顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目”，于墨西哥布局“顾家家居墨西哥自建基地项目”。

（2）国家战略

组织能力建设方面，梳理并发布铁三角任职资格与晋升标准，拆分并推进大客户及部分区域型经营部铁三角运作模式；持续推进营销本土化，坚持内培+外引的人才体系建设；产品增长策略方面，聚焦产品开发、加强开发过程管理与推广，持续完善高、中、低产品矩阵，提升市场竞争力，通过降本项目实现全价值链收益。

6、研发管理

设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”的组织重组调整和研发项目制推动，为研发资源融合、能力复制、开发提效建立了基础；通过内外部设计资源的联合与互补，平台化开发和开发流程优化，产品设计与开发达成全年指标；深化专利管理平台职能，重点布局产品结构专利的同时，扩展了控制方法、电机电路方面的专利布局，全年获得专利近 600 件。2021 年，公司参与国内外 11 场家具类展，获得包括国际 CMF 设计奖、深圳金汐奖、红点概念奖等 7 项奖项。

7、制造及供应链

(1) 制造

产能方面，内贸产能达成同比增长，外销经营规模整体增长。成本控制方面，内贸制造实现单套工费下降，外销整体直接类单套人工较预算下降。效率提升方面，内贸制造通过计划模式变革、生产模式变革以及管理模式创新等实现 UPPH；外销通过精益改善与自动化设备代人，推动人效整体提升。品质改善方面，完成了内贸工厂测试中心建设并参照家具国标和 KTSS（顾家软体质量失效预防手册）修订量化材料标准，并输出文件指导进行专业化的检验；辅导牛皮供应商完成了设备仪器匹配及专职 QC 团队组建，提升供方质量保障能力；开展六西格玛绿带一期项目，培育出 GB（绿带）带级人才；开展了“全员参与，夯实品质基础”的质量月主题活动，达成了强化全员品质意识，持续改进，满足市场需求的目标。

(2) 供应链

以集成供应链变革方案落地推广为依托，21 年聚焦以 MTS、MRP、3 天锁定、关键节点可视、仓配服、立体仓为抓手，推动订单、计划、制造、仓储物流、组织能力及信息化建设，实现交付与运营效率同步提升，同时降低供应链成本。交付指标、效率指标同比提升，制造单套工费同比下降。

8、用户服务

(1) 售后

满意度上，通过 AI、人工、会员公众号、短信多种方式调研用户服务满意度，首次实现订单数据的 100% 覆盖；服务网络建设上，2021 年累计建设完成 9 个省级服务中心，试点第三方服务商；顾家关爱升级服务产品以及相关设备；品质改善上，优化开箱流程，开展月度工厂开箱抽检、季度走访经销商等活动，跟进异常客诉问题；售后服务系统建设上，客服系统完成了订单与工单信息拉通，实现服务在线闭环。

(2) 仓配服

仓储建设上，2021 年度完成既定测试开仓目标，按时完成既定系统上线计划，区域仓覆盖浙江经销商业务。能力建设方面，2021 年共整理识别 8 大板块关键问题项 22 项，为发育仓配服可复制性做前期探索，增强仓配服务中心核心竞争力。

二、报告期内公司所处行业情况

(一) 公司所处行业

依据中国证监会《上市公司行业分类指引》（2012 年修订），公司所处行业为“C21 家具制造业”；根据国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T4754-2017），公司属于“C21 家具制造业”中的“C2190 其他家具制造”，具体细分行业为软体家具行业。

软体家具包括沙发、软床等产品，是现代家庭客厅及卧室重要的日常生活用品，软体家具在提供舒适使用功能的同时，具有时尚化、个性化、艺术化等特征，成为现代高品质居家生活的重要载体。

(二) 行业发展状况

1、全球软体家具行业发展状况

全球软体家具行业的工业化生产始于二十世纪初的欧洲。进入二十世纪 90 年代，随着全球加工制造技术的进步，软体家具行业的制造能力大大提升，市场需求亦不断扩大。根据意大利米兰轻工业信息中心（The Centre for Industrial Studies，以下简称“CSIL”）于 2021 年 6 月发布的《THE WORLD UPHOLSTERED FURNITURE INDUSTRY》的统计，2020 年全球软体家具的生产总值约为 757 亿美元，主要软体家具制造国为中国、美国、波兰、越南、意大利、印度；全球软体家具消费总额约为 672 亿美元，从消费总量上来看，最大的软体家具市场依次为：中国、美国、德国，分别占比 28%、28%、6%。软体家具制造业属于劳动密集型产业，受发达国家劳动力成本较高等因素的影响，全球软体家具产业正持续向拥有劳动力价格优势和充足原材料资源的发展中国家转移。

2、我国软体家具行业发展状况

我国现代软体家具产业正式起步于二十世纪 80 年代初。国内软体家具产业在引进国际先进生产设备及制造技术的基础上，通过消化吸收，其技术工艺、产品品质、设计研发实力、销售规模以及经济效益等方面得到了全面的提升。进入二十一世纪以来，随着我国经济的持续快速发展

和居民可支配收入的不断提高，人们对生活品质要求越来越高，家具作为生活起居的重要载体，一直保持良好的发展态势。

家具行业属于劳动密集型产业，又因技术壁垒较低，使得我国家具行业企业数量众多，产业较为分散，行业集中度偏低。根据国家统计局数据，2021 年我国家具制造业规模以上企业营业收入为 8,004.60 亿元，家具行业规模以上企业数量达 6,657 家。

目前我国已成为软体家具生产、出口、消费大国。据统计局数据和海关总署数据显示，2021 年度我国限额以上家具类零售额 1,666.80 亿元，较 2020 年同期增长 14.5%；家具及零件累计出口额 738.3 亿美元，较 2020 年同期增长 26.40%。

（三）行业周期性特点

软体家具主要应用于家居装修，单位价值相对较高，使用时间相对较长。软体家具的生产和销售受到国民经济发展水平、居民可支配收入水平、居民消费习惯变化及房地产行业的景气程度等因素的影响。总体上，软体家具行业的周期性与国民经济整体发展的周期一致。

当前我国经济发展中消费对 GDP 的贡献率稳步提升，成为国民经济稳定恢复的主要动力。政府工作报告中明确提出，坚定实施扩大内需战略，促进生活服务消费恢复。家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。2020 年 11 月的国务院常务会议中，明确提出了“促进家电家具家装消费”；2021 年，“十四五”规划提出“鼓励实施家具家装下乡补贴，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

（四）公司所处行业地位

公司自设立以来，始终秉持“精益求精、超越自我”的企业精神，以艺术诠释生活，以设计定义潮流，赢得了用户的一致认可和业界的高度认同。公司产品主要定位于现代简约式的设计风格，凭借强大的研发设计实力、精湛的工艺技术以及严格的品质管理使产品品质不断提升，并依靠较高的品牌知名度以及遍布全球的营销网络系统将公司产品推向市场，成功引领着软体家具行业消费的潮流。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。公司在国内软体家具领域形成了首屈一指的行业地位。

三、报告期内公司从事的业务情况

（一）公司所从事的主要业务

公司以“家”为原点，致力于为全球家庭提供健康、舒适、环保的家居解决方案。公司自 1982 年创立以来，忠于初心，专注于客餐厅、卧室及全屋定制家居产品的研究、开发、生产和销售；携手事业合作伙伴，为用户提供高品质的产品、高效率的服务、超预期的解决方案，帮助全球家庭享受更加幸福美好的居家生活。

公司产品远销 120 余个国家和地区，拥有 6,000 多家品牌专卖店，为全球超千万家庭提供美好生活。旗下拥有“顾家工艺”、“顾家布艺”、“顾家床垫”、“顾家功能”、“睡眠中心”、“顾家全屋定制”、“健康晾衣机”、“顾家按摩椅”八大产品系列，与战略合作品牌“LAZBOY”美国乐至宝功能沙发、收购品牌德国高端家具“ROLF BENZ”、意大利高端家具品牌“Natuzzi”、国际设计师品牌 KUKA HOME、独立轻时尚品牌“天禧派”、自有新中式风格家具品牌“东方荟”组成了满足不同消费群体需求的产品矩阵。公司坚持以用户为中心，围绕用户需求持续创新，并创立行业首个家居服务品牌“顾家关爱”，为用户提供一站式全生命周期服务。公司希望通过不断的努力，为大众创造幸福依靠，帮助用户实现理想生活。

（二）公司主要经营模式

报告期内，公司的主要经营模式未发生重大变化。

1、设计研发模式

公司建立了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司设计研发团队对房地产市场走势、主流户型、装修风格、软体家具新材料使用、国际流行新元素等进行研究分析，提出具有前瞻性的设计研发创意。

2、采购模式

公司的采购主要包括原材料采购和集成产品采购，采购模式以集中采购为主。

原材料采购：公司根据既定的有关供应商的开发选择标准对供应商进行甄选；在选择并建立合作关系后，公司会定期对合格供方的绩效表现进行定期的考评，加强过程管控和改善，以确保

原材料的品质、交期、成本具备行业竞争力。牛皮、海绵、木材、面料布等关键原材料采取战略合作模式下的集中采购；辅料、包装、标准五金件等原材料采取招标模式下的竞价采购。

集成产品采购：公司制定了集成产品供应商资格认证管理规范，定期对集成产品供应商进行评估、甄选和淘汰。公司选定集成产品供应商之后，采用定制化采购模式，由公司提供设计方案，集成产品供应商按照公司提出的款式形象、技术参数、材料品质等要求进行生产并向公司供货。

3、生产模式

公司坚持以自主生产为主、外协生产为辅的生产模式。公司的自主生产以订单生产为主、备货生产为辅。公司的外协业务是为了缓解部分产能不足的矛盾，在保证产品质量与综合成本竞争力的基础上，让周边制造企业为本公司贴牌生产部分产品。其中：沙发、床类产品等主打产品基本为自制，集成产品基本为外购。

4、销售模式

公司销售包括境内销售与境外销售。境内销售主要采取“直营+特许经销”的销售模式，并辅以电子商务、厂家直销等其他销售方式；境外销售主要以 ODM 业务模式为主。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司是国内软体家居上市公司中的龙头公司，凭借累积的强大品牌力、组织力、研发设计力、渠道力和产品力塑造了较强的护城河优势。

1、丰富的品牌内涵，持续提升的品牌力

公司非常重视品牌建设，珍视消费者口碑，通过节点大促、线下活动、楼宇广告、电梯广告等方式，成功将品牌、事件营销、促销充分结合从而让顾家品牌的知名度深入人心。公司以 2020 年品牌焕新为起点，逐步迈向年轻化、时尚化；于 2021 年再度焕新品牌口号及超级符号，推出全新品牌主张——“向往的生活在顾家”，品牌定位从“传统家情感”升级到“现代家观念”，品牌内涵持续丰富。2021 年“超品日”，以“为向往而 ZAO”为主题，通过奇葩说、抖音挑战赛等年轻人群喜欢的活动形式，缔造多个话题 IP；邀请明星、KOL、达人携手打造“生活方式观察员”IP，吸引了全网百位达人加盟生活方式观察员；品牌曝光超 14 亿，互动量超 800 万。“816 全民顾家日”，公司通过明星燃爆 816 启动会、海陆空协同宣传，5 城 6 组艺术家等方式，获得微博话题矩阵累计阅读近 4 亿，互动量 68 万+，其中“向往的生活实验室”引爆 1.7 亿次阅读，小红书累计曝光超 6,500 万。公司通过全域品牌宣传，打造立体式营销模式，通过产品与场景的融合、植入，进行高颜值产品的种草和终端场景化体验营销，形成更加活化的品牌认知，夯实了大品牌、大媒介、大渠道的品牌形象。2021 年，公司以 130.61 亿元品牌价值入选“2021 年中国品牌 500 强”。

2、强大的组织能力和完善的人才培养体系

公司致力于组织与干部的建设，激发组织活力，沉淀组织能力。股东对管理层充分信赖，充分授权，在战略上协同一致，在管理上分工明确，打造具有“顾家”特色的人力资源体系。人才激励方面，公司也走在中国家居行业的前列，形成了特色鲜明的“充分授权，高度分享”的企业文化，倡导高绩效人才得到高激励高回报。2017-2018 年，公司推出限制性股票激励计划，激励对象覆盖李东来等 6 位公司高管、近 500 名中层管理人员与核心技术人员；2021 年，公司实施员工持股计划，总规模达 6.76 亿元，多次激励计划形成了核心团队与公司利益共同体，为未来公司稳健增长带来核心动力。人才培养方面，公司坚持分层分级的人才培养，打造立体人才矩阵。2020、2021 年招募青苗毕业生连续超千人，内部培训分层分级开展，为公司未来稳健发展，持续扩张提供了坚实的人才组织基础。公司形成了高效运营管理体系、多元化的激励机制，不断巩固提升组织能力。

3、高效的研发设计能力

公司坚持原创设计和技术创新，建立起了以市场需求为导向的设计研发机制，形成了以原创设计研发为主、与国际知名设计师合作为辅的设计研发运作模式。公司在研发体系的投入持续提升，2021 年成立了研究院，通过设计部门“品类专业化”和开发部门“能力平台化”的组织变革和机制创新，聚焦研发提效和研发创新，布局基于未来的能力，发育新职能新组织。2021 年，公司参与国内外 11 场家具类展，获得包括国际 CMF 设计奖、深圳金汐奖、红点概念奖等 7

项奖项。强化了专利管理平台职能，重点布局产品专利结构的同时，扩展了控制方法、电机电路方面的专利布局，全年专利近 600 件。

4、多元化的渠道体系，精细化管理

公司在全球拥有 6,000 多家品牌专卖店，属于软体家居行业中门店数量最多、覆盖面最广的龙头。公司组建培育了强大的境内销售团队和专业拓展团队，执行“1+N+X”的渠道发展战略，积极打造多品类组合的融合大店模式，致力发展全品类大家居的变革与创新。公司近年建设多个区域零售中心，根据区域情况配置资源，以对市场进行高效反馈，精细投放资源；并赋予终端决策灵活权，因地制宜，调整产品和营销打法。同时为门店搭建信息化系统，精准掌握终端零售情况，并将仓储物流配送等环节标准化，提升服务标准化能力，逐渐从制造型向零售型家居企业转型。

5、完善的产品矩阵，打造更强的产品力

公司通过专业化的产品管理团队，发挥市场洞察能力，深入调研分析用户需求，布局高端沙发、床垫等系列产品，不断满足用户对高品质生活的追求，同时，通过新材料、新结构、新工艺等的创新研究，不断提高产品的竞争力，引领用户家具消费升级。公司凭借多年的发展积累，产品囊括皮沙发、布艺沙发、功能沙发、皮床、布艺床、板木床、床垫、全屋定制家居以及按摩椅、晾衣机、餐桌椅配套产品等，持续推动产品向年轻化转型，通过新材料、新结构、新工艺的开发与运用，满足多元消费需求。在对市场和用户需求的深刻理解上，公司不断完善品类布局，优化产品结构，满足广大用户群体对家具消费的需求。公司专业聚焦、纵向深耕专业品类，持续提升品类竞争力，同时推动“软体+定制”融合一体化设计研发销售，为消费者提供风格统一的拎包入住解决方案。公司产品赢得了广大消费者的青睐，在消费者心目中树立了较高的行业知名度和美誉度。2021 年 3 月，公司正式成为杭州亚运会官方床垫独家供应商，是其对公司的匠心品质和研发应用的认可。公司未来将持续投入研发，提供更舒适的居家体验。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司面对国内外疫情的严峻挑战以及日益激烈的市场竞争环境，在管理层及全体员工的共同努力下，进一步发挥了行业龙头优势，实现了经营业绩的大幅增长。2021 年实现营业收入 18,341,952,307.92 元，同比增长 44.81%；归属于上市公司股东的净利润 1,664,450,239.44 元，同比增长 96.87%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	18,341,952,307.92	12,665,990,727.49	44.81
营业成本	13,047,515,882.59	8,870,267,173.22	47.09
销售费用	2,703,099,942.90	1,830,063,828.76	47.71
管理费用	327,806,287.02	296,960,940.70	10.39
财务费用	71,839,779.87	131,753,715.08	-45.47
研发费用	302,463,680.86	206,785,813.39	46.27
经营活动产生的现金流量净额	2,040,643,222.32	2,180,405,292.82	-6.41
投资活动产生的现金流量净额	-1,076,819,353.18	-1,444,147,720.33	-25.44
筹资活动产生的现金流量净额	81,179,482.07	-1,363,619,064.47	-105.95

营业收入变动原因说明：销售收入持续增长所致。

营业成本变动原因说明：规模增长所致。

销售费用变动原因说明：广告宣传促销费、职工薪酬及仓储服务费增长所致。

财务费用变动原因说明：利息支出及汇兑损益减少所致。

研发费用变动原因说明：职工薪酬等研发投入增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：生产基础建设投资增加及金融资产投资较少所致。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：收到员工持股计划购买库存股款项较多、借款减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

公司收入成本分析具体如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
家具制造	16,700,146,445.03	12,554,328,713.51	24.83	43.03	44.65	减少 0.84 个百分点
信息技术服务	930,416,473.50	125,047,974.04	86.56	48.65	35.54	增加 1.30 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
沙发	9,267,495,712.31	6,530,197,428.67	29.54	44.51	50.99	减少 3.02 个百分点
床类产品	3,337,595,023.26	2,228,705,173.38	33.22	42.75	48.03	减少 2.38 个百分点
集成产品	3,139,895,783.88	2,360,784,397.51	24.81	41.13	40.04	增加 0.58 个百分点
定制	660,255,234.22	446,151,507.54	32.43	44.80	52.31	减少 3.33 个百分点
红木家具	125,916,476.64	88,535,266.77	29.69	11.77	0.28	增加 8.06 个百分点
软件使用服务费	930,416,473.50	125,047,974.04	86.56	48.65	35.54	增加 1.30 个百分点
其他	168,988,214.72	150,815,523.44	10.75	28.18	27.89	增加 0.19 个百分点
运输费		749,139,416.20			12.86	
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	10,712,455,909.70	7,016,171,310.31	34.50	40.05	42.68	减少 1.21 个百分点
境外	6,918,107,008.83	5,663,205,377.24	18.14	48.68	46.95	增加 0.97 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

无

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减	销售量比上年增减	库存量比上年增减

					(%)	(%)	(%)
沙发	标准套	2,589,421	2,500,836	274,215	45.51	45.39	47.72
床类产品	标准套	1,374,365	1,340,636	108,947	44.31	43.45	44.84

产销量情况说明

无

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
家具制造业	材料	7,682,193,928.35	61.19	5,135,439,667.48	59.17	49.59	
家具制造业	人工	1,599,269,800.11	12.74	1,128,154,395.67	13.00	41.76	
家具制造业	制造费用	572,114,131.13	4.56	393,445,854.94	4.53	45.41	
家具制造业	外购产品	1,951,611,437.72	15.54	1,358,426,535.65	15.65	43.67	
家具制造业	运输费用	749,139,416.20	5.97	663,772,979.46	7.65	12.86	
合计		12,554,328,713.51	100.00	8,679,239,433.20	100.00	44.65	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
沙发	原材料	5,151,157,019.52	78.88	3,344,328,829.43	77.33	54.03	
沙发	人工成本	1,074,522,607.75	16.45	777,199,605.40	17.97	38.26	
沙发	制造费用	304,517,801.40	4.66	203,369,386.86	4.70	49.74	
床类产品	原材料	1,737,192,345.75	77.95	1,177,494,883.12	78.21	47.53	
床类产品	人工成本	299,515,373.67	13.44	198,017,506.95	13.15	51.26	
床类产品	制造费用	191,997,453.96	8.61	130,111,684.75	8.64	47.56	
集成产品	外购产品	1,951,611,437.72	82.67	1,358,426,535.65	80.58	43.67	
集成产品	原材料	279,930,314.29	11.86	233,128,089.91	13.83	20.08	
集成产品	人工成本	102,405,206.69	4.34	74,544,679.22	4.42	37.37	
集成产品	制造费用	26,837,438.81	1.14	19,708,342.95	1.17	36.17	

定制家具	原材料	315,543,300.58	70.73	218,009,668.77	74.43	44.74	
定制家具	人工成本	103,141,623.00	23.12	57,275,839.22	19.55	80.08	
定制家具	制造费用	27,466,583.96	6.16	17,637,717.63	6.02	55.73	
红木家具	原材料	47,555,424.77	53.71	44,554,173.11	50.46	6.74	
红木家具	人工成本	19,684,989.00	22.23	21,116,764.88	23.92	-6.78	
红木家具	制造费用	21,294,853.00	24.05	22,618,722.75	25.62	-5.85	
其他	原材料	150,815,523.44	100.00	117,924,023.14	100.00	27.89	

成本分析其他情况说明

无

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 129,860.66 万元，占年度销售总额 7.08%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 101,195.60 万元，占年度采购总额 10.73%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 68,624.77 万元，占年度采购总额 7.27%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

项目	2021 年	2020 年	同比增减 (%)	重大变动说明
销售费用	2,703,099,942.90	1,830,063,828.76	47.71	广告宣传促销费、职工薪酬及仓储服务费增长所致
管理费用	327,806,287.02	296,960,940.70	10.39	
财务费用	71,839,779.87	131,753,715.08	-45.47	利息支出及汇兑损益减少所致
研发费用	302,463,680.86	206,785,813.39	46.27	职工薪酬等研发投入增加所致

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

√适用 □不适用

单位：元

本期费用化研发投入	302,463,680.86
本期资本化研发投入	
研发投入合计	302,463,680.86
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.65
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	1,343
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	6.87%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	83
本科	944
专科	96
高中及以下	220
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	735
30-40岁(含30岁,不含40岁)	423
40-50岁(含40岁,不含50岁)	143
50-60岁(含50岁,不含60岁)	42
60岁及以上	0

(3). 情况说明

□适用 √不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

□适用 √不适用

5. 现金流

√适用 □不适用

项目	2021年	2020年	同比增减 (%)	重大变动说明
经营活动现金流入小计	20,490,339,824.00	15,100,165,461.50	35.70	销售收入增长,收款随之增长所致
经营活动现金流出小计	18,449,696,601.68	12,919,760,168.68	42.80	主要系随销售规模增长,采购支出、人员

				薪酬支出同步增长
经营活动产生的现金流量净额	2,040,643,222.32	2,180,405,292.82	-6.41	
投资活动现金流入小计	1,623,105,744.95	1,154,616,532.99	40.58	本期赎回金融资产较多
投资活动现金流出小计	2,699,925,098.13	2,598,764,253.32	3.89	
投资活动产生的现金流量净额	-1,076,819,353.18	-1,444,147,720.33	-25.44	生产基础建设投资增加及金融资产投资较少所致
筹资活动现金流入小计	1,845,554,202.02	2,015,036,674.16	-8.41	
筹资活动现金流出小计	1,764,374,719.95	3,378,655,738.63	-47.78	本期归还借款较上期减少所致
筹资活动产生的现金流量净额	81,179,482.07	-1,363,619,064.47	-105.95	收到员工持股计划购买库存股款项较多、借款减少所致
现金及现金等价物净增加额	979,432,375.79	-720,218,983.79	-235.99	

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

(三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	3,197,602,473.18	20.06	2,240,794,147.18	17.19	42.70	主要系本期经营性净现金流入导致货币资金增加
交易性金融资产	532,262,482.85	3.34	764,860,245.86	5.87	-30.41	主要系本期到期赎回理财产品较多所致
应收账款	1,697,415,205.53	10.65	1,107,959,867.12	8.50	53.20	随业务规模增长相应增加
存货	2,441,044,946.30	15.31	1,871,332,737.59	14.35	30.44	随业务规模增长相应增加

其他权益工具投资	624,965,763.99	3.92	1,734,707,793.00	13.31	-63.97	主要系本期出售居然之家股份以及其他投资公允价值变动所致
固定资产	3,205,568,257.61	20.11	2,690,622,595.28	20.64	19.14	主要系顾家定制智能家居制造项目及大江东产业集聚区二期扩建项目转固所致
在建工程	999,647,348.76	6.27	368,905,676.28	2.83	170.98	主要系华中（黄冈）基地年产60万标准套软体及400万方定制家居产品项目及越南基建项目投入增加所致
使用权资产	742,377,040.65	4.66				根据新租赁准则进行调整
短期借款	468,501,676.09	2.94	233,144,933.55	1.79	100.95	主要系本期新增借款较多所致
应付账款	1,989,497,351.02	12.48	1,488,995,021.75	11.42	33.61	随业务规模增长相应增加
应付职工薪酬	598,976,351.73	3.76	393,560,581.22	3.02	52.19	随公司规模增长相应增加
应交税费	307,953,140.20	1.93	196,851,091.87	1.51	56.44	随业务规模增长相应增加
其他应付款	369,715,400.29	2.32	693,799,886.49	5.32	-46.71	主要系经营性应付款减少所致
一年内到期的非流动负债	604,189,669.02	3.79	100,099,305.56	0.77	503.59	根据新租赁准则进行调整以及一年内到期的长期借款重分类至本科目
长期借款			400,406,388.88	3.07	-100.00	一年内到期的长期借款重分类至一年内到期的非流动负债科目列报
租赁负债	442,862,650.88	2.78				根据新租赁准则进行调整

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	62,912,419.21	银行承兑汇票、保函、信用证、远期结售汇业务保证金
固定资产	92,887,849.17	借款抵押

无形资产	61,421,717.36	借款抵押
合计	217,221,985.74	

4. 其他说明

□适用 √不适用

(四) 行业经营性信息分析

√适用 □不适用

1、行业主管部门及监管体制

公司所处行业的主管部门包括国家发改委、工业和信息化部等，行业技术监管部门为国家质量监督检验检疫总局。目前，家具制造业基本形成了政府宏观调控和行业协会自律管理相结合的管理方式，市场化程度较高，企业生产经营管理完全基于市场化方式。

国家发改委负责对包括成套设备行业在内的全国工业和服务业发展进行宏观指导，进行行业发展规划的研究、产业政策的制定，审核工业重大建设项目、外商投资和境外投资重大项目，指导行业结构调整、行业体制改革、技术进步和技术改造等工作。

工业和信息化部主要职责为起草相关法律法规草案，制定并组织实施行业规划、产业政策和标准，监测分析行业运行态势，统计发布相关信息，进行预测预警和信息引导，协调解决行业运行发展中的有关问题并提出政策建议等。

中国轻工业联合会是轻工业全国性、综合性的、具有服务和管理职能的工业性中介组织，承担开展行业经济发展调查研究，向政府提出有关经济政策和立法方面的意见与建议；进行行业信息的收集、分析、研究和发布；参与制订行业规划；开展国内外经济技术交流和合作等十二项基本职责。

中国家具协会是家具行业的自律性组织，是由国内家具及其相关行业的生产、经营、科研、教学等企事业单位、社会团体和个人自愿组成的全国性行业组织，其业务上受中国轻工业联合会指导。中国家具协会的主要业务范围包括：提出行业发展的规划和方针政策；协助制定行业标准；参与对行业检测、标准、信息等工作的业务指导；参与对行业重要产品的质量认证、质量监督等。

全国家具标准化技术委员会主要围绕家具标准体系，开展家具通用基础标准、健康安全标准、产品标准、检测方法标准、资源节约与综合利用标准、管理标准等的制定、修正及管理工作。

2、行业主要法律法规及政策

序号	名称	颁布时间	颁布单位	与发行人业务相关内容
1	《关于推动城乡建设绿色发展的意见》	2021年	国务院	提出推动形成绿色生活方式。推广节能低碳节水用品，推动太阳能、再生水等应用，鼓励使用环保再生产品和绿色设计产品，减少一次性消费品和包装用材消耗。倡导绿色装修，鼓励选用绿色建材、家具、家电。
2	《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》	2021年	国务院	加强产业基础能力建设，提升产业链供应链现代化水平，推动制造业优化升级；深入实施智能制造和绿色制造工程，发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化；强化要素保障和高效服务，巩固拓展减税降费成果，降低企业生产经营成本；促进数字技术与实体经济深度融合，赋能传统产业转型升级，催生新产业新业态新模式
3	《“十四五”推进农业农村现代化规划》	2021年	国务院	实施农村消费促进行动。鼓励有条件的地区开展农村家电更新行动、实施家具家装下乡补贴和新一轮汽车下乡，促进农村居民耐用消费品更新换代。
4	《“十四五”智	2021年	工业和	提出深入实施智能制造工程，攻克关键技术，大力

	能制造发展规划》		信息化部等八部门	发展智能制造装备，聚力研发工业软件产品，着力打造系统解决方案，提升创新能力、供给能力、支撑能力和应用水平，加快构建智能制造发展生态，持续推进制造业数字化转型、网络化协同、智能化变革。
5	《“十四五”工业绿色发展规划》	2021 年	工业和信息化部	提出统筹发展与绿色低碳转型，深入实施绿色制造，加快产业结构优化升级，大力推进工业节能降碳，全面提高资源利用效率，积极推行清洁生产改造，提升绿色低碳技术、绿色产品、服务供给能力，构建工业绿色低碳转型与工业赋能绿色发展相互促进、深度融合的现代化产业格局，支撑碳达峰碳中和目标任务如期实现。
6	《关于提振大宗消费重点消费促进释放农村消费潜力若干措施的通知》	2020 年	商务部等十二部门	提出促进家电家具家装消费。激活家电家具市场，鼓励有条件的地区对淘汰旧家电家具并购买绿色智能家电、环保家具给予补贴。支持废旧物资回收体系建设，合理设置废旧大宗商品回收处理中心、回收运输中转站，按照城市公共基础设施给予保障。放宽废旧物资回收车辆、家具配送车辆进城、进小区限制。
7	《制造业设计能力提升专项行动计划（2019-2022 年）》	2019 年	工业和信息化部等十三部门	提出提升制造业设计能力，为产品植入更高品质、更加绿色、更可持续的设计理念；综合应用新材料、新技术、新工艺、新模式，促进科技成果转化应用；推动集成创新和原始创新，助力解决制造业短板领域设计问题。
8	《轻工业高质量发展行动计划》	2018 年	中国轻工业联合会	提出推动轻工业向创新、绿色、智慧、由大变强发展；推动日用消费品向智能、融合、方便、舒适方向发展。

3、行业标准

除以上政策法规外，报告期内，家具制造行业颁布多项行业规范，新国标 GB/T 39600-2021《人造板及其制品甲醛释放量分级》、GB/T 39598-2021《基于极限甲醛释放量的人造板室内承载限量指南》落地，对人造板与板式家具生产的要求更加严格。《金属家具通用技术条件》、《木家具通用技术条件》、《软体家具床垫燃烧性能的评价》、《家具用皮革》、《家居售后服务要求》5 项家具国家标准已经实施。新颁布的 GB/T 39019-2020《定制家居组合组装标识技术要求》、GB/T 39016-2020《定制家具通用设计规范》、GB/T 39764-2021《软体家具中挥发性有机化合物—现场快速检测方法》于 2021 年正式实施。

家具制造行业经营性信息分析

1 报告期内实体门店情况

√适用 □不适用

门店类型	上年末数量 (家)	本年度新开 (家)	本年度关闭 (家)	本年末数量 (家)
经销店	6,581	1,721	1,998	6,304
其中：自有品牌	4,737	1,228	1,502	4,463
其他品牌	1,844	493	496	1,841
直销店	110	47	5	152
合计	6,691	1,768	2,003	6,456

2 报告期内各产品类型的盈利情况

□适用 √不适用

3 报告期内各产品类型的产销情况

□适用 √不适用

4 报告期内各品牌的盈利情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

品牌	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入 比上年增 减 (%)	营业成本 比上年增 减 (%)	毛利率比 上年增减 (%)
自主品牌	1,398,490.64	1,002,896.50	28.29	50.73	53.25	-1.18
其他品牌	364,565.65	265,041.17	27.30	20.55	19.00	0.94

5 报告期内各销售渠道的盈利情况

□适用 √不适用

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

被投资企业名称	业务性质及营业范围	认缴金额/ 投资金额 (万元/人 民币)	占被投 资公司 的权益 比例 (%)
浙江库家供应链有限公司	一般项目：供应链管理服务；国际货物运输代理；航空国际货物运输代理；陆路国际货物运输代理；家用电器销售；电器辅件销售；家居用品销售；家具销售；道路货物运输站经营；国内货物运输代理；装卸搬运；航空运输货物打包服务；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；低温仓储（不含危险化学品等需许可审批的项目）；家用电器安装服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；港口货物装卸搬运活动	1,000.00	80.00

	(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。		
香港杉泉进出口有限公司	家具、轻工业配套产品生产、销售及进出口贸易。	100.00 (美元)	100.00
那图兹意迪贸易(杭州)有限公司	一般项目:家具销售;家居用品销售;皮革制品销售;针纺织品及原料销售;灯具销售;日用木制品销售;塑料制品销售;电子产品销售;建筑材料销售;家具安装和维修服务;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);市场营销策划;专业设计服务;企业形象策划;组织文化艺术交流活动;企业管理咨询(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。	1,000.00	51.00
宁波天禧家居有限公司	一般项目:家居用品销售;家具销售;家具零配件销售;五金产品批发;五金产品零售;建筑装饰材料销售;工艺美术品及收藏品批发(象牙及其制品除外);工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外);家具安装和维修服务;信息系统运行维护服务;信息技术咨询服务;计算机系统服务;软件开发;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目:住宅室内装饰装修;各类工程建设活动;货物进出口;技术进出口;进出口代理(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。	1,000.00	80.00
杭州筑家好物科技有限公司	一般项目:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广;软件开发;信息系统集成服务;信息技术咨询服务;销售代理;国内贸易代理;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);广告设计、代理;广告制作;广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位);企业管理咨询;专业设计服务;集成电路设计;摄像及视频制作服务;图文设计制作;平面设计;数字内容制作服务(不含出版发行);文艺创作;互联网销售(除销售需要许可的商品);家具销售;家具零配件销售;家居用品销售;日用杂品销售;家用电器销售;厨具卫具及日用杂品批发;厨具卫具及日用杂品零售;日用品销售;日用百货销售;灯具销售;针纺织品销售;针纺织品及原料销售;工艺美术品及礼仪用品销售(象牙及其制品除外);塑料制品销售;日用玻璃制品销售;门窗销售;建筑装饰材料销售;建筑材料销售;轻质建筑材料销售;五金产品批发;五金产品零售;办公用品销售;文具用品批发;文具用品零售(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。	2,000.00	60.00
宁波顾创建筑装饰工程有限公司	许可项目:住宅室内装饰装修;房屋建筑和市政基础设施项目工程总承包;各类工程建设活动;建筑劳务分包;施工专业作业;建设工程勘察;建设工程设计;建设工程监理(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。一般项目:工程管理服务;承接总公司工程建设业务;普通机械设备安装服务;园林绿化工程施工;规划设计管理;招投标代理服务;物业管理;建筑材料销售;建筑装饰材料销售;五金产品批发;五金产品零售;金属制品销售;电气设备销售(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。	500	100.00
浙江锴创	一般项目:技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术	1,000.00	100.00

科技有限 公司	转让、技术推广；软件开发；五金产品研发；家用电器研发；专业设计服务；工业工程设计服务；家具制造；家居用品制造；五金产品制造；照明器具制造；电力电子元器件制造；家用电器制造；日用木制品制造；金属制日用品制造；金属工具制造；日用杂品制造；家具零配件生产；机床功能部件及附件制造；机械零件、零部件加工；互联网销售(除销售需要许可的商品)；电器辅件销售；灯具销售；家居用品销售；家具安装和维修服务；家具销售；家具零配件销售；日用百货销售；日用品销售；日用木制品销售；机械零件、零部件销售；门窗销售；金属制品销售；建筑装饰材料销售；金属工具销售；五金产品零售；金属制品研发；日用家电零售；五金产品批发；日用杂品销售；软件销售(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：货物进出口；技术进出口；进出口代理；道路货物运输(不含危险货物)；道路货物运输(网络货运)(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。		
杭州悦家 优选科技 有限公司	一般项目：技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；家具销售；家居用品销售；家用电器销售；电子产品销售；灯具销售；日用品销售；日用家电零售；日用百货销售；日用杂品销售；厨具卫具及日用杂品批发；厨具卫具及日用杂品零售；针纺织品及原料销售；建筑装饰材料销售；建筑材料销售；金属制品销售；五金产品批发；五金产品零售；办公用品销售；染料销售；建筑用金属配件销售；互联网销售(除销售需要许可的商品)；日用电器修理；家用电器安装服务；家具安装和维修服务；数字内容制作服务(不含出版发行)；电影摄制服务；销售代理；品牌管理；家政服务；软件开发；信息系统集成服务；信息技术咨询服务；信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)；广告制作；广告设计、代理；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；专业设计服务；企业管理咨询(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：住宅室内装饰装修(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。	1,000.00	48.00
杭州居宜 尚文化创 意有限公 司	一般项目：文艺创作；组织文化艺术交流活动；广告设计、代理；广告制作；广告发布(非广播电台、电视台、报刊出版单位)；专业设计服务；图文设计制作；办公服务；软件开发；组织体育表演活动；数字内容制作服务(不含出版发行)；会议及展览服务；企业形象策划；市场营销策划；文化娱乐经纪人服务；体育经纪人服务；电影摄制服务；其他文化艺术经纪代理；摄像及视频制作服务；互联网销售(除销售需要许可的商品)；销售代理(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：演出经纪(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。	100.00	100.00
无锡库佳 家具销售 有限公司	家具、办公用品、装饰材料、工艺品的销售。(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)	1,650.00	100.00
庄盛家具 (越南) 有限公司	沙发、床、椅子、茶几等家具及其配套产品的生产加出口	1,300.00 (美元)	100.00

杭州乐智宝智能家居有限公司	一般项目：家居用品销售；智能家庭消费设备销售；家具销售；家用电器销售；五金产品批发；五金产品零售；建筑材料销售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；办公用品销售；日用百货销售；日用品销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；家具安装和维修服务；家用电器安装服务；专业设计服务；平面设计；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；信息技术咨询服务；人工智能应用软件开发；软件开发；广告设计、代理；广告制作；广告发布；品牌管理；销售代理；道路货物运输站经营（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：道路货物运输（不含危险货物）；道路货物运输（网络货运）（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准）。	1,000.00	80.00
顾家家居重庆有限公司	一般项目：家具制造；家具零配件生产；家居用品制造；家具销售；家具零配件销售；日用品销售；日用品批发；互联网销售（除销售需要许可的商品）；家具安装和维修服务；日用产品修理；日用百货销售；货物进出口；技术进出口；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）；国内货物运输代理；道路货物运输站经营；厨具卫具及日用杂品研发；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	20,000.00	100.00
顾家家居（宿州）有限公司	一般项目：家具制造；家具零配件生产；家居用品制造；日用木制品制造；家具零配件销售；家具销售；日用品批发；日用百货销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；日用品销售；家居用品销售；日用产品修理；家具安装和维修服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；专业设计服务；家用电器研发；厨具卫具及日用杂品研发；货物进出口；技术进出口；国内货物运输代理；道路货物运输站经营；装卸搬运；普通货物仓储服务（不含危险化学品等需许可审批的项目）（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）	1,000.00	100.00
OKIO USA LLC.	海外仓储物流配送服务。	100.00 (美元)	100.00
重庆库卡家居有限公司	一般项目：家居用品销售；家具零配件销售；家具销售；互联网销售（除销售需要许可的商品）；日用品销售；日用百货销售；门窗销售；轻质建筑材料销售；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；信息技术咨询服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；软件开发；货物进出口。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）	1,000.00	100.00
宁波天禧家居有限公司	一般项目：家居用品销售；家具销售；家具零配件销售；五金产品批发；五金产品零售；建筑装饰材料销售；工艺美术品及收藏品批发（象牙及其制品除外）；工艺美术品及收藏品零售（象牙及其制品除外）；工艺美术品及礼仪用品销售（象牙及其制品除外）；家具安装和维修服务；信息系统运行维护服务；信息技术咨询服务；计算机系统服务；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：住宅室内装饰装修；各类工程建设活动；货物进出口；技术进出口；进	2,000.00	80.00

	口代理(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以审批结果为准)。		
顾家智能家居嘉兴有限公司	智能家具的生产;家具及其配套产品的设计、生产、销售;从事进出口业务;家具的维修(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)	15,000.00	100.00
深圳市九秦供应链有限公司 [HI1]	一般经营项目是:供应链管理服务;合成材料销售;专用化学产品销售(不含危险化学品);涂料销售(不含危险化学品);橡胶制品销售;塑料制品销售;金属制品销售;模具销售;建筑材料销售;日用玻璃制品销售;卫生陶瓷制品销售;五金产品零售;家居用品销售;日用百货销售;电工器材销售;电工仪器仪表销售;家用电器销售;建筑装饰材料销售;电线、电缆经营;灌溉服务;工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外);玩具销售;皮革制品销售;办公用品销售;体育用品及器材零售;光通信设备销售;集成电路销售;网络设备销售;计算机软硬件及辅助设备零售;普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目);信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);软件开发;家具零配件销售;家具销售;劳务服务(不含劳务派遣);国内贸易代理;国内货物运输代理;进出口商品检验鉴定。(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动),许可经营项目是:国际货物运输代理;报关业务;货物进出口;技术进出口。(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动,具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准)	100.00	100.00
浙江优先家居有限公司	一般项目:家具销售;货物进出口;家具安装和维修服务;家具零配件销售;专业设计服务;采购代理服务(除依法须经批准的项目外,凭营业执照依法自主开展经营活动)。	1,000.00	100.00
海南九秦贸易有限公司	许可项目:进出口商品检验鉴定;报关业务;货物进出口;技术进出口(依法须经批准的项目,经相关部门批准后方可开展经营活动)一般项目:专用化学产品销售(不含危险化学品);合成材料销售;涂料销售(不含危险化学品);橡胶制品销售;塑料制品销售;金属制品销售;模具销售;建筑材料销售;日用玻璃制品销售;卫生陶瓷制品销售;五金产品零售;家居用品销售;日用百货销售;电工器材销售;电工仪器仪表销售;家用电器销售;建筑装饰材料销售;电线、电缆经营;工艺美术品及收藏品零售(象牙及其制品除外);玩具销售;皮革制品销售;办公用品销售;体育用品及器材零售;光通信设备销售;集成电路销售;网络设备销售;计算机软硬件及辅助设备零售;家具零配件销售;家具销售;国内货物运输代理;国际货物运输代理;国内贸易代理;普通货物仓储服务(不含危险化学品等需许可审批的项目);软件开发;信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务);劳务服务(不含劳务派遣);供应链管理服务;灌溉服务(除许可业务外,可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目)	500.00	100.00
KUKA HOME MEXICO	研究、制造、批发、销售:沙发,床,餐桌,椅,茶几及其他家具,以及支持性产品和配件;加工服务	10.00 (比索)	100.00

1. 重大的股权投资

适用 不适用

2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

(1) 嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具项目（一期）

公司于 2017 年 4 月 14 日召开 2016 年年度股东大会审议通过了《关于投资设立嘉兴顾家智能家居有限公司及实施嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具产品项目第一期投资计划暨对外投资的议案》，嘉兴王江泾年产 80 万标准套软体家具产品项目第一期投资计划拟投入金额人民币 138,107.93 万元，其中 109,731.09 万元人民币资金拟通过公开发行 A 股可转换公司债券募集（可转债已于 2018 年 9 月 12 日发行，募集资金人民币 109,731.00 万元，并于 2018 年 10 月 9 日上市流通），剩余资金由自有资金或通过其他融资方式解决。

该项目已于 2017 年 9 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 90.03%

(2) 华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目

公司于 2018 年 3 月 5 日召开 2018 年第一次临时股东大会审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过 15.1 亿元人民币投资建设“华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目”。

该项目已于 2018 年 7 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 63.29%。

(3) 顾家定制智能家居制造项目

公司于 2019 年 5 月 15 日召开第三届董事会第三十一次会议审议通过了《关于投资建设顾家定制智能家居制造项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 100,656.62 万元投资建设顾家定制智能家居制造项目。

该项目已于 2019 年 12 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 64.28%。

(4) 越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目

公司于 2019 年 12 月 20 日召开第三届董事会第四十一次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 44,903.50 万元投资建设越南基地年产 45 万标准套软体家具产品项目。

该项目已于 2020 年 3 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 93.27%。

(5) 越南基地年产 50 万标准套家具产品项目

公司于 2020 年 11 月 24 日召开第三届董事会第五十四次会议审议通过了《关于投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目的议案》，拟使用自筹资金人民币 50,533.30 万元投资建设越南基地年产 50 万标准套家具产品项目。

该项目已于 2021 年 2 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 50.60%。

(6) 顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目

公司于 2020 年 12 月 10 日召开第四届董事会第一次会议审议通过了《关于投资建设华中（黄冈）第二制造基地项目的议案》，拟使用自筹资金不超过人民币 10.00 亿元投资建设顾家家居华中（黄冈）第二制造基地项目。

该项目已于 2021 年 4 月开工建设，截止本报告期末，该项目总体工程进度为 14.48%。

(7) 西南生产基地项目

公司于 2021 年 8 月 30 日召开第四届董事会第五次会议审议通过了《关于投资建设西南生产基地项目的议案》，拟使用人民币 119,999.12 万元投资建设顾家家居西南生产基地项目。

截止本报告期末，该项目尚未开工建设。

(8) 顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目

公司于 2021 年 9 月 10 日召开第四届董事会第六次会议审议通过了《关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案》，拟使用人民币 249,572.02 万元投资建设顾家家居新增 100 万套软体家居及配套产业项目。

截止本报告期末，该项目尚未开工建设。

(9) 顾家家居墨西哥自建基地项目

公司于 2021 年 12 月 13 日召开第四届董事会第九次会议审议通过了《关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案》，拟使用人民币 103,745.58 万元投资建设顾家家居墨西哥自建基地项目。

截止本报告期末，该项目尚未开工建设。

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

产品名称	发行机构	期末金额（元）	到期日
嘉合同顺智选股票型证券投资基金	嘉合基金管理有限公司	81,370,505.29	自主赎回
嘉合基金乾合5号单一资产管理计划	嘉合基金管理有限公司	114,096,000.00	自主赎回
明毅永安私募证券投资基金	明毅私募基金管理有限公司	100,843,672.46	自主赎回
中信证券股份有限公司信智安盈系列[306]期收益凭证	中信证券股份有限公司	30,000,000.00	2022/3/1
华能信托雅诚1号单一资金信托	华能贵诚信托有限公司	202,000,000.00	2022/1/11
远期结售汇（公允价值变动）	浙商银行股份有限公司杭州萧山分行	3,946,785.10	2022/1/11-2022/9/21
远期结售汇（公允价值变动）	厦门银行泉州分行	5,520.00	2022/1/16-2022/3/28
小计		532,262,482.85	

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

公司名称	主要产品或服务	注册资本（万元/人民币）	持股比例（%）	2021年度主要财务数据（万元/人民币）			
				总资产	净资产	营业收入	净利润
顾家宁波	家具销售	31,000.00	100.00	531,622.05	213,826.68	958,689.87	80,084.00
顾家梅林	家具制造、销售	17,000.00	100.00	299,174.00	27,016.75	301,919.29	12,655.45
顾家曲水	管理咨询、信息服务	1,000.00	100.00	264,672.54	113,165.90	122,964.33	62,285.57
顾家香港贸易	家具进出口	100.00（美元）	100.00	265,948.02	10,290.01	569,295.27	-717.37
顾家寝具	家具制造、销售	83,500.00	100.00	99,207.54	48,627.52	134,410.33	1,934.30
嘉兴智能	家具制造、销售	37,500.00	100.00	154,354.63	104,379.37	145,411.52	6,701.09

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

我国家居行业市场广阔，但由于技术壁垒较低，行业竞争格局分散，集中度低。相比发达国家，我国软体家具市场集中度具有巨大的提升空间。未来随着环保政策趋严、消费升级等，消费者对家具品质、设计和品牌要求不断提升，头部家居企业行业集中度有望进一步提升。

过去国内房地产高速增长，地产红利驱动家具行业 1.0 时代。家居企业可通过产能扩张、渠道覆盖、传统营销发力、品类延伸来实现业务规模的快速壮大。而消费者端对于产品的诉求较为基础，满足储物、舒适、耐用等基本需求，选购时重视性价比。在 1.0 时代，行业领先的软体家居企业成功实现了全国大范围门店覆盖、培养了优秀的经销商团队、良好的后端供应链支撑，培育了初步的品牌口碑及知名度。

伴随房地产销售增速放缓、居民消费升级、主流群体代际更迭、流量入口多元化等核心趋势，家具行业从 1.0 时代向 2.0 时代升级。新一代购房者和消费者不再仅仅满足于基本家具功能的实现，更追求整体搭配、购买流程省心省力、产品环保质量、个性化和美观等要素。对家具企业的研发设计、生产制造以及提供一站式解决问题的能力提出了更高的要求，流量入口多元化趋势下，粗放式的渠道拓展和管理在当前阶段存在挑战，企业需要有更强的渠道运营能力去获客，在此趋势下，市场份额正加速向具备竞争力的头部企业集中。

未来行业发展呈现以下趋势：

1、家具行业进入 2.0 时代，企业从粗放式的发展进入综合实力的竞争阶段，市场份额加速集中

(1) 消费者分层化

消费结构分层化、差异化会越来越明显，未来消费升级与消费降级将会同时存在，家居市场将呈现哑铃型消费结构。刚需群体基数越来越大，更加追求产品品质和更优性价比；新中产群体与改善群体稳步增加，引领家居消费趋势变革，驱动行业朝高品质家居服务迈进。消费结构的变化对品牌与品类的定位、布局、延伸、精准覆盖等提出更高要求。

(2) 消费年轻化，更注重产品品质

随着消费水平的提升和 85、90 后年轻消费群体的崛起，客户消费观念也从理性消费走向感情消费，对软体家具产品的需求已从满足型消费向享受型消费转变。消费者对软体家具产品已不仅仅要求其满足基本的使用功能，更加关注产品的内涵和品质，消费者选购软体家具产品时将越来越关注其品牌定位、设计理念、健康环保、设计搭配和体验感等因素。未来软体家具生产企业将在品牌、设计、环保等方面加大投入，同时提高一站式设计研发能力，以迎合消费者对高品质、高颜值、套系化软体家具产品的需求。同时，具有独特品牌内涵，坚持原创设计理念，运用绿色环保新材料，并且能满足消费者个性化、全屋化需求的软体家具生产厂商将在行业竞争中脱颖而出。

(3) 渠道精细化管理，全渠道运营能力

我国家居渠道将进一步多元化、分散化。随着移动时代发展，居民消费场景发生了巨大的变化，消费者获取信息的入口愈发碎片式。传统流量模式红利渐逝，单一渠道推动模式效能弱化，全渠道建设成为常态，更考验企业对于行业趋势转变的快速响应能力。大企业对比中小型企业具备更强、更丰富的全网营销运营能力，因城施策制定精细化的营销策略触达消费者，捕捉碎片化的公域流量和提升私域流量运营能力为线上线下业务实现引流和转化。传统线下家居卖场纷纷转型升级，通过传统销售渠道的优势，借势网络渠道实现客户流的导入。卖场自然客流下降，对门店主动营销、流量运营能力的要求提升，除线上的流量外，线下渠道亦需精细化管理，通过组织变革、门店信息化系统赋能渠道势在必行。此外，龙头企业通过产品和渠道策略，向三四线市场下沉，挖掘低线级市场消费潜力，亦带动广阔的增长空间。

(4) 数字化运营提效，龙头企业率先变革

数字化运营有助于零售企业升级用户体验，提升运营效率。家居行业的链条较长，涉及生产，设计，营销，服务等多个维度，数字化建设有利于各环节的互联互通。数字化门店信息化系统的优化，可使企业掌握终端动销、库存和周转情况，能够更及时对终端消费变化做出反应；数字化供应链体系，围绕订单展开的外协、采购、生产、仓储、安装的服务形成闭环，并且通过成

本、质量信息来反馈给产品研发，兼顾客户体验。数字化售后服务平台，助力企业实现客户关爱数字化、服务系统一体化、服务过程透明化、客服服务主动化的管理体系。龙头企业加快数字化建设，保障终端消费者服务体验，提升品牌口碑同时亦优化企业的运营。

(5) 外部政策与经营环境变化，龙头企业加速行业整合

近年来，经营环境变化叠加疫情因素，给家居企业经营带来了前所未有的困难和挑战，中小企业或有出清，龙头企业凭借优秀的抗风险能力，有望持续提升份额。在碳中和大战略背景下，环保政策趋严，生产方式落后、环保不达标的小厂或不断退出，加速落后产能出清。国际贸易摩擦下反倾销税使得大量中小企业出口业务受阻，订单有望向海外产能布局完善的龙头企业集中。根据国家统计局数据，家具制造业亏损企业数从 2015 年的 536 家上升到 2021 年的 1,084 家，占家具制造业企业总数的比例从 2015 年的 10% 上升到 2021 年的 16.3%。同时在消费升级背景下，消费者对品牌、设计、产品质量、环保以及一站式购物的要求不断提升，中小企业难以有优势，行业集中度在不断提升且有望持续。

2、家具消费符合消费升级大趋势，有望持续扩容

(1) 经济结构转型过程中，促消费政策有助于家具市场扩容

双循环的新发展格局下，扩大内需成为国家发展的重点战略，家具作为日常生活中重要的耐用消费品，是承载人们对美好生活向往的重要载体。2021 年 11 月，“十四五”规划，明确提出“鼓励有条件的地区开展农村家电更新行动、实施家具家装下乡补贴和新一轮汽车下乡，促进农村居民耐用消费品更新换代”。家具作为大宗耐用消费品纳入促消费政策中，有望推动市场扩容。

(2) 城市更新或带动住房改造需求，存量需求逐渐提升

随着新房销售市场增长放缓，老房翻新、二手房翻新、局部改善等存量市场翻新需求成为推动家居行业持续增长的重要推动力。2019 年中央经济工作会议首次强调“城市更新”概念，提出加强城市更新和存量住房改造提升，做好城镇老旧小区改造、大力发展租赁住房。“十四五”规划和 2035 年远景目标纲要草案提出“实施城市更新行动”。目前我国重点一二线城市存量住宅普遍进入“老龄化”阶段。2021 年 11 月，国家住建部发布第一批城市更新试点名单。此外，房价高企背景下，更多居民选择将存量住宅进行功能更新。未来随着居民对家居环境的要求提升，软体家具更新频率也将加快，存量改造所带来的更新性需求将给家居消费的带来新增长点。

(二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以“创造幸福依靠，成就美好生活”为使命，以“做世界领先的综合家居运营商”为追求，始终坚持从单品到定制再到全屋型生活方式为基本的演进路径不动摇。公司持续聚焦软体家居领域，内贸坚持“用户型企业、数字型企业、全屋型企业”3 个方向不动摇，规划好“现有品类做大做强、定制的发展特别是定制与现有软体店态的融合、全品类的各类大店”3 级发展逻辑，落实“核心业务、发展业务、新兴业务”3 大业务结构，继续发育“制造供应链板块、品类运营板块、零售运营板块”3 大业务板块；外贸坚持“软体产品全面领先、供应量效率驱动、从本土化营销到本土化经营”3 大业务主轴，落实“国家战略、大客户战略、产品竞争力提升战略”3 大业务发展方向。

1、面向 2025 年，做好基地规划与供应布局，并以总成本领先与快速响应客户/用户需求的角度落实好全球，尤其是中国的多基地定位与“3+N”模式深度试点。与此同时，发育好制造能力，探索大制造体系组织模式创新与平台能力发育的基本方法与路径。

2、进一步投入与提升内贸“定制板块”业务、电商业务在总体收入中的占比，加快发展公司整体的功能沙发业务与床垫业务，抓住机会拉宽公司品牌矩阵布局，在高端矩阵与高性价比品牌上加快发展，保持远超平均数的增长速度，要坚定海外跨境电商业务布局、摸索海外跨境电商运营模式、实现有质量的突破。

3、站在更长期的角度做好内贸基础设施，如仓配服务的创新运营工作，以及零售转型相关的数字化基础设施工作；海外的自有品牌试点发展、ROLF BENZ 的全球化运营试点、海外研发机构运营试点工作。

4、在“不确定性”成为常态的时代中，平衡好长期追求与短期战术策略。

(三) 经营计划

√适用 □不适用

1、经营原则

基于 2022 年总体形势“宏观呈压，微观机会依然很多”以及行业处于转折的关键时期，结合对未来行业将呈现“资源边际贡献低，能力边际贡献高”的判定，总体经营原则为：

(1) 深耕，以能力赢得持续增长！深耕=细分+精益+进攻

(2) 抓住行业大整合时期涌现的结构性机会与整合性机会，进一步解放思想、主动进攻，在继续保持稳健增长的前提下，通过结构化改革与能力平台建设，以及效率提升牵引下的精益运营，巩固与提升经营质量。

2、经营策略规划

(1) 渠道发展

公司始终坚持 1+N+X 渠道战略，通过统一渠道规划、精益渠道布局、调整渠道结构、完善渠道矩阵、提升渠道质量来构建渠道整体优势、促进零售增长，实现顾家品牌市场领先。

统一渠道规划、精益渠道布局：由渠道发展中心统筹各城市整体渠道规划；渠道规划须服务业务、导向增长、因地制宜、精准施策；保障顾家各品牌、各品类间的良性协同、共同发展；以公司和事业伙伴利益最大化为原则，平衡好各品牌、各品类的优先发展顺序。

积极布局“1”、全面升级“N”、鼓励探索“X”：抓住行业发展和整合期机遇，通过空白商场进驻、重装扩面、优化位置、升级势能店巩固顾家工艺、顾家布艺的渠道领先优势；大力推广卧室品类睡眠中心、布艺软床系列势能店，建立专业的睡眠渠道体系；快速提升高潜品类顾家功能、顾家定制的渠道数量；加速品类势能店、融合大店的布局，建立顾家品牌渠道的结构性优势。

(2) 产品力

围绕研发提效和研发创新开展产品设计、研发相关工作。

管理提效：基于业务场景，梳理 workflow 并固化有效流程，完善相关业务标准，建立业务高效运作的机制。通过知识管理平台建设，建立系统化的知识体系，牵引研发过程中各类技术经验的归纳，沉淀和提炼，并对新品研发进行有效赋能。

专业提效：以“控制配色、锁定和大幅精简 SKU”为重点，为各产品线产品管理（含上下市）、供应链管理、制造模式变革和效率提升等赋能；重点推进单规格用料标准化，提升优选物料的重用度；完善产品内部结构的平台化工作，提升模块复用率，提升研发效率。

管理创新：由点到面推行 IPD，引入咨询公司，以功能产品事业部为试点单位，直至整个公司；深刻理解和引用 IPD 理念和方法，从组织上开始进行大规模的变革，逐步形成跨部门高协同的管理团队；在 IPD 背景下打造 IPMT 决策团队，形成跨部门重量团队和运作机制；研究院成立 IPMT 决策组织，并按类别成立专家团队，为各事业部赋能，推进公司整体技术能力提升。

专业创新：在产品设计趋势路线上朝着品牌高端化、材料环保化、家居智能化方向发展；通过四新技术路线（即新材料，新工艺，新结构，新设备）研究，实现产品从研发到制造的工业化程度大幅度提升，达到规模化工业大生产；通过数字化造型，数字化仿真提升产品研发的数字化能力和水平。

(3) 品牌管理

制定整体品牌长期发展路径，按一牌多品、多牌多品的模式分为两大阶段，结合当前所处阶段现状以及阶段性目标，形成品牌定位计划与相应关键词，明确阶段性主题与任务。具体策略方面由“支持三次大促”转为“品牌大事件”+“大促牵引”+“品牌日常”，通过品牌大事件如春节整合营销、40 周年、品牌跨界、全品类联合发布会等，改变消费者对品牌定位不清晰、只看到促销打折的状况，打造明确的中高端记忆点，巩固顾家在行业中的领先地位。理顺品牌日常，包括社交运营结构化管理（公关、社交、搜索、垂直等）、媒介策略、公关策略、品牌元素使用规范、品牌店态一体化等。逐步加强内容生产方面的职能培养；补全市场调研、用户研究方面的能力缺失；行业数据、数字工具的运用能力培养，形成品牌向上能力。

(4) 零售数字化建设

主控流量聚焦投放，实现效率提升。店播直播的百强计划聚焦输出一、二、三级城市运营模板，孵化顾家百强矩阵与公司各层级运营人才。

实现软体-定制销售服务流程拉通、组织人员数据拉通整合、数据可视。破除产品瓶颈，支持会员商城的多品牌架构与应用，推进会员积分激励，降低云店应用门槛，实现经销商快速在线开店。用户服务全链路可视，实现用户问题闭环管理。以数据标准、数据质量、数据架构、数据分析各板块能力建设为基础，促进数据业务应用及数据分析应用价值最大化。

(5) 全球化布局

1) 海外基地布局

越南基地产能大幅扩充，进一步推动管理本地化和材料本地化，通过越籍人效提升与规模经济，强化单套成本控制；做好墨西哥基地经营管理改善，持续提升。

2) 国家战略

以海外基地为基础，积极拓展新业务。聚焦现有大客户，打造 SPO 业务标杆客户，拓展北美高端品牌零售业务。与客户建立月度互锁机制以及滚动预测，确保工厂月度产销平衡，提升工厂运营效率。持续开拓跨境电商业务，实现规模最大，围绕产品、视觉、运营、品牌推广、售后、海外仓储物流和供应链七大能力发育跨境电商业务，为高速增长布局和能力准备。

(6) 制造及供应链

基地布局及供应规划方面：为支撑三“3”战略业务发展需求，2022 年将启动 3 个新基地规划论证（华南、华北、嘉兴二）。2022 年全力达成供应保障总量。

通过数字化建设，达成制造供应链全流程状态、运营、数据可视，探索需求与成本的算法应用，逐步推进数字化决策；通过缩短交付提前期，控制物流费用，识别影响总成本核心要素，探索供应链总成本最优模型；通过优化标准工时体系，建立及升级标准作业方式；通过完善半成品与成品品质标准，落地实施应用并进行全流程监控与数据采集；通过 FMEA(失效模式与影响分析)及不良品分析，改善提高相关作业及品质相关标准，稳定输出满足客户质量要求的产品；通过 EHS 团队组织建设和管理细分，提升消防、环保、职业健康管理能力，有效降低安全生产责任事故，保障生产安定开展。

(7) 用户服务

1) 售后服务

2022 年是用户问题大闭环的基础年。聚焦目前用户和经销商反馈的问题，将用户声音及时传递到研发、采购、制造、集成等部门，并及时推动问题的改善和闭环，将反馈改善流程化。继续做好顾家关爱大 IP，探索关爱在老客转介绍、NPS 提升中的作用。

2) 仓配服

基于“人工+系统”的强管控，实现仓储“库位精准”、“产品精确”、“管理精细”化运营。建立标准开仓模型，具备仓储快速复制能力；通过重管理强培训整体赋能送装伙伴，打造送装团队服务个性化的标准化体系，实现送装人员与仓库、客户正向、逆向的全程可视、可管、可控。以提高配件交付时效为抓手，以服务进程可视化为依托，建设专业化售后服务团队，规范、优化流程及标准，对服务人员充分赋能，最终达成终端用户满意度提升。在仓配服推广区域实现零售转型，通过执行零售订单预约机制，掌握消费者真实需求，提升经销商前端操作规范，联动全链优化产品端到端交付能力。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1、外销物流（海运）风险

公司外销产品主要市场在欧美和澳洲，运输模式以客户安排为主。2021 年，受全球疫情影响，海运费一路猛涨，叠加全球主要港口拥堵严重，供应链不顺畅且一柜难求，紧张的舱位影响订单履行和产品交付。

公司和船东签订 FIX, FAK, SPOT 等不同合约，争取有竞争力的海运成本；和客户进行前置性的订单沟通；内部进行严格的价值链成本控制；提升订单及时交付率。

2、国际贸易摩擦风险

国际贸易摩擦自 2018 年 7 月开始多有反复，2019 年 5 月 6 日，美国宣布自 2019 年 5 月 10 日起将 2,000 亿美元中国输美商品加征关税，税率由 10%提高至 25%。2021 年 4 月 21 日，美国正式对进口自中国、柬埔寨、印度尼西亚、马来西亚、塞尔维亚、泰国、土耳其和越南等 7 国的床垫征收反倾销或者反补贴税。2021 年 5 月 5 日，加拿大对中国和越南的软垫家具，分别征收

最高 295%和 101%的关税。2022 年 2 月，俄乌战争爆发，国际局势骤然紧张，国际贸易不确定性加大。未来国际贸易摩擦的不确定性将影响公司软体家具的外销业务。

针对中美贸易摩擦风险，公司积极布局海外生产基地，持续推进大客户策略，优化出口产品结构，提升外贸供应链体系，同时通过与客户风险共担的方式从而降低中美贸易战对公司的影响。

3、汇率波动风险

公司外销业务主要以美元结算，人民币对美元汇率波动将对公司业绩带来一定影响。若未来人民币持续升值，以美元标价的外销产品收入与毛利率将下降；同时，公司的美元应收账款会产生汇兑损失，进而对公司带来不利影响。

美联储加息预期将推高汇率波动风险，公司通过开展远期结售汇业务以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。同时，公司也将发挥供应链协同优势，执行国家战略（重点国家），积极优化外贸客户结构与外贸产品结构，提升海外基地本地化采购率，确保合理预期毛利率下的规模最大。

4、原材料价格上涨风险

自 2020 年以来，行业均面临原材料价格上涨的压力。部分大宗材料价格持续攀爬，将对收入与毛利率产生一定影响。

公司采购端密切关注大宗材料的走势，适时实施联合招标、战略储备、年度返利、布局调整、材料替代等策略，确保年度采购成本管控目标的达成。通过价值流改善、厂供价值链信息拉通与能力共建项目，构建双方中长期可持续的供应链成本优势能力。同时，销售端将做好价格与成本的重新评估与调整准备，确保产品涨价措施落实到位。

对于主要原材料，公司有多家主要供应商，与集中采购的原材料供应商长时间合作，使得采购价格上涨与原料短缺的风险相对可控，公司在原材料价格低谷时也会视需求进行锁价或囤货。

公司深化海外本地化布局，进一步加强牵引国内供方海外设厂的力度，结合海外本地优势供方的拓展，持续提升海外本地化采购的占比，构建供应链的韧性和总成本优势。

5、经销商网络管理风险

特许经营模式是公司最主要的内销销售模式之一，经销收入占比较高。公司与特许经营商签订的合同中约定了经销商的权利和义务，也对门店的形象、设计、广告、店员、价格等多方面进行统一管理、监督与培训。但若个别经销商出现未按照协议规定，可能对公司形象造成影响。

公司在 2022 年将继续大力拓展与扶持渠道，前置决策流程，能够更贴近终端经销门店与消费者，更敏锐地察觉到潜在问题经销商。此外，公司建成完善的巡店、到店督导、抽查以及惩罚措施体系，各地区销售人员将有效对门店实际经营情况进行监督并提供针对性的支持。

6、市场竞争加剧的风险

在新房销售趋缓、疫情反复、出口存在不确定性等外部环境影响下，中小型家居制造商、品牌商从品牌、渠道、产品质量、服务、管理等多方面不具备与龙头企业竞争的能力，短期可能采取低价倾销策略，导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。另外，中国巨大的家居消费市场吸引了跨界者和国外软体家具厂商进入。市场竞争的加剧可能导致行业平均利润率的下滑，从而对公司的生产经营带来不利影响。

公司将持续研发设计高质量产品引领行业潮流，进行线上线下联合营销，丰富品牌矩阵，清晰产品层次，强化品牌影响力，引入各地区优质经销商提升渠道力。公司通过提供更优质的产品、服务以及更知名的品牌，从而保持高于行业平均利润率，提升市场份额。

7、疫情反复的风险

自新型冠状病毒肺炎疫情爆发以来，国内外市场受到一定程度影响，公司调整战略，积极行动，逆境增长。2021 年，新冠病毒变异，国内外疫情出现反复，未来疫情发展仍存在一定的不确定性，可能会对公司未来经营造成一定的不利影响。

国内市场方面，公司继续执行全国经销商干线物流免运费，让利经销商；继续根据每个经销商的实际情况因地制宜给予开店装修、引流投入、零售能力提升等方面支持；继续加强供应链上下游的协同，增加供应链的弹性；继续加快信息化和数字化建设，做好零售分销系统、用户管家、顾家关爱、直播、VR 等项目；充分利用好网络办公工具，提升整体行政效率，有效降低行政成本；积极开展营销创新，深入开展以直播、网红带货、新媒体传播等为主要内容的营销创新工作。

国外市场方面，公司积极与国外客户进行沟通，掌握客户经营动态，维护国外大客户，控制经营风险；坚持创新营销方式，继续推动新款业务开展；推动海外结构性布局及能力提升。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

√适用 □不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系，公司股东大会、董事会、监事会、独立董事和董事会专门委员会等相关机构均严格按照内部控制制度的要求规范运行，切实维护公司和股东的合法权益。

股东大会：公司股东大会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《股东大会议事规则》的相关规定，审议股东大会职权范围内的事项，维护公司股东的合法权益，对公司的经营情况、授信融资、利润分配、关联交易、修订《公司章程》等重大事项进行了审议并作出有效决议。

董事会：公司董事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《董事会议事规则》的相关规定，对公司经营情况、授信融资、募集资金、利润分配、关联交易、对外投资、股权激励解除限售和回购注销等事项审议并作出有效决议；同时将相关事项及时提交股东大会审议，切实发挥了董事会的作用。

监事会：公司监事会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《监事会议事规则》的规定，对公司依法运作、内部控制、财务状况、募集资金、股权激励解除限售和回购注销等重大事项实施了有效监督，充分发挥了监事会的监督作用。

独立董事：公司独立董事按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《独立董事工作细则》的相关规定，积极有效地履行独立董事职责，对公司的重大事项发表独立意见，充分发挥独立董事在公司经营、管理、风控、财务等方面的经验和专长，切实维护公司的整体利益和中小股东的合法权益，促使公司治理结构不断完善。

公司董事会下设审计委员会、战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会。其中审计委员会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《董事会审计委员会工作细则》的相关规定，在监督外部审计机构工作，指导内部审计工作，评估内部控制的有效性，协调管理层、内部审计部门及相关部门与外部审计机构的沟通等方面勤勉尽责，切实维护公司整体利益和全体股东的合法权益；战略委员会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《董事会战略委员会工作细则》的相关规定，对公司长期发展战略进行研究并提出建议；提名委员会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《董事会提名委员会工作细则》的相关规定，制订公司董事、监事、高级管理人员当选条件、选择程序和任职年限的制度，并提出相应候选人的建议；薪酬与考核委员会按照《公司法》、《证券法》及其他相关法律法规，《公司章程》、《薪酬与考核委员会工作细则》的相关规定，负责制定、审查公司董事、监事、高级管理人员的薪酬政策与考核标准。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异：如有重大差异，应当说明原因

□适用 √不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

□适用 √不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

□适用 √不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日	决议刊登	决议刊	会议决议
------	-----	------	-----	------

	期	的指定网站的查询索引	登的披露日期	
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 20 日	www.sse.com.cn	2021 年 5 月 21 日	审议通过了以下事项： 1、2020 年度董事会工作报告； 2、2020 年度监事会工作报告； 3、2020 年度财务决算报告； 4、2021 年度财务预算报告； 5、关于开展远期结售汇业务的议案； 6、关于公司向银行申请综合授信和贷款额度的议案； 7、关于公司为全资子公司（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案； 8、关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案； 9、关于计提商誉、无形资产及固定资产减值准备的议案； 10、2020 年年度报告及摘要； 11、关于公司 2020 年度利润分配的议案； 12、关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案； 13、关于公司 2020 年度日常关联交易执行及 2021 年度日常关联交易预计的议案。
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 6 月 28 日	www.sse.com.cn	2021 年 6 月 29 日	审议通过了以下事项： 1、关于《公司 2021 年员工持股计划（草案）》及其摘要的议案； 2、关于《公司 2021 年员工持股计划管理办法》的议案； 3、关于提请股东大会授权董事会全权办理 2021 年员工持股计划相关事宜的议案。
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 9 月 15 日	www.sse.com.cn	2021 年 9 月 16 日	审议通过了以下事项： 1、关于开展资产池业务的议案； 2、关于补选监事的议案。
2021 年第三次临时股东大会	2021 年 11 月 12 日	www.sse.com.cn	2021 年 11 月 13 日	审议通过了以下事项： 关于调整控股子公司业绩承诺的议案。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
顾江生	董事长	男	48	2011/12/12	2023/12/10						是
顾海龙	副董事长、副总裁	男	45	2011/12/12	2023/12/10					125.00	否
李东来	董事、总裁	男	47	2012/2/6	2023/12/10	5,766,600	7,145,084	1,378,484	增持	280.56	否
冯晓	独立董事	女	52	2017/12/11	2023/12/10					12.00	否
何美云	独立董事	女	57	2017/12/11	2023/12/10					12.00	否
褚礼军	监事	男	44	2011/12/12	2023/12/10					37.67	否
金大融	监事	男	45	2021/9/15	2023/12/10						是
周威宇	监事(离职)	男	28	2020/12/11	2021/9/15						是
陈君	监事	男	45	2011/12/12	2023/12/10					37.62	否
李云海	副总裁	男	47	2012/7/31	2023/12/10	732,000	732,000			116.00	否
吴汉	副总裁	女	52	2012/2/6	2023/12/10	800,000	800,000			115.64	否
刘春新	副总裁	女	52	2012/2/6	2023/12/10	725,000	725,000			114.00	否
欧亚非	副总裁	男	42	2019/12/30	2023/12/10	926,500	1,803,000	876,500	增持	116.10	否
廖强	副总裁	男	45	2017/10/20	2023/12/10	498,000	498,000			114.00	否
刘宏	副总裁	男	54	2012/2/6	2023/12/10	402,000	402,000			115.00	否
陈邦灯	董事会秘书	男	44	2019/4/3	2023/12/10	7,000	7,000			85.28	否
合计	/	/	/	/	/	9,857,100	12,112,084	2,254,984	/	1,280.87	/

姓名	主要工作经历
顾江生	历任浙江树人大学教师、海龙家私总经理、顾家工艺总经理、庄盛家具总经理、顾家家居董事长兼总裁；现任顾家集团执行董事兼总经理、杭州双华包装材料有限公司执行董事兼总经理、顾家集团（香港）国际贸易有限公司董事、杭州顾御企业管理咨询合伙企业（有限合伙）

	执行事务合伙人、宁波爱作东家居有限公司执行董事、爽客智能设备（上海）有限公司董事、浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、上海茶马古道电子商务有限公司董事、宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人、杭州爱上租科技有限公司董事、宁波清洋投资有限公司董事长、中居和家（北京）投资基金管理有限公司董事、成都新潮传媒集团股份有限公司董事、杭州双睿企业管理咨询集团有限公司执行董事兼总经理、杭州旭煌贸易有限公司执行董事兼总经理、杭州双越企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、本公司董事长。
顾海龙	历任海龙家私职员、顾家工艺副总经理、庄盛家具副总经理、顾家家居董事兼副总裁；现任 TB Home 董事、宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司执行董事、玉环市凯达铜业有限公司董事长、浙江顾家青荟科技服务有限公司执行董事、查普曼科技开发有限公司董事、杭州御道实业有限公司执行董事兼总经理、杭州御胜实业有限公司执行董事兼总经理、浙江顾家农业发展有限公司执行董事兼总经理、本公司副董事长兼副总裁。
李东来	历任广东美的集团有限公司空调销售公司营销管理科科长、空调事业部营运发展部总监、冰箱事业部总裁、空调事业部总裁，广东美的电器股份有限公司副总裁，AMT 集团（上海企源科技有限公司）首席执行官；现任本公司董事兼总裁。
冯 晓	历任上海三爱富新材料股份有限公司独立董事，浙江富润股份有限公司独立董事，银江股份有限公司独立董事，四川金顶（集团）股份有限公司独立董事，香溢融通控股集团股份有限公司独立董事，杭州士兰微电子股份有限公司独立董事，通策医疗股份有限公司独立董事。现任浙江财经大学教授，永安期货独立董事，浙江凤登环保股份有限公司独立董事，慧博云通科技股份有限公司独立董事，浙江人文园林股份有限公司董事，北京蓝色光标数据科技股份有限公司监事会主席，杭州联合农村商业银行股份有限公司监事，本公司独立董事。
何美云	历任百大集团股份有限公司党委书记、董事、副董事长、总经理、副总经理、董事会秘书，中国商业股份制企业经济联合会副秘书长，浙江省上市公司协会董秘专业委员会常务副主任，杭州市仲裁委员会专业委员，平安证券浙江公司总经理；现任广宇集团股份有限公司独立董事、浙江沪杭甬高速公路股份有限公司独立监事、本公司独立董事。
褚礼军	历任海门港务管理局技术员、浙江上三高速公路新天管理处科员、顾家工艺供应链副总监、庄盛家具供应链总监；现任浙江红银柳茶文化发展有限公司执行董事、杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司执行董事兼总经理、本公司监事会主席。
金大融	历任达利（中国）有限公司会计、杭州达利美服饰有限公司财务经理、顾家家居财务副总监；现任顾家集团财务总监、本公司监事。
陈 君	历任浙江大成建设集团有限公司项目经理、顾家工艺副总经理助理、庄盛家具采购经理；现任杭州双丰贸易有限公司执行董事兼经理、杭州茶荟茶叶有限公司执行董事兼总经理、嘉兴嘉讯投资有限公司执行董事兼经理、浙江红鸢尾投资管理有限公司执行董事、杭州双锦投资管理有限公司执行董事兼总经理、浙江金荟企业管理咨询有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟实业发展有限公司执行董事兼总经理、杭州御道实业有限公司监事、杭州茶荟古树企业管理有限公司执行董事兼总经理、杭州荟锦企业管理有限公司执行董事兼总经理、浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理、浙江龙荟茶业有限公司执行董事兼总经理、浙江御煌企业管理有限公司执行董事兼经理、浙江御欣企业管理有限公司执行董事兼经理、浙江御浩企业管理有限公司执行董事兼经理、杭州景石贸易有限公司执行董事兼总经理、杭州龙荟古树茶叶有限公司执行董事兼总经理、杭州御尚实业有限公司监事、杭州茶荟茶楼有限公司执行董事兼总经理、上海金荟实业发展有限公司执行董事、浙江茶荟餐饮管理有限公司执行董事、杭州岫庐文化传播有限公司执行董事兼总经理、杭州问茶荟餐饮管理有限公司执行董事、杭州集庆问茶荟餐饮管理有限公司执行董事、浙江茶海茶业集团有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟茶业集团有限公司执行董事兼总经理、淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司监事、浙江凯威健康科技有限公司执行董事兼总经理、浙江数字茶荟科技有限公司监事、杭州北里湖酒

	店管理有限公司监事、杭州九村茶业有限公司执行董事兼总经理、杭州双荟餐饮服务管理有限公司监事、茶荟茶都（杭州）商业管理有限公司执行董事兼总经理、茶荟数字茶园科技（浙江）有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟建设管理有限公司执行董事兼总经理、浙江茶荟酒业有限公司行董事、本公司职工代表监事。
吴 汉	历任中国农业银行浙江省分行营业部职员、科长、国际部总经理助理，顾家工艺副总经理，庄盛家具副总经理兼财务负责人；现任爽客智能设备（上海）有限公司董事、浙江华睿德银创业投资有限公司监事、杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司监事、东台浙商总部经济园管理有限公司监事、本公司副总裁。
刘春新	历任江西新余市信息中心科员，海口会计师事务所项目经理，深圳同人会计师事务所部门经理，深圳大华天诚会计师事务所高级经理，海信科龙电器股份有限公司董事、副总裁；现任本公司副总裁兼财务负责人。
刘 宏	历任重庆富安百货销售科科长，浙江银泰百货营业部总监、总经理助理，海龙家私业务经理，顾家工艺销售总监、副总经理，庄盛家具副总经理；现任本公司副总裁。
李云海	历任中国光大银行武汉分行科员、美的集团空调事业部营运发展部总监、美的集团制冷家电集团营运管理部总监、美的集团冰箱事业部总裁助理、顾家家居总裁助理；现任浙江圣诺盟顾家海绵有限公司董事、本公司副总裁。
廖 强	历任广东美的集团分公司总经理，青岛海尔空调事业本部本部长助理兼华南、西南大区总监，深圳中建担保集团总裁，宁波奇帅电器总经理，本公司国内营销总部总经理、休闲产品事业部联席总经理；现任本公司副总裁。
欧亚非	历任美的空调事业部培训经理、美的冰箱事业部营运管理部总监、美的空调事业部国内营销公司管理部总监、美的制冷家电集团区域销售公司总经理、顾家家居软床经营部总经理、卧室产品事业部总经理、国内营销事业部总经理，现任本公司副总裁。
陈邦灯	历任天台县人民医院外科主治医师，财通证券股份有限公司营业部总经理，顾家家居投资证券管理中心总监；现任本公司董事会秘书
周威宇	历任建信信托有限责任公司创新发展部投资经理，现任光启建信（深圳）股权管理有限公司董事、广东建渠投资基金管理有限公司监事、广东建儒投资基金管理有限公司监事、广东建玖投资基金管理有限公司监事、海南白马传媒广告有限公司董事、海南龙帆广告有限公司董事。

其它情况说明

□适用 √不适用

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	顾家集团有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月15日	
	杭州双华包装材料有限公司	执行董事兼总经理	2010年1月28日	
	顾家集团(香港)国际贸易有限公司	董事	2013年4月8日	
	杭州顾御企业管理咨询合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年3月15日	
	宁波爱作东家居有限公司	执行董事	2018年9月20日	
	爽客智能设备(上海)有限公司	董事	2018年9月30日	
顾海龙	TB Home Limited	董事	2007年10月8日	
	宁波梅山保税港区顾家投资管理有限公司	执行董事	2017年2月13日	
	玉环市凯达铜业有限公司	董事长	2018年1月12日	
	浙江顾家青荟科技服务有限公司	执行董事	2019年7月30日	
	杭州书达贸易有限公司	监事	2020年12月10日	2021年12月7日
金大融	顾家集团有限公司	财务总监	2014年1月1日	
	浙江景荟企业管理咨询有限公司	监事	2019年9月19日	2021年7月12日
	浙江韵舟网络科技有限公司	监事	2019年12月24日	2021年7月12日
	西藏双达贸易有限公司	监事	2020年3月31日	2021年10月27日
吴汉	爽客智能设备(上海)有限公司	董事	2018年9月30日	
在股东单位任职情况的说明	“浙江顾家青荟科技服务有限公司”由“浙江斐阳科技服务有限公司”更名而来。			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
顾江生	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
	上海茶马古道电子商务有限公司	董事	2015年6月15日	
	宁波梅山保税港区双浩股权投资合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2015年8月10日	
	鹿邑县鑫顺商贸有限公司	执行董事	2016年6月27日	2021年2月2日
	杭州爱上租科技有限公司	董事	2017年8月18日	
	宁波清洋投资有限公司	董事长	2017年9月27日	
	中居和家(北京)投资基金管理有限公司	董事	2017年10月13日	
	成都新潮传媒集团有限公司	董事	2017年12月6日	
	杭州双睿企业管理咨询集团有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月17日	
	杭州旭煌贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月15日	
顾海龙	杭州双越企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2021年6月23日	
	上海大悦实业发展有限公司	董事	2017年7月3日	2021年7月5日
	淳安千岛湖锦顾投资有限公司	执行董事兼总经理	2018年5月3日	2021年5月28日
	浙江千玉装饰科技股份有限公司	董事	2018年5月7日	2021年2月22日
	查普曼科技开发有限公司	董事	2018年12月13日	
	杭州御道实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年11月29日	
	杭州御胜实业有限公司	执行董事兼总经理	2019年8月20日	
浙江顾家农业发展有限公司	执行董事兼总经理	2021年1月25日		
冯晓	浙江财经大学	教授		

	杭州联合农村商业银行股份有限公司	监事	2011年2月25日	
	通策医疗投资股份有限公司	独立董事	2017年3月13日	2021年3月27日
	浙江人文园林股份有限公司	董事	2017年6月29日	
	永安期货股份有限公司	独立董事	2019年10月25日	
	北京蓝色光标数据科技股份有限公司	监事会主席	2020年6月28日	
	慧博云通科技股份有限公司	独立董事	2020年12月18日	
	浙江凤登绿能环保股份有限公司	独立董事	2021年2月24日	
何美云	广宇集团股份有限公司	独立董事	2016年10月18日	
	浙江沪杭甬高速公路股份有限公司[HI1]	独立监事	2016年12月28日	
褚礼军	浙江红银柳茶文化发展有限公司	执行董事	2020年10月28日	
	杭州千岛湖千荟酒店管理有限公司	执行董事兼总经理	2021年3月2日	
	杭州双丰贸易有限公司	执行董事兼经理	2019年3月12日	
	浙江扬盛贸易有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	2021年5月25日
	杭州茶荟茶叶有限公司	执行董事兼总经理	2019年3月27日	
	嘉兴嘉讯投资有限公司	执行董事兼经理	2019年3月28日	
	浙江红鸢尾投资管理有限公司	执行董事	2019年4月4日	
	杭州双锦投资管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年4月11日	
	浙江金荟企业管理咨询有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月11日	
	浙江茶荟实业发展有限公司	执行董事兼总经理	2019年9月20日	
	杭州御道实业有限公司	监事	2019年11月29日	
	杭州茶荟古树企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年12月18日	
	杭州荟锦企业管理有限公司	执行董事兼总经理	2019年12月18日	
	浙江龙荟茶业有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月2日	
	浙江御煌企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	浙江御欣企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	浙江御浩企业管理有限公司	执行董事兼经理	2020年3月18日	
	杭州景石贸易有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月30日	
	杭州龙荟古树茶叶有限公司	执行董事兼总经理	2020年3月30日	
陈君	杭州御尚实业有限公司	监事	2020年4月28日	
	杭州茶荟茶楼有限公司	执行董事兼总经理	2020年6月1日	
	上海金荟实业发展有限公司	执行董事	2020年8月18日	
	浙江茶荟餐饮管理有限公司/浙江茶荟酒店管理有限公司	执行董事	2020年11月12日	
	杭州岫庐文化传播有限公司	执行董事兼总经理	2020年11月20日	
	杭州问茶荟餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月3日	
	杭州集庆问茶餐饮管理有限公司	执行董事	2020年12月7日	
	浙江茶海茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2020年12月31日	
	淳安千岛湖湖兴投资管理有限公司	监事	2020年5月28日	
	浙江凯威健康科技有限公司	执行董事兼总经理	2020年6月24日	
	浙江数字茶荟科技有限公司	监事	2021年8月9日	
	浙江茶荟茶业集团有限公司	执行董事兼总经理	2021年2月26日	
	杭州北里湖酒店管理有限公司	监事	2021年8月17日	
	杭州九村茶业有限公司	执行董事兼总经理	2021年9月13日	
	杭州双荟餐饮服务管理有限公司	监事	2021年9月15日	
	茶荟茶都(杭州)商业管理有限公司	执行董事兼总经理	2021年10月29日	
	茶荟数字茶园科技(浙江)有限公司	执行董事兼总经理	2021年10月29日	
吴汉	浙江华睿德银创业投资有限公司	监事	2010年5月4日	
	杭州市江干区万事利科创小额贷款股份有限公司	监事	2012年3月9日	

	东台浙商总部经济园管理有限公司	监事	2014年5月14日	
李云海	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	董事	2005年12月29日	
周威宇	光启智信(深圳)投资有限公司	董事	2019年11月13日	
	广东建渠投资基金管理有限公司	监事	2019年12月18日	
	广东建儒投资基金管理有限公司	监事	2019年12月18日	
	广东建玖投资基金管理有限公司	监事	2019年12月18日	
	海南白马传媒广告有限公司	董事	2019年12月30日	
	海南龙帆广告有限公司	董事	2020年1月9日	
在其他单位任职情况的说明				

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由公司人力资源根据公司《薪酬管理》等相关制度确定核算依据，独立董事津贴由公司股东大会审议通过。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事和高级管理人员的报酬由基本薪酬和绩效薪酬构成。其中基本薪酬参考同行业薪酬水平并结合职位、能力、岗位责任综合确定；绩效薪酬由董事会根据公司年度经营目标完成情况确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	具体内容详见本章节第四部分董事、监事和高级管理人员的情况之现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	1,280.87 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
金大融	监事	选举	股东大会选举
周威宇	监事	离任	个人原因离职

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第四届董事会第二次会议	2021年4月2日	审议通过了以下事项： 关于使用闲置自有资金购买证券投资基金的议案。
第四届董事会第三次会议	2021年4月29日	审议通过了以下事项： 1、2020年度董事会工作报告； 2、2020年度总裁工作报告； 3、独立董事2020年度述职报告；

		<p>4、董事会审计委员会 2020 年度履职报告；</p> <p>5、2020 年度财务决算报告；</p> <p>6、2021 年度财务预算报告；</p> <p>7、关于会计政策变更的议案；</p> <p>8、关于开展远期结售汇业务的议案；</p> <p>9、关于公司向银行申请综合授信和贷款额度的议案；</p> <p>10、关于公司为全资子（孙）公司、控股子（孙）公司提供担保额度的议案；</p> <p>11、关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案；</p> <p>12、关于计提商誉、无形资产及固定资产减值准备的议案；</p> <p>13、2020 年年度报告及摘要；</p> <p>14、关于 2020 年度募集资金存放与使用情况的专项报告；</p> <p>15、关于公司 2020 年度利润分配的预案；</p> <p>16、关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案；</p> <p>17、关于公司 2020 年度日常关联交易执行及 2021 年度日常关联交易预计的议案；</p> <p>18、2020 年度内部控制自我评价报告；</p> <p>19、2020 年度社会责任报告；</p> <p>20、关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案；</p> <p>21、关于 2017 年限制性股票激励计划首次授予部分第三期解除限售条件成就的议案；</p> <p>22、关于减少注册资本并相应修订《公司章程》的议案；</p> <p>23、关于制定〈内幕信息知情人登记管理制度〉的议案；</p> <p>24、2021 年第一季度报告及摘要；</p> <p>25、关于召开 2020 年度股东大会的议案。</p>
第四届董事会 第四次会议	2021 年 6 月 11 日	<p>审议通过了以下事项：</p> <p>1、关于变更回购股份用途的议案；</p> <p>2、关于公司 2021 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案；</p> <p>3、关于公司 2021 年员工持股计划管理办法的议案；</p> <p>4、关于提请股东大会授权董事会全权办理 2021 年员工持股计划相关事宜的议案；</p> <p>5、关于召开 2021 年第一次临时股东大会的议案。</p>
第四届董事会 第五次会议	2021 年 8 月 30 日	<p>审议通过了以下事项：</p> <p>1、2021 年半年度总裁工作报告；</p> <p>2、2021 年半年度报告及摘要；</p> <p>3、关于 2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告；</p> <p>4、关于减少注册资本并相应修订《公司章程》的议案；</p> <p>5、关于投资建设西南生产基地项目的议案；</p> <p>6、关于开展资产池业务的议案；</p> <p>7、关于召开 2021 年第二次临时股东大会的议案。</p>
第四届董事会 第六次会议	2021 年 9 月 10 日	<p>审议通过了以下事项：</p> <p>关于投资建设新增 100 万套软体家居及配套产业项目的议案。</p>
第四届董事会 第七次会议	2021 年 10 月 27 日	<p>审议通过了以下事项：</p> <p>1、顾家家居 2021 年第三季度报告；</p> <p>2、关于向顾家智能家居嘉兴有限公司增资的议案；</p> <p>3、关于使用部分募集资金临时补充流动资金的议案；</p> <p>4、关于调整控股子公司业绩承诺的议案；</p> <p>5、关于召开 2021 年第三次临时股东大会的议案。</p>

第四届董事会第八次会议	2021年11月12日	审议通过了以下事项： 1、关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案； 2、关于2017年限制性股票激励计划预留授予部分第三期解除限售条件成就的议案。
第四届董事会第九次会议	2021年12月13日	审议通过了以下事项： 关于投资建设墨西哥自建基地项目的议案。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
顾江生	否	8	8	6	0	0	否	4
顾海龙	否	8	8	8	0	0	否	1
李东来	否	8	8	7	0	0	否	2
冯晓	是	8	8	6	0	0	否	1
何美云	是	8	8	6	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	6
现场结合通讯方式召开会议次数	2

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	冯晓、顾海龙、何美云
提名委员会	何美云、顾江生、冯晓
薪酬与考核委员会	何美云、顾江生、冯晓
战略委员会	顾江生、顾海龙、李东来、冯晓、何美云

(2). 报告期内审计委员会召开6次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责 情况
2021 年 1 月 19 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2020 年年报审计计划； 2、关于公司 2020 年度内审情况及 2021 年度内审计划的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2021 年 4 月 15 日	审议通过了以下事项： 1、关于公司 2020 年度审计情况的报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2021 年 4 月 20 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居内控工作汇报。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2021 年 4 月 29 日	审议通过了以下事项： 1、关于会计政策变更的议案； 2、关于计提商誉、无形资产及固定资产减值准备的议案； 3、2020 年年度报告及摘要； 4、关于续聘 2021 年度会计师事务所的议案； 5、关于公司 2020 年度日常关联交易执行及 2021 年度日常关联交易预计的议案； 6、2021 年第一季度报告及摘要。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2021 年 8 月 30 日	审议通过了以下事项： 1、2021 年半年度报告及摘要； 2、关于 2021 年半年度募集资金存放与使用情况的专项报告。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2021 年 10 月 27 日	审议通过了以下事项： 1、顾家家居 2021 年第三季度报告； 2、关于使用部分募集资金临时补充流动资金的议案； 3、关于调整控股子公司业绩承诺的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(3). 报告期内提名委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责 情况
2021 年 8 月 30 日	审议通过了以下事项： 1、关于补选监事的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(4). 报告期内薪酬与考核委员会召开 3 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行 职责 情况
2021 年 4 月 29 日	审议通过了以下事项： 1、关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案； 2、关于 2017 年限制性股票激励计划首次授予部分第三期解除限售条件成就的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

2021 年 6 月 11 日	审议通过了以下事项： 1、关于公司 2021 年员工持股计划（草案）及其摘要的议案； 2、关于公司 2021 年员工持股计划管理办法的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	
2021 年 11 月 12 日	审议通过了以下事项： 1、关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案； 2、关于 2017 年限制性股票激励计划预留授予部分第三期解除限售条件成就的议案。	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(5). 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 29 日	审议通过了以下事项： 1、2021 年度战略规划	与会委员对议案及相关资料进行认真审阅和充分沟通讨论，一致通过议案。	

(6). 存在异议事项的具体情况

适用 不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	2,199
主要子公司在职员工的数量	17,358
在职员工的数量合计	19,557
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	210
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	14,349
销售人员	2,049
技术人员	1,343
财务人员	228
行政人员	1,588
合计	19,557
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
博士研究生	1
硕士研究生	291
本科	3,827
专科	1,360

高中及以下	14,078
合计	19,557

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司持续建设并完善整体的薪酬体系，逐步建立“岗薪+能力薪”的薪酬确定标准，明确各岗位所属职级及个人能力薪酬等级，优化薪酬结构，配合绩效管理办法，使员工的薪酬既符合岗位价值，又与个人所在的组织绩效达成、个人绩效达成密切相关，刺激员工劳动积极性。

公司坚持绩效导向的薪酬政策，充分发挥薪酬的激励性，针对不同岗位的员工实施不同的激励政策。公司通过岗位激励机制并设置相应的激励目标，充分调动员工的积极性，使员工的实际收入与激励目标高度相关，目标达成率越高，员工收入越高，反之则越低。同时薪酬支付的规则也符合国家有关法律法规的要求。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司注重员工学习的实效性，聚焦员工能力提升和职业发展，搭建纵横网状培训体系，培养内部专业培训师队伍，开发内部特色课程。线上积极建设数字化学习资源，依托在线学习系统“顾家学堂”，覆盖管理、专业技能等课程，搭建以专业序列为基础的MOOC制学习地图，课程内容覆盖员工职业上升全通路。线下公司着力项目制深度学习，开设新员工培训、青苗计划、外聘干部培训帮助新人快速融入，针对管理层，开设管理培训班帮助其提升经营管理能力，针对专业人才采用定向培训班等培训形式提升专业能力。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

根据中国证监会《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》和《上海证券交易所上市公司自律监管指引第1号——规范运作》相关要求，结合公司实际情况，公司第一届董事会第二十二次会议和2014年第二次临时股东大会审议通过了《关于制定公司上市后三年内分红回报规划的议案》（以下简称“上市后三年内分红回报规划”）和《关于修订〈公司章程（草案）〉（上市后适用）的议案》。

报告期内，公司的现金分红政策未进行调整。

2022年4月21日，公司第四届董事会第十次会议审议通过了《关于公司2021年度利润分配的预案》：公司拟以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，以资本公积向全体股东每10股转增3股并派发现金红利人民币13.20元（含税）。该利润分配预案尚需提交公司股东大会审议。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2021 年 4 月 29 日召开了第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 11 名激励对象共 32,480 股限制性股票，并于 2021 年 7 月 9 日完成了回购注销。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2021-024、2021-050）
公司于 2021 年 4 月 29 日召开了第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划首次授予部分第三期解除限售条件成就的议案》，公司为 79 名激励对象共 8,019,200 股限制性股票办理解除限售相关手续，并于 2021 年 5 月 12 日完成了解除限售手续。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2021-026、2021-030）
公司于 2021 年 11 月 12 日召开了第四届董事会第八次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 3 名激励对象共 32,480 股限制性股票，并于 2022 年 1 月 14 日完成了回购注销。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2021-087、2022-002）
公司于 2021 年 11 月 12 日召开了第四届董事会第八次会议，审议通过了《关于 2017 年限制性股票激励计划预留授予部分第三期解除限售条件成就的议案》，公司为 340 名激励对象共 1,359,120 股限制性股票办理解除限售相关手续，并于 2021 年 11 月 26 日完成了解除限售手续。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2021-089、2021-091）
公司于 2021 年 6 月 11 日召开了第四届董事会第四次会议，并于 2021 年 6 月 28 日召开了 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于〈公司 2021 年员工持股计划（草案）〉及其摘要的议案》，并于 2021 年 7 月 30 日完成了公司 2021 年员工持股计划股票购买。公司 2021 年员工持股计划通过大宗交易的方式受让公司回购专用证券账户中的股票 10,879,264 股，占公司总股本的 1.72%，成交金额 67,560.23 万元（不含交易费用），成交均价 62.10 元/股，锁定期为 2021 年 7 月 30 日-2022 年 7 月 29 日。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2021-040、2021-055）

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司董事会根据年度经营指标的完成情况，贯彻实行公司绩效考核管理办法，对高级管理人员的业绩进行考评。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、中国证监会和上海证券交易所的相关规定以及《公司章程》的要求，完善法人治理结构，建立健全公司内部控制制度，有效运行公司内控体系。公司于同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登了《顾家家居 2021 年度内部控制自我评价报告》。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》、《公司章程》等相关法律、法规与规章制度的规定，对子公司加强管控。公司建立了《子公司管理制度》、《重大事项报告制度》等相关管理制度，对子公司的重大事项报告及审议流程进行了规定。子公司严格依照公司《信息披露制度》的规定，及时、准确、真实、完整地向公司报告制度所规定的重大事项信息。报告期内，公司实现了对子公司的有效管理。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

顾家家居 2021 年度内部控制审计报告详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2021 年度内部控制审计报告》。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

公司根据《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规及规章制度的要求，公司对“控股股东、实际控制人及关联方行为规范”，“三会运作”，“董监高履职尽责”，“内部控制规范性”及“信息披露与透明度”五大方面治理情况进行了自查。经自查，公司尚未建立内幕信息知情人登记管理制度，公司已于 2021 年 4 月 29 日召开第四届董事会第三次会议审议通过了《顾家家居股份有限公司内幕信息知情人登记管理制度》。除以上内容外，公司未发现在其他方面存在重要缺陷，公司已严格按照相关法律规定，结合公司实际情况制订了一系列公司制度，并在实践中发挥了积极作用，但仍需探

索完善“三会一层”治理结构，进一步明确各层级管理边界和议事规则，加强董事会建设，发挥董事会专门委员会作用，切实提升董事会决策作用，持续推进公司治理体系和治理能力现代化。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

公司全资子公司班尔奇（上海）家居科技有限公司因产生含挥发性有机物废气的生产和服务活动，未在密闭空间或设备中进行，被罚款人民币 20,000 元；因未按照国家环境保护标准贮存危险废物，被罚款人民币 105,000 元；共计罚款 125,000 元。以上处罚均已完成整改。

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2021 年度社会责任报告》之环境责任。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2021 年度社会责任报告》之环境责任。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

公司积极响应国家节能减排号召，坚持节约发展、绿色发展、清洁发展，对生产基地进行充分规划，组织建设了利用空压机余热制取生活热水项目以及光伏项目。

1、利用空压机余热制取生活热水项目

空压机在运行过程中可以产生大量的余热，这些热量在公司工厂得到了充分的利用。例如下沙工厂空压机余热平均一天可产出 40 吨热水，江东工厂可产出 70 吨热水，下沙、江东工厂仅一年利用空压机余热可产生 50 度生活热水约 40,150 吨。通过空压机压缩余热的低位热源转换为制取生活热水所需的高位热源，不仅解决了职工生活热水的热源问题，而且每年可以减少二氧化碳排放量 157.59 吨，实现节能减排。

2、光伏项目

太阳能光伏发电本身不使用燃料，不排放包括温室气体和其它废气在内的任何物质，不污染空气，不产生噪声，对环境友好，不会遭受能源危机或燃料市场不稳定而造成的冲击，是真正绿色环保的新型可再生能源。目前公司已在嘉兴工厂、江东工厂、黄冈工厂应用光伏发电。其中，黄冈工厂、嘉兴工厂、定制工厂每年用光伏发电产生的电量均为 800 万度，江东工厂一期为 600 万度（二期在建中，规划将达到 800 万度）。若持续使用光伏发电，每年将减少二氧化碳排放量 23,550 吨。同时太阳能光伏板也在一定程度上遮挡了夏日照射在厂房顶部车辆上的阳光，降低了夏天厂房的温度。

二、社会责任工作情况

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《顾家家居 2021 年度社会责任报告》之社会责任。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

公司一直以来积极帮助贫困地区劳动者就业。公司成立了对外招聘专项小组，不断加大对外省尤其是贫困地区员工的吸纳力度，招聘地点涵盖四川、湖南、山西、新疆、云南、贵州等多地，尽可能为应聘者提供符合其需求的工作岗位。2021 年，公司共帮助近 1,000 名脱贫人员稳定就业。2021 年，公司获评“2021 年度杭州市就业扶贫爱心企业”。

消费扶贫是社会力量参与脱贫攻坚的重要途径。公司积极响应政府消费扶贫助力脱贫攻坚的号召，通过采购来自贫困地区的产品，帮助贫困人口增收脱贫，促进贫困地区产业的可持续发展。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行相关的承诺	股份限售	顾家集团	顾家家居股票首次公开发行并上市后，本公司直接或间接持有的顾家家居股票在锁定期满后两年内减持的，减持价格不低于发行价；顾家家居上市后6个月内如其股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，本公司持有顾家家居股票的锁定期限将自动延长6个月。顾家家居在上述期限内存在派息、送股、资本公积金转增股本、配股、增发等除权除息事项的，上述减持价格或收盘价将进行相应调整。	2014年3月31日至2021年10月13日	是	是	不适用	不适用
	股份限售	顾家集团	本公司在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的5%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2014年3月31日至2021年10月13日	是	否	已通过股东大会豁免	不适用
	股份限售	TB Home	在股份锁定期满后的二十四个月内，累计减持股份数量不超过发行人股份总数的15%。本公司减持发行人的股份时，将提前三个交易日公告本次减持的数量、价格区间、时间区间等内容。	2014年3月31日至2021年10月13日	是	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居、顾家集团	(1) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，对判断发行人是否符合法律规定的发行条件构成重大、实质影响的，本公司将依法购回本公司已转让的原限售股份。具体程序按照中国证监会和上海证券交易所的规定办理。	长期有效	否	是	不适用	不适用

		(2) 如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失，本公司将依法赔偿投资者的损失。					
其他	顾江生、顾玉华、王火仙	如发行人招股说明书有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，致使投资者在证券交易中遭受损失的，本人将依法赔偿投资者的损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营业务，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
解决关联交易	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本公司/本不利用控股股东/实际控制人地位及与顾家家居之间的关联关系损害顾家家居利益和其他股东的合法权益。</p> <p>(2) 本公司/本人尽量减少与顾家家居发生关联交易，如关联交易无法避免，将按照公平合理和正常的商业交易条件进行，将不会要求或接受顾家家居给予比在任何一项市场公平交易中第三者更优惠的条件。</p> <p>(3) 本公司/本人将严格和善意地履行与顾家家居签订的各种关联交易协议，不会向顾家家居谋求任何超出上述规定以外的利益或收益。</p> <p>(4) 本公司/本人及本公司/本人所控制的企业在今后将不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用顾家家居的资金；在我们作为顾家家居的控股股东/实际控制人期间，将严格执行中国证监会有关规范上市公司与关联企业资金往来的规定。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
其他	顾江生、顾	(1) 任何情形下，本人均不会滥用实际控制人地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。	长期有效	否	是	不适用	不适用

	玉华、王火仙	<p>(2) 本人将切实履行作为实际控制人的义务，忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本人不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本人将严格遵守公司的预算管理，本人的任何职务消费行为均将在为履行本人职责之必须的范围内发生，并严格接受公司监督管理，避免浪费或超前消费。</p> <p>(5) 本人不会动用公司资产从事与履行本人职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(6) 本人将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>					
其他	顾家集团	<p>(1) 任何情形下，本公司均不会滥用控股股东地位，均不会越权干预公司经营管理活动，不会侵占公司利益。</p> <p>(2) 本公司将切实履行作为控股股东的义务，维护公司和全体股东的合法权益。</p> <p>(3) 本公司不会无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(4) 本公司不会动用公司资产从事与履行本公司职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(5) 本公司将审慎对公司未来的薪酬制度、拟公布的公司股权激励的行权条件(如有)等事宜进行审议，促使相关事项与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
社保及公积金	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因被劳动保障部门或住房公积金管理部门要求，为其员工补缴或者被追缴社会保险和住房公积金的，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
租赁	顾家集团、顾	在顾家家居股份有限公司及其控股子公司承租物业的租赁期限内，如因出租人不适格、租赁物业权属争议或租赁物业其法律属性不适宜作为相关租	长期有效	否	是	不适用	不适用

		江生、顾玉华、王火仙	赁合同的标的物等原因，导致发行人及其控股子公司被有权部门认定为租赁合同无效或被第三人主张权利而无法继续使用该等租赁物业的，由承诺人负责及时落实新的租赁物业，并承担由此产生的搬迁、装修及可能产生的其他费用（包括但不限于经营损失、索赔款等）。					
	劳务派遣	顾家集团	若顾家家居股份有限公司或其控股子公司因劳务派遣用工被追究责任，则由此所造成顾家家居或其控股子公司之一切费用开支、经济损失，我方将全额承担，保证顾家家居或其控股子公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	解决同业竞争	顾家集团、TB Home、顾江生、顾玉华、王火仙	<p>(1) 本人/本公司目前未从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不会发生直接或间接的同业竞争。今后亦将不以任何形式从事与顾家家居的现有业务及相关产品相同或相似的经营活动，包括不会以投资、收购、兼并与顾家家居现有业务及相关产品相同或相似的公司或者其他经济组织的形式与顾家家居发生任何形式的同业竞争。</p> <p>(2) 本人/本公司目前或将来投资控股的企业也不从事与顾家家居相同的经营业务，与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争；如本人/本公司所控制的企业拟进行与顾家家居相同的经营业务，本人/本公司将行使否决权，以确保与顾家家居不进行直接或间接的同业竞争。</p> <p>(3) 如有在顾家家居经营范围内相关业务的商业机会，本人/本公司将优先让与或介绍给顾家家居。对顾家家居已进行建设或拟投资兴建的项目，本人/本公司将在投资方向与项目选择上，避免与顾家家居相同或相似，不与顾家家居发生同业竞争，以维护顾家家居的利益。如出现因本人/本公司及本人/本公司控制的其他企业违反上述承诺而导致顾家家居的权益受到损害的情况，本人/本公司将依法承担相应的赔偿责任。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用
	其他	顾家家居董事、高级管理人员	<p>(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。</p> <p>(2) 承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。</p> <p>(3) 承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。</p> <p>(4) 承诺由董事会或薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p> <p>(5) 如公司未来实施股权激励方案，承诺未来股权激励方案的行权条件将与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。</p>	长期有效	否	是	不适用	不适用

		作为填补回报措施相关责任主体之一，本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。					
其他	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	承诺不越权干预公司经营管理活动，不侵占公司利益。作为填补回报措施相关责任主体之一，本公司/本人若违反上述承诺或拒不履行上述承诺，本公司/本人同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本公司/本人作出相关处罚或采取相关管理措施，并愿意承担相应的法律责任。	长期有效	否	是	不适用	不适用
商标	顾家集团、顾江生、顾玉华、王火仙	若顾家家居股份有限公司在使用 La-Z-Boy 公司授权许可的商标和专利的过程中，因 La-Z-Boy 公司未在国家工商行政管理总局商标局和国家知识产权局办理上述商标许可和专利许可备案，导致公司无法对抗善意第三人使用 La-Z-Boy 公司上述商标及专利，甚至可能出现无法继续使用 La-Z-Boy 公司授权的商标和专利的情形。由此造成公司之一切费用开支、经济损失，我们将全额承担，保证公司不因此遭受任何损失。	长期有效	否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

泉州玺堡家居科技有限公司三年业绩承诺为：

年度	营业收入	净利润
2019 年	100,000 万元以上	5,500 万元以上
2021 年	110,000 万元以上	6,500 万元以上
2022 年	120,000 万元以上	7,500 万元以上
总计	330,000 万元以上	19,500 万元以上

若没有完成上述三年总计人民币 17,550 万元（三年总计税后净利润总额的 90%）净利润业绩承诺，将按照实际完成净利润比例做业绩补偿。以上业绩承诺已经顾家家居第四届董事会第七次会议及 2021 年第三次临时股东大会审议通过，具体内容详见上海证券交易所网站

（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于调整控股子公司业绩承诺的公告》（2021-080）及《顾家家居 2021 年第三次股东大会决议公告》（2021-090）。

上述业绩承诺尚在履行中。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

适用 不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明

(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

具体内容详见公司于 2021 年 4 月 29 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》披露的《关于会计政策变更的公告》（公告编号 2021-014）。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

适用 不适用

(四) 其他说明

适用 不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

现聘任	
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	290
境内会计师事务所审计年限	13 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	30
保荐人	中信建投证券股份有限公司	0

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用 不适用

七、面临退市风险的情况

(一) 导致退市风险警示的原因

适用 不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

适用 不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

报告期内，公司及其控股股东、实际控制人诚信状况良好，不存在未履行法院生效判决、所负数额较大的债务到期未清偿等情况。

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司于 2021 年 4 月 29 日召开了第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于公司 2020 年度日常关联交易执行及 2021 年度日常关联交易预计的议案》，独立董事对该议案事前认可并发表了独立意见，关联董事回避表决。该议案于 2021 年 5 月 20 日经公司股东大会审议通过，关联股东回避表决。	具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的公告（公告编号 2021-012、2021-023、2021-033）。

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、 重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）										0				
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）										0				
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计										30,033.21				
报告期末对子公司担保余额合计（B）										18,271.18				
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）										18,271.18				
担保总额占公司净资产的比例（%）										2.28				
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）										0				
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）										8,928.59				
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）										0				
上述三项担保金额合计（C+D+E）										8,928.59				
未到期担保可能承担连带清偿责任说明										无				
担保情况说明										无				

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	20,000	0	0
信托理财产品	自有资金	20,000	20,000	0
资产管理产品	自有资金	35,000	15,000	0
其他理财产品	自有资金	30,000	18,000	0

其他情况

√适用 □不适用

银行理财产品的 20,000 万元为发生在同一时点上的数值，信托理财产品的 20,000 万元为发生在同一时点上的数值，资产管理产品的 35,000 万元为发生在同一时点上的数值，其他理财产品的 30,000 万元为发生在同一时点上的数值；但上述 4 项理财产品的发生额并非为同一时点上的数值。

截至本报告披露日，信托理财产品未到期余额 20,000 万元及资产管理产品未到期余额中 3,000 万元已全部收回。

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益（如有）	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额（如有）
华泰保兴基金管理有限公司	资产管理产品	15,000	2021 年 1 月 5 日	2021 年 3 月 1 日	自有资金	资产管理池	浮动利率	4.00%		90.41	已收回	是	否	
浙商银行	银行理财产品	20,000	2021 年 2 月 25 日	2021 年 3 月 1 日	自有资	区块链应收款	协议确	3.50%		7.78	已收回	是	否	

					金	产品	定							
华福证券 有限责任 公司	资产 管理 产品	30,000	2021 年 4 月 29 日	2021 年 5 月 13 日	自 有 资 金	集 合 资 产 管 理 池	浮 动 利 率	4.97%		58.04	已 收 回	是	否	

其他情况

适用 不适用

公司于 2021 年 4 月 29 日召开第四届董事会第三次会议和第四届监事会第二次会议，于 2021 年 5 月 20 日召开 2020 年年度股东大会，审议通过了《关于使用自有闲置资金进行现金管理的议案》，同意公司及其全资子（孙）公司、控股子（孙）公司使用不超过人民币 350,000 万元的自有闲置资金购买理财产品，在决议有效期内公司可根据理财产品期限在可用资金额度内滚动使用。

委托理财事项业已按《上海证券交易所股票上市规则》的相关规定在临时公告中披露，具体内容详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司指定法披媒体《中国证券报》、《上海证券报》、《证券日报》、《证券时报》刊登的《关于使用自有闲置资金进行现金管理的进展公告》（公告编号 2021-029）。

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）				本次变动后		
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	9,565,920	1.51				- 9,533,440	- 9,533,440	32,480	0.01
1、国家持股									
2、国有法人持股									
3、其他内资持股	9,565,920	1.51				- 9,533,440	- 9,533,440	32,480	0.01
其中：境内非国有法人持股									
境内自然人持股	9,565,920	1.51				- 9,533,440	- 9,533,440	32,480	0.01
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	622,845,925	98.49				9,378,320	9,378,320	632,224,245	99.99
1、人民币普通股	622,845,925	98.49				9,378,320	9,378,320	632,224,245	99.99
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	632,411,845	100.00				-155,120	-155,120	632,256,725	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

2020年12月31日，公司总股本632,411,845股，其中有限售条件股份为9,565,920股，无限售条件股份为622,845,925股。

1、公司于2020年11月17日召开第三届董事会第五十三次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销11名激励对象共122,640股限制性股票，并于2021年1月22日完成了回购注销。本次股权激励回购注销完成

后，总股本减少至 632,289,205 股，其中有限售条件股份减少至 9,443,280 股，无限售条件股份保持不变。

2、公司于 2021 年 4 月 29 日召开第四届董事会第三次会议审议通过《关于 2017 年限制性股票激励计划首次授予部分第三期解除限售条件成就的议案》，并于 2021 年 5 月 12 日完成了 8,019,200 股限制性股票解除限售并上市流通手续。本次限制性股票解除限售后，总股本保持不变，其中有限售条件股份减少至 1,424,080 股，无限售条件股份增加至 630,865,125 股。

3、公司于 2021 年 4 月 29 日召开第四届董事会第三次会议，审议通过了《关于回购注销部分激励对象已获授但尚未解除限售的限制性股票的议案》，公司回购注销 11 名激励对象共 32,480 股限制性股票，并于 2021 年 7 月 9 日完成了回购注销。本次股权激励回购注销完成后，总股本减少至 632,256,725 股，其中有限售条件股份减少至 1,391,600 股，无限售条件股份保持不变。

4、公司于 2021 年 11 月 12 日召开第四届董事会第八次会议审议通过《关于 2017 年限制性股票激励计划预留授予部分第三期解除限售条件成就的议案》，并于 2021 年 11 月 26 日完成了 1,359,120 股限制性股票解除限售并上市流通手续。本次限制性股票解除限售后，总股本保持不变，其中有限售条件股份减少至 32,480 股，无限售条件股份增加至 632,224,245 股。

上述股份变动后，总股本由 632,411,845 股减少至 632,256,725 股，其中有限售条件股份为 32,480 股，无限售条件股份为 632,224,245 股。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

报告期内，公司总股本由 632,411,845 股减少至 632,256,725 股。公司每股收益和每股净资产等财务指标具体数据详见“第二节公司简介和主要财务指标之近三年主要会计数据和财务指标”。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
股权激励对象	9,565,920	9,533,440		32,480	股权激励	
合计	9,565,920	9,533,440		32,480	/	/

二、 证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

报告期内，公司总股本由 632,411,845 股减少至 632,256,725 股，股本减少 155,120 股，为股权激励回购注销引起。以上股本变动对公司资产和负债结构的变动的影 响不重大。

(三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况**(一) 股东总数**

截至报告期末普通股股东总数(户)	10,723
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	12,526
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
顾家集团有限公司	-52,250,000	181,460,420	28.70	0	质押	24,100,000	境内非国有法人
TB Home Limited	0	88,321,565	13.97	0	质押	56,805,400	境外法人
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	0	31,700,000	5.01	0	无	0	境内非国有法人
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户	31,350,000	31,350,000	4.96	0	无	0	境内非国有法人
香港中央结算有限公司	1,211,313	29,687,423	4.70	0	无	0	未知

顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户	20,900,000	20,900,000	3.31	0	无	0	境内非国有法人
海通证券资管—工商银行—海通投融宝 1 号集合资产管理计划	-12,644,200	19,355,800	3.06	0	无	0	其他
中国人寿资管—广发银行—国寿资产—鼎坤优势甄选 2122 保险资产管理产品	10,879,264	10,879,264	1.72	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—交银施罗德新成长混合型证券投资基金	10,519,777	10,519,777	1.66	0	无	0	其他
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	3,754,622	9,390,550	1.49	0	无	0	其他
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
顾家集团有限公司	181,460,420	人民币普通股	181,460,420				
TB Home Limited	88,321,565	人民币普通股	88,321,565				
芜湖建信鼎信投资管理中心（有限合伙）	31,700,000	人民币普通股	31,700,000				
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户	31,350,000	人民币普通股	31,350,000				
香港中央结算有限公司	29,687,423	人民币普通股	29,687,423				
顾家集团有限公司—顾家集团有限公司 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户	20,900,000	人民币普通股	20,900,000				
海通证券资管—工商银行—海通投融宝 1 号集合资产管理计划	19,355,800	人民币普通股	19,355,800				

中国人寿资管—广发银行—国寿资产—鼎坤优势甄选 2122 保险资产管理产品	10,879,264	人民币普通股	10,879,264
招商银行股份有限公司—交银施罗德新成长混合型证券投资基金	10,519,777	人民币普通股	10,519,777
招商银行股份有限公司—兴全合润混合型证券投资基金	9,390,550	人民币普通股	9,390,550
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	<p>公司控股股东顾家集团持有公司股份共 233,710,420 股，其中 20,900,000 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券质押专户，31,350,000 股存放于顾家集团 2021 年非公开发行可交换公司债券（第二期）质押专户中。</p> <p>顾江生持有顾家集团 66% 的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%、40% 的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。</p>		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	魏巍	28,000			预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 36 个月。
2	陈达云	2,800			预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 36 个月。
3	杜志萍	1,680			预留授予的限制性股票授予登记完成之日起 36 个月。
上述股东关联关系或一致行动的说明		无			

备注：以上 3 位股东持有的有限售条件股份共计 32,480 股已于 2022 年 1 月 14 日回购注销。

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	顾家集团有限公司
单位负责人或法定代表人	顾江生
成立日期	2008年12月15日
主要经营业务	服务：实业投资（除证券、期货，未经金融等监管部门批准、不得从事向公众融资存款、融资担保、代售理财等金融服务），企业管理咨询，广告设计、制作，电梯技术咨询；批发、零售：黄金首饰、工艺礼品、日用品、纺织品、百货、机电设备、包装材料、建材、装饰材料、计算机、仪器仪表、文化用品、电梯及配件、钢材、木浆、塑料制品、化工产品及其原料（除化学危险品及易制毒化学品）、金属材料、金属制品（以上除贵金属）；货物进出口（法律、行政法规禁止经营的项目除外、法律行政法规限制经营的项目取得许可证后方可经营）。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

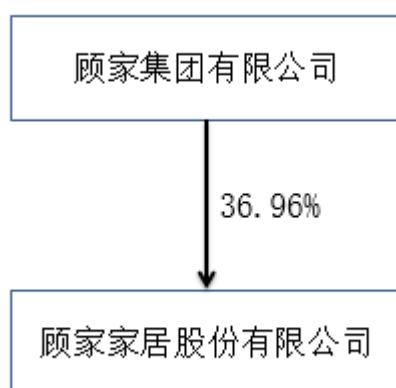
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

2 自然人

适用 不适用

姓名	顾江生
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	公司董事长
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	顾玉华
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	王火仙
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	无
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

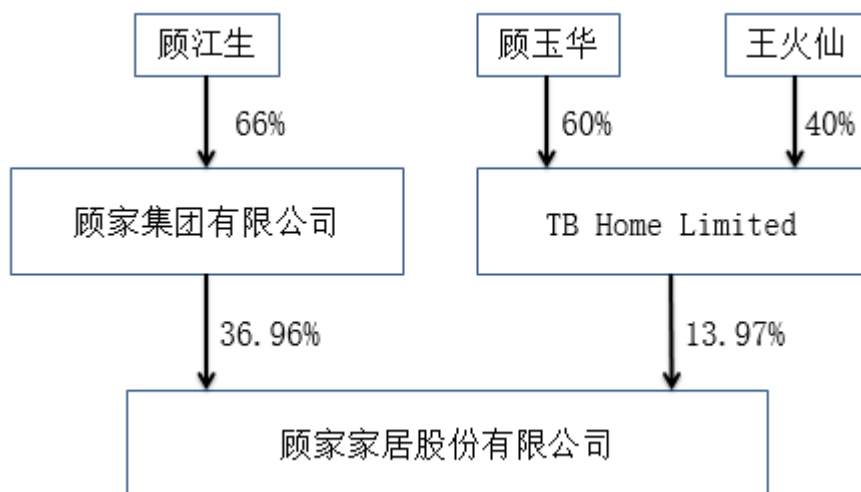
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
TB Home	顾玉华、王火仙分别持有其 60%、40%的股权	2007 年 10 月 8 日	1173649	100,000.00	投资、贸易等，主要业务为持有公司 13.97%的股权
情况说明	顾江生持有顾家集团 66%的股权，顾玉华、王火仙分别持有 TB Home 60%、40%的股权，顾玉华与王火仙系夫妻关系，顾江生系顾玉华、王火仙之子，故顾家集团与 TB Home 构成一致行动人。				

七、股份限制减持情况说明

□适用 √不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

√适用 □不适用

具体内容详见公司同日在上海证券交易所（www.sse.com.cn）网站披露的《顾家家居 2021 年度审计报告》。

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		3,197,602,473.18	2,240,794,147.18
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		532,262,482.85	764,860,245.86
衍生金融资产			
应收票据		760,000.00	1,204,125.00
应收账款		1,697,415,205.53	1,107,959,867.12
应收款项融资			
预付款项		108,284,233.68	88,598,506.64
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		145,197,749.87	111,548,255.97
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		2,441,044,946.30	1,871,332,737.59
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		152,781,618.73	
其他流动资产		165,679,506.49	173,381,700.79
流动资产合计		8,441,028,216.63	6,359,679,586.15
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资		201,720,236.87	352,559,032.69
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		31,296,107.64	17,654,447.01
其他权益工具投资		624,965,763.99	1,734,707,793.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		3,205,568,257.61	2,690,622,595.28

在建工程		999,647,348.76	368,905,676.28
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		742,377,040.65	
无形资产		832,275,981.31	733,233,192.16
开发支出			
商誉		342,951,479.69	342,951,479.69
长期待摊费用		123,113,555.85	184,330,808.73
递延所得税资产		326,033,354.17	154,974,723.55
其他非流动资产		68,045,106.18	98,341,606.36
非流动资产合计		7,497,994,232.72	6,678,281,354.75
资产总计		15,939,022,449.35	13,037,960,940.90
流动负债：			
短期借款		468,501,676.09	233,144,933.55
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债		721,288.40	
衍生金融负债			
应付票据		45,818,532.69	54,115,609.39
应付账款		1,989,497,351.02	1,488,995,021.75
预收款项		280,465.07	
合同负债		2,397,450,202.77	2,034,011,884.55
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		598,976,351.73	393,560,581.22
应交税费		307,953,140.20	196,851,091.87
其他应付款		369,715,400.29	693,799,886.49
其中：应付利息			
应付股利		10,300,000.00	10,004,400.27
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		604,189,669.02	100,099,305.56
其他流动负债		224,667,295.70	210,346,852.86
流动负债合计		7,007,771,372.98	5,404,925,167.24
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			400,406,388.88
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		442,862,650.88	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债		1,300,360.35	401,261.14
递延收益		39,374,628.98	36,280,544.59

递延所得税负债		44,639,207.91	92,290,215.96
其他非流动负债			
非流动负债合计		528,176,848.12	529,378,410.57
负债合计		7,535,948,221.10	5,934,303,577.81
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		632,256,725.00	632,411,845.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		3,749,799,500.88	3,424,311,931.88
减：库存股		525,217.40	581,292,929.72
其他综合收益		-528,486,345.99	184,452,473.48
专项储备			
盈余公积		391,098,422.02	391,098,422.02
一般风险准备			
未分配利润		3,774,593,294.68	2,688,742,460.04
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		8,018,736,379.19	6,739,724,202.70
少数股东权益		384,337,849.06	363,933,160.39
所有者权益（或股东权益）合计		8,403,074,228.25	7,103,657,363.09
负债和所有者权益（或股东权益）总计		15,939,022,449.35	13,037,960,940.90

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：顾家家居股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		464,421,154.33	304,270,936.00
交易性金融资产			161,252,760.81
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		791,687,753.28	410,710,164.85
应收款项融资			
预付款项		12,733,831.35	13,775,579.70
其他应收款		742,798,656.51	2,143,649,603.96
其中：应收利息			
应收股利		200,000,000.00	
存货		164,191,696.03	97,770,118.62
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		152,781,618.73	
其他流动资产		10,526,848.89	13,194,216.86
流动资产合计		2,339,141,559.12	3,144,623,380.80
非流动资产：			

债权投资		201,720,236.87	352,559,032.69
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		3,581,014,143.12	3,459,278,395.59
其他权益工具投资		296,383,239.71	934,506,207.66
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,083,360,314.43	699,594,460.87
在建工程		120,001,921.43	240,822,390.49
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		209,646,496.75	
无形资产		158,611,479.96	159,353,223.13
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		43,490,719.77	44,467,535.88
递延所得税资产		107,098,080.21	6,455,444.97
其他非流动资产		6,772,796.60	50,000,000.00
非流动资产合计		5,808,099,428.85	5,947,036,691.28
资产总计		8,147,240,987.97	9,091,660,072.08
流动负债：			
短期借款		200,198,904.11	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款		286,484,250.41	79,497,138.37
预收款项		280,465.07	
合同负债		4,558,313.90	3,725,810.71
应付职工薪酬		151,398,894.39	72,222,256.83
应交税费		2,284,715.35	1,776,856.55
其他应付款		1,442,678,724.62	3,002,141,189.19
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		435,506,938.47	100,099,305.56
其他流动负债		531,027.59	477,855.39
流动负债合计		2,523,922,233.91	3,259,940,412.60
非流动负债：			
长期借款			400,406,388.88
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		175,673,416.04	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		6,472,887.71	4,156,162.49
递延所得税负债			3,809,754.69

其他非流动负债			
非流动负债合计		182,146,303.75	408,372,306.06
负债合计		2,706,068,537.66	3,668,312,718.66
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		632,256,725.00	632,411,845.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		4,032,238,192.21	3,706,750,623.21
减：库存股		525,217.40	581,292,929.72
其他综合收益		-474,045,000.00	20,523,763.23
专项储备			
盈余公积		373,645,689.70	373,645,689.70
未分配利润		877,602,060.80	1,271,308,362.00
所有者权益（或股东权益）合计		5,441,172,450.31	5,423,347,353.42
负债和所有者权益（或股东权益）总计		8,147,240,987.97	9,091,660,072.08

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并利润表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、营业总收入		18,341,952,307.92	12,665,990,727.49
其中：营业收入		18,341,952,307.92	12,665,990,727.49
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		16,557,900,039.91	11,403,128,788.34
其中：营业成本		13,047,515,882.59	8,870,267,173.22
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		105,174,466.67	67,297,317.19
销售费用		2,703,099,942.90	1,830,063,828.76
管理费用		327,806,287.02	296,960,940.70
研发费用		302,463,680.86	206,785,813.39
财务费用		71,839,779.87	131,753,715.08
其中：利息费用		55,591,211.26	83,693,424.64
利息收入		53,702,395.80	60,934,023.03
加：其他收益		47,002,918.30	85,907,397.50

投资收益（损失以“-”号填列）		87,312,060.35	192,376,274.66
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		17,641,660.63	9,515,107.61
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		-2,469,051.41	4,898,840.48
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-38,717,106.09	-7,959,075.54
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-9,692,168.02	-502,456,744.88
资产处置收益（损失以“-”号填列）		321,767.36	476,556.24
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,867,810,688.50	1,036,105,187.61
加：营业外收入		207,013,745.31	175,316,393.39
减：营业外支出		6,614,809.42	16,628,130.52
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,068,209,624.39	1,194,793,450.48
减：所得税费用		367,477,652.14	328,174,313.87
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		1,700,731,972.25	866,619,136.61
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		1,700,731,972.25	866,619,136.61
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		1,664,450,239.44	845,467,058.46
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		36,281,732.81	21,152,078.15
六、其他综合收益的税后净额		-783,516,333.05	-102,868,094.95
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-782,336,955.04	-102,372,911.09
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		-773,530,409.76	-107,509,606.07
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动		-773,530,409.76	-107,509,606.07

(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-8,806,545.28	5,136,694.98
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-8,806,545.28	5,136,694.98
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		-1,179,378.01	-495,183.86
七、综合收益总额		917,215,639.20	763,751,041.66
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		882,113,284.40	743,094,147.37
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		35,102,354.80	20,656,894.29
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		2.65	1.39
(二) 稀释每股收益(元/股)		2.65	1.39

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入		1,597,686,046.61	1,236,002,473.27
减：营业成本		1,194,008,979.14	1,032,638,040.24
税金及附加		10,808,440.84	9,972,998.63
销售费用		241,822,596.48	129,779,670.34
管理费用		103,799,555.44	86,506,696.64
研发费用		132,129,956.64	96,421,794.32
财务费用		28,487,011.26	98,948,409.56
其中：利息费用		34,117,858.86	78,275,228.19
利息收入		15,122,612.86	9,848,739.48
加：其他收益		18,068,096.85	26,265,081.02
投资收益（损失以“-”号填列）		219,546,689.37	1,435,685,316.99
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		17,641,660.63	9,515,107.61
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			

公允价值变动收益（损失以“－”号填列）		-1,252,760.81	1,252,760.81
信用减值损失（损失以“－”号填列）		-1,671,156.17	-25,854,159.74
资产减值损失（损失以“－”号填列）			-228,313,100.72
资产处置收益（损失以“－”号填列）		255,967.48	
二、营业利润（亏损以“－”号填列）		121,576,343.53	990,770,761.90
加：营业外收入		4,552,753.40	21,350,609.05
减：营业外支出		1,391,288.41	1,305,123.72
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		124,737,808.52	1,010,816,247.23
减：所得税费用		-9,729,047.47	-1,382,166.08
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		134,466,855.99	1,012,198,413.31
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		134,466,855.99	1,012,198,413.31
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		-513,540,651.20	9,174,198.62
（一）不能重分类进损益的其他综合收益		-513,540,651.20	9,174,198.62
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动		-513,540,651.20	9,174,198.62
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		-379,073,795.21	1,021,372,611.93
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并现金流量表
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		19,678,476,056.06	14,406,618,036.81
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		415,897,322.41	294,710,650.13
收到其他与经营活动有关的现金		395,966,445.52	398,836,774.56
经营活动现金流入小计		20,490,339,824.00	15,100,165,461.50
购买商品、接受劳务支付的现金		12,553,988,657.63	8,447,937,111.94
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		2,993,762,291.20	2,277,926,764.79
支付的各项税费		777,945,854.14	644,643,653.91
支付其他与经营活动有关的现金		2,123,999,798.70	1,549,252,638.04
经营活动现金流出小计		18,449,696,601.68	12,919,760,168.68
经营活动产生的现金流量净额		2,040,643,222.32	2,180,405,292.82
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		286,378,801.09	234,705,306.22
取得投资收益收到的现金		71,296,388.38	231,227,253.43
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,493,503.22	3,378,953.80
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		1,260,937,052.25	685,305,019.54
投资活动现金流入小计		1,623,105,744.95	1,154,616,532.99
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		1,666,929,428.13	1,078,089,257.87
投资支付的现金		50,000,000.00	150,278,274.99
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			11,862,225.85
支付其他与投资活动有关的现金		982,995,670.00	1,358,534,494.61

投资活动现金流出小计		2,699,925,098.13	2,598,764,253.32
投资活动产生的现金流量净额		-1,076,819,353.18	-1,444,147,720.33
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		2,000,000.00	1,000,000.00
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金		2,000,000.00	1,000,000.00
取得借款收到的现金		1,155,177,436.17	1,957,036,674.16
收到其他与筹资活动有关的现金		688,376,765.85	57,000,000.00
筹资活动现金流入小计		1,845,554,202.02	2,015,036,674.16
偿还债务支付的现金		1,020,446,683.13	2,310,116,110.52
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		556,030,242.61	775,665,668.20
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润		15,256,771.44	42,090,321.79
支付其他与筹资活动有关的现金		187,897,794.20	292,873,959.91
筹资活动现金流出小计		1,764,374,719.95	3,378,655,738.63
筹资活动产生的现金流量净额		81,179,482.07	-1,363,619,064.47
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-65,570,975.42	-92,857,491.81
五、现金及现金等价物净增加额		979,432,375.79	-720,218,983.79
加：期初现金及现金等价物余额		2,155,257,678.18	2,875,476,661.97
六、期末现金及现金等价物余额		3,134,690,053.97	2,155,257,678.18

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司现金流量表

2021年1—12月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		1,158,851,168.29	934,491,274.17
收到的税费返还		91,181,356.82	83,057,993.13
收到其他与经营活动有关的现金		117,805,618.48	149,985,844.02
经营活动现金流入小计		1,367,838,143.59	1,167,535,111.32
购买商品、接受劳务支付的现金		945,746,947.67	641,749,840.33
支付给职工及为职工支付的现金		414,613,766.08	328,200,943.81
支付的各项税费		9,790,977.35	20,290,173.87
支付其他与经营活动有关的现金		161,687,764.66	126,761,059.98
经营活动现金流出小计		1,531,839,455.76	1,117,002,017.99
经营活动产生的现金流量净额		-164,001,312.17	50,533,093.33
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		137,305,476.17	632,857,141.25
取得投资收益收到的现金		1,291,784,810.43	236,254,128.70
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		6,267,669.79	187,359.78
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额		149,073,324.92	
收到其他与投资活动有关的现金		763,125,994.16	567,140,853.82
投资活动现金流入小计		2,347,557,275.47	1,436,439,483.55

购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		308,222,113.91	273,917,222.18
投资支付的现金		294,397,100.00	156,535,493.30
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		219,945,791.32	918,849,937.03
投资活动现金流出小计		822,565,005.23	1,349,302,652.51
投资活动产生的现金流量净额		1,524,992,270.24	87,136,831.04
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		800,000,000.00	1,722,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金		818,979,272.44	2,250,318,525.62
筹资活动现金流入小计		1,618,979,272.44	3,972,318,525.62
偿还债务支付的现金		700,000,000.00	1,794,400,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		528,276,227.68	717,145,841.37
支付其他与筹资活动有关的现金		1,582,137,220.15	1,504,449,224.25
筹资活动现金流出小计		2,810,413,447.83	4,015,995,065.62
筹资活动产生的现金流量净额		-1,191,434,175.39	-43,676,540.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-9,421,564.35	-29,982,879.73
五、现金及现金等价物净增加额		160,135,218.33	64,010,504.64
加：期初现金及现金等价物余额		304,270,936.00	240,260,431.36
六、期末现金及现金等价物余额		464,406,154.33	304,270,936.00

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他	小计		
优 先 股		永 续 债	其 他												
一、上年年末余额	632,411,845.00				3,424,311,931.88	581,292,929.72	184,452,473.48		391,098,422.02		2,688,742,460.04	6,739,724,202.70	363,933,160.39	7,103,657,363.09	
加: 会计政策变更															
前期差错更正															
一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	632,411,845.00				3,424,311,931.88	581,292,929.72	184,452,473.48		391,098,422.02		2,688,742,460.04	6,739,724,202.70	363,933,160.39	7,103,657,363.09	

2021 年年度报告

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	- 155,120.00				325,487,569. 00	- 580,767,71 2.32	- 712,938,81 9.47				1,085,850,83 4.64	1,279,012,17 6.49	20,404,688 .67	1,299,416,86 5.16
(一) 综 合 收 益 总 额							- 782,336,95 5.05				1,664,450,23 9.44	882,113,284. 39	35,102,354 .80	917,215,639. 19
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	- 155,120.00				325,487,569. 00	- 580,767,71 2.32						906,100,161. 32	2,369,948. 07	908,470,109. 39
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	- 155,120.00				251,094,329. 90	- 580,767,71 2.32						831,706,922. 22	2,369,948. 07	834,076,870. 29
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本														
3. 股 份 支					74,393,239.1 0							74,393,239.1 0		74,393,239.1 0

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益						69,398,135.58				-69,398,135.58		0.00		

2021 年年度报告

6. 其他														
(五) 专项储备														
1. 本期提取														
2. 本期使用														
(六) 其他													-	-
四、本期末余额	632,256,725.00			3,749,799,500.88	525,217.40	528,486,345.99		391,098,422.02		3,774,593,294.68		8,018,736,379.19	384,337,849.06	8,403,074,228.25

项目	2020 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计			
优先股		永续债	其他													
一、上年年末余额	601,813,677.00			325,723,482.86	2,204,641,015.53	439,033,618.93	309,528,283.80		391,098,422.02		2,512,408,646.67		5,906,179,908.95	394,370,988.16	6,300,550,897.11	
加：会计																

2021 年年度报告

政策变更													
前期差错更正													
一控制下企业合并													
其他													
二、本年期初余额	601,813,677.00		325,723,482.86	2,204,641,015.53	439,033,618.93	309,528,283.80	391,098,422.02	2,512,408,646.67	5,906,179,908.95	394,370,988.16	6,300,550,897.11		
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	30,598,168.00		-325,723,482.86	1,219,670,916.35	142,259,310.79	-125,075,810.32		176,333,813.37	833,544,293.75	-30,437,827.77	803,106,465.98		
（一）综合收益总额						-102,372,911.09		845,467,058.46	743,094,147.37	20,656,894.29	763,751,041.66		
（二）所有者投入	30,598,168.00		-325,723,482.86	1,219,670,916.35	142,259,310.79				782,286,290.70	1,000,000.00	783,286,290.70		

2021 年年度报告

和减少资本													
1. 所有者投入的普通股	- 255,080.00			- 4,536,830.03	142,259,310.79					- 147,051,220.82	1,000,000.00	- 146,051,220.82	
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额				54,208,230.90						54,208,230.90		54,208,230.90	
4. 其他	30,853,248.00		- 325,723,482.86	1,169,999,515.48						875,129,280.62		875,129,280.62	
(三) 利润分配									- 691,836,144.32	- 691,836,144.32	- 52,094,722.06	- 743,930,866.38	
1. 提取盈余公积													

2. 提取一般风险准备													
3. 对所有者（或股东）的分配										- 691,836,144 .32	- 691,836,144 .32	- 52,094,72 2.06	- 743,930,866 .38
4. 其他													
(四) 所有者权益内部结转										- 22,702,89 9.23			
1. 资本公积转增资本（或股本）													
2. 盈余公积转增资本（或股本）													

3. 盈余 公积 弥补 亏损														
4. 设定 受益 计划 变动 额结 转留 存收 益														
5. 其他 综合 收益 结转 留存 收益							- 22,702,89 9.23			22,702,899. 23				
6. 其他														
(五) 专项 储备														
1. 本期 提取														
2. 本期 使用														
(六) 其他														

2021 年年度报告

四、 本期 期末 余额	632,411,845.00				3,424,311,931.88	581,292,929.72	184,452,473.48		391,098,422.02		2,688,742,460.04		6,739,724,202.70	363,933,160.39	7,103,657,363.09
----------------------	----------------	--	--	--	------------------	----------------	----------------	--	----------------	--	------------------	--	------------------	----------------	------------------

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本（或股本）	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	632,411,845.00				3,706,750,623.21	581,292,929.72	20,523,763.23		373,645,689.70	1,271,308,362.00	5,423,347,353.42
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	632,411,845.00				3,706,750,623.21	581,292,929.72	20,523,763.23		373,645,689.70	1,271,308,362.00	5,423,347,353.42
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	-155,120.00				325,487,569.00	-580,767,712.32	-494,568,763.23			-393,706,301.20	17,825,096.89
（一）综合收益总额							513,540,651.20			134,466,855.99	-379,073,795.21
（二）所有者投入和减少资本	-155,120.00				325,487,569.00	-580,767,712.32					906,100,161.32
1. 所有者投入的普通股	-155,120.00				251,094,329.90	-580,767,712.32					831,706,922.22

2021 年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额					74,393,239.10					74,393,239.10
4. 其他										
(三) 利润分配									-509,201,269.22	-509,201,269.22
1. 提取盈余公积										
2. 对所有者(或股东)的分配									-509,201,269.22	-509,201,269.22
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转						18,971,887.97			-18,971,887.97	
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益						18,971,887.97			-18,971,887.97	
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										

2021 年年度报告

四、本期期末余额	632,256,725.00			4,032,238,192.21	525,217.40	474,045,000.00	-	373,645,689.70	877,602,060.80	5,441,172,450.31
----------	----------------	--	--	------------------	------------	----------------	---	----------------	----------------	------------------

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	601,813,677.00			325,723,482.86	2,487,079,706.86	439,033,618.93	34,052,463.84		373,645,689.70	928,243,193.78	4,311,524,595.11
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	601,813,677.00			325,723,482.86	2,487,079,706.86	439,033,618.93	34,052,463.84		373,645,689.70	928,243,193.78	4,311,524,595.11
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	30,598,168.00			325,723,482.86	1,219,670,916.35	142,259,310.79	13,528,700.61			343,065,168.22	1,111,822,758.31
（一）综合收益总额							9,174,198.62			1,012,198,413.31	1,021,372,611.93
（二）所有者投入和	30,598,168.00			325,723,482.86	1,219,670,916.35	142,259,310.79					782,286,290.70

1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益										22,702,899.23	-
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											

2021 年年度报告

四、本 期期末 余额	632,411,845.0 0				3,706,750,623.2 1	581,292,929.7 2	20,523,763.2 3		373,645,689.7 0	1,271,308,362.0 0	5,423,347,353.4 2
------------------	--------------------	--	--	--	----------------------	--------------------	-------------------	--	--------------------	----------------------	----------------------

公司负责人：顾江生 主管会计工作负责人：刘春新 会计机构负责人：高伟琴

三、公司基本情况

1. 公司概况

√适用 □不适用

顾家家居股份有限公司（以下简称公司或本公司）前身系原杭州庄盛家具制造有限公司（以下简称杭州庄盛公司），系经杭州经济技术开发区招商局杭经开商（2006）269号文批准，由杭州阳光集团有限公司和USA MESSER HIGH SPEED MECHANISM LTD共同出资组建，于2006年10月31日在杭州市工商行政管理局登记注册，总部位于浙江省杭州市。公司现持有统一社会信用代码为91330100793655954W的营业执照，注册资本63,225.6725万元，股份总数63,225.6725万股（每股面值1元），均为无限售条件的A股流通股份。公司股票已于2016年10月14日在上海证券交易所挂牌交易。

公司属家具制造行业。主要经营活动为沙发、床、餐桌、椅、茶几及其相关零配件的设计、生产和销售。主要产品或提供的劳务为沙发、餐椅、床、配套产品、定制家具、红木家具以及提供信息技术服务。

2. 合并财务报表范围

√适用 □不适用

本公司将顾家（香港）国际贸易有限公司（以下简称顾家香港）、杭州顾家工艺家具销售有限公司（以下简称杭州顾家）、南京库卡家具销售有限公司（以下简称南京库卡）、无锡库佳家具销售有限公司（以下简称无锡库佳）、常州库卡家具销售有限公司（以下简称常州库卡）、顾家家居河北有限公司（以下简称顾家河北）、KUKA HOME GMBH（以下简称顾家德国）、杭州顾家艺购电子商务有限公司（以下简称顾家艺购）、顾家家居（宁波）有限公司（以下简称顾家宁波）、KUKA FURNITURE, INC.（以下简称顾家美国）、浙江领尚美居家居有限公司（以下简称领尚美居）、浙江顾家梅林家居有限公司（以下简称顾家梅林）、广州库佳家具销售有限公司（以下简称广州库佳）、顾家家居（曲水）有限公司（以下简称顾家曲水）、杭州顾家寝具有限公司（以下简称顾家寝具）、杭州精效家具制造有限公司（以下简称杭州精效）、宁波梅山保税港区顾家寝具有限公司（以下简称宁波寝具）、曲水顾家家居装饰服务有限公司（以下简称曲水装饰）、杭州领尚美居家居有限公司（以下简称杭州领尚）、杭州顾家定制家居有限公司（以下简称顾家定制）、杭州顾家智能家居有限公司（以下简称顾家智能）、宁波名尚智能家居有限公司（以下简称宁波智能）、曲水顾家智能家居有限公司（以下简称曲水智能）、河北顾家寝具有限公司（以下简称河北寝具）、顾家（香港）贸易有限公司（以下简称顾家香港贸易）、适达（香港）进出口有限公司（原名顾家家居（香港）进出口有限公司，以下简称适达进出口）、霍尔果斯库佳信息科技有限公司（以下简称霍尔果斯库佳）、曲水库卡功能家具销售有限公司（以下简称曲水库卡）、顾家智能家居嘉兴有限公司（以下简称嘉兴智能）、南京艺酷家具销售有限公司（以下简称南京艺酷）、顾家家居黄冈有限公司（以下简称顾家黄冈）、顾家投资管理有限公司

(以下简称顾家投资)、浙江米檬家居科技有限公司(以下简称米檬家居)、黄冈约瑟广胜成壹号股权投资基金合伙企业(有限合伙)(以下简称黄冈约瑟合伙企业)、班尔奇(上海)家居科技有限公司(原名班尔奇家具(上海)有限公司,以下简称班尔奇)、家吉家居(上海)有限公司(以下简称家吉家居)、宁波卡文家居有限公司(以下简称卡文家居)、杭州宽邸家居有限公司(以下简称宽邸家居)、玺堡(福建)家居有限公司(以下简称福建玺堡)、泉州玺堡家居科技有限公司(以下简称玺堡家居)、玺堡家居(马来西亚)有限公司(以下简称马来西亚玺堡)、玺堡(惠州)家居科技有限公司(以下简称惠州玺堡)、玺堡(临沂)家居有限公司(以下简称临沂玺堡)、ROLFBENZAG&CO. KG NAGOLD, GERMANY(以下简称ROLFBENZ)、RB MANAGEMENTAG NAGOLD, GERMANY(以下简称RB MANAGEMENT)、Polstershop Möbel-Vertriebs GmbH(以下简称Polstershop公司)、纳图兹贸易(上海)有限公司(以下简称纳图兹)、东莞优先家居有限公司(以下简称优先家居)、PREMIERINTERNATIONALSALESLIMITED(以下简称PIS(HK))、库卡功能(香港)贸易有限公司(以下简称库卡香港)、泉州玺堡进出口贸易有限公司(以下简称玺堡进出口)、杭州青柠荟科技有限公司(原名领尚家居(杭州)有限公司,以下简称青柠荟)、纳图兹贸易(杭州)有限公司(以下简称纳图兹(杭州))、新疆睦辰设计有限责任公司(以下简称新疆睦辰)、浙江库佳家居销售有限公司(以下简称浙江库佳)、罗福宾士贸易(上海)有限公司(以下简称罗福宾士贸易)、庄盛实业(越南)有限公司(以下简称庄盛实业越南)、庄盛家具(越南)有限公司(以下简称庄盛家具越南)、KUKA HOME ITALIA S. R. L(以下简称顾家意大利)、浙江库卡招标咨询有限责任公司(以下简称库卡咨询)、嘉兴云冠投资有限公司(以下简称云冠投资)、嘉兴云居投资有限公司(以下简称云居投资)、嘉兴云曼投资有限公司(以下简称云曼投资)、嘉兴云冕投资有限公司(以下简称云冕投资)、玺堡(香港)进出口有限公司(以下简称玺堡香港)、那图兹意迪森贸易(浙江)有限公司(以下简称那图兹意迪森)、浙江普丽米尔家具有限责任公司(以下简称普丽家具)、顾家沙发(越南)有限公司(以下简称顾家沙发越南)、庄盛(香港)有限公司(以下简称庄盛香港)、顾家家居(宿州)有限公司(以下简称顾家宿州)、顾家家居重庆有限公司(以下简称顾家重庆)、重庆库卡家居有限公司(以下简称重庆库卡)、杭州乐智宝智能家居有限公司(以下简称杭州乐至宝)、浙江库家供应链有限公司(以下简称库家供应链)、宁波顾创建筑装饰装修工程有限公司(以下简称宁波顾创)、杭州居宜尚文化创意有限公司(以下简称杭州居宜尚)、宁波天禧家居有限公司(以下简称宁波天禧)、杭州筑家好物科技有限公司(以下简称杭州筑家)、杭州悦家优选科技有限公司(以下简称杭州悦家)、那图兹意迪贸易(杭州)有限公司(以下简称杭州意迪贸易)、香港杉泉进出口有限公司(以下简称香港杉泉)、OKIO USA LLC(以下简称美国杉泉)、浙江锴创科技有限公司(以下简称浙江锴创)、深圳市九秦供应链有限公司(以下简称深圳九秦)、浙江优先家居有限公司(以下简称浙江优先)、海南九秦贸易有限公司(以下简称海南九秦)、PREMIER INTERNATIONAL HOME FURNITURE LIMITED(以下简称香港PIH)、KUKA HOME MEXICO(以下简称

顾家墨西哥)等子公司及孙公司纳入报告期合并财务报表范围,具体情况详见合并范围的变更和在其他主体中的权益之说明。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示:

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求,真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短,以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

1. 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债,按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额,调整资本公积;资本公积不足冲减的,调整留存收益。

2. 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额,确认为商誉;如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额,首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核,经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的,其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

1. 合营安排分为共同经营和合营企业。

2. 当公司为共同经营的合营方时，确认与共同经营中利益份额相关的下列项目：

- (1) 确认单独所持有的资产，以及按持有份额确认共同持有的资产；
- (2) 确认单独所承担的负债，以及按持有份额确认共同承担的负债；
- (3) 确认出售公司享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- (4) 按公司持有份额确认共同经营因出售资产所产生的收入；
- (5) 确认单独所发生的费用，以及按公司持有份额确认共同经营发生的费用。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金等价物是指企业持有的期限短（一般指从购买日起三个月内到期）、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

1. 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日的即期汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

2. 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

1. 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：(1) 以摊余成本计量的金融资产；(2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；(3) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：(1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；(2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；(3) 不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；(4) 以摊余成本计量的金融负债。

2. 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

(1) 金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第 14 号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

(2) 金融资产的后续计量方法

1) 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

2) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

3) 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

4) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

(3) 金融负债的后续计量方法

1) 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

2) 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

3) 不属于上述 1) 或 2) 的财务担保合同，以及不属于上述 1) 并以低于市场利率贷款的贷款承诺

在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：①按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；②初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

4) 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

(4) 金融资产和金融负债的终止确认

1) 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

①收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

②金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

2) 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

3. 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：(1) 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；(2) 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；(2) 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益

的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：(1) 终止确认部分的账面价值；(2) 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

4. 金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

(1) 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

(2) 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

(3) 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

5. 金融工具减值

(1) 金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

(2) 按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
其他应收款——应收股利组合	款项性质	

(3) 按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

1) 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——银行承兑汇票	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——商业承兑汇票	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

2) 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00
1-2 年	10.00
2-3 年	20.00
3-4 年	30.00
4-5 年	50.00
5 年以上	100.00

6. 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：(1) 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；(2) 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款**其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法**

√适用 □不适用

详见金融工具说明。

15. 存货

√适用 □不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照存货类别成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法**(1) 低值易耗品**

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 合同资产**(1). 合同资产的确认方法及标准**

√适用 □不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即，仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示，将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

□适用 √不适用

17. 持有待售资产

√适用 □不适用

1. 持有待售的非流动资产或处置组的分类

公司将同时满足下列条件的非流动资产或处置组划分为持有待售类别：(1)根据类似交易中出售此类资产或处置组的惯例，在当前状况下即可立即出售；(2)出售极可能发生，即公司已经就出售计划作出决议且获得确定的购买承诺，预计出售将在一年内完成。

公司专为转售而取得的非流动资产或处置组，在取得日满足“预计出售将在一年内完成”的条件，且短期（通常为3个月）内很可能满足持有待售类别的其他划分条件的，在取得日将其划分为持有待售类别。

因公司无法控制的下列原因之一，导致非关联方之间的交易未能在一年内完成，且公司仍然承诺出售非流动资产或处置组的，继续将非流动资产或处置组划分为持有待售类别：（1）买方或其他方意外设定导致出售延期的条件，公司针对这些条件已经及时采取行动，且预计能够自设定导致出售延期的条件起一年内顺利化解延期因素；（2）因发生罕见情况，导致持有待售的非流动资产或处置组未能在一年内完成出售，公司在最初一年内已经针对这些新情况采取必要措施且重新满足了持有待售类别的划分条件。

2. 持有待售的非流动资产或处置组的计量

（1）初始计量和后续计量

初始计量和在资产负债表日重新计量持有待售的非流动资产或处置组时，其账面价值高于公允价值减去出售费用后的净额的，将账面价值减记至公允价值减去出售费用后的净额，减记的金额确认为资产减值损失，计入当期损益，同时计提持有待售资产减值准备。

对于取得日划分为持有待售类别的非流动资产或处置组，在初始计量时比较假定其不划分为持有待售类别情况下的初始计量金额和公允价值减去出售费用后的净额，以两者孰低计量。除企业合并中取得的非流动资产或处置组外，由非流动资产或处置组以公允价值减去出售费用后的净额作为初始计量金额而产生的差额，计入当期损益。

对于持有待售的处置组确认的资产减值损失金额，先抵减处置组中商誉的账面价值，再根据处置组中的各项非流动资产账面价值所占比重，按比例抵减其账面价值。

持有待售的非流动资产或处置组中的非流动资产不计提折旧或摊销，持有待售的处置组中负债的利息和其他费用继续予以确认。

（2）资产减值损失转回的会计处理

后续资产负债表日持有待售的非流动资产公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

后续资产负债表日持有待售的处置组公允价值减去出售费用后的净额增加的，以前减记的金额予以恢复，并在划分为持有待售类别后非流动资产确认的资产减值损失金额内转回，转回金额计入当期损益。已抵减的商誉账面价值，以及非流动资产在划分为持有待售类别前确认的资产减值损失不转回。

持有待售的处置组确认的资产减值损失后续转回金额，根据处置组中除商誉外各项非流动资产账面价值所占比重，按比例增加其账面价值。

（3）不再继续划分为持有待售类别以及终止确认的会计处理

非流动资产或处置组因不再满足持有待售类别的划分条件而不再继续划分为持有待售类别或非流动资产从持有待售的处置组中移除时，按照以下两者孰低计量：1）划分为持有待售类别前的账面价值，按照假定不划分为持有待售类别情况下本应确认的折旧、摊销或减值等进行调整后的金额；2）可收回金额。

终止确认持有待售的非流动资产或处置组时，将尚未确认的利得或损失计入当期损益。

18. 债权投资

（1）. 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见金融工具说明。

19. 其他债权投资

（1）. 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策，认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定，认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的，合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	5-20	5-10	4.50-19.00
通用设备	年限平均法	3-5	5-10	18.00-31.67
专用设备	年限平均法	10	5-10	9.00-9.50
运输工具	年限平均法	5	5-10	18.00-19.00

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25. 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1)当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1)资产支出已经发生；2)借款费用已经发生；3)为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2)若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过3个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3)当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项目	摊销年限（年）
土地使用权	50
商标使用权	20
软件	5

使用寿命不确定的无形资产不摊销，公司在每个会计期间均对该无形资产的使用寿命进行复核。

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：(1)完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；(2)具有完成该无形资产并使用或出售的意图；(3)无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在

内部使用的，能证明其有用性；(4)有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5)归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对长期股权投资、采用成本模式计量的投资性房地产、固定资产、在建工程、采用成本模式计量的生产性生物资产、油气资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。商誉结合与其相关的资产组或者资产组组合进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31. 长期待摊费用

√适用 □不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在1年以上（不含1年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

√适用 □不适用

详见合同资产说明。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

√适用 □不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

√适用 □不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1)在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2)对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法√适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1)公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2)公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法√适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债√适用 不适用

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

35. 预计负债√适用 不适用

1. 因对外提供担保、诉讼事项、产品质量保证、亏损合同等或有事项形成的义务成为公司承担的现时义务，履行该义务很可能导致经济利益流出公司，且该义务的金额能够可靠的计量时，公司将该项义务确认为预计负债。
2. 公司按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行初始计量，并在资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核。

36. 股份支付√适用 不适用**1. 股份支付的种类**

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理**(1) 以权益结算的股份支付**

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允

价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：

(1) 客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；(2) 客户能够控制公司履约过程中在建商品；(3) 公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

本公司主要销售家具类产品和提供信息技术服务。

公司提供信息技术服务属于在某一时段内履行的履约义务，在双方对信息技术服务进行结算后且相关的经济利益很可能流入时确认收入。

公司家具类产品销售业务属于在某一时点履行的履约义务，模式主要分为经销商专卖店销售模式、直营专卖店销售模式、线上销售模式、大宗业务销售模式及其他渠道销售模式，销售收入确认具体方法如下：

经销商专卖店销售是通过经销商开设的专卖店进行的销售。经销商的专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。一般情况下，本公司在收到经销商支付全部货款后发货，并由经销商负责安装。本公司在产品发出给经销商，并且取得索取货款依据时确认销售收入。

直营专卖店销售是通过本公司以分公司性质设立的专卖店进行的销售。直营专卖店在收取一定比例的定金后，将经客户确认的销售订单发送至本公司，本公司按照订单安排生产。直营专卖店在收到客户余下的货款后通知本公司发货，并由本公司负责安装。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

线上销售模式是通过在各电商平台注册开店铺进行的销售。本公司根据客户在电商平台已支付货款的订单安排生产、发货、安装。本公司在客户于电商平台确认收货时确认收入。

大宗用户业务销售是本公司作为工程项目的配套供应商，生产、销售家具及相关产品的业务。本公司依据客户信用和资金实力等情况，与客户签订合同，并按照合同规定先收取一定比例的货款，然后按照计划安排设计、生产、发货、安装和收取货款。本公司在产品发出给客户，并且安装完成经客户签收后确认收入。

其他渠道销售模式主要是境外客户的 ODM 销售业务，公司通过展会、商务谈判等方式获取客户，并根据客户订单进行设计、生产、发货及后续收款。境外客户主要通过 FOB 进行结算，公司在报关出口并取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

与合同成本有关的资产包括合同取得成本和合同履约成本。

公司为取得合同发生的增量成本预期能够收回的，作为合同取得成本确认为一项资产。如果合同取得成本的摊销期限不超过一年，在发生时直接计入当期损益。

公司为履行合同发生的成本，不适用存货、固定资产或无形资产等相关准则的规范范围且同时满足下列条件的，作为合同履约成本确认为一项资产：

1. 该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
2. 该成本增加了公司未来用于履行履约义务的资源；
3. 该成本预期能够收回。

公司对于与合同成本有关的资产采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

如果与合同成本有关的资产的账面价值高于因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去估计将要发生的成本，公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失。以前期间减值的因素之后发生变化，使得转让该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价减去

估计将要发生的成本高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

40. 政府补助

适用 不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1)公司能够满足政府补助所附的条件；(2)公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

5. 政策性优惠贷款贴息的会计处理方法

(1) 财政将贴息资金拨付给贷款银行，由贷款银行以政策性优惠利率向公司提供贷款的，以实际收到的借款金额作为借款的入账价值，按照借款本金和该政策性优惠利率计算相关借款费用。

(2) 财政将贴息资金直接拨付给公司的，将对应的贴息冲减相关借款费用。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1)企业合并；(2)直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

在租赁期开始日，公司按照租赁投资净额（未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和）确认应收融资租赁款，并终止确认融资租赁资产。在租赁期的各个期间，公司按照租赁内含利率计算并确认利息收入。

公司取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

3. 售后租回**(1) 公司作为承租人**

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司按原资产账面价值中与租回获得的使用权有关的部分，计量售后租回所形成的使用权资产，并仅就转让至出租人的权利确认相关利得或损失。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司继续确认被转让资产，同时确认一项与转让收入等额的金融负债，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融负债进行会计处理。

(2) 公司作为出租人

公司按照《企业会计准则第 14 号——收入》的规定，评估确定售后租回交易中的资产转让是否属于销售。

售后租回交易中的资产转让属于销售的，公司根据其他适用的企业会计准则对资产购买进行会计处理，并根据《企业会计准则第 21 号——租赁》对资产出租进行会计处理。

售后租回交易中的资产转让不属于销售的，公司不确认被转让资产，但确认一项与转让收入等额的金融资产，并按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》对该金融资产进行会计处理。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

1. 终止经营的确认标准、会计处理方法

满足下列条件之一的、已经被处置或划分为持有待售类别且能够单独区分的组成部分确认为终止经营：

(1) 该组成部分代表一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区；

(2) 该组成部分是拟对一项独立的主要业务或一个单独的主要经营地区进行处置的一项相关联计划的一部分；

(3) 该组成部分是专为转售而取得的子公司。

2. 与回购公司股份相关的会计处理方法

因减少注册资本或奖励职工等原因收购本公司股份的，按实际支付的金额作为库存股处理，同时进行备查登记。如果将回购的股份注销，则将按注销股票面值和注销股数计算的股票面值总额与

实际回购所支付的金额之间的差额冲减资本公积，资本公积不足冲减的，冲减留存收益；如果将回购的股份奖励给本公司职工属于以权益结算的股份支付，于职工行权购买本公司股份收到价款时，转销交付职工的库存股成本和等待期内资本公积（其他资本公积）累计金额，同时，按照其差额调整资本公积（股本溢价）。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
《企业会计准则第 21 号——租赁》	董事会审批	详见下表
财政部 2021 年 11 月发布的实施问答	董事会审批	详见下表

其他说明

1. 企业会计准则变化引起的会计政策变更

(1) 本公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

1) 对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

2) 对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日，公司按照长期资产减值的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

① 执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2020 年 12 月 31 日	新租赁准则 调整影响	2021 年 1 月 1 日
其他流动资产	173,381,700.79	-6,682,648.52	166,699,052.27
长期待摊费用	184,330,808.73	-93,490,322.90	90,840,485.83
使用权资产		306,575,466.01	306,575,466.01
一年内到期的非流动负债	100,099,305.56	37,162,201.92	137,261,507.48
租赁负债		169,240,292.67	169,240,292.67

② 对首次执行日前的经营租赁采用的简化处理

A. 对于首次执行日后 12 个月内完成的租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债；

B. 公司在计量租赁负债时，对于合同租赁期间等具有相似特征的租赁合同采用同一折现率；

C. 使用权资产的计量不包含初始直接费用；

D. 公司根据首次执行日前续租选择权或终止租赁选择权的实际行权及其他最新情况确定租赁期；

E. 首次执行日前发生租赁变更的，公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

上述简化处理对公司财务报表无显著影响。

3)对首次执行日前已存在的低价值资产经营租赁合同，公司采用简化方法，不确认使用权资产和租赁负债，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

4)对公司作为出租人的租赁合同，自首次执行日起按照新租赁准则进行会计处理。

5)对首次执行日前已存在的售后租回交易的处理

对首次执行日前已存在的售后租回交易，公司在首次执行日不重新评估资产转让是否符合《企业会计准则第14号——收入》作为销售进行会计处理的规定。

对首次执行日前作为销售和融资租赁进行会计处理的售后租回交易，公司作为卖方（承租人）按照与首次执行日存在的其他融资租赁相同的方法对租回进行会计处理，并继续在租赁期内摊销相关递延收益或损失。

对首次执行日前作为销售和经营租赁进行会计处理的售后租回交易，公司作为卖方（承租人）按照与首次执行日存在的其他经营租赁相同的方法对租回进行会计处理，并根据首次执行日前计入资产负债表的相关递延收益或损失调整使用权资产。

(2)公司自2021年1月26日起执行财政部于2021年度颁布的《企业会计准则解释第14号》，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

(3)公司自2021年12月31日起执行财政部颁布的《企业会计准则解释第15号》“关于资金集中管理相关列报”规定，该项会计政策变更对公司财务报表无影响。

2. 其他会计政策变更

(1)会计政策变更的内容和原因

本公司在编制2020年年报时按照《企业会计准则—应用指南》(2006)附录会计科目和主要账务处理的规定，将销售产品时控制权转移前的运费及装卸费用计入销售费用；在编制2021年年报时根据财政部2021年11月发布的实施问答的有关规定，变更运输及装卸费用于主营业务成本科目列报，此项会计政策变更采用追溯调整法，同时调整可比期间列报信息。

(2)受重要影响的报表项目和金额

受重要影响的报表项目	2020年度变更前	影响金额	2020年度变更后
2020年度合并利润表项目			
营业成本	8,206,494,193.76	663,772,979.46	8,870,267,173.22
销售费用	2,493,836,808.22	-663,772,979.46	1,830,063,828.76
2020年度合并现金流量表项目			
购买商品、接受劳务支付的现金	7,948,654,587.75	499,282,524.19	8,447,937,111.94
支付其他与经营活动有关的现金	2,048,535,162.23	-499,282,524.19	1,549,252,638.04
2020年度母公司利润表项目			
营业成本	983,108,171.51	49,529,868.73	1,032,638,040.24
销售费用	179,309,539.07	-49,529,868.73	129,779,670.34
2020年度母公司现金流量表项目			
购买商品、接受劳务支付的现金	601,178,358.96	40,571,481.37	641,749,840.33
支付其他与经营活动有关的现金	167,332,541.35	-40,571,481.37	126,761,059.98

该会计政策变更对公司净利润和股东权益无影响。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产:			
货币资金	2,240,794,147.18	2,240,794,147.18	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	764,860,245.86	764,860,245.86	
衍生金融资产			
应收票据	1,204,125.00	1,204,125.00	
应收账款	1,107,959,867.12	1,107,959,867.12	
应收款项融资			
预付款项	88,598,506.64	88,598,506.64	
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	111,548,255.97	111,548,255.97	
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	1,871,332,737.59	1,871,332,737.59	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	173,381,700.79	166,699,052.27	-6,682,648.52
流动资产合计	6,359,679,586.15	6,352,996,937.63	-6,682,648.52
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资	352,559,032.69	352,559,032.69	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	17,654,447.01	17,654,447.01	
其他权益工具投资	1,734,707,793.00	1,734,707,793.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	2,690,622,595.28	2,690,622,595.28	
在建工程	368,905,676.28	368,905,676.28	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		306,575,466.01	306,575,466.01
无形资产	733,233,192.16	733,233,192.16	
开发支出			
商誉	342,951,479.69	342,951,479.69	
长期待摊费用	184,330,808.73	90,840,485.83	-93,490,322.90
递延所得税资产	154,974,723.55	154,974,723.55	
其他非流动资产	98,341,606.36	98,341,606.36	
非流动资产合计	6,678,281,354.75	6,891,366,497.86	213,085,143.11
资产总计	13,037,960,940.90	13,244,363,435.49	206,402,494.59
流动负债:			
短期借款	233,144,933.55	233,144,933.55	

向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	54,115,609.39	54,115,609.39	
应付账款	1,488,995,021.75	1,488,995,021.75	
预收款项			
合同负债	2,034,011,884.55	2,034,011,884.55	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	393,560,581.22	393,560,581.22	
应交税费	196,851,091.87	196,851,091.87	
其他应付款	693,799,886.49	693,799,886.49	
其中：应付利息			
应付股利	10,004,400.27	10,004,400.27	
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	100,099,305.56	137,261,507.48	37,162,201.92
其他流动负债	210,346,852.86	210,346,852.86	
流动负债合计	5,404,925,167.24	5,442,087,369.16	37,162,201.92
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	400,406,388.88	400,406,388.88	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		169,240,292.67	169,240,292.67
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债	401,261.14	401,261.14	
递延收益	36,280,544.59	36,280,544.59	
递延所得税负债	92,290,215.96	92,290,215.96	
其他非流动负债			
非流动负债合计	529,378,410.57	698,618,703.24	169,240,292.67
负债合计	5,934,303,577.81	6,140,706,072.40	206,402,494.59
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	632,411,845.00	632,411,845.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	3,424,311,931.88	3,424,311,931.88	
减：库存股	581,292,929.72	581,292,929.72	
其他综合收益	184,452,473.48	184,452,473.48	
专项储备			
盈余公积	391,098,422.02	391,098,422.02	
一般风险准备			

未分配利润	2,688,742,460.04	2,688,742,460.04	
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计	6,739,724,202.70	6,739,724,202.70	
少数股东权益	363,933,160.39	363,933,160.39	
所有者权益(或股东权益) 合计	7,103,657,363.09	7,103,657,363.09	
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计	13,037,960,940.90	13,244,363,435.49	206,402,494.59

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	304,270,936.00	304,270,936.00	
交易性金融资产	161,252,760.81	161,252,760.81	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	410,710,164.85	410,710,164.85	
应收款项融资			
预付款项	13,775,579.70	13,775,579.70	
其他应收款	2,143,649,603.96	2,143,649,603.96	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	97,770,118.62	97,770,118.62	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	13,194,216.86	8,929,859.75	-4,264,357.11
流动资产合计	3,144,623,380.80	3,140,359,023.69	-4,264,357.11
非流动资产：			
债权投资	352,559,032.69	352,559,032.69	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	3,459,278,395.59	3,459,278,395.59	
其他权益工具投资	934,506,207.66	934,506,207.66	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	699,594,460.87	699,594,460.87	
在建工程	240,822,390.49	240,822,390.49	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		135,965,377.02	135,965,377.02
无形资产	159,353,223.13	159,353,223.13	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	44,467,535.88	44,467,535.88	

递延所得税资产	6,455,444.97	6,455,444.97	
其他非流动资产	50,000,000.00	50,000,000.00	
非流动资产合计	5,947,036,691.28	6,083,002,068.30	135,965,377.02
资产总计	9,091,660,072.08	9,223,361,091.99	131,701,019.91
流动负债：			
短期借款			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	79,497,138.37	79,497,138.37	
预收款项			
合同负债	3,725,810.71	3,725,810.71	
应付职工薪酬	72,222,256.83	72,222,256.83	
应交税费	1,776,856.55	1,776,856.55	
其他应付款	3,002,141,189.19	3,002,141,189.19	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	100,099,305.56	112,223,722.42	12,124,416.86
其他流动负债	477,855.39	477,855.39	
流动负债合计	3,259,940,412.60	3,272,064,829.46	12,124,416.86
非流动负债：			
长期借款	400,406,388.88	400,406,388.88	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		119,576,603.05	119,576,603.05
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	4,156,162.49	4,156,162.49	
递延所得税负债	3,809,754.69	3,809,754.69	
其他非流动负债			
非流动负债合计	408,372,306.06	527,948,909.11	119,576,603.05
负债合计	3,668,312,718.66	3,800,013,738.57	131,701,019.91
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	632,411,845.00	632,411,845.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	3,706,750,623.21	3,706,750,623.21	
减：库存股	581,292,929.72	581,292,929.72	
其他综合收益	20,523,763.23	20,523,763.23	
专项储备			
盈余公积	373,645,689.70	373,645,689.70	
未分配利润	1,271,308,362.00	1,271,308,362.00	
所有者权益（或股东权益）合计	5,423,347,353.42	5,423,347,353.42	

负债和所有者权益 (或股东权益) 总计	9,091,660,072.08	9,223,361,091.99	131,701,019.91
------------------------	------------------	------------------	----------------

各项目调整情况的说明:

适用 不适用

本公司自 2021 年 1 月 1 日执行新租赁会计准则, 据此核算会计科目进行了调整。

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额, 扣除当期允许抵扣的进项税额后, 差额部分为应交增值税	6%、5%、9%、10%、13%、16%、22%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%
企业所得税	应纳税所得额	9%、15%、16.5%、25%、21%、28.825%、24%、20%
房产税	从价计征的, 按房产原值一次减除 20% 后余值的 1.2% 计缴; 从租计征的, 按租金收入的 12% 计缴	1.2%、12%
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%

存在不同企业所得税税率纳税主体的, 披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司、玺堡家居、浙江库佳、库卡咨询、顾家定制、班尔奇、普丽家具、优先家居	15%
顾家曲水、曲水库卡	9%
临沂玺堡、宽邸家居、杭州乐至宝、曲水装饰、玺堡进出口、曲水智能、顾家艺购	20%
顾家香港、顾家香港贸易、适达进出口、顾家投资、库卡香港、玺堡香港、庄盛香港、香港 PIH 公司	16.5%
顾家美国	21%
新疆睦辰、庄盛家具越南、顾家沙发越南	免税
庄盛实业越南	10%
RolfBenz、RB Management	28.825%
顾家意大利、马来西亚玺堡	24%
除上述以外的其他纳税主体	25%

不同税率的纳税主体增值税税率说明

纳税主体名称	增值税税率
顾家意大利	22%

顾家墨西哥公司、顾家德国、RolfBenz、RB Management	16%
庄盛实业越南、庄盛家具越南	10%
除上述以外的其他纳税主体	6%、5%、13%、9%

2. 税收优惠

√适用 □不适用

根据西藏自治区人民政府《关于印发西藏自治区招商引资优惠政策若干规定（试行）的通知》（藏政发〔2018〕25号）规定，自2018年至2021年期间免征企业所得税中属于地方分享的部分。即顾家曲水、曲水库卡企业所得税率按9%计缴。

根据《财政部 国家税务总局关于新疆喀什霍尔果斯两个特殊经济开发区企业所得税优惠政策的通知》（财税〔2011〕112号）和《霍尔果斯经济开发区国家税务局税务事项通知书》（霍经国税通〔2021〕15479号），对在新疆喀什、霍尔果斯两个特殊经济开发区内新办的属于《新疆困难地区重点鼓励发展产业企业所得税目录》内的企业，自取得第一笔生产经营收入纳税年度起，五年内免征企业所得税。新疆睦辰本期处于免税期内，不需要计缴所得税。

庄盛实业公司、庄盛家具公司和顾家沙发越南公司适用所得税税率为20%，根据越南2013年12月26日政府218|2013|ND-CP法令，庄盛实业公司、庄盛家具公司和顾家沙发越南公司符合第十六条第三项“本法令第15条第3款规定的新投资项目的企业实施收入后2年免税，后续4年应纳税额减少50%”，本期庄盛实业公司、庄盛家具公司和顾家沙发越南公司享受“两免四减半”的税收优惠，庄盛家具公司和顾家沙发越南公司免征企业所得税，庄盛实业公司按照10%计缴所得税。顾家沙发越南公司投资项目编号9886759322投资项目免征企业所得税，投资项目编号8733224481投资项目按照10%计缴所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，本公司被评为高新技术企业并取得编号为GR201933001246的高新技术企业证书，自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据福建省科学技术厅、福建省财政厅、国家税务总局福建省税务局认定，玺堡家居被评为高新技术企业并取得编号为GR202135000149的高新技术企业证书，自2011年1月1日起至2023年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据浙江省科学技术厅、浙江省财政厅、国家税务总局浙江省税务局认定，顾家定制被评为高新技术企业并取得编号为GR201933005099的高新技术企业证书，自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据上海市科学技术委员会、上海市财政局、国家税务总局上海市税务局认定，班尔奇被评为高新技术企业并取得编号为GR201931005077的高新技术企业证书，自2019年1月1日起至2021年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据广东省科学技术厅、广东省财政厅、国家税务总局广东省税务局认定，优先家居被评为高新技术企业，自2020年1月1日起至2022年12月31日享受高新技术企业所得税优惠政策，按15%税率计缴企业所得税。

根据《财政部、国家税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，减按25%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税；对年应纳税所得额超过100万元但不超过300万元的部分，减按50%计入应纳税所得额，按20%的税率缴纳企业所得税。根据《财政部、税务总局关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》（财税〔2021〕12号）规定，对小型微利企业年应纳税所得额不超过100万元的部分，在《财政部、税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。临沂玺堡、顾家艺购、曲水装饰、曲水智能、宽邸家居、玺堡进出口、杭州乐至宝属于小型微利企业，享受小型微利企业所得税优惠政策。

根据《浙江省人民政府办公厅关于景宁畲族自治县企业所得税优惠政策的复函》（浙政办函〔2015〕66号），凡在景宁县注册的新办企业，自注册之日起10年，可对对应缴纳的企业所得税地方留成部分实行减征或免征，故浙江库佳、库卡咨询、普丽家具所得税税率按15%计缴。

3. 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	1,293,859.77	875,722.04
银行存款	3,088,853,213.15	2,140,857,139.12
其他货币资金	107,455,400.26	99,061,286.02
合计	3,197,602,473.18	2,240,794,147.18
其中：存放在境外的款项总额	170,103,418.10	145,217,845.68

其他说明

期末其他货币资金包括为开立银行承兑汇票而存入的保证金 14,501,333.80 元，为开立保函而存入的保证金 33,971,873.33 元，为开立信用证而存入的保证金 2,250,000.00 元，为借款而存入的保证金 12,078,542.08 元，为办理远期结售汇业务而存入的保证金 95,670.00 元，ETC 业务保证金 15,000.00 元，存放于本公司证券资金托管专户 4,919.24 元，存放于第三方支付账户 44,553,061.81 元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	532,262,482.85	764,860,245.86
其中：		
债务工具投资	528,310,177.75	761,906,137.96
衍生金融资产	3,952,305.10	2,954,107.90
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	532,262,482.85	764,860,245.86

其他说明：

√适用 □不适用

债务工具、权益工具和衍生投资构成情况

产品名称	发行机构	期末金额	到期日
嘉合同顺智选股股票型证券投资基金	嘉合基金管理有限公司	81,370,505.29	自主赎回
嘉合基金乾合 5 号单一资产管理计划	嘉合基金管理有限公司	114,096,000.00	自主赎回
明毅永安私募证券投资基金	明毅私募基金管理有限公司	100,843,672.46	自主赎回
中信证券股份有限公司信智安盈系列 [306] 期收益凭证	中信证券股份有限公司	30,000,000.00	2022/3/1
华能信托雅诚 1 号单一资金信托	华能贵诚信托有限公司	202,000,000.00	2022/1/11
远期结售汇（公允价值变动）	浙商银行股份有限公司杭州萧山分行	3,946,785.10	2022/1/11-2022/9/21

远期结售汇（公允价值变动）	厦门银行泉州分行	5,520.00	2022/1/16- 2022/3/28
小计		532,262,482.85	

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
商业承兑票据	760,000.00	1,204,125.00
合计	760,000.00	1,204,125.00

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按组合计提坏账准备	800,000.00	100.00	40,000.00	5.00	760,000.00	1,267,500.00	100.00	63,375.00	5.00	1,204,125.00
其中：										
账龄组合	800,000.00	100.00	40,000.00	5.00	760,000.00	1,267,500.00	100.00	63,375.00	5.00	1,204,125.00
合计	800,000.00	100.00	40,000.00	5.00	760,000.00	1,267,500.00	100.00	63,375.00	5.00	1,204,125.00

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
账龄组合	800,000.00	40,000.00	5.00
合计	800,000.00	40,000.00	5.00

按组合计提坏账的确认标准及说明

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用**(6). 坏账准备的情况**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
商业承兑汇票	63,375.00	-23,375.00			40,000.00
合计	63,375.00	-23,375.00			40,000.00

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

其他说明：

无

(7). 本期实际核销的应收票据情况适用 不适用

其他说明

适用 不适用**5、 应收账款****(1). 按账龄披露**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	1,750,476,197.86
1 至 2 年	28,262,941.47
2 至 3 年	7,572,236.82
3 至 4 年	5,992,340.23
4 至 5 年	23,829.55
5 年以上	236,281.36
合计	1,792,563,827.29

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	1,768,817.35	0.10	1,768,817.35	100.00		1,768,817.35	0.15	1,768,817.35	100	
其中：										
成都乐美饰家贸易有限公司	1,768,817.35	0.10	1,768,817.35	100.00		1,768,817.35	0.15	1,768,817.35	100	
按组合计提坏账准备	1,790,795,009.94	99.90	93,379,804.41	5.21	1,697,415,205.53	1,168,631,301.28	99.85	60,671,434.16	5.19	1,107,959,867.12
其中：										
账龄组合	1,790,795,009.94	99.90	93,379,804.41	5.21	1,697,415,205.53	1,168,631,301.28	99.85	60,671,434.16	5.19	1,107,959,867.12
合计	1,792,563,827.29	/	95,148,621.76	/	1,697,415,205.53	1,170,400,118.63	/	62,440,251.51	/	1,107,959,867.12

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
成都乐美饰家贸易有限公司	1,768,817.35	1,768,817.35	100.00	公司预计该项债权很可能无法收回
合计	1,768,817.35	1,768,817.35	100.00	

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	1,750,476,197.86	87,523,809.90	5.00
1-2 年	28,262,941.47	2,826,294.15	10.00
2-3 年	7,572,236.82	1,514,447.36	20.00
3-4 年	4,223,522.88	1,267,056.86	30.00

4-5 年	23,829.55	11,914.78	50.00
5 年以上	236,281.36	236,281.36	100.00
合计	1,790,795,009.94	93,379,804.41	5.21

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备	1,768,817.35					1,768,817.35
按组合计提坏账准备	60,671,434.16	33,119,425.51		429,317.87	18,262.61	93,379,804.41
合计	62,440,251.51	33,119,425.51		429,317.87	18,262.61	95,148,621.76

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	429,317.87

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户一	351,962,445.85	19.63	17,598,181.17
客户二	82,769,002.83	4.62	4,138,450.14
客户三	76,220,738.41	4.25	3,811,036.92
客户四	71,576,091.15	3.99	3,578,804.56

客户五	57,462,977.61	3.21	2,873,148.88
合计	639,991,255.85	35.70	31,999,621.67

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

6、 应收款项融资

适用 不适用

7、 预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例 (%)	金额	比例 (%)
1 年以内	104,571,256.62	96.57	84,955,392.89	95.89
1 至 2 年	3,712,977.06	3.43	3,643,113.75	4.11
合计	108,284,233.68	100.00	88,598,506.64	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明:

无

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例 (%)
LA-Z-BOY INCORPORATED	8,171,568.96	7.55
宿州市中盛木业有限公司	5,265,250.92	4.86
万华化学(烟台)销售有限公司	5,237,218.03	4.84
深圳市德赛展览有限公司	4,757,242.00	4.39
XIAMEN HE HUI SUPPLY CHAIN MANAGEMENT CO., LTD	2,987,301.48	2.76
合计	26,418,581.39	24.40

其他说明

无

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
其他应收款	145,197,749.87	111,548,255.97
合计	145,197,749.87	111,548,255.97

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	
其中：1年以内分项	
1年以内小计	119,922,517.61

1 至 2 年	16,467,931.83
2 至 3 年	13,008,758.23
3 至 4 年	6,758,247.48
4 至 5 年	3,695,711.87
5 年以上	36,460,810.86
合计	196,313,977.88

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
押金保证金	85,981,760.89	56,955,960.09
应收出口退税款	42,517,243.35	39,057,117.69
拆借款	30,000,000.00	30,000,000.00
火灾保险赔款		19,766,000.00
应收暂付款	37,814,973.64	10,681,098.51
股权转让款		625,000.00
合计	196,313,977.88	157,085,176.29

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	4,532,310.73	1,465,116.21	39,539,493.38	45,536,920.32
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段	-823,396.59	823,396.59		
--转入第三阶段		-1,238,375.79	1,238,375.79	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	2,267,347.38	596,656.17	2,757,052.03	5,621,055.58
本期转回				
本期转销				
本期核销			59,748.23	59,748.23
其他变动	18,000.34			18,000.34
2021年12月31日余额	5,994,261.86	1,646,793.18	43,475,172.97	51,116,228.01

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
其他应收款坏账准备	45,536,920.32	5,621,055.58				51,116,228.01
合计	45,536,920.32	5,621,055.58				51,116,228.01

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

□适用 √不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
国家税务总局	出口退税款	42,517,243.35	1年以内	21.66	2,125,862.17
义乌高慧酒店	拆借款	30,000,000.00	5年以上	15.28	30,000,000.00
浙江天猫技术有限公司	应收暂付款	19,974,784.63	1年以内	10.17	998,739.23
	押金保证金	110,257.18	1年以内	0.06	5,512.86
		60,116.60	1-2年	0.03	6,011.66
		110,000.00	2-3年	0.06	22,000.00
	29,309.45	3-4年	0.01	8,792.84	
SV 国际越南股份公司	押金保证金	4,228,396.99	1年以内	2.15	211,419.85
重庆市江津区珞璜工业园发展中心	押金保证金	3,000,000.00	1年以内	1.53	150,000.00
合计		100,030,108.20		50.95	33,528,338.61

(13). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备 /合同履约成 本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准 备/合同履 约成本减值 准备	账面价值
原材料	889,388,178.72	7,861,941.59	881,526,237.13	848,486,040.71	3,091,086.83	845,394,953.88
在产品	142,676,969.29		142,676,969.29	95,733,666.44		95,733,666.44
库存商品	1,396,573,905.10	4,107,543.28	1,392,466,361.82	916,758,325.59	1,440,459.50	915,317,866.09
委托加工物资	3,995,379.42		3,995,379.42	4,664,902.36		4,664,902.36
其他周转材料	20,379,998.64		20,379,998.64	10,221,348.82		10,221,348.82
合计	2,453,014,431.17	11,969,484.87	2,441,044,946.30	1,875,864,283.92	4,531,546.33	1,871,332,737.59

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
原材料	3,091,086.83	6,662,377.54		1,891,522.78		7,861,941.59
库存商品	1,440,459.50	3,029,790.48		362,706.70		4,107,543.28
合计	4,531,546.33	9,692,168.02		2,254,229.48		11,969,484.87

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项目	确定可变现净值的具体依据	本期转销存货跌价准备的原因
原材料	相关产成品估计售价减去至完工估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值	本期已将期初计提存货跌价准备的存货领用

库存商品	产成品估计售价减去估计的销售费用和相 关税费后的金额确定其可变现净值	本期已经期初计提存货跌价准备的 存货售出
------	---------------------------------------	-------------------------

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	152,781,618.73	
合计	152,781,618.73	

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
17 居然 01	150,000,000.00	5.9800%	6.4353%	2022/9/26				
合计	150,000,000.00							

其他说明
无

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣进项税金	96,721,627.26	100,997,878.05
预交企业所得税	3,103,398.11	9,922,561.26
物业租赁费支出	21,599,572.29	32,371,429.13
门店装修支出	26,680,795.27	20,485,635.92
品牌推广费	15,897,121.44	2,083,333.32
应收退货成本	455,986.62	119,564.93
预交房产税		104,548.38
其他	1,221,005.50	614,101.28
合计	165,679,506.49	166,699,052.27

其他说明

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见重要会计政策变更说明

14、债权投资

(1). 债权投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
企业债	201,720,238.87		201,720,238.87	352,559,032.69		352,559,032.69
合计	201,720,238.87		201,720,238.87	352,559,032.69		352,559,032.69

(2). 期末重要的债权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额				期初余额			
	面值	票面利率	实际利率	到期日	面值	票面利率	实际利率	到期日
20 红星 03	194,000,000.00	6.8200%	6.8191%	2023/5/29	194,000,000.00	6.8200%	6.8191%	2023/5/29
合计	194,000,000.00				194,000,000.00			

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

适用 不适用

(2). 坏账准备计提情况

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

适用 不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

17、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益	宣告发放现金股利或利润	计提减值	其他		

					变动		准备		
一、合营企业									
二、联营企业									
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	17,654,447.01			17,641,660.63			4,000,000.00		31,296,107.64
小计	17,654,447.01			17,641,660.63			4,000,000.00		31,296,107.64
合计	17,654,447.01			17,641,660.63			4,000,000.00		31,296,107.64

其他说明
无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）		500,000,000.00
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	20,883,239.71	20,883,239.71
三问家居股份有限公司	50,000,000.00	50,000,000.00
廊坊爱依瑞斯家具有限公司	121,600,000.00	121,600,000.00
喜临门家具股份有限公司		11,592,000.00
居然之家新零售集团股份有限公司		385,119,927.84
江苏澳凡家具有限公司	53,900,000.00	111,600,000.00
上海云锋五新投资中心（有限合伙）	327,575,042.88	532,626,862.36
WeilerWärmeeGfPfalzgrafen	7,481.40	7,481.40
曲水净缘实业发展有限公司	1,000,000.00	1,000,000.00
Polstershop Möbel-Vertriebs GmbH		278,281.69
宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）	50,000,000.00	
合计	624,965,763.99	1,734,707,793.00

(2). 非交易性权益工具投资的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	1,291,200.00					

喜临门家具股份有限公司				11,520,306.91		终止确认
居然之家新零售集团股份有限公司	2,370,460.64			-80,918,442.49		终止确认
WeilerWärmeeGPfalzgrafen	76.29					
Polstershop Möbel-Vertriebs GmbH	574,645.59					

其他说明：

适用 不适用

19、其他非流动金融资产

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	3,205,568,257.61	2,690,622,595.28
合计	3,205,568,257.61	2,690,622,595.28

其他说明：

适用 不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	通用设备	专用设备	运输工具	合计
一、账面原值：					
1. 期初余额	2,733,874,932.02	219,191,151.68	672,790,695.00	59,291,031.04	3,685,147,809.74
2. 本期增加金额	429,501,888.64	6,592,741.14	297,936,519.66	11,296,185.01	745,327,334.45
(1) 购置	8,394,116.23	2,258,610.26	253,029,040.95	11,296,185.01	274,977,952.45
(2) 在建工程转入	421,107,772.41	2,810,532.55	44,907,478.71		468,825,783.67

(3) 企业合并增加		1,523,598.33			1,523,598.33
3. 本期减少金额		5,100,894.07	4,587,473.52	21,375,169.40	31,063,536.99
(1) 处置或报废		5,100,894.07	4,587,473.52	21,375,169.40	31,063,536.99
4. 期末余额	3,163,376,820.66	220,682,998.75	966,139,741.14	49,212,046.65	4,399,411,607.20
二、累计折旧					
1. 期初余额	600,299,410.45	130,166,674.81	223,755,827.30	37,662,323.34	991,884,235.90
2. 本期增加金额	123,151,863.41	19,018,089.55	78,085,514.89	6,040,086.81	226,295,554.66
(1) 计提	123,151,863.41	17,544,933.92	78,085,514.89	6,040,086.81	224,822,399.03
22) 企业合并增加)		1,473,155.63			1,473,155.63
3. 本期减少金额		4,701,898.97	3,029,592.03	19,245,928.53	26,977,419.53
(1) 处置或报废		4,701,898.97	3,029,592.03	19,245,928.53	26,977,419.53
4. 期末余额	723,451,273.86	144,482,865.39	298,811,750.16	24,456,481.62	1,191,202,371.03
三、减值准备					
1. 期初余额		318,032.13	2,292,243.41	30,703.02	2,640,978.56
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额		318,032.13	2,292,243.41	30,703.02	2,640,978.56
四、账面价值					
1. 期末账面价值	2,439,925,546.80	75,882,101.23	665,035,747.57	24,724,862.01	3,205,568,257.61
2. 期初账面价值	2,133,575,521.57	88,706,444.74	446,742,624.29	21,598,004.68	2,690,622,595.28

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	11,029,958.51
小计	11,029,958.51

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
玺堡临沂工厂	15,412,161.31	办证手续尚未完成
越南平福庄盛家具工厂-45万标准套软体家居产品项目基建	93,638,821.00	办证手续尚未完成
小计	109,050,982.31	

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

□适用 √不适用

22、在建工程**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	999,647,348.76	368,905,676.28
合计	999,647,348.76	368,905,676.28

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程**(1). 在建工程情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
大江东产业集聚区二期扩建项目				85,147,765.22		85,147,765.22

顾家定制智能家居制造项目	180,175,620.98		180,175,620.98	145,108,258.44		145,108,258.44
华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目	303,767,490.97		303,767,490.97	26,635,450.70		26,635,450.70
顾家家居华中（黄冈）第二制造基地	76,435,559.15		76,435,559.15			
年产 80 万标准套软体家具项目（一期）	80,787,949.45		80,787,949.45	7,477,421.17		7,477,421.17
越南平福庄盛家具工厂-45 万标准套软体家居产品项目基建	97,338,919.92		97,338,919.92	24,023,693.57		24,023,693.57
越南基地年产 50 万标准套家居产品项目	134,316,245.16		134,316,245.16	1,221,938.05		1,221,938.05
零星工程	126,825,563.13		126,825,563.13	79,291,149.13		79,291,149.13
合计	999,647,348.76		999,647,348.76	368,905,676.28		368,905,676.28

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例 (%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率 (%)	资金来源
大江东产业集聚区二期扩建项目	229,340,000.00	85,147,765.22	35,519,509.80	120,667,275.02			100.00	100.00				自筹
顾家定制智能家居制造项目	1,006,566,200.00	145,108,258.44	341,885,396.61	306,818,034.07		180,175,620.98	64.59	64.28				自筹
华中（黄冈）基地年产 60 万标准套软体及 400 万方定制家居产品项目	1,500,000,000.00	26,635,450.70	301,216,771.10	24,084,730.83		303,767,490.97	63.67	63.29				自筹
顾家家居华中（黄冈）第二制造基地	999,616,900.00		76,435,559.15			76,435,559.15	11.05	14.48				自筹

年产 80 万标准套 软体家具项目（一 期）	1,381,0 80,000. 00	7,477,42 1.17	73,856,50 6.02	545,977 .74		80,787, 949.45	52. 86	90. 03				募 集 资 金
越南平福庄盛家具 工厂- 45 万标准套 软体家居产品项目 基建	449,035 ,000.00	24,023,6 93.57	78,585,00 1.03	5,269,7 74.68		97,338, 919.92	93. 83	93. 27				自 筹
越南基地年产 50 万标准套家居产品 项目	505,333 ,000.00	1,221,93 8.05	133,094,3 07.11			134,316 ,245.16	43. 64	50. 60				自 筹
零星工程		79,291,1 49.13	58,974,40 5.33	11,439, 991.33		126,825 ,563.13						自 筹
合计	6,070,9 71,100. 00	368,905, 676.28	1,099,567 ,456.15	468,825 ,783.67		999,647 ,348.76						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	土地使用权	合计
一、账面原值			
1. 期初余额	213,085,143.11	93,490,322.90	306,575,466.01
2. 本期增加金额	576,320,578.17		576,320,578.17
1) 租入	576,320,578.17		576,320,578.17
3. 本期减少金额			

1) 处置			
4. 期末余额	789,405,721.28	93,490,322.90	882,896,044.18
二、累计折旧			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额	138,473,038.47	2,045,965.06	140,519,003.53
(1) 计提	138,473,038.47	2,045,965.06	140,519,003.53
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额	138,473,038.47	2,045,965.06	140,519,003.53
三、减值准备			
1. 期初余额			
2. 本期增加金额			
(1) 计提			
3. 本期减少金额			
(1) 处置			
4. 期末余额			
四、账面价值			
1. 期末账面价值	650,932,682.81	91,444,357.84	742,377,040.65
2. 期初账面价值	213,085,143.11	93,490,322.90	306,575,466.01

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见重要会计政策变更说明。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	商标使用权	商标使用权	合计
一、账面原值				
1. 期初余额	491,881,054.61	75,501,575.68	292,124,073.32	859,506,703.61
2. 本期增加金额	116,356,600.00	20,556,417.95		136,913,017.95
(1) 购置	116,356,600.00	20,079,207.19		136,435,807.19
(2) 企业合并增加		477,210.76		477,210.76
3. 本期减少金额		1,179,672.72		1,179,672.72
(1) 处置		1,179,672.72		1,179,672.72
4. 期末余额	608,237,654.61	94,878,320.91	292,124,073.32	995,240,048.84
二、累计摊销				
1. 期初余额	41,142,532.24	36,708,202.64	36,542,081.72	114,392,816.60
2. 本期增加金额	10,005,133.56	13,816,459.42	14,048,635.82	37,870,228.80
(1) 计提	10,005,133.56	13,446,771.42	14,048,635.82	37,500,540.80
2) 企业合并增加		369,688.00		369,688.00
3. 本期减少金额		1,179,672.72		1,179,672.72
(1) 处置		1,179,672.72		1,179,672.72

4. 期末余额	51,147,665.80	49,344,989.34	50,590,717.54	151,083,372.68
三、减值准备				
1. 期初余额			11,880,694.85	11,880,694.85
2. 本期增加金额				
(1) 计提				
3. 本期减少金额				
(1) 处置				
4. 期末余额			11,880,694.85	11,880,694.85
四、账面价值				
1. 期末账面价值	557,089,988.81	45,533,331.57	229,652,660.93	832,275,981.31
2. 期初账面价值	450,738,522.37	38,793,373.04	243,701,296.75	733,233,192.16

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
纳图兹	360,567,479.74			360,567,479.74
玺堡家居	245,345,983.98			245,345,983.98
优先家居	103,545,450.54			103,545,450.54
RolfBenz 及 RB Management	53,963,232.33			53,963,232.33
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	833,352,664.49			833,352,664.49

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
纳图兹	138,651,449.33			138,651,449.33

玺堡家居	245,345,983.98			245,345,983.98
RolfBenz及RB Management	36,473,233.59			36,473,233.59
班尔奇	30,142,023.16			30,142,023.16
卡文家居	39,788,494.74			39,788,494.74
合计	490,401,184.80			490,401,184.80

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

□适用 √不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

1) 纳图兹

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为纳图兹相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值	112,222,085.66
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	435,129,471.40
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	547,351,557.06
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率17.14%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、采购成本及其他相关费用。

根据公司聘请的中联资产评估集团（浙江）有限公司出具的《评估报告》（浙联评报〔2022〕91号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为56,000.00万元，高于账面价值54,735.16万元，商誉未出现进一步减值损失。

2) 优先家居

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合构成为优先家居相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	49,830,165.44
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	103,545,450.54
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	153,375,615.98
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的5年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率12.52%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的坤元资产评估有限公司出具的《评估报告》（坤元评报〔2022〕223号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 284,832,670.34 元，高于账面价值 153,375,615.98 元，商誉不存在减值。

3) Rolf Benz 及 RB Management

① 商誉所在资产组或资产组组合相关信息

资产组或资产组组合的构成	资产组组合的构成为 Rolf Benz 和 RB Management 相关资产组
资产组或资产组组合的账面价值（经公允价值调整）	177,431,975.06
分摊至本资产组或资产组组合的商誉账面价值及分摊方法	17,504,001.94
包含商誉的资产组或资产组组合的账面价值	194,935,977.00
资产组或资产组组合是否与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组或资产组组合一致	是

② 商誉减值测试的过程与方法、结论

商誉的可收回金额按照预计未来现金流量的现值计算，其预计现金流量根据公司批准的 5 年期现金流量预测为基础，现金流量预测使用的折现率 7.38%，预测期以后的现金流量均保持稳定。

减值测试中采用的其他关键数据包括：产品预计售价、销量、生产成本及其他相关费用。公司根据历史经验及对市场发展的预测确定上述关键数据。公司采用的折现率是反映当前市场货币时间价值和相关资产组特定风险的税前利率。

根据公司聘请的中联资产评估集团（浙江）有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字〔2022〕第 175 号），包含商誉的资产组或资产组组合可收回金额为 20,700.00 万元，高于账面价值 19,493.60 万元，商誉未出现进一步减值损失。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
租赁资产改良支出	87,009,951.77	72,194,428.29	37,217,451.87		121,986,928.19
广告代言服务费	3,830,534.06		2,703,906.40		1,126,627.66
合计	90,840,485.83	72,194,428.29	39,921,358.27		123,113,555.85

其他说明：

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见重要会计政策变更说明

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	44,027,920.18	9,118,157.40	53,762,604.71	10,957,694.11
账面价值与计税基础不一致的使用权资产折旧	16,212,900.20	2,872,445.20		
预计性质的负债	676,295,698.54	166,560,812.97	423,186,003.95	104,690,960.33
内部交易未实现利润	94,471,331.72	22,489,797.28	98,045,354.21	17,261,782.89
其他权益工具投资-公允价值变动	646,124,957.12	105,761,239.30		
交易性金融资产-公允价值变动	5,904,000.00	885,600.00	9,528,000.00	1,429,200.00
递延收益	36,219,335.73	8,380,475.17	34,999,458.25	8,334,248.32
股权激励	66,432,179.00	9,964,826.85	74,151,344.08	12,300,837.90
合计	1,585,688,322.49	326,033,354.17	693,672,765.20	154,974,723.55

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值	103,193,845.78	15,997,887.64	111,751,610.97	16,845,155.19
交易性金融资产-公允价值变动	8,295,194.45	1,732,965.91	14,428,745.86	3,028,910.40
其他权益工具投资公允价值变动			206,389,697.18	42,621,140.81
境外子公司未分回利润	84,752,303.17	10,938,802.02	114,799,491.10	13,361,621.13
账面价值与计税基础不一致的长期资产折旧摊销	55,401,747.66	15,969,552.34	57,010,887.88	16,433,388.43
合计	251,643,091.06	44,639,207.91	504,380,432.99	92,290,215.96

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

□适用 √不适用

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
预付设备款	63,622,745.46		63,622,745.46	44,926,845.84		44,926,845.84
预付投资款				50,000,000.00		50,000,000.00
预付软件款	4,422,360.72		4,422,360.72	3,414,760.52		3,414,760.52
合计	68,045,106.18		68,045,106.18	98,341,606.36		98,341,606.36

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
抵押借款	40,269,916.46	
保证借款	78,091,221.94	148,737,075.70
信用借款	200,000,000.00	
抵押及保证借款	29,312,677.68	84,299,598.46
保证及质押借款	77,500,000.00	
抵押及质押及保证借款	43,000,000.00	
短期借款应付利息	327,860.01	108,259.39
合计	468,501,676.09	233,144,933.55

短期借款分类的说明：

无

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
交易性金融负债		721,288.40		721,288.40
其中：				
衍生金融负债		721,288.40		721,288.40

合计		721,288.40		721,288.40
----	--	------------	--	------------

其他说明：

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	45,818,532.69	54,115,609.39
合计	45,818,532.69	54,115,609.39

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,673,850,388.35	1,228,063,263.09
工程设备款	315,646,962.67	260,931,758.66
合计	1,989,497,351.02	1,488,995,021.75

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收房租租金	280,465.07	
合计	280,465.07	

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债**(1). 合同负债情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,397,450,202.77	2,034,011,884.55
合计	2,397,450,202.77	2,034,011,884.55

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	366,366,585.27	3,016,499,034.81	2,842,223,124.74	540,642,495.34
二、离职后福利-设定提存计划	27,193,995.95	188,153,398.34	157,013,537.90	58,333,856.39
合计	393,560,581.22	3,204,652,433.15	2,999,236,662.64	598,976,351.73

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	335,403,161.60	2,645,845,752.85	2,493,396,460.13	487,852,454.32
二、职工福利费		152,780,764.30	152,780,764.30	
三、社会保险费	23,192,265.30	147,823,889.90	130,091,775.59	40,924,379.61
其中：医疗保险费	21,713,256.02	140,136,789.60	122,835,879.74	39,014,165.88
工伤保险费	411,111.35	5,468,411.36	4,015,302.22	1,864,220.49
生育保险费	1,067,897.93	2,218,688.94	3,240,593.63	45,993.24
四、住房公积金	129,608.63	35,059,707.49	34,941,337.62	247,978.50
五、工会经费和职工教育经费	7,641,549.74	34,988,920.27	31,012,787.10	11,617,682.91
合计	366,366,585.27	3,016,499,034.81	2,842,223,124.74	540,642,495.34

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	25,702,453.03	178,699,773.30	148,674,775.03	55,727,451.30
2、失业保险费	1,491,542.92	9,453,625.04	8,338,762.87	2,606,405.09
合计	27,193,995.95	188,153,398.34	157,013,537.90	58,333,856.39

其他说明：

适用 不适用**40、应交税费**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	54,505,569.67	34,965,402.61
企业所得税	218,357,729.63	136,645,652.72
个人所得税	9,717,656.18	9,316,188.95
城市维护建设税	8,759,517.79	4,272,756.87
房产税	6,814,775.68	5,983,714.91
土地使用税	2,024,968.06	1,794,844.09
教育费附加	3,942,644.26	1,887,173.72
地方教育附加	2,748,926.72	1,284,041.79
印花税	1,042,813.73	665,258.82
环境保护税	38,538.48	36,057.39
合计	307,953,140.20	196,851,091.87

其他说明：

无

41、其他应付款**项目列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股利	10,300,000.00	10,004,400.27
其他应付款	359,415,400.29	683,795,486.22
合计	369,715,400.29	693,799,886.49

其他说明：

适用 不适用**应付利息****(1). 分类列示**适用 不适用**应付股利****(2). 分类列示**适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
PIS (HK) 少数股东	300,000.00	
平潭恒翔股权投资有限公司	10,000,000.00	10,000,000.00
ROLFBENZAG&Co. KG 少数股东		4,400.27
合计	10,300,000.00	10,004,400.27

其他说明，包括重要的超过 1 年未支付的应付股利，应披露未支付原因：
无

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
资金借款	10,816,826.00	9,250,000.00
押金保证金	92,596,709.16	68,325,728.02
限制性股票回购义务	525,217.40	160,304,811.00
经营性应付款	226,112,596.18	415,487,712.93
其他	29,364,051.55	30,427,234.27
合计	359,415,400.29	683,795,486.22

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

适用 不适用

43、1 年内到期的非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的长期借款	400,000,000.00	100,000,000.00
1 年内到期的租赁负债	203,731,183.01	37,162,201.92
一年内到期的长期借款利息	458,486.01	99,305.56
合计	604,189,669.02	137,261,507.48

其他说明：

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见重要政策变更说明

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待转销项税额	224,667,295.70	210,346,852.86
合计	224,667,295.70	210,346,852.86

短期应付债券的增减变动：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款		400,000,000.00
长期借款利息		406,388.88
合计		400,406,388.88

长期借款分类的说明：

无

其他说明，包括利率区间：

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	488,043,043.01	198,278,614.79
减：未确认融资费用	-45,180,392.13	-29,038,322.12

合计	442,862,650.88	169,240,292.67
----	----------------	----------------

其他说明：

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见重要会计政策变更说明

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	期末余额	形成原因
应付退货款	401,261.14	1,300,360.35	
合计	401,261.14	1,300,360.35	

其他说明，包括重要预计负债的相关重要假设、估计说明：

无

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	36,280,544.59	7,669,250.00	4,575,165.61	39,374,628.98	与资产相关的政府补助
合计	36,280,544.59	7,669,250.00	4,575,165.61	39,374,628.98	

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	632,411,845.00				-155,120.00	-155,120.00	632,256,725.00

其他说明：

根据公司第三届董事会第五十三次会议、第三届监事会第二十七次会议决议以及第四届董事会第三次会议及第四届监事会第二次会议决议，公司对 22 名离职的股权激励对象 155,120.00 股限制性股票进行回购注销，其中减少股本人民币 155,120.00 元，减少资本公积（股本溢价）人民币 2,729,368.00 元。根据《企业会计准则》的相关规定，减少库存股 2,510,581.60 元，同时减少其他应付款 2,510,581.60 元。本期累计回购情况已经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其分别于 2021 年 4 月 29 日和 2021 年 8 月 26 日出具验资报告天健验（2021）210 号以及天健验（2021）473 号。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,362,423,968.25	390,104,900.63	2,729,368.00	3,749,799,500.88
其他资本公积	61,887,963.63	74,393,239.10	136,281,202.73	
合计	3,424,311,931.88	464,498,139.73	139,010,570.73	3,749,799,500.88

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

1) 本期增加情况说明

①根据公司第三届董事会第三十六次会议决议，公司以自有资金回购普通股（A 股）股票用于后期实施股权激励计划，实际回购公司股票 10,879,264 股，占公司发行在外股份的 1.72%，成交

总金额为 420,988,118.72 元（不含交易费用）。根据公司第四届董事会第四次会议、第四届监事会第三次会议及 2021 年第一次临时股东大会决议，对公司高级管理人员和核心骨干员工实施股权激励，本次股权激励以员工持股计划形式开展，员工入股价格为受让股票前一交易日收盘价的 90%。截至 2021 年 7 月 30 日，员工持股计划通过大宗交易方式受让股票 10,879,264 股，成交总金额 67,560.23 万元（不含交易费用），交易费用 79.06 万元，成交平均价格 62.10 元每股，冲减库存股 420,988,118.72 元，计入资本公积——股本溢价 253,823,697.90 元。

②根据公司限制性股票激励计划，等待期分期摊销作为以权益结算的股份支付换取的职工服务的支出，增加资本公积（其他资本公积）5,072,904.22 元，相应增加成本费用 5,072,904.22 元。

③公司本期限限制性股票全部解锁，本期因限制性股票解锁可抵扣的金额超过在等待期内已确认的成本费用部分影响所得税费用均计入所有者权益，相应增加本期资本公积（其他资本公积）68,351,297.91 元，预计未来期间因限制性股票解锁可抵扣的金额超过等待期内确认的成本费用部分形成的递延所得税资产增加资本公积（其他资本公积）969,036.97 元；同时将原先计入资本公积（其他资本公积）金额计入资本公积（资本溢价），相应增加资本公积（资本溢价）78,316,124.76 元，相应减少资本公积（其他资本公积）78,316,124.76 元。

④限制性股票解锁，将原先计入资本公积（其他资本公积）的以权益结算的股份支付换取的职工服务的支出金额计入资本公积（资本溢价），相应增加资本公积（股本溢价）57,965,077.97 元，相应减少资本公积（其他资本公积）57,965,077.97 元。

2) 本期减少情况说明

①公司对限制性股票进行回购注销，减少资本公积（股本溢价）2,729,368.00 元，具体情况详见股本说明。

②限制性股票解锁，增加资本公积（股本溢价）136,281,202.73 元，相应减少资本公积（其他资本公积）136,281,202.73 元，详见本期资本公积增加③及④之说明。

56、 库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
限制性股票	160,304,811.00		159,779,593.60	525,217.40
股票回购	420,988,118.72		420,988,118.72	
合计	581,292,929.72		580,767,712.32	525,217.40

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

- 1) 公司对限制性股票进行回购注销，减少库存股 2,510,581.60 元，具体情况详见股本说明。
- 2) 根据公司 2020 年度利润分配方案，公司向限制性股票激励对象现金分红 815,080.00 元，根据《企业会计准则》的相关规定，减少库存股 815,080.00 元，减少其他应付款 815,080.00 元；
- 3) 根据公司第二届董事会第二十五次会议决议、2017 年第一次临时股东大会决议以及 2018 年第二次临时股东大会决议以及修改后章程的规定，公司 2017 年限制性股票激励计划首次授予和预留授予部分第三期解除限售条件成就，符合解除限售条件的首次授予激励对象共 79 名，可解除限售的限制性股票数量共计 8,019,200.00 股；符合解除限售条件的预留授予激励对象共 340 名，可解除限售的限制性股票数量共计 1,359,120.00 股；根据《企业会计准则》的相关规定，减少库存股 156,453,932.00 元，减少其他应付款——限制性股票回购义务 156,453,932.00 元。
- 4) 本期减少 420,988,118.72 元系员工持股计划购买公司回购股票所致，详见资本公积说明。

57、 其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					
		本期所得税前发生额	减：前期计入	减：前期计入其他综合收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东

			其他综合收益当期转入损益	当期转入留存收益				
一、不能重分类进损益的其他综合收益	177,967,245.19	-923,084,946.23		-69,398,135.58	-148,382,380.11	-704,132,274.18	-1,172,156.35	-
其中：其他权益工具投资公允价值变动	177,967,245.19	-923,084,946.23		-69,398,135.58	-148,382,380.11	-704,132,274.18	-1,172,156.35	-
二、将重分类进损益的其他综合收益	6,485,228.29	-8,813,766.94				-8,806,545.28	-7,221.66	
其中：外币财务报表折算差额	6,485,228.29	-8,813,766.94				-8,806,545.28	-7,221.66	
其他综合收益合计	184,452,473.48	-931,898,713.17		-69,398,135.58	-148,382,380.11	-712,938,819.46	-1,179,378.01	-

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：
无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	391,098,422.02			391,098,422.02
合计	391,098,422.02			391,098,422.02

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无

60、未分配利润

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润		
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	2,688,742,460.04	2,512,408,646.67

加：本期归属于母公司所有者的净利润	1,664,450,239.44	845,467,058.46
减：提取法定盈余公积		
应付普通股股利	509,201,269.22	691,836,144.32
其他综合收益结转留存收益	69,398,135.58	-22,702,899.23
期末未分配利润	3,774,593,294.68	2,688,742,460.04

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	17,630,562,918.53	12,679,376,687.55	12,302,149,410.15	8,771,500,874.09
其他业务	711,389,389.39	368,139,195.04	363,841,317.34	98,766,299.13
合计	18,341,952,307.92	13,047,515,882.59	12,665,990,727.49	8,870,267,173.22

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见重要会计政策变更说明

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

合同产生的收入说明：

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设费	43,644,714.71	25,838,601.96
教育费附加	19,892,449.10	11,357,276.66

地方教育附加	13,532,017.75	7,571,518.16
印花税	5,627,610.53	4,255,414.17
房产税	18,747,520.80	13,793,966.30
土地使用税	3,543,744.16	3,945,513.45
车船税	31,749.16	387,115.59
环保税	154,660.46	147,910.90
合计	105,174,466.67	67,297,317.19

其他说明：

无

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
广告宣传促销费	1,065,730,171.67	604,501,903.32
参展费用	105,703,854.72	86,855,944.08
仓储租赁及相关服务费	335,776,947.15	239,774,562.40
职工薪酬	799,907,049.24	592,952,392.26
运输费	13,946,325.41	7,698,242.14
差旅费	102,026,268.68	73,154,855.58
装修、折旧与摊销	130,266,831.66	88,820,766.60
办公费	68,508,296.81	58,441,850.76
水电物业费	28,741,085.34	20,732,538.36
保险及商检费	24,468,215.74	20,885,482.45
股份支付	1,163,110.61	10,133,557.32
其他	26,861,785.87	26,111,733.49
合计	2,703,099,942.90	1,830,063,828.76

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	183,619,875.45	163,039,610.17
办公费	52,158,126.02	47,745,663.89
汽车费用	3,889,105.11	2,456,363.87
差旅费	4,469,208.69	4,904,495.57
资产折旧与摊销	45,677,619.00	36,645,181.88
业务招待费	7,424,179.63	7,236,023.67
咨询培训中介费	22,770,114.58	23,141,071.15
股份支付	402,713.83	4,195,210.90
其他	7,395,344.71	7,597,319.60
合计	327,806,287.02	296,960,940.70

其他说明：

无

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	176,196,444.55	114,994,546.84
物料耗用	76,386,228.99	53,942,146.40
股份支付	572,060.37	1,898,197.03
资产折旧与摊销	14,346,239.12	9,728,563.44
设计费	8,887,932.19	12,620,352.85
其他	26,074,775.64	13,602,006.83
合计	302,463,680.86	206,785,813.39

其他说明：

无

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息收入	-53,702,395.80	-60,934,023.03
利息支出	55,591,211.26	83,693,424.64
汇兑损益	57,127,156.55	97,997,302.86
手续费	12,823,807.86	10,997,010.61
合计	71,839,779.87	131,753,715.08

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与资产相关的政府补助	4,575,165.61	3,137,477.70
与收益相关的政府补助	39,724,824.20	80,838,263.35
代扣个人所得税手续费返还	1,319,971.21	959,570.42
进项税加计扣除	1,382,957.28	972,086.03
合计	47,002,918.30	85,907,397.50

其他说明：

无

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	17,641,660.63	9,515,107.61
处置长期股权投资产生的投资收益		4,545,962.06
可转债赎回与债务成分相关的利得或损失		385,856.12
业绩承诺补偿款		5,634,800.00
处置金融工具取得的投资收益	30,066,484.53	28,504,915.06
金融工具持有期间的投资收益	39,603,915.19	139,435,028.25

处置长期股权投资后剩余股权按照公允价值重新计量产生利得		4,354,605.56
合计	87,312,060.35	192,376,274.66

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

适用 不适用

70、公允价值变动收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	-2,597,763.01	4,858,340.48
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债	128,711.60	40,500.00
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	-2,469,051.41	4,898,840.48

其他说明：

无

71、信用减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	-33,119,425.51	-7,092,929.66
其他应收款坏账损失	-5,621,055.58	-802,770.88
应收票据坏账损失	23,375.00	-63,375.00
合计	-38,717,106.09	-7,959,075.54

其他说明：

无

72、资产减值损失

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-9,692,168.02	-3,614,675.00
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		-2,611,664.73
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		-11,880,694.85

十一、商誉减值损失		-484,349,710.30
十二、其他		
合计	-9,692,168.02	-502,456,744.88

其他说明：

无

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	321,767.36	476,556.24
合计	321,767.36	476,556.24

其他说明：

无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废利得	50,635.92	2,732.27	50,635.92
政府补助	200,105,388.35	151,478,142.29	200,105,388.35
其他	551,289.18	888,134.45	551,289.18
赔款收入	5,627,417.02	22,947,384.38	5,627,417.02
取得 Polstershop 子公司的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	679,014.84		679,014.84
合计	207,013,745.31	175,316,393.39	207,013,745.31

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产毁损报废损失	1,059,134.88	5,870,032.84	1,059,134.88
对外捐赠	1,367,498.15	765,576.90	1,367,498.15
索赔支出	2,100,484.88	7,640,747.68	2,100,484.88
火灾损失		1,893,104.31	
其他	309,021.36	184,770.88	309,021.36
罚款及滞纳金	1,778,670.15	273,897.91	1,778,670.15

合计	6,614,809.42	16,628,130.52	6,614,809.42
----	--------------	---------------	--------------

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	436,835,873.75	369,626,266.93
递延所得税费用	-69,358,221.61	-41,451,953.06
合计	367,477,652.14	328,174,313.87

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	2,068,209,624.39
按法定/适用税率计算的所得税费用	310,231,443.66
子公司适用不同税率的影响	33,036,250.50
调整以前期间所得税的影响	2,208,540.21
非应税收入的影响	-26,738,622.82
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	1,502,160.48
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-6,759,115.36
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	89,081,700.43
技术开发费加计扣除的影响	-35,084,704.96
所得税费用	367,477,652.14

其他说明：

□适用 √不适用

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见其他综合收益说明

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	31,108,838.11	22,993,938.13
收到银行存款利息	53,702,395.80	60,934,023.03
收到政府补助	247,499,462.55	250,676,667.64
其他	63,655,749.06	64,232,145.76
合计	395,966,445.52	398,836,774.56

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付各项经营性费用	2,008,825,639.80	1,499,734,455.53
支付不符合现金等价物定义的票据和信用证保证金	50,723,207.13	31,108,838.11
其他	64,450,951.77	18,409,344.40
合计	2,123,999,798.70	1,549,252,638.04

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见重要会计政策变更说明

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
赎回交易性金融资产	1,208,684,615.50	675,000,000.00
赎回定期存款	10,000,000.00	
收回外币掉期业务保证金	33,054,463.20	
收购Polstershop获取的现金净额	4,006,363.66	
收回詹海涛资金拆借款		3,000,000.00
收到工程保证金	4,341,609.89	7,264,519.54
卖出美元汇率看涨期权	850,000.00	40,500.00
合计	1,260,937,052.25	685,305,019.54

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
购买交易性金融资产	979,600,000.00	960,000,000.00
购买红星、居然债券		348,751,230.96
支付詹海涛资金拆借款		3,000,000.00
支付工程保证金	3,300,000.00	2,909,210.12
支付外币掉期业务保证金		33,054,463.20
存出定期存款		10,000,000.00
处置交易性金融资产现金流出		819,590.33
支付期权业务保证金	95,670.00	
合计	982,995,670.00	1,358,534,494.61

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到青柠荟少数股东拆借款	1,566,826.00	
收到员工持股计划购买库存股款项	674,811,772.16	
收回不符合现金等价物定义的借款保证金	11,373,167.69	57,000,000.00
转让青柠荟部分股权收到的股权转让款	625,000.00	
合计	688,376,765.85	57,000,000.00

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
限制性股票回购款	2,884,487.98	4,685,580.20
普通股股票回购款及手续费		273,034,962.22
赎回可转换公司债券		4,205,249.80
支付不符合现金等价物定义的借款保证金	12,078,542.08	10,948,167.69
支付租赁费用	172,934,764.14	
合计	187,897,794.20	292,873,959.91

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	1,700,731,972.25	866,619,136.61
加：资产减值准备	48,409,274.11	510,415,820.42
信用减值损失		
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	224,822,399.03	177,181,010.40
使用权资产摊销	140,519,003.53	
无形资产摊销	37,500,540.80	33,185,427.17
长期待摊费用摊销	39,921,358.27	42,560,673.77
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-321,767.36	-476,556.24
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,008,498.96	5,867,300.57
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	2,469,051.41	-4,898,840.48
财务费用（收益以“-”号填列）	112,718,367.81	181,690,727.50
投资损失（收益以“-”号填列）	-87,312,060.35	-192,376,274.66
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-64,328,354.39	-48,179,038.68
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-5,029,867.22	-36,973,164.09
存货的减少（增加以“-”号填列）	-579,404,376.73	-608,834,058.06
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-679,488,816.90	-149,575,896.11
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	1,075,003,796.97	1,383,412,375.99

其他	73,424,202.13	20,786,648.71
经营活动产生的现金流量净额	2,040,643,222.32	2,180,405,292.82
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动:		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	3,134,690,053.97	2,155,257,678.18
减: 现金的期初余额	2,155,257,678.18	2,875,476,661.97
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	979,432,375.79	-720,218,983.79

其他系股份支付金额 5,072,904.20 元和本期限制性股票解锁实际可抵扣金额影响所得税费用的交易增加资本公积 68,351,297.93 元。

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	133,434.70
减: 购买日子公司持有的现金及现金等价物	4,139,798.36
其中: Polstershop 公司	-4,006,363.66
加: 以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	-4,006,363.66

其他说明:

购买 Polstershop 公司支付的现金净额为负数, 应披露为收到其他与投资活动有关的现金。

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	149,073,324.92
其中: 黄冈约瑟合伙企业	149,073,324.92
减: 丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	149,073,324.92
其中: 黄冈约瑟合伙企业	149,073,324.92
加: 以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	

其他说明:

无

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金		
其中: 库存现金	1,293,859.77	875,722.04
可随时用于支付的银行存款	3,088,838,213.15	2,130,857,139.12

可随时用于支付的其他货币资金	44,557,981.05	23,524,817.02
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	3,134,690,053.97	2,155,257,678.18
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

因流动性受限，本公司未将银行承兑汇票保证金、保函保证金、借款保证金、信用证保证金、证金、ETC 保证金、定期存款等列入现金及现金等价物，该等货币资金的期末数金额为 62,912,419.21 元、期初数金额 85,536,469.00 元

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	62,912,419.21	银行承兑汇票、保函、信用证、远期结售汇业务、ETC 保证金
固定资产	92,887,849.17	借款抵押
无形资产	61,421,717.36	借款抵押
合计	217,221,985.74	

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			300,837,487.97
其中：美元	28,992,509.58	6.3757	184,847,543.33
欧元	9,882,790.87	7.2197	71,350,785.24
港币	9,581,236.01	0.8176	7,833,618.56
林吉特	178,104.10	1.5266	271,893.72
澳元	35,942.88	4.6220	166,127.99
英镑	156,189.12	8.6064	1,344,226.04
新加坡元	576.24	4.7179	2,718.64
越南盾	116,633,782,866.67	0.0003	34,990,134.86
墨西哥比索	94,856.94	0.3209	30,439.59

应收账款			1,331,813,253.62
其中：美元	200,830,805.59	6.3757	1,280,436,967.20
欧元	6,787,126.79	7.2197	49,001,019.29
港币	2,445,372.07	0.8176	1,999,336.20
林吉特	62,305.25	1.5266	95,115.20
英镑	32,628.71	8.6064	280,815.73
其他应收账			27,943,860.27
其中：美元	1,303,411.27	6.3757	8,310,159.23
港币	8,289,226.72	0.8176	6,777,271.77
墨西哥比索	466,412.80	0.3116	145,334.23
越南盾	26,869,675,016.88	0.0003	8,060,902.51
欧元	392,490.05	7.2197	2,833,660.41
林吉特	1,189,920.16	1.5266	1,816,532.12
应付账款			195,077,319.19
美元	18,925,236.47	6.3757	120,661,630.16
欧元	2,917,996.62	7.2197	21,067,060.20
林吉特	99,427.80	1.5266	151,786.48
越南盾	175,520,875,133.33	0.0003	52,656,262.54
港币	661,178.83	0.8176	540,579.81
其他应付款			36,613,379.47
美元	68,456.67	6.3757	436,459.19
欧元	4,800,590.31	7.2197	34,658,821.86
林吉特	0.06	1.5266	0.09
越南盾	4,677,452,972.32	0.0003	1,403,235.89
港币	140,487.33	0.8176	114,862.44

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

境外主要子公司经营地及记账本位币

名称	主要经营地	记账本位币
顾家德国	德国	欧元
顾家香港	香港	港币
顾家美国	美国	美元
顾家香港贸易	香港	人民币
适达进出口	香港	人民币
顾家投资	香港	人民币
马来西亚玺堡	马来西亚	人民币
玺堡香港	香港	人民币
RolfBenz	德国	欧元
RB Management	德国	欧元
Polstershop Möbel-Vertriebs GmbH	德国	欧元
PIS (HK)	香港	港币
库卡香港	香港	人民币
香港杉泉	香港	人民币
庄盛家具越南	越南	人民币

顾家沙发越南	越南	人民币
顾家意大利	意大利	人民币
美国杉泉	美国	人民币
顾家墨西哥	墨西哥	人民币

83、套期

□适用 √不适用

84、政府补助**(1). 政府补助基本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
与资产相关的政府补助	4,575,165.61	其他收益	4,575,165.61
与收益相关的政府补助	239,830,212.55	营业外收入	200,105,388.35
		其他收益	39,724,824.20

本期计入当期损益的政府补助金额为 244,405,378.16 元

(2). 政府补助退回情况

□适用 √不适用

其他说明：

无

85、其他

□适用 √不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

√适用 □不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
Polstershop 公司	2020 年 5 月	278,281.69	34	股权转让				
Polstershop 公司	2021 年 5 月	133,434.70	17	股权转让	2021 年 5 月	完成股权交割	22,410,932.78	3,974,941.96

其他说明：

公司的孙公司 ROLFBENZ 在 2020 年支付 3.4 万欧取得 Polstershop 公司 34% 的股权，本期追加投资支付 1.7 万欧新增取得该公司 17% 的股权达到 51% 的控制权，按照成本法进行后续计量。

(2). 合并成本及商誉

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

合并成本	Polstershop 公司
—现金	133,434.70
合并成本合计	133,434.70
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	812,449.54
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	-679,014.84

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：

无

大额商誉形成的主要原因：

无

其他说明：

无

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

	Polstershop 公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	9,070,108.08	9,070,108.08
货币资金	4,139,798.36	4,139,798.36
应收款项	365,252.17	365,252.17
存货	3,987,948.61	3,987,948.61
固定资产	50,442.70	50,442.70
无形资产	107,522.76	107,522.76
其他应收款	360,006.73	360,006.73
预付账款	59,136.75	59,136.75
负债：	4,290,993.16	4,290,993.16
应付款项	224,396.82	224,396.82
合同负债	1,909,434.40	1,909,434.40
应交税费	1,808,174.64	1,808,174.64
其他应付款	348,987.30	348,987.30
净资产	4,779,114.92	4,779,114.92
减：少数股东权益		
取得的净资产	4,779,114.92	4,779,114.92

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

无

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用**(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明**适用 不适用**(6). 其他说明**适用 不适用**2、 同一控制下企业合并**适用 不适用**3、 反向购买**适用 不适用**4、 处置子公司**

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
黄冈约瑟合伙企业	149,073,324.92	99%	出售	2021-12-30	股权交割完成							

其他说明:

适用 不适用**5、 其他原因的合并范围变动**

说明其他原因导致的合并范围变动 (如, 新设子公司、清算子公司等) 及其相关情况:

适用 不适用**1. 合并范围增加**

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额 (万元)	出资比例 (%)
顾家重庆	设立	2021. 09. 18		100. 00
重庆库卡	设立	2021. 11. 19		100. 00
杭州乐至宝	设立	2021. 09. 07	1, 000. 00	100. 00

库家供应链	设立	2021.01.11	800.00	80.00
宁波顾创	设立	2021.05.17	500.00	100.00
杭州居宜尚	设立	2021.06.09		100.00
宁波天禧	设立	2021.03.31	2,400.00	80.00
杭州筑家	设立	2021.03.31		60.00
美国杉泉	设立	2021.11.02		100.00
香港杉泉	设立	2021.01.13		100.00
浙江锴创	设立	2021.05.27		100.00
深圳九秦	设立	2021.11.17		100.00
浙江优先	设立	2021.08.20		100.00
海南九秦	设立	2021.11.16		100.00
香港PIH	设立	2021.09.15		100.00
顾家墨西哥	设立	2021.05.31		100.00
杭州意迪贸易	设立	2021.03.05		100.00
顾家宿州	设立	2021.09.22		100.00
杭州悦家	设立	2021.06.03		80.00

2. 合并范围减少

公司名称	股权处置方式	股权处置时点	处置日净资产	期初至处置日净利润
呼市库卡	注销	2021.01.13	-4,000,000.00	9,435,748.19
越南实业	注销	2021.10.05	38,985,542.95	761,675.64
杭州悦家	注销	2021.12.14		

公司全资孙公司顾家沙发越南吸收合并公司全资孙公司庄盛实业越南，庄盛实业越南于2021年10月15日完成税务注销

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
顾家寝具	杭州市	杭州市	工业和商业	100.00		设立
顾家香港	香港	香港	商业	100.00		设立
无锡库佳	无锡市	无锡市	商业	100.00		设立
顾家河北	深州市	深州市	工业	100.00		设立
顾家美国	美国	美国	商业	100.00		设立
顾家德国	德国	德国	商业	100.00		设立
顾家艺购	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
顾家宁波	宁波市	宁波市	商业	100.00		设立
顾家梅林	杭州市	杭州市	工业	100.00		设立
广州库佳	广州市	广州市	商业	100.00		设立
顾家曲水	曲水县	曲水县	商业	100.00		设立
杭州顾家	杭州市	杭州市	商业	100.00		同一控制下企业合并
南京库卡	南京市	南京市	商业	100.00		同一控制下企业合并
领尚美居	宁波市	宁波市	工业和商业	63.00		设立
顾家定制	杭州市	杭州市	工业和商业	75.00		设立
顾家智能	杭州市	杭州市	工业和商业	80.00		设立
顾家香港贸易	香港	香港	商业	100.00		设立
曲水库卡	曲水县	曲水县	商业	80.00		设立
适达进出口	香港	香港	商业	100.00		设立
嘉兴智能	嘉兴市	嘉兴市	工业	100.00		设立
南京艺酷	南京市	南京市	商业	100.00		设立
班尔奇	上海市	上海市	工业	100.00		非同一控制下企业合并
卡文家居	宁波市	宁波市	商业	51.00		非同一控制下企业合并
顾家黄冈	黄冈市	黄冈市	工业	100.00		设立
顾家投资	香港	香港	商业	100.00		设立
米檬家居	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
宽邸家居	杭州市	杭州市	商业		51.00	设立
宁波智能	宁波市	宁波市	商业		80.00	设立
曲水智能	曲水县	曲水县	商业		80.00	设立
杭州领尚	杭州市	杭州市	商业		63.00	设立
杭州精效	杭州市	杭州市	工业		63.00	设立
RolfBenz	德国	德国	工业		99.92	非同一控制下企业合并
RBManagement	德国	德国	商业		100.00	非同一控制下企业合并
宁波寝具	宁波市	宁波市	商业		100.00	设立
曲水装饰	曲水县	曲水县	商业		100.00	设立
河北寝具	衡水市	衡水市	工业		100.00	设立

玺堡家居	泉州市	泉州市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
福建玺堡	泉州市	泉州市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
临沂玺堡	临沂市	临沂市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
马来西亚玺堡	马来西亚	马来西亚	工业		51.00	非同一控制下企业合并
惠州玺堡	惠州市	惠州市	工业		51.00	非同一控制下企业合并
纳图兹	上海	上海	工业		51.00	非同一控制下企业合并
霍尔果斯库佳	霍尔果斯经济开发区	霍尔果斯经济开发区	商业		100.00	设立
优先家居	东莞市	东莞市	工业		100.00	非同一控制下企业合并
PIS (HK)	香港	香港	商业		97.00	非同一控制下企业合并
库卡香港	香港	香港	商业		80.00	设立
玺堡进出口	泉州	泉州	商业		51.00	设立
领尚家居	杭州	杭州	商业		43.31	设立
纳图兹(杭州)	杭州	杭州	商业		51.00	设立
新疆睦辰	新疆	新疆	商业		100.00	设立
浙江库佳	丽水市	丽水市	商业		100.00	设立
罗福宾士贸易	上海	上海	商业		100.00	设立
庄盛实业越南	越南	越南	工业		100.00	设立
庄盛家具越南	越南	越南	工业		100.00	设立
顾家意大利	意大利	意大利	商业		100.00	设立
库卡咨询	丽水市	丽水市	商业	100.00		设立
云冠投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
云居投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
云曼投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
云冕投资	嘉兴	嘉兴	金融业	100.00		设立
玺堡香港	香港	香港	商业		51.00	设立
那图兹意迪森	丽水市	丽水市	商业		51.00	设立
普丽米尔	丽水市	丽水市	商业		100.00	设立
顾家沙发越南	越南	越南	工业		100.00	设立
家吉家居	上海市	上海市	商业		80.00	设立
庄盛香港	香港	香港	商业	100.00		设立
顾家重庆	重庆市	重庆市	工业	100.00		设立
重庆库卡	重庆市	重庆市	商业	100.00		设立
杭州乐至宝	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
库家供应链	丽水市	丽水市	商业	80.00		设立
宁波顾创	宁波市	宁波市	工业	100.00		设立
杭州居宜尚	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
宁波天禧	宁波市	宁波市	商业	80.00		设立
杭州筑家	杭州市	杭州市	商业	60.00		设立
美国杉泉	美国	美国	商业	100.00		设立

香港杉泉	香港	香港	商业	100.00		设立
浙江锴创	杭州市	杭州市	工业	100.00		设立
深圳九秦	深圳市	深圳市	商业	100.00		设立
浙江优先	宁波市	宁波市	商业	100.00		设立
海南九秦	三亚市	三亚市	商业	100.00		设立
香港 PIH	香港	香港	商业	100.00		设立
顾家墨西哥	墨西哥	墨西哥	工业	100.00		设立
杭州意迪贸易	杭州市	杭州市	商业	100.00		设立
顾家宿州	宿州市	宿州市	工业	100.00		设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

无

(2). 重要的非全资子公司

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
玺堡家居	49.00	4,845,275.33		179,213,515.51

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

子公司名称	期末余额						期初余额				
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债
玺堡家居	476,450,096.70	328,951,725.19	805,401,821.89	421,317,250.25	18,342,703.23	439,659,953.48	435,370,806.38	340,583,787.68	775,954,594.06	410,330,157.82	9,770,414.48

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
玺堡家居	813,427,577.76	9,896,050.52	9,896,050.52	-23,207,975.57	768,783,931.84	-2,954,841.48	-2,954,841.48	5,000,000.00

其他说明：

无

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海宁市	海宁市	制造业	40		权益法核算

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	圣诺盟公司	圣诺盟公司
流动资产	174,788,597.66	134,486,858.41
非流动资产	7,160,813.01	4,793,002.58
资产合计	181,949,410.67	139,279,860.99
流动负债	100,380,789.41	89,475,898.27
非流动负债		
负债合计	100,380,789.41	89,475,898.27
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	81,568,621.26	49,803,962.72
按持股比例计算的净资产份额	32,627,448.50	19,921,585.09
调整事项		
—商誉		

一内部交易未实现利润	-1,331,340.86	-2,267,138.08
对联营企业权益投资的账面价值	31,296,107.64	17,654,447.01
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	539,893,023.68	361,899,763.03
净利润	41,764,658.54	22,389,702.41
终止经营的净利润		
其他综合收益		
综合收益总额	41,764,658.54	22,389,702.41
本年度收到的来自联营企业的股利	4,000,000.00	12,000,000.00

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、重要的共同经营

适用 不适用

5、在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

适用 不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

(一) 信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

(1) 信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等；

(2) 违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据(如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等)的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见附注说明。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的 35.70%(2020 年 12 月 31 日：37.06%)源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

(3) 其他应收款

本公司的其他应收款主要系应收出口退税款、保证金及资金拆借款等，公司对此等款项与相关经济业务一并管理并持续监控，以确保本公司不致面临重大坏账风险。本公司其他应收款中资金拆借款义乌高慧酒店有限公司 3,000 万元，押金保证金杭州城易家资产管理有限公司 662,280.35 元，因公司预计债权收回的可能性很低，已全额计提坏账准备并对其持续监控。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类：

项目	期末数					期初数				
	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上	账面价值	未折现合同金额	1年以内	1-3年	3年以上
银行借款	868,501,676.09	883,963,275.63	883,963,275.63			733,650,627.99	757,542,074.05	355,177,629.61	402,364,444.44	
交易性金融负债	721,288.40	721,288.40	721,288.40							
应付票据	45,818,532.69	45,818,532.69	45,818,532.69			54,115,609.39	54,115,609.39	54,115,609.39		
应付账款	1,989,497,351.02	1,989,497,351.02	1,989,497,351.02			1,488,995,021.75	1,488,995,021.75	1,488,995,021.75		
其他应付款	369,715,400.29	369,715,400.29	369,715,400.29			693,799,886.49	693,799,886.49	693,799,886.49		
租赁负债	646,593,833.89	720,318,273.85	232,275,230.84	297,134,153.94	190,908,889.07					
小计	3,920,848,082.38	4,010,034,121.88	3,521,991,078.87	297,134,153.94	190,908,889.07	2,970,561,145.62	2,994,452,591.68	2,592,088,147.24	402,364,444.44	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司面临的汇率变动的风险主要与本公司外币货币性资产和负债有关。对于外币资产和负债，如果出现短期的失衡情况，本公司会在必要时按市场汇率买卖外币，以确保将净风险敞口维持在可接受的水平。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见外币货币性项目说明。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
(一) 交易性金融资产	81,370,505.29	450,891,977.56		532,262,482.85
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产	81,370,505.29	450,891,977.56		532,262,482.85
(1) 债务工具投资	81,370,505.29	446,939,672.46		528,310,177.75
(2) 权益工具投资				
(3) 衍生金融资产		3,952,305.10		3,952,305.10
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
(1) 债务工具投资				
(2) 权益工具投资				
(二) 其他债权投资				
(三) 其他权益工具投资	327,575,042.88		297,390,721.11	624,965,763.99
持续以公允价值计量的资产总额	408,945,548.17	450,891,977.56	297,390,721.11	1,157,228,246.84
(六) 交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中: 发行的交易性债券				
衍生金融负债		721,288.40		721,288.40
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额		721,288.40		721,288.40

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据√适用 不适用

因被投资企业上海云锋五新投资中心（有限合伙）在活跃市场上存在报价，所以公司按活跃市场报价作为公允价值的合理估计进行计量

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

以在正常报价间隔期间可观察的收益率测算的价值作为持续第二层次公允价项目市价的确认依据

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息√适用 不适用

因被投资单位江苏金世缘乳胶制品股份有限公司、三问家居股份有限公司、宁波梅山保税港区银格投资合伙企业（有限合伙）、廊坊爱依瑞斯家具有限公司、Weiler Wärmee G Pfalzgrafen、曲水净缘实业发展有限公司的经营环境和经营情况、财务状况未发生重大变化，所以公司按投资成本作为公允价值的合理估计进行计量。

根据公司聘请的中联资产评估集团（浙江）有限公司出具的《评估报告》（浙联评报字[2022]第 171 号），公司持有江苏澳凡家具有限公司股权的其他权益工具投资可收回金额为 5,390.00 万元，因而将该项其他权益工具投资的公允价值按照 5,390.00 万元计量。

公司通过认购苏州工业园区睿灿投资企业（有限合伙）间接持股恒大地产集团有限公司（以下简称恒大地产公司）股权。由于恒大地产公司及其关联企业资金周转困难，出现债务违约的迹象，权益工具的可收回性低于债务工具，收回可能性较低，因而将该项其他权益工具投资的公允价值减计至零。

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析 适用 不适用**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策** 适用 不适用**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因** 适用 不适用**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况** 适用 不适用**9、其他** 适用 不适用**十二、关联方及关联交易****1、本企业的母公司情况**√适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
顾家集团有限公司	杭州市	实业投资	11,250.00	36.96	36.96

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是顾江生、顾玉华和王火仙

其他说明：

无

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

本公司的子公司情况详见在其他主体中的权益之说明。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

本公司重要的合营或联营企业详见在其他主体中的权益说明

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

适用 不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	本公司对其有重大影响的公司

其他说明

适用 不适用

4、其他关联方情况

适用 不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
杭州顾先生爱家家居有限公司	同受实际控制人控制的公司
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	本公司参股的公司
杭州天厥物业管理有限公司	母公司的全资子公司
成都新潮传媒集团股份有限公司	实际控制人参股公司
NATUZZI S. P. A.	纳图兹的少数股东
纳图兹家具（中国）有限公司	受 NATUZZI S. P. A. 控股的公司
杭州顾家文化艺术有限公司	母公司控股子公司
东西阳台家居（深圳）有限公司	同受实际控制人控制的公司
杭州双丰贸易有限公司	同受实际控制人控制的公司
江苏澳凡家具有限公司	本公司参股的公司
上海速锐信息技术有限公司	控股股东参股公司
东西生活美学家居（深圳）有限公司	同受实际控制人控制的公司
南京顾家投资有限公司	受顾家实业投资（杭州）有限公司控制的公司
顾家实业投资（杭州）有限公司	母公司的全资子公司
顾好家家装（北京）有限公司	同受实际控制人控制的公司
我们家网络科技（北京）有限公司	同受控股股东控制的公司

其他说明
无

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
顾家集团有限公司	口罩款		16,814.16
顾家集团有限公司	培训费		75,600.00
浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	海绵	356,529,855.74	234,127,177.63
江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	乳胶	22,608,354.43	10,875,723.32
杭州天厥物业管理有限公司	水电物业等	6,503,928.49	6,857,221.64
成都新潮传媒集团股份有限公司	广告费	15,094,339.62	13,207,547.17
NATUZZI S. P. A.	产品	166,269,784.34	182,658,771.08
纳图兹家具（中国）有限公司	修理费		63,880.00
纳图兹家具（中国）有限公司	产品	161,121,020.48	119,195,289.70
杭州顾家文化艺术有限公司	演出费		15,600.00
杭州顾家文化艺术有限公司	空调	34,653.47	
江苏澳凡家具有限公司	产品	16,287,659.86	
上海速锐信息技术有限公司	专用设备类	2,973,451.33	

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
杭州双丰贸易有限公司	产品		264,620.36
NATUZZI S. P. A.	代理费		8,481.98
东西生活美学家居（深圳）有限公司	产品		10,365.84
顾家集团有限公司	产品		118,727.43
东西阳台家居（深圳）有限公司	产品		309,848.82
顾好家家装（北京）有限公司	产品	4,033,712.90	45,318.45
我们家网络科技（北京）有限公司	产品	2,273.45	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
顾家集团有限公司	办公楼		1,203,033.30

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
顾家实业投资（杭州）有限公司	办公楼、宿舍及 厂房仓库	8,723,493.58	8,223,895.63
杭州天阙物业管理有限公司	办公楼	3,064,643.04	1,905,119.87

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

关联担保情况说明

适用 不适用

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	1,280.87	1,202.44

(8). 其他关联交易

适用 不适用

公司本期向顾家集团有限公司支付会议室使用费 731,037.80 元

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款					
	东西生活美学家居(深圳)有限公司			377,082.17	18,854.11
	顾家集团有限公司			13,352.00	667.60
	顾好家家装(北京)有限公司	2,741,025.44	137,051.27	23,441.00	1,172.05
小计		2,741,025.44	137,051.27	413,875.17	20,693.76
预付款项	杭州顾先生爱家家居有限公司			112.80	
	江苏澳凡家具有限公司	2,479,293.18			
小计		2,479,293.18		112.80	
其他流动资产					
	成都新潮传媒集团股份有限公司	1,894,339.61		1,886,792.45	
	杭州天厥物业管理有限公司	402,679.09		1,458,017.45	
小计		2,297,018.70		3,344,809.90	
其他非流动资产					
	上海速锐信息技术有限公司	675,000.00			
小计		675,000.00			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款			
	NATUZZI S. P. A.	31,951,361.70	26,818,321.62
	纳图兹家具(中国)有限公司	21,809,733.76	20,216,305.33
	浙江圣诺盟顾家海绵有限公司	42,598,985.32	42,848,539.86
	江苏金世缘乳胶制品股份有限公司	6,480,337.46	1,991,926.37
小计		102,840,418.24	91,875,093.18
合同负债			

	杭州双丰贸易有限公司	109,174.36	119,187.64
	南京顾家投资有限公司		28,703.54
小 计		109,174.36	147,891.18
其他应付款			
	顾家实业投资（杭州）有限公司		133,647.00
小 计			133,647.00
一年内到期的非流动负债			
	杭州天厥物业管理有限公司	3,450,196.96	
小计		3,450,196.96	

7、关联方承诺

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十三、 股份支付

1、 股份支付总体情况

适用 不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	
公司本期行权的各项权益工具总额	9,378,320.00
公司本期失效的各项权益工具总额	155,120.00
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	

其他说明

根据公司 2017 年第二次临时股东大会审议通过的《公司 2017 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要》，经公司 2017 年第二届董事会第二十二次会议决议通过，2017 年 9 月 28 日，公司实际向 96 名激励对象授予 1,564.10 万股限制性股票，授予价格为 26.70 元。经公司 2018 年第三届董事会第十八次会议决议以及 2018 年第三届董事会第二十二次会议决议通过，2018 年 9 月 27 日，公司实际向 404 名激励对象授予 280 万股限制性股票，授予价格为 25.08 元。限制性股票激励计划的股票来源为公司向激励对象定向发行股票，激励对象可根据本计划规定的条件认购限制性股票，激励计划的有效期为 4 年，限制性股票分三次解锁，三次解锁比例为 30%、30%、40%，若到期无法解锁则由公司以授权价格回购。本激励计划授予限制性股票的解除限售期及各期解除限售时间安排如下表所示：

限制性股票	授予完成日	行权价格（元/股）	解除限售安排	解除限售时间	解除限售比例
2017 年实施的股权激励	2017/11/13	26.7	首次授予的限制性股票第一个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 15 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 27 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			首次授予的限制性股票第二个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 27 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 39 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			首次授予的限制性股票第三个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 39 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 51 个月内的最后一个交易日当日止	40%

2018 年实施的股权激励	2018/11/8	25.08	预留的限制性股票第一个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 12 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 24 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			预留的限制性股票第二个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 24 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 36 个月内的最后一个交易日当日止	30%
			预留的限制性股票第三个解除限售期	自首次授予登记完成之日起 36 个月后的首个交易日起至首次授予登记完成之日起 48 个月内的最后一个交易日当日止	40%

公司行权的各项权益工具具体见附注资本公积之说明

公司本期失效的各项权益工具具体见附注股本之说明

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	对 2017 年授予的第一批股份支付，公司选择布莱克-斯科尔斯（BLACK-SCHOLES）期权定价模型对授予的股票期权的公允价值进行测算；对 2018 年授予的第二批股份支付，公司选择按照授予日公司股票收盘价扣除授予员工的价格作为公允价值进行测算。
可行权权益工具数量的确定依据	根据最新可以行权人数变动、业绩完成情况等后续信息，修正预计可行权的股票期权数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	217,801,568.40
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	5,072,904.22

其他说明

无

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大承诺事项。

2、或有事项**(1). 资产负债表日存在的重要或有事项**√适用 不适用

截至资产负债表日，本公司不存在需要披露的重大或有事项。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明： 适用 不适用**3、其他** 适用 不适用**十五、 资产负债表日后事项****1、重要的非调整事项** 适用 不适用**2、利润分配情况**√适用 不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	834,536,003.40
经审议批准宣告发放的利润或股利	

经第四届董事会第十次会议审议，以实施权益分派股权登记日的总股本为基数，以资本公积金向全体股东每 10 股转增 3 股并派发现金红利人民币 13.20 元（含税）。

3、销售退回 适用 不适用**4、其他资产负债表日后事项说明** 适用 不适用**十六、 其他重要事项****1、前期会计差错更正****(1). 追溯重述法** 适用 不适用**(2). 未来适用法** 适用 不适用**2、债务重组** 适用 不适用**3、资产置换****(1). 非货币性资产交换** 适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

1. 确定报告分部考虑的因素

公司以内部组织结构、管理要求、内部报告制度等为依据确定经营分部。公司的经营分部是指同时满足下列条件的组成部分：

- (1) 该组成部分能够在日常活动中产生收入、发生费用；
- (2) 管理层能够定期评价该组成部分的经营成果，以决定向其配置资源、评价其业绩；
- (3) 能够通过分析取得该组成部分的财务状况、经营成果和现金流量等有关会计信息；

本公司以产品分部为基础确定报告分部，与各分部共同使用的资产、负债按照规模比例在不同的分部之间分配。

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、 其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1年以内	

其中：1 年以内分项	
1 年以内	832,433,533.34
1 年以内小计	832,433,533.34
1 至 2 年	324,994.88
2 至 3 年	204,841.13
3 至 4 年	596,251.23
4 至 5 年	4,304.90
5 年以上	236,281.36
合计	833,800,206.84

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备										
其中：										
账龄组合	833,800,206.84	100	42,112,453.56	5.05	791,687,753.28	432,801,469.11	100	22,091,304.26	5.10	410,710,164.85
合计	833,800,206.84	/	42,112,453.56	/	791,687,753.28	432,801,469.11	/	22,091,304.26	/	410,710,164.85

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：账龄组合

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额
----	------

	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	832,433,533.34	41,621,676.66	5.00
1-2 年	324,994.88	32,499.49	10.00
2-3 年	204,841.13	40,968.23	20.00
3-4 年	596,251.23	178,875.37	30.00
4-5 年	4,304.90	2,152.45	50.00
5 年以上	236,281.36	236,281.36	100.00
合计	833,800,206.84	42,112,453.56	5.05

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	22,091,304.26	20,021,149.30				42,112,453.56
合计	22,091,304.26	20,021,149.30				42,112,453.56

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
顾家香港贸易	497,792,834.99	59.70	24,889,641.75
顾家宁波	180,368,582.63	21.63	9,018,429.13
适达进出口	148,183,498.36	17.77	7,409,174.92
宁波智能	2,761,025.57	0.33	138,051.28
顾家宿州	876,675.86	0.11	43,833.79
合计	829,982,617.41	99.54	41,499,130.87

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

2、其他应收款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收股利	200,000,000.00	1,241,000,000.00
其他应收款	542,798,656.51	902,649,603.96
合计	742,798,656.51	2,143,649,603.96

其他说明：

□适用 √不适用

应收利息**(1). 应收利息分类**

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

(4). 应收股利

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
顾家宁波	200,000,000.00	685,000,000.00
顾家曲水		309,500,000.00
顾家梅林		109,500,000.00
顾家河北		78,000,000.00
顾家寝具		59,000,000.00
合计	200,000,000.00	1,241,000,000.00

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内	570,417,700.55
1 年以内小计	570,417,700.55
1 至 2 年	251,389.99
2 至 3 年	401,360.00
3 至 4 年	506,431.42
5 年以上	31,943,569.45
合计	603,520,451.41

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
拆借款	202,729,899.64	589,038,509.95
股权转让款	376,000,000.00	376,000,000.00
应收出口退税款	12,070,252.05	11,081,287.80
押金保证金	9,514,747.79	4,391,019.90
应收暂付款	3,205,551.93	1,210,574.34
合计	603,520,451.41	981,721,391.99

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	47,456,780.06	5,151.64	31,609,856.33	79,071,788.03
2021年1月1日余额在本期				

--转入第二阶段	-12,569.50	12,569.50		
--转入第三阶段		-102,636.04	102,636.04	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	-18,923,325.53	110,053.90	463,278.51	-18,349,993.12
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	28,520,885.03	25,139.00	32,175,770.88	60,721,794.91

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	79,071,788.03	-18,349,993.12				60,721,794.91
合计	79,071,788.03	-18,349,993.12				60,721,794.91

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
云曼投资	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	15.58	4,700,000.00
	拆借款	3,100.00	1年以内		155.00
云居投资	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	15.58	4,700,000.00
	拆借款	3,100.00	1年以内		155.00
云冠投资	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	15.58	4,700,000.00
	拆借款	600.00	1年以内		30.00
云冕投资	股权转让款	94,000,000.00	1年以内	15.58	4,700,000.00
	拆借款	600.00	1年以内		30.00

领尚美居	拆借款	68,234,267.15	1 年以内	11.31	3,411,713.36
合计		444,241,667.15		73.63	22,212,083.36

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	3,778,342,150.59	228,313,100.72	3,550,029,049.87	3,670,248,063.64	228,313,100.72	3,441,934,962.
对联营、合营企业投资	30,985,093.25		30,985,093.25	17,343,432.67		17,343,432.
合计	3,809,327,243.84	228,313,100.72	3,581,014,143.12	3,687,591,496.31	228,313,100.72	3,459,278,395.

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
杭州顾家	137,435,209.75	44,469.99		137,479,679.74		
南京库卡	5,000,000.00			5,000,000.00		
无锡库佳	1,000,000.00	16,500,000.00		17,500,000.00		
顾家香港	9,958,499.46			9,958,499.46		
顾家河北	300,050,892.94		8,592.77	300,042,300.17		
顾家美国	1,153,319.77			1,153,319.77		
顾家艺购	10,000,000.00			10,000,000.00		

顾家德国	1,087,552.00			1,087,552.00		
顾家宁波	362,113,523.32	6,944,217.46		369,057,740.78		
顾家梅林	200,477,034.72	9,456,670.02		209,933,704.74		
顾家定制	27,571,657.81	148,032.99		27,719,690.80		
呼和浩特公司	3,880,000.00		3,880,000.00			
顾家智能	36,278,163.23			36,278,163.23		
嘉兴智能	836,006,570.54	150,096,887.38		986,103,457.92		
曲水库卡	26,708,722.16	735,849.33		27,444,571.49		
广州库佳	16,500,000.00			16,500,000.00		
顾家黄冈	200,168,026.48	20,844.84		200,188,871.32		
领尚美居	6,300,000.00			6,300,000.00		
顾家曲水	64,527,743.88	2,946,859.71		67,474,603.59		
顾家寝具	624,108,497.95		41,580.38	624,066,917.57		
班尔奇	126,000,000.00			126,000,000.00		112,269,852.95
顾家投资	328,119,835.02			328,119,835.02		70,378,761.50
米檬家居	3,000,000.00			3,000,000.00		-
卡文家居	51,885,915.61		143,247.53	51,742,668.08		45,664,486.27
黄冈约瑟合伙企业	198,008,928.57		198,008,928.57			
曲水智能	251,621.62			251,621.62		
曲水装饰	152,545.61			152,545.61		
宁波智能	1,733,211.26	141,381.74		1,874,593.00		
霍尔果斯库佳	5,590,993.38			5,590,993.38		
河北寝具	127,232.40	20,844.84		148,077.24		
浙江库佳	38,299,810.94	45,180,932.49		83,480,743.43		
玺堡家居	217,055.22		7,733.52	209,321.70		
云冕投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云冠投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云居投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
云曼投资	10,000,000.00			10,000,000.00		
顾家香港贸易	6,535,500.00	71,426,200.00		77,961,700.00		
纳图兹公司		50,078.932		50,078.93		
庄盛香港		6,470,900.00		6,470,900.00		
合计	3,670,248,063.64	310,184,169.72	202,090,082.77	3,778,342,150.59		228,313,100.72

根据《企业会计准则—股份支付》相关规定，股份支付结算方为母公司，接受服务方为子公司，本年增加子公司股权激励费用 3,712,082.43 元，增加母公司长期股权投资账面价值 3,712,082.43 元。公司本期限制性股票全部解锁，本期实际可抵扣金额影响所得税费用的交易均计入资本公积增加母公司长期股权投资账面价值 61,873,832.99 元。

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益	宣告发放现金股利或利润	计提减值		

					变动		准备		
一、合营企业									
二、联营企业									
浙江圣诺盟 顾家海绵有 限公司	17,343,432.67		17,641,660.58			4,000,000.00			30,985,093.25
合计	17,343,432.67		17,641,660.58			4,000,000.00			30,985,093.25

其他说明：

无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	1,151,461,033.90	958,756,565.31	967,812,900.85	882,274,348.41
其他业务	446,225,012.71	235,252,413.83	268,189,572.42	150,363,691.83
合计	1,597,686,046.61	1,194,008,979.14	1,236,002,473.27	1,032,638,040.24

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

5、投资收益

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	214,993,916.78	1,261,315,783.72
权益法核算的长期股权投资收益	17,641,660.63	9,515,107.61
处置长期股权投资产生的投资收益	-54,142,436.37	-3,439,120.23
企业间资金拆借利息收入	7,319,832.16	4,442,330.61
可转债赎回与债务成分相关的利得或损失		385,856.12
业绩承诺补偿款		5,634,800.00
金融工具持有期间的投资收益	25,076,366.77	135,774,776.29
处置金融工具取得的投资收益	8,657,349.40	17,701,177.31

处置长期股权投资后剩余股权按照公允价值重新计量产生利得		4,354,605.56
合计	219,546,689.37	1,435,685,316.99

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-686,731.60	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	244,405,378.16	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益	679,014.84	
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	27,597,433.12	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	623,031.66	
其他符合非经常性损益定义的损益项目	1,319,971.22	
减：所得税影响额	29,077,994.90	
少数股东权益影响额	7,179,311.42	
合计	237,680,791.08	

其他符合非经常性损益定义的损益项目系计入当期损益的个税手续费返还 1,319,971.21 元

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	23.18	2.65	2.65
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	19.87	2.27	2.27

3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、其他

适用 不适用

董事长：顾江生

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 20 日

修订信息

适用 不适用