

公司代码：601360

公司简称：三六零

# 三六零安全科技股份有限公司 2021 年年度报告



## 重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人周鸿祎、主管会计工作负责人张矛及会计机构负责人（会计主管人员）张海龙声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

### 五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经公司第六届董事会第八次会议审议，公司2021年度利润分配方案拟定如下：以2021年度利润分配方案实施时股权登记日的可参与分配的股本数量（总股本扣除公司回购专户的股份余额）为基数，每10股派发现金红利人民币1元（含税）。上述利润分配方案已由公司独立董事发表同意的独立意见，尚需提交股东大会审议通过。

### 六、前瞻性陈述的风险声明

适用  不适用

本报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性描述不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者注意投资风险。

### 七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

### 八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

### 九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

### 十、重大风险提示

报告期内，公司未发现存在对未来发展战略、持续经营活动产生不利影响的重大风险。

对于可能面临的经营风险，公司将采取措施积极应对，具体情况详见本报告“第三节 管理层讨论与分析”中“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之“（四）可能面对的风险”的相关内容。

### 十一、其他

适用  不适用

## 目录

第一节	释义 .....	4
第二节	公司简介和主要财务指标.....	7
第三节	管理层讨论与分析.....	12
第四节	公司治理.....	62
第五节	环境与社会责任.....	79
第六节	重要事项.....	80
第七节	股份变动及股东情况.....	103
第八节	优先股相关情况.....	114
第九节	债券相关情况.....	115
第十节	财务报告.....	116

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

## 第一节 释义

### 一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、本集团、360	指	三六零安全科技股份有限公司, 曾用名为“江南嘉捷电梯股份有限公司”, 简称“三六零”, “原江南嘉捷”(在包含子公司时统称“本集团”)
奇信志成	指	天津奇信志成科技有限公司, 为公司控股股东
三六零科技	指	三六零科技集团有限公司, 为公司全资子公司, 曾用名“三六零科技有限公司”、“三六零科技股份有限公司”、“天津奇思科技有限公司”
Qihoo 360	指	Qihoo 360 Technology Co. Ltd., 于 2011 年 3 月在纽约证券交易所上市, 2016 年 7 月退市
世界星辉	指	北京世界星辉科技有限责任公司, 为公司直接控制的公司
北京奇元	指	北京奇元科技有限公司, 为公司间接控制的公司
北京奇付通	指	北京奇付通科技有限公司, 为公司间接控制的公司
三六零数字安全集团	指	三六零数字安全科技集团有限公司, 曾用名“北京鸿腾智能科技有限公司”, 为公司间接控制的公司
奇睿天成	指	天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙), 为公司间接控制的合伙企业
Qifei International	指	Qifei International Development Co. Limited, 为公司间接控制的公司
瀚思安信	指	瀚思安信(北京)软件技术有限公司及其控制的公司, 公司间接控制的公司
天津金城银行	指	天津金城银行股份有限公司
奇安信	指	奇安信科技集团股份有限公司, 曾用名“北京奇安信科技有限公司”, 为公司原参股公司, 2019 年度公司已出售所持该公司的全部股权
天津众信、上海冠鹰	指	上海冠鹰企业管理合伙企业(有限合伙), 曾用名“天津众信股权投资合伙企业(有限合伙)”, 为公司股东
天津欣新盛	指	天津欣新盛股权投资合伙企业(有限合伙), 为公司股东
红杉懿远	指	北京红杉懿远股权投资中心(有限合伙), 为公司股东
信心奇缘	指	天津信心奇缘股权投资合伙企业(有限合伙), 为公司股东
海宁国安	指	浙江海宁国安睿威投资合伙企业(有限合伙), 为公司股东
哪吒汽车	指	哪吒汽车系公司参股公司合众新能源汽车有限公司旗下的汽车品牌
移动互联网	指	互联网的技术、平台、商业模式和应用与移动通信技术结合并实践的活动的总称
工业互联网	指	全球工业系统与高级计算、分析、感应技术以及互联网连接融合的结果, 是实现人、机、物全面互联的新型网络基础设施
PC	指	个人计算机(Personal Computer)
APP	指	应用程序(Application), 泛指安装在移动设备上的应用软件
H5	指	第 5 代 HTML(超文本标记语言)

APT	指	高级持续性威胁(Advanced Persistent Threat)
360 安全大脑	指	公司推出的全球最大的分布式智能安全系统，具备威胁感知、推理溯源、攻击预警、决策辅助、自我学习五项核心能力，可在保护关键基础设施、社会、城市及个人的网络安全方面发挥重要作用
政企	指	包括不限于党、政、军、企等客户对象
病毒	指	编制者在计算机程序中插入的破坏计算机功能或者数据的代码，是能影响计算机使用，能自我复制的一组计算机指令或者程序代码
漏洞	指	因应用软件或操作系统设计时的缺陷或编码时产生的错误、交互处理过程中的设计缺陷或逻辑流程上的不合理之处等原因而产生的系统弱点或系统缺陷
网络空间安全	指	Cyber space Security 或简称 Cyber Security，网络空间中的安全威胁和防护问题，即在有敌手的对抗环境下，信息在产生、传输、存储、处理的各个环节中所面临的威胁和防护措施、以及网络和系统本身的威胁和防护机制。网络空间安全不仅仅包括传统信息安全所研究的信息保密性、完整性和可用性，还包括构成网络空间基础设施的安全和可信
人工智能/AI	指	对人的意识、思维的信息过程的模拟，通常指通过普通电脑实现的智能
云计算	指	一种基于互联网的计算方式，通过这种方式，共享的软硬件资源和信息可以按需求提供给计算机各种终端和其他设备
大数据	指	无法在一定时间范围内用常规软件工具进行捕捉、管理和处理的数据集合，是需要新处理模式才能具有更强的决策力、洞察发现力和流程优化能力的海量、高增长率和多样化的信息资产
5G	指	第五代移动通信技术
媒体	指	交流传播信息的工具，如网站、报刊、广播、广告、新闻等
智能硬件	指	以平台性底层软硬件为基础，以智能传感互联、人机交互、新型显示及大数据处理等新一代信息技术为特征，以新设计、新材料、新工艺硬件为载体的新型智能终端产品及服务
物联网/IoT	指	互联网、传统电信网等信息的承载体，让所有能行使独立功能的普通物体实现互联互通的网络
车联网	指	能够实现智能化交通管理、智能动态信息服务和车辆控制的一体化网络，是物联网技术在交通系统领域的典型应用
DNS	指	英文“Domain Name System”的缩写，是指域名系统
境内	指	中国大陆（不包括香港、澳门及台湾地区，特别说明除外）
境外	指	中国大陆以外的地区
A 股	指	获准在境内证券交易所上市、以人民币标明面值、以人民币认购和进行交易的普通股股票
《上市规则》	指	《上海证券交易所股票上市规则》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
中国证监会、证监会	指	中国证券业监督管理委员会

财政部	指	中华人民共和国财政部
工信部	指	中华人民共和国工业和信息化部
上交所	指	上海证券交易所
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
上年同期	指	2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、千元、万元、亿元

## 第二节 公司简介和主要财务指标

### 一、 公司信息

公司的中文名称	三六零安全科技股份有限公司
公司的中文简称	三六零
公司的外文名称	360 Security Technology Inc.
公司的外文名称缩写	360 Security Technology Inc.
公司的法定代表人	周鸿祎

### 二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	赵路明	胡潇
联系地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
电话	010-56821816	010-56821816
传真	010-56822789	010-56822789
电子信箱	q-zhengquan@360.cn	q-zhengquan@360.cn

### 三、 基本情况简介

公司注册地址	天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1
公司注册地址的历史变更情况	经公司第五届董事会第六次会议、2018年第三次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“苏州工业园区葑亭大道 718 号”变更为“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”；经公司第五届董事会第十二次会议、2019年第二次临时股东大会审议通过，公司注册地址由“苏州工业园区澄湾路19号中新科技大厦1107室”变更为“天津华苑产业区海泰西路18号北2-501工业孵化-1”。详见公司于2018年10月27日和2019年9月21日登载于指定信息披露媒体的相关公告（公告编号：2018-041号、2019-038号）
公司办公地址	北京市朝阳区酒仙桥路6号院2号楼A座
公司办公地址的邮政编码	100015
公司网址	www.360.cn
电子信箱	q-zhengquan@360.cn

### 四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《证券时报》《上海证券报》《中国证券报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部、上海证券交易所

### 五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	三六零	601360	江南嘉捷

**六、其他相关资料**

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	上海市黄浦区延安东路 222 号 30 楼
	签字会计师姓名	李思嘉、杨洁
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同丰铭国际大厦 6 层
	签字的保荐代表人姓名	江雨虹、贾鹏
	持续督导的期间	2021 年 1 月 4 日至 2022 年 12 月 31 日
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	华泰联合证券有限责任公司
	办公地址	北京市西城区丰盛胡同丰铭国际大厦 6 层
	签字的财务顾问主办人姓名	江雨虹、贾鹏、钱亚明
	持续督导的期间	2018 年 1 月 29 日至 2021 年 12 月 31 日

**七、近三年主要会计数据和财务指标**
**（一）主要会计数据**

单位：千元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	10,885,832	11,614,731	(6.28)	12,841,095
归属于上市公司股东的净利润	902,239	2,912,505	(69.02)	5,980,435
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	608,304	2,546,767	(76.11)	3,524,621
经营活动产生的现金流量净额	165,582	1,942,970	(91.48)	2,759,929
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	35,006,521	36,825,916	(4.94)	28,700,288
总资产	42,039,484	44,261,773	(5.02)	33,751,570

**（二）主要财务指标**

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益（元/股）	0.13	0.43	(69.77)	0.88
稀释每股收益（元/股）	0.13	0.43	(69.77)	0.88
扣除非经常性损益后的基本每股收益（元/股）	0.09	0.38	(76.32)	0.52
加权平均净资产收益率（%）	2.50	9.61	减少 7.11 个百分点	22.95
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率（%）	1.68	8.41	减少 6.73 个百分点	13.53

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

 适用  不适用

**八、境内外会计准则下会计数据差异**
**(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**
 适用  不适用

**(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况**
 适用  不适用

**(三) 境内外会计准则差异的说明：**
 适用  不适用

**九、2021 年分季度主要财务数据**

单位：千元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,552,029	3,067,402	2,919,568	2,346,833
归属于上市公司股东的净利润	270,417	301,634	431,618	(101,430)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	229,800	266,708	258,904	(147,108)
经营活动产生的现金流量净额	(251,031)	108,826	82,282	225,505

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

 适用  不适用

**十、非经常性损益项目和金额**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

非经常性损益项目	2021 年 金额	附注 (如 适用)	2020 年 金额	2019 年金 额
非流动资产处置损益	7,064		9,698	5,837
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	182,254		76,417	58,360
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				

非经常性损益项目	2021 年 金额	附注 (如 适用)	2020 年 金额	2019 年金 额
企业重组费用, 如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外, 持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益, 以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	170,811		82,980	34,143
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	12,949		14,736	
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(47,580)		(35,867)	4,649
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
长期股权投资处置损益	(38,524)		241,122	2,160,319
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并, 原股权按照公允价值重新计量产生的利得(损失)	17,534		(8,102)	
处置长期股权投资时, 其他权益变动转出产生的利得				757,970
减: 所得税影响额	9,143		14,970	564,665
少数股东权益影响额(税后)	1,430		276	799
合计	293,935		365,738	2,455,814

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用  不适用

#### 十一、 采用公允价值计量的项目

适用  不适用

单位: 千元 币种: 人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响 金额
交易性金融资产	22,590	2,636,089	2,613,499	29,363
应收款项融资	390	10,000	9,610	
其他权益工具投资	4,239,239	1,863,342	(2,375,897)	2,122

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响 金额
其他非流动金融资产	605,903	2,091,690	1,485,787	209,428
合计	4,868,122	6,601,121	1,732,999	240,913

## 十二、 其他

适用 不适用

### 第三节 管理层讨论与分析

#### 一、经营情况讨论与分析

报告期内，公司组织核心管理层对“十四五”规划全文，特别是与公司业务息息相关的“第五篇 加快数字化发展 建设数字中国”，进行了深入的学习。根据规划中提及的“打造数字经济新优势”、“加快数字社会建设步伐”、“提高数字政府建设水平”、“营造良好数字生态”四大方向性目标，以及“加快推动数字产业化”、“推进产业数字化转型”、“加强网络安全保护”、“推动构建网络空间命运共同体”等关键目标，公司管理层结合所处安全行业的发展背景及公司自身的业务条件，积极进行战略规划面更新和战略执行面调整，取得了良好的经营成果。

##### (一)安全业务

报告期内，公司全面升级发展战略，重点布局网络安全领域，提出“构建国家级分布式安全大脑”的总体战略，并宣布 360 全面转型数字安全公司。公司的战略转型为业务发展提供了明晰的方向，开启了引领数字化安全发展的新征程，将持续为数字中国目标的安全实现保驾护航。

报告期内，公司实现“安全及其他”收入 13.81 亿元，同比增长 70.91%，毛利率为 67.26%，在维持较高毛利率水平的前提下继续保持高速增长势头。

从以下三个维度可以展现公司在报告期内取得的经营成果：

##### 1、安全业务高度

作为中国数字安全的领军企业，近年来，360 公司累计牵头标准 12 项，参与标准 320 余项，其中 120 余项已发布。同时，公司还在国际电联（ITU-T）、全国信息安全标准化技术委员会、全国信息技术标准化技术委员会、中国通信标准化协会和中国标准化协会汽车分会等多个标准组织中担任管理、技术委员等重要职位。360 还多次承办国际、国内标准会议，提供开放、友好的环境进行标准化讨论。

报告期内，360 牵头标准发布 2 项、参与标准发布 37 项，参与在研标准 66 项，涉及安全大脑、车联网/工业互联网、智能硬件、移动终端安全、个人信息保护、AI、大数据、信创等多个领域；新参与标准及课题 79 项；主持国际安全标准论坛，在重要标准会议上演讲；作为技术专家，参与 90 余项国际标准、70 余项国家标准以及各种行业、团体标准的评审。其中，公司在车联网领域牵头制定的 ITU-T X.1376《基于大数据的联网汽车安全异常行为检测机制》，是我国牵头的第一个汽车安全国际标准，以联合国 6 种语言全球发布。

表 1、报告期内公司牵头/参与的已发布标准

标准号	标准名	标准类型	参与情况
ITU-T X.1376	基于大数据的联网汽车安全异常行为检测机制	国际标准	牵头
T/TAF 077.11-2021	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范 通话记录	团体标准	牵头
ISO/SAE 21434-2021	道路车辆-网络安全工程	国际标准	参与
GB/T 40855-2021	电动汽车远程服务与管理系统信息安全技术要求及试验方法	国家标准	参与
GB/T 40856-2021	车载信息交互系统信息安全技术要求及试验方法	国家标准	参与

GB/T 40861-2021	汽车信息安全通用技术要求	国家标准	参与
GB/T 40813-2021	信息安全技术 工业控制系统安全防护技术要求和测试评价方法	国家标准	参与
YD/T 3865-2021	工业互联网数据安全保护要求	行业标准	参与
YD/T 2407-2021	移动智能终端安全能力技术要求	行业标准	参与
YD/T 2408-2021	移动智能终端安全能力测试方法	行业标准	参与
JR/T 0214-2021	金融网络安全 网络安全众测实施指南	行业标准	参与
JR/T 0213-2021	金融网络安全 Web 应用服务安全测试通用规范	行业标准	参与
T/CCSA 307-2021	基于 LTE 的车联网无线通信技术 安全证书管理系统技术要求	团体标准	参与
T/CCSA 329 - 2021 (T/CAAAD 001 - 2021)	互联网广告数据应用和安全技术要求	团体标准	参与
T/TAF 051-2021	移动智能终端及应用软件用户个人信息保护实施指南第 5 部分: 终端权限管理	团体标准	参与
T/TAF 080-2021	移动智能终端及应用软件用户个人信息保护实施指南 第 7 部分: 定向推送	团体标准	参与
T/TAF 077.9-2021	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范 短信信息	团体标准	参与
T/TAF 077.12-2021	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范 好友列表	团体标准	参与
T/TAF 077.15-2021	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范 房产信息	团体标准	参与
T/TAF 077.16-2021	APP 收集使用个人信息最小必要评估规范 交易记录	团体标准	参与
T/TAF 078.4-2021	APP 用户权益保护测评规范 第 4 部分: 权限索取行为	团体标准	参与
T/TAF 078.7-2021	APP 用户权益保护测评规范 第 7 部分: 欺骗诱导强迫行为	团体标准	参与
T/TAF 078.9-2021	APP 用户权益保护测评规范 第 9 部分: 移动应用分发平台信息展示	团体标准	参与
T/TAF 079-2021	移动智能终端及应用软件生物特征识别安全规范	团体标准	参与
T/TAF 081.1-2021	移动智能终端应用软件调用行为记录能力要求 总则	团体标准	参与
T/TAF 081.2-2021	移动智能终端应用软件调用行为记录能力要求 第 2 部分: 保存和展示	团体标准	参与
T/TAF 085-2021	移动智能终端及应用软件用户个人信息保护实施指南 第 9 部分: 注销账户	团体标准	参与
T/TAF 087-2021	智能可穿戴设备安全 儿童电话手表安全技术要求和测试评估方法	团体标准	参与
T/TAF 103-2021	能源物联网设备通信数据安全技术和测试方法	团体标准	参与
T/TAF 104-2021	移动应用程序 (APP) 下载安装升级测评规范	团体标准	参与
T/TAF 105-2021	移动应用程序 (APP) 网址链接互通行为测评规范	团体标准	参与
T/GHDQ 75-2021	车辆近场通信信息安全技术要求	团体标准	参与
T/GHDQ 76-2021	车内 CAN 通信安全合规性测试规范	团体标准	参与
T/GHDQ 77-2021	智能网联汽车安全认证网关技术要求	团体标准	参与
T/GHDQ 78-2021	智能网联汽车安全认证网关检测要求	团体标准	参与
T/GHDQ 79-2021	智能网联汽车密码模块安全技术要求	团体标准	参与
T/GHDQ 80-2021	智能网联汽车密码模块安全检测要求	团体标准	参与
T/GHDQ 81-2021	智能网联汽车密钥管理系统安全技术要求	团体标准	参与
T/GHDQ 82-2021	智能网联汽车密钥管理系统安全检测要求	团体标准	参与

以上的标准化工作,体现了 360 作为国内安全行业领先者,响应国家号召,将我们深厚的安全积累贡献到国际、国内的标准制定中,其中在车联网安全和工业互联网安全方面的各项标准,更是体现了公司的前瞻性布局和投入。

## 2、安全业务广度

公司提出的“安全大脑”及其相关能力体系是公司基于超过 17 年的网络安全经验积累,我们认识到传统的网络安全产品已经不能解决数字化时代下的安全挑战。只有将“云端”和“本地”,“建设”和“经营”相结合,才能解决数字安全时代下的数据安全,云安全等问题。

报告期内,通过“云端安全大脑”和“核心安全大脑”对相关产品赋能,实现了公司安全业务的整体客户覆盖数量显著提升,完成了关键客户的全覆盖,区域客户数量与新签金额均有大幅增长:公司共计完成与近 2,000 家客户的新签合约,累计客户覆盖了超过了 90%的中央部委、80%央企、95%大型金融机构,并与上百万家中小企业开展了网络安全合作。

依靠城市战略的不断优化升级,2021 年在完成 5 个重要城市的开拓的同时,深入接洽多个城市,势头强劲。

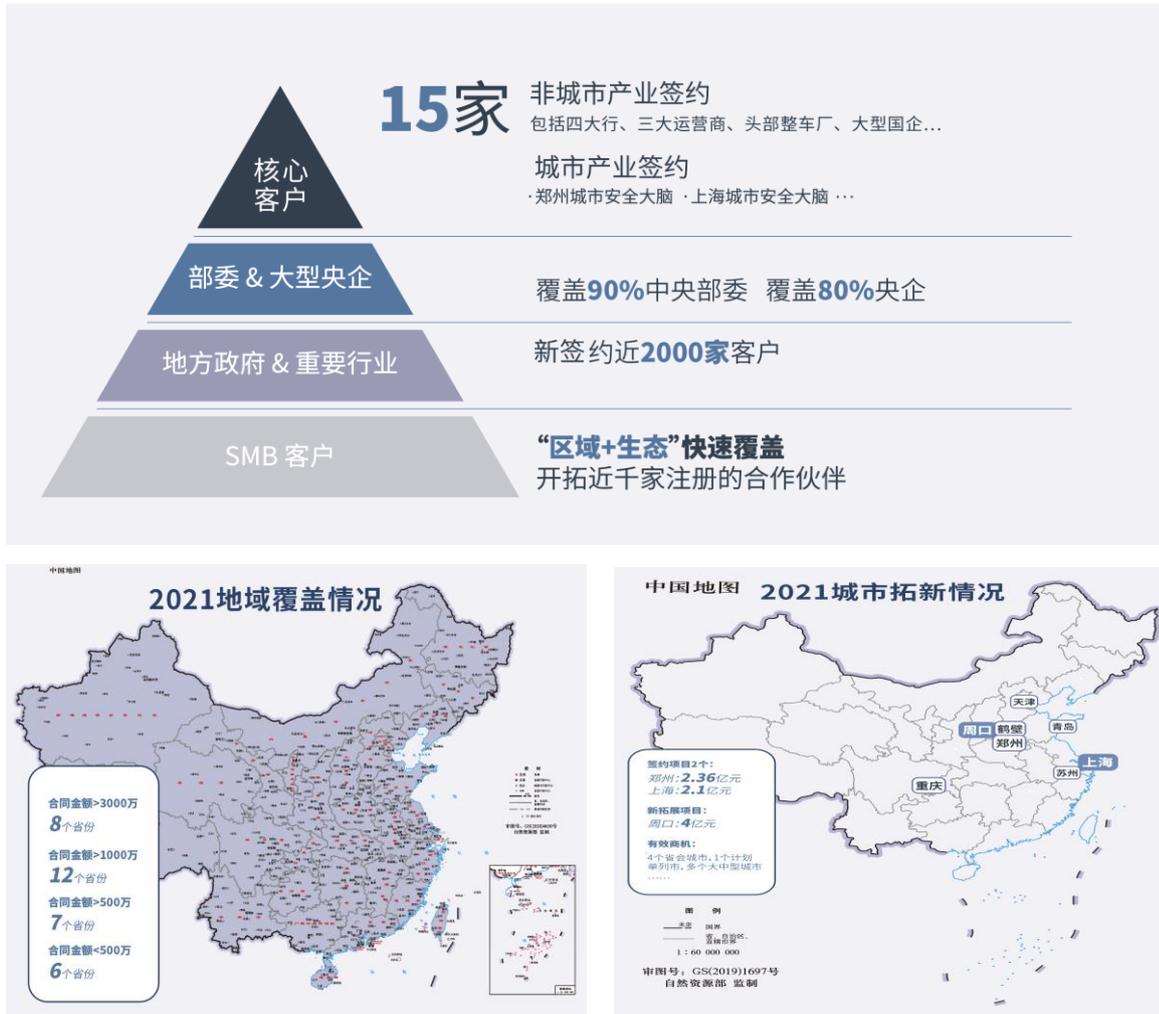


图 1-3 报告期内公司业务拓展情况

### 3、安全业务美誉度

除了“高举高打”参与各项标准的制定以及快速跑马圈地提高在全新网络安全行业的市场占有率外，公司也积极维护和挖掘存量业务，在实践中印证了“360 安全大脑”以效果为导向的建设初衷，并取得了各层级客户的广泛好评。

报告期内，公司成为首批获得国家信息安全服务资质安全运营类一级的网络安全企业，公司成熟的安全运营服务能力、先进的运营人员技术实力和高效的运营服务流程获得了国家级主管部门的认可。在亿欧智库发布的《2021 中国政企数字化网络安全研究报告》中，基于经营能力、市场潜力、用户认可和技术创新四大维度的综合评定，360 位居“中国政企数字化网络安全企业榜单”之榜首。公司本身、研发团队、公司产品合计获得超过 50 项安全方面的集体及个人荣誉，收到各城市及行业客户发来的致谢共计 42 次，其中，公司 2019 年于重庆市合川区建设的“重庆安全大脑”在 2022 年 1 月被 IDC 授予 2022 年 IDC 亚太区智慧城市大奖（中国区），作为智慧城市安全运营中心建设的最佳实践典范，“合川模式”已陆续被复制到天津、青岛、鹤壁、苏州、郑州等

地。



图 4 中国政企数字化网络安全 TOP50 企业榜单

表 2 公司、团队、产品获奖情况

获奖主体	获奖名称	发奖机构	获奖时间
360	2020 中国网·科技企业先锋榜	中国网	2021 年 1 月
	2020 年度优秀会员奖	第五届中国（广东）物联网 CEO 领袖峰会	2021 年 1 月
	国家网络与信息安全信息通报机制技术支持单位	国家网络与信息安全信息通报中心	2021 年 1 月
	卓越贡献成员单位	信创工委	2021 年 1 月
360 Alpha Lab	谷歌 Chrome 官方致谢	谷歌	2021 年 1 月
360 Firmware Total 物联网终端固件安全分析平台	2020 年度创新产品奖	第五届中国（广东）物联网 CEO 领袖峰会	2021 年 1 月
360 安全大脑	人工智能产业创新揭榜优胜单位	工业和信息化部科技司	2021 年 6 月
360 安全团队的古河（YUKI CHEN）	MSRC 2021 Q1 最具价值安全精英榜第一名	微软	2021 年 4 月
360 本地安全大脑	2020-2021 中国网络信息安全创新产品	中国信息协会、信息化观察网	2021 年 4 月
360 本地安全大脑能力评估解决方案	网络安全产品之星	《网络安全与信息化》杂志联合 IT 运维网	2022 年 1 月
360 本地安全大脑信创解决方案	第二届信息技术应用创新安全优秀解决方案	国家工业信息安全发展研究中心	2021 年 12 月
360 本地安全大脑运营中心产品解决方案	2020 中国数字政府优秀解决方案奖	信息化和软件服务网、中国电子协会、《电子产品世界》	2021 年 1 月
360 本地安全大脑运营中心产品解决方案	2020 年中国软件行业优秀解决方案	中国软件行业协会	2021 年 4 月

360 城市星图-网络空间测绘地图	2021 天府杯国际网络安全大赛暨高峰论坛成果	天府杯	2021 年 10 月
360 高级持续性威胁预警系统 (360NDR)	2021 中国软件和信息服务业创新产品	信息化观察网	2022 年 1 月
360 基于信创浏览器的安全解决方案	信创安全优秀解决方案	中国电子工业标准化技术协会信息技术应用创新工作委员会	2021 年 1 月
360 集团	2020 年度优秀技术支撑单位	国家信息安全漏洞库 (CNNVD)	2021 年 3 月
	漏洞报送专项奖		2021 年 3 月
	漏洞预警报送专项奖		2021 年 3 月
	2020 年“国网江苏省电力有限公司科学技术进步奖”一等奖	国网江苏省电力有限公司	2021 年 4 月
	2020 “物联之星”年度评选之最有影响力物联网安全企业奖	深圳市物联网产业协会	2021 年 5 月
	2021 年中国网安产业竞争力 50 强 (CCIA50 强)	中国网络安全产业联盟 (CCIA)	2021 年 6 月
360 人工智能框架漏洞威胁感知系统	2021 年人工智能安全典型实践案例	中国网络空间安全协会组织	2021 年 10 月
360 网络攻防靶场综合解决方案	2021 数字解决方案	中国电子学会、信息化和软件服务网	2021 年 12 月
360 网络空间地图测绘系统	2021 年度创新影响力成果	赛迪网与《数字经济》杂志社	2022 年 1 月
360 新一代终端安全智能防护系统	2022 年人工智能安全典型实践案例	中国网络空间安全协会组织	2021 年 10 月
360 信创终端安全防护解决方案	信创安全优秀解决方案	中国电子工业标准化技术协会信息技术应用创新工作委员会	2021 年 1 月
360 政企安全集团	witaward2020-年度领军企业	安全媒体 Freebuf	2021 年 1 月
	中国智慧城市安全运营中心技术服务提供商	IDC	2021 年 1 月
	2020 中国软件和信息服务业年度领军企业	中国信息协会、中国信息协会联合信息化观察网	2021 年 2 月
	2020 中国软件和信息服务业年度优秀解决方案		2021 年 2 月

	2020-2021 中国网络信息安全领军企业	中国信息协会、 信息化观察网	2021 年 4 月
	2021 年江苏省网络安全事件应急演练 优秀组织奖	中共江苏省委网信办	2021 年 5 月
	国家级网络安全应急服务支撑单位	国家互联网应急中心 (CNCERT)	2021 年 9 月
	反网络诈骗网络安全应急服务支撑单位		2021 年 9 月
	APT 监测分析方向网络安全 应急服务支撑单位		2021 年 9 月
	金融网络安全态势感知平台 2021 年度优秀技术支撑单位	中国人民银行科技司	2021 年 10 月
	CAPPVD 漏洞库第二批优秀技术支撑单位	工信部	2021 年 12 月
	2021 Chrome (VRP) Top20 最具价值 安全精英榜冠军	谷歌	2021 年 12 月
	2021 中国软件和信息服务业数字革新企业	赛迪传媒、中国电子信息 产业发展研究院 (指 导单位)	2021 年 12 月
	2021 年度数字安全领军企业奖	中国电子信息产业发展 研究院指导, 赛迪传媒	2021 年 12 月
	第二届“闽盾杯”网络空间安全大赛 第一名	福建省委网信办、福建 省教育厅、福建省公安 厅、福建省通信管理局	2022 年 1 月
<b>360 智能网联汽车安全实验室 (360Sky-Go)</b>	智能汽车产业优质服务机构奖	国家发展和改革委员会 国际合作中心 广州市人民政府 亚洲数据集团	2021 年 12 月
<b>360 终端安全防护系统 整体解决方案</b>	2020-2021 年度信息技术应用创新 优秀解决方案	中国信息协会	2021 年 3 月
<b>360 重庆安全大脑</b>	“重庆新经济贡献奖——网络安全卫士”	重庆日报报业集团、重 庆市轨道交通 (集团) 有限公司、都市热报社	2022 年 1 月
<b>360 资产威胁与漏洞管理系统 (天相)</b>	2022 天府杯国际网络安全大赛 暨高峰论坛成果	天府杯	2021 年 10 月
	2021 中国软件和信息服务业年度风云榜	信息化观察网	2022 年 1 月
<b>北京鸿腾智能科技有限公司</b>	2020 中国数字政府领军企业奖	信息化和软件服务网、 中国电子协会、《电子 产品世界》	2021 年 1 月
	2020 中国数字政府技术创新奖		2021 年 1 月
	2020 中国数字政府优秀服务商		2021 年 1 月
<b>北京奇虎科技有限公司</b>	2020 年中国软件行业最具影响力企业	中国软件行业协会	2021 年 4 月

车联网安全检测与监测平台	智能网联汽车安全创新成果	国家发展和改革委员会 国际合作中心 广州市人民政府 亚洲数据集团	2021 年 12 月
天津省级工业互联网安全态势感知平台项目	2021 中国 5G+工业互联网典型应用案例	工信部	2021 年 12 月
叶健	中国软件和信息服务业十大领军人物	赛迪传媒、 中国电子信息产业 发展研究院 (指导单位)	2021 年 12 月

表 3 公司、产品入选权威报告情况

发布机构	报告名称	入围情况
IDC	《IDC 特殊研究:中国智慧城市安全运营中心市场洞察》	IDC 将 360 重庆市合川区安全运营中心作为中国智慧城市安全运营中心建设的最佳实践, 案例中提到该运营中心从提升能力、人才培养、技术研发三个维度赋能智慧城市安全。
Forrester	2020 Q4 威胁情报报告 《Now Tech: External Threat Intelligence Services, Q42020》	报告中, 360 威胁情报平台以情报大数据、情报生产、情报精准度、情报丰富度、APT 情报五个维度优势受到 Forrester Research 认可。
IDC	2021 《网络空间地图市场洞察》 研究报告	360QUAKE 网络空间测绘系统成为该领域的技术参考代表。
Forrester	2021 XDR 年度报告 《New Tech: Extended Detection And Response (XDR), Q3 2021》	360 本地安全大脑 XDR 产品套件被评为“成长型供应商”。
国家工业信息安全发展研究中心	《网络安全威胁情报行业发展报告》	360 政企安全集团在威胁情报数据、业务流程、产品服务、企业竞争力 4 个维度的优势, 入选该报告的典型网络安全威胁情报供应商。
嘶吼安全产业研究院	《2021 信创安全典型行业应用专题报告》	360 政企安全集团凭借领先的信创安全能力体系建设, 以及在政务应用领域的优秀案例, 入选该报告信创安全典型应用。
亿欧智库	《2021 中国信创产业应用落地研究报告及供应商 60 强》	360 政企安全集团凭借领先的信创安全能力体系建设, 以及在信创应用领域的优秀案例, 成功入选 2021 信创产业 60 强企业。
IDC	2022 年 IDC 亚太区智慧城市大奖 (中国区)	360 政企安全集团建设运营的重庆合川区网络安全协同创新产业园一期项目(以下称“360 重庆城市安全大脑”)斩获“行政管理”大奖, 成为城市创新的最佳实践范例。
数世咨询	《工业互联网安全能力指南》报告	360 政企安全集团凭借领先的信创安全能力体系建设, 以及在政务应用领域的优秀案例, 入选该报告信创安全典型行业应用。



图 5 公司部分资质

报告期内，除了在业务经营方面取得较好的成果外，在研发布局方面，公司也取得了令人瞩目的成绩，主要表现在人才、产品和未来三个方面：

### 1、人才团队的搭建

截至报告期末，公司的研发人员数量为 4,081 人，占公司员工比例为 55.20%；公司的销售人员数量为 2,555 人，占公司员工比例为 34.56%。公司研发及销售人员数量总和持续提升，同时研发费用和销售费用的增速均小于安全业务营业收入的增速。

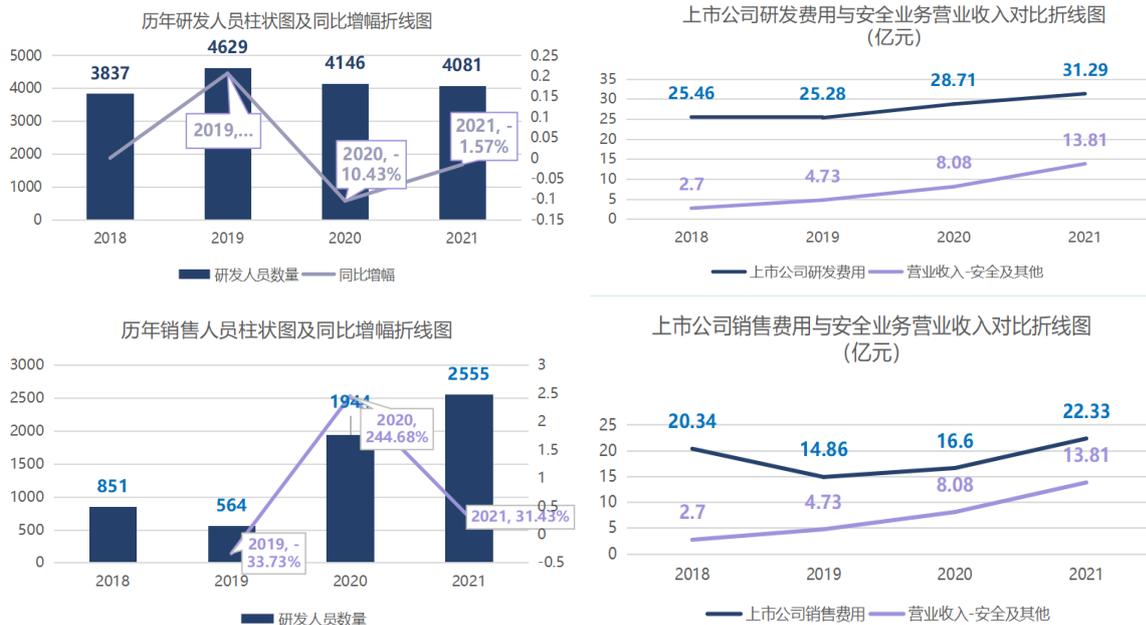


图 6-9 公司研发及销售人员、研发及销售费用情况

### 2、产品矩阵的完善

截至报告期末，公司已搭建了以一个安全大脑为中心，覆盖安全基础设施组件、信创产品、安全管理、终端安全、流量安全、云安全、车联网安全、工业互联网安全、SaaS 服务、移动安全等领域的安全产品矩阵。



图 10 安全大脑产品矩阵

表 4 安全大脑产品情况

产品领域	产品名称	主要功能
安全大脑	本地安全大脑	“360 云端安全大脑核心体系”本地化部署的一套开放式统一安全平台，包含态势感知、态势监管、多维检测和响应（XDR）、抗攻击能力评估等多种核心场景能力
安全基础设施组件	360 新一代实网攻防靶场平台	承载网络攻防演习活动的支撑平台，能够从攻击终端、网络通道、数据分析等多个环节充分保障演习的安全性、可靠性、时效性和灵活性。
	360 网络攻防靶场平台	在 360 安全大脑的极智赋能下，通过构造与现实网络系统相对应的场景模型，结合云平台、虚拟化、攻防技术等手段，打造现实网络系统的平行仿真系统，为现实网络提供“试错”空间，用于学习与培训、测试与验证、评估与演练。
	360 网络攻防竞赛平台	通过虚拟化场景的方式，提供了一个高度仿真的信息安全攻防实战演练环境，能满足各行业客户信息安全对抗演练、竞赛的需求。
	360 网络攻防训练平台	新一代信息安全人才攻防训练类产品，课程海量丰富、系统易用，各行业信息安全人才培养的首选系统。
	360 漏洞管理平台	全生命周期漏洞运营与管理平台，有创新漏洞风险评估模型、重大漏洞快速响应，多来源的漏洞统一融合分析能力的特点。
	360 攻防演练创新实训平台	围绕网络安全人才培养，提供体系化、专业化学习及实战服务的一整套学习实训平台
	360 网络安全评估认证考核平台	360 是教育部 1+X 网络安全评估职业技能等级证书培训评价组织，本产品为该证书配套考试、练习、综合教学实训平台。
	360 网络安全评估考核模拟平台	
	360 网络安全评估实训平台	
	360 网络空间测绘系统	实时感知全球网络空间中各类资产并发现其安全风险的网络空间测绘系统
信创产品	360 安全浏览器 V10(信创版)	全面兼容、安全防护、隐私保护
	360 终端安全防护系统(信创版)	360 安全大脑极智赋能下，以安全防御为核心、以安全策略管控为重点、以自动化运维管理为支撑的专业化国产主机防护产品
	360 安全云盘(信创版)	提供云存储及文件共享服务，数据安全，适配所有系统

	360 压缩（信创版）	服务国产 Linux 操作系统的专业压缩软件，速度快、强兼容、方便易用。
安全管理	360 资产威胁与漏洞管理系统（天相）	基于安全运营、应急响应需求场景开发的常态化资产威胁管理系统，拥有丰富资产威胁情报，可扩展探测引擎，高效 1Day 应急响应，无介入式安全检测能力，全量 API 数据赋能。
	360 资产威胁与漏洞管理系统（关基版）	专门针对关基行业所推出的资产威胁与漏洞管理系统。
	360 安全分析响应平台	面向网络安全监管单位提供关键信息基础设施威胁态势感知和安全运营中心能力，拥有统一威胁检测，开放式数据理解引擎，事件分析响应自动化、攻击链分析推理特性。
	360 态势感知平台	基于云端安全大数据分析的智能安全运营平台，将 360 安全大脑的情报、知识、专家能力，赋能本地的态势感知和安全运营平台。
	360 信息资产安全统一管理平台	是面向企业和政府部门推出的多源资产和风险统一管理平台，有摸清家底，收敛暴露面，明确资产归属，完善管理流程等效果。
终端安全	360 终端安全管理系统	集防病毒与终端安全管控于一体的企业级安全产品，具有多引擎技术，漏洞修复能力，智能管控平台的优势
	360 企业安全浏览器	浏览器为载体建立专用的办公入口，高效办公，安全可控，国产化支持，转业服务。
	360 主机入侵检测系统	按照 CWPP 模型打造的一款主机安全管理产品、包含资产管理，入侵检测，任务管理，安全加固，主动防御等功能。
	360Win7 盾甲主机安全加固系统	针对 Win7 “双星” 在野 0day 漏洞的安全加固产品
	360 安全卫士团队版	专注于企业级用户的在线安全解决方案
	360 终端应用安全访问控制系统	主要面向第三方业务终端接入场景，采用虚拟沙盒及网络控制等技术，为业务终端提供与自身系统和网络完全隔离的安全办公环境
流量安全	360 高级持续性威胁预警系统	系统部署简单，攻击发现分析能力突出，在现网攻防演练、重保活动、关键信息基础设施保护等强对抗场景中广泛应用
	360 下一代防火墙系统	一款可以全面应对应用层威胁的高性能防火墙
	360 网络入侵防御系统	一套能够监视网络或网络设备的网络资料传输行为的计算机网络安全设备，能够及时的阻断、调整或隔离一些不正常或是具有伤害性的网络资料传输行为。
	360 全流量威胁分析系统	基于机器学习技术自主研发的新一代安全产品，拥有机器学习模型检测引擎，精准告警，多源的模型训练数据和顶级安全专家能力。
	360 攻击欺骗防御系统	360 基于欺骗防御技术，自主研发的新一代网络安全服务，可用于政府、金融、能源等企事业单位，有效感知攻击者并及时准确输出情报，降低企业安全风险。
	360DNS 威胁分析平台	国内首家发布基于全量 DNS 流量的威胁分析产品，让情报发挥应有价值，让威胁分析真正有效。
云安全	三六零磐云安全防护系统	集合网站配置、防护、加速、管理于一体的基于 SaaS 的网站安全防护产品。能够为政府、企业、电商、互联网、运营商、教育、医疗等行业企业的网站提供云端综合网站安全防护，并且支持统一管理配置以及 CDN 加速。
	三六零探云安全监测系统	向党政军、金融、教育及互联网等用户的网站应用安全监测服务产品
	三六零云阵云安全管理系统	由态势可视化、管理平台和安全资源池组成，通过安全组件管理对云计算环境内的安全设备产品进行统一策略分配，解决了灵活、按需、动态分配与调整安全策略的难题，保证安全资源池化并符合云计算的特征。
车联网安全	360 车联网安全检测平台	一套为智能网联汽车提供网络安全验证的基础设施，为车企、汽车检测机构的汽车网络安全合规检测、安全验证等场景提供安全验证环境，有效保障智能汽车安全入网工作开展。
	360 车联网安全监测平台	为车企、车路协同示范区车联网系统建立安全威胁感知分析体系，实现智能网联汽车安全事件的可感、可视、可追踪，符合智能网联汽车合规准入
工业互联网安全	360 工业互联网安全态势感知平台	通过横、纵、交叉等全天候多维度的感知，依托海量大数据及安全专家团队，进行数据挖掘、分析和关联，可快速发现高级威胁。

	360 工业安全管理平台	工业网络中的安全产品及安全事件进行集中管控的产品，有助于降低运维成本、提高安全事件响应效率。
	360 工业安全监测审计系统	专用于工业控制网络场景下对工业数据实时监测、实时告警、安全审计、非法操作识别、异常事件记录、外部攻击分析的平台。
	360 工业入侵检测系统	对工业网络系统的运行状况进行监视，发现并阻断各种入侵攻击、异常流量、非法操作或异常行为，可实时检测内部和外部攻击
	360 工业日志审计系统	工业控制网络中软硬件资产日志信息的统一审计与分析平台
	360 安全运维管理系统	实现企业用户对重要资源的访问权限控制、访问过程监控、访问事件审计
	360 工业漏洞扫描系统	基于工控网络脆弱性分析、评估的漏洞综合管理系统
	360 工业主机安全卫士	基于白名单规则匹配技术，针对操作员站、工程师站、数据服务器等工业现场主机进行可执行程序管理，防止病毒木马等恶意程序感染的安全软件产品
	360 工业防火墙	针对工业控制系统环境设计开发的边界隔离和安全防护产品
	360 工业安全隔离与信息交换系统	实现工业网络环境中不同安全级别网络之间数据安全交换的隔离系统
	360 工业主机安全加固系统	综合运用安全标记、访问控制、完整性保护等多层次立体式防护手段，弥补工业控制系统中通用操作系统安全性不高固有缺陷的内核级跨平台安全加固产品
SaaS 服务	360 新一代实网攻防靶场平台 (SaaS)	云端版本的承载网络攻防演习活动的支撑平台，能够从攻击终端、网络通道、数据分析等多个环节充分保障演习的安全性、可靠性、时效性和灵活性
	360 网络空间测绘系统 (SaaS)	云端版本的实时感知全球网络空间中各类资产并发现其安全风险的网络空间测绘系统
	360 企业安全浏览器 (SaaS)	云端版本的浏览器为载体建立专用的办公入口，高效办公，安全可控，国产化支持，转业服务。
	360DNS 安全监测系统 (SaaS)	作为 360 安全大脑的组成部分，集安全 DNS 解析、威胁检测和防御、上网行为管理等功能于一体，为客户提供实时、准确的网络威胁发现和处置能力。
	360 网络空间安全教育云平台	一站式网络空间安全教育服务商，包含通用安全学院、工业互联网安全学院、公共安全意识学院、大数据安全学院。
	360 漏洞云安全众测服务平台	360 漏洞云围绕漏洞生态体系打造的集漏洞情报、专家响应、安全服务定制化于一体的综合性安全服务平台。
	360 沧溟钒渣平台 (SaaS)	依托 360 安全大脑云服务能力，基于海量黑灰产大数据与多年反诈专家实战经验，通过自动化研判和一对一专家服务等方式为公安提供简洁、高效、多维一体的反诈服务能力
移动安全	360 天御移动应用加固平台-安卓版	基于 360 安全大脑强大的安全技术基因，以独创的核心加密技术，为移动应用提供深度加固、加壳保护、病毒防护等安全技术服务。全面保护移动应用安全保护移动应用远离盗版、恶意破解、反编译、内存抓取等安全问题，
	360 天御移动应用加固平台-IOS 版	
	360 天御移动应用安全扫描平台	针对安卓应用进行病毒及漏洞扫描的专业移动应用安全服务平台，包含应用合规性评估、应用病毒检测，应用漏洞评估等项目。
	360 移动应用隐私合规检测平台	通过对手机应用采集权限、收集信息以及集成第三方 SDK 进行检测，同时基于机器学习和 AI 智能技术对检测结果进行分析，验证手机应用个人信息采集是否合规，以保障开发者和用户使用安全。
	360 天御移动产品工具箱	针对 B 端客户，为其提供移动的加固检测平台，可满足用户多种场景的使用诉求，同时支持用户接入私人网络或局域网，充分保障用户的私密性

在安全运营及服务方面，公司给客户提供了 14 大类服务，覆盖红蓝对抗、重保、样本分析、安全检查、渗透测试、代码审计、应急响应、驻场运维、咨询规划、安全培训、日志审计、安全众测、攻击链分析、漏洞利用分析等。

表 5 公司运营服务情况

运营服务名称	服务介绍	重点案例
红蓝对抗服务	红蓝对抗服务是 360 基于全球攻防态势剧烈变化，多年攻防经验积累推出的安全服务。它背靠安全大脑，结合 360 高级专家与数十年技术积累，针对客户实施定向攻击或帮助客户进行协同防御，及时发现客户实际环境中存在的安全隐患，并给出安全提升建议。	国家税务总局 东风汽车集团有限公司 中信建投证券
重保服务	重保服务即重要时期安全保障服务，是 360 基于全球攻防态势剧烈变化，多年安全攻防运营经验积累推出的安全服务。它背靠安全大脑，结合 360 高级专家与数十年技术积累，为客户提供现场全天候实时的安全保障。重保服务期间可通过安全监控、攻击验证、攻击排查等工作，帮助企业进行安全防护和应急处置，提升保障期间对安全事件的防御能力。	晋商银行股份有限公司 中国国际进口博览会 中国人民政治协商会议全国委员会 中国银联股份有限公司
样本分析服务	样本分析服务是 360 基于全球攻防态势，多年攻防事件追踪经验推出的安全服务。它背靠 360 安全大脑，结合 360 内部丰富的病毒样本库与数十年病毒分析能力积累，针对客户提出的病毒、木马、ROOTKIT 等文件进行样本分析，并根据需要提供专业高效的专杀工具。	中华人民共和国公安部十一局 中国疾病预防控制中心
安全检查服务	安全检查服务是 360 利用自身多年来在安全攻防领域上的积累推出的安全服务。它依赖 360 高级专家与多年的经验积累，为客户提供多平台，多领域的安全配置检查服务。服务可依据客户需求安排安全工程师到客户现场，对客户数据库、中间件、主机进行配置核查，核查内容包括告警分析、基线检查、安全策略配置，协助安全配置加固等，并输出整改方案。	平谷世界休闲大会 三一重工股份有限公司 中国免税品（集团）有限责任公司
渗透测试服务	渗透测试服务是 360 基于全球攻防态势剧烈变化，多年政企客户服务经验推出的安全服务。它背靠 360 安全大脑，将 360 特有的全球安全大数据与 360 高级专家有机组织和整合，全面深入地发现企业存在的安全隐患，及时帮助企业修复漏洞，并做好渗透测试后的进一步服务。	中国免税品（集团）有限责任公司 中国交通建设股份有限公司 北京银行股份有限公司 中国人民政治协商会议全国委员会 上海期货交易所 最高人民检察院 国家税务总局
代码审计服务	代码审计服务是 360 基于全球攻防态势剧烈变化，多年漏洞追踪分析经验推出的安全服务。它背靠 360 安全大脑，结合全球漏洞库与 360 特有的漏洞库，通过人工以及代码审计工具，对 WEB、APP 源码进行白盒审计，安全分析，帮助客户及时发现代码中存在的安全问题并提供安全修复建议。	北京中油瑞飞信息技术有限责任公司 上海市公安局 晋城银行股份有限公司 中国建设银行股份有限公司
应急响应服务	应急响应服务是 360 根据多年攻防经验推出的安全服务。它背靠安全大脑，结合 360 高级专家与数十年技术积累，对网络安全事件进行响应，协助客户检查所受影响系统，对攻击事件进行溯源，找到问题的根源并提出解决方案，协助后续处理。可处理包括勒索病毒、常规木马、网站挂马、服务器权限丢失等在内的各类安全事件。	
驻场运维服务	驻场运维服务是 360 针对客户无专业安全运营团队现状提出的安全服务。它由 360 派遣安全专家到客户现场，主要协助用户运维人员，从事平台的日常巡检、日常告警处置、定期统计报告、流量分析、安全规则调优等工作，与二线专家建立快速响应通道，帮助客户及时对安全事件进行分析和反馈，提升安全运营工作效率。	中国移动通信集团有限公司 国家电网有限公司 国家互联网应急中心 中国第一汽车集团有限公司 珠海格力电器股份有限公司 三一重工股份有限公司
咨询规划服务	360 政企安全集团安全咨询业务基于组织业务和安全现状，参考国内外网络安全建设最佳实践和理论，根据网络安全相关标准规范，为用户提供全生命周期的安全调研、分析、规划体系建设等，并通过安全运营服务跟踪确保交付成果的可落地性、可执行性，帮助用户建立持续的网络安全保障体系。	公安部公安智能化大数据平台 中国人民银行 中国邮政集团有限公司 应急指挥部 最高人民检察院 北京冬季奥运会
安全培训服务	安全培训服务将依据客户需求提供安全培训服务，安全培训的课程。可根据客户需求定制，例如针对 IT 部门人员开展技能培训、为企业员工提供安全科普、为敏感部门员工提供安全意识培训服务，培训时长视培训内容而定。	国家税务总局贵州省税务局 北京银行股份有限公司 中国建设银行股份有限公司

日志审计服务	日志审计服务是利用 360 特有的全网大数据信息，针对客户日志信息进行分析的安全服务。此服务将帮助用户梳理已经采集到的流量日志信息，利用产品中提供的各种工具和接口对隐藏在流量中的攻击行为、失陷信息进行挖掘，发现企业面向互联网的攻击暴露面，并结合 360 的全网大数据信息为客户提供高级威胁告警的深入分析与判定。	北京公共交通控股(集团)有限公司 北京交通建设集团股份有限公司 中国建设银行股份有限公司
安全众测服务	360 漏洞云安全众测服务平台是围绕 360 漏洞生态体系打造的集漏洞情报、漏洞挖掘、专家响应、安全服务定制化于一体的综合性安全服务平台，开创众测 3.0 时代，重塑众测新业态。平台由 360 漏洞研究院担任技术引领，聚集高端安全研究人员，通过打造“人员可信，全程可视，风险可控，行为可阻，违规可溯”的五可理念，以攻击者思维，在安全可控的场景下，由经验丰富的安全专家模拟黑客对业务系统进行全面深入的安全测试，为客户提供高价值的安全众测服务。	北京电信 中国联通
攻击链分析服务	攻击链分析服务是 360 基于全球攻防态势，多年攻防事件追踪经验推出的安全服务。它背靠 360 安全大脑，结合 360 高级专家与数十年病毒分析能力积累，深入到客户现场环境中，全面追踪病毒木马等遗留痕迹，并结合 360 安全大数据分析出攻击链全貌，并提供专业高效的修复建议方案。	中华人民共和国公安部十一局
漏洞利用分析服务	漏洞利用分析服务是 360 基于全球攻防态势剧烈变化，多年漏洞追踪分析经验推出的安全服务。它背靠 360 安全大脑，结合全球漏洞库与 360 特有的漏洞库，根据客户需求确定新漏洞/已知漏洞的影响范围，利用难度，以及漏洞危害，并根据客户真实环境提供可靠的修复方案。	

除此之外，公司还可以为重点行业提供定制化安全解决方案，截至报告期末，主要覆盖政府、金融、石油化工、电力、运营商、烟草、轨道交通、智能制造、央企、物联网等重点行业。

表 6 公司安全解决方案情况

重点行业	解决方案名称	解决方案价值
政府行业	云安全解决方案	①平台分离，与平台自身解耦，强调安全独立运行； ②先进技术，值得依赖的专业攻防能力； ③灵活扩展，安全能力持续附加； ④提供自内至外、自上之下完善的立体防御体系； ⑤云上租户安全统一管理、统一运营； ⑥安全能力弹性扩容、按需交付； ⑦租户隔离、安全合规； ⑧云上安全可视化。
金融行业	安全评估测试解决方案	①完全遵循国家等级保护、安全法、关键信息基础设施保护条例、及金融行业②相关政策对于信息系统安全评估方面的要求； ③架构与策略并重，工具与人工结合，注重整体效果； ④具备系统全生命周期的安全评估措施，提供整体保障能力； ⑤全面收窄系统安全风险隐患，提供一站式安全评估服务。
	反欺诈解决方案	①完全遵循国家及行业相关政策标准关于反欺诈反钓鱼方面的要求，如《网上银行系统信息安全通用规范-2020》； ②结合公安、网安、社区及 360 安全大数据等情报能力，全方位覆盖金融单位关心的欺诈风险问题； ③结合 360 安全卫士、360 手机卫士、360 浏览器、360 搜索引擎等产品，具备强大的终端欺诈风险感知和拦截能力； ④提供官方交流平台支持，金融单位有任何问题和建议都可随时与我们沟通。

	红蓝对抗演习解决方案	①深入挖掘信息系统可能存在的安全风险； ②全面检验企业网络安全防御体系的有效性； ③检验企业安全人员应急响应、处置流程及协作能力； ④增强企业人员网络安全意识，完善网络安全保障体系。
	一站式安全防护服务解决方案	①基于 360 安全大脑赋能的一站式安全防护服务； ②实现安全防护工作的规范化、制度化和流程化； ③建立可靠的安全事件应急响应处置预案； ④增强企业人员网络安全意识，完善网络安全保障体系。
石油化工行业	网络安全解决方案	在满足等保合规性要求的同时帮助油气田企业全面掌握下属区域公司工控系统的安全态势，打造工控信息安全防护体系，建立起工控安全监督管理制度，优化油气生产流程，形成以指导、监测、通报、处置、响应于一体的管理体系，降低油气田生产安全风险。
电力行业	国家电网终端安全解决方案	①自主知识产权，杜绝后门隐患； ②解决安全问题，安全不只合规； ③灵活扩展能力，持续安全升级。
	发电厂电力监控系统网络安全解决方案	通过在发电厂电力监控系统内部署相关安全防护产品实现“四管、一集中”安全防护体系。“四管、一集中”的安全建设体系在提升发电厂电力监控系统的网络安全管理防护能力之外还能满足公安部、网信办、能源局等相关监管机构的检查要求。具体内容如下： 一管，通过应用程序“白名单”机制，实现工业主机的安全防护，解决工业网络内无法采用传统“黑名单”机制杀毒软件进行防护所带来的安全管理缺失。 二管，通过工业安全监测系统实现对电厂生产控制大区的网络安全监测与审计。实现对病毒、恶意代码等网络攻击行为检测及告警。 三管，通过安全运维管理系统实现人员、账号、权限的精细化分及管理。 四管，通过日志审计系统实现第三方系统、设备、安全设备的日志管理及审计。 一集中，通过统一安全管理平台实现对电力监控系统内部署的相关安全系统进行的集中管理。
	智能变电站网络安全建设方案	①三重防护体系，有效降低安全风险； ②全局态势感知、预警、安全防护； ③消除安全“孤岛”； ④追溯安全事件。
运营商行业	攻防演练解决方案	①完全遵循国家等级保护与工控安全防护要求； ②技术与管理并重，注重整体集成； ③具备纵深防御能力，提供整体安全保障能力； ④多种安全产品有机结合，注重整体安全防范能力； ⑤支持多种应用系统平台，系统层次明确，各子系统协同工作。
	通信诈骗解决方案	①有效打击通信欺诈犯罪，维护社会治安； ②阻断诈骗信息传播途径，有效预防犯罪； ③自动化分析反欺诈数据大数，降低人员成本； ④提升运营商对信息运营能力，提升社会信誉。
	终端安全解决方案	①安全源自实践，安全不只合规； ②强大管理能力，提高运维效率； ③自主知识产权，杜绝后门隐患； ④持续安全升级，助力系统过渡。
	360 应龙综合反诈防骚扰平台	360 的服务能够应对通信行业面对反诈的所有关键挑战，从而帮助公安、运营商以及企业： ①构建一致的标准化作骗行为识别标准； ②支持公安、运营商启用下一代算法技术，快速响应和掌握数字化安全生态系统的建设能力，从而增强自动化预警、拦截、劝阻能力； ③最大限度的进行创新与研究，引入数据运营理念，挖掘数据关联关系以及洞察新诈骗场景； ④加强数据互联、业务互通、资源共享，实现群策群力，多地区同步调打击相同诈骗案件。避免违法分子转移阵地； ⑤快速构建全新的数据分析架构，引入外部数据，丰富本地反诈业务知识库； ⑥实施新的处置关停模式，以便可以灵活应对不同严重程度的诈骗号码； ⑦改善劝阻机制，分析易感人群行为，在预测受害人大概率执行下一步操作时有效阻断。

烟草行业	安全解决方案	①满足国家及烟草行业政策法规有关安全防护的要求； ②对多种工业协议进行识别、控制及过滤，保障烟草生产； ③采用白名单机制阻断非法访问，隔离木马、蠕虫等病毒确保工业主机安全； ④构建烟草生产网络整体安全防护能力，以规避因安全问题导致的生产中断； ⑤降低工艺流程或核心数据被窃取或破坏的风险； ⑥提升客户精益化生产水平，降本增效。
轨道交通行业	安全解决方案	①完全遵循国家等级保护与工控安全防护要求； ②技术与管理并重，注重整体集成； ③具备纵深防御能力，提供整体安全保障能力； ④多种安全产品有机结合，注重整体安全防范能力； ⑤支持多种应用系统平台，系统层次明确，各子系统协同工作。
智能制造行业	安全解决方案	①优先帮助客户解决最迫切的实际问题，保证生产稳定有序进行； ②帮助客户构建“一个中心，三重防护”的整体安全防护体系，大大提高客户工业控制网络抵御网络安全威胁的能力，为安全精益生产保驾护航； ③帮助客户建立工控安全防护规范，形成行业示范效应； ④提升客户安全运维管理能力，降低后续学习成本和风险发生可能，保障生产系统高效、稳定运行。
央企行业	安全运营中心解决方案	①降低央企用户的网络安全建设成本； ②提升央企用户信息安全部门网络安全能力； ③与央企行业用户形成情报共享体系，打造一体化应急响应体系。
物联网行业	360 天御物联网安全解决方案	①IoT 终端设备安全上线 ②提升业务鉴权的合法性和安全性 ③城市级 IoT 整体安全管控

### 3、未来趋势的研究

公司搭建了以“智囊团”、“布道人”、“布局者”为定位的未来安全研究院，以数据安全、人工智能安全和工业互联网安全为重点研究方向，同时关注“国产替代”大趋势背景下的信创安全。

报告期内，未来安全研究院取得了大数据协同安全技术国家工程实验室、新一代人工智能国家开放创新平台、信创安全技术委员会三项国家性质的项目成果；打造了信创安全领域的“护航计划”、数字安全领域的“X-WAY 数字安全公开赛”两个成功品牌；同时在数字城市安全方面积极尝试与地方政府的合作，与天津市合作建立了“智慧城市数字安全研究院”。

展望未来，公司将持续进行前瞻性投入，不断提升公司在数字安全领域的核心技术竞争力，在安全大脑、安全能力、数据安全、信创安全、AI 安全、工业互联网安全和数字城市安全等领域持续提升影响力，引领行业的数字安全理念；同时公司也会兼顾发挥现有研究平台的独特优势，建立第三方服务平台入口或探索新型服务入口，力争研究成果效益化落地，最大化提升投入产出比。

#### （二）互联网及智能硬件业务

互联网业务是公司“互联网+安全”双轮驱动商业模式的重要组成部分。其一，作为互联网业务重要的载体，公司安全产品具有极高的市场渗透率，结合公司“云查杀”模式，成为“360 安全大脑”安全大数据资源的获取入口。其二，相较于传统安全厂商依靠股权或债权融资维持高资本

开支的财务模式，公司的互联网业务能够提供健康的现金流和丰厚的利润，是支撑公司持续加码安全业务，快速扩大领先优势和市场占有率的重要资金来源。

报告期内，公司的互联网业务主要分为互联网商业化和互联网增值两个部分，主要的服务载体包括 360 安全卫士、360 手机卫士、360 清理大师、360 安全浏览器、360 手机助手、360 软件管家等安全系列产品。以安全产品为根基，公司拓展了包括 360 导航、360 搜索在内的信息获取类产品，和以信息流产品为代表的的内容类产品。通过上述产品，公司获得了庞大的用户数和有效的流量入口，并在此基础上发展了互联网广告及服务为代表的互联网商业化业务、以游戏为代表的互联网增值业务，高效连接 B 端和 C 端，促进流量价值的商业化变现。

### 1、互联网商业化业务

报告期内，随着聚焦于个人信息安全的《中华人民共和国个人信息保护法》的正式实施，对互联网广告行业的政策监管迎来全新的时代。《个保法》中重点提及的“禁止大数据杀熟，规范自动化决策”的条文，全面杜绝了互联网企业不正当使用用户个人数据的行为，对当前互联网企业主流使用的算法推荐提高广告投放精准度的模式有较大的冲击。同时，在全国两会期间部分代表、委员提出的“建议加强互联网弹窗广告监管”的议案，以及国家市场监督管理总局发布的《互联网广告管理办法（公开征求意见稿）》中针对互联网广告应保障广大用户自主选择是否点击浏览广告的权利，设置“一键关闭”按键的新要求，也对整体广告主的投放意愿有较大的影响。

《2021 中国互联网广告数据报告》显示，不含港澳台地区，互联网行业实现广告收入 5,435 亿元，同比增长 9.32%，增幅较上年减缓 4.53 个百分点，近五年环比增速持续下降；同时，广告主对投放终端的选择也发生了结构性变化，移动端占比在经历了一段高速增长后进入了平台稳定期，OTT 端呈现较高的同比增速，而 PC 端在经历了前几年的下滑后，目前进入稳定状态，并随着各大厂商的重视程度重新提高，呈现触底回升的态势。

2017-2021年中国市场互联网广告总体收入情况



图 11 互联网广告市场情况

然而，在行业呈现低迷状态且结构化趋势相对不利的大背景下，公司整体得益于产品和服务较高的市场渗透率和活跃用户数，取得了优于行业的经营成果。根据第三方艾瑞咨询的数据，截至报告期末，公司 PC 全产品的市场渗透率为 97.70%，平均月活跃用户数保持在 4.74 亿以上，安全市场持续排名第一；PC 浏览器市场渗透率为 86.01%，平均月活跃用户数达 4.18 亿，PC 端作

为公司互联网商业化主要阵地，流量保持相对稳定。报告期内，公司实现互联网广告及服务收入人民币 63.06 亿元，同比下降约 16.06%，毛利率水平基本与去年持平，整体保持健康的经营状态。

报告期内，公司主要通过以下举措来对抗行业的不利变化：

(1) 多元业务布局，建立多屏完整生态

伴随屏幕硬件技术和营销技术的发展，未来屏幕媒介场景将进一步丰富，同时也会出现更多创新型的屏幕媒介，未来用户所处的各个场景都将有更多新型屏幕来承载广告，在跨屏融合加速的趋势下，360 智慧商业依托全场景智慧商业服务平台及 PC 端+移动端+智能硬件产品，覆盖用户工作、生活、出行、娱乐等领域，实现全场景伴随，为用户和企业提供全生命周期的服务，通过智能营销、企业服务、创新平台等多元业务布局，并开展对不同屏幕的生态建设，建设多屏生态，完善全链路营销，满足多维增长需求，全面连接用户与企业，打造共生共赢的智慧商业生态。

(2) 创新商业模式，精准匹配用户需求

面对日新月异的市场变化与企业获客增长面临的难题，360 智慧商业对产品进行创新升级，持续积极创新及尝试不同广告服务形式，尝试挖掘新的业务增长点，面向新消费人群全新升级的产品技术，为广告主实现精准投放、品效合一提供了更多选择。为匹配客户不断提升的商业需求及增加客户粘性，商业化业务不断创新广告形式，在用户浏览与搜索等场景中推送更加个性化的商业服务与内容，进一步缩短用户与客户的连接路径，形成商业价值与用户价值的有机融合，保障并提升客户的广告效果，精准匹配用户需求和客户广告宣传，为客户提供更有效的广告服务。

报告期内，公司全力打造 360 画报，锁定 PC 大屏，抢占办公场景，直达 3 亿上班族，实现“广告即内容”，目前 360 画报屏保拥有 1 亿 DAU、3 亿 MAU，日均请求量达 3.5 亿次、单一用户日均触达频次达 4.3 次，凭借更大流量、更广泛的覆盖，更高频的触达，助力品牌实现饱和式营销，为品牌实现品效双全增添动力；

除此之外，公司借助 360DMP、oCPX，精准定位目标人群，精准投放品效合一，在大流量的基础保障下做到了办公时段强触达，全方位保障投放效果，为客户打造的营销策略获得多项大奖；多样营销场景全覆盖，聚焦年轻白领人群，实现“广告即内容”，带动跨场域自传播，报告期内，公司积极抓住视频时代机会，开发墨鱼丸视频产品。未来将继续大力推动屏保产品在品牌广告主的投放，提升品牌广告主的品牌曝光，引入更多品牌客户，打造 360 智慧商业的品牌效应。



图 12-13 公司互联网广告业务情况

### (3) 升级产品服务，提升客户服务水平

360 智慧商业通过业务升级、品牌刷新、产品创新，不断创造沟通价值和交付价值，打破商业增长的边界，助力广大用户实现增长。针对广告主在多业务线广告投放学习成本高、效果调控人力成本大、数据监控汇总分析难的问题，360 开发了一体化智能营销工具，帮助广告主快速高效的投放展示和搜索广告，实现创建广告投放、自动分配预算、保障营销效果；产业互联网成为国内经济发展的战略重点，B2B 平台的想象空间极大，公司助力中小企业转型线上，实现逆势增长。未来，360 智慧商业将继续以前瞻性的洞察、创新的营销产品、技术的全面赋能为广大用户提供全生命周期的服务，并不断继续提升为中小企业服务的能力，为驱动品牌增长添加动力。

表 7 公司互联网广告业务获奖情况

奖项类型	奖项	获奖案例	获奖名称
产品	金鼠标	360 奇汇变现服务平台	年度最佳数字营销平台
	虎啸奖	360 奇汇变现服务平台	年度最佳技术创新体验系统/工具/平台
	TopDigital 创新营销奖	360 一体化智能营销工具	营销自动化
	金网奖	360 画报	年度数字营销产品
	TMA 大奖	360 易托管	年度最佳移动营销服务工具
	ECI 艾奇奖	360 易托管	产品创新类-软件产品-消费级-铜奖
	金匠奖	360 画报	B2B 营销方式-年度产品营销-银奖
	IAI 奖	360 智慧商业	年度最具影响力媒体
公司机构	金鼠标	360 智慧商业	年度数字营销影响力互联网媒体/平台
	TopDigital 创新营销奖	360 智慧商业	年度媒体平台
	金网奖	360 智慧商业	年度技术数字营销公司
	TMA 大奖	360 智慧商业	年度最具影响力移动营销公司

未来，公司互联网商业化团队将持续发挥渗透率和市场占有率优势，紧跟行业发展变化趋势，深度挖掘用户需求，研发具有高用户认可度的产品；同时努力提升内部管理质量，持续降本增效，为公司大安全战略的顺利推进添砖加瓦。

## 2、互联网增值业务

报告期内，游戏版号的发放总量已经自 2018 年起连续四年递减，2021 年下半年，游戏版号发放再次暂缓。根据 GameLook 的统计，与 2020 年发放 1,405 个游戏版号相比，2021 年的版号总量减少了 46.26%，近乎“腰斩”。

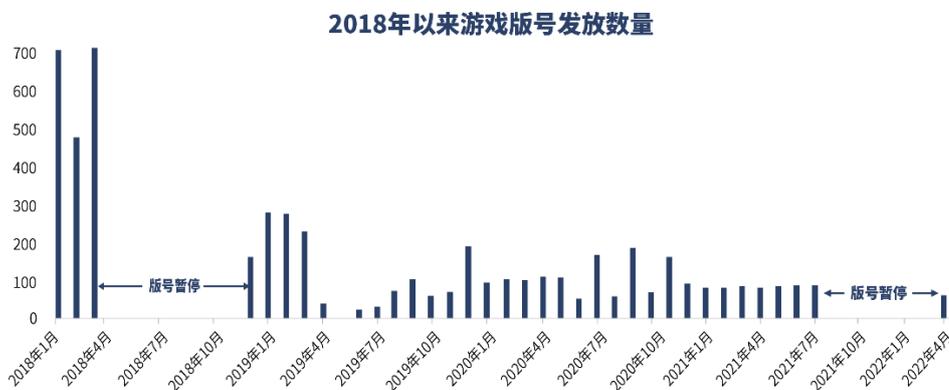


图 14 游戏版号发行情况

而对游戏产业的监管政策也日趋严厉。2021 年 8 月，国家新闻出版署发布了《关于进一步严格管理切实防止未成年人沉迷网络游戏的通知》，进一步要求严格限制向未成年人提供网络游戏服务的时间，推动游戏产业的规范化管理；2021 年 9 月，中共中央宣传部发布《关于开展文娱领域综合治理工作的通知》，为文化产业环境的净化提供了进一步的政策支撑，开展专项整治工作，强化游戏内容审核把关，提升游戏文化内涵；2021 年 9 月，中国音像与数字出版协会发布了《网络游戏行业防沉迷自律公约》，进一步强化了游戏行业的遵规自律意识。

在多重因素集体限制下，报告期内，国内游戏产业的市场规模和用户数总体呈现增速放缓的态势。根据中国音数协游戏工委等权威部门联合发布的《2021 中国游戏产业报告》，2021 年中国游戏市场实际销售收入 2,965.13 亿元，较去年增收 178.26 亿元，同比增长 6.4%，增幅较去年同比缩减近 15%，其中手游占主导地位，实际销售收入为 2,255.38 亿元，占比 76.06%，同比增长 7.57%；端游由于新品爆款及用户回归的因素，实际销售收入为 588 亿元，占比为 19.83%，同比增长 5.15%，为近三年首次正增长；而页游市场持续萎缩，2021 年实际销售收入为 60.3 亿元，占比为 2.03%，同比下降 20.74%，连续五年呈现下降趋势。2021 年国内游戏用户规模 6.66 亿，同比增长 0.22%，用户数量渐趋饱和。

公司游戏业务团队积极调整经营策略，根据不同业务线制定落地针对性的有效措施，整体业务取得较好的经营成果。

手游方面，自研业务团队初步搭建完成，产品开发稳步推进，积极筹备自研游戏的上线发行工作；联运业务积极接入主流头部厂商，引入更多新品游戏；独代业务在海外发力，多区并行，以具备优质发行资源和发行能力的核心人才作为区域带头人，细分全球发行市场，打破地缘文化壁垒。

页游方面，联运业务积极拓展合作发行商，拥抱 H5 技术，加速 flash 产品向 H5 转化，提高用户体验，增强适配性，提升联运新品数量，保证联运优品数量，2021 年下半年建立联运产品组并联动商务，使联运业务逆势上扬；独代业务更新产品签约方式，拓展成功手转页经验的 H5 厂商、针对联运产品测投效果达优后转向独代合约，确保上线时间、产品质量和产品数量；自营平台投放持续进行标准化与精细化运营，建立测投评级模型控成本、控回收。

端游方面，持续引入精品端游产品，深耕军武品类，凭借自身在 PC 端的影响力以及在发行和运营长线产品方面的优势，健全发行体系，积极扩展海外游戏、国内 CP 等源头，提升公司在 PC 端的游戏业务营业能力，拉动游戏用户池积累。

报告期内，公司互联网增值业务实现收入 11.04 亿元，同比较为平稳，优于整体游戏市场增速；未来，公司将收缩聚焦精品游戏，同时积极转型拓展海外游戏市场，寻求更广阔的发展空间。

### 3、智能硬件业务

随着 5G 技术和 AI 技术的快速发展与普及，物联网端将是未来“多终端世界”的一个重要组成部分。《“十四五”规划和 2035 远景目标纲要》中也多次提及“智能”、“智慧”等相关表述，并指出要“推进数字化智能化改造和跨界融合”、“丰富数字生活体验，发展数字家庭”等，工信

部、发改委和科技部也将智能家居列为未来中国高新技术发展领域的重点方向之一。这表明以人工智能为代表的智能家居，将成为推动经济高质量发展、建设创新型国家，实现新型工业化、信息化、城镇化和农业现代化的重要技术保障和核心驱动力之一。

作为物理世界通往虚拟世界的入口，公司将智能硬件产品定位为重要的安全信息、安全数据采集探针。报告期内，公司智能硬件业务实现相关收入 20.63 亿元，主要得益于有效执行正确的产品策略和销售策略。

产品端，公司持续落地 SPU、SKU 聚焦战略，聚焦于家庭安全、行车安全以及儿童安全三大安全场景，并同时拓展以家居清洁类产品为代表的高毛利品类，公司致力于向市场精品化输出，多款产品得到市场广泛认可。

表 8 公司智能硬件产品获奖情况

产品品类	获奖产品	获得奖项
安防类	360 可视门铃	中关村在线“ZOL 推荐奖”
	360 智能摄像机	艾瑞咨询 xExpressHub “2021 网购用户最具满意度品牌 Top100”
	360 智能摄像机云台 7P 超清版	第十八届中国国际社会公共安全博览会“2021CPSE 安博会金鼎奖” Tech G 上海国际消费电子技术展“2021 年度杰出科技创新奖”
家居清洁类	360 手持洗地机 F100	成都日报“2021 年度家庭明星产品”
		环球网“2021 环球趋势案例年度创新产品奖”
		天猫“洗地机 V 榜”
		京东“洗地机金榜”
车品类	360 行车记录仪 G300 Pro	京东车品“2021 年度汽车精品金奖”
	360 行车记录仪 G300 3K	京东小魔方“2021 年度热销新品类”
	360 行车记录仪 K980	驱动中国“2021 年度行业安全守护创新奖”

销售端，公司纵向上全方位覆盖线上天猫、京东、拼多多等主流渠道，同时积极拓展线下销售渠道；横向上持续发力海外市场，发布定制化产品，聚焦优势区域，着力于线上、线下平台、渠道的搭建，将中国制造、中国创新的优质产品销售到海外，提升了公司智能硬件品牌的国际知名度，也吸引了更广阔的用户群体。

未来，公司智能硬件业务将继续坚持既定的战略，持续提升研发实力，聚焦精品爆款，力争提高在智能硬件安全细分领域的竞争力水平。

## 二、报告期内公司所处行业情况

近年来，随着全社会数字化程度的深化，以“数字孪生”为核心的产业数字化浪潮，将成为人类社会从工业文明时代进化到数字文明时代的重要推动力量。在 2021 年 3 月份发布的“十四五”规划和 2035 远景目标纲要中，中央明确提出了“发展数字经济，建设数字中国”的战略目标，迎接数字时代，激活数据要素潜能，推进网络强国建设，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革。2022 年 1 月，国务院印发《“十四五”数字经济发展规划》，明确提出以数据为关键要素，以数字技术与实体经济深度融合为主线，加强数字基础设施建设，完善数字经济治理体系，协同推进数字产业化和产业数

字化，赋能传统产业转型升级，培育新产业新业态新模式，不断做强做优做大我国数字经济，为构建数字中国提供有力支撑。《规划》还指出，到 2025 年，数字经济核心产业增加值占国内生产总值比重达到 10%，展望 2035 年，力争形成统一公平、竞争有序、成熟完备的数字经济现代市场体系，数字经济发展水平位居世界前列。数字化已经成为我们国家自上而下、由内而外的共识，在这样的大时代背景下，安全的重要性更加突出，只有解决了安全的问题，才能让国家的数字化快速发展且行稳致远。

在计算机安全时代，主流的病毒防御策略中，收集样本主要是依靠厂商交换和用户反馈来进行的。企业的核心竞争力是病毒库的容量及更新频率，本质上比拼的是杀毒软件的装机量。在网络安全时代，用户面临的威胁数量呈几何级数式上升，其复杂度和隐蔽性也同步加深，现有体系所提供基于扫描和防御恶意软件的防护能力，往往是在用户的 IT 架构中设置的被动防护系统，如同修建传统防御工事来守护城池的安全，是无法解决现代的新型复杂攻击的。只有当防护系统具有不断进化的能力，如同在传统防御工事的基础上派出“侦察兵”去发现前方的潜在攻击并传回情报，帮助防御系统进行更准确的决策，才有可能在现代网络安全威胁中立于不败之地。美国的 CrowdStrike 公司某种意义上正是这种理念的成功先行者。该公司的核心产品——CrowdStrike Falcon，是一套能够不断进化的终端，通过将安全能力转变成一系列单一的轻量级代理程序的方式，使得用户可以无需每日更新签名即可进行反恶意软件保护。同时其提供的机器学习、行为分析和持续监控等新型保护机制，也更能适应当今快速迭代的网络安全威胁现状。

进入 21 世纪 20 年代，5G、IoT、工业互联网等快速推进的数字化进程，表明了一个重要趋势——上半场的以改变老百姓生活方式为表现形式、以人口红利为承载的消费互联网时代已经结束，下半场的产业互联网时代已经来临。而这一切的核心基础是数字孪生，即利用物联网的感知能力和大量的传感器，将物理世界的每一个状态都数字化，通过无线互联网的各种协议把海量的数据传输到云端，在云端通过强大的云存储和云计算能力，把这些大数据管理起来，并且使得不可测量的物理世界通过数字化后变得可测量了。同时，由于数字孪生是物理世界在虚拟世界的实时映射，在物理世界无法预知的混沌的发展状态，可以通过在虚拟世界建模的方式进行模拟，通过人工智能的自学习能力，可以对物理世界的发展状态做出一定的推测，为物理世界的决策提供一定的参考。

但是，新技术在带来各产业效率提升、民众生活水平提高的同时，也必然带来潜在的不安全因素。一切皆可编程、万物均要互联、大数据驱动业务将成为未来数字化时代的特征，总体来说是软件定义世界。

“一切皆可编程”，意味着可编程的地方就存在漏洞。据不完全统计，程序员每编写一千行代码，必然产生 4-6 个漏洞，而如果随着数字化的深入，代码与代码之间以矩阵形式相互关联，漏洞的数量将以几何级数的速度增长；

“万物均要互联”，意味着对虚拟空间的攻击可以转变为对物理世界的伤害。这样的负面事件近几年层出不穷，例如美国东海岸供油系统崩溃而几乎进入紧急状态的案例，类似的事件只要发生一次都将造成不可挽回的巨大影响；

“大数据驱动业务”，意味着数据的价值急速扩大。以前大数据可能对互联网企业而言，可以进行用户画像的构建，某种程度上提升流量变现的效率。而在数字化时代，通过对大数据的挖掘，特别是国家级的黑客组织的介入，甚至可以洞悉某个国家的战略决策、某个城市或某个行业的发展趋势，这也是为什么在颁布了《网络安全法》之后，还需要发布《关键信息基础设施保护条例》的核心原因；

“软件定义世界”，意味着我们所生活的物理世界与软件密不可分。人们利用物联网的智能感知力，利用物联网庞大数量的传感器，把物理世界每一个状态进行数字化，通过 5G 等无线互联网的协议将数据实时传到云端，通过云端大数据平台的强大算力，将现实世界无法估算的内容进行模拟和测量，赋能物理世界的发展。在中国数字化进程飞速发展的阶段，国家治理、社会运转、政府管理，基础设施和工业的运转，以及人们的日常生活，均会架构在软件、网络和数据之上。这些软件、网络和数据都会通过数字化形式呈现，将加剧数字社会的脆弱性。

以上种种，说明了在未来的数字化时代，网络空间的安全威胁将与我们现实世界的各个场景融合在一起。过去的安全问题呈现出碎片化特征，可以简单分类为边界安全、流量安全、终端安全等等，那就可以对症下药，有问题就买设备或安装软件对应解决；而未来的安全问题将无比复杂，人工智能、云、通信链路等等，每一个场景可能都不是独立的存在，不是传统的安全产品或安全技术就可以解决的，所以安全行业需要升级为数字安全，才能够匹配国家的数字化战略，才能够匹配人类进入数字文明阶段的进程。

360 公司正是看到了网络安全行业发展的新趋势，通过持续不断的安全研发投入和技术创新，推出了分布式智能安全系统——“360 安全大脑”，试图构建一套能够服务于不同层级、不同规模的用户的整体防御战略体系，旨在与国内网络安全行业共同成长，共同努力提升网络综合防御能力。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

详见本节第一部分“经营情况讨论与分析”。

### 四、报告期内核心竞争力分析

适用 不适用

与传统网络安全企业相比，360 公司具有四大核心优势，分别是：

#### 1、安全大数据

360 公司创立于 2005 年，17 年来的积累，使得公司拥有 300 亿样本数据、22 万亿安全日志、

90 亿恶意域名信息，合计拥有的安全大数据量超过 2EB，遥遥领先于国内同行业公司；360 公司具有瞬间调用超过百万颗 CPU 参与计算、检索和关联多维度数据的能力，能够在千丝万缕的复杂数据中进行分析挖掘，快速发现高级威胁的蛛丝马迹。

图 15-16 公司安全大数据情况



## 2、安全专家

网络安全本质上是一系列攻防对抗，其背后专业人员能力水平的高低决定了攻击方或防守方在对抗中的所表现出来的优劣势，也最终决定了在“网络战争”中胜利天平的倾斜方向。

截至报告期末，360 公司的安全专家数量达到 4,081 名，占全公司员工比例超过 55%；公司旗下设有 16 个研究团队、8 个研究机构、4 大国家工程实验室，能够应对不同场景下安全能力的研发和安全需求的响应。

图 17 公司研发团队、机构、实验室情况



庞大的安全专家团队为公司在安全领域获得了无数国内外大奖。

从 2017 年到 2021 年，在全球瞩目的微软 MSRC 安全精英榜榜单上，360 公司连续五年在入选人数和综合排名方面位居全球第一，在 MSRC 2021Q1 最具价值安全精英榜中，360 安全团队的古河（YUKI CHEN）以 4365 分的战绩高居榜首；



图 18 公司 MSRC 排名情况

表 9 公司报告期内获奖情况

获奖主体	具体已获奖项名称	发奖机构	获奖时间
360 集团	2020 年度优秀技术支持单位	国家信息安全漏洞库（CNNVD）	2021 年 3 月
	漏洞报送专项奖		2021 年 3 月
	漏洞预警报送专项奖		2021 年 3 月
	2020 年“国网江苏省电力有限公司科学技术进步奖”一等奖	国网江苏省电力有限公司	2021 年 4 月
	2020 “物联之星”年度评选之最有影响力物联网安全企业奖	深圳市物联网产业协会	2021 年 5 月
	2021 年中国网络安全产业竞争力 50 强（CCIA50 强）	中国网络安全产业联盟（CCIA）	2021 年 6 月
360 政企安全集团	witaward2020-年度领军企业	安全媒体 Freebuf	2021 年 1 月
	中国智慧城市安全运营中心技术服务提供商	IDC	2021 年 1 月
	2020 中国软件和信息服务业年度领军企业	中国信息协会 中国信息协会联合信息化观察网	2021 年 2 月
	2020 中国软件和信息服务业年度优秀解决方案		2021 年 2 月
	2020-2021 中国网络信息安全领军企业	中国信息协会、信息化观察网	2021 年 4 月
	2021 年江苏省网络安全事件应急演练优秀组织奖	中共江苏省委网信办	2021 年 5 月
	国家级网络安全应急服务支撑单位	国家互联网应急中心（CNCERT）	2021 年 9 月
	反网络诈骗网络安全应急服务支撑单位		2021 年 9 月
	APT 监测分析方向网络安全应急服务支撑单位		2021 年 9 月
	金融网络安全态势感知平台	中国人民银行科技司	2021 年 10 月
	2021 年度优秀技术支持单位		
CAPPVD 漏洞库第二批优秀技术支持单位	工信部	2021 年 12 月	

	2021 Chrome (VRP) Top20 最具价值安全精英榜冠军	谷歌	2021 年 12 月
	2021 中国软件和信息服务业数字革新企业	赛迪传媒、中国电子信息产业发展研究院 (指导单位)	2021 年 12 月
	2021 年度数字安全领军企业奖	中国电子信息产业发展研究院指导, 赛迪传媒	2021 年 12 月
	第二届“闽盾杯”网络空间安全大赛第一名	福建省委网信办、福建省教育厅、福建省公安厅、福建省通信管理局	2022 年 1 月
北京鸿腾智能科技有限公司	2020 中国数字政府领军企业奖	信息化和软件服务网、中国电子协会、《电子产品世界》	2021 年 1 月
	2020 中国数字政府技术创新奖		2021 年 1 月
	2020 中国数字政府优秀服务商		2021 年 1 月
北京奇虎科技有限公司	2020 年中国软件行业最具影响力企业	中国软件行业协会	2021 年 4 月
360	国家网络与信息安全 信息通报机制技术支持单位	国家网络与信息安全信息通报中心	2021 年 1 月
	卓越贡献成员单位	信创工委	2021 年 1 月
	2020 中国网·科技企业先锋榜	中国网	2021 年 1 月
	2020 年度优秀会员奖	第五届中国 (广东) 物联网 CEO 领袖峰会	2021 年 1 月

### 3、高级威胁情报

如果说现代战争本质上是信息战的话,那么决定网络战争攻防双方胜负的关键因素,就在于高级威胁情报的数量和质量。

360 公司主要有四个渠道能够获得高级威胁情报,包括:

(1) 商业情报:通过情报交换和情报采购,360 整合全球多家厂商的 IOC 情报,通过平台运营获得价值较高的情报信息;

(2) 自研情报:通过 360 内部多个团队在安全活动中的运营情况,整合多终端安全日志汇聚成高质量的 IOC 情报;

(3) 开源情报:通过第三方开源平台获取全球最新情报,通过平台对情报进行对比、分析、关联、聚合,生成高价值情报信息;

(4) 高级情报:通过 360 多个核心团队的安全活动可以产出不同类型的高价值情报,涉及高级威胁事件、全球网络攻击活动以及国内黑灰产等。

报告期内,360 公司发现了 15 个针对中国发起攻击的境外 APT 组织,累计已发现境外 APT 组织 50 个,其披露的 APT-C-39 (CIA)、APT-C-40 (NSA) 为国家网络安全作出了重要贡献。以“看见”网络攻击、威胁的能力,严守国家第一道网络安全防线,全面守护网络空间安全。

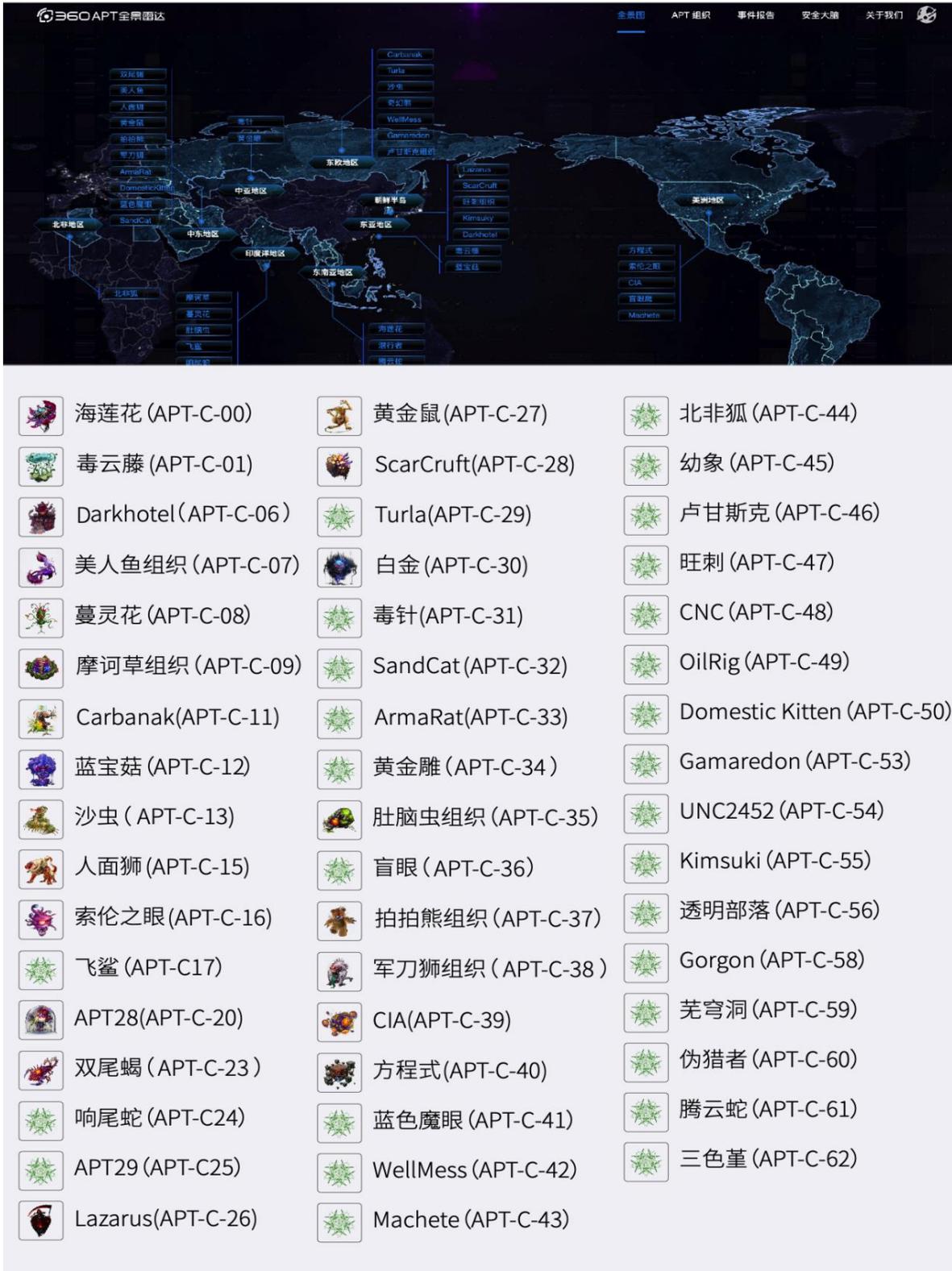


图 19 公司捕获的 APT 组织

#### 4、漏洞挖掘与研究

网络攻击存在的前提是漏洞，只要是人工编写的代码，无论程序员的编程水平及忠诚度水平多高，每 1,000 行代码中平均都会产生 4-6 个漏洞。漏洞不可规避，但可主动发现，如果防守方

能够先于攻击方发现漏洞并及时给予补救措施，那就可以达到“不战而屈人之兵”的效果。

报告期内，360 安全团队累计挖掘主流厂商 CVE 漏洞超 2,000 个，包揽了苹果、谷歌、微软三大巨头漏洞挖掘史上最高奖金，实现大满贯，实力领跑全球。2021 年公司共捕获 APT 组织利用的 5 个在野 0day 漏洞。2017 年至今，360 捕获的 APT 组织使用的在野 0day 漏洞数量，连续五年位居国内第一。

图 20-21 公司漏洞挖掘情况



建立在四大核心优势基础上，360 公司形成了三大能力位，包括：

## 1、360 是国内唯一掌握全网安全态势的网络安全公司

态势感知的概念最早是在军事领域提出的，覆盖感知、理解和预测三个层面。随着网络的兴起和普及，态势感知也同步升级为网络态势感知，指在大规模网络环境中对能够引起网络态势发生变化的安全要素进行获取、理解、显示以及最近发展趋势的顺延性预测，其最终的目的是要进行决策与行动。

在感知层面，360 在国内部署了包括 PC 端、移动端、物联网端、WEB 端、服务器端等在内的超过 5 亿个终端，对安全实况、安全日志等安全信息的采集能力在国内同行业中处于遥遥领先的位置；在理解层面，360 积累的海量安全大数据以及高级威胁情报，就如同一本网络安全方面的百科全书，可以通过存储、解析、分析、溯源、匹配、响应等操作，对安全信息进行最深入的探索和挖掘；在预测层面，基于感知和理解的成果，就如同统计分析预测，样本量越大、模型建立越准确，结果也就越显著。360 所输出的安全态势预测结果的可靠性和稳定性是处于国内领先地位的，得到用户和国内同行的一致好评。



图 22 公司态势感知产品界面截图

## 2、360 是国内唯一具有超 17 年攻防实战经验的网络安全公司

网络安全的本质是攻防，从其层级上又按顺序分别是模拟攻防、竞赛攻防、实战攻防。实践是检验真理的唯一标准，理论知识再丰富，情报信息再完备，也需要在实战中经过“真刀真枪”的操练，才能对其有效性有确实的判断。

360 作为最早进入国内网络安全领域的公司，在攻防方面所积累的经验处于领先地位，所推出的网络攻防训练平台，汇集信息科学技术基础、信息安全基础、密码学、计算机信息系统安全、移动终端安全、软件安全、网络安全、信息内容安全、CTF 安全攻防、训练靶场等精品课程和海量练习资源，可以让学员通过体系化学习快速提高自己的安全技能；同时，具有公司代表性的 360 新一代实网攻防靶场平台支持国家级、省部级和各企事业单位等演习行动百余次，积累了丰富的攻防演习实战经验，在竞赛攻防层面上也有独特的优势；而在实战攻防层面，对境外 APT 组织的发现、对漏洞的挖掘、对高级网络攻击事件的监测，无不体现了 360 在实战攻防经验方面得天独

厚的优势。

图 23-25 360 创新实训平台



3、360 是国内以云端安全大脑为核心的网络安全能力体系的创立者

当今网络安全时代，随着数字化进程的加速，用户面临越来越多的安全挑战，虽然已经花钱购买了各种安全产品，但安全问题依然层出不穷。主要是因为传统安全防护模式存在三方面不足：

① 安全的本质是对抗，传统厂商虽有很多安全理论，但缺乏真正的大规模对抗经验，就如同军队没有上过战场，如何能够构建出行之有效的安全体系；

② 对抗的关键是持续运营，传统厂商的运营实质上是运维，只是维护安全设备的正常运转以及对单点告警的处置，而真正的安全运营，应该着眼于评估现状与目标的差距，并通过持续的改变现状积累能力，最终达成目标；

③ 持续运营的目的是能力积累，传统厂商无法提供让客户积累能力的基础设施，要么把安全能力内化为安全设备里的规则，要么把安全能力转化为运营手册，但这都面临着无法跨设备同步及自动运行的限制。

基于以上三点不足，360 认为必须有一个集中的系统来体系化汇聚运营知识和能力，并把人的能力转化为系统的能力，360 安全大脑也就应运而生。

以下两张图展示了 360 安全大脑和传统网络防护产品在安全运营上的不同：

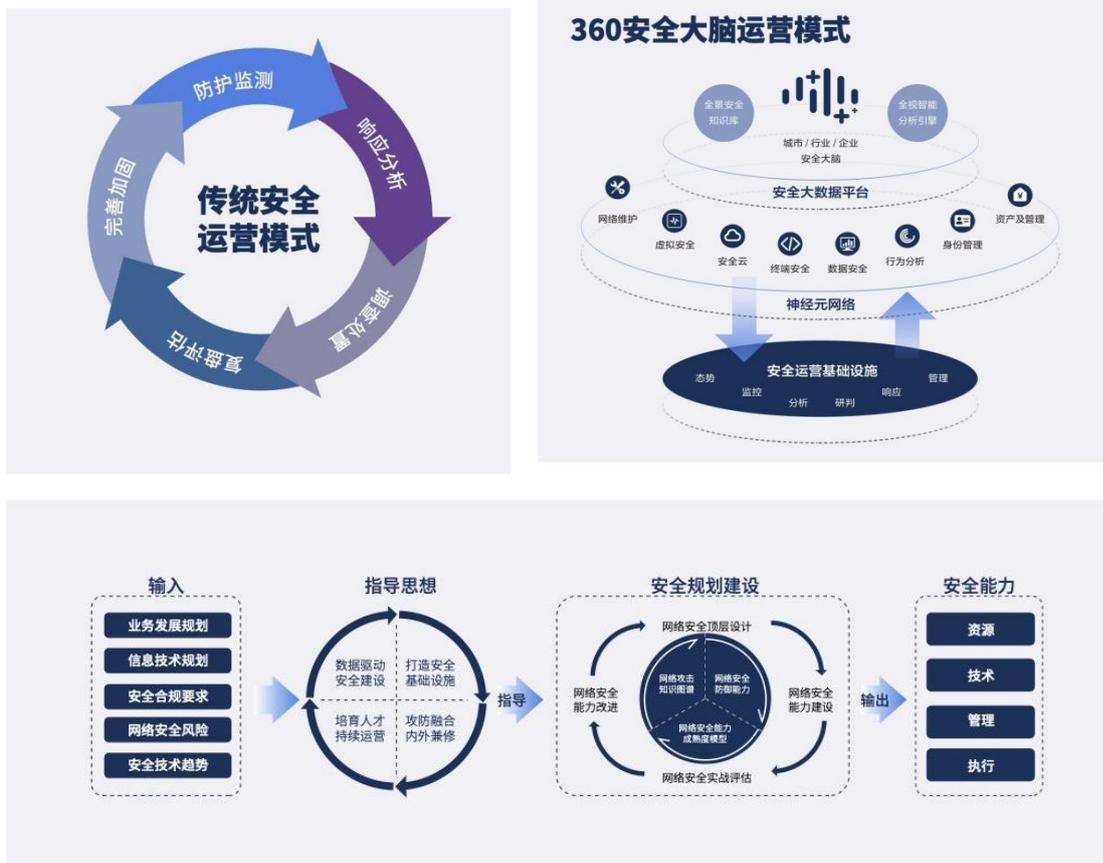


图 26-28 360 安全大脑和传统网络防护产品在安全运营上的不同

360 安全大脑提供的整体安全解决方案与传统网络安全企业提供的网络防护能力有本质性的不同。如果将网络危险因素对用户的攻击形象地类比为疾病对人体的攻击的话，那么传统网络安全模式在这场与“疾病”的对抗中扮演的只是“药店”和“药剂师”的角色，根据“病人”的症状开出不同的用药组合，以“治标”为最终目的；而以“360 安全大脑”为核心的新一代网络安全框架在这场对抗中扮演的是“医院”的角色，可以根据“病人”的症状进行有针对性的检查，在充分检查的基础上，给“病人”开出针对性诊断意见——进行根治性的“外科手术”治疗（无用设备整体替换）或者渐进性的“内科调养”治疗（落后或故障设备的修整及迭代更新），同时，“病人”的用药需求即可以在医院体系内的药房得到满足，也可以在医院外的“药店”体系根据医生处方购买，并且在“病人”痊愈之后，可以进行定期的“体检”（网络资产扫描），及早发现“病人”健康的隐患并尽早进行针对性处理，以期达到“上医治未病”的效果。

立足于三大“能力位”，360 为自己在网络安全时代，确立了四大使命：

### 1、国家安全

360 全面守护国家网络空间的安全，数年来发现并定位了多宗境外高级黑客组织对我国发起的网络攻击，其中不乏具有国家背景的境外黑客组织。

- ① 过去数年发现 50 个境外 APT 组织
- ② 过去数年监测到 4200 多次对我国逾 2 万家重要机构的高级网络攻击
- ③ 2020 年共披露 23 个 APT 组织涉及全球范围的攻击活动
- ④ 2020 年共披露 13 个 APT 组织对我国发起攻击，其中首次披露 8 个
- ⑤ 2021 年共披露 15 个 APT 组织对我国发起攻击，其中首次披露 4 个

2022 年 3 月 6 日，360 发布了《网络战序幕：美国国安局 NSA（APT-C-40）对全球发起长达十余年无差别攻击》报告；3 月 22 日，360 针对 NSA 事件再次发布技术报告，完整揭露了 NSA 针对中国境内目标所使用的代表性网络武器——Quantum（量子）攻击平台。以上种种，无不展现了 360 在守护国家网络空间安全方面所作出的贡献。

## 2、城市安全

360 通过布局城市安全大脑，为城市构建数字经济安全底座。截至报告期末，城市安全大脑的部署已经卓有成效。

城市安全大脑项目的建设，目前已覆盖四大直辖市，渗透部分省会城市，未来将逐步全面覆盖省会城市、计划单列市等中心城市，并快速往地级市延伸。



图 29-30 公司城市安全大脑拓展情况

## 3、行业安全

360 行业安全大脑为各行各业的数字化转型保驾护航，通过在行业层面部署安全大脑项目，力图最终构建出一套分布式的、覆盖全国的行业安全大脑体系。



图 31 公司行业安全大脑拓展情况

#### 4、企事业安全

360 通过为企事业单位用户建设本地安全大脑的方式，借助云端安全大脑的赋能，在确保用户数据私密性保护的前提下，提升用户的整体安全防范能力。截至报告期末，公司在中央部委的用户覆盖率达到 90%，中央企业的用户覆盖率达到 80%，大型金融机构的用户覆盖率达到 95%，运营商的覆盖率达到 100%。

同时，360 还推出了企业安全云，定位为企业级数字化安全与管理 SaaS 套装，为中小微企业客户提供免费服务，深度触达中小微企业新型安全需求空白市场，在 360 安全大脑的全面赋能下，以 10 亿级海量终端为探针，依托于全网安全大数据平台，形成网络空间纵深安全防御体系，打造智能、灵活、高效的企业级数字化安全管理平台，护航企业完成数字化转型升级。

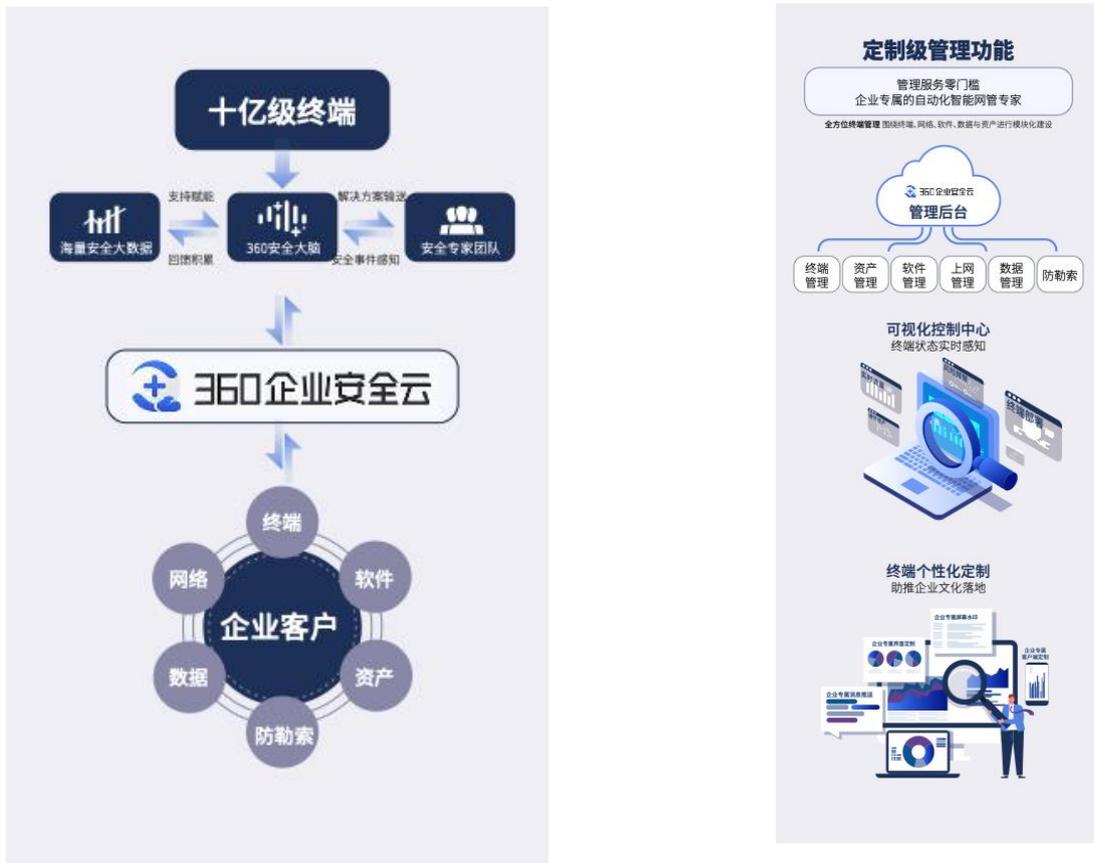


图 32-33 360 企业安全云服务

## 五、报告期内主要经营情况

截至报告期末，公司总资产达人民币 420.39 亿元，同比下降 5.02%，其中归属于母公司所有者权益合计为人民币 350.07 亿元，同比下降 4.94%。公司全年共实现营业收入人民币 108.86 亿元，同比下降 6.28%，其中互联网广告及服务收入为人民币 63.06 亿元，同比下降 16.06%；智能硬件业务收入为人民币 20.63 亿元，同比下降 3.68%；互联网增值服务收入为人民币 11.04 亿元，同比下降 2.67%；安全及其他业务收入为 13.81 亿元，同比增长 70.91%。2021 年度，公司营业总成本为人民币 96.26 亿元，同比增长 9.02%。报告期内，公司实现归属于上市公司股东的净利润人民币 9.02 亿元，同比下降 69.02%。

### (一) 主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：千元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	10,885,832	11,614,731	(6.28)
营业成本	4,104,979	4,351,504	(5.67)
销售费用	2,233,371	1,660,052	34.54
管理费用	770,507	657,318	17.22

财务费用	(685,955)	(755,639)	9.22
研发费用	3,128,725	2,871,129	8.97
经营活动产生的现金流量净额	165,582	1,942,970	(91.48)
投资活动产生的现金流量净额	(318,445)	(3,131,705)	89.83
筹资活动产生的现金流量净额	(2,669,335)	6,427,649	(141.53)

营业收入变动原因说明：主要为互联网广告及服务业务收入减少以及安全及其他业务收入增加所致。

营业成本变动原因说明：主要为互联网广告及服务业务成本减少以及安全及其他业务成本增加所致。

销售费用变动原因说明：主要为市场推广费及安全业务人员薪酬增加所致。

管理费用变动原因说明：主要为专业服务费及管理人员薪酬增加所致。

财务费用变动原因说明：主要为利息费用增加所致。

研发费用变动原因说明：主要为技术服务费及安全业务人员薪酬增加所致。

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为互联网广告及服务业务收入减少以及安全业务本期投入增加所致。

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为（1）本期收回原到期日超过三个月的定期存款、限制性资金和理财产品较上期净增加 40.15 亿元；（2）本期子公司投资及对外投资净增加 14.18 亿元。

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要为（1）本期偿还银行短期借款较上期增加 39.40 亿元；（2）本期回购股票 5.37 亿元；（3）上期非公开发行收到募集资金人民币 48.55 亿元。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用  不适用

## 2. 收入和成本分析

适用  不适用

详见下述具体说明。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：千元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
互联网广告及服务	6,306,181	1,881,548	70.16	(16.06)	(16.24)	增加 0.06 个百分点
智能硬件	2,063,025	1,583,106	23.26	(3.68)	(9.47)	增加 4.91 个百分点
互联网增值服务	1,103,932	188,203	82.95	(2.67)	17.39	减少 2.92 个百分点
-游戏	1,040,406	187,582	81.97	(2.05)	17.37	减少 2.98 个百分点
-其他	63,526	621	99.02	(11.77)	24.20	减少 0.29 个百分点
安全及其他	1,380,920	452,122	67.26	70.91	130.36	减少 8.45 个百分点

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
主营业务合计	10,854,058	4,104,979	62.18	(6.40)	(5.67)	减少 0.30 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
来源于中国境内的对外交易	10,657,851	3,929,940	63.13	(5.86)	(7.38)	增加 0.61 个百分点
来源于境外的对外交易	196,207	175,039	10.79	(28.68)	61.66	减少 49.86 个百分点
主营业务合计	10,854,058	4,104,979	62.18	(6.40)	(5.67)	减少 0.30 个百分点

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明详见本节第一部分“一、经营情况讨论与分析”。

## (2). 产销量情况分析表

适用  不适用

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用  不适用

## (4). 成本分析表

单位：千元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
互联网广告及服务	流量采购分成款、带宽租赁费及折旧等	1,881,548	45.84	2,246,229	51.62	(16.24)	
智能硬件	产品销售成本	1,583,106	38.57	1,748,690	40.19	(9.47)	
互联网增值服务	——	188,203	4.58	160,319	3.68	17.39	
—游戏	流量采购分成款、游戏版权费等	187,582	4.57	159,819	3.67	17.37	

-其他		621	0.01	500	0.01	24.20	
安全及其他	软硬件设备采购、带宽租赁费及折旧等	452,122	11.01	196,266	4.51	130.36	

#### 成本分析其他情况说明

- 1) 安全业务方面，随收入增加导致结转成本增加。
- 2) 互联网业务方面，报告期内，受互联网广告主要投放主体所处行业的增速放缓、互联网广告市场终端多元化竞争加剧等因素影响，互联网商业化业务主要阵地的 PC 端数字广告流量占全部终端比例降低。对此，公司开展精细化运营，积极进行成本控制，报告期内公司互联网商业化业务收入同比下降约 16.06%，但营业收入仍优于所属行业整体表现。

#### (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用  不适用

本公司纳入合并范围变更详见附注八、合并范围的变更。

#### (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用  不适用

#### (7). 主要销售客户及主要供应商情况

##### A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 274,269.55 万元，占年度销售总额 25.20%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0 %。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用  不适用

##### B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 155,105.30 万元，占年度采购总额 23.91%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用  不适用

其他说明

无

### 3. 费用

适用  不适用

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	本期比上年同期增减 (%)	情况说明
销售费用	2,233,371	1,660,052	34.54	主要为市场推广费及安全业务人员薪酬增加所致。
管理费用	770,507	657,318	17.22	同比未发生较大变动。
研发费用	3,128,725	2,871,129	8.97	同比未发生较大变动。

财务费用	(685,955)	(755,639)	9.22	同比未发生较大变动。
------	-----------	-----------	------	------------

#### 4. 研发投入

##### (1). 研发投入情况表

适用  不适用

单位：千元

本期费用化研发投入	3,128,725
本期资本化研发投入	
研发投入合计	3,128,725
研发投入总额占营业收入比例 (%)	28.74
研发投入资本化的比重 (%)	

##### (2). 研发人员情况表

适用  不适用

公司研发人员的数量	4,081
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	55.20%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	27
硕士研究生	856
本科	2,678
专科	444
高中及以下	76
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下 (不含 30 岁)	1,647
30-40 岁 (含 30 岁, 不含 40 岁)	2,144
40-50 岁 (含 40 岁, 不含 50 岁)	279
50-60 岁 (含 50 岁, 不含 60 岁)	11
60 岁及以上	0

##### (3). 情况说明

适用  不适用

##### (4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用  不适用

#### 5. 现金流

适用  不适用

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	本期比上年同期增减 (%)	情况说明
----	------	------	---------------	------

经营活动产生的现金流量净额	165,582	1,942,970	(91.48)	主要为互联网广告及服务业务收入下降及安全业务投入增加所致。
投资活动产生的现金流量净额	(318,445)	(3,131,705)	89.83	主要为(1)本期收回原到期日超过三个月的定期存款、限制性资金和理财产品较上期净增加 40.15 亿元；(2)本期子公司投资及对外投资净增加 14.18 亿元。
筹资活动产生的现金流量净额	(2,669,335)	6,427,649	(141.53)	主要为(1)本期偿还银行短期借款较上期增加 39.40 亿元；(2)本期回购股票 5.37 亿元；(3)上期非公开发行收到募集资金人民币 48.55 亿元。

## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

√适用 □不适用

单位：千元

项目	本期金额	上期金额	变动金额	变动比例	变动原因
投资收益	153,238	539,079	(385,841)	(71.57)	本期减少主要为权益法核算的投资收益以及处置子公司及对外投资项目产生的投资收益减少所致。
资产减值损失	(462,249)	(130,719)	(331,530)	253.62	本期增加主要为长期股权投资减值损失增加所致。

### (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

#### 1. 资产及负债状况

单位：千元

项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
交易性金融资产	2,636,089	6.27	22,590	0.05	11,569.27	本期增加为购买银行理财产品增加所致。
应收票据	56,160	0.13	1,965		2,758.02	本期增加主要为银行承兑汇票结算增加。
应收款项融资	10,000	0.02	390		2,464.10	本期增加主要为收到信用评级良好的银行承兑汇票增加所致。
预付款项	203,078	0.48	332,108	0.75	(38.85)	本期减少主要为硬件业务预付款减少所致。
存货	675,293	1.61	406,581	0.92	66.09	本期增加主要为合同履行成本增加所致。
合同资产	52,120	0.12	82,062	0.19	(36.49)	本期减少为安全业务项目款减少所致。
一年内到期的非流动资产	334,668	0.80	570,000	1.29	(41.29)	本期减少主要为一年内到期的债权投资赎回所致。
其他流动资产	395,740	0.94	302,258	0.68	30.93	本期增加主要为分类为以摊余成本计量的大额银行存单增加所致。
债权投资			330,000	0.75	(100.00)	本期减少是由于一年内到期部分重分类所致。
长期应收款	7,657	0.02			100.00	本期增加是由于新租赁准则调整所致。
长期股权投资	6,759,029	16.08	4,652,238	10.51	45.29	本期增加主要为投资哪吒汽车项目所致。
其他权益工具投资	1,863,342	4.43	4,239,239	9.58	(56.05)	本期减少主要为投资项目公允价值下降所致。
其他非流动金融资产	2,091,690	4.98	605,903	1.37	245.22	本期增加主要为对外投资项目增加所致。
固定资产	1,392,083	3.31	412,463	0.93	237.50	本期增加主要为在建工程完工转固所致。
在建工程	10,528	0.03	680,778	1.54	(98.45)	本期减少主要为在建工程完工转固所致。
使用权资产	399,708	0.95			100.00	本期增加是由于新租赁准则调整所致。



项目名称	本期期末数	本期期末数 占总资产的 比例 (%)	上期期末数	上期期末数 占总资产的 比例 (%)	本期期末金额 较上期期末变 动比例 (%)	情况说明
商誉	2,311,636	5.50	1,709,711	3.86	35.21	本期增加主要为新增并购项目所致。
递延所得税资产	21,366	0.05	41,889	0.09	(48.99)	本期减少为可抵扣暂时性差异减少导致递延所得税资产减少所致。
短期借款	4,500	0.01	1,970,179	4.45	(99.77)	本期减少是由于偿还银行短期借款所致。
应付票据	5,721	0.01			100.00	本期增加主要为银行承兑汇票结算增加。
应付职工薪酬	692,809	1.65	1,045,117	2.36	(33.71)	本期减少主要为支付员工奖金所致。
其他应付款	1,824,435	4.34	767,884	1.73	137.59	本期增加主要为应付哪吒汽车项目投资款增加所致。
一年内到期的非流动负债	123,099	0.29			100.00	本期增加是由于新租赁准则调整所致。
其他流动负债	260,778	0.62	81,375	0.18	220.46	本期增加主要为应付股权收购款所致。
租赁负债	294,534	0.70			100.00	本期增加是由于新租赁准则调整所致。

其他说明

无

## 2. 境外资产情况

适用  不适用

### (1) 资产规模

其中：境外资产 3,486,258（单位：千元 币种：人民币），占总资产的比例为 8.29%。

### (2) 境外资产占比较高的相关说明

适用  不适用

## 3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用  不适用

单位：千元

项目	2021 年 12 月 31 日	受限原因
货币资金	4,362,601	主要为因开通法人账户透支业务及商业承兑汇票保兑保贴业务，而质押给银行的定期存款以及为签订项目履约保函而存入银行保证金账户的资金。
合计	4,362,601	

## 4. 其他说明

适用  不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用  不适用

## (五) 投资状况分析

### 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

本集团长期股权投资期末余额为人民币 675,903 万元，占总资产 16.08%，与上年年末相比增加人民币 210,679 万元，变动幅度为 45.29%。本集团其他权益工具投资期末余额为人民币 186,334 万元，占总资产 4.43%，与上年年末相比减少人民币 237,590 万元，变动幅度-56.05%，本集团其他非流动金融资产期末余额为人民币 209,169 万元，占总资产 4.98%。报告期内，公司对外股权投资的具体情况详见“第十节 财务报告”之“七 合并财务报表项目注释”中关于长期股权投资、其他权益工具投资和其他非流动金融资产的相关内容。

#### 1. 重大的股权投资

√适用 □不适用

2021 年 10 月，公司召开第六届董事会第六次会议，审议通过了《关于投资入股合众新能源汽车有限公司（哪吒汽车）的议案》，公司拟以自有资金共计人民币 290,000 万元投资入股合众新能源汽车有限公司（以下简称“哪吒汽车”或“标的公司”，合众新能源汽车有限公司旗下的汽车品牌为哪吒）。本次投资分两步进行：第一步，本集团签署转让协议以零对价受让哪吒汽车股东尚未实缴出资的哪吒汽车增资权，并向哪吒汽车增资人民币 90,000 万元；第二步，本集团签署增资协议以人民币 200,000 万元增资入股哪吒汽车。上述两个步骤互为条件，不可单独执行，构成一揽子交易。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集团已就第一步交易涉及的转让协议履行了全部 90,000 万元出资义务，并已就第二步交易涉及的增资协议支付了第一笔人民币 100,000 万元增资款，剩余人民币 100,000 万元增资款尚未支付。2021 年 12 月 27 日，上述两步交易所涉及的股权交易已完成工商登记。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团持有哪吒汽车的持股比例约为 14.96%。

#### 2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

2021 年 2 月 8 日本集团全资合伙企业奇睿天成与中关村发展集团股份有限公司、北京中关村资本基金管理有限公司签订了《北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）之有限合伙协议》，奇睿天成作为有限合伙人，拟以自有资金认缴出资人民币 100,000 万元认购北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）份额。

截至 2021 年 12 月 31 日，奇睿天成已实缴 100,000 万元，按照《合伙协议》要求完成出资义务。

#### 3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

单位：千元

序号	项目	最初投资成本	本期购入金额	本期售出金额	本期公允价值变动损益	计入权益的累计公允价值变动	期末账面价值
1	交易性金融资产	2,631,535	12,717,780	10,108,835	4,554		2,636,089
2	其他权益工具投资	1,256,998	1,506	287,343		967,830	1,863,342
3	其他非流动金融资产	1,718,063	1,452,956	104,717	149,879		2,091,690
	合计	5,606,596	14,172,242	10,500,895	154,433	967,830	6,591,121

#### 4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

#### (六) 重大资产和股权出售

适用 不适用

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：千元

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
主要子公司	1	三六零科技集团有限公司	有限责任公司（法人独资）	互联网广告及服务、技术开发及服务	2,000,000	27,250,357	12,468,387	3,281,648
	2	三六零智慧科技(天津)有限公司	有限责任公司（法人独资）	城市安全、技术开发及服务	200,000	343,125	335,667	(197,564)
	3	天津三六零安服科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	网络安全、技术开发及服务	100,000	5,195,573	817,402	(42,549)
	4	奇逸软件（北京）有限公司	有限责任公司（法人独资）	互联网增值服务	6,000	228,560	4,342	(831)
	5	三六零网络安全科技（珠海横琴）有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	城市安全、技术开发及服务	1,000,000	102,877	101,906	1,906
	6	苏州三六零智能安全科技有限公司	有限责任公司（非自然人投资或控股的法人独资）	网络安全、技术开发及服务	50,000	42,597	40,482	(6,778)
	7	北京奇虎科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	500,000	6,527,363	4,260,530	74,029
	8	北京世界星辉科技有限责任公司	有限责任公司（法人独资）	互联网增值服务	10,000	1,652,900	885,926	151,515
	9	北京远图科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	2,600	133,627	133,490	(351)
	10	北京鸿享技术服务有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	10,000	1,475,894	(186,012)	(166,751)
	11	北京鸿盈信息技术有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	10,000	654,714	(112,466)	(89,368)
	12	三六零数字安全科技集团有限公司（曾用名：北京鸿腾智能科技有限公司）	其他有限责任公司	网络安全、技术开发及服务	58,604	4,313,061	2,955,592	(1,029,652)
	13	深圳市奇虎智能科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	智能硬件研发及销售	100,000	841,793	201,779	(6,351)
	14	北京鑫富恒通科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	500	512,171	510,806	12,552
	15	Qisi (HK) Technology Co. Limited		投资管理	50（千美元）	29,462	(132)	(51)
	16	True Thrive Limited		投资管理	10,000,000（千美元）	5,840,152	4,519,438	(3,754)
其他重要子公司	1	北京奇宝科技有限公司	其他有限责任公司	智能硬件研发及销售	11,245	82,549	48,521	11,243
	2	深圳奇虎健安智能科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	智能硬件研发及销售	10,000	161,055	(96,763)	(8,260)
	3	天津奇睿天成股权投资中心（有限合伙）	有限合伙企业	投资管理	100,000	2,461,677	75,421	102,159
	4	深圳市奇付通科技有限公司	有限责任公司（法人独资）	技术开发及服务	100,000	652,965	80,807	(25,777)

	序号	公司名称	公司类型	主营业务	注册资本	总资产	净资产	净利润
	5	成都全景智能科技有限公司	有限责任公司（自然人投资或控股的法人独资）	智能硬件研发及销售	200,000	1,257,411	145,548	(84,462)
	6	Qifei International Development Co. Limited		投资管理	5（港币）	6,142,582	2,576,591	(57,216)
	7	Ample Choice Limited		投资管理	50（千美元）	384,466	(74,002)	5,608
	8	Power Linkage Holdings Ltd.		投资管理	50（千美元）	225,756	(81,576)	(4,378)
主要 参股 公司	1	Opera Limited		网络浏览器	24（千美元）	7,149,652	6,638,506	(101,826)

## (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

详见本节第二部分“报告期内公司所处行业情况”

### (二) 公司发展战略

适用 不适用

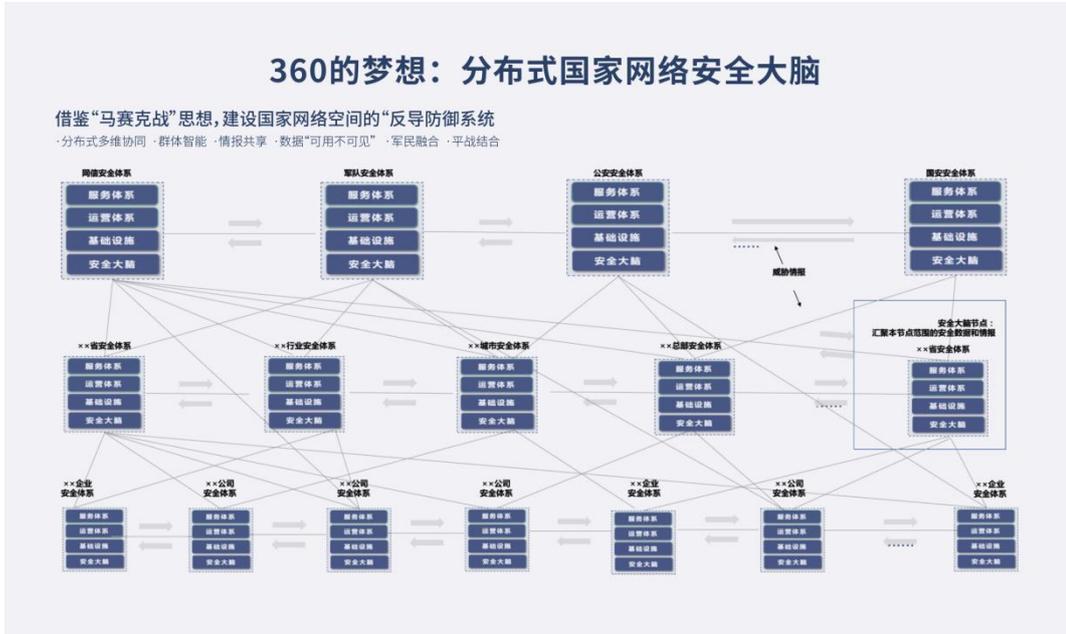
在 2021 年 3 月份发布的“十四五”规划和 2035 远景目标纲要中，中央明确提出了“发展数字经济，建设数字中国”的战略目标，迎接数字时代，激活数据要素潜能，推进网络强国建设，加快建设数字经济、数字社会、数字政府，以数字化转型整体驱动生产方式、生活方式和治理方式变革；而在后续的《“十四五”数字经济发展规划》中，更是单独对“优化升级数字基础设施、充分发挥数据要素作用、大力推进产业数字化转型、加快推动数字产业化、持续提升公共服务数字化水平、健全完善数字经济实力体系、着力强化数字经济安全体系、有效拓展数字经济国际合作”等提出了具体的目标要求。发展数字经济是把握新一轮科技革命和产业变革新机遇的战略选择，加快数字化发展已经上升为国家战略。

以此为契机，数字时代正式登上历史舞台，以产业互联网为主题，以政府和传统企业为主角，数字化的浪潮将会席卷我们生活、工作的所有场景，随之而来所面临安全挑战也会全面升级。安全是发展的前提，特别是在数字时代，建立保障数字经济发展、护航数字中国建设的数字安全保障体系更是成为大时代背景下的重要任务。

360 作为国内安全行业的老兵和排头兵，在全面分析行业发展趋势后，将自身定位为一家“服务国家数字化战略的以数字安全为核心的科技公司”。新的定位意味着新的使命担当，公司提出“上山下海”的总体方针：“上山”指的是上科技高山，公司将持续响应国家号召，勇于揭榜挂帅，发展硬科技，创造杀手锏级的安全技术，努力成为国家战略科技力量；“下海”指的是下数字化蓝海，公司将转变互联网思维为数字化思维，寻找产业转型升级契合点，将自身技术、人才、资金和数字化基因方面的积累赋能给传统企业。

以“上山下海”的总体方针为指导，公司将坚持“互联网+安全”的核心商业模式，继续以互联网业务为根基，持续提升公司在技术、人才、资金和数据方面的优势，通过为传统行业的数字化转型升级搭建安全底座的方式，持续对外输出安全能力。公司将以不断提升安全大脑能力为目标，通过持续的研发投入突破一系列卡脖子技术，用数字化思维重塑网络安全，通过对云安全、大数据安全、物联网安全、供应链安全、网络通信安全、新终端安全、应用安全等安全场景的全覆盖，构建新一代数字化安全能力体系。

长期而言，公司憧憬能够帮助国家搭建一套分布式的国家级网络安全大脑，建设国家网络空间的“反导防御系统”，以军民融合、平战结合为理念，通过安全情报群体共享、安全决策群体智能、安全防御多维协同，借助人工智能深度学习的核心技术，形成自动化的、可进化的安全能力体系，并在此体系基础上培育安全生态，为网络强国和数字中国贡献力量。



### (三) 经营计划

√适用 □不适用

#### 1、安全业务

根据 IDC 的数据，2021 年全球网络安全相关硬件、软件、服务总投资规模有望达到 1,519.5 亿美元，预计在 2025 年增至 2,233.4 亿美元，五年复合年增长率(CAGR)将达到 10.4%，其中中国网络安全相关支出将以 20.5%的年复合增长率增长，增速位列全球第一。相较于海外安全行业中软件和服务的占比超过 85%，硬件占比仅不到 15%而言，中国的网络安全市场结构则呈现出完全不同的形态——国内网安市场“软件+服务”与硬件的占比基本旗鼓相当。安全是对私密性和忠诚度要求非常高的行业，这就决定了在“数字中国”大战略背景下的中国网络安全市场，必然和国外有不同的发展路径。

通过对国内网络安全市场和自身状况的深入剖析发现，360 公司在安全大数据、安全人才、高级威胁情报和漏洞挖掘研究方面积累的优势，使得公司在能力布局方面能够对标以 CrowdStrike 和 Paloalto 为代表的国际顶级安全公司。基于此，公司将极力提高以“安全大脑”为核心的的云端安全 SaaS 化能力，通过安全能力的赋能，提高终端覆盖度，打通云端和终端的双向正循环。

2022 年，公司将在继续快速提高政府侧和大企业侧的客户覆盖度，通过自身安全品牌和四大优势的宣传，结合 G 端、B 端客户的行业特点，寻求相应客户订单的突破，扩大营收来源；同时，

公司也会加强对已布局城市项目的深入挖掘，升级“安全运营”为“安全经营”，深入挖掘本地市场的需求，通过完善本地多行业接入标准，突破重点行业客户，建设本地安全生态。

## 2、互联网业务

随着互联网监管政策的逐渐明朗化以及疫情防控政策的常态化，需求侧客户的预算也在逐步回归，加上游戏版号重启，游戏多端化趋势明显，内容端有回暖趋势，预测后续下滑趋势会有所减缓或停止。

结合行业格局，公司将在稳定商业化基本盘的基础上，努力扩展客户覆盖面，发展具有较强盈利能力和横向发展能力的行业头部客户；抓住以旅游、教育为代表的前期受影响行业的恢复带来的增长机会，确保业务规模能够保持稳健；同时加强技术创新和组织优化，促进存量流量的业务闭环，达到降本增效的目的。

## 3、智能硬件业务

随着 5G，人工智能等新技术的不断发展，叠加国家大力推进“中国智造”，智能硬件也将迎来新一轮的转型升级。细分来看，随着国民经济水平的提升以及消费结构的优化，居民消费偏向健康、智能、安全等方面，尤其重视家庭安全、车辆安全等生活场景。

结合行业趋势，公司将坚持以安全为根基，持续聚焦渠道、产品、投入、供应，优化研发人力能效，不断地探索以安全为核心的 IoT 未来应用场景，通过 360 家庭安全大脑的赋能，用科技的力量，为用户提供智能安心的生活解决方案，为他们带来安全、安心和安康的智能生活体验。

## (四)可能面对的风险

√适用 □不适用

### 1、技术进步风险

公司所在的互联网行业属于技术密集型行业，随着信息技术的高速发展，云计算、大数据、人工智能等领域的技术革新不断出现，导致互联网产品形态、商业模式快速推陈出新。公司业务涉及网络安全、互联网广告及服务、互联网增值服务、IoT 物联网等多个互联网相关领域，若公司不能紧跟信息技术发展进程、无法顺应互联网行业发展趋势，将可能对上述业务发展带来不利影响。

尤其是近年来全球互联网安全局势日益严峻，各类网络威胁、攻击甚至犯罪事件频发，并逐步呈现出工具专业化、目的复杂化、行为组织化、手段多样化等特点，有极强隐蔽性和对抗性的网络战正在发生。因此，三六零需不断创新和运用最新的互联网安全技术以应对行业的发展趋势和自身的业务发展需要，解决客户在安全领域面临的风险及问题，若公司无法及时跟进相关技术革新，将可能面临产品及服务不能满足用户需求等风险，在一定程度上影响公司的行业龙头地位。

### 2、运营管理及转型风险

公司所处的互联网行业为人才密集型行业，技术研发、商业化运营及公司管理等方面的核心人才对公司业务的发展起到至关重要的作用，公司拥有较为完善的人才培养体系，通过内部培养及外部引进逐步形成了较为稳定的核心人才团队。但由于行业整体的高端技术人才相对稀缺，公司核心人才也存在流失的可能。若出现核心人才大规模流失的情形，将对公司业务持续稳定健康的发展带来不利影响。

公司规模快速扩张对公司管理层的管理与协调能力，以及公司在资源整合、市场开拓、质量管理、内部控制等方面的能力提出更高要求。如果公司管理水平不能适应业务扩张的需要，管理制度、组织模式不能随业务扩张进行合理的调整和完善，将影响公司的应变能力和发展活力，进而削弱公司的市场竞争力。

政企安全业务领域的行业特点、商业模式、服务要求相对于过去公司针对个人用户开展的互联网相关服务业务有巨大差异。通常而言，互联网业务普遍具备轻资产、高现金流、应收账款周转率较高等特点，人员结构以研发为主，所提供的产品及服务具备普适性，传播及迭代周期较快。而服务政企客户需要配置较充足的渠道及销售服务人员，针对不同客户的产品及服务有较大差异，项目建设周期较长，资金占用率较高，回款速率有所下降，将在一定程度上影响公司财务指标。此外，公司在进入政企安全业务领域后，还可能面临新业务发展不如预期、业务拓展缓慢、经营理念及商业模式短时间内不适应的风险。

### 3、行业竞争加剧风险

互联网行业作为新经济的代表行业，用户需求变化快，商业模式创新频繁，行业内竞争持续加剧，激烈的行业竞争可能会对公司未来收入产生负面影响，加重企业拓展业务的成本。若公司在未来经营过程中，无法顺应行业发展趋势，及时采取适当的应对措施，将可能导致公司业务商业化效率降低，失去现有市场竞争优势，进而影响经营业绩。

此外，在互联网行业竞争持续加剧的情况下，公司也可能面临核心技术遭竞争对手恶意窃取、内部员工泄密等技术失密风险以及重要知识产权受到第三方侵权使用或被模仿等被侵害的情形，从而影响公司技术和品牌的核心竞争优势，并对公司经营带来不良影响。

### 4、品牌及资质风险

公司拥有的“360”品牌形象具有较高的知名度，在巩固公司市场地位、开拓新业务和商业模式等方面起着至关重要的作用。然而，如果公司对品牌维护不力，导致用户对公司产品的信任度和忠诚度下降，或由于“360”品牌被侵权使用并出现严重损害公司品牌形象的情形，则将会引发公司品牌风险，并将对公司经营造成直接或间接的不利影响。

作为综合性互联网企业，所需资质涉及业务包括互联网安全、互联网广告及服务、互联网增值服务等多个领域。公司已取得多项与生产经营所必需的批准、许可及完成相关备案登记手续。若未来因相关政策法规变化或公司自身原因等导致无法取得主管部门要求的最新经营资质，则可能面临限制甚至终止相应业务运营的风险，从而对公司业务产生不利影响。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

## 第四节 公司治理

### 一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

报告期内，公司严格按照《公司法》、《证券法》、《上市公司治理准则》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规、规范性文件的要求，制定《公司章程》及内部控制规范制度，完善公司内部法人治理结构，健全内部控制管理制度，不断提高公司治理水平，规范公司运作。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

### 二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

### 三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2020 年年度股东大会	2021.05.12	www.sse.com.cn	2021.05.13	会议审议通过了《关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案》《关于公司 2020 年度财务决算报告的议案》《关于公司 2020 年度利润分配方案的议案》《关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案》《关于公司 2020 年度董事薪酬的议案》《关于公司 2021 年度日常关联交易预计的议案》《关于增加注册资本、变更经营范围及修订〈公司章程〉的议案》《关于 2021 年度为公司及子公司向银行申请综合授信额度提供担保的议案》《关于公司 2020 年度监事会工作报告的议案》《关于公司 2020 年度监事薪酬的议案》《关于公司董事会换届暨选举第六届董事会非独立董事的议案》《关于公司董事会换届暨选举第六届董事会独立董事的议案》《关于公司监事会换届暨选举第六届监事会非职工代表监事的议案》。
2021 年第一	2021.10.15	www.sse.com.cn	2021.10.16	会议审议通过了《关于续聘 2021

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
次临时股东大会				年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《关于选举非职工代表监事的议案》。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

## 四、董事、监事和高级管理人员的情况

## (一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
周鸿祎	董事长、总经理	男	51	2018-2-22	2024-5-11	821,281,583	821,281,583	0	---	542.30	否
张备	董事	男	52	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	781.33	否
叶健	董事(离任)	男	51	2021-5-12	2022-4-8	10,000	9,000	-1,000	2021年5月12日当选公司董事,任期内持股无变动	1,178.30	否
董健明	董事(离任)	男	63	2021-5-12	2022-4-8	0	0	0	---	57.01	否
MING HUANG(黄明)	独立董事	男	57	2018-2-22	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
徐经长	独立董事	男	56	2020-4-4	2024-5-11	0	0	0	---	30	否
刘世安	独立董事	男	56	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	19.25	否
邵晓燕	监事会主席	女	33	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	0	是
王潇	监事	女	33	2021-5-12	2024-5-11	0	0	0	---	28.13	否
孙颖	监事	女	31	2021-10-15	2024-5-11	0	0	0	---	25.50	否
张矛	财务负责人、董事(离任)	男	53	2018-12-10	2024-5-11	0	0	0	2021年5月12日	719.79	否

									离任董事		
赵路明	董事会秘书	男	41	2020-8-27	2024-5-11	0	1,574,070	1,574,070	集中竞价增持	393.55	否
罗宁	董事（离任）	男	62	2018-2-22	2021-5-12	0	0	0		0	否
张莉	监事会主席（离任）	女	41	2018-2-22	2021-5-12	0	0	0		145.63	否
郑庆生	监事（离任）	男	44	2018-2-22	2021-5-12	0	0	0		0	否
李宜楠	监事（离任）	男	36	2018-2-22	2021-5-12	0	0	0		0	否
李媛	监事（离任）	女	35	2021-5-12	2021-10-15	0	0	0		23.97	否
合计	/	/	/	/	/	821,291,583	822,864,653	1,573,070	/	3,974.76	/

姓名	主要工作经历
周鸿祎	2006年8月起，在Qihoo 360任职董事长、首席执行官。现任三六零董事长、总经理。
张备	1991年8月至2006年11月，历任国务院办公厅机关团委书记、国务院总值班室副主任、秘书一局副巡视员；2006年11月至2016年6月，历任深圳市龙岗区区长、宝安区区长、深圳市政府党组成员兼前海管理局局长、坪山新区书记；2016年6月至2017年7月，任三六零科技股份有限公司高级副总裁；2017年7月至2020年10月，任海王集团股份有限公司执行总裁兼全药网科技有限公司董事长；2020年10月至今，任360集团执行总裁兼党委书记；现任三六零董事。
叶健	1996年4月至2016年12月，历任惠普公司全球副总裁兼企业集团中国区总裁等职位；2016年12月至2021年1月，任曙光信息产业股份有限公司首席运营官；2021年1月至今任三六零安全科技股份有限公司首席运营官；自2021年5月12日起担任公司董事，已于2022年4月8日离任。
董健明	1977年12月至1994年9月，就职于邮电部北京508厂，任工程师；1994年10月至2004年6月，任北京安士达电信技术有限公司副总经理；2004年7月至2006年7月，任北京三际网络科技有限公司副总经理；2006年8月至2020年11月，任三六零行政部经理；2020年11月至今，任奇虎三六零软件（北京）有限公司执行董事、经理；自2021年5月12日起担任公司董事，已于2022年4月8日离任。
MING HUANG (黄明)	2005年7月至今，任美国康奈尔大学管理学院正教授（终身）；2010年7月至2019年6月，任中欧国际工商学院教授；现任三六零独立董事。
徐经长	历任中国人民大学商学院MPAcc中心主任，EMBA中心主任，会计系副主任、主任。现任中化国际、中信信托、海航控股、紫光股份、恒顺醋业独立董事，安信证券、赣南苏区振兴发展产业投资基金管理有限公司董事。现兼任三六零独立董事。
刘世安	1989年7月至1993年7月，在华东政法学院担任讲师；1993年7月至2005年10月，历任上海证券交易所副总监、总监、总经理助理；2005年10月至2007年5月，任中国证券投资者保护基金有限责任公司执行董事、党委委员；2007年5月至2015年9月，任上

	海证券交易所副总经理、党委委员；2015 年 9 月至 2018 年 6 月，历任平安证券股份有限公司常务副总经理、总经理兼 CEO、党委副书记；2018 年 6 月至 2020 年 2 月任国海证券股份有限公司总裁；2020 年 2 月至今任龙创控股有限公司董事长。现任王府井集团股份有限公司、东海证券股份有限公司独立董事。现任三六零独立董事。
邵晓燕	2010 年 7 月至 2011 年 9 月，任中瑞岳华会计师事务所（特殊普通合伙）审计助理；2011 年 9 月至 2013 年 11 月，任玛泽咨询（上海）有限公司北京分公司高级审计助理；2013 年 11 月至 2015 年 10 月，任汉能控股集团有限公司财务主管；2015 年 10 月至 2020 年 6 月，任北京世界星辉科技有限责任公司会计、会计主管；2020 年 6 月至今，任北京奇飞翔艺商务咨询有限公司会计主管。现任三六零监事会主席。
王潇	2010 年至今，任三六零安全科技股份有限公司行政主管、高级行政主管、行政经理职务。现任三六零监事。
孙颖	2014 年 6 月至 2017 年 8 月，任北京颖泰嘉和生物科技股份有限公司证券事务代表；2017 年 9 月至 2019 年 11 月，任北京华清飞扬网络股份有限公司证券事务经理；2019 年 11 月入职三六零公司，现任三六零（北京）私募基金管理有限公司投资管理部、综合管理部负责人。现任三六零监事。
张矛	1990 年 7 月至 1992 年 12 月，任空军第一实验训练基地二站技术员、助理工程师；1992 年 12 月至 1999 年 7 月，任空军装备技术部驻 115 厂军代表、工程师、少校；1999 年 7 月至 2000 年 11 月，任四川宏信会计师事务所审计部审计师；2000 年 11 月至 2001 年 4 月，任中瑞华恒信会计师事务所审计二部审计师；2001 年 4 月至 2002 年 9 月，任中商集团欧洲商业开发投资管理中心财务经理；2002 年 9 月至 2005 年 5 月，任信永中和会计师事务所审计二部高级审计经理；2005 年 5 月至 2008 年 12 月，历任中国联合通信有限公司财务部业务经理、财务部会计处副经理（副处长）、财务部内控及会计检查处经理（处长）；2008 年 12 月至 2018 年 10 月，历任中国联合网络通信集团有限公司财务部管理会计处经理（处长）、财务部副总经理、财务部总经理。2018 年 11 月加入三六零，现任三六零财务副总裁、财务负责人。
赵路明	2016 年 8 月至 2017 年 8 月，任北京星河世界集团有限公司副总裁、天马轴承集团股份有限公司董事；2017 年 10 月至 2018 年 6 月，任中国 21 世纪教育集团有限公司副总裁；2018 年 6 月至 2020 年 8 月，任广东优世联合控股集团股份有限公司高级副总裁；2020 年 8 月加入三六零，现任三六零副总裁兼董事会秘书。
罗宁 （离任）	1997 年 10 月至今，历任中信国安信息产业股份有限公司董事、董事长；2000 年 4 月至今，任中信网络有限公司董事长兼总经理；2000 年 8 月至今，任中信国安有限公司董事；2001 年 10 月至今，任中信国安集团有限公司副董事长；2002 年 3 月至今，任中国中信集团有限公司（原中国中信集团公司）总经理助理。自 2018 年 2 月 22 日起担任公司董事，已于 2021 年 5 月 12 日离任。
张莉 （离任）	2006 年 4 月起，在 Qihoo 360 任职，历任运营主管、运营经理、运营副总监、高级总监。自 2018 年 2 月 22 日起担任公司监事会主席，已于 2021 年 5 月 12 日离任。
郑庆生 （离任）	2007 年 5 月至 2014 年 11 月，任挚信资本合伙人；2014 年 11 月至今，任红杉资本中国基金合伙人。自 2018 年 2 月 22 日起担任公司监事，已于 2021 年 5 月 12 日离任。
李宜楠 （离任）	2009 年 5 月起至 2020 年 6 月，在 Qihoo 360 任职，历任测试工程师、测试经理、高级测试经理、运营总监、安全产品事业部副总经理、安全产品事业部高级总经理。自 2018 年 2 月 22 日起担任公司监事，已于 2021 年 5 月 12 日离任。
李媛	2013 年 12 月至 2019 年 5 月，历任北京世界星辉科技有限公司法务助理、法律顾问职务；2019 年 5 月至 2021 年 11 月，任北京奇元科

(离任)	技有限公司高级法律顾问职务。自 2021 年 5 月 12 日担任公司监事，已于 2021 年 10 月 15 日离任。
------	--

其它情况说明

适用 不适用

**(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**
**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015-12-2	至今
邵晓燕	天津奇信志成科技有限公司	经理	2021年9月	至今
在股东单位任职情况的说明	周鸿祎先生现兼任控股股东奇信志成执行董事职务；邵晓燕女士现兼任控股股东奇信志成经理职务。			

**2. 在其他单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
周鸿祎	天津奇信志成科技有限公司	执行董事	2015年12月	
	天津奇信智控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信健控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信欧控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	天津奇信富控科技有限公司	执行董事	2016年7月	
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事长	2012年8月	
	北京奇创优胜科技有限公司	执行董事	2016年1月	2022年1月
	北京良医科技有限公司	执行董事	2015年9月	2022年1月
	珠海横琴奇信志成投资有限公司	执行董事	2015年11月	
	天津数资共赢科技有限公司	执行董事	2019年3月	
	苏州庭安科技有限公司	执行董事、总经理	2019年2月	
	苏州家兆科技有限公司	执行董事、总经理	2019年2月	
	深圳市大神电子商务有限公司	执行董事	2016年7月	
	上海复鸚企业管理有限公司	执行董事	2017年6月	2022年2月
	北京花房科技有限公司	董事长	2019年4月	
	Qi Xin Zhi Kong Technology Co., Ltd	董事	2016年7月	2022年3月
	Tech Time Development Limited	董事	2017年2月	2022年3月
	Qihoo 360 Technology Co. Ltd.	董事	2017年2月	2021年9月
	Philosophy Quantum Investment Co. Limited	董事	2015年6月	
	360 International Development Co. Limited	董事	2011年9月	
	Qiji International Development Limited	董事	2017年3月	
	Coolpad E-Commerce Inc.	董事	2015年4月	2021年12月
	Coolpad E-Commerce Limited	董事	2016年4月	2022年1月
	Aerovane Company Limited	董事	2018年4月	
	360 DigiTech, Inc.	董事长	2018年9月	
	Ultrapower 360 PTE. Ltd	董事	2014年3月	
	Opera Limited	董事		
Kunhoo Software LLC	董事(注)	2016年11月		

	Kunhoo Software Limited	董事		
	Opera Software AS	董事	2017 年 1 月	
	Accessport 株式会社	董事	2008 年 3 月	
	京楚投资有限责任公司	董事	2014 年 12 月	
	中关村人才协会	副理事长	2012 年	
	中国互联网协会	副理事长	2013 年	
	中国九三学社	中央委员	2014 年	
	西安交通大学	兼职教授	2012 年	
	中国人民大学法学院	研究生导师	2015 年	
	中国人民公安大学	兼职教授	2015 年	
	中国网络社会组织联合会	副会长	2018 年 5 月	
	中国计算机学会安全专委会	副主任	2019 年 9 月	
	中国网络空间安全协会	副理事长	2019 年 12 月	
	传贝（深圳）科技有限公司	董事	2019 年 11 月	
	北京密境和风科技有限公司	董事长	2020 年 9 月	
	北京新红羿体育文化有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	北京九天优创科技有限公司	执行董事	2021 年 1 月	
	天津三六零科技发展有限公司	董事长	2020 年 1 月	
张备	传贝（深圳）科技有限公司	董事长	2018 年 3 月	
	空服科技（深圳）有限公司	董事长	2020 年 1 月	
	深圳市田与地科技有限公司	执行董事, 总经理	2019 年 6 月	
	中投中财（苏州）互联网投资有限公司	董事	2015 年 8 月	
	共青城奇虎中财投资有限公司	董事	2017 年 7 月	
董健明 （离任）	奇虎三六零软件（北京）有限公司	执行董事, 经理	2019 年 6 月	
	北京大觉投资顾问有限公司	执行董事, 经理	2019 年 6 月	
	天津聚信股权投资管理有限公司	经理	2016 年 2 月	
	广州周末网络科技有限公司	董事	2019 年 2 月	
	澳芝妙乳业（北京）有限公司	董事	2001 年 12 月	
	北京探索者户外活动顾问有限公司	执行董事, 经理	2004 年 7 月	
	珠海横琴奇信志成投资有限公司	经理	2017 年 4 月	
	珠海市奇翀信息技术有限公司	法定代表人, 执行董事	2018 年 8 月	
	北京国风飞扬网络科技有限公司	执行董事, 总经理	2001 年 11 月	
	北京时之砂科技有限公司	董事	2020 年 8 月	
MING HUANG（黄 明）	WH Group Limited	独立非执行董事	2014 年 8 月	
	JD.com, Inc.	独立董事	2014 年 3 月	
徐经长	海南航空控股股份有限公司	独立董事	2016 年 11 月	
	中化国际（控股）股份有限公司	独立董事	2014 年 5 月	
	中信信托有限责任公司	独立董事	2016 年 8 月	
	赣南苏区振兴发展产业投资基金管理 有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京思能达节能电气股份有限公司	独立董事	2015 年 5 月	
	安信证券股份有限公司	董事	2020 年 5 月	

	紫光股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	江苏恒顺醋业股份有限公司	独立董事	2021 年 5 月	
	麒麟合盛网络技术股份有限公司	董事	2017 年 12 月	
刘世安	王府井集团股份有限公司	独立董事	2020 年 5 月	
	东海证券股份有限公司	独立董事	2021 年 2 月	
	龙创控股有限公司	董事长	2020 年 2 月	
	吉林金塔投资股份有限公司	董事	2020 年 12 月	
	吉林宝鼎投资股份有限公司	董事	2021 年 1 月	
	深圳市金朔投资有限公司	董事长, 总经理	2021 年 9 月	
邵晓燕	天津奇信志成科技有限公司	经理	2021 年 9 月	
	天津奇信健控科技有限公司	经理	2016 年 6 月	
	天津奇信智控科技有限公司	经理	2016 年 5 月	
	天津奇信富控科技有限公司	经理	2016 年 5 月	
	北京奇创优胜科技有限公司	执行董事、经理	2021 年 7 月	
	北京迷趣科技有限公司	执行董事、经理	202 年 12 月	
	小马开疆 (北京) 科技有限公司	执行董事、经理	202 年 12 月	
	奇酷互联网络科技 (深圳) 有限公司	董事	2021 年 12 月	
罗宁 (离任)	中信国安信息产业股份有限公司	董事长	2014 年 4 月	2021 年 4 月
	北京鸿联九五信息产业有限公司	董事	1997 年 10 月	
	大有数字资源有限责任公司	董事	2006 年 11 月	
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	董事	2016 年 10 月	
张莉 (离任)	天津莱玩网络科技有限公司	董事	2014 年 8 月	
	上海爱特米科技有限公司	董事	2015 年 2 月	
郑庆生 (离任)	新经典文化股份有限公司	董事	2015 年 9 月	
	北京容联易通信息技术有限公司	董事	2015 年 1 月	
	北京康智乐思网络科技有限公司	董事	2015 年 1 月	
	上海够快网络科技股份有限公司	董事	2015 年 7 月	
	深圳减字科技有限公司	董事	2015 年 12 月	
	友乐活 (北京) 网络科技有限公司	董事	2015 年 8 月	
	华院数据技术 (上海) 有限公司	董事	2016 年 4 月	
	杭州数云信息技术有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京时连天下科技有限公司	董事	2014 年 3 月	
	上海驻云信息科技有限公司	董事	2015 年 11 月	
	北京严肃科技有限公司	董事	2015 年 9 月	
	北京我最在行信息技术有限公司	董事	2016 年 9 月	
	北京问日科技有限公司	董事	2013 年 1 月	
	上海乌龙网络技术发展有限公司	董事	2009 年 9 月	
	北京一丢丢科技有限公司	董事	2015 年 7 月	
	重庆一点点科技有限公司	董事	2015 年 7 月	
	北京幻想纵横网络技术有限公司	董事	2017 年 5 月	
	深圳饭来科技有限公司	董事	2017 年 9 月	
	北京希珥瑞思科技有限公司	董事	2015 年 10 月	
	北京直客通科技有限公司	董事	2018 年 9 月	
	上海初生网络科技有限公司	董事	2018 年 8 月	
	珠海市奇新展望信息技术有限公司	执行董事	2018 年 8 月	

	上海储象仓储服务有限公司	董事	2018 年 3 月	
	合肥智辉空间科技有限责任公司(曾用名:北京智辉空间科技有限责任公司)	董事	2018 年 5 月	
	广州帝释天软件有限公司	董事	2019 年 7 月	
	上海墨百意信息科技有限公司	董事	2019 年 9 月	
	上海祐云信息技术有限公司	董事	2019 年 1 月	
	Cloopen Group Holding Limited	董事	2015 年 2 月	
	Esquared Capital Limited	董事	2017 年 2 月	
	Opay Digital Services limited	董事	2019 年 5 月	
	深圳市摩乐吉科技有限公司	董事	2020 年 6 月	
	北京神州云合数据科技发展有限公司	董事	2020 年 7 月	
在其他单位任职情况的说明	无			

注: 根据 Kunhoo Software LLC 公司章程, 周鸿祎先生的任职职位为 Manager, 作为管理委员会 (Board of Managers) 3 名成员之一, 实际行使董事职责, 非履行高级管理人员职责。

### (三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事及高级管理人员的薪酬由公司董事会提名与薪酬委员会拟定, 董事会或股东大会审议通过后实施; 监事的薪酬由公司监事会提出、股东大会审议通过后实施。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	公司董事、监事及高级管理人员的薪酬方案参照公司同行业或相当规模的公司并结合公司经营绩效确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告期内, 公司总计向董事、监事和高级管理人员支付的税前报酬金额合计为人民币 3,974.76 万元。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	报告期内, 董事、监事和高级管理人员实际获得的税前报酬金额合计为人民币 3,974.76 万元。

### (四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
张备	董事	选举	股东大会选举
叶健	董事	选举	股东大会选举
董健明	董事	选举	股东大会选举
刘世安	独立董事	选举	股东大会选举
邵晓燕	监事	选举	股东大会选举
王潇	监事	选举	职工代表大会选举
孙颖	监事	选举	股东大会选举
罗宁	原董事	离任	任期届满
张矛	原董事	离任	任期届满
张莉	原监事	离任	任期届满
郑庆生	原监事	离任	任期届满
李宜楮	原监事	离任	任期届满
李媛	原监事	离任	个人原因辞职
叶健	原董事	离任	个人原因辞职
董健明	原董事	离任	个人原因辞职

**(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明**
 适用  不适用

**(六) 其他**
 适用  不适用

**五、报告期内召开的董事会有关情况**

会议届次	召开日期	会议决议
第五届董事会第二十二次会议	2021. 4. 20	会议审议通过了《关于公司 2020 年年度报告及其摘要的议案》《关于公司 2020 年度财务决算报告的议案》《关于公司 2020 年度利润分配方案的议案》《关于公司 2020 年度董事会工作报告的议案》《关于公司 2020 年度总经理工作报告的议案》《关于公司 2020 年度内部控制评价报告的议案》《关于公司 2020 年度社会责任报告的议案》《关于公司 2020 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》《关于公司 2021 年度日常关联交易预计的议案》《关于增加注册资本、变更经营范围及修订〈公司章程〉的议案》《关于公司董事会换届暨选举第六届董事会非独立董事的议案》《关于公司董事会换届暨选举第六届董事会独立董事的议案》《关于 2021 年度为公司及子公司向银行申请综合授信额度提供担保的议案》《关于 2021 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于〈公司 2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告〉的议案》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于向全资子公司北京鸿腾智能科技有限公司增资的议案》《关于公司会计政策变更的议案》《关于公司 2021 年第一季度报告的议案》《关于提请召开 2020 年年度股东大会的议案》。
第六届董事会第一次会议	2021. 5. 12	会议审议通过了《关于选举公司第六届董事会董事长的议案》《关于选举公司第六届董事会专门委员会委员的议案》《关于聘任高级管理人员的议案》。
第六届董事会第二次会议	2021. 6. 21	会议审议通过了《关于使用募集资金置换预先投入的自筹资金的议案》。
第六届董事会第三次会议	2021. 8. 27	会议审议通过了《2021 年半年度报告及摘要》《2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于续聘 2021 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《关于调整 2021 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财额度的议案》。
第六届董事会第四次会议	2021. 9. 9	会议审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》。
第六届董事会第五次会议	2021. 9. 29	会议审议通过了《关于监事会提请召开 2021 年第一次临时股东大会的议案》。
第六届董事会第六次会议	2021. 10. 15	会议审议通过了《关于投资入股合众新能源汽车有限公司（哪吒汽车）的议案》。
第六届董事会第七次会议	2021. 10. 26	会议审议通过了《关于公司 2021 年第三季度报告的议案》。

## 六、董事履行职责情况

### (一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
周鸿祎	否	8	8	7	0	0	否	1
张备	否	7	7	6	0	0	否	1
叶健	否	7	7	6	0	0	否	1
董健明	否	7	7	6	0	0	否	1
MING HUANG (黄明)	是	8	8	8	0	0	否	2
徐经长	是	8	8	8	0	0	否	2
刘世安	是	7	7	7	0	0	否	1
罗宁 (离任)	否	1	1	1	0	0	否	1
张矛 (离任)	否	1	1	1	0	0	否	1

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	8
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	7
现场结合通讯方式召开会议次数	1

### (二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

### (三) 其他

适用 不适用

## 七、董事会下设专门委员会情况

适用 不适用

### (1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	徐经长、MING HUANG (黄明)、刘世安
提名与薪酬委员会	MING HUANG (黄明)、刘世安、董健明 (离任)
战略委员会	周鸿祎、张备、叶健 (离任)

### (2). 报告期内战略委员会召开 1 次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021. 10. 14	审议《关于投资入股合众新	董事会战略委员会严格按照《公	

	能源汽车有限公司（哪吒汽车）的议案》	司法》《公司章程》等相关规定履行职责,经过充分讨论与沟通,同意公司投资入股合众新能源汽车有限公司（哪吒汽车）。	
--	--------------------	---	--

**(3). 报告期内审计委员会召开 4 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021.4.20	审议《关于公司 2020 年年度报告的议案》《关于公司 2020 年度财务决算报告的议案》《关于公司 2020 年度利润分配方案的议案》《关于公司 2020 年度内部控制评价报告的议案》《关于公司 2021 年度日常关联交易预计的议案》《关于公司 2021 年第一季度报告的议案》《关于 2021 年度为公司及子公司向银行申请综合授信额度提供担保的议案》《关于 2021 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财的议案》《关于使用部分闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于公司会计政策变更的议案》《2020 年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责,对提交的相关议案进行审议,经过充分讨论与沟通,一致通过所有议案。	
2021.8.26	审议《2021 年半年度报告及摘要》《2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于续聘 2021 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》《关于调整 2021 年度公司及子公司以闲置自有资金进行委托理财额度的议案》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责,对提交的相关议案进行审议,经过充分讨论与沟通,一致通过所有议案。	
2021.10.26	审议《关于公司 2021 年第三季度报告的议案》	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责,对提交的相关议案进行审议,经过充分讨论与沟通,一致通过该议案。	
2021.12.23	审计委员会听取德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对于 2021 年年度报告审计的工作计划,并就重点关注事项进行沟通	董事会审计委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责,就公司 2021 年年度报告审计计划及重点关	

		注事项进行了充分沟通。	
--	--	-------------	--

**(4). 报告期内提名与薪酬委员会召开 2 次会议**

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021. 4. 20	审议《关于公司 2020 年度董事和高级管理人员薪酬的议案》《关于公司董事会换届暨选举第六届董事会非独立董事的议案》《关于公司董事会换届暨选举第六届董事会独立董事的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，经过充分讨论与沟通，一致通过所有议案。	
2021. 5. 12	审议《关于提名公司高级管理人员候选人的议案》	董事会提名与薪酬委员会严格按照《公司法》《公司章程》等相关规定履行职责，经过充分讨论与沟通，一致通过该议案。	

**(5). 存在异议事项的具体情况**

适用 不适用

**八、监事会发现公司存在风险的说明**

适用 不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

**九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**
**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	0
主要子公司在职员工的数量	7,393
在职员工的数量合计	7,393
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
<b>专业构成</b>	
专业构成类别	专业构成人数
管理人员	757
销售人员	2,555
研发人员	4,081
合计	7,393
<b>教育程度</b>	
教育程度类别	数量（人）
硕士及以上	1,348
本科	4,842
大专	1,021
其他	182
合计	7,393

## (二) 薪酬政策

适用  不适用

为吸引、保留高素质人才，公司采取对外追求竞争力、对内兼顾公平性的薪酬激励原则，采取科学定薪、动态激励的薪酬管理方式。通过科学的职位评价体系，合理确定每一职位的价值等级并确定整个职位体系的薪酬架构及薪酬水平范围，在每一职位等级的薪酬水平范围内，根据业绩、贡献、能力、素质等要素确定员工的薪酬水平，每年度进行外部薪酬水平对标与内部薪酬水平回顾。

在日常管理中，结合公司业绩、员工个人绩效评估结果、员工个人能力成长等因素，通过年度薪酬调整、绩效奖金、短期激励等激励手段来激励员工保持优秀的业绩表现，与公司共同成长，助力公司达成经营目标。

## (三) 培训计划

适用  不适用

三六零非常重视人才的发展与培养，公司围绕战略发展的需要，结合人力资源战略和人才发展体系，制定了多元的培训项目。360 人才与学习发展部将通过外请、内训、专业分享及体验式学习等多种形式，全方位、多层次地构建完善的领导者培养体系、系统化的专业技术人才培养体系、综合通用能力提升体系，鼓励员工持续发展，提高岗位胜任能力，以合理的人才梯队满足公司发展的人才需求。

2022 年，360 人才与学习发展部将上接战略、下接绩效，全新优化培训体系，打通学习与发展的通道。除了持续开展面向中高管的“银河系”、“北极星”项目和面向基层管理干部的“未来星”项目，还会强化“飞扬训练营”，加大对优秀校招青年人才的培养力度，为公司源源不断输出全能型人才及后备人才。为了有效支撑业务，“绩效改进”、“领导力加速器”等专项定制化工作坊也将持续设计和推出，帮助业务部门解决实际问题。

## (四) 劳务外包情况

适用  不适用

### 十、利润分配或资本公积金转增预案

#### (一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用  不适用

经公司第六届董事会第八次会议审议，公司 2021 年度利润分配方案拟定如下：以 2021 年度利润分配方案实施时股权登记日的可参与分配的股本数量（总股本扣除公司回购专户的股份余额）为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税）。上述利润分配方案已由公司独立董事发表同意的独立意见，尚需提交股东大会审议通过。

#### (二) 现金分红政策的专项说明

适用  不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

#### (三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用  不适用

## 十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

### (一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用

### (三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

### (四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员薪酬按照《公司章程》及相关规定制定执行，公司根据目标完成情况对高级管理人员进行业绩考核，公司将在未来不断的实践过程中，不断完善符合公司情况的高级管理人员的绩效考核、激励与约束机制。

## 十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司编制并披露了《2021 年度内部控制评价报告》，详见与本报告同期登载于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的相关公告。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

## 十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

公司根据《公司法》《证券法》等法律法规以及《公司章程》的有关规定，对子公司实施管理控制。公司对子公司建立了完整的内部控制体系，从制度建设、流程追踪、经营管理等方面对子公司进行管理，形成事前风险防控、事中监控预警、事后评价优化的管理闭环。报告期内，公司对子公司的管理控制进行了有效执行。

## 十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

适用 不适用

公司聘请的德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）对公司 2021 年 12 月 31 日的内部控制的有效性进行了审计，出具了标准无保留意见的《内部控制审计报告》，详见与本公告同期登载于上海证券交易所网站 (<http://www.sse.com.cn>) 的相关公告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

**十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况**

不适用

**十六、 其他**

适用 不适用

## 第五节 环境与社会责任

### 一、环境信息情况

#### (一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

#### (二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

##### 1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

##### 2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

##### 3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

公司所处行业为互联网行业，公司及子公司不属于环保部门公布的重点排污单位，公司及下属各子公司在经营中严格遵守国家各项环保政策，报告期内未出现因违法违规而受到处罚的情况。

#### (三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

#### (四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

### 二、社会责任工作情况

适用 不适用

报告期内，公司积极履行社会责任的具体情况详见与本公告同时登载于上交所网站的《三六零安科技股份有限公司 2021 年度社会责任报告》。

### 三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

## 第六节 重要事项

### 一、承诺事项履行情况

#### (一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与重大资产重组相关的承诺	其他	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	一、人员独立 1、保证上市公司的人员独立性，其人事关系、劳动关系独立于本人/本公司及本人/本公司控制的除上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）以外的其他公司、企业或其他经济组织（以下简称“关联企业”）。 2、保证上市公司及三六零科技的高级管理人员不在本人/本公司及关联企业中担任除董事、监事以外的其他职务，不在本人/本公司及关联企业领薪。 3、保证上市公司及三六零科技的财务人员不在本人/本公司及关联企业中兼职。 4、保证按照法律法规或者上市公司章程及其他规章制度的规定推荐出任上市公司董事、监事和高级管理人员的人选，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的人事任免。 二、资产完整 1、保证上市公司及三六零科技拥有的与经营有关的业务体系和相关资产独立完整。	2017年11月20日	否	是	不适用	不适用

		<p>2、保证本人/本公司及关联企业不占用上市公司及三六零科技的资金、资产及其他资源，并且不要求上市公司及附属企业提供任何形式的担保。</p> <p>3、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司关于资产完整的重大决策进行干预。</p> <p>三、财务独立</p> <p>1、保证上市公司能继续保持其独立的财务会计部门、财务核算体系和财务管理制度。</p> <p>2、保证上市公司能继续保持其独立的银行账户，本人/本公司及关联企业不与上市公司共用银行账户。</p> <p>3、保证上市公司能依法独立纳税。</p> <p>4、保证上市公司能够独立作出财务决策，不干预上市公司的资金使用。</p> <p>四、业务独立</p> <p>1、保证上市公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力。</p> <p>2、除通过依法行使股东权利之外，本人/本公司保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司的业务经营活动进行干预。</p> <p>3、保证本人/本公司及关联企业避免从事与上市公司及附属企业具有实质性竞争的业务。</p> <p>4、保证本人/本公司及关联企业减少与上市公司及附属企业的关联交易，在进行确有必要且无法避免的关联交易时，保证按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。</p> <p>五、机构独立</p> <p>1、保证上市公司的法人治理结构、内部经营管理组织机构健全，独立行使经营管理职权。</p>					
--	--	--	--	--	--	--	--

			2、保证本人/本公司及关联企业与上市公司及附属企业不存在机构混同的情形，并且在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。 3、保证上市公司独立自主地运作，不会超越股东大会及/或董事会干预上市公司的经营管理。					
与重大资产重组相关的承诺	解决关联交易	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙企业（有限合伙）、持有三六零科技 5%以上的股东	1、本公司/企业/本人及关联企业将尽量减少与上市公司及其控制的公司和企业（以下简称“附属企业”）之间发生关联交易；对于无法避免或有合理理由存在的关联交易，本公司/企业/本人或关联企业将与上市公司及附属企业依法签订规范的关联交易协议，关联交易的价格应当按照与无关联关系的独立第三方进行相同或相似交易时的价格协商确定，保证关联交易价格具有公允性。 2、本公司/企业/本人应按照有关法律、法规和其他规范性文件及上市公司章程、关联交易决策制度的规定，履行关联交易决策程序，及时进行信息披露，保证不通过关联交易损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。 3、本公司/企业/本人保证不要求或不接受上市公司及附属企业在任何一项市场公平交易中给予本公司/企业/本人或关联企业优于给予第三方的条件。 4、本公司/企业/本人保证将按照上市公司章程行使相应权利，承担相应义务，不利用控股股东/股东/实际控制人身份谋取不正当利益，亦不利用控股股东/股东/实际控制人身份促使上市公司股东大会或董事会作出侵犯中小股东合法权益的决议。 5、本公司/企业/本人保证不利用关联交易非法转移上市公司的资金、利润，亦不以借款、代偿债务、代垫款项或者其他任何方式占用上市公司的资金，保证不损害上市公司及上市公司其他股东的合法权益。	2017 年 11 月 20 日	否	是	不适用	不适用

			6、如违反上述承诺，本公司/企业/本人愿意承担相应的法律责任，赔偿由此给上市公司或上市公司其他股东造成的所有实际损失。					
与重大资产重组相关的承诺	解决同业竞争	周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司	<p>1、本人/本公司及关联企业目前在中国境内或境外均未从事与上市公司及附属企业开展的业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的业务或活动。</p> <p>2、本人/本公司及关联企业将不会在中国境内或境外，单独或与他人，以任何方式（包括但不限于投资、并购、联营、合营、合作、合伙、承包或租赁经营、购买上市公司股票或参股）直接或间接从事或参与任何与上市公司及附属企业开展的业务构成竞争或可能构成竞争的业务或活动。</p> <p>3、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似的业务机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有取得该业务机会的优先选择权；如上市公司或附属企业选择承办该业务，则本人/本公司及关联企业不会从事该业务，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>4、如因任何原因出现导致本人/本公司及关联企业取得对于从事与上市公司及附属企业开展的业务相同或相类似业务的企业的收购机会，本人/本公司将立即通知上市公司，以使上市公司及附属企业拥有对于该等企业的收购机会，如上市公司或附属企业选择收购该企业，则本人/本公司及关联企业放弃该收购机会，本人/本公司将就上市公司依据相关法律法规、股票上市地上市规则及监管部门的要求履行披露义务提供一切必要的协助。</p> <p>5、如果上市公司及附属企业放弃上述第 3、4 点中的业务机会或收购机会，且本人/本公司及关联企业后续从事因该等机会产生的竞争性业务，则上市公司及附属企业</p>	2017 年 11 月 20 日	否	是	不适用	不适用

			<p>有权随时一次性或分多次向本人/本公司及关联企业收购上述竞争性业务中的任何股权、资产及其他权益，或由上市公司及附属企业根据国家法律法规允许的方式选择委托经营、租赁或承包经营本人/本公司及关联企业在上述竞争性业务中的资产或业务。</p> <p>6、在本人/本公司及关联企业拟转让、出售、出租、许可使用或以其他方式转让与上市公司及附属企业主营业务构成或可能构成直接或间接竞争关系的资产和业务时，本人/本公司及关联企业将向上市公司及附属企业提供优先购买权。</p> <p>7、本人/本公司不会利用作为实际控制人/上市公司控股股东的地位，损害上市公司及上市公司其他股东的利益。</p> <p>8、如果本人/本公司违反上述承诺，则所得收入全部归上市公司所有；造成上市公司经济损失的，本人/本公司将承担相应的赔偿责任。</p>					
与重大资产重组相关的承诺	股份限售	周鸿祎、奇信志成、天津众信	<p>1、本人/本公司/本企业通过本次重大资产重组所获得的上市公司的股份，自该等股份登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 36 个月内不以任何方式进行转让，包括但不限于通过证券市场公开转让或通过协议方式转让，也不委托他人管理上述股份。</p> <p>2、在上述股份登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 36 个月届满时，如本人/本公司/本企业在《业绩承诺及补偿协议》项下的业绩补偿义务尚未履行完毕，上述锁定期将顺延至补偿义务履行完毕之日。</p> <p>3、在上述股份锁定期内，由于上市公司送股、转增股本等原因而增加的股份，该等股份的锁定期与上述股份相同。</p> <p>4、如前述关于本次重大资产重组中取得的上市公司股份的锁定期承诺与中国证券监督管理委员会的最新监管意</p>	2017 年 11 月 20 日至 2020 年度承诺业绩的专项审计报告公告后且全部业绩补偿义务履行完毕之日	是	是	不适用	不适用

			见不相符，将根据中国证监会的监管意见进行相应调整。					
与重大资产重组相关的承诺	股份限售	除周鸿祎、天津奇信志成科技有限公司、天津众信股权投资合伙企业（有限合伙）外的其他交易对方	<p>1、若本人/本公司/企业通过本次重大资产重组取得上市公司的股份时，本人/本公司/本企业直接或间接持有三六零权益未满 12 个月，则本人/本公司/本企业因本次重大资产重组取得的上市公司股份自登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 36 个月届满之日与本人/本公司/本企业在《业绩承诺及补偿协议》项下的业绩补偿义务履行完毕之日中较晚之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）前不得转让。</p> <p>2、若本人/本公司/企业通过本次重大资产重组取得上市公司的股份时，本人/本公司/本企业直接或间接持有三六零权益已满 12 个月，则本人/本公司/本企业因本次重大资产重组取得的上市公司股份自登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 24 个月届满之日前不得转让，但前述期限届满后，所持上市公司股份按如下比例分期解锁：</p> <p>（1）第一期：自因本次重大资产重组而取得的股份自登记至本人/本公司/本企业证券账户之日起 24 个月届满之日与本人/本公司/本企业对之前年度业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）中较晚的日期，本人/本公司/本企业本次取得的股份总数的 60%可解除锁定；</p> <p>（2）第二期：本人/本公司/本企业全部业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为本人/本公司/本企业所承诺的利润补偿期间最后一个会计年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日），本人/本公司/本企业本次取得的股份总数的 40%可解除锁定。同时，根据江南嘉捷与三六零全体股东签署的《重大资产置换及发行股份购买资产协议之补充协议》，若本次发行股份购买资产未能于 2017 年 12 月 31 日前（含当日）实施完毕，</p>	2017 年 11 月 20 日至 2020 年度承诺业绩的专项审计报告公告后且全部业绩补偿义务履行完毕之日	是	是	不适用	不适用

			<p>在三六零全体股东各自承诺的锁定期届满之后，三六零全体股东所持上市公司对价股份按照下述安排分期解锁，具体安排如下：1) 第一期：自对价股份登记至其证券账户之日起 24 个月届满之日与乙方对前两个年度业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为关于承诺业绩的专项审计报告公告之日）中较晚的日期，其本次取得的对价股份总数的 40%可解除锁定；2) 第二期：乙方对前三个年度业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为乙方所承诺的利润补偿期间第三个会计年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日），其本次取得的对价股份总数的 30%可解除锁定；3) 第三期：乙方全部业绩补偿义务（若有）履行完毕之日（若无业绩补偿义务，则为乙方所承诺的利润补偿期间最后一个会计年度关于承诺业绩的专项审计报告公告之日），其本次取得的对价股份总数的 30%可解除锁定。</p> <p>3、在上述股份锁定期内，由于上市公司送股、转增股本等原因而增加的股份，该等股份的锁定期与上述股份相同。</p> <p>4、如前述关于本次重大资产重组中取得的上市公司股份的锁定期承诺与中国证券监督管理委员会的最新监管意见不相符，将根据中国证监会的监管意见进行相应调整。”</p>					
与重大资产重组相关的承诺	股份限售	金志峰、金祖铭	<p>1、本人在本次重大资产重组之前所控制的上市公司股份，自本次重大资产重组完成后 36 个月内将不以任何方式进行转让，包括但不限于通过证券公开转让或通过协议方式转让，也不委托他人管理本人控制的上市公司股份。如果本次重大资产重组终止或未能实施，则自本次重大资产重组终止或确定不予实施之日起，前述股份锁定承诺予以解除；</p>	2017 年 11 月 20 日至 2021 年 3 月 1 日	是	是	不适用	不适用

			2、股份锁定期限内，本人在本次重大资产重组之前所控制的上市公司股份因上市公司发生送股、转增股本或配股等除权事项而增加的部分，亦遵守上述股份锁定承诺。如本人违反上述声明和承诺，本人愿意承担个别和连带的法律责任。					
	盈利预测及补偿	天津奇信志成科技有限公司等 42 名原三六零科技股东	<p>三六零科技在 2017 年、2018 年、2019 年和 2020 年四年内实现的扣除非经常性损益后归属于母公司净利润（以下简称“净利润”）分别不低于 220,000 万元、290,000 万元、380,000 万元和 415,000 万元。根据会计师事务所出具的专项审核意见，公司 2017 年度、2018 年度、2019 年度、2020 年度任一年内，从 2017 年度起算，截至当期期末累计实际实现净利润数低于截至当期期末累计承诺净利润数的，原三六零科技股东应向公司进行补偿。</p> <p>原三六零科技股东当期应补偿的金额的计算公式为：当期补偿金额=(截至当期期末累积承诺净利润数-截至当期期末累积实现净利润数)÷利润补偿期限内各年的承诺净利润数总和×公司本次交易作价-累积已补偿金额。</p> <p>在上述公式运用中，应遵循：(1)“截至当期期末”指从 2017 年度起算，截至当期期末的期间；(2)“承诺净利润数总和”指 2017 年度、2018 年度、2019 年度、2020 年度承诺净利润下限之和，即 1,305,000 万元。原三六零科技股东向公司支付的补偿额总计不超过原三六零科技股东从本次交易所获对价股份的总对价。在计算的应补偿金额少于或等于 0 时，按 0 取值，即已经补偿的金额或股份不冲回。就原三六零科技股东向公司的补偿方式，各方同意，优先以原三六零科技股东于本次交易中获得的股份进行补偿，适用股份进行补偿后仍不足的差额，应以现金进行补偿。补偿的股份数量计算公式为：应补偿股份数量=应补偿金额÷本次交易发行股份价格。计算补偿的股份数量并非整数时，按照四舍五入原则处理。若股份补偿方式实施后仍不能完全补足原三六零科</p>	2017 年 11 月 2 日签署《业绩承诺及补偿协议》，2018 年 1 月 2 日签署《业绩承诺及补充协议之补充协议》	是	是	不适用	不适用

			<p>技股东当年应支付补偿额的，则原三六零科技股东以现金方式进行补偿，具体补偿计算公式为：当年应补偿现金数额=（应补偿股份总数-已补偿股份总数）×本次发行价格-已补偿现金数额。若公司在利润补偿期限内实施送股、资本公积转增股本或配股等除权除息事项的，则应补偿的股份数量相应调整为：应补偿股份数量（调整后）=应补偿股份数量×（1+转增或送股比例）。若甲方在利润补偿期限实施现金分红的，现金分红的部分应作相应返还，计算公式为：返还金额=收到的现金分配总额（税前）÷本次交易取得的股份数量（包含本次交易取得的股份以及转增、送股新增的部分）×补充股份数量。</p>					
与再融资相关的承诺	其他	控股股东天津奇信志成科技有限公司及实际控制人周鸿祎	<p>本人/本企业将继续保证公司的独立性，不越权干预公司的经营管理活动，不侵占公司的利益。如违反上述承诺对公司造成损失的，本人/本企业将依法承担相应责任。</p>	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用
与再融资相关的承诺	其他	公司董事、高级管理人员	<p>1、本人承诺忠实、勤勉地履行职责，维护公司和全体股东的合法权益； 2、本人承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益； 3、本人承诺对职务消费行为进行约束； 4、本人承诺不动用公司资产从事与履行职责无关的投资、消费活动； 5、本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司董事会或者提名与薪酬委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）；</p>	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用

			<p>6、如果公司拟实施股权激励，本人承诺在自身职责和权限范围内，全力促使公司拟公布的股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩，并对公司董事会和股东大会审议的相关议案投赞成票（如有表决权）；</p> <p>7、本人承诺严格履行本人所作出的上述承诺事项，确保公司填补回报措施能够得到切实履行。如果本人违反所作出的承诺或拒不履行承诺，本人将按照《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》等相关规定履行解释、道歉等相应义务，并同意中国证券监督管理委员会和证券交易所等证券监管机构按照其制定或发布的有关规定、规则，对本人作出相关处罚或采取相关监管措施。若给公司或者股东造成损失的，本人愿意依法承担相应责任。</p> <p>8、自本承诺出具日至公司本次非公开发行股票实施完毕前，若中国证监会作出关于填补回报措施及其承诺的其他新的监管规定的，且上述承诺不能满足中国证监会该等规定时，本人承诺届时将按照中国证监会的最新规定出具补充承诺。</p>					
	其他	公司全体董事	公司全体董事承诺本次非公开发行股票相关申请文件中不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并对其真实性、准确性和完整性承担个别和连带法律责任。	2018年5月14日	否	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	三六零	三六零自愿以公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的50万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。公司的资产不足以承担前述责任的，就公司前述承担限额内	2020年6月22日	否	是	不使用	不适用

---

			未能承担的差额部分，由届时公司的实际控制人按照其本人在公司的持股比例承担。					
--	--	--	---------------------------------------	--	--	--	--	--

**(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明**

已达到  未达到  不适用

**(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响**

适用  不适用

**二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况**

适用  不适用

**三、违规担保情况**

适用  不适用

**四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明**

适用  不适用

**五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**

**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

适用  不适用

财政部于 2018 年 12 月修订发布了《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下统称“新租赁准则”），并要求境内上市公司自 2021 年 1 月 1 日起施行。根据上述新租赁准则和通知要求，公司对原会计政策进行相应变更，并对财务报表列报科目做出相应调整。根据上述租赁准则中的衔接规定和通知要求，公司自 2021 年 1 月 1 日起按新准则要求进行会计报表披露，不追溯调整可比期间信息，上述会计政策变更是根据财政部的有关规定和要求，对财务报表科目进行的调整，符合相关政策规定。

本次会计政策变更的决策程序符合有关法律、法规和《公司章程》的规定，不存在损害公司及股东特别是中小股东利益的情形。因此，本次会计政策变更对公司财务状况和经营成果不构成重大影响。

**(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明**

适用  不适用

**(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况**

适用  不适用

**(四) 其他说明**

适用  不适用

**六、聘任、解聘会计师事务所情况**

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）

境内会计师事务所报酬	750
境内会计师事务所审计年限	4 年

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）	150

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

公司第六届董事会第三次会议和 2021 年第一次临时股东大会审议通过了《关于续聘公司 2021 年度财务报告及内部控制审计机构的议案》，公司继续聘请德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度财务报告及内部控制审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

适用  不适用

## 七、面临退市风险的情况

### (一) 导致退市风险警示的原因

适用  不适用

### (二) 公司拟采取的应对措施

适用  不适用

### (三) 面临终止上市的情况和原因

适用  不适用

## 八、破产重整相关事项

适用  不适用

## 九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项  本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

### (一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

适用  不适用

### (二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

报告期内：									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带责任方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
City Channel	Qifei International		仲裁	2017 年 12 月，City Channel Limited 作为申请人，以 Qifei International 作为被申请人，向香港国际仲裁中心申请仲裁，认为被申请人不履行和/或拒绝履行其与申请人	2,230,971.01		2019 年 5 月，City Channel 与 Qifei International 已达成和解，双方同意终止	截至报告期末，鉴于起诉方尚未提出终	

			签订的《合资协议》项下的义务，给申请人造成损失，请求： (1) 被申请人立即向申请人支付“Firefall”火瀑项目利润损失 2,230,971,014.50 元或仲裁庭认为适当的金额； (2) 其他由于被申请人不履行合资项下义务的所应支付的损害赔偿；(3) 所有合资项下应付金额的利息(包括适当的复利)；(4) 仲裁费，包括但不限于申请人与该仲裁相关的全部专家费或其他费用(包括律师费)和支出；以及(5) 任何其他仲裁庭认为适当的救济或赔偿。			相关仲裁程序并放弃各自的全部仲裁请求。	止仲裁申请，该案尚未审结。
--	--	--	--	--	--	---------------------	---------------

### (三) 其他说明

适用  不适用

#### 十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用  不适用

#### 十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用  不适用

#### 十二、重大关联交易

##### (一) 与日常经营相关的关联交易

##### 1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用  不适用

##### 2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用  不适用

2021 年 5 月 12 日召开的公司 2020 年年度股东大会审议通过了《关于公司 2021 年度日常关联交易预计的议案》，上述情况可参见公司登载于上海证券交易所网站的相关公告（2021-013 号）。报告期内，日常关联交易的具体发生情况如下：

关联交易类别	关联人	2021 年度实际发生金额 (单位：万元)
向关联人购买原材料及购买劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	7,052
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	39
	公司董监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	355
向关联人销售产品、商品及提供劳务	控股股东天津奇信志成科技有限公司及其控制的公司（除上市公司外）	4,676
	周鸿祎及其家庭成员控制、任董事或高级管理人员的公司（除控股股东及其控制的公司和上市公司外）	21,941
	公司董监高控制、任董事或高级管理人员的	38

	公司（除上市公司外）	
承租	公司董监高控制、任董事或高级管理人员的公司（除上市公司外）	11,170

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### 4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

#### (三) 共同对外投资的重大关联交易

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (四) 关联债权债务往来

##### 1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

##### 2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

### 3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

#### (五) 公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

#### (六) 其他

适用 不适用

### 十三、重大合同及其履行情况

#### (一) 托管、承包、租赁事项

##### 1、 托管情况

适用 不适用

##### 2、 承包情况

适用 不适用

##### 3、 租赁情况

适用 不适用

**(二) 担保情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
三六零	公司本部	天津金城银行	90,000	2020年6月22日	2020年6月22日	长期有效	一般担保	不适用	否	否	不适用	否	否	联营公司
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）					0									
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）					90,000									
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计					0									
报告期末对子公司担保余额合计（B）					0									
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）					90,000									
担保总额占公司净资产的比例（%）					2.57									
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）					0									
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）					90,000									
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）					0									
上述三项担保金额合计（C+D+E）					90,000									
未到期担保可能承担连带清偿责任说明					公司承诺将以自身对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限，按照所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。									
担保情况说明					上述担保情况属于公司按照中国银行保险监督管理委员会相关要求，在投资入股天津金城银行时，承诺按照实缴注册资本金额一倍为限，承担其经营失败剩余风险的相关担保。									

**(三) 委托他人进行现金资产管理的情况****1. 委托理财情况****(1) 委托理财总体情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	12,717,780	2,631,535	

**其他情况**

□适用 √不适用

**(2) 单项委托理财情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	招商银行朝招金(多元稳健型)理财计划(7007)	8,390	2020/1/22		自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
招商银行股份有限公司	招商银行朝招金(多元稳健型)理财计划(7007)	4,219,410	2021/1/28	2021/12/31	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			9,224	3,653,195	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金98182)	4,000	2020/7/9	2021/1/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			68	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	3,000	2020/10/9	2021/1/8	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			24	3,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金98182)	1,500	2020/7/16	2021/1/14	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			25	1,500	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	5,700	2020/10/14	2021/1/13	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			46	5,700	是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	4,000	2021/1/6	2021/4/7	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			33	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(182天)A款理财计划(聚益生金98182)	3,590	2021/1/19	2021/7/20	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			59	3,590	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	2,000	2021/1/20	2021/4/21	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			17	2,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(63天)A款理财计划(聚益生金:98063)	4,000	2021/4/16	2021/6/18	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			22	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(63天)A款理财计划(聚益生金:98063)	4,000	2021/6/22	2021/8/24	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			22	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(63天)A款理财计划(聚益生金:98063)	4,000	2021/7/20	2021/9/22	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			22	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	3,650	2021/7/28	2021/10/27	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			30	3,650	是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(91天)A款理财计划(聚益生金98091)	3,000	2021/8/30	2021/11/29	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			24	3,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(63天)A款理财计划(聚益生金:98063)	4,000	2021/9/30	2021/12/1	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			22	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行聚益生金系列公司(35天)A款理财计划(聚益生金:99035)	5,000	2021/12/24	2022/1/27	自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
中国工商银行股份有限公司	法人稳利63天人民币理财(代码:WL63ZST)	5,000	2021/1/15	2021/3/21	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			28	5,000	是		
中国工商银行股份有限公司	工行理财“添利宝”净值型理财产品(代码:TLB1801)	5,200	2021/1/15	2021/5/31	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			10	5,200	是		
中国工商银行股份有限公司	工银理财共赢随心添利SZWL1860	4,000	2021/4/7	2021/7/12	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			36	4,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	2,370,000	2021/5/10	2021/12/10	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			2,533	2,370,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金公司理财之步步生金8699号理财计划	1,520,000	2021/7/8		自有资金	银行理财产品	浮动收益型			757	520,000	是		

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	1,000,000	2021/6/11		自有资金	银行理财产品	浮动收益型			7,767	170,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金公司理财之步步生金 8699 号理财计划	221,930	2021/8/5		自有资金	银行理财产品	浮动收益型					是		
招商银行股份有限公司	招商银行日日鑫理财计划(80008)	1,955,000	2021/6/17	2021/12/14	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			2,889	1,955,000	是		
招商银行股份有限公司	招商银行点金公司理财之步步生金 8699 号理财计划	1,380,000	2021/6/17	2021/7/28	自有资金	银行理财产品	浮动收益型			1,751	1,380,000	是		
合计		12,740,370								25,409	10,108,835			

**其他情况**适用 不适用**(3) 委托理财减值准备**适用 不适用**2. 委托贷款情况****(1) 委托贷款总体情况**适用 不适用**其他情况**适用 不适用**(2) 单项委托贷款情况**适用 不适用**其他情况**适用 不适用**(3) 委托贷款减值准备**适用 不适用**3. 其他情况**适用 不适用**(四) 其他重大合同**适用 不适用**十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明**适用 不适用

## 第七节 股份变动及股东情况

### 一、股本变动情况

#### (一) 股份变动情况表

##### 1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例(%)	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例(%)
一、有限售条件股份	4,974,823,393	73.55	381,308,030	0	0	-5,356,131,423	-4,974,823,393	0	0
1、国家持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2、国有法人持股	0	0	155,143,076	0	0	-155,143,076	0	0	0
3、其他内资持股	4,974,823,393	73.55	220,751,188	0	0	-5,195,574,581	-4,974,823,393	0	0
其中：境内非国有法人持股	4,113,879,674	60.82	220,751,188	0	0	-4,334,630,862	-4,113,879,674	0	0
境内自然人持股	860,943,719	12.73	0	0	0	-860,943,719	-860,943,719	0	0
4、外资持股	0	0	5,413,766	0	0	-5,413,766	0	0	0
其中：境外法人持股	0	0	5,413,766	0	0	-5,413,766	0	0	0
境外自然人持股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
二、无限售条件流通股份	1,789,231,774	26.45	0	0	0	5,356,131,423	5,356,131,423	7,145,363,197	100
1、人民币普通股	1,789,231,774	26.45	0	0	0	5,356,131,423	5,356,131,423	7,145,363,197	100
2、境内上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3、境外上市的外资股	0	0	0	0	0	0	0	0	0
4、其他	0	0	0	0	0	0	0	0	0
三、股份总数	6,764,055,167	100	381,308,030	0	0	0	381,308,030	7,145,363,197	100

## 2、 股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1)2021 年 1 月 4 日,公司完成非公开发行 A 股股票在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记托管手续,新增有限售条件股 381,308,030 股,公司总股本由 6,764,055,167 股变更为 7,145,363,197 股。具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司非公开发行股票发行结果暨股份变动公告》(2021-001 号)。

(2)2021 年 3 月 1 日,公司部分重大资产重组非公开发行限售股上市流通,上市流通数量为 3,064,761,551 股,公司有限售条件股减少 3,064,761,551 股,无限售流通股增加 3,064,761,551 股。具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司关于部分重大资产重组非公开发行限售股上市流通的公告》(2021-006 号)。

(3)2021 年 5 月 17 日,公司部分重大资产重组非公开发行限售股上市流通,上市流通数量为 1,910,061,842 股,公司有限售条件股减少 1,910,061,842 股,无限售流通股增加 1,910,061,842 股。具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司关于部分重大资产重组非公开发行限售股上市流通的公告》(2021-028 号)。

(4)2021 年 7 月 9 日,公司于 2021 年 1 月 4 日非公开发行的 A 股股票 381,308,030 股解除限售并上市流通,公司有限售条件股减少 381,308,030 股,无限售流通股增加 381,308,030 股。具体情况详见公司登载于上海证券交易所网站的《三六零安全科技股份有限公司关于非公开发行限售股上市流通的公告》(2021-043 号)。

## 3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响(如有)

√适用 □不适用

报告期内,公司总股本由 6,764,055,167 股变更为 7,145,363,197 股,由于股本数量增加,导致最近一年和最近一期每股收益和每股净资产被相应摊薄。

## 4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

### (二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位:股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
周鸿祎	821,281,583	574,897,108	0	0	重大资产重组取得	2021年3月1日
		246,384,475	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
天津奇信志成科技有限公司	3,296,744,163	2,307,720,914	0	0	重大资产重组取得	2021年3月1日
		989,023,249	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
上海冠鹰企业管理合伙企业（有限合伙） （原：天津众信股权投资合伙企业（有限合伙））	190,878,127	133,614,688	0	0	重大资产重组取得	2021年3月1日
		57,263,439	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
金砖丝路（银川）股权投资合伙企业（有限合伙）	69,326,916	48,528,841	0	0	重大资产重组取得	2021年3月1日
		20,798,075	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
天津欣新盛股权投资合伙企业（有限合伙）	83,192,232	83,192,232	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
北京红杉懿远股权投资中心（有限合伙）	55,738,800	55,738,800	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
天津信心奇缘股权投资合伙企业（有限合伙）	43,393,851	43,393,851	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
齐向东	36,362,136	36,362,136	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
浙江海宁国安睿威投资合伙企业（有限合伙）	33,276,886	33,276,886	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
天津聚信股权投资合伙企业（有限合伙）	31,772,409	31,772,409	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
深圳市平安置业投资有限公司	26,621,529	26,621,529	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
天津天信股权投资合伙企业（有限合伙）	22,389,752	22,389,752	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
南京瑞联一号投资中心（有限合伙）	20,798,075	20,798,075	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
宁波博睿维森股权投资合伙企业（有限合伙）	16,638,460	16,638,460	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
汇臻资本管理（深圳）合伙企业（有限合伙）	16,638,460	16,638,460	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
深圳华晟领优股权投资合伙企业（有限合伙）	14,974,587	14,974,587	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
阳光人寿保险股份有限公司—自有资金	14,142,684	14,142,684	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
北京融嘉汇能投资管理中心（有限合伙）	12,478,845	12,478,845	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
烟台民和昊虎投资中心（有限合伙）	10,815,006	10,815,006	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
瑞金市华融瑞泽一号投资中心（有限合伙）	10,815,006	10,815,006	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
珠江人寿保险股份有限公司—自有资金	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日

招商财富—招商银行—招商财富—红筹1号专项资产管理计划	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
苏州太平国发通融贰号投资企业（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
上海赛领博达科电投资管理中心（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
上海绿康创舸投资合伙企业（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
宁波执一奇元股权投资中心（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
宁波建虎启融股权投资合伙企业（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
芒果文创（上海）股权投资基金合伙企业（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
金砖丝路（深圳）股权投资合伙企业（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
横店集团控股有限公司	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
杭州以盈投资管理合伙企业（有限合伙）	8,319,231	8,319,231	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
宁波挚信一期股权投资合伙企业（有限合伙）	7,487,294	7,487,294	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
上海永挣投资管理有限公司	6,655,391	6,655,391	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
锐普文华（天津）投资中心（有限合伙）	6,655,391	6,655,391	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
中金佳立（天津）投资中心（有限合伙）	4,159,615	4,159,615	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
苏州工业园区元禾重元并购股权投资基金合伙企业（有限合伙）	4,159,615	4,159,615	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
朗泰传富投资（深圳）合伙企业（有限合伙）	4,159,615	4,159,615	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
金华市普华百川创业投资合伙企业（有限合伙）	4,159,615	4,159,615	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
北京凯金阿尔法资产管理中心（有限合伙）	4,159,615	4,159,615	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
嘉兴云启网加创业投资合伙企业（有限合伙）	3,743,647	3,743,647	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
嘉兴英飞投资中心（有限合伙）	3,743,647	3,743,647	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
千采壹号（象山）股权投资合伙企业（有限合伙）	2,495,776	2,495,776	0	0	重大资产重组取得	2021年5月17日
段凡	3,300,000	3,300,000	0	0	司法拍卖取得的原天津天信名下重大资产重组时上市公	2021年5月17日

					司股份	
上海景贤投资有限公司	153,124	153,124	0	0	司法拍卖取得的原天津天信名下重大资产重组时上市公司股份	2021年5月17日
天津高新海泰海河股权投资基金合伙企业(有限合伙)	0	46,403,712	46,403,712	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
珠海大横琴创新发展有限公司	0	23,201,856	23,201,856	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
珠海科技创业投资有限公司	0	54,137,664	54,137,664	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
北京中关村资本基金管理有限公司—北京中发助力壹号投资基金(有限合伙)	0	77,339,520	77,339,520	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
成都高新新经济创业投资有限公司	0	52,590,873	52,590,873	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
中国人寿保险股份有限公司-传统-普通保险产品-005L-CT001 沪	0	38,669,760	38,669,760	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
成都产投先进制造产业股权投资基金合伙企业(有限合伙)	0	30,935,808	30,935,808	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
上海国际集团资产管理有限公司	0	7,733,952	7,733,952	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
浙江银万斯特投资管理有限公司-银万全盈 15 号私募证券投资基金	0	3,890,177	3,890,177	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
常熟市千斤顶厂	0	3,866,976	3,866,976	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
UBS AG	0	5,413,766	5,413,766	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日

易方达基金管理有限公司	0	3,866,976	3,866,976	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
中国国际金融股份有限公司	0	12,838,360	12,838,360	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
财通基金管理有限公司	0	7,269,914	7,269,914	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
江苏聚贤信息产业投资中心（有限合伙）	0	4,640,372	4,640,372	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
中国电信集团投资有限公司	0	4,640,371	4,640,371	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
兴证全球基金管理有限公司	0	3,867,973	3,867,973	0	认购公司非公开发行股票取得	2021年7月9日
合计	4,974,823,393	5,356,131,423	381,308,030	0	——	——

## 二、证券发行与上市情况

### (一) 截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生证券的种类	发行日期	发行价格(或利率)	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
人民币普通股	2020.12.07	12.93 元/股	381,308,030	2021.01.04	381,308,030	—

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

报告期内，公司通过非公开发行股份数量合计为 381,308,030 股，于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理了股份登记手续，上述股份于 2021 年 1 月 4 日在上海证券交易所正式上市。

### (二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

(1) 2021 年 1 月 4 日，公司完成非公开发行 A 股股票在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司的登记托管手续，新增有限售条件股 381,308,030 股，公司总股本由 6,764,055,167 股变更为 7,145,363,197 股。

(2) 2021 年 3 月 1 日，公司部分重大资产重组非公开发行限售股上市流通，上市流通数量为 3,064,761,551 股，公司有限售条件股减少 3,064,761,551 股，无限售流通股增加 3,064,761,551 股。

(3) 2021 年 5 月 17 日，公司部分重大资产重组非公开发行限售股上市流通，上市流通数量为 1,910,061,842 股，公司有限售条件股减少 1,910,061,842 股，无限售流通股增加 1,910,061,842 股。

(4) 2021 年 7 月 9 日，公司于 2021 年 1 月 4 日非公开发行的 A 股股票 381,308,030 股解除限售并上市流通，公司有限售条件股减少 381,308,030 股，无限售流通股增加 381,308,030 股。

截至报告期末，公司全部股份均为流通股。

### (三) 现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

## 三、股东和实际控制人情况

### (一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	200,051
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	206,216
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）	0
------------------------------	---

**(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股东（或无限售条件股东）持股情况表**

单位：股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有 有限 售条 件股 份数 量	质押、标记或冻结情况		股东性 质
					股份状 态	数量	
天津奇信志成科 技有限公司	0	3,296,744,163	46.14	0	质押	3,289,598,800	境内非 国有法 人
					冻结	41,355,861	
周鸿祎	0	821,281,583	11.49	0	无	0	境内自 然人
天津欣新盛股权 投资合伙企业 (有限合伙)	-52,410,486	154,688,566	2.16	0	质押	138,653,723	其他
香港中央结算有 限公司	48,539,431	96,597,228	1.35	0	无	0	其他
天津信心奇缘股 权投资合伙企业 (有限合伙)	-10,144,017	87,974,952	1.23	0	质押	51,188,427	其他
					冻结	26,490,912	
北京中关村资本 基金管理有限公 司—北京中发助 力壹号投资基金 (有限合伙)	0	77,339,520	1.08	0	无	0	其他
北京红杉懿远股 权投资中心(有 限合伙)	-46,396,997	74,370,403	1.04	0	质押	74,318,403	其他
金砖丝路(银 川)股权投资合 伙企业(有限合 伙)	0	69,326,916	0.97	0	质押	62,394,225	其他
珠海科技创业投 资有限公司	54,137,664	54,137,664	0.76	0	无	0	国有法 人
成都高新新经济 创业投资有限公 司	52,590,873	52,590,873	0.74	0	质押	26,295,436	国有法 人
前十名无限售条件股东持股情况							

股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量	
		种类	数量
天津奇信志成科技有限公司	3,296,744,163	人民币普通股	3,296,744,163
周鸿祎	821,281,583	人民币普通股	821,281,583
天津欣新盛股权投资合伙企业 (有限合伙)	154,688,566	人民币普通股	154,688,566
香港中央结算有限公司	96,597,228	人民币普通股	96,597,228
天津信心奇缘股权投资合伙企业 (有限合伙)	87,974,952	人民币普通股	87,974,952
北京中关村资本基金管理有限公司—北京中发助力壹号投资基金 (有限合伙)	77,339,520	人民币普通股	77,339,520
北京红杉懿远股权投资中心(有 有限合伙)	74,370,403	人民币普通股	74,370,403
金砖丝路(银川)股权投资合伙 企业(有限合伙)	69,326,916	人民币普通股	69,326,916
珠海科技创业投资有限公司	54,137,664	人民币普通股	54,137,664
成都高新新经济创业投资有限公 司	52,590,873	人民币普通股	52,590,873
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决 权、放弃表决权的说明	不适用		
上述股东关联关系或一致行动的 说明	奇信志成系周鸿祎先生控制的企业，二者构成一致行动关系；天津欣新盛、红杉懿远、信心奇缘、金砖丝路(银川)分别持有奇信志成13.1316%、8.7982%、6.8496%、3.2829%股权，与奇信志成存在关联关系；除上述情况外，公司未知其他股东是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人的情况。		
表决权恢复的优先股股东及持股 数量的说明	不适用		

注：奇信志成所持有公司 41,355,861 股股份存在被司法冻结情况，系因奇信志成的股东天津信心奇缘股权投资合伙企业(有限合伙)(下称“奇缘基金”，直接及通过奇信志成间接持有公司股份)的某有限合伙人被公安机关冻结了该有限合伙人通过奇缘基金对应持有的公司股份，其中冻结控股股东奇信志成持有的公司股份 41,355,861 股，冻结到期日至 2022 年 11 月 11 日，均系无限售流通股，占其所持公司股份的比例为 1.00%，占公司总股本比例为 0.58%。奇信志成被冻结的公司股份数量占其持股总数的比例较低，不会影响公司控制权稳定，亦不会对公司的日常经营管理造成影响。

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

### (三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

#### 四、控股股东及实际控制人情况

##### (一) 控股股东情况

###### 1 法人

适用  不适用

名称	天津奇信志成科技有限公司
单位负责人或法定代表人	周鸿祎
成立日期	2015 年 12 月 2 日
主要经营业务	科学研究和技术服务业；信息传输、软件和信息技术服务业；商务服务业；批发和零售业。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	不适用
其他情况说明	不适用

###### 2 自然人

适用  不适用

###### 3 公司不存在控股股东情况的特别说明

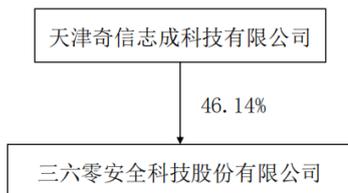
适用  不适用

###### 4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用  不适用

###### 5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用  不适用



##### (二) 实际控制人情况

###### 1 法人

适用  不适用

###### 2 自然人

适用  不适用

姓名	周鸿祎
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	否
主要职业及职务	董事长、总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司	三六零安全科技股份有限公司（601360）

司情况	Qihoo 360 Technology Co. Ltd. (NYSE: QIHU) 360 DigiTech, Inc (NASDAQ:QFIN)
-----	---

### 3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

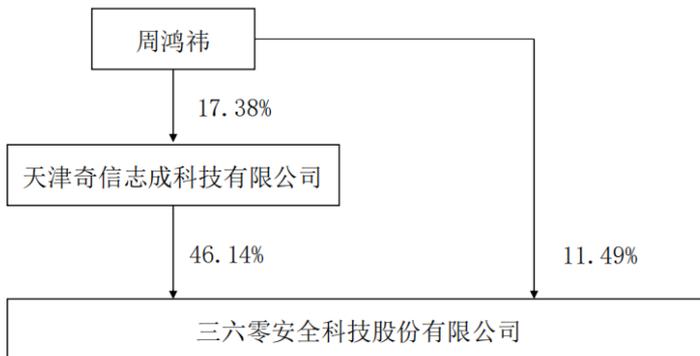
适用 不适用

### 4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

### 5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



### 6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

### (三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

### 五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

### 六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

### 七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

### 八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

回购股份方案名称	三六零安全科技股份有限公司关于以集中竞价方式回购股份方案
回购股份方案披露时间	2021 年 9 月 11 日
拟回购股份数量及占总股本的比例 (%)	54,914,882 股-82,372,322 股;0.77-1.15
拟回购金额	100,000-150,000
拟回购期间	2021 年 9 月 10 日-2022 年 9 月 9 日
回购用途	用于员工持股计划
已回购数量(股)	43,068,142
已回购数量占股权激励计划所涉及的标的股票的比例 (%) (如有)	不适用
公司采用集中竞价交易方式减持回购股份的进展情况	不适用

## 第八节 优先股相关情况

适用 不适用

## 第九节 债券相关情况

### 一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

### 二、可转换公司债券情况

适用 不适用

## 第十节 财务报告

### 一、审计报告

√适用 □不适用

德师报(审)字(22)第 P03053 号

三六零安全科技股份有限公司全体股东：

#### 一、审计意见

我们审计了后附的三六零安全科技股份有限公司(以下简称“三六零”)财务报表,包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表、2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为,上述财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制,公允反映了三六零 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量。

#### 二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则,我们独立于三六零,并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信,我们获取的审计证据是充分、适当的,为发表审计意见提供了基础。

#### 三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断,认为对本年财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景,我们不对这些事项单独发表意见。我们确定下列事项是需要在审计报告中沟通的关键审计事项。

##### (一) 互联网广告及服务收入的确认

###### 1.1 事项描述

如附注七、61 所述,三六零的收入主要来源于互联网广告及服务、智能硬件销售、互联网增值服务以及安全业务收入,其中互联网广告及服务 2021 年度实现收入人民币 6,306,181 千元,占比重大,是三六零利润的主要来源,影响关键业绩指标。互联网广告及服务收入业务模式具有客户数量众多、交易量大、高度依赖信息系统的特点,发生错报的固有风险较高。因此,我们将互联网广告及服务收入的确认作为关键审计事项。

###### 1.2 审计应对

我们针对互联网广告及服务收入确认执行的审计程序主要包括:

- (1) 测试和评价与互联网广告及服务收入确认相关的关键内部控制,包括信息系统一般控制和应用系统控制的有效性;
- (2) 对相关收入和毛利率执行分析性复核程序,比较分析该类收入本年与上年收入及毛

利率的变动趋势及其合理性；

(3) 对按照用户实际行为结算的互联网广告及服务收入：

- 获取系统充值记录并从中抽取样本检查充值日期、金额、付款方式及账号信息，追查至银行流水或第三方支付渠道充值记录，检查充值金额的真实性；
- 利用数据分析专家，对系统中导出的点击次数数据的变动趋势进行分析，识别异常交易数据，并调查异常交易数据的性质及原因。

(4) 对按照固定费用结算的互联网广告及服务收入：

- 抽取样本，按照合同期间及合同金额进行重新计算，并与账面相关期间确认的收入金额进行核对；
- 检查广告上线记录、银行流水或第三方支付渠道交易记录等支持性证据。

(5) 针对主要关联方客户和主要非关联方客户的收入执行函证程序，对未收到回函的项目执行替代测试程序；

(6) 从全年主要和本年新增的客户中选取样本，对其管理层进行访谈。

(二) 货币资金的存在及受限信息披露

### 2.1 事项描述

如财务报表附注七、1 所述，截至 2021 年 12 月 31 日，三六零货币资金余额为人民币 19,245,656 千元，占流动资产的 74%，对财务报表具有重要性。同时由于此类流动资产易于用作质押从而导致其流动性受限，相关受限信息披露的准确性和完整性存在较高的重大错报风险。因此，我们将货币资金的存在及受限信息披露识别为关键审计事项。

### 2.2 审计应对

我们针对货币资金的存在及受限信息披露执行的审计程序主要包括：

- (1) 测试与货币资金的存在及受限信息披露相关的关键内部控制的有效性；
- (2) 获取银行账户对账单，并与账面余额进行核对。针对存在差异的项目，获取银行存款余额调节表，了解调节项的性质，并对重大调节项进行测试；
- (3) 执行银行函证程序，包括函证质押担保信息；
- (4) 对未质押的定期存款，检查开户证实书原件；对已质押的定期存款，检查质押和授信合同，并对相关银行执行访谈程序，以确定该定期存款的质押确为三六零获取授信额度之用；
- (5) 获取货币资金余额重大的主要实体的企业信用报告，检查是否存在与货币资金相关的质押担保事项；
- (6) 检查货币资金余额及受限信息披露的准确性和完整性；
- (7) 对集团内重要实体执行人民币银行结算账户信息查询程序，以确认管理层向我们提供的人民币银行结算账户的完整性。

## 四、其他信息

管理层对其他信息负责。其他信息包括三六零 2021 年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

## 五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估三六零的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算三六零、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督三六零的财务报告过程。

## 六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。
- (2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。
- (3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。
- (4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对三六零持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非

无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致三六零不能持续经营。

- (5) 评价财务报表的总体列报(包括披露)、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。
- (6) 就三六零中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施(如适用)。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本年财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

德勤华永会计师事务所(特殊普通合伙)

中国注册会计师：李思嘉

中国·上海

(项目合伙人)

中国注册会计师：杨洁

2022 年 4 月 20 日

## 二、财务报表

## 合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：三六零安全科技股份有限公司

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产：</b>			
货币资金		19,245,656	26,555,881
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		2,636,089	22,590
衍生金融资产			
应收票据		56,160	1,965
应收账款		2,220,711	1,950,684
应收款项融资		10,000	390
预付款项		203,078	332,108
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		218,336	217,544
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		675,293	406,581
合同资产		52,120	82,062
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产		334,668	570,000
其他流动资产		395,740	302,258
流动资产合计		26,047,851	30,442,063
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资			330,000
其他债权投资			
长期应收款		7,657	
长期股权投资		6,759,029	4,652,238
其他权益工具投资		1,863,342	4,239,239
其他非流动金融资产		2,091,690	605,903
投资性房地产			
固定资产		1,392,083	412,463
在建工程		10,528	680,778
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		399,708	
无形资产		673,508	631,479
开发支出			
商誉		2,311,636	1,709,711
长期待摊费用		192,010	265,305
递延所得税资产		21,366	41,889

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
其他非流动资产		269,076	250,705
非流动资产合计		15,991,633	13,819,710
资产总计		42,039,484	44,261,773
<b>流动负债：</b>			
短期借款		4,500	1,970,179
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,721	
应付账款		2,136,013	2,145,230
预收款项			
合同负债		1,187,106	967,866
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		692,809	1,045,117
应交税费		223,576	260,047
其他应付款		1,824,435	767,884
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		123,099	
其他流动负债		260,778	81,375
流动负债合计		6,458,037	7,237,698
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		294,534	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益		240,263	186,354
递延所得税负债		87,014	80,209
其他非流动负债			
非流动负债合计		621,811	266,563
负债合计		7,079,848	7,504,261
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		7,145,363	7,145,363
其他权益工具			
其中：优先股			

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
永续债			
资本公积		10,349,600	10,380,465
减：库存股		537,185	
其他综合收益		435,069	2,757,197
专项储备			
盈余公积		1,417,598	611,027
一般风险准备			
未分配利润		16,196,076	15,931,864
归属于母公司所有者权益（或股东权益）合计		35,006,521	36,825,916
少数股东权益		(46,885)	(68,404)
所有者权益（或股东权益）合计		34,959,636	36,757,512
负债和所有者权益（或股东权益）总计		42,039,484	44,261,773

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

**母公司资产负债表**

2021 年 12 月 31 日

编制单位:三六零安全科技股份有限公司

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
<b>流动资产:</b>			
货币资金		4,009,577	6,661,849
交易性金融资产		160,202	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项		982	1,101
其他应收款		9,984,700	1,260,662
其中: 应收利息			
应收股利		5,578,000	100,000
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		334,371	13,888
流动资产合计		14,489,832	7,937,500
<b>非流动资产:</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		53,480,618	53,322,382
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		55	2
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产			
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产		3,500	
非流动资产合计		53,484,173	53,322,384
资产总计		67,974,005	61,259,884
<b>流动负债:</b>			
短期借款			597,586
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费			
其他应付款		344,639	561,146
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债			
其他流动负债			
流动负债合计		344,639	1,158,732
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债			
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		50	
其他非流动负债			
非流动负债合计		50	
负债合计		344,689	1,158,732
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）		7,145,363	7,145,363
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积		48,692,904	48,692,904
减：库存股		537,185	
其他综合收益		19,606	19,971
专项储备			
盈余公积		1,369,385	562,814
未分配利润		10,939,243	3,680,100
所有者权益（或股东权益）合计		67,629,316	60,101,152
负债和所有者权益（或股东权益）总计		67,974,005	61,259,884

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

## 合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		10,885,832	11,614,731
其中：营业收入		10,885,832	11,614,731
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,626,205	8,829,370
其中：营业成本		4,104,979	4,351,504
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		74,578	45,006
销售费用		2,233,371	1,660,052
管理费用		770,507	657,318
研发费用		3,128,725	2,871,129
财务费用		(685,955)	(755,639)
其中：利息费用		98,302	41,062
利息收入		804,217	779,430
加：其他收益		111,945	122,321
投资收益（损失以“-”号填列）		153,238	539,079
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		87,748	294,517
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		106,433	72,461
信用减值损失（损失以“-”号填列）		(18,008)	(1,240)
资产减值损失（损失以“-”号填列）		(462,249)	(130,719)
资产处置收益（损失以“-”号填列）		7,064	9,698
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		1,158,050	3,396,961
加：营业外收入		127,143	24,618
减：营业外支出		54,229	47,262
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		1,230,964	3,374,317
减：所得税费用		390,589	536,415
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		840,375	2,837,902
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		840,375	2,837,902
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		902,239	2,912,505
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）		(61,864)	(74,603)

项目	附注	2021 年度	2020 年度
六、其他综合收益的税后净额		(2,155,315)	724,988
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		(2,153,584)	724,988
1. 不能重分类进损益的其他综合收益		(2,013,188)	1,121,904
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动		(2,013,188)	1,121,904
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		(140,396)	(396,916)
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益		(1,667)	22,811
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		(138,729)	(419,727)
(7) 其他			
（二）归属于少数股东的其他综合收益的税后净额		(1,731)	
七、综合收益总额		(1,314,940)	3,562,890
（一）归属于母公司所有者的综合收益总额		(1,251,345)	3,637,493
（二）归属于少数股东的综合收益总额		(63,595)	(74,603)
八、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)		0.13	0.43
（二）稀释每股收益(元/股)		0.13	0.43

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

**母公司利润表**

2021 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入			
减：营业成本			
税金及附加		641	
销售费用			
管理费用		40,991	40,230
研发费用			
财务费用		(112,436)	(55,836)
其中：利息费用		26,037	13,003
利息收入		140,482	68,980
加：其他收益		144	49
投资收益（损失以“-”号填列）		8,012,613	3,004,496
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		6,601	4,496
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）		(47,798)	
信用减值损失（损失以“-”号填列）			
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）			(8)
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		8,035,763	3,020,143
加：营业外收入		30,001	
减：营业外支出			
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		8,065,764	3,020,143
减：所得税费用		50	
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		8,065,714	3,020,143
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		8,065,714	3,020,143
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额		(365)	19,971
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益		(365)	19,971
1. 权益法下可转损益的其他综合收益		(365)	19,971
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		8,065,349	3,040,114
七、每股收益：			

项目	附注	2021 年度	2020 年度
(一) 基本每股收益(元/股)			
(二) 稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

**合并现金流量表**  
 2021 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
<b>一、经营活动产生的现金流量：</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金		12,198,270	13,852,887
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		10,268	5,396
收到其他与经营活动有关的现金		667,888	439,411
经营活动现金流入小计		12,876,426	14,297,694
购买商品、接受劳务支付的现金		7,216,306	7,340,761
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		3,994,310	3,075,124
支付的各项税费		836,088	1,030,583
支付其他与经营活动有关的现金		664,140	908,256
经营活动现金流出小计		12,710,844	12,354,724
经营活动产生的现金流量净额		165,582	1,942,970
<b>二、投资活动产生的现金流量：</b>			
收回投资收到的现金		842,694	619,157
取得投资收益收到的现金		885,078	838,573
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		8,073	10,747
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			636,777
收到其他与投资活动有关的现金		23,116,492	7,627,175
投资活动现金流入小计		24,852,337	9,732,429
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		384,438	557,721
投资支付的现金		3,249,953	1,878,327
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额		706,506	1,073,182
支付其他与投资活动有关的现金		20,829,885	9,354,904
投资活动现金流出小计		25,170,782	12,864,134
投资活动产生的现金流量净额		(318,445)	(3,131,705)
<b>三、筹资活动产生的现金流量：</b>			
吸收投资收到的现金			4,868,686

项目	附注	2021年度	2020年度
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			13,400
取得借款收到的现金		6,924,691	9,213,030
收到其他与筹资活动有关的现金		400,000	
筹资活动现金流入小计		7,324,691	14,081,716
偿还债务支付的现金		8,894,370	7,242,851
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		79,712	399,557
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		1,019,944	11,659
筹资活动现金流出小计		9,994,026	7,654,067
筹资活动产生的现金流量净额		(2,669,335)	6,427,649
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>		(180)	(75,410)
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>		(2,822,378)	5,163,504
加：期初现金及现金等价物余额		5,792,372	628,868
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>		2,969,994	5,792,372

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

**母公司现金流量表**

2021 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
<b>一、经营活动产生的现金流量:</b>			
销售商品、提供劳务收到的现金			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		99,461	5,880
经营活动现金流入小计		99,461	5,880
购买商品、接受劳务支付的现金		280	92,901
支付给职工及为职工支付的现金		393	822
支付的各项税费		641	
支付其他与经营活动有关的现金		30,881	27,109
经营活动现金流出小计		32,195	120,832
经营活动产生的现金流量净额		67,266	(114,952)
<b>二、投资活动产生的现金流量:</b>			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		2,761,169	3,312,000
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额			
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		9,177,017	
投资活动现金流入小计		11,938,186	3,312,000
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		84	
投资支付的现金		102,000	1,281,492
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		13,243,316	
投资活动现金流出小计		13,345,400	1,281,492
投资活动产生的现金流量净额		(1,407,214)	2,030,508
<b>三、筹资活动产生的现金流量:</b>			
吸收投资收到的现金			4,855,286
取得借款收到的现金		1,621,457	1,547,091
收到其他与筹资活动有关的现金			1,559,607
筹资活动现金流入小计		1,621,457	7,961,984
偿还债务支付的现金		2,219,043	949,505
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		26,037	371,498
支付其他与筹资活动有关的现金		595,566	3,699,131
筹资活动现金流出小计		2,840,646	5,020,134
筹资活动产生的现金流量净额		(1,219,189)	2,941,850
<b>四、汇率变动对现金及现金等价物的影响</b>			
<b>五、现金及现金等价物净增加额</b>			
加: 期初现金及现金等价物余额		4,860,073	2,667
<b>六、期末现金及现金等价物余额</b>			
		2,300,936	4,860,073

公司负责人: 周鸿祎

主管会计工作负责人: 张矛

会计机构负责人: 张海龙

合并所有者权益变动表  
 2021 年 1—12 月

单位：千元 币种：人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益											小计			
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润		其他		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	7,145,363				10,380,465		2,757,197		611,027		15,931,864		36,825,916	(68,404)	36,757,512
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	7,145,363				10,380,465		2,757,197		611,027		15,931,864		36,825,916	(68,404)	36,757,512
三、本期增减变动金额 (减少以“—”号填列)					(30,865)	537,185	(2,322,128)		806,571		264,212		(1,819,395)	21,519	(1,797,876)
(一) 综合收益总额							(2,153,584)				902,239		(1,251,345)	(63,595)	(1,314,940)
(二) 所有者投入和减少资本					(68,224)	537,185							(605,409)	85,114	(520,295)
1. 所有者投入的普通股															

项目	2021 年度													
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他		
	优 先 股	永 续 债	其 他											
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他					(68,224)	537,185							(605,409)	85,114
(三) 利润分配									806,571		(806,571)			
1. 提取盈余公积									806,571		(806,571)			
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转											168,544			
1. 资本公积转增资本(或股本)														
2. 盈余公积转增资本(或股本)														
3. 盈余公积弥补亏损														

项目	2021 年度														少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益															
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库 存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润	其 他	小 计			
优 先 股		永 续 债	其 他													
4. 设定受益 计划变动额 结转留存收 益																
5. 其他综合 收益结转留 存收益						(168,544)				168,544						
6. 其他																
(五) 专项 储备																
1. 本期提取																
2. 本期使用																
(六) 其他				37,359								37,359				37,359
四、本期期 末余额	7,145,363				10,349,600	537,185	435,069		1,417,598		16,196,076		35,006,521	(46,885)		34,959,636

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	6,764,055				5,915,143		2,076,599		309,013		13,635,478		28,700,288	(18,587)	28,681,701
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	6,764,055				5,915,143		2,076,599		309,013		13,635,478		28,700,288	(18,587)	28,681,701
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	381,308				4,465,322		680,598		302,014		2,296,386		8,125,628	(49,817)	8,075,811
（一）综合收益总额							724,988				2,912,505		3,637,493	(74,603)	3,562,890
（二）所有者投入和减少资本	381,308				4,467,851								4,849,159	24,786	4,873,945
1．所有者投入的普通股	381,308				4,457,364								4,838,672		4,838,672
2．其他权益工具持有者投入资本															
3．股份支付计入所有者权益的金额															
4．其他					10,487								10,487	24,786	35,273
（三）利润分配									302,014		(660,509)		(358,495)		(358,495)
1．提取盈余公积									302,014		(302,014)				
2．提取一般风险准备															
3．对所有者（或股东）的分配											(358,495)		(358,495)		(358,495)
4．其他															

项目	2020 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合 收益	专项 储备	盈余公 积	一般 风险 准备	未分配利润	其他	小计		
优先股		永续债	其他												
(四) 所有者权益内部结转						(44,390)					44,390				
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益						(44,390)					44,390				
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
(六) 其他					(2,529)							(2,529)			(2,529)
四、本期期末余额	7,145,363				10,380,465		2,757,197		611,027		15,931,864		36,825,916	(68,404)	36,757,512

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

母公司所有者权益变动表  
 2021 年 1—12 月

单位:千元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	7,145,363				48,692,904		19,971		562,814	3,680,100	60,101,152
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	7,145,363				48,692,904		19,971		562,814	3,680,100	60,101,152
三、本期增减变动金额(减少以“—”号填列)						537,185	(365)		806,571	7,259,143	7,528,164
(一) 综合收益总额							(365)			8,065,714	8,065,349
(二) 所有者投入和减少资本						537,185					(537,185)
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他						537,185					(537,185)
(三) 利润分配									806,571	(806,571)	
1. 提取盈余公积									806,571	(806,571)	
2. 对所有者(或股东)的分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	7,145,363				48,692,904	537,185	19,606		1,369,385	10,939,243	67,629,316

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	6,764,055				44,235,540			260,800	1,320,466	52,580,861	
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	6,764,055				44,235,540			260,800	1,320,466	52,580,861	
三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	381,308				4,457,364		19,971	302,014	2,359,634	7,520,291	
（一）综合收益总额							19,971		3,020,143	3,040,114	
（二）所有者投入和减少资本	381,308				4,457,364					4,838,672	
1. 所有者投入的普通股	381,308				4,457,364					4,838,672	
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
（三）利润分配								302,014	(660,509)	(358,495)	
1. 提取盈余公积								302,014	(302,014)		
2. 对所有者（或股东）的分配									(358,495)	(358,495)	
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											



项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	7,145,363				48,692,904		19,971		562,814	3,680,100	60,101,152

公司负责人：周鸿祎

主管会计工作负责人：张矛

会计机构负责人：张海龙

### 三、公司基本情况

#### 1. 公司概况

适用 不适用

三六零安全科技股份有限公司(以下简称“本公司”、“公司”，在包含子公司时统称“本集团”)，在 2018 年 2 月 28 日完成重大资产出售、置换及发行股份购买资产后更名为现名称。此前，本公司原名江南嘉捷电梯股份有限公司(以下简称“原江南嘉捷”)，于 2007 年 8 月由苏州江南嘉捷电梯集团有限公司以 2007 年 7 月 31 日为基准日整体变更为苏州江南嘉捷电梯股份有限公司，由金志峰等 19 名股东作为发起人，股本为人民币 10,000 万元。

经中国证券监督管理委员会(以下简称“中国证监会”)“证监许可[2011]2077 号”文核准，原江南嘉捷于 2012 年 1 月 6 日公开发行普通股(A 股)5,600 万股，发行后总股本变更为人民币 22,400 万元。原江南嘉股票于 2012 年 1 月 16 日在上海证券交易所挂牌交易。

2018 年 1 月 26 日，中国证监会核发了《关于核准江南嘉捷电梯股份有限公司重大资产重组及向天津奇信志成科技有限公司等发行股份购买资产的批复》(证监许可(2018)214 号)，批准原江南嘉捷与三六零科技集团有限公司(原三六零科技有限公司，以下简称“三六零科技”)的重大资产重组。截至 2018 年 2 月 28 日，经江苏省工商行政管理局核准股东变更申请，本次重大资产重组向三六零科技全体股东发行的 6,366,872,724 股已全部发行完毕，三六零科技 100%股权已过户至本公司名下，成为本公司的全资子公司，本公司更名为三六零安全科技股份有限公司，证券代码变更为 601360。

经中国证监会“证监许可[2020]656 号”文核准，本公司于 2020 年 12 月 23 日非公开发行人民币普通股(A 股)381,308,030 股，每股面值人民币 1 元，每股发行价格为人民币 12.93 元，共计募集资金人民币 4,930,312,827.90 元，扣除不含增值税发行相关费用人民币 91,641,236.93 元后，实际募集资金净额为人民币 4,838,671,590.97 元，其中转入股本人民币 381,308,030.00 元，超出股本的部分人民币 4,457,363,560.97 元计入资本公积，本公司变更后的股本为人民币 7,145,363,197.00 元。本次发行的新增股份已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续。

2021 年 9 月 9 日，本公司第六届董事会第四次会议审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，同意本公司使用不低于人民币 1,000,000,000.00 元且不高于人民币 1,500,000,000.00 元的自有资金，以不超过人民币 18.21 元/股的回购价格回购本公司股份，本次回购将全部用于本集团员工持股计划。截至本财务报表批准报出日，本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份 103,954,980 股。

公司统一社会信用代码为 91120116MA06TG6453。本公司法定代表人：周鸿祎，本公司现注册地址：天津华苑产业区海泰西路 18 号北 2-501 工业孵化-1。本公司主要经营地址：北京朝阳区酒仙桥路 6 号院(电子城国际电子总部)2 号楼 A 座。

本公司主要经营范围为：一般项目：互联网安全服务；互联网设备销售；互联网数据服务；工业互联网数据服务；广告设计、代理；软件开发；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；计算机软硬件及辅助设备零售；计算机软硬件及辅助设备批发；广告制作；广告发布（非广播电台、电视台、报刊出版单位）；会议及展览服务；非居住房地产赁；自有资金投资的资产管理服务；以自有资金从事投资活动；大数据服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广。（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。许可项目：互联网信息服务；第一类增值电信业务；基础电信业务；第二类增值电信业务；网络文化经营；技术进出口；货物进出口。（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以相关部门批准文件或许可证件为准）。

本公司的合并及公司财务报表于 2022 年 4 月 20 日已经本公司董事会批准。

## 2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司纳入合并范围的重要子公司详见附注九、在其他主体中的权益，合并范围变更详见附注八、合并范围的变更。

## 四、财务报表的编制基础

### 1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

#### 1.1 编制基础

本集团执行财政部颁布的企业会计准则及相关规定。此外，本集团还按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定(2014 年修订)》披露有关财务信息。

#### 1.2 记账基础和计价原则

本集团会计核算以权责发生制为记账基础。除某些金融工具以公允价值计量外，本财务报表以历史成本作为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

在历史成本计量下，资产按照购置时支付的现金或者现金等价物的金额或者所付出的对价的公允价值计量。负债按照因承担现时义务而实际收到的款项或者资产的金额，或者承担现时义务的合同金额，或者按照日常活动中为偿还负债预期需要支付的现金或者现金等价物的金额计量。

公允价值是市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。无论公允价值是可观察到的还是采用估值技术估计的，在本财务报表中计量和披露的公允价值均在此基础上予以确定。

对于以交易价格作为初始确认时的公允价值，且在公允价值后续计量中使用了涉及不可观察输入值的估值技术的金融资产，在估值过程中校正该估值技术，以使估值技术确定的初始确认结果与交易价格相等。

公允价值计量基于公允价值的输入值的可观察程度以及该等输入值对公允价值计量整体的重要性，被划分为三个层次：

- 第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价。
- 第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值。
- 第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值。

## 2. 持续经营

适用  不适用

本集团对自 2021 年 12 月 31 日起 12 个月的持续经营能力进行了评价，未发现对持续经营能力产生重大怀疑的事项和情况。因此，本财务报表系在持续经营假设的基础上编制。

## 五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用  不适用

本公司根据实际生产经营特点，依据相关企业会计准则的规定，对应收款项的减值、收入确认等交易和事项制定了若干项具体会计政策和会计估计，详见本附注五、10. 金融工具、38. 收入等各项描述。

### 1. 遵循企业会计准则的声明

本公司编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司于 2021 年 12 月 31 日的公司及合并财务状况以及 2021 年度的公司及合并经营成果、公司及合并股东权益变动和公司及合并现金流量。

### 2. 会计期间

本集团的会计年度为公历年度，即每年 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

### 3. 营业周期

适用  不适用

营业周期是指企业从购买用于加工的资产起至实现现金或现金等价物的期间。本集团提供互联网及相关的产品或服务，营业周期为 12 个月。

### 4. 记账本位币

人民币为本公司及境内子公司经营所处的主要经济环境中的货币，本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

### 5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用  不适用

参与合并的企业在合并前后不受同一方或相同的多方最终控制，为非同一控制下的企业合并。

合并成本指购买方为取得被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债和发行的权益性工具的公允价值。通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并的，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

购买方在合并中所取得的被购买方符合确认条件的可辨认资产、负债及或有负债在购买日以公允价值计量。

合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，作为一项资产确认为商誉并按成本进行初始计量。合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，计入当期损益。

因企业合并形成的商誉在合并财务报表中单独列报，并按照成本扣除累计减值准备后的金额计量。

### 6. 合并财务报表的编制方法

适用  不适用

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制是指本集团拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金

额。一旦相关事实和情况的变化导致上述控制定义涉及的相关要素发生了变化，本集团将进行重新评估。

子公司的合并起始于本集团获得对该子公司的控制权时，终止于本集团丧失对该子公司的控制权时。

对于本集团处置的子公司，处置日(丧失控制权的日期)前的经营成果和现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

对于通过非同一控制下的企业合并取得的子公司，其自购买日(取得控制权的日期)起的经营成果及现金流量已经适当地包括在合并利润表和合并现金流量表中。

子公司采用的主要会计政策和会计期间按照本公司统一规定的会计政策和会计期间厘定。

本公司与子公司及子公司相互之间发生的内部交易对合并财务报表的影响于合并时抵销。

子公司所有者权益中不属于母公司的份额作为少数股东权益，在合并资产负债表中所有者权益项目下以“少数股东权益”项目列示。子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。

少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

对于购买子公司少数股权或因处置部分股权投资但没有丧失对该子公司控制权的交易，作为权益性交易核算，调整归属于母公司所有者权益和少数股东权益的账面价值以反映其在子公司中相关权益的变化。少数股东权益的调整额与支付/收到对价的公允价值之间的差额调整资本公积，资本公积不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益；购买日前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益、其他所有者权益变动的，转为购买日所属当期收益。

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原子公司自购买日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期

的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益，在丧失控制权时转为当期投资收益。

## 7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排分为共同经营和合营企业，该分类通过考虑该安排的结构、法律形式以及合同条款等因素根据合营方在合营安排中享有的权利和承担的义务确定。共同经营，是指合营方享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。合营企业是指合营方仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本集团的合营安排均为合营企业。本集团对合营企业的投资采用权益法核算，具体参见附注五、21.3.2 按权益法核算的长期股权投资。

## 8. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指本集团持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

## 9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

### 9.1 外币业务

外币交易在初始确认时采用交易发生日的即期汇率折算。

于资产负债表日，外币货币性项目采用该日即期汇率折算为人民币，因该日的即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益。

以历史成本计量的外币非货币性项目仍以交易发生日的即期汇率折算的记账本位币金额计量。以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，作为公允价值变动(含汇率变动)处理，计入当期损益或确认为其他综合收益。

### 9.2 外币财务报表折算

为编制合并财务报表，境外经营的外币财务报表按以下方法折算为人民币报表：资产负债表中的所有资产、负债类项目按资产负债表日的即期汇率折算；股东权益项目按发生时的即期汇率折算；利润表中的所有项目及反映利润分配发生额的项目按与交易发生日即期汇率近似的汇率折算；年初未分配利润为上一年折算后的年末未分配利润；年末未分配利润按折算后的利润分配各

项目计算列示；折算后资产类项目与负债类项目和股东权益类项目合计数的差额确认为其他综合收益并计入所有者权益。

外币现金流量以及境外子公司的现金流量，采用与现金流量发生日即期汇率近似的汇率折算，汇率变动对现金及现金等价物的影响额，作为调节项目，在现金流量表中以“汇率变动对现金及现金等价物的影响”单独列示。

年初数和上年实际数按照上年财务报表折算后的数额列示。

## 10. 金融工具

√适用 □不适用

本集团在成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

对于以常规方式购买或出售金融资产的，在交易日确认将收到的资产和为此将承担的负债，或者在交易日终止确认已出售的资产。

金融资产和金融负债在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关的交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产和金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。当本集团按照《企业会计准则第 14 号——收入》（“收入准则”）初始确认未包含重大融资成分或不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收账款时，按照收入准则定义的交易价格进行初始计量。

实际利率法是指计算金融资产或金融负债的摊余成本以及将利息收入或利息费用分摊计入各会计期间的方法。

实际利率，是指将金融资产或金融负债在预计存续期的估计未来现金流量，折现为该金融资产账面余额或该金融负债摊余成本所使用的利率。在确定实际利率时，在考虑金融资产或金融负债所有合同条款的基础上估计预期现金流量，但不考虑预期信用损失。

金融资产或金融负债的摊余成本是以该金融资产或金融负债的初始确认金额扣除已偿还的本金，加上或减去采用实际利率法将该初始确认金额与到期日金额之间的差额进行摊销形成的累计摊销额，再扣除累计计提的损失准备（仅适用于金融资产）。

### 10.1 金融资产的分类、确认和计量

初始确认后，本集团对不同类别的金融资产，分别以摊余成本、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益或以公允价值计量且其变动计入当期损益进行后续计量。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标，则本集团将

该金融资产分类为以摊余成本计量的金融资产。此类金融资产主要包括货币资金、应收票据、应收账款、其他应收款、长期应收款和债权投资等。

金融资产的合同条款规定在特定日期产生的现金流量仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付，且本集团管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标的，则该金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。取得时分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收票据，列示于应收款项融资。

初始确认时，本集团可以单项金融资产为基础，不可撤销地将非同一控制下的企业合并中确认的或有对价以外的非交易性权益工具投资指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产。此类金融资产作为其他权益工具投资列示。

金融资产满足下列条件之一的，表明本集团持有该金融资产的目的是交易性的：

- 取得相关金融资产的目的，主要是为了近期出售；
- 相关金融资产在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式；
- 相关金融资产属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产包括分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产：

- 不符合分类为以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产条件的金融资产均分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。
- 在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本集团可以将金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产列示于交易性金融资产。自资产负债表日起超过一年到期(或无固定期限)且预期持有超过一年的，列示于其他非流动金融资产。

#### 10.1.1 以摊余成本计量的金融资产

以摊余成本计量的金融资产采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，发生减值或终止确认产生的利得或损失，计入当期损益。

本集团对以摊余成本计量的金融资产按照实际利率法确认利息收入。本集团根据金融资产账面余额乘以实际利率计算确定利息收入，除非该类金融资产在后续期间成为已发生信用减值的金融资产，本集团在后续期间，按照该金融资产的摊余成本和实际利率计算确定其利息收入。若该

金融工具在后续期间因其信用风险有所改善而不再存在信用减值，并且这一改善可与应用上述规定之后发生的某一事件相联系，本集团转按实际利率乘以该金融资产账面余额来计算确定利息收入。

#### 10.1.2 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产相关的减值损失或利得、采用实际利率法计算的利息收入计入当期损益，除此以外该金融资产的公允价值变动均计入其他综合收益。该金融资产计入各期损益的金额与视同其一直按摊余成本计量而计入各期损益的金额相等。该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的公允价值变动在其他综合收益中进行确认，该金融资产终止确认时，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。本集团持有该等非交易性权益工具投资期间，在本集团收取股利的权利已经确立，与股利相关的经济利益很可能流入本集团，且股利的金额能够可靠计量时，确认股利收入并计入当期损益。

#### 10.1.3 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产以公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该金融资产相关的股利和利息收入计入当期损益。

### 10.2 金融资产、合同资产及租赁应收款减值

本集团对以摊余成本计量的金融资产、分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、租赁应收款及合同资产以预期信用损失为基础进行减值会计处理并确认损失准备。

本集团对由收入准则规范的交易形成的应收账款及合同资产以及由《企业会计准则第 21 号——租赁》规范的交易形成的租赁应收款按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量损失准备。

对于其他金融资产，本集团在每个资产负债表日评估相关金融资产的信用风险自初始确认后的变动情况。若该金融资产的信用风险自初始确认后已显著增加，本集团按照相当于该金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备；若该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加，本集团按照相当于该金融资产未来 12 个月内预期信用损失的金额计量其损失准备。信用损失准备的增加或转回金额作为减值损失或利得计入当期损益。

本集团在前一会计期间已经按照相当于金融资产整个存续期内预期信用损失的金额计量了损失准备，但在当期资产负债表日，该金融资产已不再属于自初始确认后信用风险显著增加的情形的，本集团在当期资产负债表日按照相当于未来 12 个月内预期信用损失的金额计量该金融资产的损失准备，由此形成的损失准备的转回金额作为减值利得计入当期损益。

#### 10.2.1 信用风险显著增加

本集团利用可获得的合理且有依据的前瞻性信息，通过比较金融资产在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融资产的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

本集团在评估信用风险是否显著增加时会考虑如下因素：

- (1) 金融资产外部(如有)或内部信用评级实际或预期是否发生显著变化；
- (2) 同一金融资产或具有相同预计存续期的类似金融资产的信用风险的外部市场指标是否发生显著不利变动。这些指标包括：信用利差或针对借款人的信用违约互换价格显著提升；
- (3) 预期将导致债务人履行其偿债义务的能力发生显著变化的业务、财务或经济状况是否发生不利变化；
- (4) 债务人经营成果实际或预期是否发生显著变化；
- (5) 债务人所处的监管、经济或技术环境实际或预期是否发生显著不利变化。这些变化预期将降低债务人按合同规定期限还款的经济动机或者影响违约概率。

无论经上述评估后信用风险是否显著增加，当金融资产合同付款已发生逾期超过(含)30 日，则表明该金融资产的信用风险已经显著增加。除非本集团在无须付出不必要的额外成本或努力的情况下即可获得合理且有依据的信息证明即使逾期超过 30 日，信用风险仍未显著增加。

于资产负债表日，若本集团判断金融资产只具有较低的信用风险，则本集团假定该金融资产的信用风险自初始确认后并未显著增加。如果金融资产的违约风险较低，借款人在短期内履行其合同现金流量义务的能力很强，并且即使较长时期内经济形势和经营环境存在不利变化但未必一定降低借款人履行其合同现金义务，则该金融资产被视为具有较低的信用风险。

#### 10.2.2 已发生信用减值的金融资产

当本集团预期对金融资产未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- (1) 发行方或债务人发生重大财务困难；
- (2) 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；

(3) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；

(4) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；

(5) 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

基于本集团内部信用风险管理，当内部建议的或外部获取的信息中表明金融资产债务人不能全额偿付包括本集团在内的债权人(不考虑本集团取得的任何担保)，则本集团认为发生违约事件。

无论上述评估结果如何，若金融资产合同付款已发生逾期超过(含)90日，则本集团推定该金融资产已发生违约，除非本集团有合理且有依据的信息显示其他的违约标准更为恰当。

### 10.2.3 预期信用损失的确定

本集团对已发生信用减值的金融资产及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款、合同资产及租赁应收款的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。

本集团内部信用风险评级主要包括以下类别：

分类	描述	应收账款及合同资产
低风险	债务人违约风险较低且未逾期或逾期天数较短	整个存续期内预期信用损失-未发生信用减值
中风险	债务人已发生逾期，但仍保持持续合作且于近期内不时结算	整个存续期内预期信用损失-未发生信用减值
已发生信用减值	有证据表明资产已发生信用减值	整个存续期内预期信用损失-已发生信用减值
已核销	有证据表明债务人出现严重财务困难且本集团预计难以收回	资产已减记

对于其他金融资产，本集团设定相关政策，持续关注结算状态以控制信用风险敞口，并在组合或单项的基础上基于其信用评级评估其违约概率、违约损失率以确认信用损失。本集团基于债务人的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估债务人的信用资质。本集团会定期对债务人信用记录进行监控，对于信用记录不良的债务人，本集团会采用书面催款等方式，以确保本集团的整体信用风险在可控的范围内。

本集团按照下列方法确定相关金融资产的预期信用损失：

- 对于金融资产，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

- 对于租赁应收款，信用损失为本集团应收取的合同现金流量与预期收取的现金流量之间差额的现值。

- 对于资产负债表日已发生信用减值但并非购买或源生已发生信用减值的金融资产，信用损失为该金融资产账面余额与按原实际利率折现的估计未来现金流量的现值之间的差额。

本集团计量金融资产预期信用损失的方法反映的因素包括：通过评价一系列可能的结果而确定的无偏概率加权平均金额；货币时间价值；在资产负债表日无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的有关过去事项、当前状况以及未来经济状况预测的合理且有依据的信息。

#### 10.2.4 减记金融资产

当本集团不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回的，直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。

#### 10.3 金融资产的转移

满足下列条件之一的金融资产，予以终止确认：(1)收取该金融资产现金流量的合同权利终止；(2)该金融资产已转移，且将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方；(3)该金融资产已转移，虽然本集团既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬，但是未保留对该金融资产的控制。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，针对分类为以摊余成本计量的金融资产，将所转移金融资产的账面价值与因转移而收到的对价的差额计入当期损益。若本集团转移的金融资产是指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资，之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

金融资产部分转移满足终止确认条件的，将所转移金融资产的账面价值在终止确认及未终止确认部分之间按其相对的公允价值进行分摊，并据此确定应计入当期损益或从其他综合收益结转留存收益的金额。

#### 10.4 金融负债和权益工具的分类

本集团根据所发行金融工具的合同条款及其所反映的经济实质而非仅以法律形式，结合金融负债和权益工具的定义，在初始确认时将该金融工具或其组成部分分类为金融负债或权益工具。

##### 10.4.1 金融负债的分类、确认及计量

金融负债在初始确认时划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债和其他金融负债。

##### 10.4.1.1 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债(含属于金融负债的衍生工具)和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。除衍生金融负债单独列示外，以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债列示为交易性金融负债。金融负债满足下列条件之一，表明本集团承担该金融负债的目的是交易性的：

- 承担相关金融负债的目的，主要是为了近期回购。
- 相关金融负债在初始确认时属于集中管理的可辨认金融工具组合的一部分，且有客观证据表明近期实际存在短期获利模式。
- 相关金融负债属于衍生工具。但符合财务担保合同定义的衍生工具以及被指定为有效套期工具的衍生工具除外。

本集团将符合下列条件之一的金融负债，在初始确认时可以指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债：(1)该指定能够消除或显著减少会计错配；(2)根据本集团正式书面文件载明的风险管理或投资策略，以公允价值为基础对金融负债组合或金融资产和金融负债组合进行管理和业绩评价，并在本集团内部以此为基础向关键管理人员报告；(3)符合条件的包含嵌入衍生工具的混合合同。

交易性金融负债采用公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。

对于被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，该金融负债由本集团自身信用风险变动引起的公允价值变动计入其他综合收益，其他公允价值变动计入当期损益。该金融负债终止确认时，之前计入其他综合收益的自身信用风险变动引起的其公允价值累计变动额转入留存收益。与该等金融负债相关的股利或利息支出计入当期损益。若按上述方式对该等金融负债的自身信用风险变动的影响进行处理会造成或扩大损益中的会计错配的，本集团将该金融负债的全部利得或损失(包括自身信用风险变动的影响金额)计入当期损益。

#### 10.4.1.2 其他金融负债

除财务担保合同外的其他金融负债分类为以摊余成本计量的金融负债，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。本集团其他金融负债主要包括短期借款、应付账款及其他应付款等金融负债。

本集团与交易对手方修改或重新议定合同，未导致按摊余成本进行后续计量的金融负债终止确认，但导致合同现金流量发生变化的，本集团重新计算该金融负债的账面价值，并将相关利得或损失计入当期损益。重新计算的该金融负债的账面价值，本集团根据将重新议定或修改的合同

现金流量按金融负债的原实际利率折现的现值确定。对于修改或重新议定合同所产生的所有成本或费用，本集团调整修改后的金融负债的账面价值，并在修改后金融负债的剩余期限内进行摊销。

#### 10.4.1.2.1 财务担保合同

财务担保合同是指当特定债务人到期不能按照最初或修改后的债务工具条款偿付债务时，要求发行方向蒙受损失的合同持有人赔付特定金额的合同。对于不属于指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债财务担保合同，在初始确认后按照损失准备金额以及初始确认金额扣除依据收入准则相关规定所确定的累计摊销额后的余额孰高进行计量。

#### 10.4.2 金融负债的终止确认

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本集团(债务人)与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

金融负债全部或部分终止确认的，将终止确认部分的账面价值与支付的对价(包括转出的非现金资产或承担的新金融负债)之间的差额，计入当期损益。

#### 10.4.3 权益工具

权益工具是指能证明拥有本集团在扣除所有负债后的资产中的剩余权益的合同。本公司发行权益工具作为权益的变动处理。本公司不确认权益工具的公允价值变动。与权益性交易相关的交易费用从权益中扣减。

回购本公司股份时，回购的股份作为库存股管理，回购股份的全部支出转为库存股成本，同时进行备查登记。库存股不参与利润分配，在资产负债表中作为股东权益的备抵项目列示。

本公司对权益工具持有方的分配作为利润分配处理，发放的股票股利不影响股东权益总额。

#### 10.5 衍生工具与嵌入衍生工具

衍生工具于相关合同签署日以公允价值进行初始计量，并以公允价值进行后续计量。

对于嵌入衍生工具与主合同构成的混合合同，若主合同属于金融资产的，本集团不从该混合合同中分拆嵌入衍生工具，而将该混合合同作为一个整体适用关于金融资产分类的会计准则规定。

若混合合同包含的主合同不属于金融资产，且同时符合下列条件的，本集团将嵌入衍生工具从混合合同中分拆，作为单独存在的衍生工具处理。

- (1) 嵌入衍生工具的经济特征和风险与主合同的经济特征及风险不紧密相关。

(2) 与嵌入衍生工具具有相同条款的单独工具符合衍生工具的定义。

(3) 该混合合同不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理。

嵌入衍生工具从混合合同中分拆的，本集团按照适用的会计准则规定对混合合同的主合同进行会计处理。本集团无法根据嵌入衍生工具的条款和条件对嵌入衍生工具的公允价值进行可靠计量的，该嵌入衍生工具的公允价值根据混合合同公允价值和主合同公允价值之间的差额确定。使用了上述方法后，该嵌入衍生工具在取得日或后续资产负债表日的公允价值仍然无法单独计量的，本集团将该混合合同整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融工具。

#### 10.6 金融资产和金融负债的抵销

当本集团具有抵销已确认金融资产和金融负债金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的，同时本集团计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

### 11. 应收票据

#### 应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用  不适用

详见附注五、10. 金融工具。

### 12. 应收账款

#### 应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用  不适用

详见附注五、10. 金融工具。

### 13. 应收款项融资

√适用  不适用

详见附注五、10. 金融工具。

### 14. 其他应收款

#### 其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

√适用  不适用

详见附注五、10. 金融工具。

### 15. 存货

√适用  不适用

### 15.1 存货的分类

本集团的存货主要包括原材料、库存商品和合同履约成本等。存货按成本进行初始计量，存货成本包括采购成本、加工成本和其他使存货达到目前场所和状态所发生的支出。

### 15.2 发出存货的计价方法

存货发出时，采用移动加权平均法确定发出存货的实际成本。

### 15.3 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货按照成本与可变现净值孰低计量。当其可变现净值低于成本时，提取存货跌价准备。

可变现净值是指在日常活动中，存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

对于数量繁多、单价较低的存货，按存货类别计提存货跌价准备；其他存货按单个存货项目的成本高于其可变现净值的差额计提存货跌价准备。

计提存货跌价准备后，如果以前减记存货价值的影响因素已经消失，导致存货的可变现净值高于其账面价值的，在原已计提的存货跌价准备金额内予以转回，转回的金额计入当期损益。

### 15.4 存货的盘存制度

存货盘存制度为永续盘存制。

## 16. 合同资产

### (1). 合同资产的确认方法及标准

适用  不适用

详见附注五、38. 收入。

### (2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

详见附注五、10. 金融工具。

## 17. 持有待售资产

适用  不适用

## 18. 债权投资

### (1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

详见附注五、10. 金融工具。

## 19. 其他债权投资

### (1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

## 20. 长期应收款

### (1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

详见附注五、10. 金融工具。

## 21. 长期股权投资

适用 不适用

### 21.1 共同控制、重大影响的判断标准

控制是指投资方拥有对被投资方的权力，通过参与被投资方的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资方的权力影响其回报金额。共同控制是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。重大影响是指对被投资方的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位实施控制或施加重大影响时，已考虑投资方和其他方持有的被投资单位当期可转换公司债券、当期可执行认股权证等潜在表决权因素。

### 21.2 初始投资成本的确定

对于非同一控制下的企业合并取得的长期股权投资，在购买日按照合并成本作为长期股权投资的初始投资成本。通过多次交易分步取得被购买方的股权，最终形成非同一控制下的企业合并的，分别是否属于“一揽子交易”进行处理：属于“一揽子交易”的，将各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，按照原持有被购买方的股权投资账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的长期股权投资的初始投资成本。

合并方或购买方为企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。

除企业合并形成的长期股权投资外的其他股权投资，按成本进行初始计量。对于因追加投资能够对被投资单位实施重大影响或实施共同控制但不构成控制的，长期股权投资成本为按照《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》确定的原持有股权投资的公允价值加上新增投资成本之和。

### 21.3 后续计量及损益确认方法

### 21.3.1 按成本法核算的长期股权投资

公司财务报表采用成本法核算对子公司的长期股权投资。子公司是指本集团能够对其实施控制的被投资主体。

采用成本法核算的长期股权投资按初始投资成本计量。追加或收回投资调整长期股权投资的成本。当期投资收益按照享有被投资单位宣告发放的现金股利或利润确认。

### 21.3.2 按权益法核算的长期股权投资

本集团对联营企业和合营企业的投资采用权益法核算。联营企业是指本集团能够对其施加重大影响的投资单位，合营企业是指本集团仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

采用权益法核算时，长期股权投资的初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的初始投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益，同时调整长期股权投资的成本。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；对于被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，对被投资单位的净利润进行调整后确认。被投资单位采用的会计政策及会计期间与本公司不一致的，按照本公司的会计政策及会计期间对被投资单位的财务报表进行调整，并据以确认投资收益和其他综合收益。对于本集团与联营企业及合营企业之间发生的交易，投出或出售的资产不构成业务的，未实现内部交易损益按照享有的比例计算归属于本集团的部分予以抵销，在此基础上确认投资损益。但本集团与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

在确认应分担被投资单位发生的净亏损时，以长期股权投资的账面价值和其他实质上构成对被投资单位净投资的长期权益减记至零为限。此外，如本集团对被投资单位负有承担额外损失的义务，则按预计承担的义务确认预计负债，计入当期投资损失。被投资单位以后期间实现净利润的，本集团在收益分享额弥补未确认的亏损分担额后，恢复确认收益分享额。

### 21.4 长期股权投资处置

处置长期股权投资时，其账面价值与实际取得价款的差额，计入当期损益。

## 22. 投资性房地产

不适用

## 23. 固定资产

### (1). 确认条件

适用  不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。固定资产仅在与有关的经济利益很可能流入本集团，且其成本能够可靠地计量时才予以确认。固定资产按成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，如果与该固定资产有关的经济利益很可能流入且其成本能可靠地计量，则计入固定资产成本，并终止确认被替换部分的账面价值。除此以外的其他后续支出，在发生时计入当期损益。

### (2). 折旧方法

适用  不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋、建筑物及装修	年限平均法	5-60	0.00%	1.67%-20.00%
办公设备	年限平均法	3-10	0.00%	10.00%-33.33%
电子设备	年限平均法	3-5	0.00%	20.00%-33.33%
运输设备及其他	年限平均法	4-5	0.00%	20.00%-25.00%

固定资产从达到预定可使用状态的次月起，采用年限平均法在使用寿命内计提折旧。各类固定资产的折旧方法、使用寿命、预计净残值和年折旧率如上。

预计净残值是指假定固定资产预计使用寿命已满并处于使用寿命终了时的预期状态，本集团目前从该项资产处置中获得的扣除预计处置费用后的金额。

### (3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用  不适用

### (4). 其他说明

当固定资产处置时或预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的差额计入当期损益。

本集团至少于年度终了对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核，如发生改变则作为会计估计变更处理。

#### 24. 在建工程

适用  不适用

在建工程按实际成本计量，实际成本包括在建期间发生的各项工程支出以及其他相关费用等。在建工程不计提折旧。在建工程在达到预定可使用状态后结转为固定资产。

#### 25. 借款费用

适用  不适用

#### 26. 生物资产

适用  不适用

#### 27. 油气资产

适用  不适用

#### 28. 使用权资产

适用  不适用

详见附注五、42. 租赁。

#### 29. 无形资产

##### (1). 无形资产计价方法、使用寿命

适用  不适用

无形资产包括土地使用权、软件使用权、专利权以及非专利技术。

无形资产按成本进行初始计量。使用寿命有限的无形资产自可供使用时起，对其原值在其预计使用寿命内采用直线法分期平均摊销。使用寿命不确定的无形资产不予摊销。使用寿命确定的各类无形资产的摊销方法、使用寿命和预计残值如下：

类别	摊销方法	使用寿命(年)	残值率(%)
土地使用权	直线法	50	0.00
软件使用权	直线法	3-10	0.00
专利权	直线法	3-10	0.00
非专利技术	直线法	1.8-10	0.00

期末，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命和摊销方法进行复核，必要时进行调整。

##### (2). 内部研究开发支出

适用  不适用

本集团的研发支出主要包括研发人员的职工薪酬及福利、与研发相关的本集团开发、完善、维持及管理平台和技术基础设施所产生的其他开支。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出同时满足下列条件的，确认为无形资产，不能满足下述条件的开发阶段的支出计入当期损益：

- (1) 完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；
- (2) 具有完成该无形资产并使用或出售的意图；
- (3) 无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；
- (4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；
- (5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

无法区分研究阶段支出和开发阶段支出的，将发生的研发支出全部计入当期损益。

### 30. 长期资产减值

适用  不适用

本集团在每一个资产负债表日检查长期股权投资、固定资产、在建工程、使用寿命确定的无形资产、与合同成本有关的资产及使用权资产是否存在可能发生减值的迹象。如果该等资产存在减值迹象，则估计其可收回金额。使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年均进行减值测试。

估计资产的可收回金额以单项资产为基础，如果难以对单项资产的可收回金额进行估计的，则以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。可收回金额为资产或者资产组的公允价值减去处置费用后的净额与其预计未来现金流量的现值两者之中的较高者。

如果资产或资产组的可收回金额低于其账面价值，按其差额计提资产减值准备，并计入当期损益。

在确定与合同成本有关的资产的减值损失时，首先对按照其他相关企业会计准则确认的、与合同有关的其他资产确定减值损失；然后，对于与合同成本有关的资产，其账面价值高于下列两项的差额的，超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：(1) 本集团因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；(2) 为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

商誉至少在每年年度终了进行减值测试。对商誉进行减值测试时，结合与其相关的资产组或者资产组组合进行。即，自购买日起将商誉的账面价值按照合理的方法分摊到能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或资产组组合，如包含分摊的商誉的资产组或资产组组合的可收回金额低于其账面价值的，确认相应的减值损失。减值损失金额首先抵减分摊到该资产组或资产组组合

的高誉的账面价值，再根据资产组或资产组组合中除商誉以外的其他各项资产的账面价值所占比重，按比例抵减其他各项资产的账面价值。

除与合同成本相关的资产减值损失外，上述资产减值损失一经确认，在以后会计期间不予转回。与合同成本相关的资产计提减值准备后，如果以前期间减值的因素发生变化，使得上述两项差额高于该资产账面价值的，转回原已计提的资产减值准备，并计入当期损益，但转回后的资产账面价值不超过假定不计提减值准备情况下该资产在转回日的账面价值。

### 31. 长期待摊费用

适用  不适用

长期待摊费用为已经发生但应由本期和以后各期负担的分摊期限在一年以上的各项费用。长期待摊费用在预计受益期间分期平均摊销。

### 32. 合同负债

#### (1). 合同负债的确认方法

适用  不适用

合同负债是指本集团已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示。

### 33. 职工薪酬

#### (1). 短期薪酬的会计处理方法

适用  不适用

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。本集团发生的职工福利费，在实际发生时根据实际发生额计入当期损益或相关资产成本。

本集团为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费、生育保险费等社会保险费和住房公积金，以及本集团按规定提取的工会经费和职工教育经费，在职工为本集团提供服务的会计期间，根据规定的计提基础和计提比例计算确定相应的职工薪酬金额，确认相应负债，并计入当期损益或相关资产成本。

#### (2). 离职后福利的会计处理方法

适用  不适用

本集团离职后福利全部为设定提存计划。

本集团在职工为其提供服务的会计期间，将根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益。

### (3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

### (4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

## 34. 租赁负债

适用 不适用

详见附注五、42. 租赁。

## 35. 预计负债

适用 不适用

当与或有事项相关的义务是本集团承担的现时义务，且履行该义务很可能导致经济利益流出，以及该义务的金额能够可靠地计量，则确认为预计负债。

在资产负债表日，考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素，按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数对预计负债进行计量。如果货币时间价值影响重大，则以预计未来现金流出折现后的金额确定最佳估计数。

## 36. 股份支付

适用 不适用

## 37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

## 38. 收入

### (1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

本集团在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务控制权时，按照分摊至该项履约义务的交易价格确认收入。履约义务，是指合同中本集团向客户转让可明确区分商品或服务的承诺。交易价格，是指本集团因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，但不包含代第三方收取的款项以及本集团预期将退还给客户的款项。

满足下列条件之一的，属于在某一时间段内履行的履约义务，本集团按照履约进度，在一段时间内确认收入：(1)客户在本集团履约的同时即取得并消耗所带来的经济利益；(2)客户能够控制本集团履约过程中在建的商品；(3)本集团履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本集团在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。否则，本集团在客户取得相关商品或服务控制权的时点确认收入。

本集团采用产出法确定履约进度，即根据已转移给客户的商品或服务对于客户的价值确定履约进度。当履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，本集团按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

合同中包含两项或多项履约义务的，本集团在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。但在有确凿证据表明合同折扣或可变对价仅与合同中一项或多项(而非全部)履约义务相关的，本集团将该合同折扣或可变对价分摊至相关一项或多项履约义务。单独售价，是指本集团向客户单独销售商品或服务的价格。单独售价无法直接观察的，本集团综合考虑能够合理取得的全部相关信息，并最大限度地采用可观察的输入值估计单独售价。

合同中存在应付客户对价的，除非该对价是为了向客户取得其他可明确区分商品或服务的，本集团将该应付对价冲减交易价格，并在确认相关收入与支付(或承诺支付)客户对价二者孰晚的时点冲减当期收入。

对于附有销售退回条款的销售，本集团在客户取得相关商品控制权时，按照因向客户转让商品而预期有权收取的对价金额(即，不包含预期因销售退回将退还的金额)确认收入，按照预期因销售退回将退还的金额确认负债；同时，按照预期将退回商品转让时的账面价值，扣除收回该商品预计发生的成本(包括退回商品的价值减损)后的余额，确认为一项资产，按照所转让商品转让时的账面价值，扣除上述资产成本的净额结转成本。

对于附有质量保证条款的销售，如果该质量保证在向客户保证所销售商品或服务符合既定标准之外提供了一项单独的服务，该质量保证构成单项履约义务。否则，本集团按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》规定对质量保证责任进行会计处理。

本集团根据在向客户转让商品或服务前是否拥有对该商品或服务的控制权，来判断从事交易时本集团的身份是主要责任人还是代理人。本集团在向客户转让商品或服务前能够控制该商品或服务的，本集团为主要责任人，按照已收或应收对价总额确认收入；否则，本集团为代理人，按

照预期有权收取的佣金或手续费的金额确认收入，该金额按照已收或应收对价总额扣除应支付给其他相关方的价款后的净额，或者按照既定的佣金金额或比例等确定。

本集团向客户预收销售商品或服务款项的，首先将该款项确认为负债，待履行了相关履约义务时再转为收入。当本集团预收款项无需退回，且客户可能会放弃其全部或部分合同权利时，本集团预期将有权获得与客户所放弃的合同权利相关的金额的，按照客户行使合同权利的模式按比例将上述金额确认为收入；否则，本集团只有在客户要求履行剩余履约义务的可能性极低时，才将上述负债的相关余额转为收入。

合同资产是指本集团已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利，且该权利取决于时间流逝之外的其他因素。本集团拥有的无条件（即，仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项单独列示。

本集团的收入主要来源于如下业务类型：

- 互联网广告及服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。
- 智能硬件 — 主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。
- 互联网增值服务 — 主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。
- 安全业务 — 主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。

#### 互联网广告及服务

对于互联网广告及服务收入，根据合同中约定的结算方式：按固定费用结算的，在合同期内按直线法确认收入；按用户实际行为结算的（主要包括按点击次数、按展现数量或者按带来的销售量等），按实际行为结算数量为基础计算确认收入。涉及商业折扣的，按照扣除商业折扣后的金额确定收入金额。

#### 智能硬件

智能硬件在产品交付后，客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。

#### 互联网增值服务

##### 游戏

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。根据协议约定，本集团不承担游戏的主要运营责任，按照净额法确认收入，即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据的维护责任的

游戏，在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏，在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

#### 安全业务

对于安全业务收入：单独销售软硬件，且不需要安装调试的安全产品，按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入；需要安装调试的安全产品及集成解决方案，按照合同约定的验收条款，取得客户验收报告时确认收入。

#### (2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

#### 39. 合同成本

适用 不适用

#### 40. 政府补助

适用 不适用

政府补助是指本集团从政府无偿取得货币性资产和非货币性资产。政府补助在能够满足政府补助所附条件且能够收到时予以确认。

政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。

政府补助根据相关政府文件中明确规定的补助对象性质划分为与资产相关的政府补助和与收益相关的政府补助。

##### 40.1 与资产相关的政府补助的会计处理方法

与资产相关的政府补助，确认为递延收益，在相关资产的使用寿命内平均分配分期计入当期损益。

##### 40.2 与收益相关的政府补助判断的会计处理方法

与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，并在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益；用于补偿已经发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益。

与本集团日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与本集团日常活动无关的政府补助，计入营业外收入。

#### 41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税费用包括当期所得税和递延所得税。

#### 41.1 当期所得税

资产负债表日，对于当期和以前期间形成的当期所得税负债(或资产)，以按照税法规定计算的预期应交纳(或返还)的所得税金额计量。

#### 41.2 递延所得税资产及递延所得税负债

对于某些资产、负债项目的账面价值与其计税基础之间的差额，以及未作为资产和负债确认但按照税法规定可以确定其计税基础的项目的账面价值与计税基础之间的差额产生的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税资产及递延所得税负债。

一般情况下所有暂时性差异均确认相关的递延所得税。但对于可抵扣暂时性差异，本集团以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限，确认相关的递延所得税资产。此外，与商誉的初始确认相关的，以及与既不是企业合并、发生时也不影响会计利润和应纳税所得额(或可抵扣亏损)的交易中产生的资产或负债的初始确认有关的暂时性差异，不予确认有关的递延所得税资产或负债。

对于能够结转以后年度的可抵扣亏损及税款抵减，以很可能获得用来抵扣可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认相应的递延所得税资产。

本集团确认与子公司、联营企业及合营企业投资相关的应纳税暂时性差异产生的递延所得税负债，除非本集团能够控制暂时性差异转回的时间，而且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。对于与子公司、联营企业及合营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，只有当暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额时，本集团才确认递延所得税资产。

资产负债表日，对于递延所得税资产和递延所得税负债，根据税法规定，按照预期收回相关资产或清偿相关负债期间的适用税率计量。

除与直接计入其他综合收益或所有者权益的交易和事项相关的当期所得税和递延所得税计入其他综合收益或所有者权益，以及企业合并产生的递延所得税调整商誉的账面价值外，其余当期所得税和递延所得税费用或收益计入当期损益。

资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

#### 41.3 所得税的抵销

当拥有以净额结算的法定权利，且意图以净额结算或取得资产、清偿负债同时进行，本集团当期所得税资产及当期所得税负债以抵销后的净额列报。

当拥有以净额结算当期所得税资产及当期所得税负债的法定权利，且递延所得税资产及递延所得税负债是与同一税收征管部门对同一纳税主体征收的所得税相关或者是对不同的纳税主体相关，但在未来每一具有重要性的递延所得税资产及负债转回的期间内，涉及的纳税主体意图以净额结算当期所得税资产和负债或是同时取得资产、清偿负债时，本集团递延所得税资产及递延所得税负债以抵销后的净额列报。

## 42. 租赁

### (1). 经营租赁的会计处理方法

适用  不适用

### (2). 融资租赁的会计处理方法

适用  不适用

### (3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用  不适用

租赁，是指在一定期间内，出租人将资产的使用权让与承租人以获取对价的合同。

在合同开始日，本集团评估该合同是否为租赁或者包含租赁。除非合同条款和条件发生变化，本集团不重新评估合同是否为租赁或者包含租赁。

#### 42.1 本集团作为承租人

##### 42.1.1 租赁的分拆

合同中同时包含一项或多项租赁和非租赁部分的，本集团将各项单独租赁和非租赁部分进行分拆，按照各租赁部分单独价格及非租赁部分的单独价格之和的相对比例分摊合同对价。

##### 42.1.2 使用权资产

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日对租赁确认使用权资产。租赁期开始日，是指出租人提供租赁资产使其可供本集团使用的起始日期。使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：

- 租赁负债的初始计量金额；
- 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；
- 本集团发生的初始直接费用；

• 本集团为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

本集团参照《企业会计准则第4号——固定资产》有关折旧规定，对使用权资产计提折旧。本集团能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，使用权资产在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

本集团按照《企业会计准则第8号——资产减值》的规定来确定使用权资产是否已发生减值，并对已识别的减值损失进行会计处理。

#### 42.1.3 租赁负债

除短期租赁和低价值资产租赁外，本集团在租赁期开始日按照该日尚未支付的租赁付款额的现值对租赁负债进行初始计量。在计算租赁付款额的现值时，本集团采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。

租赁付款额是指本集团向出租人支付的与在租赁期内使用租赁资产的权利相关的款项，包括：

- 固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 本集团合理确定将行使的购买选择权的行权价格；
- 租赁期反映出本集团将行使终止租赁选择权的，行使终止租赁选择权需支付的款项；
- 根据本集团提供的担保余值预计应支付的款项。

租赁期开始日后，本集团按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益或相关资产成本。

在租赁期开始日后，发生下列情形的，本集团重新计量租赁负债，并调整相应的使用权资产，若使用权资产的账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，本集团将差额计入当期损益：

• 因租赁期变化或购买选择权的评估结果发生变化的，本集团按变动后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债；

• 根据担保余值预计的应付金额或者用于确定租赁付款额的指数或者比率发生变动，本集团按照变动后的租赁付款额和原折现率计算的现值重新计量租赁负债。

#### 42.1.4 短期租赁和低价值资产租赁

本集团对房屋建筑物的短期租赁以及低价值资产租赁，选择不确认使用权资产和租赁负债。短期租赁，是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月且不包含购买选择权的租赁。低价值资产租赁，是指单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁。本集团将短期租赁和低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法计入当期损益或相关资产成本。

#### 42.1.5 租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本集团将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：

- 该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；
- 增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本集团重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本集团相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本集团相应调整使用权资产的账面价值。

### 42.2 本集团作为出租人

#### 42.2.1 租赁的分拆

合同中同时包含租赁和非租赁部分的，本集团根据《企业会计准则第14号——收入》关于交易价格分摊的规定分摊合同对价，分摊的基础为租赁部分和非租赁部分各自的单独价格。

#### 42.2.2 租赁的分类

实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁为融资租赁。融资租赁以外的其他租赁为经营租赁。

##### 42.2.2.1 本集团作为出租人记录融资租赁业务

于租赁期开始日，本集团以租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，并终止确认融资租赁资产。租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。

租赁收款额，是指本集团因让渡在租赁期内使用租赁资产的权利而应向承租人收取的款项，包括：

- 承租人需支付的固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；
- 取决于指数或比率的可变租赁付款额；
- 购买选择权的行权价格，前提是合理确定承租人将行使该选择权；
- 承租人行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；
- 由承租人、与承租人有关的一方以及有经济能力履行担保义务的独立第三方向本集团提供的担保余值。

未纳入租赁投资净额计量的可变租赁收款额在实际发生时计入当期损益。

本集团按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。

#### 42.2.3 转租赁

本集团作为转租出租人，将原租赁及转租赁合同作为两个合同单独核算。本集团基于原租赁产生的使用权资产，而不是原租赁的标的资产，对转租赁进行分类。

### 43. 其他重要的会计政策和会计估计

√适用 □不适用

本集团在运用上述所描述的会计政策过程中，由于经营活动内在的不确定性，本集团需要对无法准确计量的报表项目的账面价值进行判断、估计和假设。这些判断、估计和假设是基于本集团管理层过去的历史经验，并在考虑其他相关因素的基础上作出的。实际的结果可能与本集团的估计存在差异。

本集团对前述判断、估计和假设在持续经营的基础上进行定期复核，会计估计的变更仅影响变更当期的，其影响数在变更当期予以确认；既影响变更当期又影响未来期间的，其影响数在变更当期和未来期间予以确认。

#### 43.1 会计估计中采用的关键假设和不确定因素

资产负债表日，会计估计中很可能导致未来期间资产、负债账面价值作出重大调整的关键假设和不确定性主要有：

##### 43.1.1 公允价值的计量

本集团对在活跃市场并无报价的金融工具选用合适估值技术，并基于报告期末的市场状况作出假设。本集团选用市场从业者常用的估值技术。本集团优先使用相关可观察输入值，只有在相

关可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入值。有关厘定相关金融资产及金融负债的公允价值所用估值技术、输入值及主要假设的详情参见附注十一。

#### 43.1.2 固定资产及无形资产预计可使用年限和预计残值

本集团就固定资产及无形资产厘定可使用年限和残值。该估计是根据对类似性质及功能的固定资产及无形资产的实际可使用年限和残值的历史经验为基础，并可能因技术革新及严峻的行业竞争而有重大改变。当固定资产或无形资产预计可使用年限和残值少于先前估计，本集团将提高折旧/摊销、或冲销或冲减技术陈旧的固定资产或无形资产。

#### 43.1.3 应收账款及合同资产的减值

如附注五、10. 金融工具所述，本集团对已发生信用减值的应收账款及合同资产在单项资产的基础上确定其信用损失。除此以外，对于其余的应收账款及合同资产，本集团在组合基础上采用减值矩阵确定相关应收账款及合同资产的信用损失。本集团根据内部信用风险评级，以共同风险特征为依据，将应收账款及合同资产分为不同组别。本集团采用的共同信用风险特征包括：应收账款类型/合同资产类型、信用风险评级、逾期状态、债务人性质、规模及所处行业等。如重新估计结果与现有估计存在差异，该差异将会影响估计变更期间的利润和应收账款及合同资产的账面价值。

#### 43.1.4 递延所得税资产的确认

递延所得税资产的实现主要取决于未来的实际盈利及可抵扣暂时性差异在未来使用年度的实际税率。如未来实际产生的盈利少于预期，或实际税率低于预期，确认的递延所得税资产将被转回，确认在转回发生期间的合并利润表中。如未来实际产生的盈利多于预期，或实际税率高于预期，将调整相应的递延所得税资产，确认在该情况发生期间的合并利润表中。详情请见附注七、30。

#### 43.1.5 商誉减值

本集团至少每年测试商誉是否减值。这要求管理层对包含商誉的资产组的可收回金额进行确定。确定可收回金额时，本集团需要预计资产组的未来现金流量，同时选择恰当的折现率确定未来现金流量的现值，因而涉及不确定因素。商誉分摊及减值测试相关情况参见附注七、28。

#### 43.1.6 除商誉以外的长期资产减值

如附注五、30. 长期资产减值所述，本集团在资产负债表日对长期资产进行减值评估，以确定资产可收回金额是否下跌至低于其账面价值。如果有证据表明长期资产的账面价值可能无法全部收回，有关资产便会视为已减值，并相应确认减值损失。

可收回金额是资产(或资产组)的公允价值减去处置费用后的净额与资产(或资产组)预计未来现金流量的现值两者之间的较高者。由于本集团不能获得资产(或资产组)的公开市价,因此不能准确估计资产或资产组的公允价值。在预计未来现金流量现值时,需要对该资产(或资产组)持续使用或持有带来的收益以及计算现值时使用的折现率等作出重大判断。本集团在估计可收回金额时会采用所有能够获得的相关资料,包括根据合理和可支持的假设所作出有关收益的预测和折现率的选择。由于管理层须就未来现金流量及折现率作出假设,因而牵涉不确定因素。

#### 43.1.7 未决诉讼事项

本集团针对未决诉讼评估未来判决结果导致的有关风险和不确定性,判断是否需要计提相应的预计负债。管理层根据专业律师团队的意见,估计未来判决结果,计算可能赔偿的金额及发生的概率。如附注五、35. 预计负债所述,当该项赔偿义务很可能发生,索赔金额很可能导致经济利益流出,且能够可靠地计量,则确认为预计负债。如果管理层对上述因素进行重新评估的结果发生变化,将对预计负债的账面价值产生影响。

## 44. 重要会计政策和会计估计的变更

### (1). 重要会计政策变更

√适用 □不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
<p><b>新租赁准则</b></p> <p>本集团自 2021 年 1 月 1 日(“首次执行日”)起执行财政部于 2018 年修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》(以下简称“新租赁准则”,修订前的租赁准则简称“原租赁准则”)。新租赁准则完善了租赁的定义,增加了租赁的识别、分拆和合并等内容;取消承租人经营租赁和融资租赁的分类,要求在租赁期开始日对所有租赁(短期租赁和低价值资产租赁除外)确认使用权资产和租赁负债,并分别确认折旧和利息费用;改进了承租人对租赁的后续计量,增加了选择权重估和租赁变更情形下的会计处理,并增加了相关披露要求。此外,也丰富了出租</p>	<p>2021 年 4 月 20 日,公司第五届董事会第二十二次会议及第五届监事会第十六次会议,审议通过了《关于公司会计政策变更的议案》。</p>	<p>于 2021 年 1 月 1 日,本集团采用新租赁准则的影响详见附注五、44(3)。</p>

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
人的披露内容。本集团修订后的作为承租人和出租人对租赁的确认和计量的会计政策参见附注五、42. 租赁。对于首次执行日前已存在的合同，本集团在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。		

#### 其他说明

##### 本集团作为承租人

本集团根据首次执行新租赁准则的累积影响数，调整首次执行日留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

对于首次执行日前的除低价值租赁外的经营租赁，本集团根据每项租赁选择采用下列一项或多项简化处理：

- 将于首次执行日后 12 个月内完成的租赁，作为短期租赁处理；
- 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率；
- 使用权资产的计量不包含初始直接费用；
- 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本集团根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

其他最新情况确定租赁期；

• 作为使用权资产减值测试的替代，本集团根据《企业会计准则第 13 号——或有事项》评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

- 首次执行日之前发生租赁变更的，本集团根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

#### (2). 重要会计估计变更

适用 不适用

#### (3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

##### 合并资产负债表

单位：千元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
流动资产：			

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
货币资金	26,555,881	26,555,881	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	22,590	22,590	
衍生金融资产			
应收票据	1,965	1,965	
应收账款	1,950,684	1,950,684	
应收款项融资	390	390	
预付款项	332,108	331,203	(905)
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	217,544	217,544	
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	406,581	406,581	
合同资产	82,062	82,062	
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产	570,000	570,000	
其他流动资产	302,258	302,258	
流动资产合计	30,442,063	30,441,158	(905)
<b>非流动资产：</b>			
发放贷款和垫款			
债权投资	330,000	330,000	
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	4,652,238	4,652,238	
其他权益工具投资	4,239,239	4,239,239	
其他非流动金融资产	605,903	605,903	
投资性房地产			
固定资产	412,463	412,463	
在建工程	680,778	680,778	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		31,158	31,158
无形资产	631,479	631,479	
开发支出			
商誉	1,709,711	1,709,711	
长期待摊费用	265,305	265,305	
递延所得税资产	41,889	41,889	
其他非流动资产	250,705	250,705	

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
非流动资产合计	13,819,710	13,850,868	31,158
资产总计	44,261,773	44,292,026	30,253
<b>流动负债：</b>			
短期借款	1,970,179	1,970,179	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	2,145,230	2,145,230	
预收款项			
合同负债	967,866	967,866	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	1,045,117	1,045,117	
应交税费	260,047	260,047	
其他应付款	767,884	767,884	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		11,183	11,183
其他流动负债	81,375	81,375	
流动负债合计	7,237,698	7,248,881	11,183
<b>非流动负债：</b>			
保险合同准备金			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		19,070	19,070
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益	186,354	186,354	
递延所得税负债	80,209	80,209	
其他非流动负债			
非流动负债合计	266,563	285,633	19,070
负债合计	7,504,261	7,534,514	30,253

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	7,145,363	7,145,363	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	10,380,465	10,380,465	
减：库存股			
其他综合收益	2,757,197	2,757,197	
专项储备			
盈余公积	611,027	611,027	
一般风险准备			
未分配利润	15,931,864	15,931,864	
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	36,825,916	36,825,916	
少数股东权益	(68,404)	(68,404)	
所有者权益（或股东权益） 合计	36,757,512	36,757,512	
负债和所有者权益（或股 东权益）总计	44,261,773	44,292,026	30,253

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

于首次执行日，首次执行新租赁准则对本公司财务报表没有重大影响，本集团因执行新租赁准则而做了如下调整：

对于首次执行日前的经营租赁，本集团在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日承租人增量借款利率折现的现值计量租赁负债，每项租赁选择与租赁负债相等的金额计量使用权资产，并根据预付租金进行必要调整。

本集团于 2021 年 1 月 1 日确认租赁负债人民币 30,253 千元、使用权资产人民币 31,158 千元。对于首次执行日前的经营租赁，本集团采用首次执行日增量借款利率折现后的现值计量租赁负债，该等增量借款利率在 3.85%至 4.93%之间。

执行新租赁准则对本集团 2021 年 1 月 1 日资产负债表相关项目的影响列示如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	执行新租赁准则影响	2021 年 1 月 1 日
预付款项	332,108	(905)	331,203
使用权资产	不适用	31,158	31,158
一年内到期的非流动负债		11,183	11,183
租赁负债	不适用	19,070	19,070

本集团于 2021 年 1 月 1 日确认的租赁负债与 2020 年度财务报表中披露的重大经营租赁承诺的差额信息如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	2021 年 1 月 1 日
一、2020 年 12 月 31 日经营租赁承诺	90,958
减：确认豁免——短期租赁	58,574
小计	32,384
减：未来利息费用	2,131
执行新租赁准则确认的与原经营租赁相关的租赁负债	30,253
加：2020 年 12 月 31 日应付融资租赁款	
二、2021 年 1 月 1 日租赁负债	30,253
其中：流动负债	11,183
非流动负债	19,070

母公司资产负债表

单位：千元 币种：人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
<b>流动资产：</b>			
货币资金	6,661,849	6,661,849	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款			
应收款项融资			
预付款项	1,101	721	(380)
其他应收款	1,260,662	1,260,662	
其中：应收利息			
应收股利	100,000	100,000	
存货			
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	13,888	13,888	
流动资产合计	7,937,500	7,937,120	(380)
<b>非流动资产：</b>			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	53,322,382	53,322,382	
其他权益工具投资			

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	2	2	
在建工程			
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		17,079	17,079
无形资产			
开发支出			
商誉			
长期待摊费用			
递延所得税资产			
其他非流动资产			
非流动资产合计	53,322,384	53,339,463	17,079
资产总计	61,259,884	61,276,583	16,699
<b>流动负债：</b>			
短期借款	597,586	597,586	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款			
预收款项			
合同负债			
应付职工薪酬			
应交税费			
其他应付款	561,146	561,146	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		4,485	4,485
其他流动负债			
流动负债合计	1,158,732	1,163,217	4,485
<b>非流动负债：</b>			
长期借款			
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		12,214	12,214
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		12,214	12,214
负债合计	1,158,732	1,175,431	16,699
<b>所有者权益（或股东权益）：</b>			
实收资本（或股本）	7,145,363	7,145,363	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	48,692,904	48,692,904	
减：库存股			
其他综合收益	19,971	19,971	
专项储备			
盈余公积	562,814	562,814	
未分配利润	3,680,100	3,680,100	
所有者权益（或股东权益）合计	60,101,152	60,101,152	
负债和所有者权益（或股东权益）总计	61,259,884	61,276,583	16,699

各项目调整情况的说明：

适用  不适用

公司自 2021 年 1 月 1 日起首次执行新租赁准则，具体影响科目及金额见上述调整表。

#### (4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用  不适用

#### 45. 其他

适用  不适用

### 六、税项

#### 1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用  不适用

税种	计税依据	税率
增值税	注 1	13%/9%/6%/1%
文化事业建设费	应税广告及服务收入	0%
城市维护建设税	应交流转税	1%/5%/7%
教育费附加	应交流转税	3%
地方教育费附加	应交流转税	2%

企业所得税	应纳税所得额	0%-25%
-------	--------	--------

注 1：按税法规定计算的应税行为作为基础计算销项税额，抵扣当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税。本集团亦有部分子公司按小规模纳税人征收增值税，不抵扣进项税额。

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用  不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本集团于中国内地的业务(除下述税收优惠外)	25.00
本集团于中国内地的业务(下述税收优惠部分)	15.00
本集团于开曼群岛的业务	0.00
本集团于维京群岛的业务	0.00
本集团于美国的业务	21.00
本集团于中国香港的业务	8.25/16.5

## 2. 主要税收优惠

适用  不适用

根据《国家税务总局关于实施高新技术企业所得税优惠政策有关问题的公告》（国家税务总局公告 2017 年第 24 号），本公司下属子公司三六零科技集团有限公司取得高新技术企业认证，自 2015 年起至今，享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15% 征收；北京奇虎科技有限公司及北京世界星辉科技有限责任公司自 2011 年起至今享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15% 征收；北京奇付通科技有限公司自 2014 年起至今，享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15% 征收；北京奇元科技有限公司自 2015 年至今享受高新技术企业税收优惠政策，企业所得税税率减按 15% 征收。

根据《财政部关于调整部分政府性基金有关政策的通知》（财税[2019]46 号）：自 2019 年 7 月 1 日至 2024 年 12 月 31 日，对归属中央收入的文化事业建设费，按照缴纳义务人应缴费额的 50% 减征；对归属地方收入的文化事业建设费，各省(区、市)财政、党委宣传部门可以结合当地经济发展水平、宣传思想文化事业发展等因素，在应缴费额 50% 的幅度内减征。

根据《财政部税务总局关于电影等行业税费支持政策的公告》（财税[2020]25 号）：自 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日，免征文化事业建设费。同时，根据《财政部税务总局关于延续实施应对疫情部分税费优惠政策的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 7 号）：财税[2020]25 号规定的税费优惠政策凡已经到期的，执行期限延长至 2021 年 12 月 31 日。

### 3. 其他

适用 不适用

## 七、合并财务报表项目注释

### 1、货币资金

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	14,882,856	23,150,276
其他货币资金	4,362,800	3,405,605
合计	19,245,656	26,555,881
其中：存放在境外的款项总额	1,564,469	1,292,516

#### 其他说明

其中受限的货币资金明细如下：

单位：千元 币种：人民币

所有权受限制的资产类别	期末余额	期初余额
法人账户透支业务已质押银行存款(注 1)	4,130,290	3,200,000
商业承兑汇票已质押银行存款(注 2)	200,000	200,000
保函保证金存款及其他	32,311	5,584
合计	4,362,601	3,405,584

注 1：该等已质押银行存款系本集团为提高资金使用效率，并满足短期流动性需要而在招商银行股份有限公司深圳分行(以下简称“招行深圳分行”)开通的法人账户透支业务。于 2021 年 12 月 31 日，本集团已取得银行授信额度人民币 4,000,000 千元，其中已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 0 千元。该等借款的利率是以借款日前 1 个工作日全国银行间同业拆借中心公布的 1 年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去 30 个基本点(BPs)计算的。(2020 年 12 月 31 日：已取得银行授信额度人民币 3,090,000 千元，已使用的银行授信额度(短期借款)为人民币 1,970,179 千元。该等借款的利率是以借款日前 1 个工作日全国银行间同业拆借中心公布的 1 年期贷款市场报价利率(LPR)为基准利率减去 0.45%计算的。)

注 2：该等已质押银行存款系本集团于 2020 年 1 月为提高资金使用效率而在招行深圳分行开通的商业承兑汇票保兑保贴业务。于 2021 年 12 月 31 日及 2020 年 12 月 31 日，本集团已获取授信额度人民币 200,000 千元，而质押的定期存款人民币 200,000 千元，截至 2021 年 12 月 31 日，本集团尚未使用上述授信额度。

## 2、交易性金融资产

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	2,636,089	22,590
其中：		
银行理财产品	2,636,089	22,590
合计	2,636,089	22,590

其他说明：

适用  不适用

## 3、衍生金融资产

适用  不适用

## 4、应收票据

### (1). 应收票据分类列示

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据	52,140	
商业承兑票据	4,020	1,965
合计	56,160	1,965

### (2). 期末公司已质押的应收票据

适用  不适用

### (3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末终止确认金额	期末未终止确认金额
银行承兑票据	10,000	
合计	10,000	

### (4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末转应收账款金额
商业承兑票据	1,600
合计	1,600

### (5). 按坏账计提方法分类披露

适用  不适用

**(6). 坏账准备的情况**
 适用  不适用

**(7). 本期实际核销的应收票据情况**
 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

**5、 应收账款**
**(1). 按账龄披露**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0-120 天	1,788,034
120 天-1 年	287,380
1 年以内小计	2,075,414
1 至 2 年	162,847
2 至 3 年	55,314
3 年以上	10,975
合计	2,304,550

## (2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	134,943	5.86	48,716	36.10	86,227	48,129	2.40	21,979	45.67	26,150
其中：										
单项计提	134,943	5.86	48,716	36.10	86,227	48,129	2.40	21,979	45.67	26,150
按组合计提坏账准备	2,169,607	94.14	35,123	1.62	2,134,484	1,955,667	97.60	31,133	1.59	1,924,534
其中：										
低风险组合	1,805,141	78.33	4,120	0.23	1,801,021	1,723,676	86.02	2,817	0.16	1,720,859
中风险组合	364,466	15.81	31,003	8.51	333,463	231,991	11.58	28,316	12.21	203,675
合计	2,304,550	/	83,839	/	2,220,711	2,003,796	/	53,112	/	1,950,684

按单项计提坏账准备:

适用  不适用

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
单项计提	134,943	48,716	36.10	高风险类应收款
合计	134,943	48,716	36.10	/

按单项计提坏账准备的说明:

适用  不适用

按组合计提坏账准备:

适用  不适用

组合计提项目: 低风险及中风险组合

单位: 千元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
低风险组合	1,805,141	4,120	0.23
中风险组合	364,466	31,003	8.51
合计	2,169,607	35,123	

按组合计提坏账的确认标准及说明:

适用  不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用  不适用

### (3). 坏账准备的情况

适用  不适用

单位: 千元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	53,112	20,491	12,949	(2,713)		83,839
合计	53,112	20,491	12,949	(2,713)		83,839

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用  不适用

**(4). 本期实际核销的应收账款情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	2,713

其中重要的应收账款核销情况

 适用  不适用

应收账款核销说明：

 适用  不适用

**(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
汇总前五名应收账款	631,315	27.39	653
合计	631,315	27.39	653

其他说明

无

**(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款**
 适用  不适用

**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**6、 应收款项融资**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用评级良好的银行的银行承兑汇票	10,000	390
合计	10,000	390

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

 适用  不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

 适用  不适用

其他说明：

适用 不适用

## 7、预付款项

### (1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	145,835	71.81	284,679	85.95
1 至 2 年	33,947	16.72	29,318	8.85
2 至 3 年	6,835	3.37	5,377	1.63
3 年以上	16,461	8.10	11,829	3.57
合计	203,078	100.00	331,203	100.00

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：

无

### (2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
汇总前五名预付款项	79,112	38.96

其他说明

适用 不适用

## 8、其他应收款

### 项目列示

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	218,336	217,544
合计	218,336	217,544

其他说明：

适用 不适用

**应收利息**
**(1). 应收利息分类**
 适用  不适用

**(2). 重要逾期利息**
 适用  不适用

**(3). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**(4). 应收股利**
 适用  不适用

**(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利**
 适用  不适用

**(6). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**其他应收款**
**(7). 按账龄披露**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0 至 120 天	31,006
120 天至 1 年	10,292
1 年以内小计	41,298
1 至 2 年	64,587
2 至 3 年	126,118
3 年以上	4,803
合计	236,806

**(8). 按款项性质分类情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	12,147	6,159
应收投资处置款	148,734	154,783
押金及保证金	35,462	36,374
第三方往来款及其他	40,463	44,478
合计	236,806	241,794

**(9). 坏账准备计提情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	1,882	4,044	18,324	24,250
2021年1月1日余额在 本期				
--转入第二阶段	(1,044)	1,044		
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	912	10,988		11,900
本期转回			14,404	14,404
本期转销				
本期核销	56		2,482	2,538
其他变动	(738)			(738)
2021年12月31日余额	956	16,076	1,438	18,470

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

**(10). 坏账准备的情况**

□适用 √不适用

**(11). 本期实际核销的其他应收款情况**

□适用 √不适用

**(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
汇总前五名其他应收款	应收处置投资款/保证金	182,554	3 年以内	77.09	15,599
合计	/	182,554	/	77.09	15,599

**(13). 涉及政府补助的应收款项**
 适用  不适用

**(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款**
 适用  不适用

**(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**9、 存货**
**(1). 存货分类**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
库存商品	380,644	43,415	337,229	319,412	10,814	308,598
合同履约成本	273,421		273,421			
原材料	64,643		64,643	97,983		97,983
合计	718,708	43,415	675,293	417,395	10,814	406,581

**(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	10,814	49,104		16,503		43,415
合计	10,814	49,104		16,503		43,415

**(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明**
 适用  不适用

**(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明**
 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

**10、 合同资产**
**(1). 合同资产情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
未到收款期的项目款	55,586	3,466	52,120	82,832	770	82,062
合计	55,586	3,466	52,120	82,832	770	82,062

**(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因**
 适用  不适用

**(3). 本期合同资产计提减值准备情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期计提	本期转回	本期转销/核销	原因
未到收款期的项目款	2,696			
合计	2,696			/

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**11、 持有待售资产**
 适用  不适用

**12、 一年内到期的非流动资产**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的债权投资	330,000	570,000

项目	期末余额	期初余额
一年内到期的长期应收款	4,668	
合计	334,668	570,000

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用  不适用

其他说明

无

### 13、其他流动资产

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
待抵扣的增值税进项税额	341,961	302,243
银行大额存单（注）	50,031	
其他	3,748	15
合计	395,740	302,258

其他说明

注：以摊余成本计量的银行大额存单自取得日起期限在一年以内的列示于其他流动资产。

### 14、债权投资

#### (1). 债权投资情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
银行大额存单	330,000		330,000	900,000		900,000
减：一年内到期	(330,000)		(330,000)	(570,000)		(570,000)
合计				330,000		330,000

其他说明

本集团的债权投资系本集团为提高资金使用效率而购买的招商银行单位大额存单产品。本集团管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标。该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。因此，本集团将该金融产品分类为以摊余成本计量的金融资产。银行大额存单自取得日起期限在一年以上的列示于债权投资，自资产负债表日起一年内到期的部分列示于一年内到期的非流动资产。

#### (2). 期末重要的债权投资

适用  不适用

**(3). 减值准备计提情况**
 适用  不适用

**15、 其他债权投资**
**(1). 其他债权投资情况**
 适用  不适用

**(2). 期末重要的其他债权投资**
 适用  不适用

**(3). 减值准备计提情况**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**16、 长期应收款**
**(1). 长期应收款情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额			折现率 区间
	账面余额	坏账准备	账面价值	账面余额	坏账准备	账面价值	
融资租赁款	7,657		7,657				4.74%
其中：未实现融 资收益	656		656				
合计	7,657		7,657				/

**(2). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

**(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款**
 适用  不适用

**(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**
 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

## 17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初 余额	本期增减变动								期末 余额	减值准备 期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备	其他		
一、合营企业											
合营企业小计	27,755		1,415	11,467					(28)	37,779	9,534
小计	27,755		1,415	11,467					(28)	37,779	9,534
二、联营企业											
合众新能源汽车有限公司(“合众汽车”) (注1)		2,537,483								2,537,483	
Opera Limited	1,387,104			(20,671)	(1,213)	13,601			(31,204)	1,347,617	
天津金城银行股份有限公司	1,305,959			6,601	(365)					1,312,195	
在线途游(北京)科技有限公司	215,896			38,647	(89)	(1,747)				252,707	
YI Capital Fund I L.P.	234,136			(4,365)					(5,136)	224,635	
360 鲁大师控股有限公司(注2)	301,288			19,958				193,835		127,411	193,835
南京赛宁信息技术有限公司	95,713			3,037		19,376				118,126	
中投中财(武汉)游戏产业基金管理中心 (有限合伙)	101,087			(7)						101,080	
11.2 Capital I, L.P.	68,033			48,060			14,072		(1,577)	100,444	
北京澎思科技有限公司	81,139			(3,907)		6,129				83,361	
武汉卡比特信息有限公司	55,698			4,534						60,232	
Colour Life Services Group Co., Limited(注2)	215,750			11,441				179,904	(5,224)	42,063	179,904

被投资单位	期初 余额	本期增减变动							期末 余额	减值准备 期末余额	
		追加投资	减少投资	权益法下 确认的投 资损益	其他综 合收益 调整	其他权益 变动	宣告发放 现金股利 或利润	计提减 值准备			其他
上海香蕉计划电子游戏有限公司（注 3）	59,905		55,568	(4,337)							
其他	502,775	29,880	17,135	(22,710)			23,417	35,627	(19,870)	413,896	210,417
小计	4,624,483	2,567,363	72,703	76,281	(1,667)	37,359	37,489	409,366	(63,011)	6,721,250	584,156
合计	4,652,238	2,567,363	74,118	87,748	(1,667)	37,359	37,489	409,366	(63,039)	6,759,029	593,690

#### 其他说明

注 1：2021 年期间，本集团以合计人民币 290,000 万元入股合众汽车。本次投资分两步进行：第一步，本集团签署转让协议以零对价受让合众汽车股东尚未实缴出资的合众汽车增资权，并向合众汽车增资人民币 90,000 万元；第二步，本集团签署增资协议以人民币 200,000 万元增资入股合众汽车。上述两个步骤互为条件，不可单独执行，构成一揽子交易。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团已就第一步交易涉及的转让协议履行了全部 90,000 万元出资义务，并已就第二步交易涉及的增资协议支付了第一笔人民币 100,000 万元增资款，剩余人民币 100,000 万元增资款尚未支付。2021 年 12 月 27 日，上述两步交易所涉及的股权交易已完成工商登记。

截至 2021 年 12 月 31 日，本集团持有合众汽车的持股比例约为 14.96%，根据被投资单位公司投资协议等文件的规定，本集团有权向被投资单位委派董事，能够对这些被投资单位的财务和生产经营决策施加重大影响。同时，本集团除拥有与其他股东一致的投票权及分红权等权利之外，还拥有回售权、反稀释权、优先清算权等优先权利。因此，该项投资的主合同部分属于一项权益性投资，作为长期股权投资按权益法核算（人民币 2,537,483 千元）；对于嵌入的回售权等权利作为衍生工具与主合同分拆，按照金融工具准则核算，列示于其他非流动金融资产（人民币 362,517 千元）。

注 2：截至 2021 年 12 月 31 日，受外部市场环境等因素的影响，本集团对鲁大师及 Colour Life 进行减值测试后分别计提人民币 193,835 千元及人民币 179,904 千元减值准备。

注 3：2021 年期间，香蕉电游通过一系列重组安排后，VSPN GROUP LIMITED（“VSPN”）成为其最终控股母公司。本集团对外转让其持有的香蕉电游全部股权以换取 VSPN 股东上海蕉珑企业管理合伙企业（有限合伙）（“上海蕉珑”）一定比例的有限合伙人出资份额。由于本集团无法对上海蕉珑施加重大影响，本集团将该投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于其他非流动金融资产。

---

注 4： 本年其他权益变动主要是被投资单位回购股份或第三方增资导致本集团享有的被投资单位的所有者权益变动导致。

## 18、其他权益工具投资

## (1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
Tencent music entertainment group	1,095,986	3,150,398
山石网科通信技术股份有限公司	534,212	680,823
云知声智能科技股份有限公司	57,363	50,042
杭州博联智能科技股份有限公司	56,360	46,455
郑州市景安网络科技股份有限公司	50,658	50,095
其他	68,763	261,426
合计	1,863,342	4,239,239

**(2). 非交易性权益工具投资的情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期确认的股利收入	累计利得	累计损失	其他综合收益转入留存收益的金额	指定为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的原因	其他综合收益转入留存收益的原因
Tencent music entertainment group		1,268,145			出于战略目的而计划长期持有	
山石网科通信技术股份有限公司	2,122		57,836		出于战略目的而计划长期持有	
云知声智能科技股份有限公司			2,637		出于战略目的而计划长期持有	
杭州博联智能科技股份有限公司		48,720			出于战略目的而计划长期持有	
郑州市景安网络科技股份有限公司		4,598			出于战略目的而计划长期持有	
其他		17,044	310,204	168,544	出于战略目的而计划长期持有	部分项目全部处置
合计	2,122	1,338,507	370,677	168,544		

其他说明：

□适用 √不适用

## 19、其他非流动金融资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
北京中关村高精尖创业投资基金（有限合伙）（注1）	991,096	
合众新能源汽车有限公司（附注七、17（注1））	362,517	
上海蕉珑企业管理合伙企业（有限合伙）（附注七、17（注3））	129,005	
CHINA BROADBAND CAPITAL PARTNERS III, L.P.	100,935	94,163
Cendana Capital II, L.P.	73,646	50,555
成都无糖信息技术有限公司	65,143	60,484
Fontaine Capital Fund, L.P.	21,389	130,987
其他	347,959	269,714
合计	2,091,690	605,903

其他说明：

√适用 □不适用

注1：2021年2月，本集团之全资子公司天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)以人民币1,000,000千元认购创业投资基金份额，占创业投资基金份额的45.29%。由于本集团无权参与创业投资基金的投资委员会的投票，无法对其施加重大影响，本集团将创业投资基金的投资分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，列示于其他非流动金融资产。

## 20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

## 21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,392,083	412,463
固定资产清理		
合计	1,392,083	412,463

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋、建筑物及装修	电子设备	办公设备	运输设备及其他	合计
<b>一、账面原值：</b>					
1. 期初余额	16,134	2,519,577	28,557	2,972	2,567,240
2. 本期增加金额	981,812	289,198	5,673	781	1,277,464
(1) 购置		283,423	5,602	274	289,299
(2) 在建工程转入	954,438	4,664			959,102
(3) 企业合并增加	27,374	1,307	71	507	29,259
(4) 汇率变动影响		(196)			(196)
3. 本期减少金额		193,781	3,710	476	197,967
(1) 处置或报废		170,364	3,710	476	174,550
(2) 处置子公司		23,417			23,417
4. 期末余额	997,946	2,614,994	30,520	3,277	3,646,737
<b>二、累计折旧</b>					
1. 期初余额	2,807	2,130,177	20,512	1,281	2,154,777
2. 本期增加金额	10,557	271,007	5,672	777	288,013
(1) 计提	10,557	271,168	5,672	777	288,174
(2) 汇率变动影响		(161)			(161)
3. 本期减少金额		184,754	2,906	476	188,136
(1) 处置或报废		170,119	2,906	476	173,501
(2) 处置子公司		14,635			14,635
4. 期末余额	13,364	2,216,430	23,278	1,582	2,254,654
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额					
2. 本期增加金额					
(1) 计提					
3. 本期减少金额					
(1) 处置或报废					
4. 期末余额					
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	984,582	398,564	7,242	1,695	1,392,083
2. 期初账面价值	13,327	389,400	8,045	1,691	412,463

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

**(5). 未办妥产权证书的固定资产情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
天津华苑产业园创新开放平台	848,350	项目于本年度未完工，尚未办理产权证书

其他说明：

 适用  不适用

**固定资产清理**
 适用  不适用

**22、在建工程**
**项目列示**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	10,528	680,778
工程物资		
合计	10,528	680,778

其他说明：

 适用  不适用

**在建工程**
**(1). 在建工程情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
天津华苑产业园 创新开放平台	10,528		10,528	670,756		670,756
其他				10,022		10,022
合计	10,528		10,528	680,778		680,778

**(2). 重要在建工程项目本期变动情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
天津华苑产业园创新开放平台	1,190,158	670,756	294,210	954,438		10,528	81.08	81.08%				自有资金
合计	1,190,158	670,756	294,210	954,438		10,528	81.08	81.08%				

**(3). 本期计提在建工程减值准备情况**

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

2021 年 5 月及 2021 年 12 月，天津华苑产业园创新开放平台研发楼 A 座及地下车库，以及生产楼 A 座及研发楼 B、C、D 座分别完成竣工验收，本集团相应将达到预定可使用状态的房屋建筑物人民币 854,389 千元及房屋建筑物装修人民币 100,049 千元办理预转固并结转至固定资产。

**工程物资**

□适用 √不适用

**23、生产性生物资产**
**(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产**
 适用  不适用

**(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产**
 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

**24、油气资产**
 适用  不适用

**25、使用权资产**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	房屋建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	31,158	31,158
2. 本期增加金额	491,028	491,028
3. 本期减少金额	17,612	17,612
4. 期末余额	504,574	504,574
二、累计折旧		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	105,967	105,967
3. 本期减少金额	1,101	1,101
4. 期末余额	104,866	104,866
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
3. 本期减少金额		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	399,708	399,708
2. 期初账面价值	31,158	31,158

其他说明：

本集团租赁了多项资产，均为房屋建筑物，租赁期为1至5年。

本年度计入当期损益的简化处理的短期租赁费用为人民币27,030千元。

本年度与租赁相关的总现金流出为人民币45,324千元。

**26、无形资产**
**(1). 无形资产情况**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	土地使用权	软件使用权	专利权	非专利技术	合计
<b>一、账面原值</b>					
1. 期初余额	86,599	40,888	226,377	594,462	948,326
2. 本期增加金额		19,987	66,991	79,876	166,854
(1) 购置		15,471	100	1,126	16,697
(2) 企业合并增加		4,516	66,992	79,913	151,421
(3) 汇率变动影响			(101)	(1,163)	(1,264)
3. 本期减少金额		25	20,737	48,419	69,181
(1) 处置				3,800	3,800
(2) 处置子公司减少		25	20,737	44,619	65,381
4. 期末余额	86,599	60,850	272,631	625,919	1,045,999
<b>二、累计摊销</b>					
1. 期初余额	8,916	27,779	67,105	169,247	273,047
2. 本期增加金额	1,743	3,011	31,116	24,610	60,480
(1) 计提	1,743	3,011	31,116	25,484	61,354
(2) 汇率变动影响				(874)	(874)
3. 本期减少金额		25	1,901	3,800	5,726
(1) 处置				3,800	3,800
(2) 处置子公司减少		25	1,901		1,926
4. 期末余额	10,659	30,765	96,320	190,057	327,801
<b>三、减值准备</b>					
1. 期初余额			4,413	39,387	43,800
2. 本期增加金额				890	890
(1) 计提				1,083	1,083
(2) 汇率变动影响				(193)	(193)
3. 本期减少金额					
(1) 处置					
4. 期末余额			4,413	40,277	44,690
<b>四、账面价值</b>					
1. 期末账面价值	75,940	30,085	171,898	395,585	673,508
2. 期初账面价值	77,683	13,109	154,859	385,828	631,479

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

**(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况**

□适用 √不适用

其他说明：

适用  不适用

于 2021 年 12 月 31 日，本集团拥有合计账面价值为人民币 203,799 千元的部分域名及商标等无形资产，本集团认为在可预见的将来该等域名及商标均会使用并带给本集团预期的经济利益流入，故其使用寿命是不确定的。

## 27、开发支出

适用  不适用

## 28、商誉

### (1). 商誉账面原值

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
MV Holding Company Limited及其控制的公司	646,227			646,227
瀚思安信（北京）软件技术有限公司及其控制的公司	366,670			366,670
沈阳通用软件有限公司及其控制的公司		341,952		341,952
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司		232,833		232,833
东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司		202,001		202,001
深圳市蜂联科技有限公司及其控制的公司	170,778			170,778
GameWave Group Limited及其控制的公司	133,432			133,432
深圳达阵科技有限公司及其控制的公司	57,203			57,203
贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司	174,861		174,861	
其他	160,540			160,540
合计	1,709,711	776,786	174,861	2,311,636

### (2). 商誉减值准备

适用  不适用

### (3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用  不适用

本集团于资产负债表日进行商誉减值测试。本集团进行商誉减值测试时，将商誉分摊至互联网及智能硬件资产组及政企安全业务资产组两个资产组中。

单位：千元 币种：人民币

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
互联网及智能硬件资产组	1,134,489	1,134,489
政企安全业务资产组	1,177,147	575,222
合计	2,311,636	1,709,711

**(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法**

适用  不适用

互联网及智能硬件资产组与政企安全业务资产组的可收回金额按照预计未来现金流量的现值确定。其未来现金流量均基于管理层批准的未来5年财务预算确定，并采用以下所示的折现率。两个资产组超过5年的现金流量均按照稳定的增长率为基础计算。该稳定增长率基于相关行业的长期平均增长率确定，并且不超过该行业的长期平均增长率。在预计两个资产组预算期间的现金流量时，还考虑了管理层基于该资产组过去的业绩和对市场发展的预期所估计的预计销售额和毛利率的影响。

项目	2021年12月31日	2020年12月31日
互联网及智能硬件资产组折现率(%)	15.23	16.98
政企安全业务资产组折现率(%)	14.82	16.93

于2021年12月31日及2020年12月31日，本公司管理层评估了上述商誉所属资产组的可收回金额，确定商誉无需计提减值准备。管理层认为上述假设发生的任何合理变化均不会导致商誉的账面价值超过其可收回金额。

**(5). 商誉减值测试的影响**

适用  不适用

其他说明

适用  不适用

**29、长期待摊费用**

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
游戏版权及分成款	229,815	14,668	79,464	5,793	159,226
带宽租赁费	32,979		2,567		30,412

项目	期初余额	本期增加 金额	本期摊销 金额	其他减少 金额	期末余额
装修费	2,471	2,197	3,199		1,469
技术服务费	40	950	87		903
合计	265,305	17,815	85,317	5,793	192,010

其他说明：

无

### 30、递延所得税资产/递延所得税负债

#### (1). 未经抵销的递延所得税资产

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产	可抵扣暂时性 差异	递延所得税 资产
递延收益	236,812	35,522	176,049	26,407
预提费用	116,736	17,510	465,453	69,818
其他	1,706	256	3,473	521
合计	355,254	53,288	644,975	96,746

#### (2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债	应纳税暂时性 差异	递延所得税 负债
非同一控制企业合并资 产评估增值	324,330	73,876	263,395	54,853
设备器具类固定资产一 次性扣除（注1）	98,275	14,789	213,761	32,111
其他权益工具投资公允 价值变动	71,394	10,709	170,363	31,241
其他	125,662	19,562	108,054	16,861
合计	619,661	118,936	755,573	135,066

#### (3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	递延所得税资产和负债期末互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期末余额	递延所得税资产和负债期初互抵金额	抵销后递延所得税资产或负债期初余额
递延所得税资产	31,922	21,366	54,857	41,889
递延所得税负债	31,922	87,014	54,857	80,209

#### (4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	1,365,927	1,066,403
可抵扣亏损	5,895,370	3,786,449
合计	7,261,297	4,852,852

#### (5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年		123,427	
2022 年	118,309	100,276	
2023 年	124,353	153,314	
2024 年	298,873	287,737	
2025 年	406,066	410,613	
2026 年	998,547	142,272	
2027 年及以后（注 2）	3,540,335	2,209,728	
无到期日	408,887	359,082	
合计	5,895,370	3,786,449	/

其他说明：

√适用 □不适用

注 1：根据《财政部税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）规定：本集团在 2018 年度新购进的设备、器具，单位价值不超过 500 万元的，一次性计入当期成本费用在计算应纳税所得额时扣除。

根据《关于延长部分税收优惠政策执行期限的公告》（财政部税务总局公告 2021 年第 6 号）规定：《财政部税务总局关于设备器具扣除有关企业所得税政策的通知》（财税〔2018〕54 号）等 16 个文件规定的税收优惠政策凡已经到期的，执行期限延长至 2023 年 12 月 31 日。

注 2：根据《财政部税务总局关于延长高新技术企业和科技型中小企业亏损结转年限的通知》（财税〔2018〕76 号）规定：自 2018 年 1 月 1 日起，当年具备高新技术企业资格的子公司，

其具备资格年度之前 5 个年度发生的尚未弥补完的亏损，准予结转以后年度弥补(无论之前年度是否具备资格)，最长结转年限由 5 年延长至 10 年。2018 年以后年度具备资格的企业，以此类推。

### 31、其他非流动资产

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
一年以上到期的应计利息	262,528		262,528	246,597		246,597
长期押金	6,569	21	6,548			
预付投资款				4,108		4,108
合计	269,097	21	269,076	250,705		250,705

其他说明：

无

### 32、短期借款

#### (1). 短期借款分类

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
信用借款	3,000	
保证借款	1,000	
质押借款	500	1,970,179
合计	4,500	1,970,179

短期借款分类的说明：

无

#### (2). 已逾期未偿还的短期借款情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

### 33、交易性金融负债

适用 不适用

**34、衍生金融负债**
 适用  不适用

**35、应付票据**
**(1). 应付票据列示**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
银行承兑汇票	5,721	
合计	5,721	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

**36、应付账款**
**(1). 应付账款列示**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网广告返点	430,509	615,708
安全业务相关采购款项	320,995	205,980
游戏分成款	298,224	338,419
固定资产及无形资产采购款	264,735	5,495
存货采购款	244,940	390,183
流量采购款	196,072	263,332
市场推广费	161,569	147,718
带宽服务费	71,215	131,574
其他	147,754	46,821
合计	2,136,013	2,145,230

**(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款**
 适用  不适用

其他说明

 适用  不适用

**37、预收款项**
**(1). 预收账款项列示**
 适用  不适用

**(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项**
 适用  不适用

其他说明

适用  不适用

### 38、合同负债

#### (1). 合同负债情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
互联网广告及服务	329,005	398,902
互联网增值服务	162,103	88,173
智能硬件	28,607	30,936
安全业务及其他	667,391	449,855
合计	1,187,106	967,866

#### (2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

本集团于 2020 年 12 月 31 日合同负债账面价值中金额大部分已于本年度确认为收入。

合同负债是本集团已收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务。本集团按附注七、61

(3) 所述将合同负债转为收入。

### 39、应付职工薪酬

#### (1). 应付职工薪酬列示

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	1,039,737	3,332,369	3,698,925	673,181
二、离职后福利-设定提存计划	5,380	273,995	259,747	19,628
合计	1,045,117	3,606,364	3,958,672	692,809

#### (2). 短期薪酬列示

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	1,001,088	2,957,534	3,325,794	632,828
二、职工福利费	127		127	
三、社会保险费	26,248	167,034	167,207	26,075
其中：医疗保险费	12,209	161,355	162,142	11,422
工伤保险费	175	3,788	3,535	428
生育保险费	62	1,532	1,530	64

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
其他保险费	13,802	359		14,161
四、住房公积金	12,274	207,801	205,797	14,278
合计	1,039,737	3,332,369	3,698,925	673,181

### (3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,127	264,636	250,737	19,026
2、失业保险费	253	9,359	9,010	602
合计	5,380	273,995	259,747	19,628

其他说明：

√适用 □不适用

本集团按规定参加由政府机构设立的养老保险、失业保险计划。根据该等计划，本集团2021年度按员工上一年平均工资的12%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0.32%到0.80%向失业保险计划缴存费用；2020年度分别按员工上一年平均工资的0%到16%每月向基本养老保险计划缴存费用，0%到0.8%向失业保险计划缴存费用。除上述每月缴存费用外，本集团不再承担进一步支付义务。

2021年度，本集团应分别向养老保险、失业保险计划缴存费用人民币264,636千元及人民币9,359千元(2020年度：人民币58,783千元及人民币2,939千元)。2021年12月31日，本集团尚有人民币19,026千元及人民币602千元(2020年12月31日：人民币5,127千元及人民币253千元)的应缴存费用于年末尚未缴付。

### 40、 应交税费

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
企业所得税	130,894	188,143
增值税	60,024	47,478
个人所得税	25,806	19,146
其他	6,852	5,280
合计	223,576	260,047

其他说明：

无

#### 41、其他应付款

##### 项目列示

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	1,824,435	767,884
合计	1,824,435	767,884

其他说明：

适用  不适用

##### 应付利息

###### (1). 分类列示

适用  不适用

##### 应付股利

###### (2). 分类列示

适用  不适用

##### 其他应付款

###### (1). 按款项性质列示其他应付款

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
关联方往来款	1,194,024	79,825
保证金	240,511	350,007
专业服务费	136,784	136,151
投资收购款	111,223	56,968
第三方往来款及其他	141,893	144,933
合计	1,824,435	767,884

###### (2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

**42、持有待售负债**
 适用  不适用

**43、1 年内到期的非流动负债**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1 年内到期的租赁负债	123,099	11,183
合计	123,099	11,183

其他说明：

无

**44、其他流动负债**

其他流动负债情况

 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付股权收购款(附注八、1)	137,208	
待转销项税额	108,166	81,375
应付退货款	4,661	
产品质量保证金	10,743	
合计	260,778	81,375

短期应付债券的增减变动：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**45、长期借款**
**(1). 长期借款分类**
 适用  不适用

其他说明，包括利率区间：

 适用  不适用

**46、应付债券**
**(1). 应付债券**
 适用  不适用

**(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）**
 适用  不适用

**(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明**
 适用  不适用

**(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明**

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

 适用  不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

 适用  不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**47、 租赁负债**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租赁负债合计	417,633	30,253
减：一年内到期的租赁负债	(123,099)	(11,183)
合计	294,534	19,070

其他说明：

无

**48、 长期应付款**
**项目列示**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**长期应付款**
 适用  不适用

**专项应付款**
 适用  不适用

**49、长期应付职工薪酬**
 适用  不适用

**50、预计负债**
 适用  不适用

**51、递延收益**

递延收益情况

 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	形成原因
政府补助	186,354	135,483	81,574	240,263	注
合计	186,354	135,483	81,574	240,263	/

注：

对于某些试点项目的支持和研发，本集团会获得多种形式的政府补贴。如附注五、40 所述，与资产相关的政府补助以及与收益相关用于补偿以后期间的相关费用和损失的政府补助，会在递延收益中列报。相关项目完工后与企业日常活动相关的政府补助被计入其他收益中，与企业日常活动无关的政府补助被计入营业外收入中。

涉及政府补助的项目：

 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

负债项目	期初余额	本期新增 补助金额	本期计入营业 外收入金额	本期计入 其他收益 金额	其他变动	期末余额	与资产相关/与收 益相关
2021 年专项资金补贴		50,000				50,000	与收益相关
基于云计算模式的终端安全服务项目	35,000					35,000	与收益相关
安全大脑“双创”服务平台		20,500		1,259		19,241	与资产/收益相关
安全编排、自动化与响应（SOAR）技术和产品项目		25,710		880	(7,440)	17,390	与资产/收益相关
360 网站下一代互联网 IPV96 网站改造资金	17,000					17,000	与收益相关
工业互联网恶意代码检测技术及产品项目	9,674	11,540		9,441		11,773	与资产/收益相关
关于大数据协同安全技术国家工程实验室创新能力建设项目	19,135			7,362		11,773	与资产/收益相关
特定场景浏览器内核安全加固	25,000			2,665	(12,750)	9,585	与资产/收益相关
基于云的网站安全检测及安全防护服务项目	8,000					8,000	与收益相关
工业互联网大流量安全数据采集分析设备项目		6,000		213		5,787	与资产/收益相关
中关村国家自主创新示范区重大协同创新平台项目-智能网联汽车“安全大脑”	10,442			5,264		5,178	与资产/收益相关
基于自主可控芯片的高安全等级移动终端研制与示范应用	5,004					5,004	与资产/收益相关
安全大脑国家新一代人工智能开放创新平台	3,270	1,840		48	(600)	4,462	与资产/收益相关
新型域名解析系统架构和关键技术	3,388	1,527		1,048		3,867	与资产/收益相关
天津省级工业互联网安全态势感知平台项目		5,000		16	(1,650)	3,334	与资产/收益相关
其他	50,441	13,366		28,506	(2,432)	32,869	
合计	186,354	135,483		56,702	(24,872)	240,263	

其他说明：

适用 不适用

**52、其他非流动负债**
 适用  不适用

**53、股本**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	7,145,363						7,145,363

其他说明：

无

**54、其他权益工具**
**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**
 适用  不适用

**(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表**
 适用  不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**55、资本公积**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	7,966,363	1,278	69,502	7,898,139
其他资本公积	2,414,102	39,106	1,747	2,451,461
合计	10,380,465	40,384	71,249	10,349,600

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

注 1：资本溢价本年变动主要系本公司与子公司少数股东权益交易所致。

注 2：其他资本公积本年变动系联营企业其他权益变动所致。

**56、库存股**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
库存股		537,185		537,185
合计		537,185		537,185

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

如附注三、1. 公司概况所述，本公司于 2021 年 9 月 9 日于召开第六届董事会第四次会议，审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，截至 2021 年 12 月 31 日，本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份 43,068,142 股，占公司总股本 7,145,363,197 股的 0.60%，回购成交最高价为 12.93 元/股，最低价为 11.97 元/股，支付资金总额为人民币 537,185 千元（其中，印花税、交易佣金等交易费用 333 千元）。

## 57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额						期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	税后归属于少数股东	
一、不能重分类进损益的其他综合收益	3,140,519	(2,035,451)		168,544	(20,532)	(2,013,188)	(1,731)	958,787
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收益								
其他权益工具投资公允价值变动	3,140,519	(2,035,451)		168,544	(20,532)	(2,013,188)	(1,731)	958,787
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	(383,322)	(140,396)				(140,396)		(523,718)
其中：权益法下可转损益的其他综合收益	29,607	(1,667)				(1,667)		27,940
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	(412,929)	(138,729)				(138,729)		(551,658)
其他综合收益合计	2,757,197	(2,175,847)		168,544	(20,532)	(2,153,584)	(1,731)	435,069

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

**58、专项储备**
 适用  不适用

**59、盈余公积**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	611,027	806,571		1,417,598
合计	611,027	806,571		1,417,598

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

无

**60、未分配利润**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	15,931,864	13,635,478
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	15,931,864	13,635,478
加：本期归属于母公司所有者的净利润	902,239	2,912,505
减：提取法定盈余公积	806,571	302,014
应付普通股股利		358,495
所有者权益内部结转	(168,544)	(44,390)
期末未分配利润	16,196,076	15,931,864

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

**61、营业收入和营业成本**
**(1). 营业收入和营业成本情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	10,854,058	4,104,979	11,596,376	4,351,504
其他业务	31,774		18,355	
合计	10,885,832	4,104,979	11,614,731	4,351,504

## (2). 合同产生的收入的情况

合同产生的收入说明:

适用 不适用

## (3). 履约义务的说明

适用 不适用

### 互联网广告及服务

互联网广告及服务主要包括本集团通过信息技术提供的互联网广告及服务。根据合同中约定的结算方式:按固定费用结算的,由于客户在本集团履约的同时即取得并消耗本集团履约所带来的经济利益,故上述服务属于在某一时段内履行的履约义务,在合同期内按直线法确认收入;按用户实际行为结算的(主要包括按点击次数、按展现数量或按带来的销售量等),按实际行为结算数量为基础确认收入。

### 智能硬件

智能硬件主要包括本集团提供的智能硬件产品销售业务。智能硬件在产品交付后,于客户或用户完成验收或签收的时点确认收入。对于附有销售退回条款的销售,在收入确认的时点,针对预期将退回的商品确认一项应付退货款并相应调整收入。同时,在客户行使其退货的权利时,本集团有收回商品的权力,因此本集团针对预期将退回商品确认一项资产,并同时相应调整商品销售成本。本集团运用其累计的历史经验,采用期望值法在组合层面估计退货的数量。

### 互联网增值服务

互联网增值服务主要包括本集团通过信息技术提供的网络游戏及其他互联网增值服务。根据协议约定,本集团不承担游戏的主要运营责任,按照净额法确认收入,即以游戏币收入扣除给游戏开发商的分成款项后的余额确认收入。对于本集团不承担游戏内相关道具数据维护责任的游戏,所提供的主要服务为在其游戏平台中对所代理的游戏提供技术支持,包括保障平台充值系统有效运行,本集团在游戏币/道具的购买时点确认收入。对于本集团额外承担游戏内相关道具数据的维护责任的游戏,本集团在道具的消耗时点或消耗期间确认收入。

### 安全业务

安全业务主要包括本集团提供的政企网络安全产品、服务及集成解决方案(包括硬件、软件及服务)业务。单独销售软硬件,且不需要安装调试的安全产品,按合同约定将安全产品转移给对方后确认收入;需要安装调试的安全产品及集成解决方案,按照合同约定的验收条款,取得客户验收报告时确认收入。对于集成解决方案合同,本集团向客户承诺的是将集成解决方案作为一个整体成果(组合产出)交付给客户,因此,本集团将集成解决方案作为单项履约义务核算,在整体成果交付并取得客户验收报告时确认收入。

对于部分集成解决方案合同,根据合同规定,本集团需要在售后特定时期内按需要提供软件升级或培训服务,本集团将其作为单项履约义务核算。软件升级或培训服务的单独售价无法直接

观察，本集团管理层根据成本加成法(即履约义务的预计成本加上其合理毛利后的金额)确定其单独售价。提供软件升级服务或培训服务的收入于服务期内确认。

本集团质保期内提供的服务视为保证类型质量保证，以确保集成解决方案能正常运行，按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》进行会计处理。质保期到期前，应收质保金归类为合同资产，并在质保期到期时重分类为应收账款。

#### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

#### 62、税金及附加

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
城市维护建设税	23,168	22,211
文化事业建设费	22,553	
教育费附加	9,941	9,584
印花税	9,445	6,258
地方教育费附加	6,627	6,389
其他	2,844	564
合计	74,578	45,006

其他说明：

无

#### 63、销售费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
市场推广费	1,017,148	780,267
职工薪酬及福利	995,506	731,221
其他	220,717	148,564
合计	2,233,371	1,660,052

其他说明：

无

#### 64、管理费用

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	411,160	359,201

项目	本期发生额	上期发生额
专业服务费	124,028	72,100
折旧及摊销费	74,008	28,581
办公费用	49,206	96,914
其他	112,105	100,522
合计	770,507	657,318

其他说明：  
无

## 65、研发费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬及福利	2,165,615	2,103,344
技术服务费	312,894	176,872
带宽服务费	309,831	340,248
折旧及摊销费	215,034	128,073
其他	125,351	122,592
合计	3,128,725	2,871,129

其他说明：  
无

## 66、财务费用

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出（注1）	98,302	41,062
利息收入	(804,217)	(779,430)
汇兑收益	(3,245)	(18,528)
银行手续费	23,205	1,257
合计	(685,955)	(755,639)

其他说明：

注1：其中包括本年度租赁负债的利息费用为人民币 20,462 千元。

## 67、其他收益

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
其他政府补助	61,760	63,194
进项税加计抵减	37,916	38,720
代扣代缴手续费返还	5,019	18,127
增值税退税	7,250	2,280
合计	111,945	122,321

其他说明：

无

**68、投资收益**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	87,748	294,517
处置长期股权投资产生的投资收益	108,964	217,600
交易性金融资产在持有期间的投资收益	24,809	266
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入	2,122	141
其他非流动金融资产在持有期间的投资收益	19,980	882
处置其他非流动金融资产取得的投资收益	39,569	10,253
处置子公司产生的投资收益	(147,488)	23,522
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，原股权按照公允价值重新计量产生的利得	17,534	(8,102)
合计	153,238	539,079

其他说明：

无

**69、净敞口套期收益**
 适用  不适用

**70、公允价值变动收益**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
其他非流动金融资产	149,879	72,461
其他	(43,446)	
合计	106,433	72,461

其他说明：

无

**71、信用减值损失**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收账款坏账损失	(20,491)	2,735
其他应收款坏账损失	2,504	(3,975)
其他	(21)	
合计	(18,008)	(1,240)

其他说明：

无

**72、资产减值损失**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、长期股权投资减值损失	(409,366)	(70,172)
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	(49,104)	(10,085)
三、无形资产减值损失	(1,083)	(2,764)
四、其他	(2,696)	(47,698)
合计	(462,249)	(130,719)

其他说明：

无

### 73、资产处置收益

 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置利得(损失)	6,970	9,698
其他	94	
合计	7,064	9,698

其他说明：

无

### 74、营业外收入

 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
政府补助	120,494	13,223	120,494
其他	6,649	11,395	6,649
合计	127,143	24,618	127,143

计入当期损益的政府补助

 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关/与收益相关
天津滨海高新技术产业开发区财政局税收返还	70,324	33	与收益相关
天津市民营企业总部奖励资金	30,000		与收益相关
北京市朝阳区发展和改革委员会高精尖企业人才奖励	10,766		与收益相关
基于云计算模式的创新信息安全专业化服务项目		3,346	与收益相关
天津市企业研发投入后补助项目		1,539	与收益相关
南京建邺高新技术产业开发区管理委员会-落地政策优惠款		1,000	与收益相关
数据驱动的工业互联网安全保障体系建系与应用示范		1,000	与收益相关
面向能源及政务领域的网络信息安全检测验证平台研发		1,000	与收益相关
基于大数据的企业信用综合服务平台		1,000	与收益相关
其他	9,404	4,305	与收益相关

补助项目	本期发生金额	上期发生金额	与资产相关 /与收益相关
合计	120,494	13,223	与收益相关

其他说明：

适用  不适用

## 75、营业外支出

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
对外捐赠	24,067	24,687	24,067
其他	30,162	22,575	30,162
合计	54,229	47,262	54,229

其他说明：

无

## 76、所得税费用

### (1). 所得税费用表

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	367,682	585,059
递延所得税费用	22,907	(48,644)
合计	390,589	536,415

### (2). 会计利润与所得税费用调整过程

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	1,230,964
按法定/适用税率计算的所得税费用	307,741
子公司适用不同税率的影响	(204,172)
调整以前期间所得税的影响	7,116
研发费用加计扣除的影响	(103,228)
非应税收入的影响	(52,322)
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	23,925
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	(115,531)
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	527,060
所得税费用	390,589

其他说明：

适用  不适用

**77、其他综合收益**

√适用 □不适用

详见附注七、57。

**78、现金流量表项目**
**(1). 收到的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到的往来款	49,069	137,486
收到的政府补助	259,271	92,576
收到的利息收入	73,743	17,773
收到的押金、保证金	211,586	151,968
其他	74,219	39,608
合计	667,888	439,411

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(2). 支付的其他与经营活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付的往来款	70,010	274,741
支付的押金、保证金	64,794	114,466
管理费用支出	163,197	183,947
研发费用支出	129,417	171,768
销售费用支出	133,813	90,067
其他	102,909	73,267
合计	664,140	908,256

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

**(3). 收到的其他与投资活动有关的现金**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收回限制性资金	38,185	89,773
收回原到期日超过三个月的定期存款取得的现金	12,889,014	7,366,212
赎回理财产品取得的现金	10,108,835	171,190
收回投资意向金	80,458	
合计	23,116,492	7,627,175

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

无

#### (4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
支付限制性资金	64,912	77,618
购买原到期日超过三个月的定期存款支付的现金	7,965,882	9,213,956
购买理财产品支付的现金	12,717,780	63,330
支付投资意向金及其他	81,311	
合计	20,829,885	9,354,904

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

#### (5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
子公司取得可转债收到的现金	400,000	
合计	400,000	

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

#### (6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
股票回购支付的现金	537,185	
子公司偿还可转债支付的现金	448,000	
支付租赁负债本金部分	24,281	
支付权益性证券发行费用	10,380	11,659
其他	98	
合计	1,019,944	11,659

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

### 79. 现金流量表补充资料

#### (1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		

补充资料	本期金额	上期金额
净利润	840,375	2,837,902
加：资产减值准备	462,249	130,719
信用减值损失	18,008	1,240
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	288,174	250,145
使用权资产摊销	105,967	
无形资产摊销	61,354	57,012
长期待摊费用摊销	85,317	60,488
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	(7,064)	(9,698)
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）		100
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	(106,433)	(72,461)
财务费用（收益以“-”号填列）	(635,417)	(739,123)
投资损失（收益以“-”号填列）	(153,238)	(539,079)
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	20,523	(38,194)
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	2,384	(10,450)
存货的减少（增加以“-”号填列）	(335,981)	(132,539)
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	(207,003)	(105,733)
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	(273,633)	252,641
其他		
经营活动产生的现金流量净额	165,582	1,942,970
<b>2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：</b>		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
取得使用权资产	491,028	
<b>3. 现金及现金等价物净变动情况：</b>		
现金的期末余额	2,969,994	5,792,372
减：现金的期初余额	5,792,372	628,868
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	(2,822,378)	5,163,504

## (2). 本期支付的取得子公司的现金净额

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	金额
本期发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	720,799
其中：沈阳通用软件有限公司及其控制的公司	418,380
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	169,379
东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司	133,040
减：购买日子公司持有的现金及现金等价物	14,293
其中：沈阳通用软件有限公司及其控制的公司	13,054
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	479
东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司	760
加：以前期间发生的企业合并于本期支付的现金或现金等价物	
取得子公司支付的现金净额	706,506

其他说明：  
无

### (3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用  不适用

### (4). 现金和现金等价物的构成

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,969,994	5,792,372
其中：库存现金		
可随时用于支付的银行存款	2,969,795	5,792,351
可随时用于支付的其他货币资金	199	21
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,969,994	5,792,372
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用  不适用

## 80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用  不适用

## 81、所有权或使用权受到限制的资产

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	4,362,601	详见附注七、1
合计	4,362,601	/

其他说明：

无

## 82、外币货币性项目

### (1). 外币货币性项目

适用  不适用

单位：千元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			139,066
其中：美元	6,964	6.3757	44,400

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币 余额
其他外币	112,035		94,666
应收账款			55,150
其中：美元	8,650	6.3757	55,150
应付账款			212,477
其中：美元	33,326	6.3757	212,477

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用  不适用

### 83、套期

适用  不适用

### 84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
政府补助	106,926	其他收益	106,926
政府补助	120,494	营业外收入	120,494

(2). 政府补助退回情况

适用  不适用

其他说明：

无

### 85、其他

适用  不适用

## 八、合并范围的变更

### 1、非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

#### (1). 本期发生的非同一控制下企业合并

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
沈阳通用软件有限公司及其控制的公司（注 1）	2021 年 4 月	464,131	100.00	股权收购	2021 年 4 月	收购完成并取得实际控制权日	58,423	12,730
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司（注 2）	2021 年 7 月	256,297	98.96	股权收购	2021 年 7 月	收购完成并取得实际控制权日	28,249	(12,613)
东翼科技（北京）有限公司及其控制的公司（注 3）	2021 年 12 月	234,703	100.00	股权收购	2021 年 12 月	收购完成并取得实际控制权日	10,891	5,855

其他说明：

注 1：2020 年 12 月，本集团的子公司三六零数字安全科技集团有限公司（曾用名：北京鸿腾智能科技有限公司，以下简称“三六零数字安全集团”）与沈阳通软的原股东达成股权转让协议，以人民币 421,927 千元的现金对价及人民币 42,204 千元股权对价（向沈阳通软的部分原股东发行三六零数字安全集团的股权）自沈阳通软原股东处购买沈阳通软 100% 的股权。2021 年 4 月，本次股权转让交易完成，本集团取得沈阳通软的控制权，并将其纳入合并范围。商誉形成的原因主要是由于本集团通过整合沈阳通软的终端安全能力与本集团现有安全业务解决方案产生的协同效应，本集团可进一步完善安全业务解决方案。

注 2：2021 年 3 月，本集团的子公司三六零数字安全集团与数字观星的原股东达成股权转让协议，以人民币 169,379 千元的现金对价及人民币 51,289 千元股权对价（向数字观星的部分原股东发行三六零数字安全集团的股权）自数字观星原股东处购买数字观星 83.96% 的股权。2021 年 7 月，本次股权转让交易完成，本集团取得数字观星的控制权，并将其纳入合并范围。于本次交易前，本集团已持有数字观星 15% 的股权，由于两次交易相互独

立，因此上述交易不构成“一揽子交易”。本集团在购买日作为取得控制权的交易进行会计处理，购买日之前持有的被购买方的股权按该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与账面价值之间的差额人民币 17,534 千元(投资收益)计入当期损益。商誉形成的原因主要是由于本集团通过整合数字观星的资产测绘能力与本集团现有安全业务解决方案产生的协同效应，本集团可进一步完善安全业务解决方案。

注 3：2021 年 7 月，本集团的子公司三六零数字安全集团与东巽科技的原股东达成股权转让协议，以人民币 190,988 千元的现金对价及人民币 43,715 千元股权对价(向东巽科技的部分原股东发行三六零数字安全集团的股权)自东巽科技原股东处购买东巽科技 100%的股权。2021 年 12 月，本次股权转让交易完成，本集团取得东巽科技的控制权，并将其纳入合并范围。商誉形成的原因主要是由于本集团通过整合东巽科技的网络威胁检测能力与本集团现有安全业务解决方案产生的协同效应，本集团可进一步完善安全业务解决方案。

注 4：上述待转让的三六零数字安全集团股权于 2021 年 12 月 31 日尚未发行，本集团就待转让的股权确认负债，列示于其他流动负债。

**(2). 合并成本及商誉**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

合并成本	沈阳通用软件有限公司及其控制的公司
—现金	421,927
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	42,204
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
—其他	
合并成本合计	464,131
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	122,179
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	341,952

合并成本	北京数字观星科技有限公司及其控制的公司
—现金	169,379
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	51,289
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	35,629
—其他	
合并成本合计	256,297
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	23,464
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	232,833

合并成本	东翼科技（北京）有限公司及其控制的公司
—现金	190,988
—非现金资产的公允价值	
—发行或承担的债务的公允价值	
—发行的权益性证券的公允价值	43,715
—或有对价的公允价值	
—购买日之前持有的股权于购买日的公允价值	
—其他	
合并成本合计	234,703
减：取得的可辨认净资产公允价值份额	32,702
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额	202,001

合并成本公允价值的确定方法、或有对价及其变动的说明：  
无

大额商誉形成的主要原因：

详见附注八、1、（1）注。

其他说明：

无

### (3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	沈阳通用软件有限公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	162,769	100,807
货币资金	13,054	13,054
应收款项	56,871	56,871
固定资产	28,664	24,388
无形资产	61,922	4,236
其他资产	2,258	2,258
负债：	40,590	25,100
应付款项	24,851	24,851
递延所得税负债	15,490	
其他负债	249	249
净资产	122,179	75,707
减：少数股东权益		
取得的净资产	122,179	75,707

	北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	48,899	15,016
货币资金	479	479
应收款项	7,115	7,115
无形资产	33,883	
其他资产	7,422	7,422
负债：	25,189	20,107
递延所得税负债	5,082	
合同负债	16,684	16,684
其他负债	3,423	3,423
净资产	23,710	(5,091)
减：少数股东权益	246	(53)
取得的净资产	23,464	(5,038)

	东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
资产：	64,282	8,689
货币资金	760	760

	东巽科技（北京）有限公司及其控制的公司	
	购买日公允价值	购买日账面价值
应收款项	4,511	4,511
无形资产	55,616	153
其他资产	3,395	3,265
负债：	39,220	25,322
应付款项	17,720	17,720
递延所得税负债	13,898	
合同负债	7,602	7,602
净资产	25,062	(16,633)
减：少数股东权益	(7,640)	(7,640)
取得的净资产	32,702	(8,993)

可辨认资产、负债公允价值的确定方法：

本次交易以收益法评估值作为购买日可辨认资产、负债公允价值。

企业合并中承担的被购买方的或有负债：

无

其他说明：

无

#### (4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

被购买方名称	购买日之前原持有股权在购买日的账面价值	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值	购买日之前原持有股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失	购买日之前原持有股权在购买日的公允价值的确定方法及主要假设	购买日之前与原持有股权相关的其他综合收益转入投资收益的金额
北京数字观星科技有限公司及其控制的公司	18,095	35,629	17,534	收益法	

其他说明：

无

#### (5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用  不适用

#### (6). 其他说明

适用  不适用

**2、 同一控制下企业合并**

适用 不适用

**3、 反向购买**

适用 不适用

#### 4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
贵州守望领域数据智能有限公司及其控制的公司		50.50	股权转让	2021 年 11 月	转让完成并丧失控制权日	(153, 121)						

其他说明：

√适用 □不适用

2021 年 11 月，本集团以零对价对外转让所持子公司守望领域全部股权，对应合并财务报表层面享有该子公司净资产份额人民币-21,740 千元及商誉 174,861 千元。

#### 5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

√适用 □不适用

(1) 新设子公司

本集团本期主要新设立的子公司如下：

单位：千元 币种：人民币

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	设立日期	持股比例		注册资本
					直接	间接	
三六零网络安全科技（珠海横琴）有限公司	珠海	珠海	城市安全、技术开发及服务	2021 年 1 月	100.00%		1,000,000
河南三六零信息技术有限公司	鹤壁	鹤壁	网络安全、技术开发及服务	2021 年 2 月		70.00%	50,000
三六零（北京）私募基金管理有限公司	北京	北京	投资管理	2021 年 7 月		100.00%	10,000
三六零云智科技（辽宁）有限公司	沈抚示范区	沈抚示范区	网络安全、技术开发及服务	2021 年 11 月		100.00%	80,000
温州鸿腾网络安全技术有限公司	温州	温州	网络安全、技术开发及服务	2021 年 11 月		100.00%	30,000
北京三六零鸿心创业投资合伙企业（有限合伙）	北京	北京	投资管理	2021 年 12 月		50.20%	1,204,819

## （2）清算子公司

本集团本期清算的子公司如下：

本集团原子公司上海奇泰科技有限公司于 2021 年 1 月清算完成；

本集团原子公司北京瀚思智安科技有限公司于 2021 年 4 月清算完成；

本集团原子公司 Wotrus CA Limited (HK) 于 2021 年 12 月清算完成。

## 6、其他

适用  不适用

## 九、在其他主体中的权益

### 1、在子公司中的权益

#### （1）企业集团的构成

适用  不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
三六零科技集团有限公司	天津	天津	互联网广告及服务、技术开发及服务	100.00		反向购买
三六零智慧科技(天津)有限公司	天津	天津	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
天津三六零安服科技有限公司	天津	天津	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
奇逸软件(北京)有限公司	北京	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
三六零网络安全科技(珠海横琴)有限公司	珠海	珠海	城市安全、技术开发及服务	100.00		成立
苏州三六零智能安全科技有限公司	苏州	苏州	网络安全、技术开发及服务	100.00		成立
北京奇虎科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京世界星辉科技有限责任公司	北京	北京	互联网增值服务	100.00		同一控制下企业合并
北京远图科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京鸿享技术服务有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
北京鸿盈信息技术有限公司	北京	北京	技术开发及服务	100.00		同一控制下企业合并
三六零数字安全科技集团有限公司 (曾用名:北京鸿腾智能科技有限公司)	北京	北京	网络安全、技术开发及服务		98.99	同一控制下企业合并
深圳市奇虎智能科技有限公司	深圳	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
北京鑫富恒通科技有限公司	北京	北京	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
Qisi (HK) Technology Co. Limited	香港	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
True Thrive Limited	开曼	开曼	投资管理		100.00	资产收购
北京奇宝科技有限公司	北京	北京	智能硬件研发及销售		98.99	同一控制下企业合并
深圳奇虎健安智能科技有限公司	深圳	深圳	智能硬件研发及销售		100.00	同一控制下企业合并
天津奇睿天成股权投资中心(有限合伙)	天津	天津	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
深圳市奇付通科技有限公司	深圳	深圳	技术开发及服务		100.00	同一控制下企业合并
成都全景智能科技有限公司	成都	成都	智能硬件研发及销售		100.00	非同一控制下企业合并
Qifei International Development Co. Limited	香港	香港	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Ample Choice Limited	开曼	开曼	投资管理		100.00	同一控制下企业合并
Power Linkage Holdings Ltd.	维京群岛	维京群岛	投资管理		100.00	同一控制下企业合并

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明:

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依据：

本集团持有深圳市蜂联科技有限公司 46.32%的股权，通过与少数股东签署《一致行动协议》取得对深圳市蜂联科技有限公司的控制权。

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：

无

确定公司是代理人还是委托人的依据：

无

其他说明：

以上为本集团的重要子公司。

**(2). 重要的非全资子公司**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	少数股东持股比例	本期归属于少数股东的损益	本期向少数股东宣告分派的股利	期末少数股东权益余额
三六零数字安全技术集团有限公司	1.01%	(14,624)		23,796

子公司少数股东的持股比例不同于表决权比例的说明:

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**

√适用 □不适用

单位:千元 币种:人民币

子公司名称	期末余额						期初余额					
	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计	流动资产	非流动资产	资产合计	流动负债	非流动负债	负债合计
三六零数字安全科技集团有限公司	2,203,220	2,110,647	4,313,867	1,480,399	65,518	1,545,917	705,543	1,136,573	1,842,116	2,724,499	35,494	2,759,993

子公司名称	本期发生额				上期发生额			
	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量	营业收入	净利润	综合收益总额	经营活动现金流量
三六零数字安全科技集团有限公司	721,294	(1,151,666)	(1,252,966)	(1,104,884)	247,099	(482,223)	(482,223)	(332,322)

其他说明:

无。

**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**
 适用  不适用

**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**
 适用  不适用

**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**
 适用  不适用

在子公司三六零数字安全集团所有者权益份额的变化情况详见八、1、非同一控制下企业合并

**(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**
 适用  不适用

**3、 在合营企业或联营企业中的权益**
 适用  不适用

**(1). 重要的合营企业或联营企业**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
Opera Limited	挪威	Cayman	网络浏览器		20.30	权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：

无

**(2). 重要合营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

**(3). 重要联营企业的主要财务信息**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	Opera Limited	Opera Limited
流动资产	1,610,546	1,223,471

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
	Opera Limited	Opera Limited
非流动资产	5,539,106	6,003,848
资产合计	7,149,652	7,227,319
流动负债	456,092	297,196
非流动负债	55,054	100,464
负债合计	511,146	397,660
少数股东权益		
归属于母公司股东权益	6,638,506	6,829,659
按持股比例计算的净资产份额	1,347,617	1,387,104
调整事项		
—商誉		
—内部交易未实现利润		
—其他		
对联营企业权益投资的账面价值	1,347,617	1,387,104
存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值		
营业收入	1,619,193	1,139,994
净利润	(101,826)	1,214,336
终止经营的净利润		
其他综合收益	(5,987)	20,541
综合收益总额	(107,813)	1,234,877
本年度收到的来自联营企业的股利		

#### 其他说明

本集团以联营企业合并财务报表中归属于母公司的金额为基础，按持股比例计算应享有的份额。上述披露的联营企业合并财务报表中的金额考虑了取得投资时联营企业可辨认资产和负债的公允价值以及统一会计政策的影响。

#### (4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
合营企业：		
投资账面价值合计	37,779	27,755
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	11,467	7,141
—其他综合收益		
—综合收益总额	11,467	7,141
联营企业：		
投资账面价值合计	5,373,633	3,237,379

	期末余额/ 本期发生额	期初余额/ 上期发生额
下列各项按持股比例计算的合计数		
—净利润	96,952	54,118
—其他综合收益	(454)	18,997
—综合收益总额	96,498	73,115

其他说明

无

**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**

适用 不适用

**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**

适用 不适用

**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**

适用 不适用

**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**

适用 不适用

**4、 重要的共同经营**

适用 不适用

**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

**6、 其他**

适用 不适用

**十、与金融工具相关的风险**

适用 不适用

本集团的主要金融工具包括货币资金、交易性金融资产、应收款项融资、债权投资、其他权益工具投资、其他非流动金融资产、应收款项、应付款项以及短期借款等，本年末，本集团持有的金融工具详细情况说明见附注七。与这些金融工具有关的风险，以及本集团为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本集团管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

本集团采用敏感性分析技术分析风险变量的合理、可能变化对当期损益或所有者权益可能产生的影响。由于任何风险变量很少孤立地发生变化，而变量之间存在的相关性对某一风险变量的

变化的最终影响金额将产生重大作用，因此下述内容是在假设每一变量的变化是在独立的情况下进行的。

### 1、风险管理目标和政策

本集团从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，将风险对本集团经营业绩的负面影响降低到最低水平，使股东的利益最大化。基于该风险管理目标，本集团风险管理的基本策略是确定和分析本集团所面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围之内。

#### 1.1 市场风险

##### 1.1.1 外汇风险

外汇风险指因汇率变动产生损失的风险。本集团承受外汇风险主要与美元有关，除本集团的几个下属子公司以外币进行采购和销售外，本集团的其他主要业务活动以人民币计价结算。于2021年12月31日，除下表所述项目为美元余额外，本集团的其他资产及负债均为人民币余额。该等外币余额的资产和负债产生的外汇风险可能对本集团的经营业绩产生影响。

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货币资金	139,066	76,790
应收账款	55,150	28,292
应付账款	212,477	246,765

本集团密切关注汇率变动对本集团外汇风险的影响。本集团目前并未采取任何措施规避外汇风险。但管理层负责监控外汇风险，并将于需要时考虑对冲重大外汇风险。

##### 外汇风险敏感性分析

在其他变量不变的情况下，汇率可能发生的合理变动对当期损益和所有者权益的税前影响如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	汇率变动	本期		上期	
		对利润总额的影响	对所有者权益的影响	对利润总额的影响	对所有者权益的影响
所有币种	人民币贬值 5%	(913)	(913)	(7,084)	(7,084)
所有币种	人民币升值 5%	913	913	7,084	7,084

##### 1.1.2 利率风险

本集团因利率变动引起金融工具现金流量变动的风险主要涉及按现行市场利率计息的银行存款及银行借款(详见附注七、1和32)，利率风险对以市场利率计息的银行存款及银行借款的影响并不重大，因此，未列报利率敏感性分析相关信息。

本集团因利率变动引起金融工具公允价值变动的风险主要与固定利率银行借款、定期存款及租赁负债有关。

##### 1.1.3 其他价格风险

本集团的价格风险主要产生于其他权益工具投资，承担着证券市场价格变动的风险。

#### 其他价格风险敏感性分析

本集团因持有上市公司股票而面临价格风险。

在其他变量不变的情况下，价格于各个报告期可能发生的合理变动对其他综合收益和所有者权益的税前影响如下：

单位：千元 币种：人民币

项目	价格变动	对其他综合收益和所有者权益的影响	
		本期	上期
其他权益工具投资	价格上升 5%	82,960	198,929
其他权益工具投资	价格下降 5%	(82,960)	(198,929)

### 1.2 信用风险

于各资产负债表日，可能引起本集团财务损失的最大信用风险敞口主要来自于合同另一方未能履行义务而导致本集团金融资产产生的损失。货币资金、应收票据、应收账款、应收款项融资、其他应收款、长期应收款及债权投资的账面价值为本集团此类金融资产的最大风险敞口。管理层会持续监控这些信用风险的敞口。

为降低信用风险，本集团的销售部门负责确定信用额度、进行信用审批，并执行其他监控程序以确保采取必要的措施回收过期债权。此外，本集团于每个资产负债表日审核每一单项应收款项的回收情况，以确保就无法回收的款项计提充分的信用损失准备。因此，本集团管理层认为本集团所承担的信用风险已经大为降低。

本集团采用了必要的政策确保所有销售客户均具有良好的信用记录。除附注七、5 应收账款和附注七、8 其他应收款前五名外，本集团无其他重大信用集中风险。

本集团的资金存放在信用评级较高的银行，故资金的信用风险较低。本集团所持的应收票据及应收款项融资主要系银行承兑汇票，且承兑银行信用评级较高，不存在重大的信用风险，因此未计提信用损失准备。

本集团尚未逾期和尚未发生减值的金融资产的信用质量良好。2021 年 12 月 31 日，本集团没有已逾期但未减值的重大金融资产。

### 1.3 流动风险

管理流动风险时，本集团保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本集团经营需要，并降低现金流量波动的影响。本集团管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。

本集团的目标是以经营活动产生的现金流入为主要资金来源，在追求资金回报与灵活性之间维持平衡。本集团通过维持充足现金集中管理融资活动，以为本集团的营运筹备资金。本集团亦确保可取得银行信贷融资，以应付任何短期资金需要。

于 2021 年 12 月 31 日，本集团持有的金融负债和租赁负债按未折现剩余合同义务的到期期限分析如下：

单位：千元 币种：人民币

	1 年以内	1 至 2 年	2 至 3 年	3 年以上	合计
短期借款	4,500				4,500
应付票据	5,721				5,721
应付账款	2,136,013				2,136,013
其他应付款	1,824,435				1,824,435
财务担保（附注十四、2）	900,000				900,000
租赁负债	124,723	117,006	108,625	101,559	451,913
合计	4,995,392	117,006	108,625	101,559	5,322,582

## 十一、公允价值的披露

### 1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
<b>一、持续的公允价值计量</b>				
（一）交易性金融资产		2,636,089		2,636,089
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产		2,636,089		2,636,089
（1）债务工具投资		2,636,089		2,636,089
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产				
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资	1,659,208		204,134	1,863,342
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
（六）其他非流动金融资产			2,091,690	2,091,690
（七）应收款项融资		10,000		10,000
<b>持续以公允价值计量的资产总额</b>	1,659,208	2,646,089	2,295,824	6,601,121
（八）交易性金融负债				

1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
(九) 其他流动负债			137,208	137,208
<b>持续以公允价值计量的负债总额</b>			137,208	137,208
<b>二、非持续的公允价值计量</b>				
(一) 持有待售资产				
<b>非持续以公允价值计量的资产总额</b>				
<b>非持续以公允价值计量的负债总额</b>				

#### 2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

同类资产或负债在活跃市场上(未经调整)的报价。

#### 3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第二层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
交易性金融资产	2,636,089	现金流量折现法	预期回报率、折现率
应收款项融资	10,000	现金流量折现法	折现率

#### 4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本集团持有的按第三层次公允价值计量的项目如下：

单位：千元 币种：人民币

	期末的公允价值	估值技术	输入值
其他权益工具投资	204,134	上市公司比较法	流动性折扣
其他非流动金融资产	1,664,030	底层投资项目的公允价值法	底层投资项目的公允价值
其他非流动金融资产	362,517	近期交易价格法及股权价值分配模型	波动率
其他非流动金融资产	65,143	上市公司比较法	流动性折扣
其他流动负债	137,208	现金流量折现法	折现率

## 5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	2021年1月1日	转入第三层次	转出第三层次	当期利得和损失总额		外币报表折算差异	购买和出售		2021年12月31日
				计入损益	计入其他综合收益		购买	出售	
其他权益工具投资	251,592				(27,683)	(621)	1,506	20,660	204,134
其他非流动金融资产	605,903			149,879		(12,331)	1,452,956	104,717	2,091,690
资产合计	857,495			149,879	(27,683)	(12,952)	1,454,462	125,377	2,295,824
其他流动负债							137,208		137,208
负债合计							137,208		137,208

**6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策**

适用 不适用

**7、本期内发生的估值技术变更及变更原因**

适用 不适用

**8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况**

适用 不适用

本公司管理层认为，财务报表中按摊余成本计量的金融资产和金融负债的账面价值接近该等金融资产和金融负债的公允价值。

**9、其他**

适用 不适用

**十二、关联方及关联交易**

**1、本企业的母公司情况**

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
天津奇信志成科技有限公司	天津市	科技推广和应用服务业	57,533	46.14	46.42

本企业的母公司情况的说明

无

本企业最终控制方是本集团的最终控股股东

其他说明：

如附注三、1 所述，本次发行的新增股份已于 2021 年 1 月 4 日在中国证券登记结算有限责任公司上海分公司办理完毕登记托管手续，天津奇信志成科技有限公司对本公司的持股比例自此变为 46.14%。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司母公司的表决权比例计算时使用的分母已按照年末总股本扣除已回购股份 43,068,142 股后进行了调整。

**2、本企业的子公司情况**

本企业子公司的情况详见附注

适用 不适用

详见附注九、1、在子公司中的权益。

**3、本企业合营和联营企业情况**

本企业重要的合营或联营企业详见附注

适用 不适用

重要合营或联营企业详见附注九、3，其他合营或联营企业详见附注七、17。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

√适用 □不适用

合营或联营企业名称	与本企业关系
三六零纵横信息技术有限公司	联营企业
上海凭安征信服务有限公司	联营企业
深圳岂凡网络有限公司	联营企业
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	联营企业
山东云天安全大数据技术有限公司	联营企业
合众新能源汽车有限公司	联营企业

其他说明

□适用 √不适用

#### 4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
奇安信科技集团股份有限公司（注）	其他
成都无糖信息技术有限公司	其他
上海淇玥信息技术有限公司	其他
上海淇毓信息科技有限公司	其他
北京淇瑀信息科技有限公司	其他
上海三六零长风科技有限公司	其他
北京密境和风科技有限公司	关联人（与公司同一董事长）
北京睿奇优创信息科技有限公司	母公司的控股子公司
北京安云世纪科技有限公司	母公司的控股子公司
上海奇步天下信息技术有限公司	母公司的控股子公司
西安欧思奇软件有限公司	母公司的控股子公司
北京奇智商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
奇酷软件（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
广州优医信息科技有限公司	母公司的控股子公司
奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	母公司的控股子公司
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	母公司的控股子公司
北京奇创优胜科技有限公司	母公司的控股子公司

其他说明

注：自 2020 年 5 月起不再作为本集团关联方。

#### 5、关联交易情况

##### (1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
奇酷软件（深圳）有限公司	流量采购分成款	61,496	7,980
三六零纵横信息技术有限公司	技术服务	52,234	

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
天津众志兴科技有限公司（注）	流量采购分成款	19,029	26,462
成都安易迅科技有限公司（注）	流量采购分成款	18,338	28,971
奇酷互联网络科技（深圳）有限公司	流量采购分成款/硬件销售成本	5,782	8,176
在线途游（北京）科技有限公司	游戏分成款	1,745	5,759
西安欧思奇软件有限公司	流量采购分成款	24	45,537
其他		24,300	24,642
合计		182,948	147,527

出售商品/提供劳务情况表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
上海淇玥信息技术有限公司	其他-技术服务	104,267	
上海淇毓信息科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/ 其他-品牌授权	52,239	104,083
北京密境和风科技有限公司	互联网广告及服务/其他-技术服务/ 其他-工位服务	43,001	34,748
北京睿奇优创信息科技有限公司	其他-技术服务	19,790	
山东云天安全大数据技术有限公司	其他-技术服务	18,774	
北京淇瑀信息科技有限公司	其他-技术服务/其他-工位服务	18,254	1,000
天津六六游科技有限公司（注）	互联网增值服务-游戏/互联网广告 及服务	10,118	20,383
奇酷软件（深圳）有限公司	其他-技术服务	8,328	6,333
上海奇步天下信息技术有限公司	其他-技术服务/其他-品牌授权	7,075	18,462
三二零纵横信息技术有限公司	其他-技术服务		23,961
奇安信科技集团股份有限公司	其他-技术服务		5,698
其他		26,295	20,839
合计		308,141	235,507

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

注：为本公司的联营企业的子公司。

## (2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

### (3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
天津金城银行股份有限公司	房屋建筑物	470	

本公司作为承租方：

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	上期确认的租赁费
北京奇智商务咨询有限公司	房屋建筑物	11,557
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋建筑物	5,970
北京奇创优胜科技有限公司	房屋建筑物	41,682
合计		59,209

出租方名称	租赁资产种类	本期新增租赁负债	本期租赁利息支出
北京奇智商务咨询有限公司	房屋建筑物	216,558	8,835
北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	房屋建筑物	165,268	6,768
北京奇创优胜科技有限公司	房屋建筑物	75,713	3,092
其他	房屋建筑物	346	7
合计		457,885	18,702

关联租赁情况说明

适用  不适用

### (4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用  不适用

本公司作为被担保方

适用  不适用

关联担保情况说明

适用  不适用

如附注十四、2 所述，根据监管要求，本年度本公司已对天津金城银行实缴注册资本金额一倍即人民币 900,000 千元为限承担天津金城银行股份有限公司经营失败的剩余风险。

### (5). 关联方资金拆借

适用  不适用

### (6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用  不适用

**(7). 关键管理人员报酬**

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	38,955	10,665

**(8). 其他关联交易**

√适用 □不适用

**1、知识产权授权**

知识产权授权相关的关联交易主要包括：

单位：千元 币种：人民币

被授权方	授权方	授权知识产权	授权期限	授权费用
齐向东现在及未来实际控制的包括奇安信科技集团股份有限公司及其直接或间接控制的公司(以下简称“乙方集团”)	周鸿祎现在及未来实际控制的本公司以及直接或间接控制的子公司(以下简称“甲方集团”)	135 项商标以及后续取得且根据协议应许可的商标、自身拥有自主产权的与安全相关的被许可技术	在甲方集团直接或间接持有任任何乙方集团的股权或权益的期间内，授权截止至 2019 年 4 月 30 日，部分授权给予 36 个月的过渡期。	免费授权
甲方集团	乙方集团	9 项商标以及后续取得且根据协议应许可的商标、自身拥有自主产权的与安全相关的被许可技术		
上海奇步天下信息技术有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	80 项注册商标	2020 年 1 月 1 日至 2021 年 6 月 30 日	许可费用：人民币 15,000/年
上海淇毓信息科技有限公司及其控制的从事互联网金融服务业务的任何子公司	北京奇虎科技有限公司	87 项注册商标	2021 年 7 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，期满前三个月双方无异议顺延一年	2021 年 7 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日期间许可费用：人民币 75,000
广州优医信息科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	4 项商标	2019 年 12 月 13 日起五年	免费许可
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	7 项商标	2017 年 11 月 14 日起三年，期满双方无异议顺延一年	-
北京安云世纪科技有限公司	北京奇虎科技有限公司	15 项商标	2021 年 11 月 15 日起三年，期满双方无异议顺延一年	-

**2、其他关联交易**

单位：千元 币种：人民币

关联方名称	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
拆出			
重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	借款	6,000	5,625

2021 年度及 2020 年度，本集团分别向重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司（简称“重庆寰宇”）提供人民币 6,000 千元及人民币 5,625 千元的借款用于其日常业务经营。截至 2021 年 12 月 31 日，重庆寰宇尚未偿还本集团上述借款。

2021 年，本集团在联营企业天津金城银行股份有限公司存入及支取银行存款及定期存款，2021 年确认利息收入 545 千元。

3、本集团本年度向关联方购买固定资产。本集团支付的购置成本如下：

单位：千元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本年发生额	上年发生额
其他	购置固定资产	46	32
合计		46	32

4、与关联方共同对外投资：

2021 年上半年，本集团向上海三六零长风科技有限公司（简称“上海长风”）分批支付投资意向金及投资预付款合计人民币 344,487 千元。上海长风系本集团与上海淇毓信息科技有限公司共同投资的公司，分别认缴注册资本的 30.00% 及 40.00%。截至 2021 年 12 月 31 日，本集团不再对上海长风进行投资，并相应收回全部投资意向金及投资预付款人民币 354,718 千元（含资金成本人民币 10,231 千元）。

## 6、关联方应收应付款项

### (1). 应收项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
货币资金	天津金城银行股份有限公司	2			
应收账款	上海淇玥信息技术有限公司	114,408	118		
	上海淇毓信息科技有限公司	46,195	57	27,216	44
	三六零纵横信息技术有限公司	23,961	236	23,961	39
	北京睿奇优创信息科技有限公司	11,079	11		
	北京密境和风科技有限公司	9,582	10	9,959	16
	北京淇瑀信息科技有限公司	8,707	9		
	上海奇步天下信息技术有限公司	7,500	8	18,697	824

项目名称	关联方	期末余额		期初余额	
		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
	天津六六游科技有限公司 (注)	849	1	1,516	2
	其他	32,282	1,741	11,657	170
	合计	254,563	2,191	93,006	1,095
预付款项	成都无糖信息技术有限公司	27,300		30,000	
	三二零纵横信息技术有限公司			42,169	
	其他	4,280		3,826	
	合计	31,580		75,995	
其他应收款	重庆市寰宇奇信网络安全产业发展有限公司	11,625	465	5,625	133
	其他	522	12	534	30
	合计	12,147	477	6,159	163
长期应收款	天津金城银行股份有限公司	7,657			
一年内到期的非流动资产	天津金城银行股份有限公司	4,668			

注：为本集团的联营企业的子公司。

## (2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	三二零纵横信息技术有限公司北京分公司	11,905	
	奇酷互联网络科技(深圳)有限公司	6,069	843
	奇酷软件(深圳)有限公司	4,413	8,165
	成都安易迅科技有限公司(注)	2,866	4,568
	天津众志兴科技有限公司(注)	2,764	4,121
	在线途游(北京)科技有限公司	286	906
	其他	5,915	5,327
	合计	34,218	23,930
其他应付款	合众新能源汽车有限公司	1,000,000	
	北京奇智商务咨询有限公司	74,111	23,480
	北京奇创优胜科技有限公司	63,245	45,686
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	48,651	8,659
	其他	8,017	2,000
	合计	1,194,024	79,825
合同负债	山东云天安全大数据技术有限公司		15,044
	深圳岂凡网络有限公司		200
	其他	2,416	2,176
	合计	2,416	17,420
租赁负债	北京奇智商务咨询有限公司	128,793	1,471
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	98,934	143
	北京奇创优胜科技有限公司	45,156	568
	其他		160
	合计	272,883	2,342

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
一年内到期的非流动负债	北京奇智商务咨询有限公司	47,997	531
	北京奇飞翔艺商务咨询有限公司	36,312	51
	北京奇创优胜科技有限公司	16,726	225
	其他	71	331
	合计	101,106	1,138

注：为本集团联营企业的子企业。

#### 7、关联方承诺

适用 不适用

#### 8、其他

适用 不适用

### 十三、 股份支付

#### 1、 股份支付总体情况

适用 不适用

#### 2、 以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 3、 以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

#### 4、 股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

#### 5、 其他

适用 不适用

### 十四、 承诺及或有事项

#### 1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

#### 资本承诺

单位：千元 币种：人民币

	期末金额	期初金额
已签约但尚未于财务报表中确认的		
-购建长期资产承诺	300,997	447,708
-对外投资承诺	23,946	711,298
合计	324,943	1,159,006

## 2、或有事项

### (1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用  不适用

#### a. 重大未决诉讼仲裁形成的或有负债及其财务影响

单位：千元 币种：人民币

诉讼方	诉讼内容	诉讼标的	诉讼状态
北京爱奇艺科技有限公司	本集团破坏原告商业模式，构成不正当竞争	30,000	北京市海淀区人民法院已受理，截止本报告出具之日，该案尚未完结。

对于上述本集团管理层认为结果无法可靠估计的未决诉讼，本公司管理层未确认预计负债。

b. 2020 年 9 月，本公司认购天津金城银行 30% 的股权，将其作为按权益法核算的长期股权投资。根据监管要求，本公司对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限承担天津金城银行经营失败的剩余风险。即天津金城银行以其全部资产对自身债务承担责任，对于天津金城银行全部财产不足偿付的存款人存款部分，在国家颁布金融机构破产法规之前，在存款保险基金管理机构按照存款保险条例规定所承担的 50 万元偿付责任或中国人民银行适时执行的最高偿付责任外，本公司承诺将以其对天津金城银行实缴注册资本金额一倍为限按照其所持天津金城银行股权比例承担存款人存款未能偿付部分的剩余风险。由于本公司本次受让股份对应的实缴注册资本金额为人民币 90,000 万元，对外担保总额不超过实缴注册资本金额一倍即人民币 90,000 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，天津金城银行净资产为正数，本公司认为天津金城银行发生经营失败的剩余风险很低，未确认与之相关的金融负债。

### (2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用  不适用

## 3、其他

适用  不适用

## 十五、资产负债表日后事项

### 1、重要的非调整事项

适用  不适用

### 2、利润分配情况

适用  不适用

### 3、销售退回

适用  不适用

### 4、其他资产负债表日后事项说明

适用  不适用

1、如附注三、1 所述，本公司于 2021 年 9 月 9 日于召开第六届董事会第四次会议，审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，2022 年 1 月 1 日至本财务报表批准报出日期间，本公司以集中竞价方式通过上海证券交易所交易系统累计回购股份 60,886,838 股。

2、本公司于 2022 年 4 月 20 日召开第六届董事会第八次会议及第六届监事会第六次会议，审议通过《2021 年度利润分配方案》，本公司拟以实施权益分派股权登记日登记的应分配股数（总股本扣除公司回购专用证券账户股份余额）为基数，每 10 股派发现金红利人民币 1 元（含税），不送红股，不以公积金转增股本。

如在公告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，因股份回购等事项致使本公司总股本或应分配股数发生变动的，本公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额。如后续总股本或应分配股数发生变化，以本公司另行公告具体调整情况为准。本次利润分配方案尚需提交股东大会审议通过之后方可实施，故未在本公司财务报表中确认为应付股利。

## 十六、 其他重要事项

### 1、 前期会计差错更正

#### (1). 追溯重述法

适用 不适用

#### (2). 未来适用法

适用 不适用

### 2、 债务重组

适用 不适用

### 3、 资产置换

#### (1). 非货币性资产交换

适用 不适用

#### (2). 其他资产置换

适用 不适用

### 4、 年金计划

适用 不适用

### 5、 终止经营

适用 不适用

### 6、 分部信息

#### (1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

**(2). 报告分部的财务信息**
 适用  不适用

**(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因**
 适用  不适用

**(4). 其他说明**
 适用  不适用

本集团以内部组织结构、管理要求、内部报告制度为依据确定经营分部。2021 年，本公司对部分业务条线、部门、组织架构进行了调整，以便更好的对相关业务进行管理考核。随着本公司业务规划的调整，为了在财务报表中提供更可靠、更相关的会计信息，本公司决定自 2021 年起调整本集团分部报告列报口径。在经调整后业务条线、部门、组织架构的基础上，本集团确定了互联网及智能硬件与安全两个报告分部，同时由于 2020 年比较期间数据不切实可行，未重新列示。

单位：千元 币种：人民币

项目	互联网及智能硬件业务分部	安全业务分部	合计
分部收入	9,978,177	907,655	10,885,832
分部利润	6,254,585	526,268	6,780,853
减：销售费用			2,233,371
管理费用			770,507
研发费用			3,128,725
加：其他			582,714
税前利润			1,230,964

**按收入来源地划分的对外交易收入**

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
来源于中国境内的对外交易收入	10,689,625	11,339,604
来源于境外的对外交易收入	196,207	275,127
合计	10,885,832	11,614,731

**按资产所在地划分的非流动资产**

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
位于中国境内的非流动资产	10,260,703	6,655,840
位于境外的非流动资产	1,754,532	1,946,839
合计	12,015,235	8,602,679

2021 年度，无单一客户收入占本集团收入的 10%及以上（2020 年度：无）。

**7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项**
 适用  不适用

## 8、其他

适用 不适用

### 十七、 母公司财务报表主要项目注释

#### 1、 应收账款

##### (1). 按账龄披露

适用 不适用

##### (2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备:

适用 不适用

按组合计提坏账准备:

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

适用 不适用

##### (3). 坏账准备的情况

适用 不适用

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的:

适用 不适用

##### (4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

##### (5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

##### (6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

##### (7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

## 2、其他应收款

### 项目列示

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	5,578,000	100,000
其他应收款	4,406,700	1,160,662
合计	9,984,700	1,260,662

其他说明：

适用  不适用

### 应收利息

#### (1). 应收利息分类

适用  不适用

#### (2). 重要逾期利息

适用  不适用

#### (3). 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

#### (4). 应收股利

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
三六零科技集团有限公司	5,578,000	100,000
合计	5,578,000	100,000

#### (5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用  不适用

#### (6). 坏账准备计提情况

适用  不适用

其他说明：

适用  不适用

### 其他应收款

#### (1). 按账龄披露

适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
0 至 120 天	43,368
120 天至 1 年	4,363,332
1 年以内小计	4,406,700
合计	4,406,700

**(2). 按款项性质分类情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
关联方往来款	4,406,700	1,159,369
押金及保证金		1,293
合计	4,406,700	1,160,662

**(3). 坏账准备计提情况**
 适用  不适用

**(4). 坏账准备的情况**
 适用  不适用

**(5). 本期实际核销的其他应收款情况**
 适用  不适用

**(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
天津三六零安服科技有限公司	资金调拨	4,178,185	1 年以内	94.81	
三六零科技集团有限公司	资金调拨	185,127	1 年以内	4.20	
北京世界星辉科技有限责任公司	资金调拨	43,368	1 年以内	0.98	
合计	/	4,406,680	/	99.99	

**(7). 涉及政府补助的应收款项**
 适用  不适用

**(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款**
 适用  不适用

**(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额**
 适用  不适用

其他说明：

 适用  不适用

**3、长期股权投资**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	52,168,423		52,168,423	52,016,423		52,016,423
对联营、合营企业投资	1,312,195		1,312,195	1,305,959		1,305,959
合计	53,480,618		53,480,618	53,322,382		53,322,382

**(1). 对子公司投资**
 适用  不适用

单位：千元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
三六零科技集团有限公司	50,410,423		2,207,473	48,202,950		
北京奇虎科技有限公司		1,202,681		1,202,681		
天津三六零安服科技有限公司	1,000,000			1,000,000		
北京世界星辉科技有限责任公司		822,162		822,162		
三六零智慧科技（天津）有限公司	600,000			600,000		
北京远图科技有限公司		182,630		182,630		
三六零网络安全科技（珠海横琴）有限公司		100,000		100,000		
苏州三六零智能安全科技有限公司		50,000		50,000		
奇逸软件（北京）有限公司	6,000			6,000		
北京鸿盈信息技术有限公司		1,000		1,000		
北京鸿享技术服务有限公司		1,000		1,000		
合计	52,016,423	2,359,473	2,207,473	52,168,423		

## (2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：千元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动								期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备	其他		
一、合营企业											
小计											
二、联营企业											
天津金城银行股份有限公司	1,305,959			6,601	(365)					1,312,195	
小计	1,305,959			6,601	(365)					1,312,195	
合计	1,305,959			6,601	(365)					1,312,195	

其他说明：

无

#### 4、营业收入和营业成本

##### (1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

##### (2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

##### (3). 履约义务的说明

适用 不适用

##### (4). 分摊至剩余履约义务的说明

适用 不适用

其他说明：

无

#### 5、投资收益

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	8,000,000	3,000,000
权益法核算的长期股权投资收益	6,601	4,496
交易性金融资产在持有期间的投资收益	6,012	
合计	8,012,613	3,004,496

其他说明：

无

#### 6、其他

适用 不适用

### 十八、 补充资料

#### 1、 当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：千元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	7,064	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	182,254	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		

项目	金额	说明
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	170,811	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回	12,949	
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	(47,580)	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
长期股权投资处置损益	(38,524)	
通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并，原股权按照公允价值重新计量产生的利得（损失）	17,534	
减：所得税影响额	9,143	
少数股东权益影响额	1,430	
合计	293,935	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第1号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

## 2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	2.50	0.13	0.13
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	1.68	0.09	0.09

## 3、境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

## 4、其他

适用 不适用

董事长：周鸿祎

董事会批准报送日期：2022 年 4 月 20 日

### 修订信息

适用 不适用