

浙江嘉化能源化工股份有限公司  
2021 年年度股东大会会议资料



浙江嘉化能源化工股份有限公司  
Zhejiang Jiahua Energy Chemical Industry Co.,Ltd

二〇二二年四月

## 目 录

1、嘉化能源 2021 年年度股东大会会议须知.....	3
2、嘉化能源 2021 年年度股东大会会议议程.....	4
3、各议案内容.....	7

## 浙江嘉化能源化工股份有限公司 2021 年年度股东大会会议须知

尊敬的各位股东及股东代表：

欢迎您来参加浙江嘉化能源化工股份有限公司 2021 年年度股东大会。

受目前新冠疫情影响，与会者需严格遵守防疫要求。

为了维护全体股东的合法权益，确保股东大会的正常秩序和议事效率，保证大会的顺利进行，根据《公司章程》、公司《股东大会议事规则》及相关法律法规和规定特制定本须知。

一、董事会以维护股东的合法权益、确保大会正常秩序和议事效率为原则，认真履行《公司章程》中规定的职责。

二、参加大会的股东请按规定出示股东帐户卡，身份证或法人单位证明以及授权委托书等证件，经验证后领取股东大会资料，方可出席会议。

三、股东请按时进入会场，听从工作人员安排入座。

四、与会者要保持会场正常秩序，会议中不要大声喧哗并关闭手机。

五、股东参加股东大会依法享有发言权、质询权、表决权等权利。

六、股东要求在股东大会上发言，应在主持人许可后进行。主持人可以要求发言股东履行登记手续后按先后顺序发言。

七、每一股东发言原则上不得超过三次，每次发言原则上不能超过 5 分钟。

八、公司董事会、高级管理人员或相关人员应当认真负责地、有针对性地集中回答股东的问题，全部回答问题的时间原则上控制在 30 分钟以内。

九、本次股东大会表决采用记名投票表决方式，股东以其所持有的有表决权的股份数额行使表决权，每一股份享有一票表决权。股东在投票表决时，应在表决票中每项议案下设的“同意”、“反对”、“弃权”三项中任选一项，并以打“√”表示，多选或不选均视为无效票，作弃权处理。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 浙江嘉化能源化工股份有限公司

### 2021 年年度股东大会会议议程

一、会议召集人：公司董事会

二、会议主持人：公司董事长韩建红

三、会议召开形式：现场投票与网络投票相结合的方式召开

四、会议时间：

现场会议召开时间：2022 年 4 月 20 日（星期三）下午 13:00 开始

网络投票时间：通过交易系统投票平台的投票时间为股东大会召开当日的交易时间段，即 9:15-9:25, 9:30-11:30, 13:00-15:00；通过互联网投票平台的投票时间为股东大会召开当日的 9:15-15:00。

五、现场会议地点：浙江省嘉兴市乍浦中山西路 999 号嘉化研究院二楼综合会议室。

六、会议审议事项：

- 1、审议《2021 年度董事会工作报告》；
- 2、审议《2021 年度监事会工作报告》；
- 3、审议《2021 年度财务决算及 2022 年度经营计划》；
- 4、审议《2021 年度利润分配预案》；
- 5、审议《〈2021 年年度报告〉及摘要》；
- 6、审议《关于续聘公司 2022 年度审计机构及内控审计机构的议案》；
- 7、审议《关于 2021 年度及 2022 年度董事和高管薪酬的议案》；
- 8、审议《关于购买董监高人员责任保险的议案》；
- 9、审议《关于修订公司〈章程〉的议案》；
- 10.00、审议《关于修订相关公司制度的议案》；

- 10.01、审议《控股股东、实际控制人行为规范》；
  - 10.02、审议《董事会秘书工作制度》；
  - 10.03、审议《董事会议事规则》；
  - 10.04、审议《独立董事工作制度》；
  - 10.05、审议《股东大会议事规则》；
  - 10.06、审议《关联交易管理办法》；
  - 10.07、审议《监事会议事规则》；
  - 10.08、审议《募集资金使用管理办法》；
  - 10.09、审议《对外担保管理制度》；
  - 10.10、审议《对外投资管理制度》；
  - 11、审议《关于补选公司第九届董事会董事议案》；
  - 12、审议《关于授权 2022 年度对外捐赠额度的议案》；
  - 13、审议《关于投资建设 30 万吨/年氯乙烯（VCM）二期项目的议案》；
  - 14、审议《关于投资建设 30 万吨/年聚氯乙烯（PVC）二期项目的议案》；
  - 15.00、审议《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案》；
  - 15.01、回购股份的方式；
  - 15.02、回购股份的用途；
  - 15.03、拟用于回购的资金总额及资金来源；
  - 15.04、回购股份的价格区间、定价原则；
  - 15.05、拟回购股份的种类、数量及占总股本的比例；
  - 15.06、回购股份的期限；
  - 15.07、关于授权管理层办理本次回购股份相关事宜
- 听取《2021 年度独立董事述职报告》。

七、会议议程：

(一) 董事长韩建红女士宣布会议开始、介绍股东及股东代表出席现场会议情况、公司董事、监事、高级管理人员及相关人员出席或列席情况、会议召开方式、网络投票时间以及会议议程；

(二) 董事长韩建红女士提名计票人、监票人，股东及股东代表进行举手表决；

(三) 董事长韩建红女士主持会议，议案报告人介绍会议议案，股东及股东代表审议议案并书面投票表决；

(四) 在董事长韩建红女士的主持下，股东及股东代表进行发言、提问，公司董事、高级管理人员或相关人员进行答复；

(五) 计票人、监票人与见证律师统计现场会议表决结果，并根据上海证券交易所信息网络有限公司提供的参加网络投票的股东所代表表决权总数和表决结果，合并统计 现场投票和网络投票的最终表决结果；

(六) 监票人宣布现场和网络投票表决结果；

(七) 董事长韩建红女士宣读 2021 年年度股东大会决议；

(八) 见证律师宣读本次股东大会见证法律意见书；

(九) 到会董事及相关与会人员在 2021 年年度股东大会决议及会议记录上签字；

(十) 董事长韩建红女士宣布会议结束。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案一：

# 2021 年度董事会工作报告

各位股东及股东代表：

### 一、经营情况讨论与分析

回顾 2021 年，全球化工产业进入新一轮竞争期，发达国家不断提高绿色壁垒，逐步限制高排放、高环境风险产品的生产与使用，同时我国对资源和能源行业的约束不断增强，以及我国双碳目标战略实施影响，公司所处于的化工、能源行业面临巨大变革。报告期内，公司继续深入贯彻创新发展理念，降本增效；管理层在董事会的正确领导下，坚定执行董事会的各项决策，强化安全环保工作，抓住机遇，通过全体员工的共同努力，公司继续保持着良好的发展态势及经营业绩。

2021 年，公司先后获评中国石油和化学工业联合会颁发的“2021 中国基础化学原料制造业百强企业第 35 名”、“中国石油和化工民营企业销售收入排序百强”、“2021 中国石油和化工企业 500 强排行榜第 187 位”企业；浙江省高新技术企业协会颁发的“2021 年度浙江省高新技术企业资源与环境技术领域十强”企业；易贸油脂油料组委会颁发的“第二届国际油脂化工颁奖盛典优秀供应企业”；嘉兴市高新技术企业协会颁发的“嘉兴市高新技术企业协会副会长单位”称号；中共嘉兴市委嘉兴港区（综合保税区）开发建设工作委员会、嘉兴港区（综合保税区）开发建设管理委员会颁发的“2021 年度制造业纳税贡献十强民营企业（特等奖）”、“2021 年度工业投资先进民营企业（二等奖）”；公司及公司全资子公司嘉化新材料获评嘉兴市应急管理局颁发的“2021 年度十佳安全管理示范企业”称号；全资子公司美福码头获评中共嘉兴市委嘉兴港区（综合保税区）开发建设工作委员会、嘉兴港区（综合保税区）开发建设管理委员会颁发的“2021 年度服务业先进民营企业”；

2021 年半年度已实施分配现金红利 350,486,301.75 元（含税），2021 年年度拟分配现金红利 420,583,562.10 元（含税），合计占公司合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润比例为 42.64%，合计占公司当年实现可分配利润的 48.70%。

#### （一）2021 年主要经营指标完成情况

公司 2021 年实现营业总收入 89.57 亿元；归属于上市公司股东的净利润 18.08 亿元，比上年同期上升 38.69%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 18.21 亿元，比上年同期上升 37.95%；实现每股收益为 1.29 元，比上年同期上升 41.76%。截至 2021 年 12 月 31 日，归属于上市公司股东的净资产 90.13 亿元，比上年末上升 16.19%，继续保持稳定增长态势。

#### 1、加快重大项目建设，为未来实现持续增长奠定基础

公司 30 万吨/年聚氯乙烯项目和 30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯(VCM)项目，均被列入 2020 年

浙江省重点建设项目，项目建设过程中由于受新冠疫情影响，项目配套供应商特别是国外供货商物流受阻，造成相关装备及材料交付延期，延迟了项目进度，通过后期努力建设，本项目在建党百年前夕建成并顺利一次投产成功，截至本报告期末上述项目已经达产，产品投放市场情况良好；公司有序推进 4000 吨/年 BA 项目（磺化产业安全环保提升项目）并配套建设三氧化硫连续磺化技改项目，其中三氧化硫连续磺化技改部分工程已完成；废酸裂解工程目前已经建成并进入试生产；4000 吨/年 BA 项目已经完成安装并进入调试阶段。公司低温罐区项目的两座全容罐均已完成升顶，正在内罐施工以及辅助配套设施施工，计划在 2022 年三季度建成使用。

## 2、依托循环经济优势，保持主营业务稳定发展

脂肪醇（酸）下游市场需求稳定增长，公司充分发挥了规模优势、技术领先优势、多品种优势，抓住市场机遇，盈利能力进一步提升，2021 年脂肪醇（酸）产品实现销售收入 29.45 亿元，较去年同期增长 45.69%。

聚氯乙烯（氯乙烯）产品于 2021 年 6 月份一次投产成功，顺利向市场投放优质产品，补充了聚氯乙烯消费核心区的供应不足，2021 年 7-12 月实现销售收入 14.72 亿元。

氯碱充分发挥园区循环经济优势，VCM 装置建成后延长了氯碱产业链，减少液氯外运带来的氯碱负荷波动，同时氯碱系列产品受下游需求复苏带动，价格同比大幅增长，2021 年实现销售收入 11.01 亿元，较去年同期增长 42.90%。

2021 年园区化工企业用汽稳定增长。蒸汽业务因与煤价联动，单价上升，2021 年公司蒸汽业务实现销售收入 18.72 亿元，较去年同期增长 43.58%。

磺化医药系列产品及其下游产业，受出口影响及同行业竞争加剧，产品价格下滑明显。公司积极应对外部市场的变化，加大产业链的衍生和技术进步，报告期内增加了 MST 和 BA 的生产和销售，在装置扩容的同时建成了废酸裂解、连续硝化、高盐废水处理等安全环保装置，提升可持续发展能力和核心竞争力。2021 年磺化医药系列产品实现销量 3.66 万吨，较去年同期增长 20.39%；实现销售收入 7.68 亿元，较去年同期增长 4.90%；产品加权均价比去年同期下降 12.67%。

得益于国家一系列促进清洁能源消纳政策落实到位，清洁能源利用率得到明显提升。2021 年公司光伏产业发电量 16,583.22 万千瓦时，同比增长 4.79%。

在经济高质量发展目标的引导下，公司以技术和环保领先优势，通过循环经济来实现资源、能源的综合开发和高效利用，形成“热电-氯碱-氯乙烯-聚氯乙烯”产品链，降低生产成本，提高抗风险能力，进一步提升公司的综合经济效益和盈利能力，提高公司的整体实力和核心竞争力。

## 3、在做好防疫工作的同时，确保生产经营稳定运行

根据国家、省、市、港区各级政府疫情防控政策，公司以确保员工生命健康为第一、保障生产经营稳定运行和项目稳步建设，慎终如始，将疫情常态化管理纳入核心工作。在强化疫情防控领导小组力量配备基础上，制定了疫情防控安全生产管控和应急方案，加强疫情防控政策宣传，层层落实全员新冠疫苗接种，守好“小门”；通过建立小程序智慧化管理方式，严格落实员工自



查、外来访客登记及货运人员测温、亮码、戴口罩的日常防控措施，形成疫情防控领导小组统一部署、疫情防控网格化、点对点的可追溯化管理体系。

在原料储备和物流运输上加强了疫情防控的风险防范和联动工作，重点工作是从源头把控，特别是严格落实我司子公司美福码头疫情防控工作，全力保障原料乙烯、甲醇、燃料油等原料装卸、输送，确保后方企业装置稳定生产。根据浙江省交通运输厅《关于进一步做好海港口岸疫情防控工作的紧急通知》文件精神，按照港航中心、海关、海事、边检等管理部门要求，严格落实了防疫管控要求及措施，同时进一步加强引航与生产的无缝对接。一方面加强进口原料防疫动态管控和申报，并成立“码头防疫专班”；一方面依法科学联防联控，群防群治，落实定期核酸检测，构筑船岸界面严密防线，加强船舶管控和疫情防控应急预案推演及演练。

始终以不断提升装置本质安全和员工安全素质为抓手，加大安全投入力度，通过技术创新改善作业环境、促进安全生产；通过对照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》不断持续改进从而降低安全风险，提升安全生产稳定性。加强对员工和外来施工人员的安全培训教育工作，提升人员的整体安全素质。报告期内，公司无安全事故，生产经营平稳运行。

#### **4、持续加强科技创新，提升综合竞争力**

公司持续将科技创新作为产业转型的战略支撑，科技竞争力日益增强，科技成果产业化成效显著。公司围绕节能减排、降低消耗、安全提升和新产品研发等技术领域开展创新工作，涵盖公司各产品系列，有力促进了公司的发展。2021 年，围绕公司六大产业链，共实施研发课题 41 项，通过浙江省经济和信息化厅工业新产品（新技术）立项 26 项，通过验收 5 项，并取得新产品验收证书。报告期内，公司新申请专利 19 项、获授权专利 24 项，确保了核心产业的技术优势。

“嘉化能源循环经济创新企业研究院”已经列为嘉兴市首批创新企业研究院。创新企业研究院将围绕公司循环经济产业链开展关键共性技术探索及研发，并与嘉兴学院合作共建“嘉兴学院·嘉化能源未来技术学院”，围绕未来可能产生的变革性技术进行前沿探索，培养具有前瞻性思维的复合型人才，提升嘉化能源的原发创新能力和国际竞争力。报告期内，完成了未来院选址建设，未来学院已初步具备实质性运作基础条件。

在氢能产业研发领域，由公司承担的省级科技研发计划项目《大型国产氢气液化系统关键技术及装备研究》子课题《氢液化工厂项目》取得阶段性研究成果，气氢装置已全面投运，保证了自有加氢站的氢气供应。

针对“3060”碳达峰碳中和目标，报告期内，公司在 CCUS 碳捕集与转化利用、氢能等清洁能源技术领域已经布局启动了多个自主研发及科研合作项目。

#### **5、发展清洁能源，构建完整氢能产业链，积极布局光伏产业，坚持绿色低碳发展**

公司树立绿色发展理念，坚持绿色低碳发展方向，将发展氢能产业作为公司实现双碳工作的目标，着力构建完整的清洁能源氢能产业链；为了更好地推动长三角区域氢能基础设施和燃料电池产业的发展，公司联合富氢能、上海重塑成立江苏嘉化氢能科技有限公司，致力于长三角地区加氢站的投资、建设及运营，通过车站联动的方式，实现加氢站对公交车、物流车的氢能及时

供应。

公司气氢产品已达到高纯氢标准，2021 年已对外销售合格的高纯氢 300 多万标方，2021 年全年加氢量为 244.11 吨，累计加氢 22,000 余车次。并参与成立嘉兴氢能平台公司，为嘉兴乃至周边地区氢能发展提供优质的氢源供应及保障。公司常熟新建商用加氢站是上海市第一座商用加氢站，是上海市氢燃料电池产业发展的重要环节。目前常熟加氢站运营已步入正轨，积极申办并取得了各项证照，包括气瓶充装许可证和危化品经营许可证，成为苏州市第一个商用加氢站，主要为常熟公交车、中巴车、社会箱式物流车提供加氢服务。

公司港城加氢站位于张家港经济开发区，是张家港市氢能产业发展布局中的重点项目之一。报告期内该加氢站已投入商业运行，并完成试生产安全验收。

同时，公司积极布局光伏产业，拥有太阳能资源丰富地区的地面电站及消纳便捷的分布式电站。截至报告期末，公司光伏装机容量 123MW（其中地面 100MW，分布式光伏 23MW）。公司出资 5 亿元人民币设立全资子公司浙江嘉化光能科技有限公司，用于整合光伏业务，为公司未来光伏产业发展蓄力。

## 6、发挥企业主体责任，带领团队共同富裕

2021 年是中国共产党建党 100 周年，党建工作紧紧围绕公司重点工作开展，党委领办项目 30 万吨/年聚氯乙烯项目一次开车成功并取得良好效益；党群服务中心落成正式启用；推进清廉企业建设，成为嘉兴港区第一批清廉企业示范建设单位。全年开展了一系列“党史学习教育”和“习近平新时代中国特色社会主义思想学习”活动、“党的十九届六中全会学习”、“七讲七比、争先攀高”党建高地创建行动，在组织学习、阵地建设、作用发挥、人才培养、服务职工各方面，以高质量党建引领企业高质量发展。公司党委被推举成为嘉兴港区氢能产业党建联盟第一年度轮值主席单位；“节能降碳”被评为嘉兴港区优秀党建品牌；各支部在推进科技创新和循环经济，加速氢能一体化布局，打造绿色产业发展链，经营持续跃升，产业实现跨越发展上积极推进党建+活动。领导工会围绕服务企业、服务员工，建设和谐企业与共同富裕主题，开展工资集体协商，并为每名员工及家属投保“大病无忧”健康保险；党委集体获得嘉兴港区防汛抗台先锋；党群服务中心被推荐为嘉兴市最受欢迎的党群服务中心入选单位。

公司积极履行社会责任，驰援捐赠河南洪灾；成为嘉兴市第二届“红动禾城志愿服务项目创投大赛”捐助单位，并定向资助“心理关爱项目”；积极开展困难职工群众的帮扶和扶贫团购等活动，其中资助东西部扶贫项目被中国化工报头版刊发。

## 二、报告期内公司所处行业情况

### 1、蒸汽供热行业基本情况

热电联产是指发电厂既生产电能，又利用汽轮发电机做过功的蒸汽对用户供热的生产方式，即同时生产电、热能的工艺过程，较之分别生产电、热能方式节约燃料。具有节约能源、改善环境、提高供热质量、增加电力供应等综合效益，成为循环经济的一种发展模式。

热电联产是国内外公认的节能减排的重要手段，大力发展节能环保的热电联产，依托高参数、

高效率热电联产机组，替代低参数、效率低、污染大的小锅炉进行供热，是我国能源节约、有效利用的重要发展方向。随着国家产业政策的调整，热电联产将加强清洁排放的技术改造，采用先进的工艺装备，进一步提升能源利用效率。国家在“十三五”期间大力倡导热电联产机组超低排放。从 2018 年开始进行行业限制，对于燃煤热电联产机组没有到达超低排放标准的，不允许进行供热业务，进一步提高了行业准入标准。

在全球都在推动绿色低碳经济的氛围下，2020 年我国正式提出“碳达峰、碳中和”的战略目标，着力构建清洁低碳、安全高效的能源体系，国家不断鼓励、加快布局热电联产行业向集中化、绿色化发展。2021 年 7 月，国家发展改革委发布“十四五”循环经济发展规划（发改环资〔2021〕969 号）”，发展循环经济是我国经济社会发展的一项重大战略。实现绿色低碳循环发展，积极推广集中供气供热。积极利用余热余压资源，推行热电联产、分布式能源及光伏储能一体化系统应用。2021 年 10 月，为贯彻落实《中共中央国务院关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》精神，国家发展改革委和国家能源局制定“全国煤电机组改造升级方案（发改运行〔2021〕1519 号）”，全力拓展集中式供热需求，充分发挥热电联产机组供热能力。鼓励对热电联产机组实施技术改造，充分回收利用电厂余热，进一步提高供热能力，满足新增热负荷需求。

在此背景下，各级政府也出台了相关规划。浙江省发展和改革委员会和浙江省能源局 2021 年 5 月发布《浙江省节能降耗和能源资源优化配置“十四五”规划（浙发改规划〔2021〕209 号）》，加快热电联产的技术改造，推广分布式热、电、冷联产示范，力争到 2025 年，火电厂平均供电标准煤耗下降至 295 克/千瓦时，热电联产企业平均供电标准煤耗下降至 260 克/千瓦时。公司作为热电联产企业运行高温高压背压机组，符合规划要求。

公司通过热电联产机组产生蒸汽供热，蒸汽主要用于公司各化工装置及向化工新材料园区企业供热。公司按照批准的供热范围向园区及周边企业提供蒸汽供热，供热产品的需求量主要取决于企业自身蒸汽用量、园区落户企业数量及蒸汽需求量和供热范围内周边企业的蒸汽需求量。随着园区企业后续项目不断开工建设投产，园区企业蒸汽需求量都将保持稳定增长。

## 2、化工行业基本情况

目前全球依然面临疫情尚未得到根本控制、全球流动性收紧、全球物流紧张等诸多不利因素，但得益于中国有效防疫措施，国内经济率先恢复，制造业全球竞争力持续提升。随着中国双碳战略的贯彻实施，促进能源结构向绿色低碳转型，国内化工行业处于重要战略机遇期，行业向高质量发展模式转型，产业结构优化升级潜力巨大。（详见本章节第五条“报告期内主要经营情况”内第（四）项“行业经营性信息分析”）。

## 3、码头装卸行业基本情况

港口码头行业属于国民经济基础产业，行业发展水平与国际、国内经济形势发展状况密切相关。随着全球经济一体化进程的加快，港口码头的重要性不仅体现在港口码头本身，还体现对港口码头周边区域经济的带动作用。港口码头作为交通运输行业，受国家产业政策影响也较大，随

着国家交通运输部《油气化工码头设计防火规范》的实施，对港口码头安全生产要求及专业性要求越来越高。美福码头作为液体化工码头，依托后方化工新材料园区的综合优势，全力保障园区企业原材料及产成品供给，和后方企业相互依托相互支撑，极大的提高了码头竞争力。

美福码头不断致力于提高安全风险管控，开创稳定发展新局面。为应对全球严重疫情，通过不断强化疫情防控措施，严防了疫情输入；通过不断提高安全生产管理水平及措施，确保了上下游生产作业的安全；通过不断优化环保设施设备安全运行，杜绝了环保、安全等各类事故的发生。

#### 4、光伏发电行业基本情况

2021 年，在政策引领和新技术不断应用的共同作用下，我国光伏行业继续保持了产能、产出、技术水平全球第一的地位，光伏全面实行平价上网，迎来新一轮机遇，尤其是分布式光伏，新增装机超过了集中式装机容量。今年，国家能源局出台了一系列政策措施促进清洁能源消纳利用；印发了《国家发展改革委国家能源局关于建立健全可再生能源电力消纳保障机制的通知》、《2021 年各省（区、市）可再生能源电力消纳责任权重》等文件，清洁能源消纳得到保障，利用率得到明显提升；下半年能源价格大涨，更加促进光伏的快速发展及效益提升。我公司光伏装机容量 123MW（其中地面 100MW，分布式光伏 23MW），2021 年全年发电量 16,583.22 万千瓦时，同比增长 4.79%。

### 三、报告期内公司从事的业务情况

#### 主要业务范围：

公司主要制造和销售脂肪醇（酸）、聚氯乙烯（氯乙烯）、蒸汽、氯碱、磺化医药以及硫酸（精制硫酸）等系列产品，子公司经营港口码头装卸、仓储业务、新能源发电业务及氢能、加氢设备的技术开发、技术服务等。

#### 经营模式：

公司是中国化工新材料（嘉兴）园区的核心企业，在园区建立了以化工新材料为主导，辐射区内主要企业相关产业链，形成了上下游互利互补的循环经济运营模式。公司通过热电联产装置生产蒸汽和电，用于公司自身及园区供热，公司拥有聚氯乙烯（氯乙烯）、脂肪醇（酸）、氯碱、磺化医药系列产品、硫酸（精制硫酸）等化工装置，以上装置生产的产品和物料与园区内企业构成循环供应链。

公司主要产品辐射在长江三角洲区域，园区内客户企业通过管道输送实现销售；对于园区外企业，主要产品通过车、船运输实现销售；境外销售主要通过港口出口到欧洲、美国、印度等市场。

美福码头利用海河联运及区域液体最大化工码头与企业管道相连的优势，通过便捷的陆运和水运运输，为园区企业提供液体化工和相关原材料的码头装卸及仓储服务。

光伏发电方面，公司拥有地面电站及分布式电站，利用太阳能技术发电，电量主要销售给国家电网。

氢能源产业利用公司副产氢优势，通过提纯加压产出高纯度氢气，满足下游加氢站及其他客

户的需求。

#### 四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

##### 1、依托园区循环经济，创造核心企业优势

公司以热电联产为核心和源头，所构建的从能源到基础无机化工、再到油脂化工延伸的产业链；公司同时拥有国内技术最领先、具有规模优势的磺化医药系列产品产业链，能源和化工的高度互补带来了明显的配套优势。公司热电联产装置所产生的电力可供氯碱装置生产使用，由于氯碱生产的主要成本之一是电解电，公司有先进的热电联产自产电装置，成本优势明显。公司的磺化医药系列产品和脂肪醇（酸）等化工新材料不仅能够充分利用水、电、汽等配套资源，而且基础化工产品为其提供了成本更低、输送便捷的配套原料，大幅降低了生产的成本。完善的循环经济产业链使公司每一系列的单项产品都能通过配套优势增强各自的市场竞争力，又能通过产品的聚合效应提升公司整体效益和综合实力。

公司所处的中国化工新材料（嘉兴）园区是全国循环经济工作先进单位，园区先后荣获国家新型工业化产业示范基地、“全国循环经济工作先进单位”、全国智慧化工园区试点示范单位，以及全省块状经济向现代产业集群转型升级示范区、浙江省两化深度融合试验区、循环经济示范区、清洁生产示范区、外商投资新兴产业示范基地等多项荣誉，至今已连续三年进入中国化工园区 30 强前十名。

从公司的外循环经济表现模式来看，园区从 2001 年设立至今已吸引了帝人、壳牌、巴斯夫、德山化工、乐天化学等众多国际知名企业落户，化工新材料产业已成为嘉兴港区第一大支柱产业，已构建形成了以环氧乙烷、聚碳酸酯、丁基橡胶、PTA 及下游产品、硅材料领域产业链等五大具有行业竞争力的循环经济产业链。园区通过公共管廊、集中供热管网等基础设施将区内所有化工企业串成一个生态有机体和园区循环圈。而在这个环环相扣、“有来有往”的循环经济产业链中，公司作为园区蒸汽供热和基础化工产品供应商发挥着基础和核心的作用。公司依托化工园区内产业链配套优势，与园区众多知名化工企业产生紧密联系，形成了“资源—产品—再生资源”的良性循环产业链，实现了公用设施、物流运输、环境保护的“一体化”循环经济发展模式。

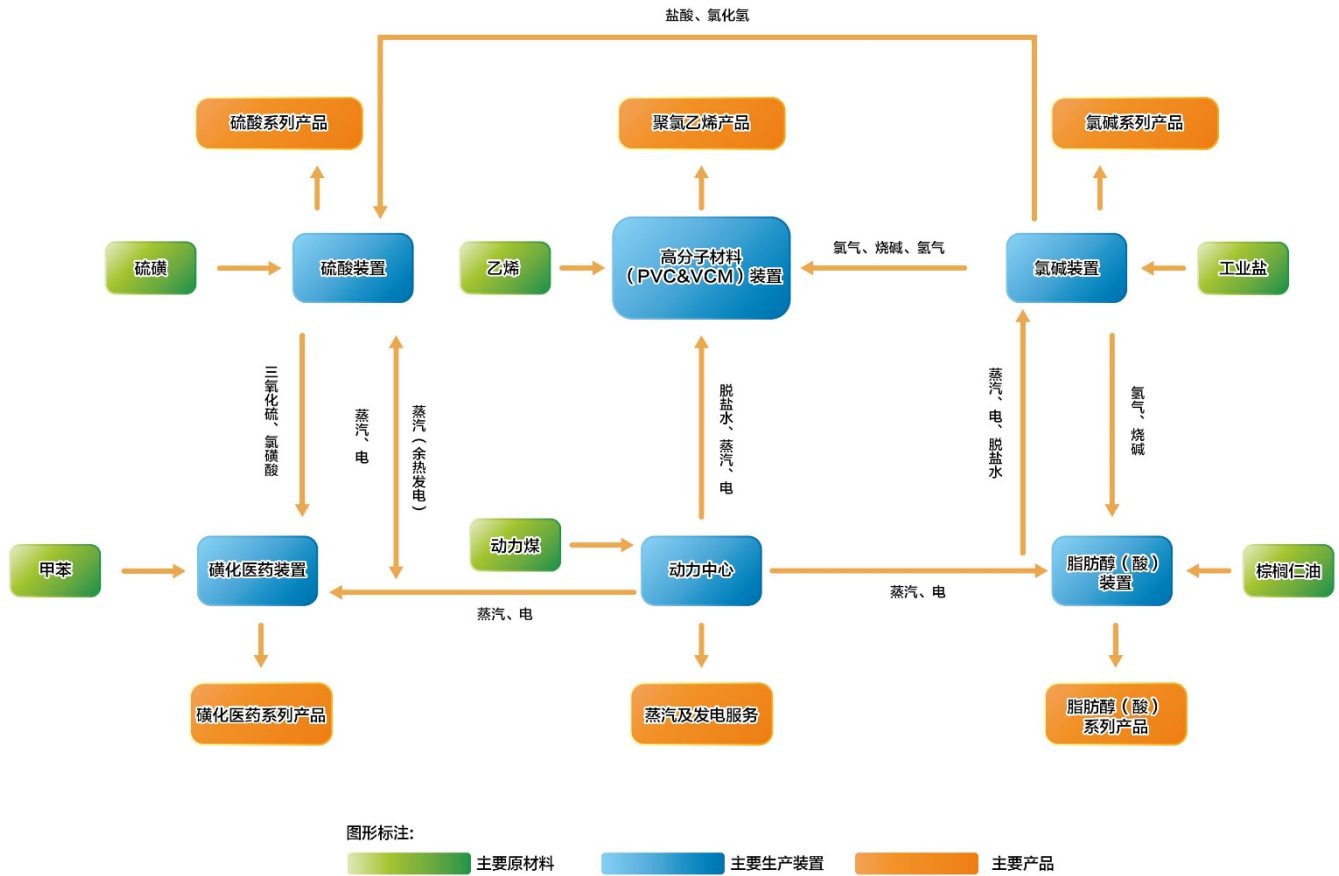
公司在园区循环经济产业链的核心地位如下图所示：



公司以热电联产为核心的循环经济产业链实现了资源、能源的综合开发和高效利用，降低产品的能耗和物料成本，提高设备的运行效率，增强公司各项业务的竞争力和企业的综合实力。

从公司的内循环经济表现模式来看，公司自设立以来一直致力于循环经济的产业链构建，主要产品包括脂肪醇（酸）、聚氯乙烯（氯乙烯）、蒸汽、氯碱、磺化医药以及硫酸（精制硫酸）等系列产品。其中，热电联产是嘉化能源的业务核心装置，蒸汽是嘉化能源的主要产品之一。脂肪醇（酸）以天然的棕榈仁油作为主要原料。乙烯法氯乙烯（VCM）的主要原材料为氯气和乙烯，公司现有烧碱装置联产氯气，可为生产氯乙烯（VCM）提供原料氯气，并将氯乙烯（VCM）单体进一步加工生产聚氯乙烯。磺化医药系列是目前国内行业技术领先、具有规模优势的医药中间体系列产品。

公司以热电联产为核心和源头，所构建的化工产品和能源循环利用的多元化产品链之间的关系如下图所示：



## 2、稳定的核心团队，稳健的企业发展之路

长期以来，公司的核心管理团队结构稳定、风格稳健。注重公司循环经济的开拓提升，强调公司可持续发展之路，注重核心竞争力的提升，并结合企业特点，形成了系统的、行之有效的经营管理模式，公司在成本控制能力和安全生产管理等方面都处于行业先进水平，有效提高了公司的综合盈利能力，公司拥有经验丰富的管理团队、深耕行业多年的技术研发团队、精益求精的生产管理团队以及以合作共赢为理念的自有直销团队，为公司长远发展打下了坚实的基础。

## 3、重视技术创新，加大新技术，新装备应用，产业实现高质量发展

公司多年的发展形成了稳定的核心技术人才，为各产业的持续创新和发展奠定了坚实的基础，连续多年被评为浙江省高新技术创新能力资源与环境技术领域十强企业。围绕主业，公司持续进行技术进步，建立了嘉兴市重点技术创新团队——绿色合成技术创新团队，拥有了3个省级创新平台——省级企业研究院、省级研发中心和浙江省芳烃磺酸工程技术研究中心。“嘉化能源循环经济创新企业研究院”纳入嘉兴市首批创新企业研究院建设，将围绕公司循环经济产业链开展新材料、新能源及资源循环利用等关键共性技术进行探索及研发。通过构建创新平台，公司的创新体系不断得到提升，为产业持续高质量发展增加核心竞争力。通过多年的研发以及投入，截至报告期末，公司已累计申请专利111项、已获授权专利70项（其中发明专利18项），确保了核心产业的技术优势。

创新引领发展。硫酸裂解装置建成后，在实现了硫资源循环利用的同时，通过技术探索，有

力解决了公司内含氮废水及相关废酸处理等环保难题，推动了公司的可持续发展；继自行研发的甲苯连续磺化专利技术产业化后，公司再次通过技术创新，实现连续硝化工艺的产业化，停止运行近 20 年的间歇硝化反应工艺，提升工艺的本质安全；公司热电联产机组，采用高参数替代低参数，提高了整体机组热效率；公司在氢能产业技术上研发布局，参与承担了浙江省科研计划并取得阶段性成果。

公司牵头制定了《天然脂肪醇》、《工业对甲苯磺酰氯》等国家标准及行业标准；参与制定了《工业硬脂酸》、《工业氯磺酸》、《工业用液氯》等国家标准及行业标准，使公司产品在市场上赢得了更高口碑。

国家碳达峰、碳中和的“3060”目标将会对未来能源带来新的变革。公司将继续完善优化循环经济产业结构，同时积极布局未来清洁能源技术的研发。通过借助研究院产学研创新平台，广泛与名校大院开展合作，2021 年，公司在 CCUS 碳捕集与转化利用、氢能等新兴技术领域已经布局启动了多个自主研发及科研合作项目。

#### **4、完善环保管理体系，提升环保绿色发展优势**

国家发改委等部门先后出台多项产业政策，从产业布局、规模及工艺、能源消耗、安全环保等方面对行业予以规范，抑制低水平重复建设，鼓励行业内优势企业通过规模化、集约化经营，大力发展循环经济。公司以“建设绿色智慧工厂，探索多领域节能降耗”为目标，有序开展环保工作，公司现有产品符合国家产业政策对产业布局、装置规模与工艺、能源消耗、环境保护、安全生产等方面的要求；另一方面，公司已积极采取环保措施减少“三废”排放，在现有的环保要求之上，进一步完善了环保管理体系。嘉兴港区在全省率先大胆提出争创“无异味企业”行动，公司积极响应，从源头控制、进行综合治理，持续保持“无异味企业”创建成果。

公司热电联产装置在完成了对现有锅炉超低排放技术改造的基础上进一步优化处置工艺，进一步确保污染物达标排放的基础上减少运行原料消耗；磺化医药系列产品不仅具有规模优势，同时由于采用了连续化反应核心技术并且配套了废酸裂解装置，环保优势明显；脂肪醇装置作为国内单套规模最大的生产系统，随着后续项目的完善，产业优势愈加突出；公司引进美国 OxyVinyls 和法国 KEMONE 公司的工艺技术，采用乙烯法生产聚氯乙烯产品，上述生产工艺属于国际先进技术；公司利用低成本的工业副产氢，在氢能源领域进行氢能一体化布局，结合公司已布局的光伏发电项目，优化低碳、循环发展生态，实现企业的绿色可持续发展。

公司拥有专业危化品处理能力的应急消防队，开展安全环保应急演练，多次参与省、市突发事件的应急救援，在实战中提升了应急救援能力。

#### **5、受益长三角一体化国家战略，物流和区位优势更加明显**

公司所在的嘉兴港区地处上海南翼、杭州湾北岸，区位交通条件优越，是“长三角”沪、苏、杭、甬地区的一个重要交通枢纽，同时嘉兴港具有海河联运的独特优势，海河联运可把外海大吨位运输优势和内河水运成本低、能耗小的优势有机结合起来。公司拥有专业液体化工码头，为园



区企业提供装卸及仓储服务，提高公司的盈利能力。便捷的陆路和水路运输不仅有助于公司整个销售网络的稳定供应，而且响应时间快，物流运输成本也比同行具有明显优势。浙江省积极推动舟山港-嘉兴港第二海运航道建设，嘉兴港未来海运更加便捷高效。

“长三角一体化”已经上升为国家战略，嘉兴作为 G60 科技创新走廊的核心区位优势更加明显，多项交通建设项目、产业合作项目快速推进。随着通苏嘉甬高铁及海盐平湖与上海金山的跨市铁路建设，更加有利于突出嘉兴港区的区域优势，能吸引更多的资源集聚。上下游产业链的集聚可以有效降低生产成本、保证物料供应，以及更快捷的面向市场。

嘉兴作为长三角一体化的参与者和直接受益者，也将给公司的发展带来机遇。

## 五、报告期内主要经营情况

2021 年，公司实现营业总收入 89.57 亿元；归属于上市公司股东的净利润 18.08 亿元，比上年同期上升 38.69%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 18.21 亿元，比上年同期上升 37.95%；实现每股收益为 1.29 元，比上年同期上升 41.76%。

### （一）主营业务分析

#### 1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,956,568,695.82	5,567,617,516.91	60.87
营业成本	6,364,906,640.68	3,616,143,741.90	76.01
销售费用	13,158,673.83	15,031,532.79	-12.46
管理费用	172,443,175.77	172,408,185.85	0.02
财务费用	-19,650,216.64	-33,212,140.33	不适用
研发费用	319,622,768.68	212,309,620.28	50.55
经营活动产生的现金流量净额	1,777,987,313.25	1,419,765,298.83	25.23
投资活动产生的现金流量净额	-328,324,039.01	-569,504,052.48	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-819,660,314.49	-561,554,897.36	不适用
信用减值损失	-3,452,525.27	-12,077,707.58	不适用
资产减值损失	1,308,588.53	-36,066,864.37	不适用
资产处置收益	571,815.82	-142.22	不适用
营业外收入	3,006,109.44	8,911,377.41	-66.27
所得税费用	267,190,339.26	194,164,187.20	37.61

营业收入变动原因说明：销售单价上涨带动销售收入增长

营业成本变动原因说明：原材料采购价格上涨

财务费用变动原因说明：汇兑收益减少

研发费用变动原因说明：研发投入增加

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：项目建设支出减少

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：归还借款增加及股利分配增加

信用减值损失变动原因说明：坏账准备减少

资产减值损失变动原因说明：存货和固定资产减值准备减少

资产处置收益变动原因说明：资产处置收益增加

营业外收入变动原因说明：政府补助减少

所得税费用变动原因说明：本期利润总额增加

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

## 2. 收入和成本分析

适用 不适用

报告期内公司主营业务收入 88.21 亿元，较上年同期增长 60.37%，主要为产品销售价格上涨以及聚氯乙烯项目投产带动主营业务收入增长。

报告期内公司主营业务成本 62.88 亿元，较上年增长 74.83%，主要为原材料采购价格上涨以及聚氯乙烯项目投产带动主营业务成本增长。

### (1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
能源	1,872,089,039.53	1,398,149,031.30	25.32	43.58	69.28	减少 11.33 个百分点
化工	6,694,052,537.30	4,808,023,442.00	28.17	75.56	79.37	减少 1.53 个百分点
港口业务	123,626,686.92	19,071,973.63	84.57	-11.21	-30.13	增加 4.18 个百分点
光伏发电	130,881,808.77	62,621,188.72	52.15	-46.40	-0.20	减少 22.15 个百分点
合计	8,820,650,072.52	6,287,865,635.65	28.71	60.37	74.83	减少 5.90 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
脂肪醇（酸）	2,945,230,829.82	2,402,255,657.88	18.44	45.69	47.59	减少 1.05 个百分点
聚氯乙烯（氯乙烯）	1,472,357,529.47	918,613,080.12	37.61	不适用	不适用	不适用
蒸汽	1,872,089,039.53	1,398,149,031.30	25.32	43.58	69.28	减少 11.33 个百分点
氯碱	1,100,631,599.10	609,650,069.18	44.61	42.90	16.79	增加 12.38 个百分点

						百分点
磺化医药系列产品	767,587,875.91	574,478,228.78	25.16	4.90	65.39	减少 27.37 个 百分点
硫酸（总酸量）	213,166,677.12	171,073,678.60	19.75	178.28	215.49	减少 9.46 个 百分点
氢气	50,400,594.70	16,690,502.34	66.88	45.55	201.21	减少 17.12 个 百分点
装卸及相关	123,626,686.92	19,071,973.63	84.57	-11.21	-30.13	增加 4.18 个 百分点
光伏发电	130,881,808.77	62,621,188.72	52.15	-46.40	-0.20	减少 22.15 个 百分点
其他	144,677,431.18	115,262,225.10	20.33	-18.81	-6.85	减少 10.23 个 百分点
合计	8,820,650,072.52	6,287,865,635.65	28.71	60.37	74.83	减少 5.90 个 百分点

主营业务分地区情况

分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
国内	8,725,070,098.64	6,217,435,675.14	28.74	62.01	76.72	减少 5.93 个 百分点
国外	95,579,973.88	70,429,960.51	26.31	-16.64	-9.97	减少 5.46 个 百分点
合计	8,820,650,072.52	6,287,865,635.65	28.71	60.37	74.83	减少 5.90 个 百分点

主营业务分销售模式情况

销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年 增减 (%)	营业成本比上年 增减 (%)	毛利率比上年 增减 (%)
终端客户	6,748,325,477.70	4,647,417,461.54	31.13	54.84	68.38	-5.54
贸易商	2,072,324,594.82	1,640,448,174.11	20.84	81.48	96.14	-5.92
合计	8,820,650,072.52	6,287,865,635.65	28.71	60.37	74.83	-5.90

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

分产品：

报告期内主要产品脂肪醇（酸）、蒸汽、氯碱、硫酸（总酸量）销售均价上涨以及聚氯乙烯项目投产，营业收入较上年同期增长 60.37%；受主要原材料采购价格上升影响以及聚氯乙烯项目投产，营业成本较上年同期增长 74.83%

## (2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
脂肪醇(酸)	万吨	26.14	25.85	1.72	-6.04	-7.31	54.95
聚氯乙烯	万吨	16.54	15.56	0.18	不适用	不适用	不适用
蒸汽	万吨	1,172.86	795.30		2.27	4.34	-100.00
氯碱	万吨	59.83	58.09	0.38	-3.98	-4.17	-35.59
磺化医药系列产品	万吨	3.23	3.66	0.48	-5.83	20.39	-42.86
硫酸(总酸量)	万吨	37.44	29.44	0.89	57.11	84.69	27.14
装卸及相关	万吨	299.20	299.20		-17.78	-17.78	
光伏发电量	万 kWh	16,583.22	16,583.22		4.79	4.79	

产销量情况说明

无

## (3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

## (4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
能源	原材料	1,264,953,306.21	90.46	691,807,071.61	83.76	82.85	原材料采购价格上涨
能源	人工费用	12,540,926.23	0.90	11,305,534.61	1.37	10.93	
能源	制造费用	66,087,746.54	4.73	73,777,381.83	8.93	-10.42	
能源	其他	54,475,321.76	3.90	48,903,630.45	5.92	11.39	
能源	销售运费	91,730.56	0.01	130,807.19	0.02	-29.87	
能源	小计	1,398,149,031.30	100.00	825,924,425.69	100.00	69.28	
化工	原材料	4,190,021,894.02	87.14	2,281,357,996.90	85.12	83.66	原材料采购价格上涨以及聚氯乙烯项目投产
化工	人工费用	30,922,886.22	0.64	30,925,385.95	1.15	-0.01	
化工	制造费用	278,661,177.72	5.80	191,178,304.94	7.13	45.76	聚氯乙烯项目投产
化工	其他	240,358,078.66	5.00	118,282,731.47	4.41	103.21	蒸汽成本上涨以及聚氯乙烯项目投产
化工	销售运	68,059,405.38	1.42	58,750,681.47	2.19	15.84	

	费						
化工	小计	4,808,023,442.00	100.00	2,680,495,100.73	100.00	79.37	
港口业务	仓储业务成本	5,176,486.99	27.14	15,724,646.14	57.61	-67.08	部分固定资产折旧年限到期
港口业务	装卸业务成本	13,895,486.64	72.86	11,572,385.59	42.39	20.07	
港口业务	小计	19,071,973.63	100.00	27,297,031.73	100.00	-30.13	
光伏发电	制造费用	62,621,188.72	100.00	62,747,768.47	100.00	-0.20	
光伏发电	小计	62,621,188.72	100.00	62,747,768.47	100.00	-0.20	
分产品情况							
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
脂肪醇 (酸)	原材料	2,224,096,830.17	92.59	1,482,800,082.71	91.10	49.99	原材料采购价格上涨
脂肪醇 (酸)	人工费用	7,001,834.17	0.29	8,684,895.90	0.53	-19.38	
脂肪醇 (酸)	制造费用	62,722,044.40	2.61	59,750,758.66	3.67	4.97	
脂肪醇 (酸)	其他	100,445,597.95	4.18	71,246,333.61	4.38	40.98	蒸汽成本上涨
脂肪醇 (酸)	销售运费	7,989,351.19	0.33	5,162,542.03	0.32	54.76	
聚氯乙烯 (氯乙烯)	原材料	795,491,331.18	86.59			不适用	聚氯乙烯项目投产
聚氯乙烯 (氯乙烯)	人工费用	4,373,915.35	0.48			不适用	
聚氯乙烯 (氯乙烯)	制造费用	42,587,804.35	4.64			不适用	
聚氯乙烯 (氯乙烯)	其他	73,023,823.45	7.95			不适用	
聚氯乙烯 (氯乙烯)	销售运费	3,136,205.79	0.34			不适用	
蒸汽	原材料	1,264,953,306.21	90.46	691,807,071.61	83.76	82.85	原材料采购价格上涨
蒸汽	人工费用	12,540,926.23	0.90	11,305,534.61	1.37	10.93	
蒸汽	制造费用	66,087,746.54	4.73	73,777,381.83	8.93	-10.42	
蒸汽	其他	54,475,321.76	3.90	48,903,630.45	5.92	11.39	
蒸汽	销售运费	91,730.56	0.01	130,807.19	0.02	-29.87	
氯碱	原材料	475,191,541.66	77.94	412,396,640.82	78.99	15.23	
氯碱	人工费用	4,578,195.14	0.75	5,665,923.67	1.09	-19.20	
氯碱	制造费用	77,591,510.97	12.73	63,037,223.57	12.08	23.09	
氯碱	其他	24,620,146.46	4.04	16,445,053.29	3.15	49.71	蒸汽成本上涨

氯碱	销售运费	27,668,674.95	4.54	24,458,868.13	4.69	13.12	
磺化医药系列产品	原材料	432,005,018.85	75.20	244,778,860.97	70.47	76.49	原材料采购价格上涨
磺化医药系列产品	人工费用	12,411,595.75	2.16	10,054,429.37	2.89	23.44	
磺化医药系列产品	制造费用	85,019,665.64	14.80	53,179,584.58	15.31	59.87	项目投产
磺化医药系列产品	其他	22,618,780.11	3.94	17,669,295.94	5.09	28.01	
磺化医药系列产品	销售运费	22,423,168.43	3.90	21,665,836.27	6.24	3.50	
硫酸(总酸量)	原材料	153,159,831.58	89.52	42,220,506.15	77.86	262.76	原材料采购价格上涨
硫酸(总酸量)	人工费用	422,345.78	0.25	266,044.95	0.49	58.75	
硫酸(总酸量)	制造费用	305,424.18	0.18	121,553.52	0.22	151.27	废酸裂解项目投产
硫酸(总酸量)	其他	10,344,072.04	6.05	6,261,280.09	11.55	65.21	废酸裂解项目投产
硫酸(总酸量)	销售运费	6,842,005.02	4.00	5,355,884.27	9.88	27.75	
氢气	原材料	8,188,118.86	49.05	2,677,341.57	48.32	205.83	销售量增加
氢气	人工费用	1,383,044.81	8.29	438,439.69	7.92	215.45	人工费用增加
氢气	制造费用	3,658,493.77	21.92	1,362,420.15	24.59	168.53	项目竣工投产
氢气	其他	3,460,844.90	20.74	1,062,950.37	19.17	225.59	销售量增加
装卸及相关	仓储业务成本	5,176,486.99	27.14	15,724,646.14	57.61	-67.08	部分固定资产折旧年限到期
装卸及相关	装卸业务成本	13,895,486.64	72.86	11,572,385.59	42.39	20.07	
光伏发电	制造费用	62,621,188.72	100.00	62,747,768.47	100.00	-0.20	

成本分析其他情况说明

无

#### (5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

报告期内，公司以自有资金新设了下列全资子公司、孙公司：

- 1、2021年3月12日，公司以自有资金设立全资孙公司浙江嘉佳兴成新材料有限公司；
- 2、2021年3月19日，公司以自有资金设立全资子公司浙江嘉化能源供应链有限公司；
- 3、2021年3月19日，公司以自有资金设立全资孙公司浙江嘉福供应链有限公司；

#### (6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

**(7). 主要销售客户及主要供应商情况****A. 公司主要销售客户情况**

前五名客户销售额 249,285.32 万元，占年度销售总额 27.84%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 29,827.94 万元，占年度销售总额 3.33 %。

单位：万元 币种：人民币

前五名客户	营业收入	占公司全部营业收入的比例 (%)	是否存在关联关系
单位一	93,830.75	10.48	否
单位二	48,030.00	5.36	否
单位三	46,368.64	5.18	否
单位四	31,227.99	3.49	否
单位五	29,827.94	3.33	是
合计	249,285.32	27.84	/

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

**B. 公司主要供应商情况**

前五名供应商采购额 375,352.73 万元，占年度采购总额 48.16%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

单位：万元 币种：人民币

前五名供应商	采购额	占公司采购总额的比例 (%)	是否存在关联关系
单位一	204,980.17	26.30	否
单位二	63,445.72	8.14	否
单位三	42,009.40	5.39	否
单位四	36,610.00	4.70	否
单位五	28,307.44	3.63	否
合计	375,352.73	48.16	/

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

**3. 费用**

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例%
销售费用	13,158,673.83	15,031,532.79	-12.46
管理费用	172,443,175.77	172,408,185.85	0.02
研发费用	319,622,768.68	212,309,620.28	50.55

财务费用	-19,650,216.64	-33,212,140.33	不适用
------	----------------	----------------	-----

说明：

研发费用：研发投入增加

财务费用：汇兑收益减少

#### 4. 研发投入

##### (1).研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	319,622,768.68
本期资本化研发投入	0
研发投入合计	319,622,768.68
研发投入总额占营业收入比例（%）	3.57
研发投入资本化的比重（%）	0

##### (2).研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	262
研发人员数量占公司总人数的比例（%）	19.60%
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	0
硕士研究生	7
本科	125
专科	115
高中及以下	15
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下（不含30岁）	59
30-40岁（含30岁，不含40岁）	115
40-50岁（含40岁，不含50岁）	66
50-60岁（含50岁，不含60岁）	22
60岁及以上	0

##### (3).情况说明

适用 不适用

##### (4).研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

#### 5. 现金流

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期金额	上期金额	变动率%	情况说明
经营活动产生的现金流量净额	1,777,987,313.25	1,419,765,298.83	25.23	
投资活动产生的现金流量净额	-328,324,039.01	-569,504,052.48	不适用	项目建设支出减少
筹资活动产生的现金流量净额	-819,660,314.49	-561,554,897.36	不适用	归还借款增加及股利分配增加



## (二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

□适用 √不适用

## (三) 资产、负债情况分析

√适用 □不适用

## 1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)	情况说明
货币资金	1,614,532,956.66	13.42	952,304,381.66	9.61	69.54	
应收账款	713,321,948.58	5.93	487,754,072.68	4.92	46.25	
应收款项融资	516,069,239.87	4.29	356,640,170.97	3.60	44.70	
存货	1,087,716,912.71	9.04	663,794,201.48	6.70	63.86	
投资性房地产	23,065,027.19	0.19	13,440,185.83	0.14	71.61	
固定资产	5,904,420,400.38	49.07	4,178,266,923.21	42.17	41.31	
在建工程	771,078,207.81	6.41	1,895,958,538.02	19.14	-59.33	
使用权资产	60,927,352.52	0.51			100.00	
递延所得税资产	42,046,863.84	0.35	29,822,918.55	0.30	40.99	
其他非流动资产	60,436,449.61	0.50	175,005,462.69	1.77	-65.47	
短期借款	237,594,316.83	1.97	449,378,332.02	4.54	-47.13	
应付账款	1,651,145,672.22	13.72	722,470,364.76	7.29	128.54	
合同负债	102,787,256.84	0.85	31,185,003.65	0.31	229.60	
一年内到期的非流动负债	4,812,140.42	0.04			100.00	
其他流动负债	13,260,121.53	0.11	4,029,079.56	0.04	229.11	
租赁负债	20,689,630.67	0.17			100.00	
库存股	177,403,461.85	1.47	400,750,083.32	4.05	-55.73	
其他综合收益	3,132,321.49	0.03	-235.55	-0.00	不适用	
专项储备	375,772.38	0.00	1,539,335.95	0.02	-75.59	
少数股东权益	11,186,750.03	0.09	18,370,925.40	0.19	-39.11	

## 其他说明

货币资金：生产经营盈利积累资金增加

应收账款：销售收入增加，未到信用期末回款的应收余额增加

应收款项融资：随着项目竣工用票据背书支付减少和营业收入增长，以票据回笼的货款增加

存货：业务规模扩大，备库原材料、产成品增加

投资性房地产：出租的固定资产增加

固定资产：项目竣工转固增加

在建工程：随着项目竣工转固，余额减少

使用权资产：执行新租赁准则影响

递延所得税资产：股权激励、未结算费用和子公司可抵扣亏损等可抵扣暂时性差异增加

其他非流动资产：预付的资产采购款减少

短期借款：归还银行借款

应付账款：随着经营规模增加和原料的涨价，在信用期内的应付款余额增加

合同负债：预收货款增加

一年内到期的非流动负债：执行新租赁准则，一年内到期的租赁负债转列

其他流动负债：预收货款增加，待转销项税额增加

租赁负债：执行新租赁准则影响

库存股：股权激励过户及库存股注销

其他综合收益：外币报表折算差额增加

专项储备：安全费用计提使用

少数股东权益：子公司艾格菲注销

## 2. 境外资产情况

适用 不适用

## 3. 资产规模

其中：境外资产 22,573.54（单位：万元 币种：人民币），占总资产的比例为 1.88%。

### (1) 境外资产占比较高的相关说明

适用 不适用

## 4. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

## 5. 其他说明

适用 不适用

### (四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

如下：

## 化工行业经营性信息分析

### 1 行业基本情况

#### (1). 行业政策及其变化

√适用 □不适用

国家提出要全面推动绿色发展，要建立以产业生态化和生态产业化为主体的生态经济体系。产业生态化就是遵循高质量发展原则，大力发展清洁生产和循环经济，不断提升产业化层次，绿色发展理念，不仅对于整个石油和化工行业的创新发展、结构升级、清洁生产、管理方式都提出了变革的要求，而且也为全行业结构调整和转变发展方式提供了强大的动力。

公司积极践行绿色、低碳、循环、高效发展的理念，通过创新驱动、拓宽下游应用等途径实现转型升级，引领企业向产业链和价值链高端发展，同时公司积极响应省政府“推动充电、加氢等设施建设”号召，为构建长三角区域清洁能源体系助力，实现经济、社会效益的双赢。公司所在的中国化工新材料（嘉兴）园区成功获评“国家生态工业示范园区”，随着长三角一体化上升为国家发展战略，地处长三角中心区域的公司将获得更多发展机遇。

#### (2). 主要细分行业的基本情况 & 公司行业地位

√适用 □不适用

##### 1、脂肪醇（酸）产品行业政策及公司行业地位

天然脂肪醇作为日化洗涤行业脂肪醇醚硫酸盐（AES）的主要原料，需求出现较为明显的增长。据统计，2021 年国内规模以上脂肪醇醚硫酸盐（AES）生产企业产量达 74.5 万吨，较 2020 年 64.6 万吨同比增长 15.3%，脂肪醇醚硫酸盐（AES）以天然脂肪醇衍生表面活性剂对于下游洗涤用品行业高质量绿色发展具有重要推动作用，随着“十四五”节能减排综合工作的落实，推进统一的绿色产品认证和标识体系建设，天然油脂行业快速发展，国外大型跨国公司进入中国油脂化工领域，带来了先进的生产技术和经营理念，我国脂肪醇（酸）行业在国家发展规划政策中，明确提出要加强基础建设，增强自主创新能力，培养具有影响力的行业品牌。我公司以天然油脂棕榈仁油为原料所生产的天然脂肪醇（酸）是制备表面活性剂、洗涤剂、增塑剂及其他多种精细化学用品的重要原料，广泛应用于日化、纺织、油田、矿物浮选、食品、医药、皮革等众多领域。

产品名称	下游应用行业及领域
C8-10 脂肪酸、C8 脂肪酸、C10 脂肪酸	用作食品、医药、特种增塑剂、稳定剂，乳化剂、润滑剂、增溶剂等（润肤产品、饲料、橡胶助剂、农业除草等）。
C16-18 脂肪酸	用于生产油酸和硬脂酸以及高碳醇原料，生产聚氯乙烯润滑增塑剂，橡胶助剂，表面活性剂和皂基（洗衣液、洗发水及肥皂等洗涤用品、尼龙等防水防静电织物）等。
C12-14 脂肪醇	用于生产非离子和阳离子表面活性剂，日化用品行业的主要原料（洗手液、沐浴露、洗衣液、洗发水等洗涤用品及消毒杀菌产品、化妆品、食品等）。
甘油（食品级、工业级）	用于溶剂、润滑剂、药剂以及甜味剂等（食品、化妆品、药剂、汽车飞机及油田的防冻剂等）。
油酸（7075）	用于日化洗涤、润滑酯、醇酸树脂，合成酯，表面活性剂、增塑剂、纺织、油田助剂、金属加工以及化妆品等行业（工业洗涤、汽车润滑基础油、纺织纤维柔软和防静电、矿物浮选、橡胶润滑等）。

脂肪醇（酸）行业下游应用领域广泛，主要原料来源于东南亚，原料价格起伏波动对行业发展面临挑战和机遇，随着中国市场化经济快速发展，推动全产业链绿色、健康、可持续发展，不断推出新品，产品结构持续优化，引领全社会绿色健康消费理念。脂肪醇（酸）行业迎来新的发展机遇。

脂肪醇（酸）的主要下游是洗涤日化行业，作为供给洗涤用品、消毒杀菌产品的洗涤剂行业，从产业角度看，作为日常生活消费品的洗涤剂行业拥有旺盛的生命力；就中长期看，随着国家健全绿色消费促进机制，宣传节能可再生资源的消费理念，天然油脂在日化洗涤、工业润滑、纺织助剂等行业增长迅速，为公司脂肪醇（酸）行业带来更广阔的发展前景。

公司脂肪醇装置为英国 DAVY 公司技术，脂肪酸装置为意大利 DBO 工艺；遵循企业循环经济和产业链端-端发展理念，辅助原料蒸汽和氢气（氯碱装置副产）等，均为公司自身产品配套，降低生产成本；产品资源分配上充分发挥长三角一体化战略布局优势，可以辐射全国主要下游洗涤剂、化妆品、清洗剂等产业。同时利用公司临港区域优势，运输便捷，综合车船联运物流方式，降低物流成本，产品辐射范围至华南和西南以及华北等区域，物流成本较区域外企业有竞争优势；脂肪醇（酸）下游需求稳步增加，公司产品市场占有率稳定增长，取得了良好经济效益。尤其是油酸产品下游应用领域不断增加，在表面活性剂、润滑基础油行业和金属加工液需求明显增加，产品品质和稳定性深受客户认可，拥有良好的市场发展前景。

## 2、聚氯乙烯系列产品行业政策及公司行业地位

聚氯乙烯是世界上五大通用塑料之一，其化学稳定性极高，拥有优异的耐碱耐酸性、阻燃性、耐磨性、不透水性、电绝缘性、可塑性等优良性能，被应用于管材、型材、电线电缆、膜、皮革、地板、片材、鞋材等各个行业，在国民经济中占据重要地位，与房地产、家具、基建、日常生活需求息息相关。

目前，国内聚氯乙烯生产主要采用电石法和乙烯法，两种方法主要区别在于获得氯乙烯单体（VCM）的方法。前者以电石乙炔法生产 VCM 单体，进而聚合成聚氯乙烯，这种方法生产聚氯乙烯占我国总产能约 7 成以上；后者以乙烯为原料采用乙烯法生产 VCM 单体，进而聚合成聚氯乙烯。

2013 年 1 月 19 日，联合国环境规划署通过了旨在全球范围内控制和减少汞排放的国际公约《水俣公约》，就具体限排范围作出详细规定，以减少汞对环境和人类健康造成的损害。我国积极相应。早在 2010 年，工业和信息化部就发布了《电石法聚氯乙烯行业汞污染综合防治方案》，主要目标有：到 2012 年，我国电石法聚氯乙烯行业低汞触媒普及率达到 50%，平均每吨聚氯乙烯氯化汞使用量下降 25%；到 2015 年，全行业全部使用低汞触媒，每吨聚氯乙烯氯化汞使用量下降 50%等。电石法聚氯乙烯行业汞使用量占全国汞使用总量的 60%左右，这决定了电石法聚氯乙烯行业将成为未来我国汞公约履约的最重要领域，电石法聚氯乙烯企业不仅面临汞资源匮乏的威胁，也面临环境约束对行业发展影响的压力，国家在运输、产业布局、规模、工艺与装备、安全、健康、环境保护等方面都对电石法聚氯乙烯限定了准入条件，电石法聚氯乙烯企业节能减排与环保

压力越来越大。

从产品质量上看，乙烯法聚氯乙烯在杂质、产品性能指标上优于电石法聚氯乙烯，比电石法聚氯乙烯应用更为广泛，如医用、饮用水管等对杂质含量要求严格、产品附加值较高的领域。

公司为乙烯法生产工艺的聚氯乙烯工厂，利用临港区域优势，原料乙烯运输便捷，聚氯乙烯生产所需另一原料氯气为公司氯碱装置生产，蒸汽由公司热电装置配套；公司地处聚氯乙烯华东核心消费区，在嘉兴当地及周边杭州、宁波、上海、苏州等地有众多薄膜、电缆造粒、聚氯乙烯强化地板、人造革、医药器材以及管道材料、装饰板等下游生产企业，公司聚氯乙烯产品自 2021 年 6 月顺利投产以来，产量稳定、品质优异，深受下游客户认可及好评，取得了较好的经济效益。

### 3、氯碱产品行业政策及公司行业地位

氯碱是国民经济的基本化工原料之一，主要用于轻工、化工、纺织、医药、冶金、石油等行业。氯碱工业是以盐和电为原料生产烧碱、氯气、氢气的基础原材料工业，氯碱产品制造过程中除主产品烧碱和液氯外，伴随的副产品有高纯盐酸、次氯酸钠和氢气。

公司为浙北地区（嘉兴、湖州）唯一氯碱生产商。公司的氯碱产品有：30%、32%、48%烧碱、液氯、高纯盐酸、次氯酸钠和副产品氢气。公司氯碱业务具有以下特点：氯与碱的平衡，公司的氯气大部分优先用于生产 VCM，同时通过园区产业链配套设施，将部分液氯通过管道输送到世界 500 强企业日本帝人化学等，其余部分园区外销售；副产品氢气一部分通过管道输送至德山化工等下游企业以实现回收利用，还可以通过提纯供给下游氢能源产业，有效解决氯碱产品的平衡问题，实现企业的稳定发展；公司所处的长三角区域内石化、造纸、印染、环保等行业集中度和产业链配套均为国内领先，氯碱下游需求强劲，受益于区位优势 and 物流成本优势，公司氯碱系列产品竞争力较强。

### 4、磺化医药系列产品行业政策及公司行业地位

磺化医药系列产品是重要的医药及有机化工中间体。产品广泛应用于医药、兽药、农药、染料、荧光颜料、涂料等行业。公司磺化医药产业链拥有从甲苯和硫磺开始生产对甲苯磺酰氯、对甲砒基甲苯、邻硝基对甲砒基甲苯、邻硝基对甲砒基苯甲酸(即 BA)、对甲苯磺酰胺、邻对甲苯磺酰胺、邻甲苯磺酰胺、精制邻对甲苯磺酰氯的全连续化产业链。公司是国内唯一拥有液体三氧化硫连续磺化管道反应技术的企业，同时也是同行业规模最大的磺化医药生产企业，拥有自主创新的多项发明专利技术，生产工艺处于国际先进水平。

## 2 产品与生产

### (1). 主要经营模式

适用 不适用

脂肪醇（酸）和磺化医药系列产品采取直销为主的销售模式，内销和出口相结合；聚氯乙烯、氯乙烯、氯碱、硫酸产品采取直销为主、经销商为辅相结合的销售模式，主要为内销。

### 报告期内调整经营模式的主要情况

适用 不适用

**(2). 主要产品情况**

√适用 □不适用

产品	所属细分行业	主要上游原材料	主要下游应用领域	价格主要影响因素
脂肪醇 (酸)	油脂行业	棕榈仁油	日化行业	原料价格波动
聚氯乙烯	通用塑料	乙烯、氯气	工业、建筑业	原料价格及市场供求
磺化医药 系列产品	有机化学产品制 造业子行业	甲苯、氯磺酸	药物中间体、染料、 化工等	原料价格及市场供求
氯碱	氯碱行业	盐	印染、化纤、精细 化工	原料价格及市场供求
硫酸	无机化工	硫磺	化肥，化工	原料价格及市场供求

**(3). 研发创新**

√适用 □不适用

公司多年的发展形成了稳定的核心技术人才,为各产业的持续创新和发展奠定了坚实的基础,连续多年被评为浙江省高新技术创新能力资源与环境技术领域十强企业。围绕主业,公司持续进行技术进步,建立了嘉兴市重点技术创新团队——绿色合成技术创新团队,拥有了3个省级创新平台——省级企业研究院、省级研发中心和浙江省芳烃磺酸工程技术研究中心。“嘉化能源循环经济创新企业研究院”纳入嘉兴市首批创新企业研究院建设,将围绕公司循环经济产业链开展新材料、新能源及资源循环利用等关键共性技术进行探索及研发。通过构建创新平台,公司的创新体系不断得到提升,为产业持续高质量发展增加核心竞争力。通过多年的研发以及投入,截至报告期末,公司已累计申请专利111项、已获授权专利70项(其中发明专利18项),确保了核心产业的技术优势。

创新引领发展。硫酸裂解装置建成后,在实现了硫资源循环利用的同时,通过技术探索,有力解决了公司内含氮废水及相关废酸处理等环保难题,推动了公司的可持续发展;继自行研发的甲苯连续磺化专利技术产业化后,公司再次通过技术创新,实现连续硝化工艺的产业化,停止运行近20年的间歇硝化反应工艺,提升工艺的本质安全;公司热电联产机组,采用高参数替代低参数,提高了整体机组热效率;公司在氢能产业技术上研发布局,参与承担了浙江省科研计划并取得阶段性成果。

公司牵头制定了《天然脂肪醇》、《工业对甲苯磺酰氯》等国家标准及行业标准;参与制定了《工业硬脂酸》、《工业氯磺酸》、《工业用液氯》等国家标准及行业标准,使公司产品在市场上赢得了更高口碑。

国家碳达峰、碳中和的“3060”目标将会对未来能源带来新的变革。公司将继续完善优化循环经济产业结构,同时积极布局未来清洁能源技术的研发。通过借助研究院产学研创新平台,广泛与名校大院开展合作,2021年,公司在CCUS碳捕集与转化利用、氢能等新兴技术领域已经布局启动了多个自主研发及科研合作项目。

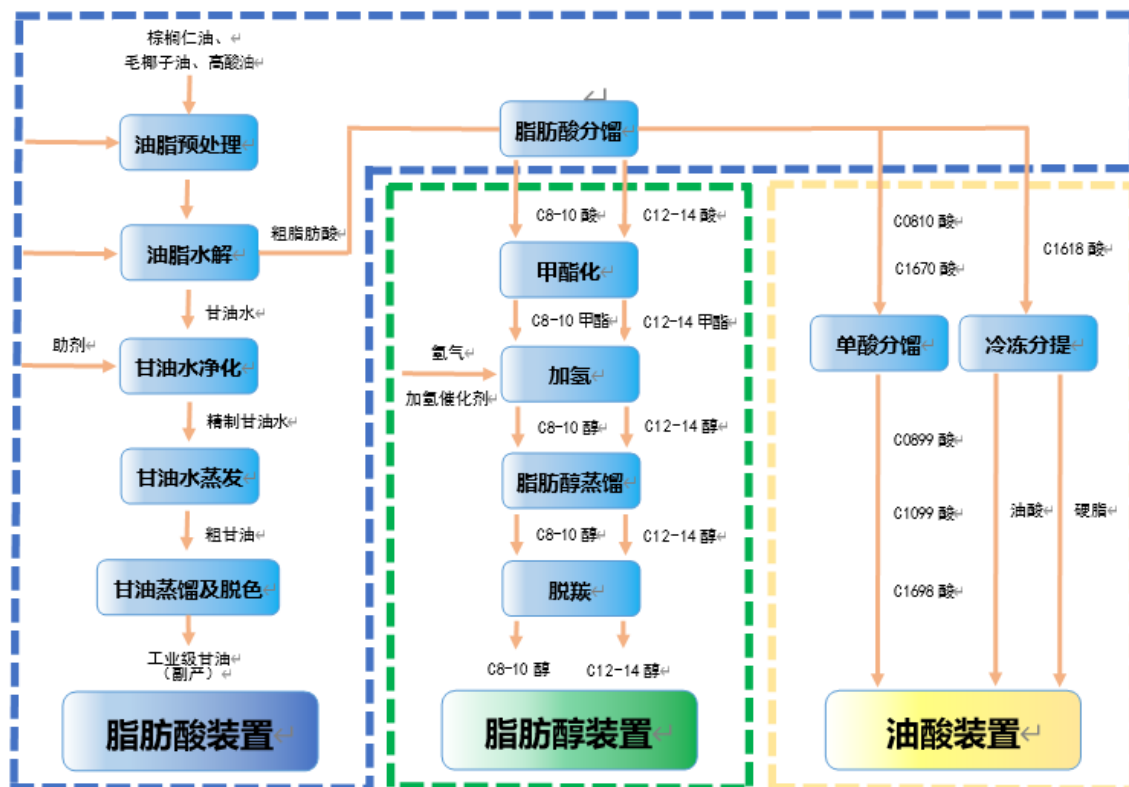
**(4). 生产工艺与流程**

√适用 □不适用

## ① 脂肪醇（酸）产品

总体工艺流程为首先将油脂水解制成脂肪酸，再甲酯化反应制得脂肪酸甲酯，脂肪酸甲酯采用低压气相加氢工艺，在催化剂的作用下，氢化裂解为脂肪醇和甲醇，甲醇回收再利用，反应所得脂肪醇经精制后即可得到产品脂肪醇。

脂肪醇（酸）装置流程框图

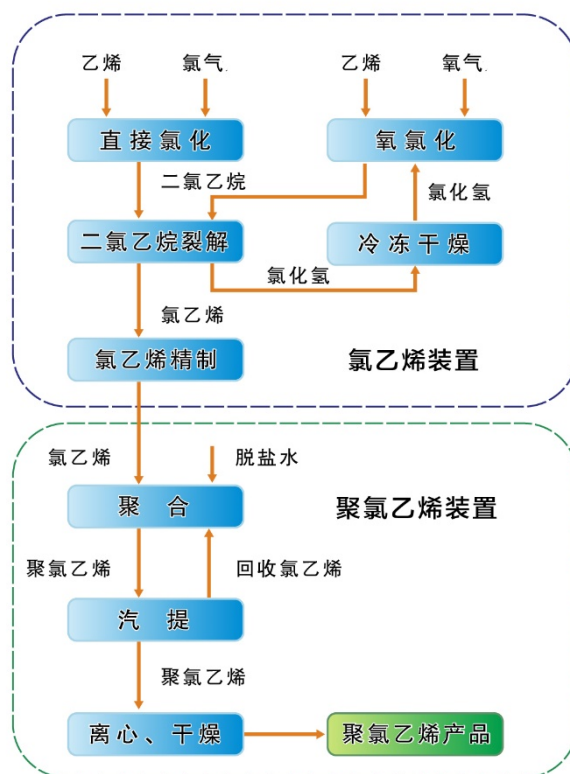


## ② PVC 产品

公司氯乙烯装置以乙烯主要为原料，采用平衡氧氯化法生产工艺，引进美国 OxyVinyls 的工艺技术。乙烯与氯气按比例送入直接氯化反应器，在反应器内生成二氯乙烷，二氯乙烷精制后的精二氯乙烷经预热后进入裂解炉，在高温下部分发生无催化热裂解，生成氯乙烯和氯化氢，出炉后的裂解气回收热量副产中压蒸汽后急冷洗涤分离，经冷冻干燥后的高纯度氯化氢，按一定配比和氧气混合，在氧氯化反应器内和按比例的乙烯、循环气混合进行氧氯化反应，生成二氯乙烷，作为裂解的原料，分离出来的氯乙烯经汽提、精制，生产出符合聚合质量要求的氯乙烯单体，送往氯乙烯产品球罐。

聚氯乙烯装置引进法国 KemOne 悬浮法聚合工艺技术。氯乙烯单体、脱盐水及助剂分别通过计量加入反应釜，反应釜升温至聚合反应温度后，氯乙烯单体在釜内逐步聚合生成聚氯乙烯，当釜内压力降达到一定值时，自动加入终止剂，聚合反应终止。釜内浆料出料减压回收氯乙烯后送入汽提塔顶部，脱除残留氯乙烯后的热浆料从汽提塔底部排出，用泵送入离心机，经机械脱水后，由振动加料器加入流化床干燥器内，通过热风 and 安装在流化床内的加热板片将聚氯乙烯干燥到残余水分含量约 0.2%-0.3%，干燥后的聚氯乙烯经旋转阀加入振动筛除去大颗粒，再经磁性分离器

除去金属杂质后，用气力输送系统送入聚氯乙烯产品料仓。



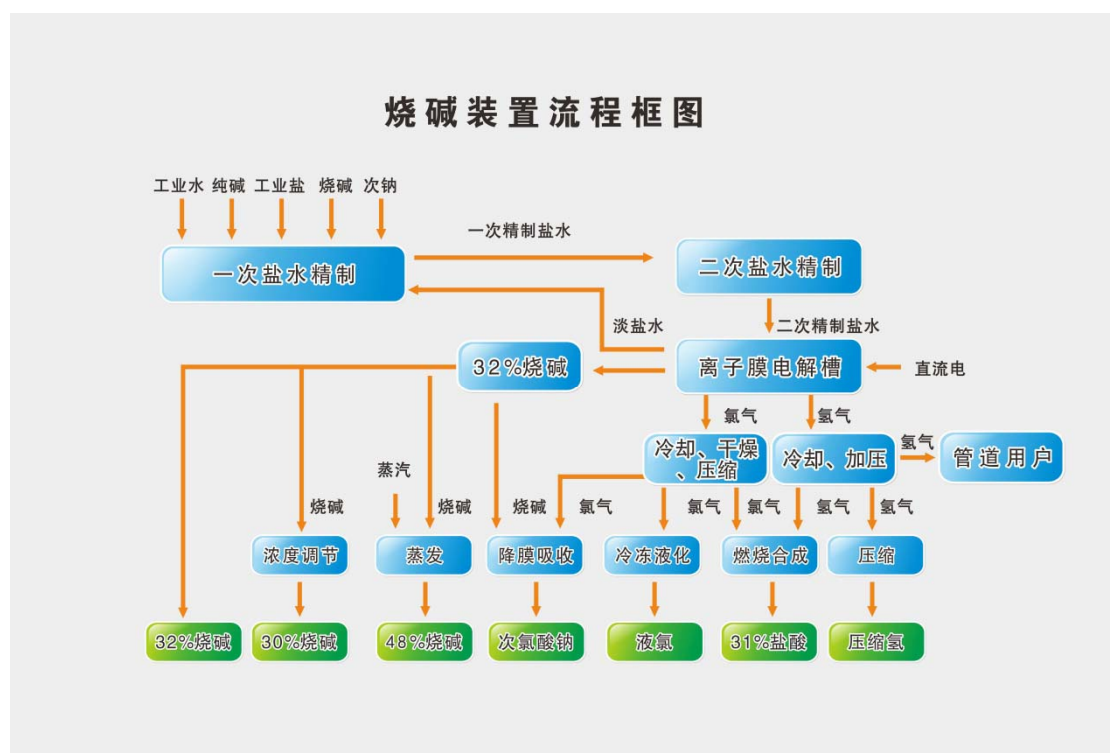
聚氯乙烯产品工艺流程图

### ③ 氯碱产品

嘉化能源烧碱产品主要包括以下规格：30%烧碱、32%烧碱、48%烧碱、次氯酸钠、液氯、31%工业盐酸、31%高纯盐酸和氢气。

碱生产工艺主要有离子膜法、隔膜法、水银法。离子膜法烧碱具有能耗低、污染小（无汞、铅、石棉等污染）、产品纯度高优点，是目前世界上最先进的制碱技术。离子膜法制碱技术作为生产烧碱的先进技术，以其能耗低、三废排放低、操作自动化程度及安全性高、成本低等突出优势，是我国目前烧碱行业最多使用的技术。目前嘉化能源有两套离子膜烧碱装置，合计规模 29.7 万吨。





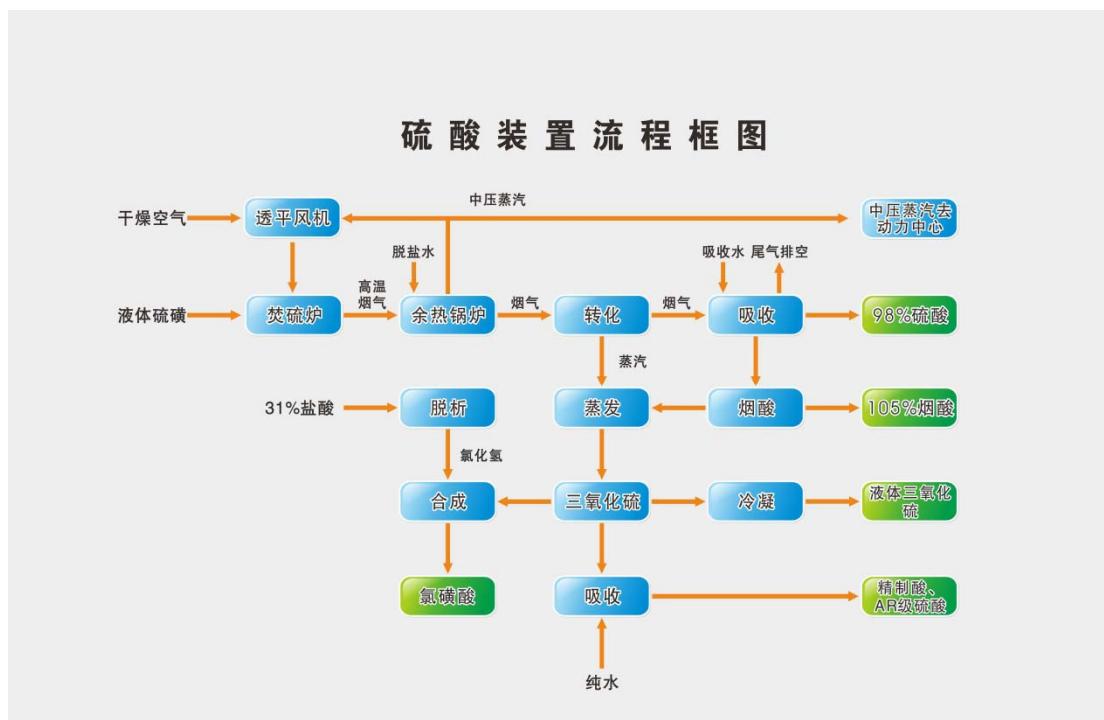
#### ④ 硫酸产品

公司硫酸产品主要包括以下规格：98%工业硫酸、发烟硫酸、液体三氧化硫、AR级硫酸、氯磺酸。

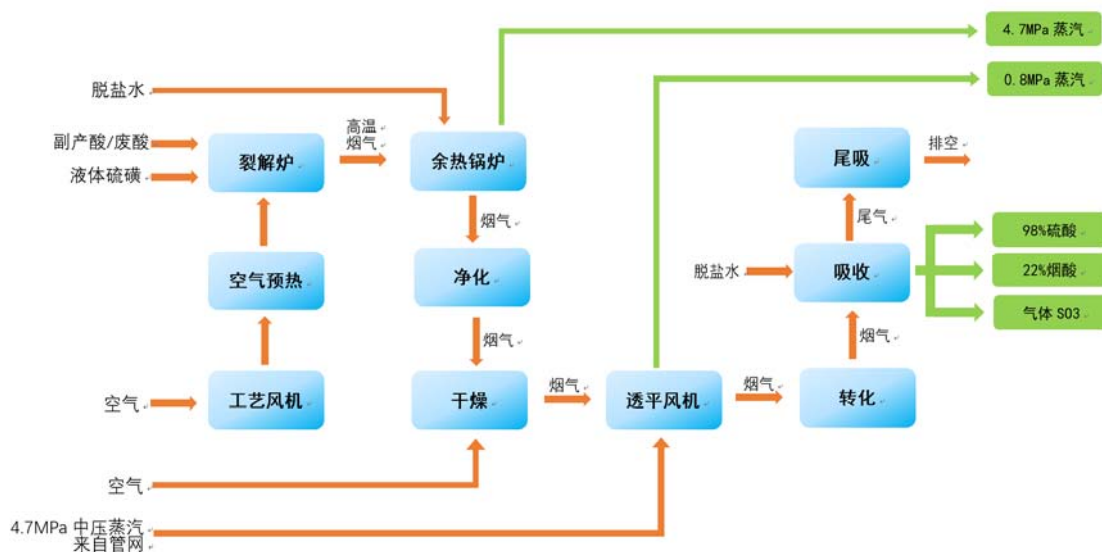
液体硫磺在焚硫炉内雾化燃烧生成  $\text{SO}_2$ ，产生的高温工艺气体经余热锅炉回收热量，产生中压饱和蒸汽，冷却后的工艺气体进入转化器第一段，在催化剂的作用下，大部份  $\text{SO}_2$  转化为  $\text{SO}_3$ ，并放出热量，转化后的工艺气体经高温过热器回收热量，加热饱和蒸汽形成过热蒸汽。而工艺气体被冷却后，进入转化器第二段，剩余的  $\text{SO}_2$  继续转化为  $\text{SO}_3$ ，并放出热量。在一级吸收塔里和烟酸吸收塔内，生成产品硫酸和发烟硫酸。经过第一吸收塔的工艺气体进入转化器第四段，最终将 99.5% 以上的  $\text{SO}_2$  全部转化为  $\text{SO}_3$ ，冷却降温后进入第二吸收塔，吸收其中的  $\text{SO}_3$ ，生成硫酸，尾气则经动力波装置进一步吸收处理通过烟囱排空。

发烟硫酸经蒸发器加热蒸发后制得气体三氧化硫，气体三氧化硫分三路，一路经过冷凝器冷凝成液体三氧化硫，液体三氧化硫通过管道送使用单位；另一路送氯磺酸系统；第三路送 AR 酸吸收塔吸收制得精制硫酸和 AR 级硫酸。31% 盐酸脱析产生的氯化氢气体经冷冻干燥后与气体三氧化硫同步进入氯磺酸合成塔内，在塔内氯化氢和三氧化硫反应形生成氯磺酸。

报告期内，公司建成了三氧化硫连续磺化技改项目及其配套的硫酸裂解装置。硫酸裂解装置的建成，实现了磺化副产硫酸及其他废酸循环利用，将副产硫酸或废酸通过高温焚烧和净化，重新生产优于国标级的 98% 硫酸及其他硫酸衍生品，实现硫资源的循环利用，进一步优化了公司的循环经济产业链。



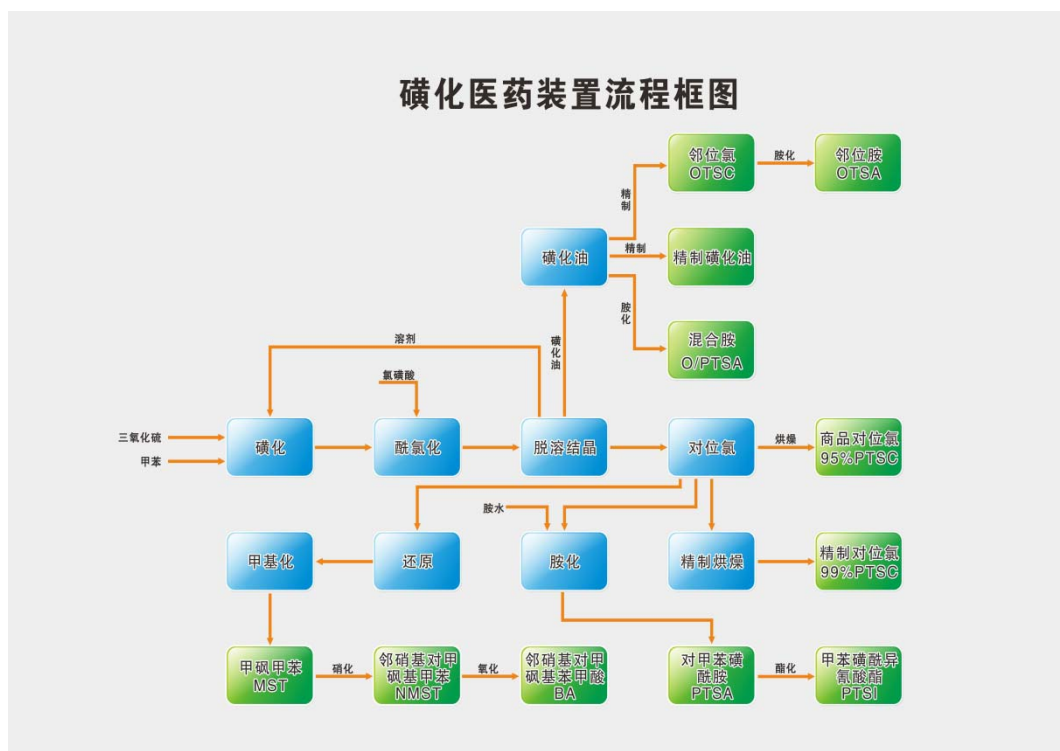
硫酸裂解流程框图



⑤ 磺化医药系列产品

邻对甲苯磺酰氯生产采用公司自主研发的液体三氧化硫和甲苯连续磺化反应的专利技术，处于该系列产品工业化生产工艺的国内先进水平。

该工艺改变了传统工艺多年来一直采用的过量氯磺酸和甲苯间歇磺化的生产技术，采用了液体三氧化硫和甲苯进行连续磺化的新型环保技术，再经过连续酰氯化、连续结晶分离生产邻/对甲苯磺酰氯，而且本工艺可以产生 95% 以上的市场容量很大的对甲苯磺酰氯。

**(5). 产能与开工情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

主要厂区或项目	设计产能	产能利用率 (%)	在建产能	在建产能已投资额	在建产能预计完工时间
磺化医药装置	6 万吨/年	85%	-	-	-
氯碱装置	29.7 万吨/年	115.3%	-	-	-
脂肪醇（酸）装置	20 万吨/年	109.6%	-	-	-
硫酸装置	30 万吨/年	99%	-	-	-
PVC/VCM 装置	30 万吨/年	108%	-	-	-

注：1、磺化医药装置中三氧化硫连续磺化技改项目于 2021 年下半年具备试生产条件，故此处 6 万吨/年产能为 2021 年下半年之后的年产能，在此之前为 3 万吨/年产能；

2、PVC/VCM 装置于 2021 年 6 月底具备试生产条件，故此处 30 万吨/年产能为 2021 年 7 月份之后的年产能，在此之前无产能。

**生产能力的增减情况**

□适用 √不适用

**产品线及产能结构优化的调整情况**

□适用 √不适用

**非正常停产情况**

□适用 √不适用

**3 原材料采购****(1). 主要原材料的基本情况**

√适用 □不适用

主要原材料	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
工业盐	询比价采购	货到付款	39.97	42.30 万吨	41.70 万吨

甲苯	询比价采购	预付款	40.72	2.07 万吨	2.07 万吨
硫磺	询比价和中石化合约价相结合	货到付款	121.79	11.64 万吨	11.52 万吨
棕榈仁油及分离棕榈仁油脂肪酸	询价采购	国际信用证及货到付款	61.50	25.27 万吨	26.66 万吨
煤炭	招标比价采购	货到付款	79.18	44.87 万吨	39.47 万吨
乙烯	询价采购, 现货加合约采购	国际信用证及预付加货到付款		9.46 万吨	8.17 万吨

备注: 乙烯在 2020 年未采购。

主要原材料价格变化对公司营业成本的影响主要原材料价格上涨, 公司营业成本增加。

## (2). 主要能源的基本情况

适用  不适用

主要能源	采购模式	结算方式	价格同比变动比率 (%)	采购量	耗用量
电	浙发改电网电价	电汇	2.96	62,912.72 万 kWh	62,912.72 万 kWh
动力煤	招标比价采购	货到付款	79.18	99.06 万吨	98.00 万吨

主要能源价格变化对公司营业成本的影响主要能源价格上涨, 公司营业成本增加。

## (3). 原材料价格波动风险应对措施

持有衍生品等金融产品的主要情况

适用  不适用

## (4). 采用阶段性储备等其他方式的基本情况

适用  不适用

## 4 产品销售情况

### (1). 按细分行业划分的公司主营业务基本情况

适用  不适用

单位: 元 币种: 人民币

细分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)	同行业同领域产品毛利率情况
脂肪醇 (酸)	2,945,230,829.82	2,402,255,657.88	18.44	45.69	47.59	-1.05	未知
聚氯乙烯 (氯乙烯)	1,472,357,529.47	918,613,080.12	37.61	不适用	不适用	不适用	未知
氯碱	1,100,631,599.10	609,650,069.18	44.61	42.90	16.79	12.38	未知
磺化医药系列产品	767,587,875.91	574,478,228.78	25.16	4.90	65.39	-27.37	未知
硫酸 (总酸量)	213,166,677.12	171,073,678.60	19.75	178.28	215.49	-9.46	未知

### (2). 按销售渠道划分的公司主营业务基本情况

适用  不适用

会计政策说明

适用  不适用

## 5 环保与安全情况

### (1). 公司报告期内重大安全生产事故基本情况

适用  不适用

### (2). 重大环保违规情况

适用  不适用

## (五) 投资状况分析

## 对外股权投资总体分析

√适用 □不适用

1、经 2021 年 3 月 11 日召开的第九届董事会第五次会议审议通过，公司以自有资金出资人民币 10,000 万元，成立全资子公司浙江嘉化能源供应链有限公司；出资人民币 5,000 万元，成立全资子公司浙江嘉福供应链有限公司；出资美元 18,000 万元（折算人民币 116,946.00 万元），逐步增资全资子公司嘉佳兴成有限公司；全资子公司嘉佳兴成有限公司拟以自有资金出资美元 15,000 万元（折算人民币约为 97,455.00 万元），成立全资孙公司浙江嘉佳兴成新材料有限公司。截至报告期末，浙江嘉佳兴成新材料有限公司已完成工商设立手续。

2、2021 年 7 月，经公司总经理审议通过，公司与浙江氢能产业发展有限公司、浙江鸿基石化股份有限公司及嘉兴市燃气集团股份有限公司共同设立嘉兴氢能产业发展股份有限公司，注册资本 1 亿元，其中嘉化能源认缴 1,500 万元，占比 15%。截止报告期末，嘉兴氢能产业发展股份有限公司已完成工商设立手续。

3、经 2021 年 8 月 23 日召开的第九届董事会第十次会议审议通过，公司自有资金参与设立嘉兴氢能产业发展股权投资合伙企业（有限合伙）。本产业基金的认缴出资总额 50,000 万元，由全体合伙人缴纳。其中，嘉兴市南湖股权投资基金有限公司出资 500 万元，占比 1%；浙江氢能产业发展有限公司出资 34,500 万元，占比 69%；公司出资 7,500 万元，占比 15%；浙江海川能源有限责任公司出资 5,000 万元，占比 10%；嘉兴市燃气集团股份有限公司出资 2,500 万元，占比 5%。截止报告期末，嘉兴氢能产业发展股权投资合伙企业（有限合伙）已完成工商设立手续，并于 2022 年 1 月份完成了私募投资基金备案（备案编码 SQR545）。

4、经 2021 年 12 月 13 日召开的第九届董事会第十三次会议审议通过，公司以自有资金 5 亿元人民币出资设立全资子公司嘉化光能，2022 年 1 月完成工商设立事项；

5、经 2021 年 12 月 13 日召开的第九届董事会第十三次会议审议通过，公司调整嘉化新材料及嘉福新材料股权架构。调整后，嘉福新材料将成为公司的全资子公司，嘉化新材料成为嘉福新材料的全资子公司。2022 年 1 月完成上述工商变更事项；

6、经 2021 年 12 月 13 日召开的第九届董事会第十三次会议审议通过，公司全资子公司乍浦美福码头拟通过存续分立方式分立成浙江乍浦美福码头仓储有限公司（存续公司）及嘉化美福，2022 年 3 月，嘉化美福完成工商设立事项。

### 1. 重大的股权投资

√适用 □不适用

（1）公司第九届董事会第五次会议审议通过了《关于对境外全资子公司增资的议案》：根据公司未来经营计划和发展战略，为增加进出口贸易业务及对外投资的需要，公司拟以自有或自筹资金出资 18,000 万美元（折算人民币约为 116,946.00 万元），对公司目前唯一境外全资子公司嘉佳兴成有限公司随业务发展逐步增资，增资后，公司仍持有嘉佳兴成 100%股权。

（2）公司第九届董事会第五次会议审议通过了《关于设立全资孙公司的议案》：根据公司经

营计划和未来发展战略，为增加进出口贸易业务及对外投资的需要，公司的境外全资子公司嘉佳兴成有限公司拟出资美元 15,000 万元（折算人民币约为 97,455.00 万元），成立全资孙公司浙江嘉佳兴成新材料有限公司（注册资本美元 15,000 万元，折算人民币约为 97,455.00 万元）。截至报告期末，浙江嘉佳兴成新材料有限公司已完成工商设立手续。

**2. 重大的非股权投资**

适用 不适用

**3. 以公允价值计量的金融资产**

适用 不适用

**4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况**

适用 不适用

**(六) 重大资产和股权出售**

适用 不适用

## (七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

公司名称	公司类型	主要产品或服务	注册资本	占被投资单位权益比例	总资产	净资产	营业收入	营业利润	净利润
浙江兴港新能源有限公司	子公司	分布式太阳能发电, 煤炭批发经营等	100,000,000.00	100%	153,112,399.67	116,244,232.28	556,756,764.14	5,736,372.07	4,321,404.46
嘉兴市港区艾格菲化工有限公司	子公司	硫酸镁的生产、加工、技术转让	10,000,000.00	51%			809,013.81	-1,649,730.68	-439,779.56
浙江乍浦美福码头仓储有限公司	子公司	提供货物装卸、仓储服务等	150,515,500.00	100%	286,321,361.71	264,847,943.28	132,372,543.58	102,116,605.62	77,147,562.65
铁门关市利能光伏发电有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	189,400,000.00	100%	204,079,064.63	197,787,632.79	21,635,838.66	10,923,876.03	10,351,976.12
和静金太阳发电有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	192,000,000.00	100%	212,077,430.06	197,757,686.26	21,674,705.73	10,827,909.13	10,478,159.69
托克逊县金太阳光伏发电有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	195,000,000.00	100%	212,383,952.51	209,883,889.04	23,644,717.78	12,861,588.34	12,066,902.74
吉木乃海锦新能源科技发展有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	188,000,000.00	100%	236,244,971.64	193,372,442.03	20,789,734.99	5,516,250.93	5,669,229.33
浙江嘉化新材料有限公司	子公司	二氯甲烷、乙醇、对甲苯磺酰氯、邻甲苯磺酰氯、邻对甲苯磺酰氯（凭有效	248,000,000.00	100%	1,357,701,658.85	1,279,743,848.93	452,488,047.77	2,572,134.84	1,517,239.01

		的《危险化学品经营许可证》经营等								
龙井中机能源科技有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	199,400,000.00	100%	215,219,001.65	209,355,334.14	20,816,719.35	9,479,889.70	8,668,330.83	
浙江新晨化工有限公司	子公司	化工产品生产和销售(不含许可类化工产品)	14,000,000.00	100%	14,752,430.40	9,050,284.61	103,764,513.74	21,902,145.60	22,039,957.51	
杭州明禹新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	20,000,000.00	100%	24,080,301.76	23,956,314.65	3,099,657.35	4,451,701.90	4,346,049.19	
杭州萧山明禹新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	100%	10,697,913.18	10,636,426.06	1,307,554.68	1,021,630.30	1,023,780.36	
宁波合大屋顶能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	20,000,000.00	100%	30,024,619.15	23,492,395.50	3,136,970.17	1,497,134.76	1,426,198.65	
宁波保税区合大新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	17,000,000.00	100%	33,678,544.18	19,913,217.73	5,590,817.18	3,288,966.90	3,090,745.28	
山东合粮新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	85%	39,980,567.01	10,906,802.97	3,973,588.15	2,518,404.09	2,316,236.26	
杭州临安区臻美新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	100%	13,415,641.35	957,909.89	1,687,832.07	77,386.86	10,944.53	
杭州富阳盛和新能源开发有限公司	子公司	太阳能光伏电站投资运营	10,000,000.00	100%	11,173,318.73	11,078,447.86	1,863,694.94	1,243,611.49	1,200,054.61	
浙江嘉福新材料科技有限公司	子公司	危险化学品的生产(具体经营范围仅限	10,000,000.00	100%	1,303,978,950.80	976,800,787.34	808,169,401.86	108,046,626.94	92,808,160.89	



		安全生产许可证核准内容)危险化学品的不带储存经营(具体经营范围仅限危险化学品经营许可证核准内容)							
嘉佳兴成有限公司	子公司	化工贸易	8,812.47	100%	225,735,414.66	10,540,689.41	75,171,599.59	8,872,720.38	7,408,721.52
江苏嘉化氢能科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	50,000,000.00	80%	52,089,039.49	49,064,351.12	1,928,364.26	-1,108,141.77	-840,952.26
常熟嘉化氢能科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	20,000,000.00	80%	21,886,780.22	18,871,983.11	678,533.67	532,966.82	485,567.36
浙江嘉化氢能科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	50,000,000.00	100%	12,634,213.44	9,408,738.88	25,349,920.35	6,059,372.58	4,546,844.36
苏州常嘉氢能源科技有限公司	子公司	集中式快速充电站建设、运营等	10,000,000.00	80%	25,341,197.89	1,817,313.71	8,254,168.36	-1,060,283.66	-803,206.46
浙江嘉兴嘉海环保科技有限公司	子公司	环境保护领域内的研发、技术咨询。(依法须经批准的项目,经相关部门批准)	80,000,000.00	100%	101,828,473.01	83,301,107.32	203,243,489.16	4,449,237.66	3,336,820.35

		后方可开展经营活动)							
浙江嘉化未来新材料研究院有限公司	子公司	新材料技术推广服务, 新兴能源技术研发; 信息技术咨询服务	200,000,000.00	100%	11,401,789.35	9,794,895.26		-205,104.74	-205,104.74
浙江嘉佳兴成新材料有限公司	子公司	从事专用化学产品制造(不含危险化学品)、化工产品生产和销售	美元 150,000,000.00	100%	195,071,552.43	194,881,878.96		1,062,771.95	797,078.96
浙江嘉化能源供应链有限公司	子公司	从事供应链管理服务, 化工产品销售(不含许可类化工产品), 塑料制品销售	100,000,000.00	100%	101,251,831.56	32,013,503.63	1,306,349,525.36	16,052,704.55	12,013,503.63
浙江嘉福供应链有限公司	子公司	从事供应链管理服务, 信息咨询服务(不含许可类信息咨询服务)	50,000,000.00	100%	6,463.77	6,461.27		-4,718.31	-3,538.73
嘉兴市泛成化工有限公司	参股公司	生产销售(储存): 三氯化磷、三氯硫磷等	15,849,400.00	50%	83,463,483.51	32,670,777.75	306,753,549.23	5,850,768.00	4,267,763.56

嘉兴兴港热网有限公司	参股公司	集中供热	13,200,000.00	50%	99,473,740.44	61,393,805.83	292,398,773.50	19,480,471.19	14,678,066.26
浙江嘉化双氧水有限公司	参股公司	双氧水的生产经营	20,000,000.00	30%	58,850,826.24	25,411,015.39	59,091,987.26	9,428,659.90	6,535,659.53
嘉兴杭州湾石油化工物流有限公司	参股公司	港口运营等	200,000,000.00	21%	606,547,196.58	193,299,305.07	10,325,590.46	-6,623,367.90	-6,613,290.52
嘉兴氢能产业发展股份有限公司	参股公司	站用加氢及储氢设施销售	100,000,000.00	15%	30,079,799.11	30,080,050.28		80,050.28	80,050.28
嘉兴氢能产业发展股权投资合伙企业（有限合伙）	参股公司	股权投资	500,000,000.00	15%	4,000,150.00	3,999,650.00		-350.00	-350.00

注：1、2021年10月20日，公司控股子公司嘉兴市港区艾格菲化工有限公司获得《准予注销登记通知书》（嘉市监）登记内销字【2021】第002602号，完成注销登记工作。

## (八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

## 六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

### (一) 行业格局和趋势

适用 不适用

#### 1、脂肪醇（酸）系列产品市场竞争格局和发展趋势

脂肪醇（酸）产品作为油脂化工的衍生品，广泛用于日化洗涤、润滑油添加剂、医药、皮革制造、食品，饲料、涂料等领域，以日化行业为主，广泛用于各个领域。公司生产的脂肪醇（酸）产品由天然棕榈仁油水解转化，天然脂肪醇（酸）具有良好的生物降解性特征，符合国家“绿色环保、清洁节约”的产业发展方向。国内油脂化工行业发展保持稳定增长趋势，随着公司不断推行节能降耗、持续发展循环经济，公司产业链不断完善，产品多元化，技术工艺持续改进，在行业竞争优势逐渐凸显。

脂肪醇（酸）系列原料主要为棕榈仁油，目前主要从印度尼西亚、马来西亚进口，华东区域具有沿海物流优势，国内产能主要集中在浙江嘉兴、江苏连云港、南通等地，同时下游加工企业 and 终端日化产品企业，如联合利华、赞宇科技、纳爱斯、立白华东公司、宝洁华东公司等，主要布局于华东区域，该区域拥有海运、内陆运河运输的物流成本优势，企业生产成本较低，产品竞争力相对较高。

公司具备蒸汽、氢气等原料配套优势，港口物流优势突出，脂肪醇装置竞争力较强。

#### 2、聚氯乙烯产品市场竞争格局和发展趋势

聚氯乙烯（PVC）是世界五大通用塑料之一，广泛应用于工业、建筑、农业、日常生活、包装、电力、公用事业等领域，消费区域主要集中在华东和华南地区，其主要领域是管材、型材、电线电缆、皮革、包装印刷膜、地板、片材、鞋材等行业，软硬制品均可生产，应用广泛。在下游需求中，地产建材应用占比较大，管材型材等多用于地产的竣工端和市政排水、电力等方面，目前我国地产竣工端依旧保持健康，地产的新开工数据短期虽表现一般，但国家对地产政策性扶持力度仍大，同时国家对于基建的大力投资，如天然气管道、5G 建设，智慧电网、超远距离电力输送网、新能源充电桩等也增加了管材和电线电缆的需求。PVC 地板作为近几年新兴的需求，每年维持在 30%以上的增速，该产业以出口欧美代替实木地板为主，凭借施工便利、环保、防滑等特点被广泛应用，目前国内普及度较低，如国内需求启动，PVC 地板需求增长将急剧加速。包装印刷膜方面的需求维持稳定为主，与 PVC 的产量增长速度保持一致。片材、鞋材、皮革等行业的需求，由于 PVC 偏紧的供需格局，原料成本较高，目前有在被其他产品进行

股票代码：SH600273

替代，需求有萎缩趋势。

除此之外，近几年全球的产能增量中国占比极大，但印度、非洲、东南亚等发展中国家，对于 PVC 的需求增速非常快，在此内外盘的格局下，PVC 出口需求大增，2021 年累计出口 175.43 万吨，出口增速 178.98%，出口贸易的旺盛也将成为常态，出口贸易中乙烯法 PVC 也更受到国外客户的青睐。

公司作为乙烯法生产工艺的 PVC 工厂，不使用高耗能原料电石，公司系统内有氯碱装置、动力中心，能源动力及原材料保障稳定，抗风险能力高。从 2021 年 6 月投产以来，装置保持了较好的开工负荷，产品质量稳定，下游客户接受度高。

同时，公司临近华东 PVC 消费核心区和上海、宁波，区域优势明显。

### 3、蒸汽供热市场竞争格局和发展趋势

根据我国《热电联产管理办法》（发改能源〔2016〕617 号），以蒸汽为供热介质的热电联产机组，供热半径一般按 10 公里考虑，供热范围内原则上不再另行规划建设其他热源点；根据《浙江省地方燃煤热电联产行业综合改造升级行动计划》，规划新增热源点供热半径不得小于 15 公里。

中国化工新材料（嘉兴）园区是浙江省重点发展的三个化工园区之一，该园区于 2008 年被命名为“中国化工新材料（嘉兴）园区”，是国内第一家以中国化工新材料冠名的化工园区，规划面积 10 平方公里，已开发面积约 6 平方公里。嘉兴（乍浦）港系国家一类开放口岸，为浙北地区唯一出海口，拥有自然海岸线 74.1 公里，已发展成为公专用泊位相配套、内外贸兼营和集装箱、散杂货及液体化工品装卸功能齐全的综合性港口，大宗货物吞吐量和集装箱业务近三年增速列全国沿海港口首位，货物吞吐量跻身全国十强，集装箱吞吐量位居全省第二。中国化工新材料（嘉兴）园区依托嘉兴港“海河联运”的物流优势，以国家产业政策为导向，按照浙江省环杭州湾发展战略部署，贯彻落实科学发展观的要求，积极走循环经济、节能降耗和生态化建设之路，大力发展以化工新材料、有机化学原料、现代物流为主导的临港产业。园区经过这些年的快速发展壮大，目前，已入驻的主要化工企业有 40 多家，其中外商投资企业涉及日本、美国、韩国、荷兰、加拿大等多个国家和地区，如英荷壳牌、日本帝人、德国巴斯夫、德山化工、韩国乐天、韩国晓星等一批国际知名企业相继落户园区；后续国内行业中一批实力新项目也已经入驻和启动。

2021 年，为贯彻落实《中共中央国务院关于完整准确全面贯彻新发展理念做好碳达峰碳中和工作的意见》精神，国家制定全国煤电机组改造升级方案，全力拓展集中式供热需求，着力整合供热资源，支持配套热网工程建设和老旧管网改造工程，加快推进供热区域热网互联互通，

股票代码：SH600273

尽早实现各类热源联网运行，充分发挥热电联产机组供热能力。鼓励热电联产机组在技术经济合理的前提下，适当发展长输供热项目，吸引工业热负荷企业向存量煤电企业周边发展，扩大供热范围。

热电联产是国内外公认的节能减排的重要手段，大力发展节能环保的热电联产，依托高参数、高效率热电联产机组，替代能耗高、效率低、污染大的小锅炉进行供热，是我国能源节约、有效利用的重要发展方向。随着国家产业政策的调整，热电联产将加强清洁排放的技术改造，采用先进的工艺装备，进一步提升能源利用效率。国家在“十三五”期间大力倡导热电联产机组超低排放。从 2018 年开始进行行业限制，对于燃煤热电联产机组没有到达超低排放标准的，不允许进行供热业务，进一步提高了行业准入标准。

#### 4、氯碱产品市场竞争格局和发展趋势

受国家能源双控、双碳目标等调控政策影响，国内烧碱产业成本结构发生变化，国内烧碱产能增速逐渐放缓，行业新增及扩建趋于理性，落后产能有序退出，与此同时，近几年烧碱行业开工率均维持在 80%以上，行业发展趋于健康化。

华东区域烧碱消费领域主要是石油化工、新能源、印染、纺织、医药、电力、冶金、水处理等行业。近几年来，石油化工和新能源行业在烧碱下游消费结构中的占比逐年增加，综合耗碱量占烧碱需求面的 55%-70%。石油化工行业多为国有大型企业、上市公司，其生产稳定性较高，对烧碱的需求呈现稳中有升的趋势。随着我国新能源汽车的快速发展，近两年动力电池的市场需求猛增，而锂电池产业的发展过程中，也直接带动了该行业对烧碱的需求，是近几年中用碱行业耗碱量增长较快的一个产业。其他下游如水处理方面，受政策面的影响，整体需求多呈现稳增长的态势；而电力、医药、稀土金属方面的需求多维持稳定为主，与烧碱的增长速度保持一致。随着新兴行业的发展以及随着经济转型升级的不断推进，造纸、印染行业对烧碱的需求呈现萎缩态势。

随着国家供给侧改革的进一步深化，氯碱行业产业优化进入实质阶段，产业集中度进一步提高，集群化、园区化成为中国氯碱产业发展的趋势，各企业持续加大安全环保投入，不断提升产品质量，高质量发展的理念已经深入企业日常管理。公司注重氯碱产业链延伸，“30 万吨功能性高分子材料(PVC)项目”和“30 万吨/年二氯乙烷和氯乙烯(VCM)项目”投产运行，进一步提高抗风险能力。

公司氯碱装置处在长三角核心地区，区域竞争优势明显。

#### 5、磺化医药系列产品市场竞争格局和发展趋势

目前，中国已经成为全球重要的药物中间体生产基地，公司是国内磺化医药系列产品中的重要企业和主要供应商。随着技术进步及新剂型的研发，国内药物中间体市场延续了健康的发展趋势，公司产品结构由销售初级产品逐步转向高品质、高附加值及下游深加工产品，运用领域由农药及传统精细化工中间体领域拓展至医药、兽药等领域，如精制 PTSC 已广泛用于抗艾滋病药、乙肝药和抗生素的合成，市场前景非常广阔。磺化医药产品产业链长，很多生产商即是公司客户又是潜在竞争对手，与较多同行相比，公司在磺化医药产业链上保持产业链、产品品质、技术及环保优势，公司磺化医药系列产品将沿着医药、兽药、农药三条主线加强产品研发，开拓产品运用市场。

## 6、光伏行业市场竞争格局和发展趋势

光伏行业开启了高速发展的道路。光伏市场有广阔的发展空间，碳排放市场必将推动光伏发展。在光伏产业相关政策的不断完善和大力支持下，光伏产业转向高质量发展，已呈现区域化、集群化，产业市场规模仍将保持高幅度增长趋势，不仅包括投资规模的扩大，产业技术水平的升级速度也在加快。光伏发电已经成为中国清洁能源产业发展的战略方向。根据《可再生能源中长期发展规划》，预计到 2030 年，可再生能源在总能源结构中占到 30% 以上，而太阳能光伏发电在世界总电力供应中的占比也将达到 10% 以上。

## (二) 公司发展战略

√适用 □不适用

公司以循环经济模式为发展的基础，以新能源和化工新材料作为发展方向，充分利用资本平台，以技术的不断创新加速产业链深层次延伸，持续提升企业的核心竞争力；追求企业持续健康发展的同时，充分重视企业在建设资源节约型、环境友好型社会中的社会责任。

### 1、继续完善循环经济模式，在新材料领域开展深入研究

公司未来仍将坚持以循环经济产业链下资源、能源的综合利用，进一步延伸产业链，充分发挥不同系列产品之间的协同效应和成本优势；不断进行节能降耗技术改造，进一步巩固和保持公司产品的成本优势和市场竞争力；不断提高公司产品附加值，促进产品结构升级和市场应用扩展。

公司着眼于长远发展，完善产业布局，在化工新材料领域进一步加大研发与投入，壮大规模，开展深入研究，寻求合适新产品切入点，拓展相关板块产业链，为公司搭建出一个抗风险能力强、运行稳定的化工新材料产业坚实平台。

### 2、大力发展清洁能源，坚持绿色低碳发展

股票代码：SH600273

在全球“碳达峰、碳中和”的大背景下，客观地为企业的长远发展和经济效益的提高提供决策依据，并注重安全生产和生态环境建设，实现社会、经济、环境效益的统一。公司将在光伏、氢能、储能等清洁能源增加板块权重，着力做好“十四五”期间清洁能源产业的发展规划，推动我司经济高质量发展。

1) 大力发展光伏产业。开发利用太阳能资源符合清洁能源产业发展大方向。公司将进一步提升光伏产业规模，加大光伏新能源的投入，建设（或收购）一批优质的分布式光伏电站；同时充分利用光伏数字化机遇，项目以新带老，在智慧运维、智慧能源等领域打造智能光伏产业。

2) 培育特色氢能产业链。依托公司现有氢能产业基础和特色优势明确产业发展方向和规划布局，推进产业链上下游合作，加速培育发展制氢（以工业副产氢为主）—运氢（以高压气氢为主）—储氢—加氢（长三角区域加快推进加氢站布局建设）—用氢（以燃料电池车为主）的产业链，全面推动氢能产业的发展壮大和氢能的示范应用。

3) 积极探索负碳产业经济。公司在 CCUS 碳捕集与转化利用、氢能等新兴技术领域已经布局启动了多个自主研发及科研合作项目。目前项目处于可行性研究报告分析阶段，力争项目做到社会效益与经济效益的最大化，坚持产业绿色低碳发展方向。

4) 布局分布式清洁能源新型氢储能电站。新型储能是构建新型电力系统的重要技术和基础装备，是实现碳达峰碳中和目标的重要支撑，也是催生国内能源新业态、抢占国际战略新高地的重要领域。按照《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和 2035 年远景目标纲要》和《国家发展改革委国家能源局关于加快推动新型储能发展的指导意见》及国家《“十四五”新型储能发展实施方案》要求，推动新型储能规模化、产业化、市场化发展。公司将进一步扩大清洁能源规划应用范围，根据公司自身的用能特点，规划布局清洁能源储能电站：首先，公司将扩大氢能应用场景，布局氢能燃料电池分布式氢储能发电站，积极开展氢能热电联供体系技术开发及应用；其次，公司将进行储能电站的规划建设，充分利用电网峰谷价格，采用磷酸铁锂电池储能，户外仓形式，单仓容量 1500KW/3000KWh。力争储能净效率达到 85-88%。另外，公司将推动氢燃料电池在备用电池的市场应用，探索以燃料电池为基础的发电调峰技术研发与示范。

### 3、继续延伸脂肪醇（酸）产业链，进一步提升产品附加值

脂肪醇可分为天然醇和合成醇，天然醇凭借原料、环保、价格三大特点占有市场竞争优势。天然醇是以棕榈仁油、椰子油等为主要原料的绿色产品，是日化洗涤、食品、医药卫生和化妆品行业的理想原料。



公司脂肪醇（酸）是以棕榈仁油、椰子油等为主要原料生产的天然醇。随着行业发展布局，日化产品绿色升级，碳链分割加速持续推进发展，尤其是高附加值脂肪醇产品的精馏及应用技术不断优化升级，公司脂肪醇（酸）产品着眼未来发展方向，不断努力优化脂肪醇（酸）多种碳链结构，加大研发应用，产品多元化，提高产品附加值，以更好地适应市场发展需求。

同时，天然脂肪醇（酸）产品在洗涤用品、个人护理品、化妆品等行业具有绝对消费优势，目前脂肪醇 70%以上用于表面活性剂产品，天然脂肪醇作为油脂深加工最重要的原料，其快速发展推进表面活性剂及下游行业进入一个新的发展阶段。近些年来，新型液体洗涤剂市场快速增长，洗衣凝珠产品融合市场，环保塑料添加剂、绿色替代纺织化学品等上升一个新的台阶，市场需求不断增加，面对市场机遇，公司持续推进产业链延伸，关注日化终端洗涤用品、美妆用品等行业应用开发，提升产品价值应用，不断满足市场和行业发展前景。

另外，天然脂肪醇（酸）原料来源于东南亚棕榈仁油、椰子油等天然油脂，东南亚独特热带气候，成为全球最大的种植园基地，具有可再生、绿色天然和可持续性发展特征。公司脂肪醇（酸）产业链同时也可以往上游延伸，开发原料供应端，布局东南亚种植园基地。

#### **4、加强资本技术等合作，互惠共赢，进一步加大布局电子化学品**

（1）公司的硫酸装置工艺上充分体现了企业循环经济产业链的布局，利用三氧化硫与盐酸生产氯磺酸，同时又为磺化医药提供氯磺酸和三氧化硫等，从化工产品链上与氯碱、磺化医药、巴斯夫电子化学品、赞宇科技表面活性剂等产业形成配套，而且通过硫酸装置的余热回收发电，实现了资源、能源的循环利用。

公司与世界 500 强化工巨头巴斯夫建立良好的合作关系。随着巴斯夫一期、二期电子级硫酸项目逐步达产，三期电子级硫酸项目开始建设，公司硫酸产品结构不断优化。公司硫酸裂解装置，将进一步保障电子级硫酸原料的供应，同时为双方后续展开进一步合作奠定基础，共同打造中国大陆领先的电子级硫酸生产基地，做大电子化学品配套蛋糕。

（2）电子化学品是指专为电子信息产品制造配套的专用化工材料，是集成电路、平板显示制造等电子信息产业的重要支撑材料。电子化学品是电子材料和专用化工相结合的高新技术产品，应用终端产品几乎覆盖整个电子信息产业。终端应用领域主要有半导体（主要是集成电路 IC）、平板显示器（包括液晶显示 LCD、有机发光二极管显示 OLED 等）、印制电路板（PCB）和新能源电池等。

2021 年一季度中国石油和化学工业联合会发布了《石油和化学工业“十四五”发展指南》，明确了行业的七项主要任务，其中特别强调了要加快化工新材料的发展，重点突破高端聚烯烃、

工程塑料、高性能氟硅材料、高性能膜材料、电子化学品等关键材料，并提出“十四五”末化工新材料的自给率要达到 75%，占化工行业整体比重超过 10%。电子化学品方面发展重点为集成电路、平板显示器、新能源电池、印刷电路板等领域配套的电子化学品，集成电路用高纯试剂和气体等。随着行业基础的搭建完成以及强力的发展规划布局，中国电子化学品行业已逐步进入快速生长期。

根据 ChemAnalyst 数据显示，2020 年中国电子化学品需求量为 125 万吨，根据电子化工新材料产业联盟主办的“集成电路、新型显示用电子化学品技术发展研讨会”消息显示，2020 年国内电子化学品产业规模超过 2,900 亿元，技术实力不断提升，显示用 OLED 材料，集成电路用光刻胶、电子气体、湿电子化学品等都取得了突破。电子化学品是电子信息产业的基础材料，也是新材料中的关键战略品种，在电子产品、电视、笔记本电脑、计算机、照明系统和其他产品中的需求不断增长，预计中国电子化学品需求量到 2030 年将达到 230.1 万吨，以 6.45% 的复合增长率增长。未来，5G、新材料研发等进程将进一步推动通讯设备、手机和可穿戴设备等消费电子、汽车智能化、家电智能化领域的快速发展，带动电子产业进入新一轮增长周期，从而带动电子化学品需求的快速增长。因此，预计中国电子化学品市场规模将保持持续增长趋势，结合市场规模历史增长率，预计到 2026 年，中国电子化学品行业市场规模达到 4,480 亿元。

公司将利用自身上市公司平台的优势，适时开展多途径多方式的资本运作模式，联合此领域内技术领先企业积极布局电子化学品高品质化合物的研发与生产，进一步做大电子化学品材料产业。

#### **5、做大做强磺化医药中间体板块**

根据统计，除了发展中国家与新兴工业国家的癌症发病率在增加外，以美国为首的西方发达国家的癌症发病率同样居高不下，全球对抗癌药物需求将持续增长。为此公司依托磺化医药产业链，在着力做大做强抗艾滋病、抗乙肝药物的医药中间体产品的同时，公司还将探索研发抗肿瘤药物中间体等，延长壮大医药中间体板块产业链规模。

#### **6、重视资本市场政策，通过资本运作提升资产价值**

十九大之后，随着国家经济转型发展方向的进一步清晰，从以往的快速发展转变到高质量发展阶段。地方政府也积极行动和出台政策，浙江省人民政府鼓励推进上市企业并购重组的“凤凰行动”计划，嘉兴港区推出了《关于鼓励和引导企业加快兼并重组推动转型发展的实施意见》，减少园区内企业主体，鼓励做大做强，公司将积极响应经济转型的良好外部环境，通过资本市场，在继续做强做优现有业务的情况下，积极谋划对其他优质资产和标的公司进行收购重组，

丰富业务板块，增加公司业务收入及盈利水平，增强企业抗风险能力。适时进行资产重组和并购，扩大产业规模，进行行业整合是公司未来进一步发展的重要方向。用稳定发展的经营业绩，稳健高频的分红政策，契合中国人民银行、中国银行保险监督管理委员会、中国证券监督管理委员会、国家外汇管理局、浙江省人民政府联合发布的《关于金融支持浙江高质量发展建设共同富裕示范区的意见》（以下简称《意见》）精神，为实现共同富裕、打造新时代全面展示中国特色社会主义制度优越性的重要窗口而贡献自己的力量。

### (三) 经营计划

√适用 □不适用

2021 经营计划完成情况及 2022 年经营计划下表：

产品或服务名称	单位	2021 年计划销售量	2021 年实际完成情况	2021 年完成率	2022 年计划销售量
脂肪醇(酸)	万吨	23.50	24.05	102.34%	25.00
聚氯乙烯	万吨	15.00	15.56	103.73%	30.00
蒸汽总量	万吨	790.00	795.30	100.67%	850.00
氯碱	万吨	51.00	58.09	113.90%	50.00
磺化医药系列产品	万吨	3.85	3.66	95.06%	3.90
硫酸（总酸量）	万吨	21.00	29.44	140.19%	28.00
氢气	万标方	2,380.00	3,032.61	127.42%	1,830.00
装卸及相关	万吨	260.00	299.20	115.08%	280.00
光伏发电量	万 kWh	15,806.00	16,583.22	104.92%	16,040.00

注 1：该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，提请投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

2、为了配合低温储罐项目，预计将影响码头装卸量，2022 年度装卸量预计不低于 280 万吨。

### (四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

#### 1、安全生产风险

公司的部分原材料和产品为危险化学品。自设立以来，公司一直高度重视安全生产和危险化学品管理，建立了 ISO14001 环境安全体系和 OHSAS18000 职业安全卫生管理制度。公司全员签订年度安全、环保、职业卫生、消防、设备综合安保目标管理责任书，对公司重大危险源重新评估；聘请第三方专业团队对照《危险化学品企业安全风险隐患排查治理导则》，以化工过程安全管理要素为主线，从安全领导能力、安全生产责任制、岗位安全教育和操作技能培训、设计管理、试生产管理、装置运行安全管理、作业许可管理、变更管理等 14 部分内容逐项进行排查治理，从而提高化工过程安全性；对设备实行全生命周期管理，定期进行评估、检测，对不符合使用条件的设备执行淘汰更换，提升化工装置的安全水平。

股票代码：SH600273

公司持有安全生产许可证且获得了危险化学品生产许可证，公司整个生产过程处于受控状态，发生安全事故的可能性很小，但不排除因生产操作不当或设备故障，导致事故发生的可能，不排除在生产、运输、储存和使用过程中发生腐蚀和泄漏等事故可能导致的环境污染和人员伤亡等风险。另外，在公司规模扩大、业务扩张、产品多元化过程中，可能存在安全管理措施不到位，员工违章作业，安全生产得不到有力保障的现象，如果发生重大安全事故，可能对嘉化能源的经营造成负面影响并带来经济和声誉损失。

美福码头装卸货种为危险化学品，公司一直高度重视安全生产和危险化学品接卸管理安全，已取得《安全生产标准化二级证书》。整个生产作业过程处于受控状态，发生安全事故的可能性很小，但不排除因生产操作不当或设备故障，导致事故发生的可能，不排除在装卸、仓储和输送过程中发生火灾、爆炸和泄漏等事故可能导致的环境污染、人员伤亡、财产损失等风险。另外，可能存在安全管理措施不到位，员工违章作业，安全生产得不到有力保障的现象，如果发生重大安全事故，可能对美福码头的经营造成负面影响并带来经济和声誉损失。

此外，如果政府进一步完善安全法规，加强安全生产的检查和监督力度，在安全生产上对企业提出更高要求，公司将可能投入更多财力和其它经济资源。

## 2、生产经营中的环保风险

公司目前产生的污染物主要有废气、废水和固体废物，公司已积极采取环保措施控制“三废”，按环保要求装备了环保设施，建立了环保管理体系。嘉化能源烟气二氧化硫采用石灰石—石膏法烟气脱硫装置处理后，外排烟气中 SO<sub>2</sub> 浓度可达到《火电厂大气污染物排放标准》（GB13223-2011）中锅炉 SO<sub>2</sub> 排放浓度标准限值要求；烟气除尘采用高效静电-布袋组合除尘器（FE 型除尘器）相结合进行处置，处理后外排烟气中粉尘浓度可以长期高效、稳定满足相关排放标准要求；危险固废委托嘉兴市固体废物处置有限公司进行处置；废水采用酸碱中和、生化处理的方式集中处理达标后，排入嘉兴市污水处理系统，“三废”排放完全符合国家排放标准，但随着我国对环境保护越来越重视，相关环保政策趋严，公司在环保方面的投入可能进一步增加，有关环境保护政策的变化与调整将对公司生产经营带来一定影响。

公司在生产经营中环保设施如突发故障，面临污染物排放超标，存在环保违法风险，会导致环境污染风险。

## 3、产业政策风险

随着国家高质量发展持续推动，目前产业会面临产业布局、规模及工艺、能源消耗、安全环保等方面的政策调整。未来鼓励行业内优势企业通过规模化、集约化经营，大力发展循环经

济。公司现有产品完全符合国家产业政策对产业布局、装置规模与工艺、能源消耗、环境保护、安全生产等方面的要求，但如果国家产业、环保政策出现较大调整，将会给公司的生产经营带来风险。

#### 4、化工行业生产周期和原材料价格的波动及汇率波动风险

公司所生产的基础化工产品的消费量与国民经济运行密切相关，行业发展与我国国民经济的景气程度有较大相关性，因而具有一定的周期性。在宏观经济尤其是固定投资增速较高的状况下，该行业可实现快速的扩张速度和利润增长速度，但是一旦宏观经济增速放缓，外加环保以及原材料上涨等压力，可能步入周期性下降趋势中。扩张带来的支出加大、融资成本的上升、产品毛利率下滑以及销售增长的放缓等因素在增速下降的宏观经济下将可能加倍放大，企业在成本不断上升和产品供求面临平衡拐点的双重压力下，短期将面临较大的压力。目前受宏观经济、原材料、产业政策、环保等因素影响，以及国家从高速发展到高质量发展的转型，带来宏观经济的下行趋势加剧，行业有步入周期性下降趋势的预期和潜在风险，行业洗牌中技术低端企业将面临巨大的生存压力，但优势企业也可通过产品优化升级进一步发展强大。

公司蒸汽、脂肪醇（酸）、聚氯乙烯、磺化医药系列产品以及氯碱等产品在生产过程中消耗的主要原材料，受市场行情影响原材料价格发生波动时，产品生产成本随之发生变动，也会对公司的经营业绩带来影响。2021 年，石油、煤炭的价格波动较大，加上因疫情影响了人工开工率，公司备受上游原材料供给压力。为尽量减少原材料价格波动对经营业绩的影响，公司一方面通过密切跟踪研究原材料价格走势，合理选择采购时机，加强对原材料的库存管理，尽最大努力降低采购成本；另一方面，通过加强公司的成本控制，节本降耗、挖潜增效，来缓解原材料价格波动所带来的不利影响，增强公司转移和化解原材料价格波动风险的能力。

由于公司存在大量原材料进口采购业务，如果汇率出现较大的波动，则公司将面临一定的汇率风险。

#### 5、商誉减值风险

截至 2021 年 12 月 31 日公司商誉账面价值为 485,714,229.11 元，全部为非同一控制下企业合并对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额的确认，公司在每半年度及每年年度终了时对商誉进行减值测试。非同一控制下企业并购有利于拓展公司相关业务的规模，提高公司整体资产质量及盈利能力，但是若被合并资产未来经营状况不达预期，则交易形成的商誉将存在减值风险。

#### 6、防疫风险

2020 年初开始爆发的新冠疫情对全球社会造成了广泛而深刻的影响，短期内疫情无法完全消失已成定局。未来若国内本次新型冠状病毒肺炎防疫成效不能持续或者受境外新冠肺炎疫情输入等其他影响，对公司物流运输、商贸会谈以及生产经营都有可能带来一定影响。

**七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明**

适用 不适用

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案二：

### 2021 年度监事会工作报告

各位股东及股东代表：

#### 一、2021年度监事会履行职责情况

本年度，浙江嘉化能源化工股份有限公司（以下简称“公司”或“嘉化能源”）监事会严格按照《公司法》、《公司章程》、《监事会议事规则》和有关法律、法规的要求，本着对公司和股东负责的原则，认真履行有关法律、法规赋予的职权。在报告期内通过事前审阅会议资料，召开、出席和列席会议，听取公司各项重要提案和决议，了解掌握提案决策形成的过程，对经营管理层加强企业管理、依法经营等问题保持经常性的沟通，并提出监事会的意见和建议；充分履行了监事会的知情监督检查职能，维护了公司及股东的合法权益。

#### 二、2021年度监事会的工作情况

##### （一）召开会议情况

本年度，公司监事会共召开了6次会议，审议通过以下33项议案：

1、公司第九届监事会第四次会议于2021年2月5日在公司会议室以现场会议方式召开。公司全体监事会成员参加会议。经过表决，会议审议通过了《关于延长公司公开发行可转换公司债券发行决议有效期的议案》；

2、公司第九届监事会第五次会议于2021年3月11日在公司会议室以现场会议方式召开。公司全体监事会成员参加会议。经过表决，会议审议通过了《关于〈浙江嘉化能源化工股份有限公司2020年员工持股计划（草案）及其摘要（修订稿）〉的议案》、《关于〈浙江嘉化能源化工股份有限公司2020年员工持股计划管理办法（修订稿）〉的议案》；

3、公司第九届监事会第六次会议于2021年3月29日在公司会议室以现场会议方式召开。公司全体监事会成员参加会议。经过表决，会议审议通过了《2020年度监事会工作报告》、《2020年度财务决算及2021年度经营计划》、《2020年度利润分配预案》、《〈2020年年度报告〉及摘要》、《2020年度募集资金年度存放与使用情况的专项报告》、《2020年度内部控制评价报告》、《2020年度社会责任报告》、

股票代码：SH600273

《关于使用部分闲置自有资金进行现金管理的议案》、《关于公司2020年度部分固定资产及在建工程报废处理的议案》、《关于公司2020年度计提资产减值准备的议案》、《关于执行新租赁准则并变更相关会计政策的议案》；

4、公司第九届监事会第七次会议于2021年4月22日在公司会议室以现场会议方式召开。公司全体监事会成员参加会议。经过表决，会议审议通过了《〈2021年第一季度报告〉全文及正文》、《关于修订〈公司监事会议事规则〉的议案》；

5、公司第九届监事会第八次会议于2021年8月5日在公司会议室以现场会议方式召开。公司全体监事会成员参加会议。经过表决，会议审议通过了《〈2021年半年度报告〉全文及摘要》、《关于变更部分回购股份用途的议案》、《2021年半年度利润分配预案》；

6、公司第九届监事会第九次会议于2021年10月25日在公司会议室以现场会议方式召开。公司全体监事会成员参加会议。经过表决，会议审议通过了《关于公司2021年第三季度报告的议案》；

### 三、监事会对公司2021年经营情况及运作情况发表的意见

本年度，公司监事会根据相关法律、法规的规定，认真履行职能，对公司拟公开发行人可转换公司债券、员工持股计划、依法运作、财务情况及会计估计变更、募集资金使用、内部控制、关联交易等方面进行全面监督，并出具如下意见：

#### （一）监事会对公司依法运作情况的意见

报告期内，公司监事会根据国家有关法律法规，对公司股东大会、董事会召开程序、决议事项、董事会对股东大会决议执行情况、公司高级管理人员履职尽责情况及公司管理制度建立健全情况进行了监督，未发现公司在履行决策程序时存在违反有关法律法规的情况。公司董事及高级管理人员尽职尽责，认真执行股东大会和董事会的决议，未发现上述人员在执行公司职务时有违反法律、法规和《公司章程》或损害公司利益的行为。

#### （二）监事会对公司财务情况的意见

报告期内，公司监事会认真细致地检查和审核了本公司的会计报表及财务资料，监事会认为：公司财务报表的编制符合《企业会计制度》和《企业会计准则》等有关规定，公司2021年年度财务报告能够真实反映公司的财务状况和经营成果，上海



立信会计师事务所出具的“标准无保留意见”审计报告，其审计意见是客观公正的。

### （三）监事会对内部控制自我评价报告

监事会对董事会关于公司2021年度内部控制的自我评价报告、公司内部控制制度的建设和运行情况进行了审核,对董事会自我评价报告没有异议。我们认为:公司已建立了较为完善的内部控制制度体系并能得到有效的执行。公司内部控制的自我评价报告真实、客观地反映了公司内部控制制度的建设及运行情况。

### （四）监事会对公司关联交易情况的意见

报告期内，监事会对公司发生的关联交易进行监督，监事会认为，关联交易符合《公司章程》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律、法规的规定，有利于提升公司的业绩，其公平性依据等价有偿、公允市价的原则定价，没有违反公开、公平、公正的原则，不存在损害上市公司和中小股东的利益的行为。

### （五）监事会对定期报告的审核意见

报告期内，公司监事会认真审议了董事会编制的定期报告，认为各定期报告的编制和审核程序符合法律、行政法规和监管规定，报告内容真实、准确、完整地反映了公司的实际情况，不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏。立信会计师事务所对公司2021年年度财务状况进行了审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。公司2021年年度财务报告真实反映了公司的财务状况和经营成果。

本议案已经公司第九届监事会第十一次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

### 议案三：

## 2021 年度财务决算及 2022 年度经营计划

### 各位股东及股东代表：

公司 2021 年度财务报表及报表附注已经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审定，并出具了标准无保留意见的审计报告，认为“上述财务报告在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公司 2021 年 12 月 31 日的财务状况以及 2021 年度的经营成果和现金流量。”

#### 一. 2021 年主要经营指标完成情况

公司 2021 年实现营业总收入 89.57 亿元；归属于上市公司股东的净利润 18.08 亿元，比上年同期上升 38.69%；归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 18.21 亿元，比上年同期上升 37.95%；实现每股收益为 1.29 元，比上年同期上升 41.76%。截至 2021 年 12 月 31 日，归属于上市公司股东的净资产 90.13 亿元，比上年末上升 16.19%，继续保持稳定增长态势。

#### 二、资产、负债情况分析

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例 (%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例 (%)	本期期末金额较上期期末变动比例 (%)
货币资金	1,614,532,956.66	13.42	952,304,381.66	9.61	69.54
应收账款	713,321,948.58	5.93	487,754,072.68	4.92	46.25
应收款项融资	516,069,239.87	4.29	356,640,170.97	3.60	44.70
存货	1,087,716,912.71	9.04	663,794,201.48	6.70	63.86
投资性房地产	23,065,027.19	0.19	13,440,185.83	0.14	71.61
固定资产	5,904,420,400.38	49.07	4,178,266,923.21	42.17	41.31
在建工程	771,078,207.81	6.41	1,895,958,538.02	19.14	-59.33

股票代码：SH600273

使用权资产	60,927,352.52	0.51			100.00
递延所得税资产	42,046,863.84	0.35	29,822,918.55	0.30	40.99
其他非流动资产	60,436,449.61	0.50	175,005,462.69	1.77	-65.47
短期借款	237,594,316.83	1.97	449,378,332.02	4.54	-47.13
应付账款	1,651,145,672.22	13.72	722,470,364.76	7.29	128.54
合同负债	102,787,256.84	0.85	31,185,003.65	0.31	229.60
一年内到期的非流动负债	4,812,140.42	0.04			100.00
其他流动负债	13,260,121.53	0.11	4,029,079.56	0.04	229.11
租赁负债	20,689,630.67	0.17			100.00
库存股	177,403,461.85	1.47	400,750,083.32	4.05	-55.73
其他综合收益	3,132,321.49	0.03	-235.55	-0.00	不适用

主要变动说明：

货币资金：生产经营盈利积累资金增加

应收账款：销售收入增加，未到信用期末回款的应收余额增加

应收款项融资：随着项目竣工用票据背书支付减少和营业收入增长，以票据回笼的货款增加

存货：业务规模扩大，备库原材料、产成品增加

投资性房地产：出租的固定资产增加

固定资产：项目竣工转固增加

在建工程：随着项目竣工转固，余额减少

使用权资产：执行新租赁准则影响

递延所得税资产：股权激励、未结算费用和子公司可抵扣亏损等可抵扣暂时性差异增加

其他非流动资产：预付的资产采购款减少

短期借款：归还银行借款

应付账款：随着经营规模增加和原料的涨价，在信用期内的应付款余额增加

合同负债：预收货款增加

一年内到期的非流动负债：执行新租赁准则，一年内到期的租赁负债转列

其他流动负债：预收货款增加，待转销项税额增加

租赁负债：执行新租赁准则影响

库存股：股权激励过户及库存股注销

其他综合收益：外币报表折算差额增加

专项储备：安全费用计提使用

少数股东权益：子公司艾格菲注销

### 三、 收入成本费用状况

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,956,568,695.82	5,567,617,516.91	60.87
营业成本	6,364,906,640.68	3,616,143,741.90	76.01
销售费用	13,158,673.83	15,031,532.79	-12.46
管理费用	172,443,175.77	172,408,185.85	0.02
财务费用	-19,650,216.64	-33,212,140.33	不适用
研发费用	319,622,768.68	212,309,620.28	50.55

主要变动说明

营业收入变动原因说明：销售单价上涨带动销售收入增长

营业成本变动原因说明：原材料采购价格上涨

财务费用变动原因说明：汇兑收益减少

研发费用变动原因说明：研发投入增加

#### 四、 现金流量情况

单位：元

项目	本期金额	上期金额	变动率 (%)	变动情况说明
经营活动产生的现金流量净额	1,777,987,313.25	1,419,765,298.83	25.23	
投资活动产生的现金流量净额	-328,324,039.01	-569,504,052.48	不适用	项目建设支出减少
筹资活动产生的现金流量净额	-819,660,314.49	-561,554,897.36	不适用	归还借款增加及股利分配增加

#### 五、 2021 年经营计划完成情况及 2022 年经营计划

产品或服务名称	单位	2021 年计划销售量	2021 年实际完成情况	2021 年完成率	2022 年计划销售量
脂肪醇(酸)	万吨	23.50	24.05	102.34%	25.00
聚氯乙烯	万吨	15.00	15.56	103.73%	30.00
蒸汽总量	万吨	790.00	795.30	100.67%	850.00
氯碱	万吨	51.00	58.09	113.90%	50.00
磺化医药系列产品	万吨	3.85	3.66	95.06%	3.90
硫酸(总酸量)	万吨	21.00	29.44	140.19%	28.00
氢气	万标方	2,380.00	3,032.61	127.42%	1,830.00
装卸及相关	万吨	260.00	299.20	115.08%	280.00
光伏发电量	万 kWh	15,806.00	16,583.22	104.92%	16,040.00

注：该经营计划并不构成公司对投资者的业绩承诺，提请投资者对此保持足够的风险意识，并且应当理解经营计划与业绩承诺之间的差异。

股票代码：SH600273

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过,请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案四：

### 2021 年度利润分配预案

#### 各位股东及股东代表：

根据立信会计师事务所（特殊普通合伙）的审计结果，2021 年度合并报表中归属于上市公司股东的净利润为 1,808,194,273.44 元，其中 2021 年母公司实现税后净利润 1,696,165,179.94 元，提取法定盈余公积 112,913,487.82 元，加上前期滚存未分配利润 2,540,037,245.63 元，本期可供股东分配利润为 4,123,288,937.75 元。根据上海证券交易所《上市公司现金分红指引》、《公司章程》中利润分配的相关规定，结合公司实际情况，本次利润分配预案如下：

按公司 2021 年年度利润分配时股权登记日的总股本为基数，扣除回购专户中的股份，向全体股东按每 10 股派发现金红利 3 元（含税），不送红股，也不进行资本公积转增股本。剩余未分配利润转入下一年度。

公司通过回购专用账户所持有本公司股份，不参与本次利润分配。在实施权益分派的股权登记日前，因可转债转股、回购股份、股权激励授予股份回购注销、重大资产重组股份回购注销等致使公司总股本发生变动，拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

截至董事会审议之日，公司的总股本为 1,420,000,000 股，扣除回购专户中的股份 18,054,793 股，剩余 1,401,945,207 股。以此测算合计拟派发现金红利不超过 420,583,562.10 元（含税）。

加上本次利润分配，公司 2021 年度共有 2 次利润分配，其中 2021 年半年度分配现金红利 350,486,301.75 元（含税），2021 年年度合计拟分配现金红利不超过 771,069,863.85 元（含税），合计占公司合并报表中归属于上市公司普通股股东的净利润比例为 42.64%，占当年实现的可供分配利润的比例为 48.70%。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案五：

### 《2021 年年度报告》及摘要

各位股东及股东代表：

公司 2021 年年度报告详见 2022 年 3 月 30 日刊登于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）上的《浙江嘉化能源化工股份有限公司 2021 年年度报告》。

公司 2021 年年度报告摘要详见 2022 年 3 月 30 日刊登于上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）及《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》上的《浙江嘉化能源化工股份有限公司 2021 年年度报告摘要》。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案六：

### 关于续聘公司 2022 年度审计机构及内控审计机构的议案

各位股东及股东代表：

立信会计师事务所（特殊普通合伙）（以下简称“立信会计师”）遵照独立、客观、公正的执业准则，履行审计职责，完成了公司 2021 年度的各项审计及内控审计工作。因业务需要，保持审计及内控工作的连续性和稳定性，现拟续聘立信会计师事务所（特殊普通合伙）担任公司 2022 年度审计及内控审计机构，预计 2022 年度财务审计费不超过人民币 175 万元，2022 年度内控审计费不超过人民币 50 万元。

详见公司于 2022 年 3 月 30 日在指定媒体披露的《关于续聘公司 2022 年度审计机构及内控审计机构的公告》（公告编号：2022-012）。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日



## 议案七:

## 关于 2021 年度及 2022 年度董事和高管薪酬的议案

各位股东及股东代表:

结合公司 2021 年度的实际经营运行、履职情况及绩效奖励政策,经公司董事会薪酬与考核委员会审议,2021 年度董事及高级管理人员薪酬具体如下:

姓名	职务	税前薪酬 (万元)/年
韩建红	董事长	150.10
汪建平	董事兼总经理	160.60
邵生富	董事兼副总经理	54.67
王宏亮	董事兼副总经理	87.33
牛瑛山	董事、副总经理	87.99
管思怡	董事	0
徐一兵	独立董事	6
苏涛永	独立董事	6
李郁明	独立董事	6
沈高庆	副总经理	138.83
杨军	财务负责人	82.31
王敏娟	副总经理	130.17
马现华	董事会秘书(原)	75.14
林传克	副总经理	50.29
合计		1,035.43

根据《公司章程》、《薪酬与考核委员会工作细则》,参考国内同行业上市公司董事及高级管理人员的薪酬水平,结合公司的实际经营运行情况,公司制定了 2022 年度董事及高级管理人员薪酬方案。具体如下:

姓名	职务	税前基本薪酬 (万元)/年	备注
韩建红	董事长	96	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核,年度总考核相结合的方式进行。
汪建平	董事兼总经理	60	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核,年度总考核相结合的方式进行。
邵生富	董事兼副总经理	50	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核,年度总考核相结合的方式进行。
王宏亮	董事兼副总经理	50	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核,年度总考核相结合的方式进行。
管思怡	董事	0	不领薪

徐一兵	独立董事	10	
苏涛永	独立董事	10	
李郁明	独立董事	10	
沈高庆	董事、副总经理	50	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核，年度总考核相结合的方式进行。
杨 军	财务负责人	40	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核，年度总考核相结合的方式进行。
王敏娟	副总经理	40	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核，年度总考核相结合的方式进行。
林传克	副总经理	45	薪酬中的绩效奖励部分以季度预考核，年度总考核相结合的方式进行。

注：牛瑛山先生、马现华先生已辞职。

公司董事及高管人员薪酬包括基本薪酬、绩效奖励、年终奖，因年终奖根据当年经营业绩而定，具有不确定性，实际支付金额会有一定浮动。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案八：

### 关于购买董监高人员责任保险的议案

各位股东及股东代表：

为完善公司风险控制体系，降低公司运营风险，促进公司管理层充分行使权利、履行职责，根据中国证监会《上市公司治理准则》等相关规定，拟为全体董事、监事及高级管理人员购买责任保险，保险费总额不超过 30 万元人民币/年。责任保险的具体方案如下：

- 1、投保人：浙江嘉化能源化工股份有限公司
- 2、被保险人：公司全体董事、监事及高级管理人员
- 3、责任限额：不超过 1.2 亿元人民币
- 4、保险费总额：不超过 30 万元人民币/年（最终保费根据保险公司报价确定）
- 5、保险期限：1 年

公司董事会提请股东大会在上述权限内授权公司经营层办理保险购买相关事宜，包括但不限于确定保险公司、保险金额、保险费及其他保险条款；选择及聘任保险经纪公司或其他中介结构；签署相关文件及处理与投保相关的其他事项，以及保险合同期满后办理续保或重新投保等事宜。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案九：

### 关于修订公司《章程》的议案

各位股东及股东代表：

根据《中华人民共和国证券法》（2019 年修订）、《上市公司章程指引（2022 年修订）》（证监会公告〔2022〕2 号）、《上海证券交易所股票上市规则》（2022 年 1 月修订）及《公司法》等相关法律法规和规范性文件的规定及变化，结合公司的实际情况，拟对《公司章程》进行修订。

详见公司于 2022 年 3 月 30 日在指定媒体披露的《关于修订〈公司章程〉的公告》（公告编号：2022-016）。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案十：

### 关于修订相关公司制度的议案

各位股东及股东代表：

为进一步提升公司治理水平，根据《中华人民共和国证券法》（2019 年修订）、《上海证券交易所股票上市规则》（2022 年修订）等相关法律法规和规范性文件的规定及变化，结合公司的实际情况，拟对相关公司治理制度进行修改，修订制度具体如下。

第 1 项、修订《控股股东、实际控制人行为规范》；

第 2 项、修订《董事会秘书工作制度》；

第 3 项、修订《董事会议事规则》；

第 4 项、修订《独立董事工作制度》；

第 5 项、修订《股东大会议事规则》

第 6 项、修订《关联交易管理办法》；

第 7 项、修订《监事会议事规则》；

第 8 项、修订《募集资金使用管理办法》；

第 9 项、修订《对外担保管理制度》；

第 10 项、修订《对外投资管理制度》；

详见公司于 2022 年 3 月 30 日在指定媒体披露的上述制度。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议及第九届监事会第十一次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案十一：

### 关于补选公司第九届董事会董事的议案

#### 各位股东及股东代表：

公司董事会于 2022 年 3 月 29 日收到公司董事牛瑛山先生递交的辞职报告：牛瑛山先生因个人原因申请辞去公司董事职务，同时一并辞去战略委员会主任委员职务。辞职后，牛瑛山先生将不再担任公司及子公司的任何职务。

为适应公司生产经营需要，确保公司董事会的规范运作，根据《公司法》、《公司章程》等相关规定，公司于 2022 年 3 月 29 日召开了第九届董事会第十六次会议，审议通过《关于补选公司第九届董事会董事议案》：经公司董事长提名，董事会提名委员会审核，公司拟补选沈高庆先生（简历附后）为公司第九届董事会董事，任期自股东大会通过之日起至第九届董事会届满之日止。

公司独立董事认为：经审阅公司候选董事沈高庆先生个人简历等相关资料，我们认为其具备相应的任职条件和履职能力，未发现有《公司法》、《公司章程》规定的不得担任上市公司董事的情形，也不存在被中国证券监督管理委员会确定为市场禁入者且尚未解除的情形，符合相关法律、行政法规和中国证监会、上海证券交易所规定的担任上市公司董事的任职资格和条件，符合《公司章程》的有关规定。本次董事会补选董事的程序符合有关法律、法规和《公司章程》的相关规定，程序合法有效。因此我们同意补选沈高庆先生为公司董事候选人，并同意本议案提交公司股东大会审议。

**沈高庆先生**，历任浙江嘉化能源化工股份有限公司烧碱项目负责人、总工程师、副总经理。现任浙江嘉化能源化工股份有限公司副总经理兼总工程师，浙江嘉兴嘉海环保科技有限公司执行董事兼总经理，嘉兴兴港热网有限公司董事，江苏嘉化氢能科技有限公司董事等职。

截至目前，沈高庆先生直接持有本公司 833,858 股股份，同时持有公司控股股东浙江嘉化集团股份有限公司 0.9707% 的股份。

沈高庆先生具备与其行使职权相适应的任职条件，与公司现任其他董事、监事、高级管理人员不存在关联关系，未曾受过中国证监会及其他有关部门的处罚和上海证券交易所惩戒，不是失信被执行人，不存在《公司法》、《公司章程》中规定的  
股票代码：SH600273

不得担任公司董事、监事、高级管理人员的情形。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案十二：

### 关于授权 2022 年度对外捐赠额度的议案

各位股东及股东代表：

公司长期注重社会效益，热心公益事业。

为积极响应浙江省《关于金融支持浙江高质量发展建设共同富裕示范区的意见》，进一步推动共同富裕事业，同时也为加强公司对外捐赠事项的管理，在充分维护股东、债权人及职工权益的基础上，更好地履行公司社会责任和公民义务，依据公司《章程》及公司《对外捐赠制度》，针对公司及控股子公司 2022 年度的对外捐赠事项，公司及控股子公司拟 2022 年度预计对外捐赠总额不超过 500 万元（累计发生额）。公司及控股子公司 2022 年度可以在不超过上述额度范围内在帮助社会抵抗自然灾害、构建和谐生态环境、救助危困群体、增加社会福利等符合公司《对外捐赠制度》的对外捐赠类型内捐赠。同时提请公司股东大会授权公司董事会按照公司章程及相关制度负责具体事项的实施。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日



### 议案十三：

## 关于投资建设 30 万吨/年氯乙烯（VCM）二期项目的议案

各位股东及股东代表：

公司拟投资建设 30 万吨/年氯乙烯（VCM）二期项目，项目计划总投资预计 100,000 万元。

本项目可以延伸公司氯碱产业链，形成“热电-氯碱-氯乙烯-聚氯乙烯”循环经济产品链，完全就地转化氯碱装置氯气产品，降低氯气运输风险，提升氯乙烯产品规模并降低生产成本，保障公司循环产业链不受装置年度检修影响，进一步提升公司的综合经济效益，提高公司的整体实力和核心竞争力。

详见公司于 2022 年 3 月 30 日在指定媒体披露的《关于项目投资的公告》（公告编号：2022-018）。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案十四：

### 关于投资建设 30 万吨/年聚氯乙烯（PVC）二期项目的议案

各位股东及股东代表：

公司拟投资建设 30 万吨/年聚氯乙烯（PVC）二期项目，项目计划总投资预计 100,000 万元。

本项目可以延伸公司氯碱产业链，形成“热电-氯碱-氯乙烯-聚氯乙烯”循环经济产品链，降低生产成本，进一步提升公司的综合经济效益，提高公司的整体实力和核心竞争力。

详见公司于 2022 年 3 月 30 日在指定媒体披露的《关于项目投资的公告》（公告编号：2022-018）。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日

## 议案十五：

### 关于以集中竞价交易方式回购股份方案的议案

各位股东及股东代表：

公司业务近几年取得了较快发展，研发能力、经营能力大幅提高，公司未来发展前景良好。近期受宏观环境、行业环境和资本市场波动的多重压力，为使股价与公司价值匹配，维护股东利益，提高股东回报，构建长期稳定的投资者群体，树立公司良好的资本市场形象，经综合考虑公司的经营状况、财务状况与发展战略，公司拟回购股份用于股权激励及减少公司注册资本。回购预案的主要内容如下：

#### （一）回购股份的目的

公司业务近几年取得了较快发展，研发能力、经营能力大幅提高，公司未来发展前景良好。近期受宏观环境、行业环境和资本市场波动的多重压力，为使股价与公司价值匹配，维护股东利益，提高股东回报，构建长期稳定的投资者群体，树立公司良好的资本市场形象，经综合考虑公司的经营状况、财务状况与发展战略，公司拟回购股份用于股权激励及减少公司注册资本。

#### （二）回购股份的种类

本次回购股份的种类为公司发行的人民币普通股（A股）。

#### （三）回购股份的方式

本次公司回购股份的方式为通过上海证券交易所交易系统以集中竞价交易方式回购公司股份。

#### （四）回购股份的用途

回购股份拟用于股权激励及减少公司注册资本。其中，根据公司自身情况，拟用于股权激励的股份数量预计不超过 500 万股（占公司总股本的 0.35%），具体数量将以未来董事会、股东大会审议通过股权激励方案为准；除此之外，本次回购的其余股份拟用于减少公司注册资本，具体数量以本次回购股份实施完毕的结果为准。

#### （五）拟用于回购的资金总额及资金来源

股票代码：SH600273

公司拟用于回购公司股份的资金总额不低于人民币 10,000 万元，不超过人民币 20,000 万元，资金来源为自有资金。

#### （六）回购股份的价格区间、定价原则

根据公司经营业绩情况和证券价格走势以及公司所处行业的市盈率水平，确定公司本次回购社会公众股的价格为不超过人民币 13.50 元/股，未超过董事会审议通过本次回购决议日的前 30 个交易日公司 A 股股票交易均价的 150%。若在回购期内公司有派息、资本公积金转增股本、派送股票红利、股票拆细或缩股等事项，应对回购价格进行相应的调整。

#### （七）拟回购股份的种类、数量及占总股本的比例

在回购股份价格不超过人民币 13.50 元/股的前提下，预计回购股份数量不低于 740.74 万股（占公司总股本的 0.52%），且根据《公司法》及《公司章程》的规定，不超过 1,481.48 万股（占公司总股本的 1.04%），具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。

#### （八）回购股份的期限

本次回购期限为自股东大会审议通过回购股份方案之日起 12 个月内，公司将根据股东大会授权，在回购期限内根据市场情况择机做出回购决策并予以实施。公司在以下窗口期不得回购股票：

（一）上市公司年度报告、半年度报告、季度报告前 10 个交易日内，因特殊原因推迟公告日期的，自原预约公告日前 10 个交易日起算，至公告前一日；

（二）上市公司业绩预告或者业绩快报公告前 10 个交易日内；

（三）自可能对本公司股票交易价格产生较大影响的重大事项发生之日或者在决策过程中，至依法披露之日；

（四）中国证监会和本所规定的其他情形。如果在此期限内回购资金使用金额或回购股份达到最高限额，则回购方案实施完毕，回购期限自该日起提前届满。回购方案实施期间，若公司股票因筹划重大事项连续停牌 10 个交易日以上的，回购方案将在股票复牌后顺延实施。

**(九) 预计回购后公司股权结构的变动情况**

本次回购方案全部实施完毕，若按照回购金额上限 20,000 万元，回购价格上限 13.50 元/股、回购股份数量 14,814,814 股测算（占公司总股本的 1.04%），则预计回购股份后公司股权的变动情况如下：

股份类别	回购前		回购后	
	股份数 (股)	股份比例 (%)	股份数 (股)	股份比例 (%)
限售条件流通股	0	0.00	0	0.00
无限售条件流通股	1,420,000,000	100.00	1,420,000,000	100.00
其中：回购专用证券账户	18,054,793	1.27	32,869,607	2.31
总股本	1,420,000,000	100.00	1,420,000,000	100.00

若按照回购金额上限 20,000 万元，回购价格上限 13.50 元/股、回购股份数量 14,814,814 股测算，用于股权激励的股份数量预计不超过 5,000,000 股，其余 9,814,814 股全部用于减少公司注册资本时，则预计该部分全部注销后公司股权的变动情况如下：

股份类别	回购前		回购后	
	股份数 (股)	股份比例 (%)	股份数 (股)	股份比例 (%)
限售条件流通股	0	0.00	0	0.00
无限售条件流通股	1,420,000,000	100	1,410,185,186	100
其中：回购专用证券账户	18,054,793	1.27	23,054,793	1.63%
总股本	1,420,000,000	100	1,420,000,000	100

注：上述变动情况暂未考虑其他因素影响，仅供参考，具体回购股份的数量以回购期满时实际回购的股份数量为准。

详见公司于 2022 年 3 月 30 日在指定媒体披露的《关于以集中竞价交易方式回购股份方案的公告》（公告编号：2022-020）。

本议案已经公司第九届董事会第十六次会议审议通过，请各位股东及股东代表予以审议。

浙江嘉化能源化工股份有限公司 董事会

2022 年 4 月 20 日