

公司代码：603195

公司简称：公牛集团

公牛集团股份有限公司
GONGNIU GROUP CO., LTD



2021 年年度报告

二〇二二年四月

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人阮立平、主管会计工作负责人张丽娜及会计机构负责人（会计主管人员）罗月波声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2021年度实现归属于母公司股东净利润2,780,360,732.66元，截至2021年12月31日，母公司累计可供分配利润为3,726,954,923.09元。

公司2021年度利润分配方案如下：以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利24元（含税），以截至本报告批准报出日公司总股本601,180,520股计算，合计拟派发现金红利1,442,833,248.00元，占2021年度归属于上市公司股东的净利润的比例为51.89%。如因限制性股票回购等事项导致公司总股本在实施权益分派股权登记日发生变动的，拟维持每股利润分配比例不变，相应调整分配总额。

本议案需提交公司股东大会审议批准。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本年度报告中涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺，敬请投资者及相关人士对此保持足够的风险认识，并理解计划、预测与承诺之间的差异。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司已在本年度报告中描述可能存在的相关风险，敬请投资者查阅第三节“管理层讨论与分析”六（四）中“可能面对的风险”部分的内容。

十一、其他

适用 不适用

致股东

2021 年疫情反复，企业经营环境动荡多变，面对复杂的外部环境和诸多不利因素，我们不以困难为借口，而是勇于接受挑战，迎难而上，实现了经营业绩的稳健增长，全年营业收入 123.85 亿，同比增长 23.22%，归属于上市公司股东净利润 27.80 亿，同比增长 20.18%。

初心不改，展示韧性

2021 年在极其困难的市场环境下，我们初心不改，继续专注于产品和服务的提升，心无旁骛、精益求精，各项业务都得到了稳步发展，展示了很强的韧性，产品市场占有率、品牌知名度和美誉度得到了进一步提升，转换器、墙壁开关作为行业领导者的市场地位更加巩固，LED 照明、生活电器、低压电气等业务也迅速成长，为长期可持续发展奠定了良好基础。

生态协同，创新成长

2021 年，我们围绕智能家居生态、新能源两大赛道，强化产品、渠道的生态协同。以家居照明为核心，不断拓宽 LED 照明产品线，打造健康照明、专业光效、智能控制三位一体的智慧照明解决方案，为消费者提供健康、舒适、智慧的照明体验；围绕家庭用电场景，推出了一系列家居生态产品；从室内到庭院延伸，布局智能安防领域，提供更加丰富、高品质的产品与服务。深化新能源电连接布局，研发了充电枪、充电桩等多款新能源产品。

不断进化渠道体系，在年轻人群消费升级、一站式购物等趋势下，拥抱变化，主动创新，依托公牛强大的渠道管理及多品类集成优势，升级线下门店，建设了一大批涵盖墙壁开关、LED、浴霸、低压电气、智能晾衣机等多品类集成销售的专卖区、专卖店，取得了良好的销售业绩。在行业渠道 B 端化、隐形化趋势下，深耕 B 端头部客户，目前已和众多全国头部房企、装企达成了稳固的合作关系。线上电商渠道、海外线上渠道也在不断拥抱新趋势，探索新路径、新平台。

科创驱动，数智赋能

过去的一年，我们秉持专业专注的理念，加大研发投入，提升“硬实力”，在深圳、上海成立了研发与运营总部，开展软硬件研发、工业设计和 IOT 平台建设，全年获得五项 IF、中国设计智造等国际国内设计大奖，470 项专利授权，不断转化研发成果，驱动业务升级。

我们积极拥抱数字化变革，赋能产销体系，依托信息技术，提升了渠道和销售精细化管理能力，优化了管理效率。推动智慧供应链体系精益化、自动化、数字化建设，实现了运营能力的大幅提升。

公牛业务管理体系不断深化，育能力，走远路

2021 年，我们进一步加大公牛业务管理体系在集团各领域的应用，通过一系列精益工具的导入，提升了在创新成长、降本增效、风险控制等方面的精益能力，取得了很好的效益，为集团“走远路”提供了有力保障。

ESG 有序深化

2021 年，我们加大 ESG 领域投入，增进社会福祉，全年在文化教育、健康卫生、扶贫助困等公益领域投入累计达 3,200 余万元。香港疫情期间，我们第一时间成立支援香港工作小组，无偿捐赠各类产品超两万个，支援了香港方舱医院建设和抗疫行动。同时，我们不断优化公司治理结构，推进“双碳”相关举措在公司落地，保障 ESG 战略深化实施，今年公司也将首次披露 ESG 报告。

27 年只争朝夕，我们在产品、营销、供应链、品牌方面持续积累，不断构筑可持续发展的综合竞争优势，以更好的业绩回馈股东。心之所向，身之所往，我们将一如既往，朝着“成为国际民用电工行业领导者”的目标砥砺前行。

公牛集团股份有限公司董事会

二〇二二年四月十一日

目录

第一节	释义	5
第二节	公司简介和主要财务指标.....	8
第三节	管理层讨论与分析.....	11
第四节	公司治理.....	34
第五节	环境与社会责任.....	54
第六节	重要事项.....	57
第七节	股份变动及股东情况.....	71
第八节	优先股相关情况.....	81
第九节	债券相关情况.....	82
第十节	财务报告.....	82

备查文件目录	载有法定代表人、主管会计工作负责人和会计机构负责人签名并盖章的公司2021年年度会计报表
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的公司2021年度审计报告原件
	报告期内在中国证监会指定报纸和网站上公开披露过的所有公司文件的正本及公告原稿

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、公牛集团	指	公牛集团股份有限公司
报告期	指	2021 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日
良机实业	指	宁波良机实业有限公司，为公司控股股东
晓舟投资	指	深圳市晓舟投资有限公司，为公司股东
高瓴道盈	指	珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙），为公司股东
凝晖投资	指	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
穗元投资	指	宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
伯韦投资	指	安吉伯韦企业管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
齐源宝	指	宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙），为公司股东
慈溪公牛	指	慈溪市公牛电器有限公司
上海公牛	指	上海公牛电器有限公司
宁波公牛	指	宁波公牛电器有限公司
班门电器	指	宁波班门电器有限公司
公牛光电	指	宁波公牛光电科技有限公司
公牛精密	指	宁波公牛精密制造有限公司
公牛数码	指	宁波公牛数码科技有限公司
公牛国贸	指	宁波公牛国际贸易有限公司
星罗贸易	指	宁波星罗贸易有限公司
电工销售	指	宁波公牛电工销售有限公司
香港公牛	指	公牛国际贸易（香港）有限公司
公牛低压	指	宁波公牛低压电气有限公司
百缔电器	指	上海百缔电器有限公司
杭牛五金	指	杭州杭牛五金机电有限公司
亮牛五金	指	杭州亮牛五金机电有限公司
飞牛五金	指	杭州飞牛五金机电有限公司
牛唯旺贸易	指	苏州牛唯旺贸易有限公司
慈溪利波	指	慈溪市利波电器有限公司
耀阳贸易	指	宜昌耀阳贸易有限公司
幻天贸易	指	湖北幻天科技有限公司
坚科贸易	指	常德坚科贸易有限公司
宸皓电子	指	北京宸皓电子科技有限公司
邦奇智能	指	邦奇智能科技（上海）股份有限公司
海南大成	指	海南大成供应链管理有限责任公司
生活电器	指	宁波公牛生活电器有限公司
《公司章程》	指	《公牛集团股份有限公司章程》
《公司法》	指	《中华人民共和国公司法》
《证券法》	指	《中华人民共和国证券法》
A 股	指	人民币普通股
中国证监会	指	中国证券监督管理委员会
财政部	指	中华人民共和国财政部
国家税务总局、税务总局	指	中华人民共和国国家税务总局
国金证券	指	国金证券股份有限公司

天健、天健会计师、会计师	指	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
元、千元、万元、亿元	指	人民币元、人民币千元、人民币万元、人民币亿元

二、专业术语

民用电工	指	通常由消费者决策购买的、适合在家庭和办公等场合使用的用于电源连接、传输、存储、转换、控制等作用的产品，如转换器、墙壁开关插座、断路器、配电箱、LED灯等。
转换器	指	按照 GB/T 2099.3-2015《家用和类似用途插头插座 第2-5部分：转换器的特殊要求》、GB/T 2099.7-2015《家用和类似用途插头插座 第2-7部分：延长线插座的特殊要求》、GB/T 2099.1-2008《家用和类似用途插头插座 第1部分：通用要求》和国外同类标准生产的产品，在本公司习惯上统称为转换器。 消费者或同行业公司常称插排、插线板、移动式插座、延长线插座、电源转换器等。
PDU	指	Power Distribution Unit 的缩写，即电源分配单元。PDU 是适用于数据中心末端配电的电连接产品，可使电源分配更加整齐、可靠、安全、专业和美观，电源维护更加便利和可靠。
墙壁开关插座、墙开	指	包括墙壁开关和墙壁插座。其中：墙壁开关是一种安装在墙壁上使用的、用来接通和分断一个或多个电路里的电流的装置，通常用于控制照明灯具的开和关；墙壁插座是一种安装在墙壁上使用的、具有与插头的插销插合的插套并装有用于连接软缆和硬导线的端子的电器附件，又称固定式插座，通常用来为电器产品提供电源接口。
智能生态	指	新型智能化家居组合，构建互联互通智能家居生态体系。
LED 照明	指	利用发光二极管生产的光源（如 LED 球泡灯），或利用 LED 作为光源生产的灯具。
无主灯	指	是一种照明设计风格，指没有主光源的照明，即根据空间照明要求，使用筒灯、射灯、灯带、轨道灯等灯具以点线面结合的方式，营造灯光（光影）氛围的照明设计手法。
充电枪	指	适用于新能源汽车交流充电的便携式充电器，用来连接家用插座与电动汽车的专用保护器，具有过欠压保护、过流保护、漏电保护等保护功能。
充电桩	指	用于新能源汽车交流充电的固定式充电装置，通常需要布置专用线路安装于车库等专用停车位，具有过欠压保护、过流保护、漏电保护等保护，绝缘检测，电量计费，定时充电，预约充电等功能。
数码精品	指	数码产品使用时直接或间接用到的附件，如数据线、充电器、移动电源等
断路器	指	一种能接通、承载和分断正常电路条件下的电流，也能在规定的非正常电路条件（例如短路）下接通、承载和分断电流的一种机械开关电器，又称自动开关，广泛使用于家庭、工厂等配电电路。
嵌入式产品	指	一种嵌装在家具等物品上，用于提供取电，用电、照明、信号传输等解决方案的产品。
配送访销	指	一种使用专车并沿规划好的固定路线，定期对终端网点进行配货、送货、拜访服务和上门销售的销售方法。
BBS	指	Bull Business System 的缩写，即公牛业务管理体系。

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	公牛集团股份有限公司
公司的中文简称	公牛集团
公司的外文名称	GONGNIU GROUP CO., LTD.
公司的外文名称缩写	GONGNIU
公司的法定代表人	阮立平

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘圣松	靳晓雪
联系地址	上海市徐汇区田林路 487 号宝石大楼 20 号楼	上海市徐汇区田林路 487 号宝石大楼 20 号楼
电话	021-33561091	021-33561091
传真	021-33561091	021-33561091
电子信箱	liushengsong@gongniu.cn	jinxx@gongniu.cn

三、 基本情况简介

公司注册地址	浙江省慈溪市观海卫镇工业园东区
公司注册地址的历史变更情况	无变更
公司办公地址	上海市徐汇区田林路487号宝石大楼20号楼
公司办公地址的邮政编码	201103
公司网址	http://www.gongniu.cn
电子信箱	ir@gongniu.cn

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	《中国证券报》《上海证券报》《证券日报》《证券时报》
公司披露年度报告的证券交易所网址	http://www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	公牛集团	603195	/

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所 (境内)	名称	天健会计师事务所(特殊普通合伙)
	办公地址	杭州市江干区钱江路 1366 号华润大厦 B 座
	签字会计师姓名	钱仲先、陈慧
报告期内履行持续督导职责 的保荐机构	名称	国金证券股份有限公司
	办公地址	上海市浦东新区芳甸路 1088 号紫竹国际大厦 23 楼
	签字的保荐代表人姓名	杜纯静、冯冰
	持续督导的期间	2020 年 2 月 6 日至 2022 年 12 月 31 日

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
营业收入	12,384,916,337.51	10,051,128,834.05	23.22	10,040,439,724.07
归属于上市公司股东的净利润	2,780,360,732.66	2,313,430,074.14	20.18	2,303,722,676.44
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	2,632,476,489.56	2,221,818,427.52	18.48	2,223,572,707.11
经营活动产生的现金流量净额	3,014,326,741.14	3,437,202,711.65	-12.30	2,297,332,006.05
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减 (%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	10,755,751,576.63	9,137,392,569.09	17.71	5,551,303,841.96
总资产	15,473,904,666.62	12,437,541,574.38	24.41	7,416,562,760.11

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减 (%)	2019年
基本每股收益 (元 / 股)	4.63	3.89	19.02	4.27
稀释每股收益 (元 / 股)	4.63	3.89	19.02	4.27
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (元 / 股)	4.39	3.73	17.69	4.12
加权平均净资产收益率 (%)	28.28	26.87	增加1.41个百分点	52.36
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	26.77	25.81	增加0.96个百分点	50.54

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2021 年分季度主要财务数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	2,574,274,208.31	3,245,498,210.56	3,192,748,363.27	3,372,395,555.37

归属于上市公司股东的净利润	606,926,576.50	814,485,351.00	784,888,414.96	574,060,390.20
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	558,179,910.56	762,665,900.61	774,913,239.77	536,717,438.62
经营活动产生的现金流量净额	355,943,367.97	1,235,659,159.38	581,991,433.98	840,732,779.81

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-9,714,625.18		-669,979.13	-3,929,202.33
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	388,196,973.94		126,164,339.75	65,476,712.73
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	8,121,324.51		407,671.23	1,032,715.90
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益	171,623,256.63		166,225,979.47	105,161,168.16
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持	11,107,836.63		-114,631,050.00	-129,159.06

有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益				
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-327,898,293.86	其中 2.95 亿系缴纳浙市监案(2021)4 号的反垄断罚款	-47,932,397.93	-73,067,799.01
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,739,167.53		1,014,971.00	
减：所得税影响额	96,291,397.10		38,967,887.77	14,394,467.06
少数股东权益影响额(税后)				
合计	147,884,243.10		91,611,646.62	80,149,969.33

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	2,863,300,000.00	5,926,600,000.00	3,063,300,000.00	
衍生金融资产	27,159,170.00	3,613,050.00	-23,546,120.00	
合计	2,890,459,170.00	5,930,213,050.00	3,039,753,880.00	

十二、其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年，面对复杂的经营环境，公司实现了业绩的稳健增长。2021 年，公司实现营业收入 123.85 亿元，同比增长 23.22%，实现归属于上市公司股东的净利润 27.80 亿元，同比增长 20.18%。

2021 年，公司不断强化公牛业务管理体系，提高自身经营能力，核心的优势业务转换器、墙壁开关插座保持了稳健的增长，并围绕新能源、智能生态两大赛道加快布局，新品类陆续实现上市并取得了良好的发展势头。

2021 年，公牛品牌再次跻身世界品牌实验室《中国 500 最具价值品牌》，品牌价值较 2020 年增长 18.52 亿元，达 176.34 亿元。公司及旗下宁波公牛、公牛光电、公牛数码再次获评高新技术企业，公司被国家发展改革委、教育部评为“国家产教融合型企业”、获评中国标准化协会颁发的“AAAAA 标准化良好行为证书”，同时荣获 2021 年浙江省制造业百强企业、浙江省第一批制造业“云上企业”、浙江省第七批大数据应用示范企业、浙江省质量管理先进集体。

2021 年，公司在以下几个方面的工作中取得了不错的成效：

（一）深刻洞察用户需求，持续推出家居智能化生态化、新能源用电等创新产品

2021 年，公司牢牢把握消费升级、智能化、新能源等时代大趋势，深刻洞察用户需求，持续推出家居智能化生态化、新能源用电等创新产品。2021 年全年共获得五项国内外设计大奖，截至报告日，公司累计获得德国红点、德国 iF、IDEA、中国红星、艾普兰、中国设计智造等国内外设计大奖 51 项；公司技术实力进一步增强，2021 年新增专利授权 470 项，新增软件著作权 13 项，截至报告日，公司累计有效专利授权 1,956 项，软件著作权 41 项。

1. 电连接业务

2021 年电连接业务持续围绕用户需求进行用电场景个性化创新，并积极向工业末端配电、新能源电连接领域拓展，全年实现收入 64.13 亿元，同比增长 15.58%。

公司以用户需求为核心，进一步加强转换器的用电场景个性化创新，更加突出“家居美化、空间功能整合”理念，成功上市轨道插座并在 3 个月内荣登天猫平台榜首；打造全新电连接技术平台，为用户提供全新的家居各功能区用电场景综合解决方案；围绕用户临时取电的多样化需求，2021 年公司推出升降插座产品，通过自动升降、双面取电、近 360 度旋转、产品可一万次升降、无线充电、防撞防夹保护等功能，为用户提供细分场景下极致的安全、舒适综合解决方案；基于对用户智慧用电需求的洞察，公司推出“安全芯”系列产品，集合电源的保护与监控，提升插座对用电设备的全面保护性能并将其数字化可视化；此外，聚焦年轻人群对个性表达及美好生活的向往，公司成功上市“复古插座系列”，获得了消费者的喜爱与认可。

在新基建浪潮下，公司以“绿色节能”、“智能互联”、“安全可靠”为核心，深耕工业配电领域，推出 PDU、母线、工业连接器等一系列适用于数据中心的电连接产品，为客户提供数据中心末端智能配电综合解决方案。

紧抓新能源发展趋势，充分发挥积累的电连接技术和品牌优势，2021 年公司在新能源电连接领域取得零的突破，围绕用户使用痛点进行技术创新，先后推出多款新能源汽车便携式充电器、家用交流充电桩产品，凭借过硬的技术、车规级的品质、创新的外观及体验设计，获得市场广泛好评，其中便携式充电器获得 2021 年德国工业设计金奖。

此外，公司依托五金渠道优势，持续培育如电工胶带、线盘等扎根业务，精准引流，增强渠道和客户粘性，围绕电连接进行系统化产品布局。

2. 智能电工照明业务

公司智能电工照明业务聚焦用户家庭装修完成前环节（简称“前装”），包括墙壁开关插座，LED 照明，浴霸，断路器以及智能门锁等电工照明产品，满足消费者对于全屋智能家居的消费升级需求。2021 年，公司智能电工照明业务实现收入 55.51 亿元，同比增长 36.90%。

（1）墙壁开关插座

2021 年公司墙壁开关插座继续引领装饰化，围绕“基础优化、腰部升级、高端突破”的策略进行产品布局优化，根据不同渠道客户的差异化需求深化不同产品体系构建。2021 年，墙壁开关插座业务收入同比增长 29.55%。

继成功推出 PIANO（皮亚诺）系列装饰开关之后，公司确立了结合智能化、材质/工艺以及工业设计体现高端、科技感的规划方向，在已布局“公牛智能单火开关”的基础上，2021 年成功开发上市“轻智能无线远程遥控开关”，实现免改线、免网络、居家随心遥控。

随着行业大面板的趋势化，公司积极布局主流价位段差异化装饰大面板产品，同时围绕电工安装体验，进行全新平台设计，并创新运用 IPD（集成产品开发）开发理念和 BPD（爆款打造）方法论，打通需求管理、立项、开发等关键节点和阶段，进行产品研发全流程管理。

随着不同电商平台的发展，公司紧跟渠道发展变化，快速识别不同平台消费需求的变化，积极进行产品规划布局，2021 年成功上市针对主流电商平台的特定系列产品。

此外，针对 ToB 市场客户需求，公司进一步加强平台化、模块化结构设计，提升产品柔性及可拓展性，通过基础产品、高端产品、智能产品的阶梯组合，匹配 B 端市场不同客户的差异化需求，不断提升市场竞争力。

（2）LED 照明

公司坚持“护眼”定位，以解决用户空间、行为用光需求为导向，持续推进“光”的研究和光学设计领域的创新与应用，从“抗电涌”、“无可视频闪”、“高品质灯珠”的技术研发，到细分人群、不同应用场景的需求挖掘，公牛致力于为更多消费者提供舒适、健康的光环境。2021 年，公司 LED 照明业务收入同比增长 38.53%。

灯饰业务顺应消费升级需求，加大智能化产品布局，2021 年先后推出 X16 晨曦、X18 极致等 10 余款“轻智能”装饰灯，运用蓝牙技术实现了灯具的遥控器及手机连接控制，并设置专业的调光曲线，选用超高精度调光芯片，保证调光过程中明暗变化均匀流畅。

基础光源业务紧随市场动向，持续丰富不同场景下的产品，满足市场多元化、高品质需求，开发并上市了高亮款柱形灯、PB01 办公平板灯、XB01 线型灯以及消防应急等多种品类产品，形成阶梯化矩阵式产品布局，涵盖家庭、工业、办公、酒店、医院、超市、百货、商业连锁等应用领域。

为了让消费者更近距离地感受爱眼光效，2021 年公牛新拓展了移动照明业务，努力把用光体验做到极致。首发上市的公牛爱眼台灯 SR Pro 款，基于用户研究团队的调研与洞察，创新运用光学减影和三重防眩光技术，为消费者带来“不刺激、无重影”的用光与书写体验，获得消费者好评，其高颜值的外观设计获评德国设计大奖优胜奖。此外，公司还与中国家用电器研究院联合起草了团体标准《读写作业台灯减影效果评价规范》，为行业规范发展贡献力量。

围绕消费者对极简装修风格和智能光效体验的升级需求，2021 年公牛成立智能商业照明业务团队，致力于为每个家庭打造光影舒适的用光环境。以模组化的照明产品设计，融入简洁、精致、轻奢的设计语言，重塑家居空间灯光体验，先后推出筒射灯、磁吸灯、线型灯等无主灯产品，适用嵌入式与明装安装场景，并提供多种照明方案选择，满足空间的基础、重点及装饰性照明功能需求。

作为行业“防频闪”概念的积极倡导者，为应对电流易出现的不稳定情况，公司照明产品均配备“抗电涌”技术，向消费者传递公牛“关爱、信赖、陪伴”的品牌理念。

（3）其他产品

为满足消费者家庭前装阶段一站式购买需求，充分发挥公司品牌及渠道优势，公司孵化并推出了浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等智能生态产品，2021 年共计实现营业收入同比增长 139.56%。

公司不断扩充对冷暖电器的定义，致力于打造“温度+干湿度+纯净度+新鲜度+氛围度”的“五度”健康家居环境，并逐步向智能化升级，相继上市浴霸、凉霸、换气扇、风扇灯等产品。

2021 年公司智能生态产品陆续上市并取得良好开局。智能门锁产品，2021 年推出 ZA 系列、X50 系列、K 系列、ZB 系列等执手式智能锁新品系列，和 X70 系列、QA01 系列等全自动式智能锁新品系列，WIFI 款、蓝牙款智能门锁已全部接入“公牛智家”APP，从软硬件层面不断提升用户使用体验，建立了研产销一体化能力，并同步深化垂直供应链能力，完成占地千余平的智能门锁专业实验室建设工作，全面践行公牛产品质量先行的品质理念，作为家居场景智能控制的重要入口，为公司智能家居生态化布局奠定基础。智能晾衣机、智能窗帘机等产品成功上市并推出数个产品系列，通过平台化开发快速完成产品的差异化布局。

围绕用户对光效和光质量的需求，持续优化公牛智家控制系统，以用户视角进一步提升“公牛智家”APP 使用的便利性、安全性与稳定性，加快智能模块和公牛云的开发，扩大业务中台的开放性，加强与阿里、百度、京东、小米等物联网平台的深度合作，支持多款主流智能音箱的语音控制，快速提升公牛智能产品的产品力和技术能力。为进一步强化公司智能光控技术竞争力，公司于 2021 年投资了邦奇智能科技（上海）股份有限公司。邦奇智能是较早将智能照明控制引

入中国的企业，为酒店、办公楼、精装房等客户提供照明、酒店客房、智能家居等领域的智能控制系统解决方案，并成功打造了多个高端酒店标杆项目，智能照明控制系统是其核心优势。公牛将在邦奇智能光控基础上，结合自身智能产业研发，打造以无主灯为核心的全屋智能生态。

断路器产品，2021 年公司以用户需求为起点，在原有技术平台上不断的创新研发与制造，丰富既有产品线，陆续上市了窄体漏电保护器、升级版家庭终端配电箱、汇流排、双手柄一体式漏电保护断路器等新品。2021 年断路器实现收入同比增长 52.16%。

3. 数码配件业务

2021 年，公司数码配件业务实现收入 3.73 亿元，同比下降 10.79%，主要由新品上市周期及线上线下流量变迁的影响所致。数码配件业务作为公司用电连接业务的延伸，正在积极推动产品向数码快充、新能源储能领域创新升级，为下一步持续发展奠定了基础。

公司始终秉承为大众人群提供“精品、时尚、年轻化”的优质第三方数码精品的理念，紧跟行业趋势，加快完善快充产品布局，推出一系列适配手机、笔记本电脑等设备的快充产品，目前已完成 18W-100W 功率段的快充产品布局，并推出适用性广、标准化的充电器功率平台，有效提升产品的标准化程度和稳定安全性。同时，进一步对防过充技术进行升级，更好地延长电池寿命、降低充电功耗，为消费者提供更高品质的充电类产品。

此外，公司不断挖掘新能源领域产品机会，在户外储能方面，不断深入研究电池组管理系统、低功耗高效率的快充和逆变等关键技术，充分发挥公牛在强电连接和数码快充方面的优势，推出了 300W、600W、1000W 等多功率段户外移动电源，满足国标安全的 220V 正弦波交流电输出及 60WPD 双向快充需求，兼容多种数码设备，为消费者户外休闲娱乐场景提供更安全便捷的用电体验。

针对行业产品性能及质量参差不齐的现状，本着安全用电的理念，公司积极参与国标、行业标准制定和企业认证，推动行业共同进步。公司已与中国电子技术标准化研究院、中国电子节能技术协会、中国通信标准化协会、中国质量认证中心等行业技术权威组织机构建立技术交流渠道，并正式加入全国电子安全标准化技术委员会。2021 年以主要起草人的角色参与《音视频、信息技术和通信技术设备 第 1 部分：安全要求》、《音视频、信息技术和通信技术设备 第 2 部分：与 IEC 62368-1 相关的解释信息》、《多媒体设备电源适配器技术要求和测试方法》、《车内用直流电源适配器技术规范》、《无线降噪耳机技术要求》、《手部可穿戴产品-智能手环通用规范》、《手部可穿戴产品-智能手表通用规范》、《分布式储能用锂离子电池和电池组性能规范 第 1 部分：家庭储能》等十余份国家标准或行业标准的修订或起草工作。产品质量持续获得市场及行业认可，先后获得“充电器企业标准领跑者”、“中国通信标准化协会全权会员”等多项荣誉。

（二）全面推进渠道综合化和营销精益化，进一步加快电商和 ToB 等全渠道拓展

2021 年，公司围绕消费者购买需求的变化，持续推动营销变革，进一步确立了 ToC、ToB 两大营销体系，明确了线下五金渠道、装饰渠道、数码渠道及线上电商渠道的协同互补战略，五金

渠道主销转换器电连接产品及断路器、光源类照明产品，装饰渠道为公司智能电工照明业务板块各品类的共享渠道，围绕家装环节销售墙壁开关插座、LED 照明、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等智能生态产品，数码渠道主销数码配件类产品。

C 端装饰渠道方面，围绕消费者在家庭装修前装环节一站式的购买需求，公司进一步推动装饰渠道的专卖化和综合化，导入公牛墙壁开关插座、LED 照明、断路器、生活电器、智能门锁等电工照明产品，目前已成功开发 18,000 余家终端网点。

同时，装饰渠道进一步深化营销精益化，持续建立和完善经销商精细化管理与赋能帮扶体系，启动经销商精益市场规划，提升经销商运营质量。聚焦卖点和卖场，保持品牌广告精准投放，同时开展各种新形式数字化营销，品牌力进一步提升。

在传统优势的 C 端五金渠道，公司继续加大超级售点的培育力度，提高单店效率及产出，并借助遍布全国的经销商进行超市、便利店等现代渠道的网点开发，入驻线上外卖平台、政企平台、B2B 集采平台等，开拓贸易公司、办公用品店等大客户，不断增加产品销售渠道，优化市场结构。

C 端数码渠道持续丰富包括手机维修店、数码配件店、小超市便利店、积分商城及礼赠品渠道等渠道形态，着重提升终端网点的经营质量，使用 CRM 数字化工具，创新小程序产品管理系统，持续升级“配送访销”销售模式，实现实时、高效的数字化渠道运营管理。

在 B 端渠道，2021 年公司构建了围绕装企业务、工程项目业务和地产精装房业务为核心的三大独立精细化开发体系。通过不断引入行业专业人才，快速提升 B 端组织能力，同时紧密围绕客户需求继续强化研发、生产、交付、售后全生命周期管理，不断塑造 B 端业务开拓及服务的专业性。其中在家装业务方面，借助公牛多品类产品组合的优势，快速开拓家装与工装公司市场，与圣都、业之峰、贝壳等 120 余家全国及区域知名装饰公司平台建立了稳固合作，装企网点覆盖逾万家。2021 年 B 端渠道销售收入同比增长 175.20%。

公司积极推进全品类、全平台数字化营销的电商战略，围绕新品类打造新标杆店铺，强化专业经销商资源的挖掘与整合，并着力提升电商渠道的产品策划能力。产品方面，实时监测及洞察日益细分的消费需求变化，通过精准定位的产品，满足和创造线上消费人群的不同需求，2021 年成功打造轨道插座、复古插座、新能源充电枪等多个趋势新品爆款。营销方面，借助抖音、小红书、B 站等数字化平台全方位地开展线上品牌传播、产品种草及销售导流，助力站内实现规模增量、营销创新、品牌建设等目标达成，实现站内外资源的完整闭环。情报通数据显示，2021 年公司转换器、墙壁开关插座两个品类天猫市场占有率继续保持第一。2021 年电商渠道销售收入同比增长 31.82%。

（三）持续推动供应链的精益化、自动化、数字化，向智能制造转型升级，打造高品质、低成本、高效率的绿色供应链

2021 年，公司继续坚持精益制造、柔性生产的理念，持续提升工厂精益化、自动化、信息化水平，强化智能制造、绿色生产能力，进一步增强品质、成本优势。

公司持续推进精益改善。转换器工厂通过 3P 方法论，以最少停工时间完成厂房搬迁，转移升级制造系统，并迅速达到规划运营水平；墙壁开关插座工厂推进区域/全渠道库存共享，构建了“物流中心+全国云仓”的渠道物流模式，平均交付时间从 7 天降至 3 天，向以市场需求拉动的供应链转型；LED 照明持续推动精益工厂建设，2021 年规划新建和改造精益化线体 60 余条，实现柔性生产；数码工厂以打造快速响应的精益柔性工厂为使命，开展 OEE（设备综合效率）改善活动，通过 SMT（表面组装技术）程序优化、通孔回流工艺创新应用、SMED（快速换模）研究、PCB 拼板优化等，有效提高生产效率和良率；生活电器工厂通过 3P 工具方法论，创造性的建立风扇灯及晾衣机的 U 型生产线；新能源电连接工厂完成新生产车间建设，通过 SW 标准作业、PSP 质量防呆升级等精益改善活动，结合新产品 BPD 改善，持续提升产品质量；智能门锁通过创新“大线转 Y 型线”精益生产模式，实现远超行业的人效比；五金工厂围绕精益降本的目标，不断探索模内铆接技术工艺一体化，通过异常快速处理，设备 OEE 整体达到较高水平，通过材料降本、模具研发、设备技改，头尾料焊接及单元化等生产工艺项目的推进，从料工费维度进一步降低成本；模塑工厂通过 BMS、SMED、TPM、DM 等精益工具，实现注塑件周转库存降低 40%，交付周期缩短 50%，并构建了平层物流直发、喷塑一体化、能耗管理等行业领先模式。

公司坚持推进自动化升级改造，提高生产效率。2021 年转换器工厂深挖自动化拓展机会，机械手应用技术在测试、焊接、装配、送料等方面取得突破，导入 214 台自动化设备，大大提升设备柔性和可利用性；墙壁开关插座工厂持续推进自动化应用，自动化产能占比进一步提升，人工效率提升 23.6%，人均产值提升 28%，并持续深化质量管理变革，开展了 AI+视觉和 AI+自动测试的验证，首次实现了产品外观缺陷和开关手感的自动化检测，初步建立了在线质量巡检系统；LED 照明工厂导入自动插件、检测生产线，提高生产效率 52%，同时导入多自动铆钉机、自动插件机等单机自动化，提升电子制造能力；数码工厂重点发展高柔性机械手、视觉定位技术，在电子工厂推广应用，通过导入机械手插件、机械手点胶、自动在线测试、三防漆自动涂覆等，成功打造首条 DIP 自动化标杆线，单品最大效率提升 62%；模塑工厂通过导入自动码盘、自动装箱、CCD、AGV、自研机械手等技术，打造千台以上规模的自动化注塑工厂。

同时，各工厂在信息化方面继续加大投入，构建数字化工厂。2021 年转换器工厂初步构建完成直发线上信息系统，积极努力开拓成品直发模式；墙壁开关插座初步建设完成以 APS（高级自动排程）系统为核心，以 MES（制造执行系统）为基础，连通 ERP（企业资源计划）、PLM（产品生命周期管理）、WMS（仓储管理系统）、QMS（质量管理系统）等多系统协同的智慧交付体系，整单交付率提升 60%，库存呆滞率降低 94%，并通过省级数字化工厂项目现场验收；模塑工厂以 MES 为核心，整合 ERP、PLM 等软硬件系统，打造“设计制造一体化、生产加工自动化、生产过程透明化、物流控制精准化”的数字化智慧工厂；五金已启动实施数字化工厂数据收集系统，努力建设全数字化五金供应体系。

（四）大力打造公牛业务管理体系（BBS），大胆推动组织和业务流程创新，不断强化全产业链数字化建设

近几年，公牛深入学习世界先进的企业管理方法，致力于打造公牛业务管理体系（BBS），对内实现降本增效、推动组织变革；对外实现业务创新增长、落实战略目标，这一思想已成为公司驱动未来增长的重要方法论和运营体系。2021 年通过改善实践公司获得了 QDC（质量、交货、成本）等指标较高水平的提升，打造出 12 个精益标杆最佳实践，沉淀输出公牛基础方法论 21 个，培养黑带人才 10 人、绿带人才 546 人，实现精益转换由 2 分到 3 分，公司业务管理水平不断提高。

目前公牛 BBS 系统赋能范围覆盖了研发、制造和销售等全价值链。从战略部署突破目标牵引开始，充分运用 BBS 方法（如 3P 快速自制、BPD 爆品开发、精益营销等）助推核心业务的竞争力不断提升，和战略型新业务的快速孵化。同时，公司还将 BBS 体系赋能于新收购公司，加快其融入和发展，更好地发挥战略协同优势。

因应业务发展需要，2021 年公司先后在深圳、上海等科技和人才高地建立珠三角中心、上海中心等总部机构，开展智能化、新能源等业务的研发创新与业务开拓工作，为公司战略新业务的发展奠定了坚实的基础。

公司不断加强人才队伍的建设，对各层级管理人才开展基于公牛领导力模型的能力发展计划。在人才梯队快速成长的同时大批优秀人才加入公司，并对核心管理团队及技术骨干加大限制性股票激励计划、特别人才持股计划的激励力度，将股东利益、公司利益和核心团队个人利益更紧密地结合在一起，更好地吸引和保留人才，为组织发展提供源源不断的动力。

同时，公司继续大力推动全产业链的数字化建设，坚持业务流程化、流程数字化、数字资产化。2021 年除了前述的供应链数字化以外，还实现了 MRO（非生产物料）商城的成功运营；首个区域云仓试点成功运行，并开始向全国范围拓展；数字化营销工具持续赋能经销商和网点，五金渠道和数码渠道全部实现 CRM+AI 管理；进一步深化、优化电商业务中台系统的使用，加强与外部电商平台及其仓库平台的协同，不断提高电商运营效率，促进线上业务的持续发展。

二、报告期内公司所处行业情况

1. 行业发展阶段与周期性特点

根据中国证监会 2012 年修订的《上市公司行业分类指引》，公司从事的业务属于“C38 电气机械和器材制造业”；按国家统计局《国民经济行业分类》（GB/T 4754—2017），公司从事的业务所处行业大类为“C38 电气机械和器材制造业”，其中转换器、墙壁开关插座和数码配件产品属于“3899 其他未列明电气机械及器材制造”小类，LED 照明属于“3872 照明灯具制造”小类。

随着我国居民可支配收入和消费水平的不断增长，推动了家用电器、消费电子、房地产、装修等行业的持续快速增长，从而带动了电连接、电工照明、数码配件产品市场需求的持续提升。当前，我国已成为世界转换器产品的主要生产基地，墙壁开关插座在我国市场上形成了民族品牌、国际知名品牌并存的局面，在照明领域我国已成为世界工厂，产品远销 220 个国家和地区。总体来看，以转换器为核心的电连接产品、以墙壁开关插座、LED 照明为核心的电工照明产品已进入

产业发展的成熟期，其中新能源用电、家居智能化和生态化成为新的发展趋势。以智能手机为代表的消费电子产业快速增长，数码配件行业仍处于快速成长阶段。

电连接、智能电工照明、数码配件产品与居民生活密切相关，无明显的行业周期性特征和区域性特征。其中，电连接、智能电工照明产品受春节期间大部分零售终端网点（如五金店、专业市场等）停业休息以及住宅装修减少等因素影响，第一季度通常成为产品全年销量最小的季节。

2. 公司所处的行业地位

公司深耕民用电工领域，连续多年荣获浙江省制造业百强企业。自 1995 年创立以来，公牛品牌知名度、美誉度不断提升，产品销量领先。2021 年品牌再次跻身世界品牌实验室《中国 500 最具价值品牌》，品牌价值达 176.34 亿元。

公司始终坚持“专业专注、只做第一、走远路”的经营理念。根据情报通数据，2021 年公司转换器产品、墙壁开关插座产品在天猫市场线上销售排名均为第一。2021 年 6 月起公司陆续上市新能源汽车充电枪、充电桩新品，进行电商平台销售，销量已在第三方品牌中居于领先地位。

三、报告期内公司从事的业务情况

1. 主要业务

报告期内，公司专注于电连接、智能电工照明、数码配件三大赛道，电连接产品主要为转换器（即插座）、新能源汽车充电枪/桩、数据中心 PDU、母线等，智能电工照明产品主要包括墙壁开关插座、LED 照明、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等产品，数码配件主要包括手机等移动设备充电器、移动电源、户外便携式电源等数码配件类产品。



公司坚守“成为国际民用电工行业领导者”的企业愿景，将“为客户提供安全舒适的用电体验”为使命，践行“专业专注、走远路”的发展理念。自 1995 年创立以来，公司始终坚持以消费者需求为导向，以产品品质为根本，从“插座”这一细分领域开始，不断推动功能、技术与设计的创新，开发出了大批受消费者喜爱的新产品。以创新为灵魂，凭借产品研发、营销、供应链及品牌方面的综合领先优势，公司在多年的发展过程中逐步拓展、形成了电连接、智能电工照明、数码配件三大业务板块，围绕民用电工及照明领域形成了长期可持续发展的产业布局。面对消费

者对家居产品智能化、生态化的升级需求，以及绿色低碳的消费趋势，2021 年公司将战略目标定位为“智能生态+新能源战略”，顺应时代趋势，持续构建筑牢竞争优势，为实现企业愿景目标而不懈努力。

2. 经营模式

(1) 采购模式：公司的采购业务主要包括铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等生产物料采购和 IT 物资、行政等非生产物料采购两大类。公司确立了以品质为核心的采购策略，通过严格的供应商准入、定期考核及审查机制优选主要供应商，并与主要供应商建立战略合作关系，确保品质与交付。公司在集团层面设立采购共享平台，配备专职人员，通过集中采购的方式提升议价能力、降低采购成本。此外，公司优化完善供应商管理系统、ERP 系统、制造执行及仓储管理等系统，加强精益采购管理，不断提升采购效率。

公司集中采购铜、银、铝、锡、塑料粒子、纸浆等大宗原材料，并通过期货套期保值等方式锁定交易价格，降低原材料现货市场价格波动给公司经营带来的不确定性风险。

(2) 生产模式：公司采用“市场预测+安全库存”的模式组织生产，以自制为主，部分新品和配套类产品采取 OEM 生产方式。各工厂负责相应产品和部件的生产组织，在确保产品品质、有效管控成本的同时保证按时交货。同时，公司持续推进生产模式创新，通过不断提高精益化、自动化、信息化水平确保产品品质、提高柔性生产效率、降低成本。

(3) 销售模式：公司建立了线下线上一体化的全渠道销售模式。线下渠道销售模式以经销为主、直销为辅，公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售方式，并持续开展渠道精细化管理，有效组织、调动了全国经销商资源，经过长期积累，公司已建立了覆盖全国城乡、110 多万家终端网点的线下销售网络。线上渠道以直销+经销模式覆盖主流电商平台，着力将旗舰店打造为品牌宣传窗口，积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”。同时公司加快 ToB 渠道如装企、工程项目等的开拓力度，并积极探索海外市场，加快全球布局。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

公司始终秉持“忠信诚和、专业专注”的核心价值观，通过在产品研发、品质管控、渠道开拓、营销推广与供应链建设等方面持续的、全方位的创新与变革，逐步形成了较强的综合性竞争优势，报告期内公司的核心优势仍在不断强化。

(一) 建立了以消费者需求为导向的产品研发创新优势，产品不断推陈出新

长期以来，公司十分重视消费者需求研究、产品策划与产品研发创新工作，始终坚持以提升消费者使用体验作为产品研发创新的首要目标。公司构建了前瞻性研究、产品策划、研发三位一体的产品创新体系和团队，创新应用各种新技术、新材料与新工艺，并通过持续不断的微创新叠加，围绕“电连接”、“智能电工照明”、“数码配件”推出了一大批设计、外观、技术、性能等方面富有差异化特点的产品，广受消费者好评。公司多年来参与起草国家标准、行业标准和团

体标准 93 项，是中国电器工业协会电器附件及家用控制器分会副理事长单位，全国电器附件标准化技术委员会副主任委员单位，也是行业第一家承担“浙江制造”标准起草并取得认证的电工企业。

截至报告披露日，公司有效专利授权 1,956 项，报告期内，公司申请专利 451 项，新增专利授权 470 项。同时，公司为国家工业及信息化部认可的国家级工业设计中心、国家级博士后工作站设站单位。

（二）始终坚持以质取胜的质量理念，形成了有效、系统的质量管理和控制体系

公司自创立初期即定位于制造高品质产品，以质取胜的质量理念在公司内部深入人心，通过可靠的产品品质，公司在市场上建立了良好的品牌形象和口碑。

公司在原材料选用、采购、研发及生产过程控制、产品检测、售后服务等方面都严格按国家标准、相关法律法规及企业标准要求执行，建立了产品策划——产品设计——采购——批量生产——售后全过程、完善的质量管理体系。为确保质量管理体系的高效运行，公司配备了 900 余名从事质量管理、实验测试、检验分析与品管的专职人员，配置了 7,000 余台实验及产线自动化检测设备，建立了 10 个行业内高标准的研发、质量检测实验室，相关实验室获得 CNAS 国家实验室认证、美国 UL WTDP 实验室认证以及 CCC、VDE、UL、NF、CE 等相关产品认证，为产品质量管控提供了坚实的资源保证。

经过长期积淀，公司已形成了有效、系统的质量管控体系，通过了 ISO9001、ISO14001 及 OHSAS18001 管理体系认证，并先后获得了“全国质量稳定合格产品”、“质量可信产品”、“中国出口质量安全示范企业”、“浙江名牌产品”、“宁波市市长质量奖”等 20 多项质量相关奖项。

（三）顺应时代趋势不断变化，依托覆盖全国城乡、110 多万家网点的线下实体营销网络和专业的线上电商营销网络，在民用电工领域形成了线下、线上协同发展的强大营销体系

公司在民用电工领域内创新性地推行线下“配送访销”的销售模式，已在全国范围内建立了 75 万多家五金渠道售点（含五金店、日杂店、办公用品店、超市等）、12 万多家专业装饰及灯饰渠道售点及 25 万多家数码配件渠道售点，这些渠道将销售网点拓展到城乡的门店、卖场、专业市场等各种场所，形成了较难复制的线下营销网络。同时，公司已建立了专业化的电商直销业务运营团队和具有较强实力的线上经销商体系，目前公司已全面入驻天猫、淘宝、京东、唯品会、拼多多等领先电商平台，有效开拓了数十家线上授权经销商，并积极开展数字化营销，借助各流量入口，实现“站外导流、站内销售”，情报通数据显示，2021 年度公司转换器、墙壁开关插座两个品类天猫市场占有率均为第一。

线下、线上渠道高质量的协同发展，使公司建立起全覆盖、多层次、立体化的营销网络，成为支撑公司持续发展及在行业内持续保持竞争力的独特渠道优势。同时，公司多年来始终坚持渠道的精细化管理，在渠道开发、管理、运营等方面形成了成熟的体系，具备快速开拓新渠道的能力优势。

（四）形成了以售点广告为核心的立体化品牌传播模式，使“公牛”品牌家喻户晓

公司坚持以售点为核心的品牌传播模式，二十多年来持续不断地大力支持经销商在终端售点投放“公牛”店头招牌、店内店外陈列展示和宣传物品等广告资源，成功地把“公牛”品牌传播到大小城市及各级乡镇，形成了简单却又行之有效、独具特色的品牌传播推广模式，公司品牌知名度、美誉度不断提升，“公牛”已成为一个家喻户晓的公众品牌。同时，公司借助多样化、智能化、年轻化的新品以及互联网新媒体宣传推广方式持续丰富品牌内涵，提升品牌在不同消费群体中的渗透率和粘性。

报告期内，公牛品牌再次跻身世界品牌实验室发布的《中国 500 最具价值品牌排行榜》，在中国品牌建设促进会发布的 2021 中国品牌价值评价信息轻工组中名列前茅。

（五）形成了具备先进制造技术能力和自动化生产能力的供应链系统，使公司在品质、效率、成本方面始终保持竞争力

公司将制造技术能力作为供应链核心竞争力的重要载体，设有专门的模具工厂，采用高精度公差等级、先进的自动浇注技术、3D 打印技术等模具技术，为公司多元化的产品配套设计、开发、制造各类高精度模具，同时采用机械手、免后加工模具技术等，实现注塑生产自动化、模塑一体化，大幅提升了产品品质、生产效率以及产品创新能力。同时，公司建立了无尘电子工厂，采用 3D 图像分析、相移投影 AOI 等技术，配备独立研发的 4 轴机械手，并通过炉后图像对比等方式保证 PCBA 板产品质量，有力支撑公司数码配件、照明及智能化产品的生产制造。

公司不断提升精益化、自动化、智能化制造水平，建立了集研发、设计、制造为一体的工业自动化团队，自动化设备和智能组装设备的自主研发设计和组装应用能力持续提升，“人机结合”的柔性生产模式得到快速推广。借助业内领先的自动化立体仓库及智能分拣出货系统，公司实现了仓库作业的机械化和自动化，大大提高了配货发货速度和客户响应能力，自动化立体仓库有效衔接前端自动化生产，构建了进料——生产——仓储——出货端到端全流程的智能制造体系，为公司业务的持续发展提供了坚实的支持。

（六）形成了以创新增长为核心的公牛业务管理体系（BBS），驱动组织不断突破进取，为公司创造源源不断的业务增长点

公司通过导入与萃取国内外先进管理方式之精髓，同时结合自身最佳实践，不断总结迭代，构建起独特的公牛业务管理体系（BBS），以价值创造为核心，创新增长为重点，降本增效为基本，赋能研发、制造和营销等全价值链。公牛 BBS “以赋能公牛每个人、每个业务，追求更快、更高、更远的发展”为使命，不断强化体系建设，推动能力内化，围绕公司战略目标，充分运用 BBS 工具方法论模型（如 3P 快速自制、BPD 爆品开发、精益营销等），驱动组织不断进取，助推新业务快速孵化突破发展，传统业务降本增效和创新发展，促进高绩效突破目标的达成，为公司创造源源不断的业务增长点。

五、报告期内主要经营情况

报告期，公司实现营业收入 123.85 亿元，较上年同期增长 23.22%，归属于上市公司股东的净利润 27.80 亿元，较上年同期增长 20.18%。

(一) 主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	12,384,916,337.51	10,051,128,834.05	23.22
营业成本	7,808,540,666.84	6,018,606,539.57	29.74
销售费用	560,187,002.80	517,846,532.13	8.18
管理费用	427,615,556.97	430,706,547.54	-0.72
财务费用	-87,842,281.32	-35,737,486.54	不适用
研发费用	471,015,016.82	401,181,690.28	17.41
经营活动产生的现金流量净额	3,014,326,741.14	3,437,202,711.65	-12.30
投资活动产生的现金流量净额	-1,588,987,931.15	-4,249,591,758.14	不适用
筹资活动产生的现金流量净额	-700,808,446.71	1,925,600,149.55	-136.39

营业收入变动原因说明：主要系本年传统核心业务稳健增长，新业务快速发展所致；

营业成本变动原因说明：主要系收入增长，成本随之增加所致；

销售费用变动原因说明：主要系广告费、业务推广费等投入增长所致；

管理费用变动原因说明：无重大变化；

财务费用变动原因说明：主要系本年银行存款产生的利息收入较上期增长所致；

研发费用变动原因说明：主要系公司加大研发投入所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系大宗材料价格上涨，采购额增长所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系本年购买理财减少所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：主要系上年收到募投资金所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

2021 年公司电连接业务持续围绕用户需求进行用电场景个性化创新和产品拓展，实现稳健增长；智能电工照明业务积极拓展新品类，加快构建以无主灯为核心的智能家居生态，实现快速增长；数码配件业务收入略有下降，主要受新品上市周期及线上线下流量变迁的影响。

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位：元 币种：人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
民用电工	12,336,870,690.29	7,790,762,754.47	36.85	23.11	29.70	减少 3.21 个百分点
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
电连接产品	6,413,208,065.02	4,300,354,553.32	32.95	15.58	27.33	减少 6.18 个百分点

智能电工照明产品	5,550,984,279.10	3,218,338,798.71	42.02	36.90	39.62	减少 1.13 个百分点
数码配件产品	372,678,346.17	272,069,402.44	27.00	-10.79	-16.11	增加 4.63 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
境内	12,059,354,004.16	7,536,455,016.87	37.51	22.71	28.91	减少 3.00 个百分点
境外	277,516,686.13	254,307,737.60	8.36	43.06	58.41	减少 8.89 个百分点

备注：电连接产品包括转换器、电工胶带、新能源充电桩/桩、线盘、耦合器等；智能电工照明产品包括墙壁开关插座、LED 照明、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等智能生态产品；数码配件产品包括数码配件、数码礼盒、户外移动电源等。

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明

①电连接产品主营业务收入 64.13 亿元，同比增长 15.58%，本期主营业务成本 43.00 亿元，同比增长 27.33%。电连接产品作为公司的核心业务，依靠品牌优势及五金渠道优势保持平稳增长。

②智能电工照明产品主营业务收入 55.51 亿元，同比增长 36.90%，本期主营业务成本 32.18 亿元，同比增长 39.62%。智能电工照明业务在报告期内加快新业务发展，并加大装饰渠道拓展，各项业务均取得了良好增长。

③数码配件产品主营业务收入 3.73 亿元，同比下降 10.79%，本期主营业务成本 2.72 亿元，同比下降 16.11%。主要受新品上市周期及线上线下流量变迁的影响。

(2). 产销量情况分析表

√适用 □不适用

主要产品	单位	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
电连接产品	万件	54,626.38	53,465.18	3,433.70	29.94	21.48	61.67
智能电工照明产品	万件	71,632.68	66,935.42	7,798.60	43.45	28.30	136.37
数码配件产品	万件	3,070.48	3,361.83	268.73	-17.26	-2.50	-55.73

产销量情况说明

本期电连接产品及智能电工照明产品库存量较去年同期均增长较多，主要系本年销量较好，公司战略备库；数码配件库存量较去年同期下降较多，主要系产品迭代及库存管理优化。

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

□适用 √不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比例 (%)	情况说明
民用	直接材料	6,440,815,836.34	82.48	4,621,904,048.89	76.79	39.35	

电工	直接人工	494,515,730.18	6.33	451,436,344.13	7.50	9.54	
	制造费用	855,431,187.95	10.96	933,363,840.19	15.51	-8.35	

成本分析其他情况说明

本期直接材料较上期有所上升，主要系大宗材料价格上涨。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

前五名客户销售额 159,271.48 万元，占年度销售总额 12.86%；其中前五名客户销售额中关联方销售额 0 万元，占年度销售总额 0%。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 226,160.93 万元，占年度采购总额 22.23%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 0 万元，占年度采购总额 0%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

项目	本期数	上年同期数	变动额	变动幅度
销售费用	560,187,002.80	517,846,532.13	42,340,470.67	8.18%
管理费用	427,615,556.97	430,706,547.54	-3,090,990.57	-0.72%
研发费用	471,015,016.82	401,181,690.28	69,833,326.54	17.41%
财务费用	-87,842,281.32	-35,737,486.54	-52,104,794.78	不适用

(1) 销售费用增加：主要系广告费、业务推广费等投入增长所致；

(2) 研发费用增加：主要系公司加大研发投入所致；

(3) 财务费用增加：主要系本年银行存款产生的利息收入较上期增长所致。

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

单位：元

本期费用化研发投入	471,015,016.82
本期资本化研发投入	
研发投入合计	471,015,016.82
研发投入总额占营业收入比例 (%)	3.80
研发投入资本化的比重 (%)	

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

公司研发人员的数量	1,431
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	11.56

研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	1
硕士研究生	76
本科	783
专科	512
高中及以下	59
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30 岁以下（不含 30 岁）	411
30-40 岁（含 30 岁，不含 40 岁）	826
40-50 岁（含 40 岁，不含 50 岁）	182
50-60 岁（含 50 岁，不含 60 岁）	12
60 岁及以上	

(3). 情况说明√适用 不适用

作为国家级工业设计中心、国家级博士后工作站设站单位，公司历来重视技术及产品研发创新，通过建立领先的科研创新平台及创新机制，聚焦行业基础及关键共性技术研究，持续提升产品开发和技术创新能力；公司重视研发及产品策划人才的培养与引进，坚持以市场需求为导向，持续加强对消费者潜在需求、场景化需求的洞察和研究，不断拓宽领域推出符合消费者需求的产品，引领行业发展；此外，公司继续加强标准化体系建设及知识产权战略布局，不断推进开放式创新，打造创新能力示范高地。

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响适用 不适用**5. 现金流**√适用 不适用

项目	本期数	上年同期数	变动额	增减变动幅度
经营活动产生的现金流量净额	3,014,326,741.14	3,437,202,711.65	-422,875,970.51	-12.30%
投资活动产生的现金流量净额	-1,588,987,931.15	-4,249,591,758.14	2,660,603,826.99	62.61%
筹资活动产生的现金流量净额	-700,808,446.71	1,925,600,149.55	-2,626,408,596.26	-136.39%

(1) 经营活动产生的现金流量净额的流入减少：主要系大宗材料价格上涨，采购额增长所致；

(2) 投资活动产生的现金流量净额的流出减少：主要系本年购买理财减少所致；

(3) 筹资活动产生的现金流量净额由流入变为流出：主要系上年收到募投资金所致。

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明适用 不适用**(三) 资产、负债情况分析**√适用 不适用**1. 资产及负债状况**

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末	上期期末数	上期期	本期期	情况
------	-------	------	-------	-----	-----	----

		数占总资产的比例 (%)		末数占总资产的比例 (%)	末金额较上期末变动比例 (%)	说明
交易性金融资产	5,926,600,000.00	38.30	2,863,300,000.00	23.02	106.98	
衍生金融资产	3,613,050.00	0.02	27,159,170.00	0.22	-86.7	
应收票据	750,723.35	0.00			不适用	
应收款项融资	927,023.00	0.01	161,562.83	0.00	473.78	
其他应收款	195,924,505.99	1.27	126,043,394.07	1.01	55.44	
存货	1,376,987,122.60	8.90	788,240,060.31	6.34	74.69	
其他流动资产	1,126,520,898.44	7.28	2,741,389,939.38	22.04	-58.91	
使用权资产	18,809,799.71	0.12			不适用	
长期待摊费用	17,750,835.99	0.11	3,150,000.00	0.03	463.52	
递延所得税资产	116,456,369.78	0.75	66,903,177.28	0.54	74.07	
应付票据	2,333,774.75	0.02			不适用	
应付账款	1,701,686,564.14	11.00	1,285,822,466.71	10.34	32.34	
合同负债	437,999,921.93	2.83	333,741,780.65	2.68	31.24	
其他应付款	430,813,760.10	2.78	219,091,086.62	1.76	96.64	
其他流动负债	56,939,989.86	0.37	43,285,234.93	0.35	31.55	
一年内到期的非流动负债	673,911,937.53	4.36			不适用	
长期借款			160,037,333.33	1.29	-100	
租赁负债	5,089,837.39	0.03			不适用	
其他非流动负债	46,125,187.50	0.30	28,037,156.40	0.23	64.51	
库存股	80,711,540.00	0.52	46,728,594.00	0.38	72.72	
其他综合收益	7,537,390.37	0.05	28,863,769.91	0.23	-73.89	
未分配利润	6,010,878,918.97	38.85	4,431,669,986.31	35.63	35.63	

其他说明

交易性金融资产增加：主要系年末增长的浮动收益的理财产品余额增加所致。

衍生金融资产减少：主要系公司套期保值年末账面浮盈的金额减少所致。

应收票据增加：主要系年末应收商业承兑汇票的余额增加所致。

应收款项融资增加：主要系年末应收银行承兑汇票的余额增加所致。

其他应收款增加：主要系年末支付的保证金余额增加所致。

存货增加：主要系年末战略备库所致。

其他流动资产减少：主要系年末持有的结构性存款余额减少所致。

使用权资产增加：主要系执行新租赁准则所致。

长期待摊费用增加：主要系特别人才持股计划已授予但尚未摊销部分新增所致。

递延所得税资产增加：主要系年末预提的销售折扣产生的可抵扣暂时性差异所致。

应付票据增加：主要系年末需支付票据的余额增加所致。

应付账款增加：主要系本年采购增加所致。

合同负债增加：主要系年末预收款增加所致。

其他应付款增加：主要系年末预提的销售折扣余额增加所致。

其他流动负债增加：主要系待转销增值税销项税增加所致。

一年内到期的非流动负债增加：主要系一年内到期的长期借款增加所致。

长期借款减少：主要系长期借款转为一年内到期的非流动负债所致。

租赁负债增加：主要系执行新租赁准则所致。

其他非流动负债增加：主要系一年以上的限制性股票回购义务增加所致。

库存股增加：主要系股权激励增加所致。

其他综合收益减少：主要系套期保值期货盈亏确认的税后净收益减少所致。

未分配利润增加：主要系本年利润增加所致。

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

详见“第三节管理层讨论与分析”之“六、公司关于公司未来发展的讨论与分析”之

“（一）行业格局和趋势”。

(五) 投资状况分析**对外股权投资总体分析**

□适用 √不适用

1. 重大的股权投资

□适用 √不适用

2. 重大的非股权投资

√适用 □不适用

详见“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“22、在建工程”之“(2). 重要在建工程项目本期变动情况”。

3. 以公允价值计量的金融资产

√适用 □不适用

详见“第二节 公司简介和主要财务指标”之“十一、采用公允价值计量的项目”。

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

□适用 √不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

1. 主要子公司情况

单位：万元 币种：人民币

子公司全称	主营业务	注册资本	总资产	净资产	营业收入	净利润
宁波公牛电器有限公司	家用电器制造；机械电气设备制造；配电开关控制设备制造；照明器具制造；五金产品批发；电工器材制造；电子元器件与机电组件设备制造；智能家庭消费设备制造；通信设备制造；网络设备制造；物联网设备制造；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广(除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动)。许可项目：货物进出口；技术进出口(依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动，具体经营项目以审批结果为准)。	10,000	408,822.28	141,799.30	397,884.87	134,317.07
宁波公牛精密制造有限公司	模具、塑料制品、五金配件、电子元器件制造、加工及销售。	10,000	84,080.80	14,783.30	277,083.95	3,508.58
宁波公牛电工销售有限公司	电工器材、电子产品、五金产品、家用电器、通讯设备、灯具、日用品的批发、零售及网上销售；自营和代理各类货物及技术的进出口业务(除国家限定公司经营或禁止进出口的货物及技术)。(依法须经	10,000	186,086.35	8,271.96	1,170,818.39	26,553.98

	批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动)				
--	-------------------------	--	--	--	--

2. 新增子公司情况

单位：万元 币种：人民币

子公司全称	主营业务	取得方式	注册资本	期末净资产	本期净利润
海南大成供应链管理有限责任公司	货物进出口；技术进出口；进出口代理；专利代理（依法须经批准的项目，经相关部门批准后方可开展经营活动）一般项目：企业管理；供应链管理服务；咨询策划服务；技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；人力资源服务（不含职业中介活动、劳务派遣服务）；信息技术咨询服务；信息咨询服务（不含许可类信息咨询服务）；电子产品销售；五金产品批发；日用百货销售；灯具销售；塑料制品销售；有色金属合金销售；包装材料及制品销售；机械设备销售；家用电器销售；通讯设备销售；办公设备销售；智能输配电及控制设备销售；工程塑料及合成树脂销售（除许可业务外，可自主依法经营法律法规非禁止或限制的项目）	投资设立	1,000	-256.01	-1,934.04
宁波公牛智能科技有限公司	技术服务、技术开发、技术咨询、技术交流、技术转让、技术推广；五金产品制造；安防设备制造；信息安全设备制造；照明器具制造；人工智能应用软件开发；信息系统运行维护服务；人工智能公共服务平台技术咨询；技术进出口；进出口代理；货物进出口；软件开发；配电开关控制设备制造；电子元器件与机电组件设备制造；电力电子元器件制造；通信设备制造；安全、消防用金属制品制造；智能家庭消费设备制造；家具安装和维修服务；家用电器安装服务；电气设备修理；金属制品修理（除依法须经批准的项目外，凭营业执照依法自主开展经营活动）。	投资设立	1,000	99.84	-0.16

(八) 公司控制的结构化主体情况

□适用 √不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

√适用 □不适用

国家统计局数据显示，2021 年全国 GDP 同比增长 8.1%；2021 年全国商品房销售面积 179,433 万平方米，同比增长 1.9%；全国商品房销售额 181,930 亿元，同比增长 4.8%。2021 年全国居民人均可支配收入达到 35,128 元，同比增长 8.1%，全国居民人均居住消费支出 5,641 元，同比增长 8.2%。2021 年我国经济和居民人均可支配收入均取得 8%以上的稳健增长，同时政府工作报告指出，2022 年要继续保障好群众住房需求，支持商品房市场更好满足购房者的合理住房

需求，稳地价、稳房价、稳预期，因城施策促进房地产业良性循环和健康发展。我们预计国家经济稳健增长、地产行业平稳运行将为公司持续健康的经营提供良好的环境。

我国照明行业内销市场空间约 2,000 多亿元，但行业格局分散。在疫情和大宗原材料上涨的双重影响下，中小照明企业面临较大生存压力，龙头企业优势将更加突出。随着 LED 照明技术的普及，消费者对光效和光质量更加关注，智能化成为照明行业下一阶段的变革方向，公牛将综合消费者对极简装修风格的追求，加大在智能无主灯业务的布局，通过内部技术研发及外部资源整合，快速提升关键环节的能力，把握智能化机遇，实现突破性发展。

随着供给端智能家居方案的日益成熟，以及需求端消费者接受度的逐渐提升，智能家居产业从单品智能时代向全屋智能时代迈进。奥维云网监测数据显示，2021 年中国住宅地产配套智能家居的精装修项目规模达到 254.7 万套，智能家居配置率达到 89%，较去年提升 4.8 个百分点。智能家居的快速发展背后蕴藏着巨大的市场机遇，公司智能生态单品已陆续实现上市，未来加快以无主灯为核心的全屋智能生态推广将是公司下一步的重点发展方向。

2021 年，新能源汽车行业迎来爆发性增长，根据中国汽车工业协会统计，2021 年我国新能源汽车销量 352.1 万辆，同比增长 1.6 倍，在汽车总销量中的占比从 2020 年的 5.4% 迅速提升至 13.4%。根据国务院办公厅发布《新能源汽车产业发展规划（2021—2035 年）》，到 2025 年新能源汽车新车销量达到汽车新车销量总量的 20% 左右，到 2035 年纯电动汽车成为新销售车辆的主流，公共领域用车全面电动化。政策与技术支持下，我国新能源汽车将进入加速发展阶段，公司将紧跟行业发展趋势，快速布局新能源充电枪、充电桩产品，取得了良好的发展势头。未来，公司将在现有新能源充电枪、充电桩产品基础上，加快技术储备和产品创新，并积极探索和寻找新的业务方向，把握新能源行业发展的历史机遇。

随着智能终端设备的普及和更新换代，消费者对智能终端设备的续航性能提出了更高的要求，智能终端设备的电池容量逐渐增加，充电速度慢成为消费者的最大需求痛点，快速充电技术可以在短时间内完成充电，为消费者提供更好的充电体验，将成为充电器的未来发展趋势。另外，随着户外休闲活动的逐渐普及，以及自然灾害情况下应急电源需求，便携式储能产品市场快速增长，并向大功率、轻量化、智能化方向发展。公司数码配件板块将聚焦快充产品和便携式储能产品，加快业务布局。

（二）公司发展战略

√适用 □不适用

公司将以“成为国际民用电工行业领导者”为愿景，把握消费升级、智能化和新能源的时代机遇，重点围绕智能生态、新能源两大赛道，基于自身核心优势进行业务布局，构建以无主灯为核心的全屋智能生态系统，同时服务于新能源产业的发展，为消费者提供更好、更多的用电产品及服务。

（三）经营计划

√适用 □不适用

为圆满完成 2022 年经营目标，公司计划重点开展以下工作：

1. 电连接业务，转换器作为公司的基石业务，将持续围绕用户需求进行场景化个性化创新，为用户提供适合居家、办公、商业等细分场景需求的电连接产品，巩固插座专家与领导者地位。公司将围绕新的用电器进行电连接产品布局和技术储备，加快在新能源电连接领域充电枪和桩的布局，快速丰富产品线，满足城乡各级市场新能源车快速增长的使用需要，充分发挥自身在产品、渠道、供应链、品牌方面的综合优势，力争为消费者提供优质、可靠、安全的产品；同时加快在快充、储充等领域前沿技术研发，为消费者提供更多、更好的用电产品及服务。

2. 智能电工照明业务，围绕家装消费升级需求，构建以无主灯为核心的全屋智能解决方案。墙壁开关插座将进一步深耕装饰化产品线，同时建立匹配无主灯的开关产品，快速布局智能化产品，引领墙开行业整体的消费升级。灯饰业务将持续丰富基础灯具类产品线，开发针对不同市场需求的装饰灯；光源业务将聚焦户外、办公、商业连锁等细分领域深入布局产品线；无主灯将以为用户提供舒适光空间为核心，加快推动智能无主灯业务发展；移动照明将围绕书写场景，为消费者提供“不刺眼、无重影”的公牛爱眼台灯产品。生活电器将围绕智能化、场景拓展等维度加大产品创新，用创新和质量引领行业发展。断路器业务将持续以“安全”为定位，基于新技术平台不断地研发与制造，开发并完善配电及工控产品线，进一步拓宽销售通路及客户群体。智能生态将围绕“云-边-端”持续进行研发投入和资源整合，强化公牛云平台对各项业务的支撑作用，进一步优化智能交互体验，依托自身在产品、渠道、供应链、品牌等方面的综合优势，加快推进以无主灯为核心的全屋智能生态建设。

3. 数码配件业务，坚持第三方精品战略，聚焦数码快充、户外电源品类，重点打造高颜值黑科技快充系列套装，并以户外电源为起点，加快户外储能业务的发展和布局。

4. 深化装饰渠道变革，在专卖店、综合店打造的基础上，加强开拓新渠道，并着力深挖下沉市场，同时构建智能无主灯光效设计能力体系、经销商市场规划及售后安装能力体系。加大B端渠道开拓力度，打造专业的B端服务商体系，通过多品类、套系化的产品方案，快速渗透家装、工程和地产业务，打造标杆项目；电商渠道将紧跟消费者购买习惯变化，提升产品策划能力，加大数字化营销推广力度，提升各流量平台的曝光频率和转化率，促进全品类协同发展。同时，推动CRM+AI系统经销商全覆盖，提升经销商、终端网点的数字化管理能力。

5. 2022年公牛将进行品牌战略全面升级，在现有产品力、渠道力优势的基础上，着力进行品牌力的提升。继续巩固和强化公牛在安全插座、装饰开关品类的行业领导者地位的同时，在更多新品类中提升消费者认知，丰富品牌内涵。

6. 持续优化套期保值等方式，降低原材料大幅波动带来的成本影响；进一步挖掘电子、五金、模具部件公司优势，通过技术成本持续赋能；推动数字化变革，构建端对端供应链体系，促进研产销协同作战；持续实施云仓项目，洞察市场变化，优化产销协同，提升供应链的综合竞争力。

7. 提升公牛业务管理系统水平，加快全价值链业务管理系统的建设，实现公司产品力、销售力、品牌力的全面提升。进一步加强人才队伍建设和组织机制创新，贴近能量聚集地，有效整合人才、技术及供应链优势，不断提升公司的业务创新能力和价值创造能力。

(四) 可能面对的风险

√适用 □不适用

1. 宏观经济增速放缓的风险

国内外政治经济环境正在发生深刻变化，公司主要产品为民用消费品，广泛应用于家庭、办公等用电场合。经济周期性波动将直接影响消费者的实际可支配收入水平、消费者收入结构以及消费者信心指数，进而影响消费者对包括电连接、智能电工照明、数码配件产品在内的消费品的需求。如国内宏观经济出现增速放缓或下滑，会导致居民可支配收入和消费能力的下降，将降低消费者对公司产品的需求和购买能力，从而影响到公司的业务发展和业绩增长。

2. 市场竞争加剧的风险

民用电工领域市场竞争充分，参与者既有国内的众多企业，又有国际知名品牌，同时其中的转换器、墙壁开关插座等产品作为未来智能家居的重要控制入口，也吸引了许多实力雄厚的新企业加入竞争行列。未来，民用电工及照明行业预计将保持较为激烈的竞争状态，市场竞争格局的演变存在不确定性，如公司不能适应新的竞争形势，不能巩固和扩大原有竞争优势，将会面临市场份额损失的风险。

3. 新业务发展不达预期的风险

在巩固和扩大原有竞争优势的同时，公司围绕电动汽车充电场景、家庭装修场景，开拓了充电枪/桩、断路器、浴霸、智能门锁、智能晾衣机、智能窗帘机等新兴业务，但考虑到相关领域发展趋势、市场竞争、消费偏好变化等不确定性因素，不排除未来新业务存在发展不达预期的可能性。

4. 新渠道开拓不达预期的风险

公司针对消费者购买习惯的不同和变化持续完善渠道布局，大力开拓以装企为核心的 B 端业务渠道，但该渠道与现有优势渠道的重合度相对较低，不排除未来存在开拓不达预期的可能性。

5. 主要原材料价格波动的风险

公司生产所需要的原材料主要为铜材、塑料、组件、五金件、包材、电子件等，原材料采购价格与铜材、塑料等大宗商品价格存在一定相关性。原材料的采购价格对公司主营业务成本存在较大影响。若未来原材料采购价格大幅上涨或发生大幅波动，将不利于公司的成本控制，进而影响公司业绩。

6. 少量应收款无法收回的风险

公司其他应收款中存在少量尚未到期地产企业借款，公司已在定期报告中做了披露，并审慎计提了坏账准备，后期不排除该应收款无法收回的可能性。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

公司按照《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》等国家有关法律法规的要求，结合企业发展情况，建立了由股东大会、董事会、监事会和高级管理层组成的治理架构，形成了权力机构、决策机构、监督机构、管理层之间的相互协调与制衡机制，推动现代企业治理及制度建设工作。

根据相关法律法规及《公司章程》，公司制定了《股东大会议事规则》《董事会议事规则》《监事会议事规则》及《独立董事工作制度》《董事会秘书工作细则》《总经理（总裁）工作细则》《关联交易管理制度》《对外投资管理制度》《对外担保管理制度》等规章制度，并在报告期内修订了《公司章程》，以符合最新法律法规要求，进一步提升管理水平。

（一）关于股东大会

公司股东大会职责清晰，有明确的议事规则并得到切实执行。公司股东大会的召集、召开、提案程序符合法律法规及公司内部制度等相关规定。

（二）关于董事与董事会

公司董事会职责清晰，全体董事能够认真、负责地履行职责。董事会的召集、召开程序符合相关法律法规及制度的规定。

各位董事任职期间勤勉尽责，能够以认真、负责的态度出席董事会，并熟悉有关法律法规，能够充分行使和履行作为董事的权利、义务和责任，维护了公司和全体股东的合法权益。

为适应公司发展的需要，公司设立了战略委员会、提名委员会、薪酬与考核委员会、审计委员会等董事会专门委员会。除战略委员会外，其他专门委员会主任委员均由独立董事担任，独立董事在董事会履行重大决策以及监控职能等方面发挥了重要作用，使公司的决策更加高效、规范与科学。

（三）关于监事与监事会

公司监事会职责清晰，全体监事能够认真、负责地履行职责。监事会的召集、召开程序符合相关法律法规及制度的规定。

各位监事任职期间勤勉尽责，能够积极参加公司监事会会议并能认真履行职责，本着为股东负责的态度，对公司财务、公司董事及高级管理人员履行职责的合法性和合规性进行监督，维护了公司和全体股东的合法权益。

另外，公司已经建立起较为完善的内部管理和控制体系，在技术研发、采购管理、安全生产、销售管理、质量控制、财务会计等方面制定了相关管理制度；对子公司的组织管理、经营活动、财务收支、经济效益等进行内部审计监督，并定期对其内部控制制度的建立和执行情况进行检查和评价，保证内控执行有效性。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

公司控股股东在资产、人员、财务、机构、业务等方面均保持独立性。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划

适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 1 月 7 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 1 月 8 日	决议通过了《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于选举公司第二届董事会非独立董事的议案》《关于选举公司第二届董事会独立董事的议案》《关于选举公司第二届监事会非职工监事的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-001）。
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 20 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 5 月 21 日	决议通过了《关于 2020 年度董事会工作报告的议案》《关于 2020 年度监事会工作报告的议案》《关于 2020 年度财务决算报告的议案》《关于 2020 年度报告及摘要的议案》《关于 2020 年度利润分配方案的议案》《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于董事薪酬方案的议案》《关于监事薪酬方案的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划（草案修订稿）及其摘要的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于选举公司第二届董事会非独立董事的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《2020 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-048）。
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 11 月 15 日	http://www.sse.com.cn	2021 年 11 月 16 日	决议通过了《关于变更部分募集资金投资项目的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《2021 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-102）。

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

2021 年 1 月 7 日，公司召开 2021 年第一次临时股东大会，审议通过了变更注册资本并修订公司章程、选举公司第二届董事会董事、选举公司第二届监事会非职工监事的议案。

2021 年 5 月 20 日，公司召开 2020 年年度股东大会，审议通过了董事会工作报告、监事会工作报告、财务决算、2020 年年度报告、利润分配方案、续聘年度审计机构、自有资金委托理财、董事监事薪酬方案、限制性股票激励计划、修订公司章程等议案。

2021 年 11 月 15 日，公司召开 2021 年第二次临时股东大会，审议通过了关于变更部分募投项目、修订公司章程的议案。

详情请见公司在上海证券交易所网址（<http://www.sse.com.cn>）发布的《2021 年第一次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-001）、《2020 年年度股东大会决议公告》（公告编号：2021-048）、《2021 年第二次临时股东大会决议公告》（公告编号：2021-102）。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额(万元)	是否在公司关联方获取报酬
阮立平	董事长、总裁	男	58	2017-12-23	2024-1-6	96,864,199	96,864,199	0	不适用	301.12	否
阮学平	副董事长	男	50	2017-12-23	2024-1-6	96,864,199	96,864,199	0	不适用	248.00	否
蔡映峰	董事、副总裁	男	59	2017-12-23	2024-1-6	12,500	25,300	12,800	股权激励授予	247.12	否
刘圣松	董事、副总裁、董事会秘书	男	52	2017-12-23	2024-1-6	18,800	18,800	0	不适用	284.04	否
周正华	董事、副总裁	男	50	2017-12-23	2024-1-6	13,100	13,100	0	不适用	361.42	否
周文川	董事	女	38	2021-5-20	2024-1-6	0	0	0	不适用	-	否
谢韬	独立董事	男	59	2017-12-23	2024-1-6	0	0	0	不适用	10.00	否
张泽平	独立董事	男	49	2017-12-23	2024-1-6	0	0	0	不适用	10.00	否
何浩	独立董事	女	46	2017-12-23	2024-1-6	0	0	0	不适用	10.00	否
申会员	监事会主席	男	58	2017-12-23	2024-1-6	0	0	0	不适用	252.94	否
官学军	监事	男	44	2017-12-23	2024-1-6	0	0	0	不适用	189.81	否
李雨	职工监事	男	39	2017-12-23	2024-1-6	0	0	0	不适用	92.21	否
李国强	副总裁	男	55	2017-12-23	2024-1-6	13,800	24,400	10,600	股权激励授予	268.31	否
张丽娜	副总裁、财务总监	女	62	2017-12-23	2024-1-6	7,500	7,500	0	不适用	161.66	否
曹伟	董事(离任)	男	44	2017-12-23	2021-4-12	0	0	0	不适用	-	否
合计	/	/	/	/	/	193,794,098	193,817,498	23,400	/	2,436.63	/

姓名	主要工作经历
----	--------

阮立平	1964 年出生，本科学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任水电部杭州机械设计研究所工程师，公牛集团有限公司董事长兼总裁等。现任公牛集团董事长、总裁，浙江省十三届人大代表，主要兼任宁波公牛执行董事兼总经理，公牛光电执行董事兼总经理，公牛数码执行董事兼总经理，良机实业执行董事等。
阮学平	1972 年出生，初中学历，中国国籍，拥有新加坡永久居留权、香港居民身份证。曾任慈溪公牛生产经理、公牛集团有限公司副董事长等。现任公牛集团副董事长，主要兼任慈溪公牛执行董事，上海公牛总经理，良机实业监事等。
蔡映峰	1963 年出生，本科学历，教授级高级工程师，中国国籍，拥有新加坡永久居留权。曾任水电部杭州机械设计研究所起重机室主任工程师，Portek International Pte Ltd（新加坡）高级工程师，公牛集团有限公司副总裁、总工程师。现任公牛集团董事、副总裁。
刘圣松	1970 年出生，本科学历，工程师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任猴王集团科学技术部主任助理，美的集团股份有限公司高级经理，奥克斯集团有限公司战略运营总监、事业部副总经理，江西正邦科技股份有限公司总裁助理、事业部总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、副总裁、董事会秘书，拥有上海证券交易所董事会秘书职业资格。
周正华	1972 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中山嘉华电子（集团）有限公司进料品质控制（IQC）技术员，合一集团有限公司质量控制（QC）主管，美的集团股份有限公司产品公司总经理，公牛集团有限公司副总裁。现任公牛集团董事、副总裁、墙开事业部总经理。
周文川	1983 年出生，硕士研究生学历，博士研究生在读，香港永久居民。现任美瑞健康国际产业集团副董事长兼总裁，宇业集团有限公司助理总裁，深圳市晓舟投资有限公司总经理，深圳市工商联（总商会）执委会常委理事，公牛集团董事。
谢韬	1963 年出生，本科学历，英国注册会计师协会会员，新加坡国籍。曾任普华永道会计师事务所合伙人，Agria Corporation 首席执行官，安永会计师事务所合伙人，湖南大康国际农业食品股份有限公司首席执行官。现任上海维科精密模塑股份有限公司董事、China Yuchai International Limited 独立董事，浙江万丰奥威汽轮股份有限公司独立董事，公牛集团独立董事。
张泽平	1973 年出生，博士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任上海工程技术大学基础教育学院教师，华东政法大学国际法学院教师，中国驻马其顿共和国大使馆领事部主任。现任华东政法大学国际法学院教授，上海国际经济贸易仲裁委员会、上海仲裁委员会和深圳国际仲裁院仲裁员，上海中联律师事务所兼职律师，昆山协孚新材料股份有限公司独立董事，深圳素士科技股份有限公司独立董事，苏州市科林源电子有限公司董事，公牛集团独立董事。
何浩	1976 年出生，硕士研究生学历，注册会计师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任安达信会计师事务所高级审计员，普华永道会计师事务所审计经理，德意志银行中国有限公司副总裁，渣打银行中国有限公司企业客户部财务总监。现任红星美凯龙控股集团有限公司执行总裁，上海星山投资管理有限公司董事长，上海星铎企业管理合伙企业（有限合伙）执行事务合伙人，上海星敦科技有限公司执行董事，上海星宇信商业管理有限公司执行董事，北京星浩凯瑞科技有限公司执行董事兼经理，上海丽浩创意设计有限公司执行董事，上海美珑互动娱乐科技有限公司董事，重庆美技融资租赁有限公司董事，上海星朵酒店管理有限公司董事，西藏奕盈企业管理有限公司监事，常州盈鸿投资有限公司监事，上海家金所金融信息服务有限公司监事，上海星琴品牌管理有限公司监事，公牛集团独立董事。
申会员	1964 年出生，本科学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 TCL 集团股份有限公司国际电工开发部项目组长，惠州爱帝威电工科技有限公司电工研发部部长，公牛集团有限公司电器附件部负责人，宁波公牛电器有限公司常务副总经理兼研发副总经理，公牛集团有

	限公司研究院院长。现任公牛集团股份有限公司监事会主席，公牛集团研发与技术管理中心负责人、研究院院长。
官学军	1978 年出生，硕士研究生学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任佛山市顺德区顺达电脑厂有限公司采购科长，宁波方太厨具有限公司高级采购经理，全友家私有限公司高级采购经理，公牛集团有限公司新业务管理中心总监。现任公牛集团监事，装饰渠道营销系统总经理。
李雨	1983 年出生，本科学历，中级审计师、国际注册内部审计师，中国国籍，无境外永久居留权。曾任公牛集团审计部经理、运营部经理、公牛大学执行校长、人力资源中心总监，现任公牛集团低压电器事业部总经理。
李国强	1967 年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任 TCL 国际电工（惠州）有限公司区域经理，爱帝威国际电工（惠州）有限公司营销总监，公牛集团有限公司营销副总裁。现任公牛集团营销副总裁。
张丽娜	1960 年出生，大专学历，中国国籍，无境外永久居留权。曾任中国电信股份有限公司慈溪分公司财务主任，公牛集团有限公司财务经理、财务总监。现任公牛集团副总裁、财务总监。

其它情况说明

适用 不适用

(三) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	宁波良机实业有限公司	执行董事	2011年11月	至今
阮学平	宁波良机实业有限公司	监事	2011年11月	至今
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
阮立平	宁波公牛电器有限公司	执行董事兼总经理	2008年12月	至今
阮立平	慈溪市公牛电器有限公司	总经理	2008年1月	至今
阮立平	宁波公牛数码科技有限公司	执行董事兼总经理	2016年10月	至今
阮立平	宁波公牛精密制造有限公司	执行董事兼总经理	2015年9月	至今
阮立平	宁波公牛国际贸易有限公司	执行董事兼总经理	2017年3月	至今
阮立平	宁波公牛供应链管理有限公司	执行董事兼总经理	2016年12月	至今
阮立平	宁波公牛电工销售有限公司	执行董事	2017年8月	至今
阮立平	宁波星罗贸易有限公司	执行董事	2017年8月	至今
阮立平	宁波公牛光电科技有限公司	执行董事兼总经理	2014年6月	至今
阮立平	宁波公牛低压电气有限公司	执行董事兼经理	2019年6月	至今
阮立平	上海民申置业有限公司	副董事长	1999年7月	至今
阮立平	武汉公牛投资管理有限公司	董事长	2011年8月	2021年10月
阮立平	慈溪市盛汇电子有限公司	执行董事	2016年1月	至今
阮立平	宁波公牛置业有限公司	执行董事	2010年6月	至今
阮立平	宁波金芒果生态庄园有限公司	执行董事	2013年12月	至今
阮立平	武汉公牛创业投资有限公司	董事长	2011年10月	2021年3月
阮立平	宁波丰谷置业有限公司	董事	2011年4月	2022年1月
阮立平	慈溪市金芒果小额贷款股份有限公司	董事长	2012年6月	2021年4月

阮立平	青岛海力商用电器有限公司	董事	2009年5月	至今
阮立平	武汉奋进电气科技有限公司	执行董事	2006年12月	至今
阮立平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	执行董事	2017年11月	至今
阮立平	武汉中珈弘毅科技信息产业园有限公司	董事	2019年1月	至今
阮立平	宁波公牛生活电器有限公司	执行董事兼经理	2020年4月	至今
阮立平	上海公牛信息科技有限公司	执行董事兼总经理	2022年2月	至今
阮立平	宁波公牛智能科技有限公司	执行董事兼经理	2021年10月	至今
阮学平	宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司	监事	2017年11月	至今
阮学平	慈溪市公牛电器有限公司	执行董事	1995年1月	至今
阮学平	上海民申置业有限公司	董事	1999年7月	至今
阮学平	上海都民置业有限公司	董事长	2006年3月	至今
阮学平	武汉公牛投资管理有限公司	监事	2011年8月	2021年10月
阮学平	上海民申物业管理有限公司	董事	2005年8月	至今
周文川	美瑞健康国际产业集团有限公司	副董事长兼总裁	2013年8月	至今
周文川	宇业集团有限公司	监事	2010年6月	至今
周文川	深圳市晓舟投资有限公司	总经理	2009年1月	至今
周文川	云南汉素生物科技有限公司	董事	2018年6月	至今
周文川	深圳市茵冠生物科技有限公司	董事	2019年2月	至今
周文川	深圳市美深瑞科技有限公司	董事长	2019年12月	至今
周文川	珠海市富海灿阳投资发展有限公司	董事	2009年12月	至今
周文川	芜湖美瑞健康管理有限公司	总经理	2018年4月	至今
周文川	深圳肌本分析医疗美容诊所	董事长	2017年6月	至今
周文川	深圳瑞麻科技有限公司	总经理	2019年9月	至今
周文川	北京美艾康科技有限公司	董事	2020年2月	至今
周文川	芜湖晓舟投资有限公司	总经理	2019年10月	至今
谢韬	上海维科精密模塑股份有限公司	董事	2021年5月	至今
谢韬	China Yuchai International Limited	独立董事	2020年9月	至今
谢韬	浙江万丰奥威汽轮股份有限公司	独立董事	2020年6月	至今
张泽平	昆山协孚新材料股份有限公司	独立董事	2015年6月	至今
张泽平	深圳素士科技股份有限公司	独立董事	2020年10月	至今

张泽平	苏州市科林源电子有限公司	董事	2022年1月	至今
何浩	红星美凯龙控股集团有限公司	执行总裁	2017年2月	至今
何浩	上海星铎企业管理合伙企业(有限合伙)	执行事务合伙人	2018年7月	至今
何浩	深圳市红星美凯龙高盛产城发展有限公司	董事长	2019年3月	至今
何浩	上海星宇信商业管理有限公司	执行董事	2018年8月	至今
何浩	上海星山投资管理有限公司	董事长	2019年2月	至今
何浩	上海星敦科技有限公司	执行董事	2018年3月	至今
何浩	西藏奕盈企业管理有限公司	监事	2017年6月	至今
何浩	常州盈鸿投资有限公司	监事	2017年5月	至今
何浩	上海家金所金融信息服务有限公司	监事	2017年5月	至今
何浩	上海美珑互动娱乐科技有限公司	董事	2017年7月	至今
何浩	上海星琴海品牌管理有限公司	监事	2018年8月	至今
何浩	上海爱琴海奥莱商业管理有限公司	监事	2018年9月	至今
何浩	重庆美技融资租赁有限公司	董事	2017年11月	至今
何浩	北京星浩凯瑞科技有限公司	执行董事、经理	2018年12月	至今
何浩	上海星朵酒店管理有限公司	董事	2019年5月	至今
何浩	上海丽浩创意设计有限公司	执行董事	2019年7月	至今
刘圣松	武汉长盈通光电技术股份有限公司	董事	2020年1月	至今
刘圣松	武汉公牛投资管理有限公司	监事	2021年10月	至今
李雨	宁波公牛电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	慈溪市公牛电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛低压电气有限公司	监事	2019年6月	至今
李雨	宁波班门电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛数码科技有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛国际贸易有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛供应链管理有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛光电科技有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	上海公牛电器有限公司	监事	2017年12月	至今
李雨	宁波公牛精密制造有限公司	监事	2019年11月	至今
李雨	宁波公牛生活电器有限公司	监事	2020年4月	至今

在其他单位任职情况的说明	无
--------------	---

(四) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	董事、监事的报酬由股东大会审议确定。高级管理人员的报酬由董事会审议确定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	内部董事、监事、高级管理人员根据在公司担任的具体管理职务，结合公司经营情况、相关薪酬制度以及绩效考核结果，支付其薪酬。独立董事薪酬采用津贴制，董事未在公司担任具体管理任职的，不领取薪酬。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	报告披露的收入情况为董监事及高管人员的实际报酬。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	2,436.63 万元

(五) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
曹伟	董事	离任	个人原因
周文川	董事	选举	补选

公司原任董事曹伟先生于 2021 年 4 月 12 日因个人原因已辞去公司董事、董事会战略委员会委员职务。辞职后，曹伟先生不再担任公司的任何职务。

公司第二届董事会第三次会议、2020 年年度股东大会审议通过，经公司董事会提名委员会审查通过，董事会同意选举周文川女士为第二届董事会非独立董事、第二届董事会战略委员会委员。

(六) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(七) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
------	------	------

第二届董事会第一次会议	2021 年 1 月 7 日	审议通过了《关于选举公司董事长、副董事长的议案》《关于选举董事会专业委员会成员的议案》《关于聘任公司总裁、董事会秘书、证券事务代表的议案》《关于聘任公司副总裁、财务总监的议案》《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》《关于开展大宗原材料期货业务的议案》《关于向银行申请综合授信额度的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第一次会议决议公告》（公告编号：2021-002）。
第二届董事会第二次会议	2021 年 3 月 30 日	审议通过了《关于预计 2021 年度日常关联交易的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第二次会议决议公告》（公告编号：2021-018）。
第二届董事会第三次会议	2021 年 4 月 28 日	审议通过了《关于 2020 年度总经理工作报告的议案》《关于 2020 年度董事会工作报告的议案》《关于 2020 年度财务决算报告的议案》《关于 2020 年年度报告及摘要的议案》《关于 2020 年度利润分配方案的议案》《关于 2020 年度内部控制评价报告的议案》《关于 2020 年度社会责任报告的议案》《关于 2020 年度独立董事述职报告的议案》《关于 2020 年度董事会审计委员会履职情况报告的议案》《关于续聘 2021 年度审计机构的议案》《关于使用自有资金委托理财的议案》《关于董事及高级管理人员薪酬方案的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励计划相关事宜的议案》《关于调整 2020 年特别人才持股计划相关事项的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于 2020 年度募集资金存放与实际使用情况专项报告的议案》《关于 2021 年度第一季度报告的议案》《关于选举公司第二届董事会非独立董事候选人的议案》《关于召开 2020 年年度股东大会的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2021-024）。
第二届董事会第四次会议	2021 年 5 月 10 日	审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划（草案修订稿）及其摘要的议案》《关于 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）的议案》《关于取消 2020 年年度股东大会部分议案的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2021-040）。
第二届董事会第五次会议	2021 年 6 月 4 日	审议通过了《关于调整 2021 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第五次会议决议公告》（公告编号：2021-054）。
第二届董事会第六次会议	2021 年 6 月 22 日	审议通过了《关于 2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》《关于调整 2020 年限制性股票激励计划回购价格的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第六次会议决议公告》（公告编号：2021-059）。
第二届董事会第七次会议	2021 年 8 月 17 日	审议通过了《关于 2021 年半年度报告及摘要的议案》《关于 2021 年半年度募集资金存放与实际使用情况的专项报告》《关于制定年报信息披露重大差错责任追究制度的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第七次会议决议公告》（公告编号：2021-080）。

第二届董事会第八次会议	2021年10月28日	审议通过了《公司2021年第三季度报告》《关于变更部分募集资金投资项目的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于回购注销部分限制性股票的议案》《关于召开2021年第二次临时股东大会的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第八次会议决议公告》（公告编号：2021-090）。
第二届董事会第九次会议	2021年12月27日	审议通过了《关于继续使用部分暂时闲置募集资金进行现金管理的议案》《关于继续使用部分闲置募集资金暂时补充流动资金的议案》《关于开展大宗原材料期货业务的议案》《关于向银行申请综合授信额度的议案》《关于变更注册资本并修订〈公司章程〉的议案》《关于召开2022年第一次临时股东大会的议案》，详见公司在上海证券交易所网站发布的《第二届董事会第九次会议决议公告》（公告编号：2021-112）。

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
阮立平	否	9	9	4	0	0	否	3
阮学平	否	9	9	5	0	0	否	3
蔡映峰	否	9	9	5	0	0	否	3
刘圣松	否	9	9	4	0	0	否	3
周正华	否	9	9	5	0	0	否	3
周文川	否	5	5	5	0	0	否	1
谢韬	是	9	9	8	0	0	否	2
张泽平	是	9	9	8	0	0	否	3
何浩	是	9	9	7	0	0	否	2
曹伟（离任）	否	2	2	2	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	9
其中：现场会议次数	0
通讯方式召开会议次数	4
现场结合通讯方式召开会议次数	5

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

适用 不适用

(三) 其他

适用 不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	何浩（召集人）、谢韬、阮学平
提名委员会	谢韬（召集人）、阮立平、张泽平
薪酬与考核委员会	张泽平（召集人）、阮立平、何浩
战略委员会	阮立平（召集人）、刘圣松、周正华、周文川、谢韬

(2). 报告期内审计委员会召开五次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021年1月26日	审议通过了《公司年度报告审计计划》的议案。	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计委员会2021年度履职情况报告》。
2021年4月14日	审议通过了《公司2020年度报告》、《公司2021年第一季度财务报告》《2020年度财务决算报告》《2020年度募集资金存放和使用情况专项报告》《关于续聘2021年度审计机构的议案》《2020年度内部控制评价报告》《2021年度内部审计计划》的议案。	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计委员会2021年度履职情况报告》。
2021年8月6日	审议通过了《公司2021年半年度报告》《2021年募集资金半年度存和使用情况专项报告》《审计监察部2021年半年度工作总结和下半年工作规划》的议案。	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计委员会2021年度履职情况报告》。
2021年10月21日	审议通过了《公司2021年第三季度报告》的议案。	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有限公司董事会审计委员会2021年度履职情况报告》。
2021年12月27日	审议通过了《公司年度报告审计计划》的议案。	审计委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相	详见公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）发布的《公牛集团股份有

		关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	限公司董事会审计委员会 2021 年度履职情况报告》。
--	--	-------------------------	-----------------------------

(3). 报告期内薪酬与考核委员会召开二次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 28 日	审议通过了《关于公司董事及高级管理人员薪酬方案的议案》《关于公司 2021 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》《关于公司〈2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法〉的议案》《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	
2021 年 6 月 21 日	审议通过了《关于 2020 年限制性股票激励计划第一个解除限售期条件成就的议案》。	薪酬与考核委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(4). 报告期内提名委员会召开一次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 28 日	审议通过了《关于选举公司第二届董事会非独立董事候选人的议案》	提名委员会严格按照法律法规及相关规章制度开展工作，勤勉尽责，根据公司的实际情况，提出了相关的意见，经过充分沟通讨论，一致通过所有议案。	

(5). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况**(一) 员工情况**

母公司在职员工的数量	4,081
主要子公司在职员工的数量	8,302
在职员工的数量合计	12,383
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	0
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	8,154

销售人员	1,471
技术人员	1,576
财务人员	119
行政人员	1,063
合计	12,383
教育程度	
教育程度类别	数量（人）
本科及以上学历	2,040
大专	1,941
中专及以下	8,402
合计	12,383

(二) 薪酬政策

适用 不适用

公司通过修订薪酬福利相关管理制度，进一步完善薪酬管理与激励机制，提升员工薪酬回报的竞争力。公司根据业绩发展情况，结合岗位价值、个人绩效表现、个人能力等维度对员工进行全面客观评价，以绩效为导向，持续完善考核、培养、晋升、激励等体系，充分调动员工的创造性和积极性，促进公司的业绩成长与个人职业发展、薪酬福利待遇同步提升的双赢局面。

(三) 培训计划

适用 不适用

公司以战略发展需要作为学习与发展的输入，致力于集团领导干部培养及文化传承，“精益工具方法论”和“领导力发展”双轮驱动，择优分层分级系统培养实战型、创新型人才。坚持“实战标杆”“训战结合”的学习理念，构建人员培养能力加速发展线与胜任线。现已成功孵化出牛计划（校招生项目）、牟计划、犊计划、犇计划、犇犇计划各层级领导力发展项目，推动开展主管级/经理级/总监级/总经理级在岗领导力培养以及新员工融入、技能人才培养等通用技能提升、专业能力培养项目，全力推动学习型组织的建设。同时借助公牛在线平台承载海量学习资源，补充内外资源建立共享的学习氛围。

(四) 劳务外包情况

适用 不适用

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

适用 不适用

1、现金分红政策的制定情况

《公司章程》明确了利润分配的决策程序和机制、利润分配原则、现金分红的条件和比例等，保证了现金分红的透明度和可操作性，以有效维护中小股东和投资者的合法权益。公司利润分配方案严格按照《公司章程》的规定和公司股东大会决议执行。

2、现金分红政策执行情况

为了与投资者分享公司 2020 年度的经营成果，董事会决定以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每 10 股派发现金红利 20.00 元（含税），共计派发现金股利人民币 1,201,151,800 元，该项分红已于 2021 年 6 月 3 日实施完毕。

(二) 现金分红政策的专项说明

√适用 □不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	√是 □否
分红标准和比例是否明确和清晰	√是 □否
相关的决策程序和机制是否完备	√是 □否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	√是 □否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	√是 □否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

□适用 √不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响**(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的**

√适用 □不适用

事项概述	查询索引
2021年2月10日，激励对象吴俊等21人因离职已失去本次股权激励资格，公司对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计37,900股进行回购注销处理。	详见上交所网站（www.sse.com.cn）《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2021-014）。
2021年4月28日，公司召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于2021年限制性股票激励计划实施考核管理方案的议案》、《关于调整2020年特别人才持股计划相关事项的议案》、《关于回购注销部分限制性股票的议案》，公司独立董事对此发表了独立意见，同意本次回购注销部分限制性股票相关事项，上海仁盈律师事务所对本次回购注销事项出具了法律意见书。公司监事会认为本次回购注销限制性股票符合相关规定，不存在损害公司及全体股东、特别是中小股东利益的情形。	详见上交所网站（www.sse.com.cn）《第二届董事会第三次会议决议公告》（公告编号：2021-024）、《第二届监事会第三次会议决议公告》（公告编号：2021-025）。
2021年4月29日，公司对限制性股票回购事项通知了债权人，在公示期间公司未收到相关债权人向公司提出提前清偿债务或者提供相应担保的要求，也未收到任何债权人对本次回购事项提出异议。	详见上交所网站（www.sse.com.cn）《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》（公告编号：2021-033）
2021年4月29日，公司在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）及公司内部对激励对象名单进行了公示，公示时间为自2021年4月29日至2021年5月8日。公示期限内，公司监事会未收到任何组织或个人提出的异议。此外，公司监事会对本激励计划对象名单进行了核查，并于2021年5月11日公告了《公牛集团股份有限公司监事会关于2021年限制性股票激励计划之激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。	详见上交所网站（www.sse.com.cn）《2021年限制性股票激励计划激励对象名单》、《监事会关于2021年限制性股票激励计划之激励对象名单的公示情况说明及核查意见》。
2021年5月10日，公司召开第二届董事会第四次会议和第二届监事会第四次会议，审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划（草案修订稿）及其摘要的议案》、《关于2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法（修订稿）的议案》。	详见上交所网站（www.sse.com.cn）《第二届董事会第四次会议决议公告》（公告编号：2021-040）、《第二届监事会第四次会议决议公告》（公告编号：2021-041）。

<p>2021年5月20日,公司召开2020年年度股东大会,审议通过了《关于2021年限制性股票激励计划(草案修订稿)及其摘要的议案》、《关于2021年限制性股票激励计划实施考核管理办法(修订稿)的议案》、《关于提请股东大会授权董事会办理股权激励相关事宜的议案》。</p>	<p>详见上交所网站(www.sse.com.cn)《2020年年度股东大会决议公告》(公告编号:2021-048)。</p>
<p>2021年6月4日,公司召开第二届董事会第五次会议和第二届监事会第五次会议,审议通过了《关于调整2021年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》、《关于向激励对象授予限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。董事会确定公司2021年限制性股票激励计划授予日为2021年6月4日,该授予日符合《上市公司股权激励管理办法》及《2021年限制性股票激励计划》中关于授予日的相关规定。公司监事会对调整后的激励对象名单再次进行了核实并发表了明确同意的意见。</p>	<p>详见上交所网站(www.sse.com.cn)《第二届董事会第五次会议决议公告》(公告编号:2021-054)、《第二届监事会第五次会议决议公告》(公告编号:2021-055)、《监事会关于公司2021年限制性股票激励计划激励对象名单(调整后)的核查意见》(公告编号:2021-058)。</p>
<p>2021年6月22日,公司召开第二届董事会第六次会议和第二届监事会第六次会议,审议通过了《关于2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的议案》、《关于调整2020年限制性股票激励计划回购价格的议案》。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。根据《上市公司股权激励管理办法》、公司《2020年限制性股票激励计划(草案)》等相关规定及公司2019年年度股东大会的授权,董事会认为公司2020年限制性股票激励计划的第一个解除限售期解除限售条件已经成就,同意公司为满足条件的激励对象办理限制性股票解除限售所需的相关事宜。另由于公司于2021年6月3日以总股本600,575,900股为基数进行了现金红利发放,根据《上市公司股权激励管理办法》、公司《2020年限制性股票激励计划(草案)》等相关规定,需对公司2020年限制性股票激励计划限制性股票的回购价格进行相应调整,即限制性股票激励计划的回购价格由76.13元/股调整为74.13元/股。</p>	<p>详见上交所网站(www.sse.com.cn)《第二届董事会第六次会议决议公告》(公告编号:2021-059)、《第二届监事会第六次会议决议公告》(公告编号:2021-060)、《2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就的公告》(公告编号:2021-061)、《关于调整2020年限制性股票激励计划回购价格的公告》(公告编号:2021-062)。</p>
<p>2021年7月2日,激励对象文斌等21人因离职已失去本次股权激励资格,公司对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计31,000股进行回购注销处理。</p>	<p>详见上交所网站(www.sse.com.cn)《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号:2021-064)。</p>
<p>2021年7月9日,公司2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售条件成就,第一个解除限售期实际可申请解除限售并上市流通的限制性股票数量为215,520股。</p>	<p>详见上交所网站(www.sse.com.cn)《关于2020年限制性股票激励计划第一个解除限售期解除限售暨上市的公告》(公告编号:2021-069)。</p>
<p>2021年10月28日,公司召开第二届董事会第八次会议和第二届监事会第八次会议,审议通过了《关于回购注销部分限制性股票的议案》。公司独立董事对此发表了同意的独立意见。因部分2020年限制性股票激励计划激励对象离职,同意公司以74.13元/股回购注销2020年限制性股票激励计划涉及的</p>	<p>详见上交所网站(www.sse.com.cn)《第二届董事会第八次会议决议公告》(公告编号:2021-090)、《第二届监事会第八次会议决议公告》(公告编号:2021-091)、《关于回购注销部分限制性股票的公告》(公告编号:</p>

限制性股票 18,880 股；因部分 2021 年限制性股票激励计划激励对象离职，同意公司以 88.15 元/股回购注销 2021 年限制性股票激励计划涉及的限制性股票 13,900 股。	2021-094)、《关于回购注销部分限制性股票通知债权人的公告》(公告编号: 2021-095)。
2021 年 12 月 24 日, 张宏、王娜等 28 人因离职已失去本次股权激励资格, 部分激励对象因离职已失去激励计划的激励资格, 公司对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 32,780 股进行回购注销处理。	详见上交所网站 (www.sse.com.cn) 《部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2021-110)。

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况

适用 不适用

单位:股

姓名	职务	年初持有 限制性股 票数量	报告期新 授予限制 性股票数 量	限制性 股票的 授予价 格 (元)	已解锁股 份	未解锁股 份	期末持 有限制 性股票 数量	报告期 末市价 (元)
蔡映峰	董事	12,500	12,800	88.15	5,000	20,300	20,300	167.30
李国强	高管	13,800	10,600	88.15	5,520	18,880	18,880	167.30
合计	/	26,300	23,400	/	10,520	39,180	39,180	/

(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制, 以及激励机制的建立、实施情况

适用 不适用

公司高级管理人员的薪酬根据公司的实际经营情况, 按照公司相关规定实施。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况

适用 不适用

公司严格遵守《公司法》《证券法》《上市公司治理准则》《企业内部控制评价指引》等有关法律和规范, 不断建立健全公司内部控制体系, 提升公司的内控管理水平。

报告期内, 为进一步提高公司规范运作水平, 增强年报信息披露的真实性、准确性、完整性和及时性, 提高年报信息披露的质量和透明度, 公司制定了《年报信息披露重大差错责任追究制度》; 公司加强审计监察力度, 针对资金管理、印章管理实施专项审计, 发现问题及时反馈给业务部门纠正; 另外, 公司通过面向员工开展内部控制知识宣导, 提高员工内控意识, 推动内控文化的建立。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用

十三、 报告期内对子公司的管理控制情况

适用 不适用

报告期内，公司严格按照上海证券交易所及公司董事会各项规章制度的要求，对子公司进行规范管理及风险控制，子公司向公司报告经营情况等重大信息，不存在应披露未披露的事项。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明

√适用 □不适用

天健会计师事务所（特殊普通合伙）经过审计，认为：公牛集团于 2021 年 12 月 31 日按照《企业内部控制基本规范》和相关规定在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

为贯彻落实《国务院关于进一步提高上市公司质量的意见》精神，证监会启动了上市公司治理专项行动，根据宁波证监局的统一部署和指导，公司完成了第一阶段自查工作，公司治理自查清单中发现的问题积极开展了整改工作，认真查找原因，并制定了整改方案，完成了整改，具体如下：

自查中发现问题的原因分析和整改方案

（一）上市公司基本情况

1、上市公司是否存在董事会到期未及时换届的情况。

原因分析：公司第一届董事会于 2020 年 12 月 22 日到期，部分董事从境外回国后为防控疫情进行隔离，延期召开换届会议。

整改措施：首先，公司在发现上述问题后，积极联系相关董事确定隔离期，并落实最早可结束隔离出席董事会、监事会、股东大会的时间（确定为 2021 年 1 月 7 日），积极推进换届程序的正常进行，尽量将影响降到最低。

整改时间：2021 年 1 月

整改效果：公司已于 2021 年 1 月 7 日完成换届的全部工作。未来换届工作将严格按照要求及时开展。

（二）股东、董事、监事、高级管理人员

2、上市公司董事、监事、高级管理人员是否存在以下情形：

（A）未按照规定出席（列席）或委托他人代为出席股东大会、董事会、监事会等会议。

原因分析：2020 年第一次临时股东大会董事蔡映峰先生因公出差请假，曹伟先生、谢韬先生因当时北京疫情影响无法现场出席。

整改措施：公司提前协调董监高的时间，并告知其应按照规定出席（列席）股东大会。

整改时间：2021 年 5 月

整改效果：在公司后续股东大会（2020 年年度股东大会）中公司全体董事、监事和高级管理人员均出席了股东大会，充分的行使职权且做到了勤勉尽责。

3、是否存在独立董事现场工作时间少于 10 个工作日的情形。

原因分析：独立董事主要通过会议研讨方式参与公司工作，在疫情情况下更多的通过线上方式开展，现场工作时间较少。

整改措施：首先，公司向独立董事明确《上市公司独立董事履职指引》（2020年修订）等业务指引中关于独立董事履职的要求，要求其做到现场工作不少于10个工作日。其次，公司积极推动独立董事办公履职方式由线上向现场的转变，灵活安排集团总部（慈溪）、上海两地办公，为现场工作创造更便利、高效的条件，并充分做好独立董事现场工作时间的记录，重视独立董事提出的公司治理意见，进一步加强公司规范化治理。

整改时间：2021年

完善公司治理机制是一项长期的任务，公司将本次自查为契机，对公司进行全方面的自查、评估，严格按照相关法律法规和监管要求对自查发现的各项问题进行整改，推进公司治理长效机制的建设，进一步提高公司治理水平。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

1. 排污信息

适用 不适用

宁波公牛电器有限公司为宁波市土壤环境污染重点监管单位，2021年危险废弃物委托处置量为483.4吨。报告期内，公司严格按照执行的污染物排放标准要求进行排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚。

公司除宁波公牛电器有限公司以外的其他单位均非环境保护部门公布的重点排污单位。

2. 防治污染设施的建设和运行情况

适用 不适用

公司积极落实绿色发展战略，贯彻绿色低碳生态发展理念，加大安全环保投入，应用绿色、节能、环保、资源再利用等绿色技术，推动制造工艺、业务流程等创新和变革，降低废水、废气排放和噪音污染，大力开展节能技改和淘汰落后高耗能设备，持续完善绿色制造体系建设。2021年，公司环保设备运行费用总计投入1,885万元，废气污染治理设施已经升级为国际先进的“沸石转轮吸附+RTO燃烧”技术，治理效果VOC可降至30mg/m³及以下。

3. 建设项目环境影响评价及其他环境保护行政许可情况

适用 不适用

公司所有建设项目，均按国家环境保护法律法规的要求履行了环境影响评价及其他环境保护行政许可手续。

4. 突发环境事件应急预案√适用 不适用

公司已建立起切实有效的突发环境事件应急机制，各基地化学品中间仓和涉及危废危化品的各工厂每年至少演练 2 次应急预案。为提高企业应对环境污染事故的能力，按照《中华人民共和国环境保护法》等相关法律法规的要求，结合实际，制定了《宁波公牛电器有限公司突发环境事件应急预案》，用于规范、指导公司突发环境污染事故的应急救援行动，备案编号 330282-2021-029-L。报告期内，公司对《安全生产投入保障制度》《EHS 法律法规及其他要求管理规定》《危险作业安全管理制度》《公牛安全体系 BSS 条款与运行管理规定》进行了优化修订。

5. 环境自行监测方案√适用 不适用

公司按照环保自行监测要求，制定了《污染源自行监测管理制度》，定期开展自行监测工作。2021 年已委托有资质的第三方检测单位，有序地对喷涂废气、厂界噪声、生活污水、土壤、地下水开展检测，出具检测报告，污染物均未超标。

6. 报告期内因环境问题受到行政处罚的情况适用 不适用**7. 其他应当公开的环境信息**√适用 不适用

宁波公牛电器有限公司入选宁波市 2022 年第一批生态环境监督执法正面清单企业名单。宁波公牛电器有限公司 2021 年浙江省企业环境信用等级为 A 级。

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明√适用 不适用**1. 因环境问题受到行政处罚的情况**适用 不适用**2. 参照重点排污单位披露其他环境信息**√适用 不适用

除宁波公牛电器有限公司以外，集团其他单位均非重点排污单位，均严格执行环保相关法律法规，根据环评要求对产生环境污染的工艺加装环保设备，并验收通过，达标排放。三废均达标排放，无环境污染事故，未受到环境保护部门处罚，年度浙江省企业环境信用等级均为 A 级。

其中宁波公牛光电科技有限公司入选宁波市 2022 年第一批生态环境监督执法正面清单企业名单。

3. 未披露其他环境信息的原因适用 不适用**(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息**√适用 不适用

为加强员工环境保护意识，2021 年 6 月 5 日公司组织世界环境日活动，以骑行和步行的活动宣传环境保护；为进一步加强喷涂产线环保管理，公司新建喷涂工厂并升级废气污染治理设

施，由“活性炭吸附+催化燃烧”升级到目前国际先进的“沸石转轮吸附+RTO 燃烧”。目前喷涂新工厂已经完成建设和搬迁工作。

为切实践行循环经济，做好资源有效利用，模塑工厂已建立起塑料粒子回收再利用机制，2021 年通过粉碎后再利用的塑料粒子至少达到 8,500 吨。

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

√适用 □不适用

“十四五”是我国实现碳排放达峰的关键期，也是推动经济高质量发展和生态环境质量持续改善的攻坚期。为认真贯彻落实国家关于碳减排方面的工作要求，实现碳达峰和经济高质量发展，公司主要在以下方面展开工作：

(1) 持续推进“绿色工厂”建设工作。2020 年 12 月集团全资子公司宁波公牛电器有限公司获评工信部认定的“国家级绿色工厂”，2021 年 8 月宁波公牛又入选宁波市第一批五星级绿色工厂。宁波公牛积极落实绿色发展战略，贯彻绿色低碳生态发展理念，加大安全环保投入，应用绿色、节能、环保、资源再利用等绿色技术，推动制造工艺、业务流程等创新和变革，降低废水、废气排放和噪音污染，大力开展节能技改和淘汰落后高耗能设备，持续完善绿色制造体系建设。

(2) 推出新能源汽车充电枪、充电桩产品。公司紧跟政策和行业发展趋势，将电连接业务从家庭场景扩展至新能源汽车领域，通过技术和材料创新，为消费者提供更加优质的产品和服务，支持新能源汽车行业发展。

二、社会责任工作情况

√适用 □不适用

具体内容详见公司于上海证券交易所网站 (<http://www.see.com.cn>) 发布的《公牛集团股份有限公司 2021 年度环境、社会及管治报告》。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

√适用 □不适用

报告期内，公司在持续稳健发展的同时，以实际行动积极巩固拓展脱贫成果，助力乡村振兴战略实施。在扶贫助困方面，公司积极响应浙江省政府关于“山海协作工程”的规划要求，通过慈溪市慈善总会向常山县郭塘村捐款 100 万元用于扶贫济困，同时坚定支持慈溪市帮扶结对县——贵州安龙、兴仁的扶贫组织工作；在回馈乡梓方面，公司向企业发源地古窑浦村捐资 100 万元用于村民健康体检与环境卫生建设，春节前为 70 岁以上老人送上千元新春慰问红包等。后续公司将根据企业自身实际情况继续积极践行企业社会责任。

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与首次公开发行的承诺	股份限售	良机实业、凝晖投资、穗元投资	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。所持股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于首次公开发行股票的发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期自动延长至少6个月。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	齐源宝	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	高瓴道盈、晓舟投资、伯韦投资、孙荣飞	自公司股票上市之日起十二个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。	自公司股票上市之日	是	是	不适用	不适用

				起十二个月内				
	股份限售	阮立平、阮学平、蔡映峰、刘圣松、周正华、李国强、张丽娜	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。其直接或间接持有的公司股票在锁定期满后两年内减持的，其减持价格不低于发行价（若公司股票有派息、送股、资本公积金转增股本等除权、除息事项的，发行价格将进行除权、除息调整，以下同）；公司上市后6个月内如公司股票连续20个交易日的收盘价均低于发行价，或者上市后6个月期末收盘价低于发行价，持有公司股票的锁定期限自动延长至少6个月。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；②离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
	股份限售	申会、官学军、李雨	自公司股票上市之日起三十六个月内，不转让或者委托他人管理其直接或间接持有的公司首次公开发行股票前已发行的股份，也不由公司回购该等股份。在上述承诺锁定期满后，在本人担任公司的董事、监事、高级管理人员期间，以及本人在任期届满前离职的，在本人就任时确定的任期内和任期届满后6个月内：①每年转让的股份不超过本人直接或间接持有公司股份总数的25%；②离职后6个月内，不转让本人直接或间接持有的公司股份；③遵守法律、行政法规、部门规章、规范性文件以及证券交易所业务规则对董事、监事、高级管理人员股份转让的其他规定。	自公司股票上市之日起三十六个月内	是	是	不适用	不适用
与股权激励相关的承诺	其他	公牛集团	不为公牛集团2020年限制性股票激励计划的激励对象依本次激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。		否	是	不适用	不适用
	其他	2020年限制性股票激励计划的激励对象	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。		否	是	不适用	不适用

	其他	公牛集团	不为公牛集团 2021 年限制性股票激励计划的激励对象依本次激励计划获取有关限制性股票提供贷款以及其他任何形式的财务资助，包括为其贷款提供担保。		否	是	不适用	不适用
	其他	2021 年限制性股票激励计划的激励对象	若公司因信息披露文件中有虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，导致不符合授予权益或行使权益安排的，激励对象应当自相关信息披露文件被确认存在虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏后，将由股权激励计划所获得的全部利益返还公司。		否	是	不适用	不适用
其他承诺	其他	良机实业	宁波良机实业有限公司将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促股份公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，宁波良机实业有限公司承诺就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。	自公司上市之日起三年	是	是	不适用	不适用
	其他	阮立平、阮学平	本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。公司股东大会按照该预案的规定对回购股份作出决议时，本人承诺本人及一致行动人就该回购事项议案在股东大会中投赞成票。	自公司上市之日起三年	是	是	不适用	不适用
	其他	蔡映峰、刘圣松、周正华、曹伟、张泽平、何浩、谢韬、李国强、张丽娜	本人将严格按照《公司上市三年内稳定股价的预案》的规定，全面且有效地履行在该预案项下的各项义务和责任，并将极力敦促公司及相关各方严格按照该预案的规定全面且有效地履行其在该预案项下的各项义务和责任。	自公司上市之日起三年	是	是	不适用	不适用
	其他	良机实业	(1) 承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害发行人利益。(2) 承诺不越权干预发行人经营管理活动，不侵占发行人利益。(3) 承诺依法行使法律、法规及规范性文件规定的股东权利，不损害发行人及其他股东的合法权益。若违反上述承诺，本公司同意按照中国证监会和上海证券交易所等证券监管机构制定或发布的有关规		否	是	不适用	不适用

			定、规则，对本公司作出相关处罚或采取相关管理措施，给发行人和投资者造成损失的，由本公司向发行人和投资者承担个别和连带的法律责任。					
其他承诺	解决同业竞争	良机实业	<p>(1) 本公司及本公司控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。(2) 本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本公司及本公司控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(4) 如若本公司及本公司控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。(5) 本公司承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其子公司其他股东的权益。如因本公司及本公司控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本公司同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。</p>	否	是	不适用	不适用	
其他承诺	解决同业竞争	阮立平、阮学平	<p>(1) 本人及本人控制的公司或其他组织中，不存在从事与发行人及其子公司相同或相似的业务，不存在同业竞争。(2) 本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以任何形式从事与发行人及其子公司现有相同或相似业务，包括不在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司现有主要业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(3) 若发行人及其子公司今后从事新的业务领域，则本人及本人控制的公司或其他组织将不在中国境内外以控股方式，或以参股但拥有实质控制权的方式从事与发行人及其子公司新的业务领域有直接竞争的业务活动，包括在中国境内外投资、收购、兼并与发行人及其子公司今后从事的新业务有直接竞争的公司或者其他经济组织。(4) 如若本人及本人控制的法人出现与发行人及其子公司有直接竞争的经营业务情况时，发行人及其子公司有权以优先收购或委托经营的方式将相竞争的业务集中到发行人及其子公司经营。(5) 本人承诺不以发行人及其子公司股东的地位谋求不正当利益，进而损害发行人及其</p>	否	是	不适用	不适用	

			子公司其他股东的权益。如因本人及本人控制的公司或其他组织违反上述声明与承诺而导致发行人及其子公司的权益受到损害的，则本人同意向发行人及其子公司承担相应的损害赔偿责任。					
其他承诺	解决关联交易	良机实业	本公司将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。		否	是	不适用	不适用
其他承诺	解决关联交易	阮立平、阮学平	本人将尽可能减少和规范与公牛集团股份有限公司及其全资或控股子公司之间的关联交易；对于无法避免或者因合理原因发生的关联交易，将严格遵守有关法律、法规及公司章程的规定，遵循等价、有偿、公平交易的原则，履行合法程序，交易价格将按照市场公认的合理价格确定，保证关联交易的公允性；不利用股东地位，促使公司股东大会或者董事会做出侵害公司和其他股东合法权益的决议；在经营决策中，严格按照公司法及公司章程的有关规定，执行关联股东回避制度，以维护全体股东的合法权益。		否	是	不适用	不适用

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

详见“第十节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44 重要会计政策和会计估计的变更”。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	天健会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	195.00
境内会计师事务所审计年限	9

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	天健会计师事务所（特殊普通合伙）	50.00
保荐人	国金证券股份有限公司	

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

根据公司 2020 年度股东大会决议，公司续聘天健会计师事务所（特殊普通合伙）为公司 2021 年度的财务审计机构及内控审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

□适用 √不适用

八、破产重整相关事项

□适用 √不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

√本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 □本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

(一) 诉讼、仲裁事项已在临时公告披露且无后续进展的

□适用 √不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的诉讼、仲裁情况

√适用 □不适用

单位:万元 币种:人民币

报告期内:									
起诉(申请)方	应诉(被申请)方	承担连带负责方	诉讼仲裁类型	诉讼(仲裁)基本情况	诉讼(仲裁)涉及金额	诉讼(仲裁)是否形成预计负债及金额	诉讼(仲裁)进展情况	诉讼(仲裁)审理结果及影响	诉讼(仲裁)判决执行情况
深圳蓝色飞舞科技有限公司	宁波公牛		发明专利权纠纷诉讼	2017年11月,深圳蓝色飞舞科技有限公司以宁波公牛为被告提起侵害发明专利权纠纷诉讼,案号为(2019)浙02民初13号【原案号为(2017)粤73民初4526号】。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”(专利号:ZL201280076997.8)	82.50	否	二审已判决	二审判决宁波公牛停止侵权行为,赔偿30万元。	公司已执行,同时,将依照合同约定及相关法律规定向相关供应商追偿。
深圳蓝色飞舞科技有限公司	宁波公牛		发明专利权纠纷诉讼	2018年3月,深圳蓝色飞舞科技有限公司以宁波公牛为被告提起侵害发明专利权纠纷诉讼,案号为(2018)粤03民初222号。涉及的发明专利为“用于需复位的自供电的电子装置的控制方法和设备”(专利号:ZL201280076997.8)	150.00	否	二审已判决	二审判决宁波公牛停止生产、销售、许诺销售行为,销毁库存侵权产品。赔偿原告经济损失及维权合理费用60万元。	公司已执行,同时,将依照合同约定及相关法律规定向相关供应商追偿。

(三) 其他说明

□适用 √不适用

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

□适用 √不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

□适用 √不适用

十二、重大关联交易

(一)与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

事项概述	查询索引
公司第二届董事会第二次会议审议通过了《关于预计 2021 年度日常关联交易的议案》，详见公司报告期内披露的《关于预计 2021 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2021-020）。上述预计的实际执行情况详见于公司披露的《关于预计 2022 年度日常关联交易的公告》（公告编号：2022-024）。	上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二)资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

适用 不适用

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(四)关联债权债务往来

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

3、临时公告未披露的事项

适用 不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

适用 不适用

(六)其他

适用 不适用

十三、重大合同及其履行情况

(一) 托管、承包、租赁事项

1、 托管情况

适用 不适用

2、 承包情况

适用 不适用

3、 租赁情况

适用 不适用

(二) 担保情况

适用 不适用

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

类型	资金来源	发生额	未到期余额	逾期未收回金额
银行理财产品	自有资金	460,660.00	460,660.00	
银行理财产品	募集资金	62,000.00	20,000.00	
结构性存款	自有资金	140,001.00	50,001.00	
结构性存款	募集资金	128,000.00	60,000.00	
信托产品	自有资金	200,000.00	112,000.00	

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托理财情况

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

受托人	委托理财类型	委托理财金额	委托理财起始日期	委托理财终止日期	资金来源	资金投向	报酬确定方式	年化收益率	预期收益(如有)	实际收益或损失	实际收回情况	是否经过法定程序	未来是否有委托理财计划	减值准备计提金额(如有)
中信信托有限责任公司	信托产品	3,000.00	2021-8-19	2022-2-21	自有资金		到期收回一次计息	4.50%			未到期	是	是	
中国农业银行慈溪师桥支行	银行理财产品	6,900.00	2021-11-9	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	2.5%-2.8%			未到期	是	是	
中国农业银行	结构性存款	30,000.00	2021-1-22	2022-1-20	募集资金		到期收回一次	1.8-3.5%			未到期	是	是	

慈溪师桥支行							计息						
中国农业银行慈溪师桥支行	银行理财产品	3,350.00	2021-9-16	2022-1-7	自有资金		到期收回一次计息	2.5%-3.05%			未到期	是	是
中国民生银行股份有限公司宁波慈溪支行	银行理财产品	47,200.00	2021-12-30	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	2.79%-2.90%			未到期	是	是
中国民生银行股份有限公司宁波慈溪支行	银行理财产品	20,000.00	2021-8-25	2022-2-21	自有资金		到期收回一次计息	3.3-4.5%			未到期	是	是
中国建设银行上海分行	结构性存款	10,000.00	2021-2-4	2022-2-4	募集资金		到期收回一次计息	2.1-3.5%			未到期	是	是
中国光大银行股份有限公司宁波慈溪支行	银行理财产品	5,000.00	2021-12-31	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	3.00%			未到期	是	是
中国工商银行股份有	结构性存款	50,000.00	2021-6-1	2022-11-17	自有资金		到期收回一次计息	1.5-3.8%			未到期	是	是

有限公司 慈溪横 河支行														
招商银行 股份有 限公司 宁波 杭州湾 新区支 行	银行理 财产品	12,520.00	2021- 12-29	无固定 到期日	自有资 金		到期收 回一次 计息	2.80%			未到期	是	是	
兴业证 券股份 有限公 司	券商理 财产品	10,000.00	2021- 12-23	2022- 6-23	募集资 金		到期收 回一次 计息	0.5%- 5.9%			未到期	是	是	
上海甬 兴证券 资产管 理有限 公司	券商理 财产品	20,000.00	2021- 8-30	2022- 8-30	自有资 金		到期收 回一次 计息	4.80%			未到期	是	是	
上海海 通证券 资产管 理有限 公司	券商理 财产品	55,000.00	2021- 4-27	2022- 7-6	自有资 金		到期收 回一次 计息	5%- 5.3%			未到期	是	是	
上海国 际信托 有限公 司	信托产 品	4,000.00	2021- 10-26	无固定 到期日	自有资 金		到期收 回一次 计息	4.60%			未到期	是	是	
上海国 际信托 有限公 司	信托产 品	20,000.00	2021- 7-7	2022- 7-6	自有资 金		到期收 回一次 计息	4.65%			未到期	是	是	

司													
上海光大证券资产管理有限公司	券商理财产品	142,000.00	2021-4-23	2023-1-31	自有资金		到期收回一次计息	4.5%-5.15%			未到期	是	是
宁波银行股份有限公司慈溪支行	银行理财产品	97,000.00	2020-8-12	2023-10-25	自有资金		到期收回一次计息	3.6-4.6%			未到期	是	是
陆家嘴国际信托有限公司	信托产品	35,000.00	2021-1-14	2022-1-17	自有资金		到期收回一次计息	5.05%-5.3%			未到期	是	是
交通银行宁波新城支行	结构性存款	20,000.00	2021-1-21	2022-1-21	募集资金		到期收回一次计息	1.75-3.2%			未到期	是	是
华泰证券(上海)资产管理有限公司	券商理财产品	40,000.00	2021-7-13	2022-9-6	自有资金		到期收回一次计息	4.80%			未到期	是	是
华能贵诚信托有限公司	信托产品	30,000.00	2021-8-19	2022-8-25	自有资金		到期收回一次计息	6.00%			未到期	是	是
光大证券股份	券商理财产品	5,000.00	2021-11-10	2022-2-11	募集资金		到期收回一次	1.8%-6.3%			未到期	是	是

有限公司							计息							
光大银行闵行支行	结构性存款	1.00	2020-12-21	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	1.50%			未到期	是	是	
光大兴陇信托有限责任公司	信托产品	20,000.00	2021-1-14	2022-3-24	自有资金		到期收回一次计息	5.35%			未到期	是	是	
工商银行莘庄支行	银行理财产品	1,690.00	2019-9-16	无固定到期日	自有资金		到期收回一次计息	2.24%-2.27%			未到期	是	是	
方正证券股份有限公司	券商理财产品	10,000.00	2021-11-10	2022-11-10	自有资金		到期收回一次计息	4.50%			未到期	是	是	
方正证券股份有限公司	券商理财产品	5,000.00	2021-12-28	2022-9-8	募集资金		到期收回一次计息	3.90%			未到期	是	是	

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托理财减值准备

□适用 √不适用

2. 委托贷款情况**(1) 委托贷款总体情况**

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(2) 单项委托贷款情况

□适用 √不适用

其他情况

□适用 √不适用

(3) 委托贷款减值准备

□适用 √不适用

3. 其他情况

□适用 √不适用

(四) 其他重大合同

□适用 √不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

□适用 √不适用

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

单位：股

	本次变动前		本次变动增减（+，-）					本次变动后	
	数量	比例（%）	发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	数量	比例（%）
一、有限售条件股份	540,613,800	90.01	668,400			-15,702,694	-15,034,294	525,579,506	87.42
1、国家持股									
2、国有法人持股									

3、其他内资持股	540,613,800	90.01	668,400			-15,702,694	-15,034,294	525,579,506	87.42
其中：境内非国有法人持股	345,819,079	57.58				-14,932,971	-14,932,971	330,886,108	55.04
境内自然人持股	194,794,721	32.43	668,400			-769,723	-101,323	194,693,398	32.38
4、外资持股									
其中：境外法人持股									
境外自然人持股									
二、无限售条件流通股份	60,000,000	9.99				15,601,014	15,601,014	75,601,014	12.58
1、人民币普通股	60,000,000	9.99				15,601,014	15,601,014	75,601,014	12.58
2、境内上市的外资股									
3、境外上市的外资股									
4、其他									
三、股份总数	600,613,800	100.00	668,400			-101,680	566,720	601,180,520	100.00

2、股份变动情况说明

√适用 □不适用

(1) 珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）、深圳市晓舟投资有限公司、慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）（后更名为安吉伯韦企业管理合伙企业（有限合伙））和孙荣飞共 4 名股东持有的首次公开发行限售股共计 15,385,494 股，锁定期届满并于 2021 年 2 月 8 日上市流通。详见公司于 2021 年 1 月 30 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《公牛集团关于部分首次公开发行限售股上市流通的公告》（公告编号：2021-012）。

(2) 激励对象吴俊等 21 人因离职已失去股权激励资格，公司对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 37,900 股进行回购注销，回购股份注销日为 2021 年 2 月 10 日。详见公司于 2021 年 2 月 6 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《公牛集团部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2021-014)。

(3) 部分股权激励限制性股票回购注销

根据《公牛集团股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划(草案)》的规定，激励对象文斌等 21 人因离职已失去本次激励计划的激励资格，公司于 2021 年 7 月 2 日完成对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性股票共计 31,000 股进行回购注销处理，注销完成后公司的股份总数由 600,575,900 股变更为 600,544,900 股。详见公司于 2021 年 6 月 30 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《公牛集团部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》(公告编号: 2021-064)。

(4) 2021 年限制性股票激励计划授予

2021 年 4 月 28 日，公司召开第二届董事会第三次会议和第二届监事会第三次会议，审议通过了《关于公司 2021 年限制性股票激励计划(草案)及其摘要的议案》和《关于公司 2021 年限制性股票激励计划实施考核管理办法的议案》。本次限制性股票授予日为 2021 年 6 月 4 日，天健会计师事务所(特殊普通合伙)于 2021 年 7 月 5 日出具了《公牛集团股份有限公司验资报告》(天健验〔2021〕343 号)，审验了截至 2021 年 6 月 22 日止新增注册资本及实收股本情况，公司已收到 523 名激励对象以货币资金缴纳的限制性股票认购款合计人民币 58,919,460.00 元。其中，计入实收股本 668,400.00 元，计入资本公积(股本溢价) 58,251,060.00 元。

公司于 2021 年 7 月 15 日完成 2021 年限制性股票激励计划授予登记，向 523 名激励对象共授予 66.84 万股限制性股票，公司总股本由原来的 600,544,900 股增加至 601,213,300 股。详见公司于 2021 年 7 月 17 日在上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn) 披露的《公牛集团关于 2021 年限制性股票激励计划授予结果的公告》(公告编号: 2021-072)。

(5) 部分股权激励限制性股票回购注销

根据《公牛集团股份有限公司 2020 年限制性股票激励计划(草案)》、《公牛集团股份有限公司 2021 年限制性股票激励计划(草案修订稿)》的规定，激励对象张宏、王娜等 28 人因离职已失去本次激励计划的激励资格，公司于 2021 年 12 月 24 日完成对其持有的已获授但尚未解除限售的限制性

股票共计 32,780 股进行回购注销处理，注销完成后公司的股份总数由 601,213,300 股变更为 601,180,520 股。详见公司于 2021 年 12 月 22 日在上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）披露的《公牛集团部分股权激励限制性股票回购注销实施公告》（公告编号：2021-110）。

3、 股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

√适用 □不适用

报告期内，由于公司授予限制性股票导致公司股本由 60,061.38 万股变更为 60,118.05 万股。如不考虑本次变更影响，以变更前股本 60,061.38 万股计算，2021 年度基本每股收益、每股净资产分别为 4.63 元/股和 17.90 元/股；按照年末总股本 60,118.05 万股计算，2021 年度基本每股收益、每股净资产分别为 4.63 元/股和 17.88 元/股。

4、 公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

□适用 √不适用

(二) 限售股份变动情况

√适用 □不适用

单位：股

股东名称	年初限售股数	本年解除限售股数	本年增加限售股数	年末限售股数	限售原因	解除限售日期
珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）	12,067,042	12,067,042	0	0	首次公开发行	2021-02-08
深圳市晓舟投资有限公司	1,508,385	1,508,385	0	0	首次公开发行	2021-02-08
慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）[注 1]	1,357,544	1,357,544	0	0	首次公开发行	2021-02-08
孙荣飞	452,523	452,523	0	0	首次公开发行	2021-02-08
2020 年股权激励计划激励对象	613,800	317,200 [注 2]	0	296,600	股权激励对象授予的限制性股票在锁定期	2021-07-09 2022-07-06 2023-07-06
2021 年股权激励计划激励对象	0	0	668,400	668,400	股权激励对象授予的限制性股票在锁定期	2022-07-15 2023-07-15 2024-07-15
合计	15,999,294	15,702,694	668,400	965,000	/	/

注 1：慈溪市伯韦投资合伙企业（有限合伙）后更名为安吉伯韦企业管理合伙企业（有限合伙）

注 2：其中解除限售并上市流通的限制性股票数量为 215,520 股，由公司回购注销的限制性股票数量为 101,680 股。

二、证券发行与上市情况

(一)截至报告期内证券发行情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

股票及其衍生 证券的种类	发行日期	发行价格（或利率）	发行数量	上市日期	获准上市交易数量	交易终止日期
普通股股票类						
限制性股票（A 股）	2021-7-15	88.15/股	668,400	2021-7-15	668,400	-

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

√适用 □不适用

公司 2021 年限制性股票激励计划的登记日为 2021 年 7 月 15 日，共计授予 523 名激励对象 668,400 股限制性股票，解除锁定日期分别为授予登记完成之日起 12 个月、24 个月、36 个月，各期解除锁定股票比例为 40%、30%、30%。

(二)公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

√适用 □不适用

股东结构变动情况详见“第七节 股份变动及股东情况”之“一、股本变动情况”之“（一）股份变动情况表”。

资产和负债结构变动情况详见“第三节 管理层讨论与分析”之“五、报告期内主要经营情况”之“（三）资产、负债情况分析”。

(三)现存的内部职工股情况

□适用 √不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	29,644
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)	29,678
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件股份数 量	质押、标记 或冻结情况		股东性 质
					股份 状态	数量	
宁波良机实业 有限公司	0	324,000,000	53.89	324,000,000	无	0	境内非 国有法 人
阮学平	0	96,864,199	16.11	96,864,199	无	0	境内自 然人
阮立平	0	96,864,199	16.11	96,864,199	无	0	境内自 然人
香港中央结算 有限公司	13,777,768	14,042,552	2.34	0	无	0	未知
宁波凝晖投资 管理合伙企业 (有限合伙)	0	4,072,954	0.68	4,072,954	无	0	其他
招商银行股份 有限公司一兴 全合润混合型 证券投资基金	3,470,675	3,470,675	0.58	0	无	0	未知
珠海高瓴道盈 投资合伙企业 (有限合伙)	-8,780,677	3,286,365	0.55	0	无	0	其他
招商银行股份 有限公司一兴 全合宜灵活配 置混合型证券 投资基金 (LOF)	2,600,615	2,600,615	0.43	0	无	0	未知
施罗德投资管 理(香港)有 限公司一施罗 德环球基金系 列新兴亚洲 (交易所)	0	2,465,095	0.41	0	无	0	未知

兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	1,868,375	1,868,375	0.31	0	无	0	未知
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量	股份种类及数量					
		种类	数量				
香港中央结算有限公司	14,042,552	人民币普通股	14,042,552				
招商银行股份有限公司一兴全合润混合型证券投资基金	3,470,675	人民币普通股	3,470,675				
珠海高瓴道盈投资合伙企业（有限合伙）	3,286,365	人民币普通股	3,286,365				
招商银行股份有限公司一兴全合宜灵活配置混合型证券投资基金（LOF）	2,600,615	人民币普通股	2,600,615				
施罗德投资管理（香港）有限公司一施罗德环球基金系列新兴亚洲（交易所）	2,465,095	人民币普通股	2,465,095				
兴业银行股份有限公司一兴全新视野灵活配置定期开放混合型发起式证券投资基金	1,868,375	人民币普通股	1,868,375				
中国光大银行股份有限公司一兴全商业模式优选混合型证券投资基金（LOF）	1,514,643	人民币普通股	1,514,643				
施罗德投资管理（香港）有限公司一施罗德环球基金系列大中华（交易所）	1,076,041	人民币普通股	1,076,041				
基本养老保险基金八零七组合	935,151	人民币普通股	935,151				
施罗德投资管理（香港）有限公司一施罗德环球基金系列中国 A 股（交易所）	892,520	人民币普通股	892,520				
前十名股东中回购专户情况说明	不适用						
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	不适用						
上述股东关联关系或一致行动的说明	阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人。此外，公司未知前十名股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

√适用 □不适用

单位：股

序号	有限售条件股东名称	持有的有限售条件股份数量	有限售条件股份可上市交易情况		限售条件
			可上市交易时间	新增可上市交易股份数量	
1	宁波良机实业有限公司	324,000,000	2023-02-06	0	首次公开发行限售三十六个月
2	阮学平	96,864,199	2023-02-06	0	首次公开发行限售三十六个月
3	阮立平	96,864,199	2023-02-06	0	首次公开发行限售三十六个月
4	宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）	4,072,954	2023-02-06	0	首次公开发行限售三十六个月
5	宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）	1,787,442	2023-02-06	0	首次公开发行限售三十六个月
6	宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）	1,025,712	2023-02-06	0	首次公开发行限售三十六个月
7	谢维伟	21,900	2021-07-09	5,000	2020年、2021年股权激励授予的限制性股票，限售期自该期授予登记完成之日起12月、24个月、36个月
			2022-07-06	0	
			2023-07-06	0	
			2022-07-15	0	
			2023-07-15	0	
			2024-07-15	0	
8	蔡映峰	20,300	2021-07-09	5,000	2020年、2021年股权激励授予的限制性股票，限售期自该期授予登记完成之日起12月、24个月、36个月
			2022-07-06	0	
			2023-07-06	0	
			2022-07-15	0	
			2023-07-15	0	
			2024-07-15	0	
9	李国强	18,880	2021-07-09	5,520	2020年、2021年股权激励授予的限制性股票，限售期自该期授予登记完成之日起12月、24个月、36个月
			2022-07-06	0	
			2023-07-06	0	
			2022-07-15	0	
			2023-07-15	0	
10	王清旺	12,640	2021-07-09	3,960	2020年、2021年股权激励授予的限制性股票，限售期自该期授予登记完成之日起12月、24个月、36个月
			2022-07-06	0	
			2023-07-06	0	
			2022-07-15	0	
			2023-07-15	0	

上述股东关联关系或一致行动的说明	阮立平、阮学平兄弟为一致行动人，二人共同控制公司控股股东宁波良机实业有限公司；二人共同控制的宁波梅山保税港区铄今投资管理有限公司为公司股东宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）、宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）的执行事务合伙人；公司股东宁波齐源宝投资管理合伙企业（有限合伙）为阮立平近亲属阮舒泓、朱赴宁控制的企业。蔡映峰为公司董事，亦为公司股东宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人；李国强为公司高管，亦为公司股东宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人；王清旺为公司股东宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）有限合伙人。此外，前十名股东之间不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人情况。
------------------	---

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

□适用 √不适用

四、控股股东及实际控制人情况**(一) 控股股东情况****1 法人**

√适用 □不适用

名称	宁波良机实业有限公司
单位负责人或法定代表人	阮立平
成立日期	2011 年 11 月 23 日
主要经营业务	投资管理
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	不适用

2 自然人

□适用 √不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

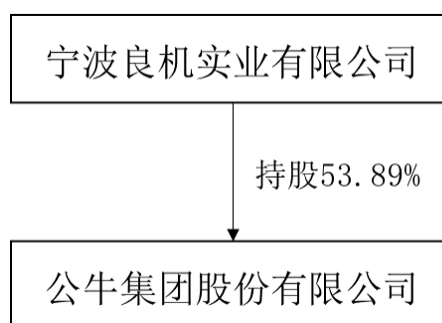
□适用 √不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

□适用 √不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

**(二) 实际控制人情况****1 法人**

□适用 √不适用

2 自然人

√适用 □不适用

姓名	阮立平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司董事长兼总裁
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无
姓名	阮学平
国籍	中国
是否取得其他国家或地区居留权	是
主要职业及职务	公牛集团股份有限公司副董事长、上海公牛电器有限公司总经理
过去 10 年曾控股的境内外上市公司情况	无

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

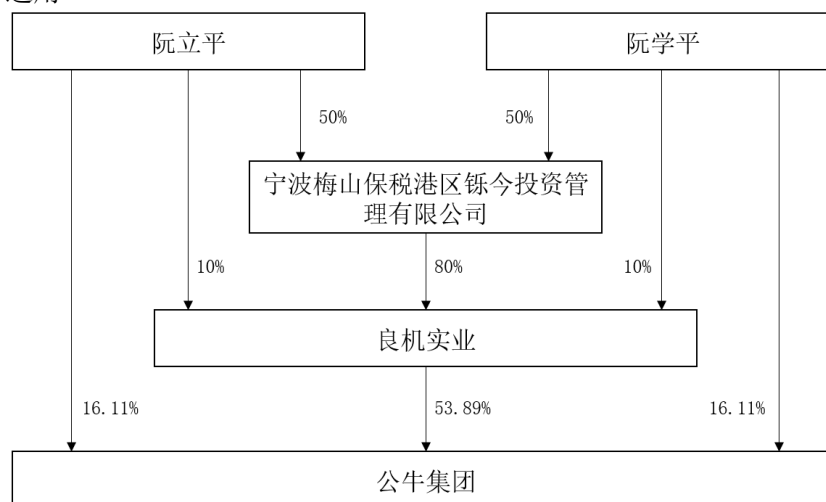
□适用 √不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

□适用 √不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

□适用 √不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

□适用 √不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

□适用 √不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

□适用 √不适用

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

天健审〔2022〕2228号

公牛集团股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了公牛集团股份有限公司（以下简称公牛集团）财务报表，包括2021年12月31日的合并及母公司资产负债表，2021年度的合并及母公司利润表、合并及母公司现金流量表、合并及母公司所有者权益变动表，以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了公牛集团2021年12月31日的合并及母公司财务状况，以及2021年度的合并及母公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于公牛集团，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）收入确认

1. 事项描述

相关信息披露详见本年度报告“第十节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“38.收入”和“七、合并财务报表项目注释”之“61.营业收入和营业成本”之说明。

公牛集团收入主要来源于转换器、墙壁开关、LED 和数码配件的销售。2021 年度，公牛集团实现营业收入为人民币 123.85 亿元。公牛集团针对不同销售方式确定了不同的收入确认具体方法。

由于营业收入是公牛集团关键业绩指标之一，因此，我们将收入确认确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对收入确认，我们实施的审计程序主要包括：

1. 了解与收入确认相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制运行的有效性；

2. 检查主要的销售合同，了解主要合同条款，评价收入确认政策是否符合企业会计准则的规定；

3. 对营业收入及毛利率按月度、产品、客户等实施实质性分析程序，识别是否存在重大或异常波动，并分析波动原因；

4. 对于内销收入，以抽样方式检查与收入确认相关的支持性文件，包括销售合同、订单、销售发票、出库单、发货单、运输单及客户签收单等；对于出口收入，获取电子口岸信息并与账面记录核对，并以抽样方式检查销售合同、出口报关单、货运提单、销售发票等支持性文件；

5. 结合应收账款函证，以抽样方式向主要客户函证本期销售额；

6. 以抽样方式对资产负债表日前后确认的营业收入核对至出库单、发货单、客户签收单、货运提单等支持性文件，评价营业收入是否在恰当期间确认；

7. 检查与营业收入相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

(二) 理财产品的确认、计量和列报

1. 事项描述

相关信息披露详见本年度报告“第十节 财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“10. 金融工具”和“七、合并财务报表项目注释”之“2、交易性金融资产”、“13、其他流动资产”“68. 投资收益”及“十、与金融工具相关的风险”之说明。

截至 2021 年 12 月 31 日，公牛集团交易性金融资产中理财余额为 59.27 亿元，其他流动资产中理财余额为 11.15 亿元；2021 年度理财产品累计投资收益金额为 1.72 亿元，由于理财产品金额较大，且相关产品的投资收益为公牛集团 2021 年度净利润的重要项目，我们将理财产品的确认、计量和列报确定为关键审计事项。

2. 审计应对

针对理财产品的确认、计量和列报，我们实施的审计程序主要包括：

(1) 了解与理财产品投资相关的关键内部控制，评价这些控制的设计，确定其是否得到执行，并测试相关内部控制的运行有效性；

(2) 根据理财产品合同现金流量特征、公牛集团管理理财产品的业务模式，检查理财产品的分类是否正确；

(3) 获取理财产品相关的对账单，与账面余额核对并向银行、证券公司、信托公司函证资产余额，确认理财产品余额存在；

(4) 以抽样方式检查理财产品本期增减的支持性文件，检查其是否经授权批准，确认有关理财产品的购入、售出及投资收益金额正确，记录完整；

(5) 复核理财产品的计价方法，检查其公允价值取得依据、期末价值计量和会计处理是否正确；

(6) 检查与理财产品的确认、计量和列表相关的信息是否已在财务报表中作出恰当列报。

四、其他信息

公牛集团管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估公牛集团的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非计划进行清算、终止运营或别无其他现实的选择。

公牛集团治理层（以下简称治理层）负责监督公牛集团的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

（一）识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

（二）了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(三) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(四) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对公牛集团持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致公牛集团不能持续经营。

(五) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(六) 就公牛集团中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表审计意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

从与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

天健会计师事务所（特殊普通合伙）

中国·杭州

中国注册会计师：钱仲先
（项目合伙人）

中国注册会计师：陈慧

二〇二二年四月十一日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		4,377,228,556.74	3,752,857,861.42
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产		5,926,600,000.00	2,863,300,000.00
衍生金融资产		3,613,050.00	27,159,170.00
应收票据		750,723.35	
应收账款		219,259,743.25	183,928,613.94
应收款项融资		927,023.00	161,562.83
预付款项		29,140,223.00	34,711,617.31
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款		195,924,505.99	126,043,394.07
其中：应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货		1,376,987,122.60	788,240,060.31
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		1,126,520,898.44	2,741,389,939.38
流动资产合计		13,256,951,846.37	10,517,792,219.26
非流动资产：			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资			
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产		1,493,733,120.82	1,181,783,418.51
在建工程		198,364,136.97	278,130,656.14
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		18,809,799.71	
无形资产		295,769,642.48	299,981,403.19
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		17,750,835.99	3,150,000.00
递延所得税资产		116,456,369.78	66,903,177.28

其他非流动资产		76,068,914.50	89,800,700.00
非流动资产合计		2,216,952,820.25	1,919,749,355.12
资产总计		15,473,904,666.62	12,437,541,574.38
流动负债：			
短期借款		500,430,555.55	500,344,611.11
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		2,333,774.75	
应付账款		1,701,686,564.14	1,285,822,466.71
预收款项			
合同负债		437,999,921.93	333,741,780.65
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬		279,463,472.43	244,138,167.00
应交税费		533,077,969.51	437,873,048.07
其他应付款		430,813,760.10	219,091,086.62
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		673,911,937.53	
其他流动负债		56,939,989.86	43,285,234.93
流动负债合计		4,616,657,945.80	3,064,296,395.09
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款			160,037,333.33
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		5,089,837.39	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		50,280,119.30	47,778,120.47
其他非流动负债		46,125,187.50	28,037,156.40
非流动负债合计		101,495,144.19	235,852,610.20
负债合计		4,718,153,089.99	3,300,149,005.29
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		601,180,520.00	600,613,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积		3,914,068,288.56	3,820,175,608.14
减：库存股		80,711,540.00	46,728,594.00
其他综合收益		7,537,390.37	28,863,769.91
专项储备			
盈余公积		302,797,998.73	302,797,998.73
一般风险准备			
未分配利润		6,010,878,918.97	4,431,669,986.31
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		10,755,751,576.63	9,137,392,569.09
少数股东权益			
所有者权益(或股东权益) 合计		10,755,751,576.63	9,137,392,569.09
负债和所有者权益 (或股东权益) 总计		15,473,904,666.62	12,437,541,574.38

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：公牛集团股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		2,815,595,132.13	2,252,978,143.19
交易性金融资产		1,700,000,000.00	1,130,000,000.00
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款		3,783,723.14	12,752,174.13
应收款项融资			
预付款项		302,683,310.52	24,746,283.47
其他应收款		3,038,980,082.79	1,686,576,004.18
其中：应收利息			
应收股利		2,000,000,000.00	1,000,000,000.00
存货		409,900,890.43	210,415,165.34
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		610,271,780.82	1,406,276,164.38
流动资产合计		8,881,214,919.83	6,723,743,934.69
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资		441,959,500.17	405,057,095.11
其他权益工具投资			
其他非流动金融资产			
投资性房地产			

固定资产		805,605,614.22	444,710,486.62
在建工程		171,842,155.89	272,695,407.86
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		7,057,187.09	
无形资产		258,323,362.23	260,448,329.50
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		17,750,835.99	3,150,000.00
递延所得税资产		3,735,033.97	1,628,056.37
其他非流动资产		72,827,494.50	68,746,505.00
非流动资产合计		1,779,101,184.06	1,456,435,880.46
资产总计		10,660,316,103.89	8,180,179,815.15
流动负债：			
短期借款			500,344,611.11
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		100,000,000.00	
应付账款		450,634,960.80	350,846,830.56
预收款项			
合同负债		424,645,030.61	10,061,976.43
应付职工薪酬		101,482,634.41	94,117,188.55
应交税费		205,109,507.99	97,437,178.10
其他应付款		126,829,316.67	136,920,122.46
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		666,081,836.66	
其他流动负债		55,203,853.98	1,308,056.94
流动负债合计		2,129,987,141.12	1,191,035,964.15
非流动负债：			
长期借款			160,037,333.33
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		2,163,270.25	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债		22,249,738.30	16,296,016.31
其他非流动负债		46,125,187.50	28,037,156.40
非流动负债合计		70,538,196.05	204,370,506.04
负债合计		2,200,525,337.17	1,395,406,470.19
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		601,180,520.00	600,613,800.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		3,909,568,864.90	3,815,676,184.48
减：库存股		80,711,540.00	46,728,594.00
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		302,797,998.73	302,797,998.73
未分配利润		3,726,954,923.09	2,112,413,955.75
所有者权益（或股东权益）合计		8,459,790,766.72	6,784,773,344.96
负债和所有者权益（或股东权益）总计		10,660,316,103.89	8,180,179,815.15

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		12,384,916,337.51	10,051,128,834.05
其中：营业收入		12,384,916,337.51	10,051,128,834.05
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		9,262,301,258.59	7,412,932,169.72
其中：营业成本		7,808,540,666.84	6,018,606,539.57
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加		82,785,296.48	80,328,346.74
销售费用		560,187,002.80	517,846,532.13
管理费用		427,615,556.97	430,706,547.54
研发费用		471,015,016.82	401,181,690.28
财务费用		-87,842,281.32	-35,737,486.54
其中：利息费用		39,763,491.76	9,718,888.89
利息收入		128,887,165.64	49,748,785.37
加：其他收益		390,936,141.47	127,179,310.75
投资收益（损失以“-”号填列）		190,025,308.81	52,002,600.70
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			

汇兑收益（损失以“-”号填列）			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-24,746,561.94	-7,435,665.10
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-16,257,123.26	-6,675,595.59
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-11,308,464.89	-669,979.13
三、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,651,264,379.11	2,802,597,335.96
加：营业外收入		4,353,269.76	2,982,456.22
减：营业外支出		330,657,723.91	50,914,854.15
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		3,324,959,924.96	2,754,664,938.03
减：所得税费用		544,599,192.30	441,234,863.89
五、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,780,360,732.66	2,313,430,074.14
（一）按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,780,360,732.66	2,313,430,074.14
2. 终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
（二）按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润（净亏损以“-”号填列）		2,780,360,732.66	2,313,430,074.14
2. 少数股东损益（净亏损以“-”号填列）			
六、其他综合收益的税后净额		-21,326,379.54	28,853,958.05
（一）归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-21,326,379.54	28,853,958.05
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
（1）重新计量设定受益计划变动额			
（2）权益法下不能转损益的其他综合收益			
（3）其他权益工具投资公允价值变动			
（4）企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-21,326,379.54	28,853,958.05
（1）权益法下可转损益的其他综合收益			

(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			
(5) 现金流量套期储备		-21,324,986.08	28,871,218.29
(6) 外币财务报表折算差额		-1,393.46	-17,260.24
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		2,759,034,353.12	2,342,284,032.19
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		2,759,034,353.12	2,342,284,032.19
(二) 归属于少数股东的综合收益总额			
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		4.63	3.89
(二) 稀释每股收益(元/股)		4.63	3.89

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0.00 元，上期被合并方实现的净利润为：0.00 元。

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入		5,306,290,224.15	4,431,826,844.17
减：营业成本		3,876,062,056.48	3,200,232,443.74
税金及附加		27,736,575.48	28,032,068.03
销售费用		22,442,913.93	41,230,202.68
管理费用		237,296,868.57	227,914,385.78
研发费用		190,443,988.85	163,577,005.90
财务费用		-31,504,593.32	-16,888,303.67
其中：利息费用		24,790,531.90	6,413,194.44
利息收入		56,305,098.21	23,400,740.83
加：其他收益		266,969,614.03	19,424,769.79
投资收益（损失以“-”号填列）		2,079,124,417.58	1,048,583,434.64
其中：对联营企业和合营企业的投资收益			
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			

信用减值损失（损失以“-”号填列）		-18,213,104.15	-37,097,495.37
资产减值损失（损失以“-”号填列）		-2,744,147.10	-541,797.39
资产处置收益（损失以“-”号填列）		-3,937,217.96	-18,183.95
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		3,305,011,976.56	1,818,079,769.43
加：营业外收入		602,007.58	438,745.58
减：营业外支出		317,803,063.92	30,606,525.57
三、利润总额（亏损总额以“-”号填列）		2,987,810,920.22	1,787,911,989.44
减：所得税费用		172,118,152.88	108,900,526.54
四、净利润（净亏损以“-”号填列）		2,815,692,767.34	1,679,011,462.90
（一）持续经营净利润（净亏损以“-”号填列）		2,815,692,767.34	1,679,011,462.90
（二）终止经营净利润（净亏损以“-”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1. 重新计量设定受益计划变动额			
2. 权益法下不能转损益的其他综合收益			
3. 其他权益工具投资公允价值变动			
4. 企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1. 权益法下可转损益的其他综合收益			
2. 其他债权投资公允价值变动			
3. 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4. 其他债权投资信用减值准备			
5. 现金流量套期储备			
6. 外币财务报表折算差额			
7. 其他			
六、综合收益总额		2,815,692,767.34	1,679,011,462.90
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

合并现金流量表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		14,169,320,101.49	11,511,903,915.40
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			
向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还		25,804,052.16	17,284,864.61
收到其他与经营活动有关的现金		525,426,517.23	223,463,038.80
经营活动现金流入小计		14,720,550,670.88	11,752,651,818.81
购买商品、接受劳务支付的现金		7,589,799,374.35	5,101,230,609.76
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		1,741,129,477.86	1,555,279,980.16
支付的各项税费		1,161,567,823.93	819,545,329.90
支付其他与经营活动有关的现金		1,213,727,253.60	839,393,187.34
经营活动现金流出小计		11,706,223,929.74	8,315,449,107.16
经营活动产生的现金流量净额		3,014,326,741.14	3,437,202,711.65
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			10,000,000.00
取得投资收益收到的现金		203,660,051.16	119,850,083.88

处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		22,285,265.83	2,287,593.12
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		11,281,533,253.72	24,819,596,262.00
投资活动现金流入小计		11,507,478,570.71	24,951,733,939.00
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		475,375,845.86	418,935,697.14
投资支付的现金			
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		12,621,090,656.00	28,782,390,000.00
投资活动现金流出小计		13,096,466,501.86	29,201,325,697.14
投资活动产生的现金流量净额		-1,588,987,931.15	-4,249,591,758.14
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金		58,919,460.00	3,567,124,820.42
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,229,444,657.64	956,694,305.55
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		1,288,364,117.64	4,523,819,125.97
偿还债务支付的现金		733,145,768.73	300,000,000.00
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,235,638,745.39	2,286,031,250.00
其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金		20,388,050.23	12,187,726.42
筹资活动现金流出小计		1,989,172,564.35	2,598,218,976.42
筹资活动产生的现金流量净额		-700,808,446.71	1,925,600,149.55
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,365,206.44	-2,982,481.80
五、现金及现金等价物净增加额		723,165,156.84	1,110,228,621.26
加：期初现金及现金等价物余额		1,829,551,296.70	719,322,675.44
六、期末现金及现金等价物余额		2,552,716,453.54	1,829,551,296.70

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司现金流量表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量:			
销售商品、提供劳务收到的现金		6,475,570,410.73	4,792,667,952.81
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		338,813,300.33	425,476,489.30
经营活动现金流入小计		6,814,383,711.06	5,218,144,442.11
购买商品、接受劳务支付的现金		4,252,140,785.92	2,983,263,301.71
支付给职工及为职工支付的现金		622,109,797.27	570,574,072.87
支付的各项税费		262,378,388.50	260,167,559.31
支付其他与经营活动有关的现金		898,019,962.90	1,206,376,854.94
经营活动现金流出小计		6,034,648,934.59	5,020,381,788.83
经营活动产生的现金流量净额		779,734,776.47	197,762,653.28
二、投资活动产生的现金流量:			
收回投资收到的现金			10,000,000.00
取得投资收益收到的现金		1,095,128,801.14	1,254,671,774.57
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		17,822,095.19	2,013,719.94
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金		4,390,001,001.00	8,634,924,351.94
投资活动现金流入小计		5,502,951,897.33	9,901,609,846.45
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		351,818,203.17	273,896,576.96
投资支付的现金		11,000,000.00	1,000,000.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金		3,906,990,656.00	11,067,530,000.00
投资活动现金流出小计		4,269,808,859.17	11,342,426,576.96
投资活动产生的现金流量净额		1,233,143,038.16	-1,440,816,730.51
三、筹资活动产生的现金流量:			
吸收投资收到的现金		58,919,460.00	3,567,124,820.42
取得借款收到的现金		633,145,768.73	660,000,000.00
收到其他与筹资活动有关的现金			
筹资活动现金流入小计		692,065,228.73	4,227,124,820.42
偿还债务支付的现金		633,145,768.73	

分配股利、利润或偿付利息支付的现金		1,225,366,634.27	2,286,031,250.00
支付其他与筹资活动有关的现金		11,332,303.38	12,187,726.42
筹资活动现金流出小计		1,869,844,706.38	2,298,218,976.42
筹资活动产生的现金流量净额		-1,177,779,477.65	1,928,905,844.00
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		835,098,336.98	685,851,766.77
加：期初现金及现金等价物余额		894,111,904.74	208,260,137.97
六、期末现金及现金等价物余额		1,729,210,241.72	894,111,904.74

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

合并所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													
	归属于母公司所有者权益											少数 股东 权益	所有者 权益 合计	
	实收资本(或 股本)	其他权益 工具			资本公积	减: 库存股	其他综合收 益	专 项 储 备	盈 余 公 积	一 般 风 险 准 备	未 分 配 利 润			其 他
优 先 股		永 续 债	其 他											
一、 上年 年末 余额	600,613,800 .00				3,820,175,608 .14	46,728,594 .00	28,863,769 .91		302,797,998 .73		4,431,669,986 .31			9,137,392,569 .09
加: 会计 政策 变更														
前 期差 错更 正														
同 一控 制下 企业 合并														
其 他														
二、 本年 期初 余额	600,613,800 .00				3,820,175,608 .14	46,728,594 .00	28,863,769 .91		302,797,998 .73		4,431,669,986 .31			9,137,392,569 .09

2021 年年度报告

三、 本期 增减 变动 金额 (减 少以 “一 ”号 填 列)	566,720.00			93,892,680.42	33,982,946 .00	- 21,326,379 .54			1,579,208,932 .66			1,618,359,007 .54
(一) 综 合 收 益 总 额						- 21,326,379 .54			2,780,360,732 .66			2,759,034,353 .12
(二) 所 有 者 投 入 和 减 少 资 本	566,720.00			93,892,680.42	33,982,946 .00							60,476,454.42
1. 所 有 者 投 入 的 普 通 股	566,720.00			50,544,523.60								51,111,243.60
2. 其 他 权 益 工 具 持 有 者 投 入 资 本												
3. 股 份 支				43,348,156.82	33,982,946 .00							9,365,210.82

2021 年年度报告

付计入所有者权益的金额														
4. 其他														
(三) 利润分配														
1. 提取盈余公积														
2. 提取一般风险准备														
3. 对所有者(或股东)的分配														
4. 其他														
(四) 所有者权益内部结转														

1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥补亏损														
4. 设定受益计划变动额结转留存收益														
5. 其他综合收益结转留存收益														

2021 年年度报告

6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期末余额	601,180,520.00				3,914,068,288.56	80,711,540.00	7,537,390.37	302,797,998.73	6,010,878,918.97		10,755,751,576.63		10,755,751,576.63

项目	2020 年度												少数 股东 权益	所有者 权益 合 计
	归属于母公司所有者权益													
	实收资本 (或股本)	其他权益 工具			资本公积	减：库存股	其他综合收 益	专项 储备	盈余公积	一 般 风 险 准 备	未分配利润	其 他		
优 先 股		永 续 债	其 他											
一、上年年末余额	540,000,000.00				310,256,119.20		9,811.86	302,797,998.73		4,398,239,912.17				5,551,303,841.96
加：会计														

2021 年年度报告

政策变更														
前期差错更正														
同一控制下企业合并														
其他														
二、本年期初余额	540,000,000.00				310,256,119.20		9,811.86		302,797,998.73		4,398,239,912.17			5,551,303,841.96
三、本期增减变动金额（减少以“－”号填列）	60,613,800.00				3,509,919,488.94	46,728,594.00	28,853,958.05				33,430,074.14			3,586,088,727.13
（一）综合收益总额							28,853,958.05				2,313,430,074.14			2,342,284,032.19
（二）所有者投入	60,613,800.00				3,509,919,488.94	46,728,594.00								3,523,804,694.94

2021 年年度报告

和减少资本													
1. 所有者投入的普通股	60,613,800.00				3,489,323,294.00								3,549,937,094.00
2. 其他权益工具持有者投入资本													
3. 股份支付计入所有者权益的金额					20,596,194.94	46,728,594.00							- 26,132,399.06
4. 其他													
(三) 利润分配										2,280,000,000.00			- 2,280,000,000.00
1. 提取盈余公积													
2. 提取一般风													

险准备														
3. 对所有者（或股东）的分配														- 2,280,000,000.00
4. 其他														- 2,280,000,000.00
（四）所有者权益内部结转														
1. 资本公积转增资本（或股本）														
2. 盈余公积转增资本（或股本）														
3. 盈余公积弥														

2021 年年度报告

补亏损													
4. 设定受益计划变动额结转留存收益													
5. 其他综合收益结转留存收益													
6. 其他													
(五) 专项储备													
1. 本期提取													
2. 本期使用													
(六) 其他													
四、本期末余额	600,613,800.00				3,820,175,608.14	46,728,594.00	28,863,769.91	302,797,998.73	4,431,669,986.31	9,137,392,569.09			9,137,392,569.09

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

母公司所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存 股	其他综合 收益	专项储备	盈余公积	未分配利 润	所有者权 益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	600,613,800.00				3,815,676,184.48	46,728,594.00			302,797,998.73	2,112,413,955.75	6,784,773,344.96
加: 会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	600,613,800.00				3,815,676,184.48	46,728,594.00			302,797,998.73	2,112,413,955.75	6,784,773,344.96
三、本期增减变动金额(减少以“-”号填列)	566,720.00				93,892,680.42	33,982,946.00				1,614,540,967.34	1,675,017,421.76
(一) 综合收益总额										2,815,692,767.34	2,815,692,767.34
(二) 所有者投入和减少资本	566,720.00				70,456,679.24	33,982,946.00					37,040,453.24
1. 所有者投入的普通股	566,720.00				50,544,523.60						51,111,243.60
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					19,912,155.64	33,982,946.00					-14,070,790.36
4. 其他											
(三) 利润分配										-1,201,151,800.00	-1,201,151,800.00
1. 提取盈余公积											

2021 年年度报告

2. 对所有者（或股东）的分配										-	-
										1,201,151,800.00	1,201,151,800.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
（六）其他					23,436,001.18						23,436,001.18
四、本期期末余额	601,180,520.00				3,909,568,864.90	80,711,540.00			302,797,998.73	3,726,954,923.09	8,459,790,766.72

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	540,000,000.00				305,756,695.54				302,797,998.73	2,713,402,492.85	3,861,957,187.12
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	540,000,000.00				305,756,695.54				302,797,998.73	2,713,402,492.85	3,861,957,187.12

2021 年年度报告

三、本期增减变动金额（减少以“-”号填列）	60,613,80 0.00				3,509,919 ,488.94	46,728,59 4.00				- 600,988, 537.10	2,922,816 ,157.84
（一）综合收益总额										1,679,01 1,462.90	1,679,011 ,462.90
（二）所有者投入和减少资本	60,613,80 0.00				3,498,708 ,038.69	46,728,59 4.00					3,512,593 ,244.69
1. 所有者投入的普通股	60,613,80 0.00				3,489,323 ,294.00						3,549,937 ,094.00
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额					9,384,744 .69	46,728,59 4.00					- 37,343,84 9.31
4. 其他											
（三）利润分配										- 2,280,00 0,000.00	- 2,280,000 ,000.00
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者（或股东）的分配										- 2,280,00 0,000.00	- 2,280,000 ,000.00
3. 其他											
（四）所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本（或股本）											
2. 盈余公积转增资本（或股本）											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
（五）专项储备											
1. 本期提取											

2021 年年度报告

2. 本期使用											
(六) 其他					11,211,450.25						11,211,450.25
四、本期期末余额	600,613,800.00				3,815,676,184.48	46,728,594.00			302,797,998.73	2,112,413,955.75	6,784,773,344.96

公司负责人：阮立平

主管会计工作负责人：张丽娜

会计机构负责人：罗月波

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

公牛集团股份有限公司（以下简称公司或本公司）系由原公牛集团有限公司以 2017 年 8 月 31 日为基准日整体变更设立的股份有限公司，于 2017 年 12 月 27 日在宁波市市场监督管理局登记注册，总部位于浙江省宁波市。公司现持有统一社会信用代码为 91330282671205242Y 的营业执照，注册资本 60,118.05 万元，股份总数 60,118.05 万股（每股面值 1 元）。其中，有限售条件的流通股份：A 股 52,557.95 万股；无限售条件的流通股份 A 股 7,560.10 万股。公司股票已于 2020 年 2 月 6 日在上海证券交易所挂牌交易。

本公司属电气机械和器材制造行业。主要经营活动为转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等电源连接和用电延伸性产品的研发、生产和销售。产品主要有：转换器、墙壁开关插座、LED 照明和数码配件等。

本财务报表业经公司 2022 年 4 月 11 日第二届董事会第十次会议批准对外报出。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司将宁波公牛电器有限公司、慈溪市公牛电器有限公司和上海公牛电器有限公司等 16 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本年度报告“第十节财务报告”之“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”之说明。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本公司不存在导致对报告期末起 12 个月内的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

1. 遵循企业会计准则的声明

本公司所编制的财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了公司的财务状况、经营成果、股东权益变动和现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

公司经营业务的营业周期较短，以 12 个月作为资产和负债的流动性划分标准。

4. 记账本位币

本公司的记账本位币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在企业合并中取得的资产和负债，按照合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。公司按照被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额与支付的合并对价账面价值或发行股份面值总额的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下企业合并的会计处理方法

公司在购买日对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉；如果合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额，首先对取得的被购买方各项可辨认资产、负债及或有负债的公允价值以及合并成本的计量进行复核，经复核后合并成本仍小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的，其差额计入当期损益。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(1) 母公司将其控制的所有子公司纳入合并财务报表的合并范围。合并财务报表以母公司及其子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由母公司按照《企业会计准则第 33 号——合并财务报表》编制。

(2) 对同一子公司的股权在连续两个会计年度买入再卖出，或卖出再买入的相关会计处理方法

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

适用 不适用

8. 现金及现金等价物的确定标准

列示于现金流量表中的现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物是指企业持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

适用 不适用

(1) 外币业务折算

外币交易在初始确认时，采用交易发生日即期汇率的近似汇率折算为人民币金额。资产负债表日，外币货币性项目采用资产负债表日即期汇率折算，因汇率不同而产生的汇兑差额，除与购建符合资本化条件资产有关的外币专门借款本金及利息的汇兑差额外，计入当期损益；以历史成本计量的外币非货币性项目仍采用交易发生日的即期汇率折算，不改变其人民币金额；以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，差额计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表折算

资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算；所有者权益项目除“未分配利润”项目外，其他项目采用交易发生日的即期汇率折算；利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。按照上述折算产生的外币财务报表折算差额，计入其他综合收益。

10. 金融工具

√适用 □不适用

(1) 金融资产和金融负债的分类

金融资产在初始确认时划分为以下三类：①以摊余成本计量的金融资产；②以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产；③以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

金融负债在初始确认时划分为以下四类：①以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债；②金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债；③不属于上述(1)或(2)的财务担保合同，以及不属于上述(1)并以低于市场利率贷款的贷款承诺；④以摊余成本计量的金融负债。

(2) 金融资产和金融负债的确认依据、计量方法和终止确认条件

①金融资产和金融负债的确认依据和初始计量方法

公司成为金融工具合同的一方时，确认一项金融资产或金融负债。初始确认金融资产或金融负债时，按照公允价值计量；对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产和金融负债，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产或金融负债，相关交易费用计入初始确认金额。但是，公司初始确认的应收账款未包含重大融资成分或公司不考虑未超过一年的合同中的融资成分的，按照《企业会计准则第14号——收入》所定义的交易价格进行初始计量。

② 金融资产的后续计量方法

A. 以摊余成本计量的金融资产

采用实际利率法，按照摊余成本进行后续计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、重分类、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

B. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资

采用公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

C. 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的权益工具投资

采用公允价值进行后续计量。获得的股利（属于投资成本收回部分的除外）计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

D. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

采用公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

③金融负债的后续计量方法

A. 以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

此类金融负债包括交易性金融负债（含属于金融负债的衍生工具）和指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债以公允价值进行后续计量。因公司自身信用风险变动引起的指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的公允价值变动金额计入其他综合收益，除非该处理会造成或扩大损益中的会计错配。此类金融负债产生的其他利得或损失（包括利息费用、除因公司自身信用风险变动引起的公允价值变动）计入当期损益，除非该金融负债属于套期关系的一部分。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入留存收益。

B. 金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债

按照《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》相关规定进行计量。

C. 不属于上述 A 或 B 的财务担保合同，以及不属于上述 A 并以低于市场利率贷款的贷款承诺在初始确认后按照下列两项金额之中的较高者进行后续计量：a. 按照金融工具的减值规定确定的损失准备金额；b. 初始确认金额扣除按照《企业会计准则第 14 号——收入》相关规定所确定的累计摊销额后的余额。

D. 以摊余成本计量的金融负债

采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融负债所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销时计入当期损益。

④金融资产和金融负债的终止确认

A. 当满足下列条件之一时，终止确认金融资产：

a. 收取金融资产现金流量的合同权利已终止；

b. 金融资产已转移，且该转移满足《企业会计准则第23号——金融资产转移》关于金融资产终止确认的规定。

B. 当金融负债（或其一部分）的现时义务已经解除时，相应终止确认该金融负债（或该部分金融负债）。

(3) 金融资产转移的确认依据和计量方法

公司转移了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，继续确认所转移的金融资产。公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：A. 未保留对该金融资产控制的，终止确认该金融资产，并将转移中产生或保留的权利和义务单独确认为资产或负债；B. 保留了对该金融资产控制的，按照继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

金融资产整体转移满足终止确认条件的，将下列两项金额的差额计入当期损益：A. 所转移金融资产在终止确认日的账面价值；B. 因转移金融资产而收到的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。转移了金融资产的一部分，且该被转移部分整体

满足终止确认条件的，将转移前金融资产整体的账面价值，在终止确认部分和继续确认部分之间，按照转移日各自的相对公允价值进行分摊，并将下列两项金额的差额计入当期损益：A. 终止确认部分的账面价值；B. 终止确认部分的对价，与原直接计入其他综合收益的公允价值变动累计额中对应终止确认部分的金额（涉及转移的金融资产为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资）之和。

（4）金融资产和金融负债的公允价值确定方法

公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术确定相关金融资产和金融负债的公允价值。公司将估值技术使用的输入值分以下层级，并依次使用：

①第一层次输入值是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；

②第二层次输入值是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值，包括：活跃市场中类似资产或负债的报价；非活跃市场中相同或类似资产或负债的报价；除报价以外的其他可观察输入值，如在正常报价间隔期间可观察的利率和收益率曲线等；市场验证的输入值等；

③第三层次输入值是相关资产或负债的不可观察输入值，包括不能直接观察或无法由可观察市场数据验证的利率、股票波动率、企业合并中承担的弃置义务的未来现金流量、使用自身数据作出的财务预测等。

（5）金融工具减值

①金融工具减值计量和会计处理

公司以预期信用损失为基础，对以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债务工具投资、合同资产、租赁应收款、分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债以外的贷款承诺、不属于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债或不属于金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的金融负债的财务担保合同进行减值处理并确认损失准备。

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。其中，对于公司购买或源生的已发生信用减值的金融资产，按照该金融资产经信用调整的实际利率折现。

对于购买或源生的已发生信用减值的金融资产，公司在资产负债表日仅将自初始确认后整个存续期内预期信用损失的累计变动确认为损失准备。

对于由《企业会计准则第14号——收入》规范的交易形成，且不含重大融资成分或者公司不考虑不超过一年的合同中的融资成分的应收款项及合同资产，公司运用简化计量方法，按照相当于整个存续期内的预期信用损失金额计量损失准备。

除上述计量方法以外的金融资产，公司在每个资产负债表日评估其信用风险自初始确认后是否已经显著增加。如果信用风险自初始确认后已显著增加，公司按照整个存续期内预期信用损失

的金额计量损失准备；如果信用风险自初始确认后未显著增加，公司按照该金融工具未来12个月内预期信用损失的金额计量损失准备。

公司利用可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

于资产负债表日，若公司判断金融工具只具有较低的信用风险，则假定该金融工具的信用风险自初始确认后并未显著增加。

公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估预期信用风险和计量预期信用损失。当以金融工具组合为基础时，公司以共同风险特征为依据，将金融工具划分为不同组合。

公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

②按组合评估预期信用风险和计量预期信用损失的金融工具

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
其他应收款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和未来12个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失

③按组合计量预期信用损失的应收款项及合同资产

A. 具体组合及计量预期信用损失的方法

项 目	确定组合的依据	计量预期信用损失的方法
应收票据——商业承兑汇票组合	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收票据——银行承兑汇票组合	票据类型	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失
应收账款——账龄组合	账龄组合	参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失

B. 应收账款——账龄组合的账龄与整个存续期预期信用损失率对照表

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)
1 年以内 (含, 下同)	5.00

账 龄	应收账款 预期信用损失率 (%)
1-2 年	10.00
2-3 年	50.00
3 年以上	100.00

(6) 金融资产和金融负债的抵销

金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不相互抵销。但同时满足下列条件的，公司以相互抵销后的净额在资产负债表内列示：A. 公司具有抵销已确认金额的法定权利，且该种法定权利是当前可执行的；B. 公司计划以净额结算，或同时变现该金融资产和清偿该金融负债。

不满足终止确认条件的金融资产转移，公司不对已转移的金融资产和相关负债进行抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

15. 存货

适用 不适用

1. 存货的分类

存货包括在日常活动中持有以备出售的产成品或商品、处在生产过程中的在产品、在生产过程或提供劳务过程中耗用的材料和物料等。

2. 发出存货的计价方法

发出存货采用月末一次加权平均法。

3. 存货可变现净值的确定依据

资产负债表日，存货采用成本与可变现净值孰低计量，按照单个存货成本高于可变现净值的差额计提存货跌价准备。直接用于出售的存货，在正常生产经营过程中以该存货的估计售价减去估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；需要经过加工的存货，在正常生产经营过程中以所生产的产成品的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用和相关税费后的金额确定其可变现净值；资产负债表日，同一项存货中一部分有合同价格约定、其他部分不存在合同价格的，分别确定其可变现净值，并与其对应的成本进行比较，分别确定存货跌价准备的计提或转回的金额。

4. 存货的盘存制度

存货的盘存制度为永续盘存制。

5. 低值易耗品和包装物的摊销方法

(1) 低值易耗品

按照一次转销法进行摊销。

(2) 包装物

按照一次转销法进行摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将拥有的、无条件(即,仅取决于时间流逝)向客户收取对价的权利作为应收款项列示,将已向客户转让商品而有权收取对价的权利(该权利取决于时间流逝之外的其他因素)作为合同资产列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

1. 共同控制、重大影响的判断

按照相关约定对某项安排存在共有的控制,并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策,认定为共同控制。对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力,但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定,认定为重大影响。

2. 投资成本的确定

(1) 同一控制下的企业合并形成的,合并方以支付现金、转让非现金资产、承担债务或发行权益性证券作为合并对价的,在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为其初始投资成本。长期股权投资初始投资成本与支付的合并对价的账面

价值或发行股份的面值总额之间的差额调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

公司通过多次交易分步实现同一控制下企业合并形成的长期股权投资，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，在合并日，根据合并后应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额确定初始投资成本。合并日长期股权投资的初始投资成本，与达到合并前的长期股权投资账面价值加上合并日进一步取得股份新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积；资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(2) 非同一控制下的企业合并形成的，在购买日按照支付的合并对价的公允价值作为其初始投资成本。

公司通过多次交易分步实现非同一控制下企业合并形成的长期股权投资，区分个别财务报表和合并财务报表进行相关会计处理：

1) 在个别财务报表中，按照原持有的股权投资的账面价值加上新增投资成本之和，作为改按成本法核算的初始投资成本。

2) 在合并财务报表中，判断是否属于“一揽子交易”。属于“一揽子交易”的，把各项交易作为一项取得控制权的交易进行会计处理。不属于“一揽子交易”的，对于购买日之前持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值的差额计入当期投资收益；购买日之前持有的被购买方的股权涉及权益法核算下的其他综合收益等的，与其相关的其他综合收益等转为购买日所属当期收益。但由于被投资方重新计量设定受益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 除企业合并形成以外的：以支付现金取得的，按照实际支付的购买价款作为其初始投资成本；以发行权益性证券取得的，按照发行权益性证券的公允价值作为其初始投资成本；以债务重组方式取得的，按《企业会计准则第 12 号——债务重组》确定其初始投资成本；以非货币性资产交换取得的，按《企业会计准则第 7 号——非货币性资产交换》确定其初始投资成本。

3. 后续计量及损益确认方法

对被投资单位实施控制的长期股权投资采用成本法核算；对联营企业和合营企业的长期股权投资，采用权益法核算。

4. 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权的处理方法

(1) 个别财务报表

对处置的股权，其账面价值与实际取得价款之间的差额，计入当期损益。对于剩余股权，对被投资单位仍具有重大影响或者与其他方一起实施共同控制的，转为权益法核算；不能再对被投资单位实施控制、共同控制或重大影响的，按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》的相关规定进行核算。

(2) 合并财务报表

1) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且不属于“一揽子交易”的

在丧失控制权之前，处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，调整资本公积（资本溢价），资本溢价不足冲减的，冲减留存收益。

丧失对原子公司控制权时，对于剩余股权，按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量。处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产的份额之间的差额，计入丧失控制权当期的投资收益，同时冲减商誉。与原有子公司股权投资相关的其他综合收益等，应当在丧失控制权时转为当期投资收益。

2) 通过多次交易分步处置对子公司投资至丧失控制权，且属于“一揽子交易”的将各项交易作为一项处置子公司并丧失控制权的交易进行会计处理。但是，在丧失控制权之前每一次处置价款与处置投资对应的享有该子公司净资产份额的差额，在合并财务报表中确认为其他综合收益，在丧失控制权时一并转入丧失控制权当期的损益。

22. 投资性房地产

不适用

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用年限超过一个会计年度的有形资产。固定资产在同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量时予以确认。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	20	3	4.85
机器设备	年限平均法	4-10	3	9.70-24.25
运输工具	年限平均法	2-10	3	9.70-48.50
电子及其他设备	年限平均法	2-10	3	9.70-48.50
固定资产装修	年限平均法	5	0	20

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

1. 在建工程同时满足经济利益很可能流入、成本能够可靠计量则予以确认。在建工程按建造该项资产达到预定可使用状态前所发生的实际成本计量。

2. 在建工程达到预定可使用状态时，按工程实际成本转入固定资产。已达到预定可使用状态但尚未办理竣工决算的，先按估计价值转入固定资产，待办理竣工决算后再按实际成本调整原暂估价值，但不再调整原已计提的折旧。

25. 借款费用

适用 不适用

1. 借款费用资本化的确认原则

公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，

计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时确认为费用，计入当期损益。

2. 借款费用资本化期间

(1) 当借款费用同时满足下列条件时，开始资本化：1) 资产支出已经发生；2) 借款费用已经发生；3) 为使资产达到预定可使用或可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 若符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断，并且中断时间连续超过 3 个月，暂停借款费用的资本化；中断期间发生的借款费用确认为当期费用，直至资产的购建或者生产活动重新开始。

(3) 当所购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或可销售状态时，借款费用停止资本化。

3. 借款费用资本化率以及资本化金额

为购建或者生产符合资本化条件的资产而借入专门借款的，以专门借款当期实际发生的利息费用（包括按照实际利率法确定的折价或溢价的摊销），减去将尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额，确定应予资本化的利息金额；为购建或者生产符合资本化条件的资产占用了一般借款的，根据累计资产支出超过专门借款的资产支出加权平均数乘以占用一般借款的资本化率，计算确定一般借款应予资本化的利息金额。

26. 生物资产

适用 不适用

27. 油气资产

适用 不适用

28. 使用权资产

适用 不适用

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

适用 不适用

1. 无形资产包括土地使用权、专利权及非专利技术等，按成本进行初始计量。

2. 使用寿命有限的无形资产，在使用寿命内按照与该项无形资产有关的经济利益的预期实现方式系统合理地摊销，无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销。具体年限如下：

项 目	摊销年限（年）
土地使用权	土地使用年限
软件	2-5

(2). 内部研究开发支出会计政策

适用 不适用

内部研究开发项目研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。内部研究开发项目开发阶段的支出，同时满足下列条件的，确认为无形资产：（1）完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；（2）具有完成该无形资产并使用或出售的意图；（3）无形资产产生经济利益的

方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能证明其有用性；(4) 有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；(5) 归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。

30. 长期资产减值

适用 不适用

对长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、使用寿命有限的无形资产等长期资产，在资产负债表日有迹象表明发生减值的，估计其可收回金额。对因企业合并所形成的商誉和使用寿命不确定的无形资产，无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

若上述长期资产的可收回金额低于其账面价值的，按其差额确认资产减值准备并计入当期损益。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

长期待摊费用核算已经支出，摊销期限在 1 年以上（不含 1 年）的各项费用。长期待摊费用按实际发生额入账，在受益期或规定的期限内分期平均摊销。如果长期待摊的费用项目不能使以后会计期间受益则将尚未摊销的该项目的摊余价值全部转入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

公司根据履行履约义务与客户付款之间的关系在资产负债表中列示合同资产或合同负债。公司将同一合同下的合同资产和合同负债相互抵销后以净额列示。

公司将已收或应收客户对价而应向客户转让商品的义务作为合同负债列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

在职工为公司提供服务的会计期间，将实际发生的短期薪酬确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利分为设定提存计划和设定受益计划。

(1) 在职工为公司提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

(2) 对设定受益计划的会计处理通常包括下列步骤：

1) 根据预期累计福利单位法，采用无偏且相互一致的精算假设对有关人口统计变量和财务变量等作出估计，计量设定受益计划所产生的义务，并确定相关义务的所属期间。同时，对设定受益计划所产生的义务予以折现，以确定设定受益计划义务的现值和当期服务成本；

2) 设定受益计划存在资产的，将设定受益计划义务现值减去设定受益计划资产公允价值所形成的赤字或盈余确认为一项设定受益计划净负债或净资产。设定受益计划存在盈余的，以设定受益计划的盈余和资产上限两项的孰低者计量设定受益计划净资产；

3) 期末，将设定受益计划产生的职工薪酬成本确认为服务成本、设定受益计划净负债或净资产的利息净额以及重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动等三部分，其中服务成本和设定受益计划净负债或净资产的利息净额计入当期损益或相关资产成本，重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动计入其他综合收益，并且在后续会计期间不允许转回至损益，但可以在权益范围内转移这些在其他综合收益确认的金额。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的辞退福利，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：(1) 公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；(2) 公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

向职工提供的其他长期福利，符合设定提存计划条件的，按照设定提存计划的有关规定进行会计处理；除此之外的其他长期福利，按照设定受益计划的有关规定进行会计处理，为简化相关会计处理，将其产生的职工薪酬成本确认为服务成本、其他长期职工福利净负债或净资产的利息净额以及重新计量其他长期职工福利净负债或净资产所产生的变动等组成项目的总净额计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

适用 不适用

35. 预计负债

适用 不适用

36. 股份支付

适用 不适用

1. 股份支付的种类

包括以权益结算的股份支付和以现金结算的股份支付。

2. 实施、修改、终止股份支付计划的相关会计处理

(1) 以权益结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在授予日按照权益工具的公允价值计入相关成本或费用，相应调整资本公积。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以权益结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按权益工具授予日的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用，相应调整资本公积。

换取其他方服务的权益结算的股份支付，如果其他方服务的公允价值能够可靠计量的，按照

其他方服务在取得日的公允价值计量；如果其他方服务的公允价值不能可靠计量，但权益工具的公允价值能够可靠计量的，按照权益工具在服务取得日的公允价值计量，计入相关成本或费用，相应增加所有者权益。

(2) 以现金结算的股份支付

授予后立即可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在授予日按公司承担负债的公允价值计入相关成本或费用，相应增加负债。完成等待期内的服务或达到规定业绩条件才可行权的换取职工服务的以现金结算的股份支付，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权情况的最佳估计为基础，按公司承担负债的公允价值，将当期取得的服务计入相关成本或费用和相应的负债。

(3) 修改、终止股份支付计划

如果修改增加了所授予的权益工具的公允价值，公司按照权益工具公允价值的增加相应地确认取得服务的增加；如果修改增加了所授予的权益工具的数量，公司将增加的权益工具的公允价值相应地确认为取得服务的增加；如果公司按照有利于职工的方式修改可行权条件，公司在处理可行权条件时，考虑修改后的可行权条件。

如果修改减少了授予的权益工具的公允价值，公司继续以权益工具在授予日的公允价值为基础，确认取得服务的金额，而不考虑权益工具公允价值的减少；如果修改减少了授予的权益工具的数量，公司将减少部分作为已授予的权益工具的取消来进行处理；如果以不利于职工的方式修改了可行权条件，在处理可行权条件时，不考虑修改后的可行权条件。

如果公司在等待期内取消了所授予的权益工具或结算了所授予的权益工具（因未满足可行权条件而被取消的除外），则将取消或结算作为加速可行权处理，立即确认原本在剩余等待期内确认的金额。

37. 优先股、永续债等其他金融工具

适用 不适用

38. 收入

(1). 收入确认和计量所采用的会计政策

适用 不适用

1. 收入确认原则

于合同开始日，公司对合同进行评估，识别合同所包含的各单项履约义务，并确定各单项履约义务是在某一时段内履行，还是在某一时点履行。

满足下列条件之一时，属于在某一时段内履行履约义务，否则，属于在某一时点履行履约义务：（1）客户在公司履约的同时即取得并消耗公司履约所带来的经济利益；（2）客户能够控制公司履约过程中在建商品；（3）公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到

履约进度能够合理确定为止。对于在某一时点履行的履约义务，在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品控制权时，公司考虑下列迹象：(1) 公司就该商品享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务；(2) 公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权；(3) 公司已将该商品实物转移给客户，即客户已实物占有该商品；(4) 公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬；(5) 客户已接受该商品；(6) 其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

2. 收入计量原则

(1) 公司按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。交易价格是公司因向客户转让商品或服务而预期有权收取的对价金额，不包括代第三方收取的款项以及预期将退还给客户的款项。

(2) 合同中存在可变对价的，公司按照期望值或最可能发生金额确定可变对价的最佳估计数，但包含可变对价的交易价格，不超过在相关不确定性消除时累计已确认收入极可能不会发生重大转回的金额。

(3) 合同中存在重大融资成分的，公司按照假定客户在取得商品或服务控制权时即以现金支付的应付金额确定交易价格。该交易价格与合同对价之间的差额，在合同期间内采用实际利率法摊销。合同开始日，公司预计客户取得商品或服务控制权与客户支付价款间隔不超过一年的，不考虑合同中存在的重大融资成分。

(4) 合同中包含两项或多项履约义务的，公司于合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务。

3. 收入确认的具体方法

公司主要销售转换器、墙壁开关插座、LED 和数码配件等产品。公司收入确认除应满足总体原则外，不同销售情形下的产品销售一般在符合以下条件后确认收入。

(1) 公司内销各销售方式收入确认的具体时点如下：

1) 经销方式：在将产品送至指定地点、经销商收货时确认收入。

2) 直销方式：对商超、电商的直接销售，在购货方收到货物并在其供应商平台发布收货数量与金额的信息，公司完成对账时确认收入；对于在电商平台开设网店销售的，于客户收到货物并在电商平台确认时确认收入；对房地产商或装修公司的销售，在购货方已收货、双方完成对账时确认收入；对于上海区域等线下直销在将货物交付给购买方时确认收入。

3) 代销方式：在收到代销清单时确认收入。

(2) 公司外销在已办理完货物报关手续，取得提单时确认收入。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

适用 不适用

39. 合同成本

适用 不适用

40. 政府补助

√适用 □不适用

1. 政府补助在同时满足下列条件时予以确认：(1) 公司能够满足政府补助所附的条件；(2) 公司能够收到政府补助。政府补助为货币性资产的，按照收到或应收的金额计量。政府补助为非货币性资产的，按照公允价值计量；公允价值不能可靠取得的，按照名义金额计量。

2. 与资产相关的政府补助判断依据及会计处理方法

政府文件规定用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助划分为与资产相关的政府补助。政府文件不明确的，以取得该补助必须具备的基本条件为基础进行判断，以购建或以其他方式形成长期资产为基本条件的作为与资产相关的政府补助。与资产相关的政府补助，冲减相关资产的账面价值或确认为递延收益。与资产相关的政府补助确认为递延收益的，在相关资产使用寿命内按照合理、系统的方法分期计入损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。相关资产在使用寿命结束前被出售、转让、报废或发生毁损的，将尚未分配的相关递延收益余额转入资产处置当期的损益。

3. 与收益相关的政府补助判断依据及会计处理方法

除与资产相关的政府补助之外的政府补助划分为与收益相关的政府补助。对于同时包含与资产相关部分和与收益相关部分的政府补助，难以区分与资产相关或与收益相关的，整体归类为与收益相关的政府补助。与收益相关的政府补助，用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，确认为递延收益，在确认相关成本费用或损失的期间，计入当期损益或冲减相关成本；用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，直接计入当期损益或冲减相关成本。

4. 与公司日常经营活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益或冲减相关成本费用。与公司日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

√适用 □不适用

1. 根据资产、负债的账面价值与其计税基础之间的差额（未作为资产和负债确认的项目按照税法规定可以确定其计税基础的，该计税基础与其账面数之间的差额），按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计算确认递延所得税资产或递延所得税负债。

2. 确认递延所得税资产以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额为限。资产负债表日，有确凿证据表明未来期间很可能获得足够的应纳税所得额用来抵扣可抵扣暂时性差异的，确认以前会计期间未确认的递延所得税资产。

3. 资产负债表日，对递延所得税资产的账面价值进行复核，如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，则减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，转回减记的金额。

4. 公司当期所得税和递延所得税作为所得税费用或收益计入当期损益，但不包括下列情况产生的所得税：(1) 企业合并；(2) 直接在所有者权益中确认的交易或者事项。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

√适用 □不适用

1. 公司作为承租人

在租赁期开始日，公司将租赁期不超过 12 个月，且不包含购买选择权的租赁认定为短期租赁；将单项租赁资产为全新资产时价值较低的租赁认定为低价值资产租赁。公司转租或预期转租租赁资产的，原租赁不认定为低价值资产租赁。

对于所有短期租赁和低价值资产租赁，公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁付款额计入相关资产成本或当期损益。

除上述采用简化处理的短期租赁和低价值资产租赁外，在租赁期开始日，公司对租赁确认使用权资产和租赁负债。

(1) 使用权资产

使用权资产按照成本进行初始计量，该成本包括：1) 租赁负债的初始计量金额；2) 在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；3) 承租人发生的初始直接费用；4) 承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。

公司按照直线法对使用权资产计提折旧。能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，公司在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，公司在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

资产负债表日，有迹象表明使用权资产发生减值的，按照账面价值高于可收回金额的差额计提相应的减值准备。

(2) 租赁负债

在租赁开始日，公司将尚未支付的租赁付款额的现值确认为租赁负债。计算租赁付款额现值时采用租赁内含利率作为折现率，无法确定租赁内含利率的，采用公司增量借款利率作为折现率。租赁付款额与其现值之间的差额作为未确认融资费用，在租赁期各个期间内按照确认租赁付款额现值的折现率确认利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额于实际发生时计入当期损益。

租赁期开始日后，当实质固定付款额发生变动、担保余值预计的应付金额发生变化、用于确定租赁付款额的指数或比率发生变动、购买选择权、续租选择权或终止选择权的评估结果或实际行权情况发生变化时，公司按照变动后的租赁付款额的现值重新计量租赁负债，并相应调整使用权资产的账面价值，如使用权资产账面价值已调减至零，但租赁负债仍需进一步调减的，将剩余金额计入当期损益。

2. 公司作为出租人

在租赁开始日，公司将实质上转移了与租赁资产所有权有关的几乎全部风险和报酬的租赁划

分为融资租赁，除此之外的均为经营租赁。

公司在租赁期内各个期间按照直线法将租赁收款额确认为租金收入，发生的初始直接费用予以资本化并按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。公司取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
企业会计准则变化引起的会计政策变更	执行新准则	参见其他说明

其他说明

本公司自 2021 年 1 月 1 日（以下称首次执行日）起执行经修订的《企业会计准则第 21 号——租赁》（以下简称新租赁准则）。

对于首次执行日前已存在的合同，公司选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。

对本公司作为承租人的租赁合同，公司根据首次执行日执行新租赁准则与原准则的累计影响数调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。具体处理如下：

对于首次执行日前的融资租赁，公司在首次执行日按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债。

对于首次执行日前的经营租赁，公司在首次执行日根据剩余租赁付款额按首次执行日公司增量借款利率折现的现值计量租赁负债，按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产。

在首次执行日，公司按照本节前述关于长期资产减值的规定，对使用权资产进行减值测试并进行相应会计处理。

执行新租赁准则对公司 2021 年 1 月 1 日财务报表的主要影响如下：

项 目	资产负债表		
	2020 年 12 月 31 日	新租赁准则 调整影响	2021 年 1 月 1 日
使用权资产		21,484,142.88	21,484,142.88
一年内到期的非流动负债		9,622,886.25	9,622,886.25

租赁负债		11,861,256.63	11,861,256.63
------	--	---------------	---------------

(2). 重要会计估计变更

□适用 √不适用

(3). 2021 年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

√适用 □不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020 年 12 月 31 日	2021 年 1 月 1 日	调整数
使用权资产		21,484,142.88	21,484,142.88
一年内到期的非流动负债		9,622,886.25	9,622,886.25
租赁负债		11,861,256.63	11,861,256.63

各项目调整情况的说明:

□适用 √不适用

(4). 2021 年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

□适用 √不适用

45. 其他

√适用 □不适用

套期会计

1. 套期包括公允价值套期、现金流量套期、境外经营净投资套期。

2. 对于满足下列条件的套期，运用套期会计方法进行处理：(1) 套期关系仅由符合条件的套期工具和被套期工具组成；(2) 在套期开始时，公司正式指定了套期工具和被套期项目，并准备了关于套期关系和公司从事套期的风险管理策略和风险管理目标的书面文件；(3) 该套期关系符合套期有效性要求。

套期同时满足下列条件时，公司认定套期关系符合套期有效性要求：(1) 被套期项目和套期工具之间存在经济关系；(2) 被套期项目和套期工具经济关系产生的价值变动中，信用风险的影响不占主导地位；(3) 套期关系的套期比率等于公司实际套期的被套期项目数量与对其进行套期的套期工具实际数量之比，但不反映被套期项目和套期工具相对权重的失衡。

公司在套期开始日及以后期间持续地对套期关系是否符合套期有效性要求进行评估。套期关系由于套期比率的原因而不再符合套期有效性要求，但指定该套期关系的风险管理目标没有改变的，公司进行套期关系再平衡。

3. 套期会计处理

(1) 公允价值套期

1) 套期工具产生的利得或损失计入当期损益。如果套期工具是对选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具（或其组成部分）进行套期的，套期工具产生的利得或损失计入其他综合收益。

2) 被套期项目因风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，同时调整未以公允价值计量的已确认被套期项目的账面价值。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入当期损益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整；被套期项目为公司选择以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具

投资（或其组成部分）的，其因被套期风险敞口形成的利得或损失计入其他综合收益，其账面价值已经按公允价值计量，不再调整。

被套期项目为尚未确认的确定承诺（或其组成部分）的，其在套期关系指定后因被套期风险引起的公允价值累计变动额确认为一项资产或负债，相关的利得或损失计入各相关期间损益。当履行确定承诺而取得资产或承担负债时，调整该资产或负债的初始确认金额，以包括已确认的被套期项目的公允价值累计变动额。

被套期项目为以摊余成本计量的金融工具（或其组成部分）的，公司对被套期项目账面价值所作的调整按照开始摊销日重新计算的实际利率进行摊销，并计入当期损益。被套期项目为按照《企业会计准则第22号——金融工具确认和计量》第十八条分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产（或其组成部分）的，按照相同的方式对累计已确认的套期利得或损失进行摊销，并计入当期损益，但不调整金融资产（或其组成部分）的账面价值。

（2）现金流量套期

1) 套期工具利得或损失中属于有效套期的部分，作为现金流量套期储备，计入其他综合收益，无效部分计入当期损益。现金流量套期储备的金额按照以下两项的绝对额中较低者确认：A. 套期工具自套期开始的累计利得或损失；B. 被套期项目自套期开始的预计未来现金流量现值的累计变动额。

2) 被套期项目为预期交易，且该预期交易使公司随后确认一项非金融资产或非金融负债的，或者非金融资产和非金融负债的预期交易形成一项适用于公允价值套期会计的确定承诺时，将原在其他综合收益中确认的现金流量套期储备金额转出，计入该资产或负债的初始确认金额。

3) 其他现金流量套期，原计入其他综合收益的现金流量套期储备金额，在被套期预期交易影响损益的相同期间转出，计入当期损益。

（3）境外经营净投资套期

套期工具形成的利得或损失中属于有效套期的部分，确认为其他综合收益，并在处置境外经营时，将其转出计入当期损益；套期工具形成的利得或损失中属于无效套期的部分，计入当期损益。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

√适用 □不适用

税种	计税依据	税率
增值税	以按税法规定计算的销售货物和应税劳务收入为基础计算销项税额，扣除当期允许抵扣的进项税额后，差额部分为应交增值税	13%、9%、6%、5%[注 1]
房产税	从价计征的，按房产原值一次减除 30%后余值的 1.2%计缴；从租计征的，按租金收入的 12%计缴	1.2%、12%
城市维护建设税	实际缴纳的流转税税额	5%、7%[注 2]
教育费附加	实际缴纳的流转税税额	3%
地方教育附加	实际缴纳的流转税税额	2%
企业所得税	应纳税所得额	25%、20%、15%、8.25%

[注 1] 公司主要产品按 13% 的税率计缴，利息收入按 6% 税率计缴增值税；子公司班门电器、上海公牛不动产租赁收入按简易办法计缴增值税，税率为 5%；宁波公牛不动产租赁收入部分按简易办法计缴增值税，税率为 5%，部分按适用 9% 税率计缴增值税。

[注 2] 电工销售的税率为 7%，其他公司为 5%

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率 (%)
本公司	15
宁波公牛	15
公牛光电	15
公牛数码	15
香港公牛	8.25
星罗贸易	20
除上述以外的其他纳税主体	25

2. 税收优惠

适用 不适用

1. 根据宁波市高新技术企业认定管理工作领导小组 2020 年 1 月 15 日发布的《关于公布宁波市 2019 年度高新技术企业名单的通知》（甬高企认领〔2020〕1 号），本公司被认定为宁波市 2019 年高新技术企业，资格有效期 3 年。从 2019 年至 2021 年，本公司企业所得税享受 15% 的优惠税率。

2. 根据宁波市北仑区科学技术局 2021 年 1 月 15 日发布的《关于公布宁波市 2020 年度第一批高新技术企业名单的通知》（甬高企认领〔2021〕1 号），公牛数码被认定为宁波市 2020 年高新技术企业，资格有效期 3 年。从 2020 年至 2022 年，公牛数码企业所得税享受 15% 的优惠税率。

3. 根据宁波市北仑区科学技术局 2022 年 1 月 19 日发布的《关于公布宁波市 2021 年度高新技术企业名单的通知》，宁波公牛和公牛光电通过高新技术企业复审，资格有效期 3 年。从 2021 年至 2023 年，宁波公牛和公牛光电企业所得税享受 15% 的优惠税率。

4. 根据财政部、税务总局《关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）、国家税务总局《关于实施小型微利企业普惠性所得税减免政策有关问题的公告》（国家税务总局公告 2019 年第 2 号），自 2019 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，减按 25% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税，对年应纳税所得额超过 100 万元但不超过 300 万元的部分，减按 50% 计入应纳税所得额，按 20% 的税率缴纳企业所得税。根据财政部、税务总局《关于实施小微企业和个体工商户所得税优惠政策的公告》，自 2021 年 1 月 1 日至 2022 年 12 月 31 日，对小型微利企业年应纳税所得额不超过 100 万元的部分，在《财政部 税务总局关于实施小微企业普惠性税收减免政策的通知》（财税〔2019〕13 号）第二条规定的优惠政策基础上，再减半征收企业所得税。

星罗贸易符合小型微利企业确认标准，按小型微利企业优惠税率缴纳企业所得税。

3. 其他

□适用 √不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金		
银行存款	4,230,383,599.91	3,659,966,981.92
其他货币资金	87,372,876.35	80,072,357.23
应收利息	59,472,080.48	12,818,522.27
合计	4,377,228,556.74	3,752,857,861.42
其中：存放在境外的款项总额	217,966.13	267,996.52

其他说明

其他货币资金期末余额包括期货保证金 25,988,465.80 元，保函保证金 6,654,782.17 元，银行承兑保证金 2,333,774.75 元第三方支付平台账户保证金 63,000.00 元。

2、交易性金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	5,926,600,000.00	2,863,300,000.00
其中：		
银行理财产品	1,936,600,000.00	2,213,300,000.00
信托产品明细	1,120,000,000.00	650,000,000.00
资管计划	2,670,000,000.00	
证券收益凭证	200,000,000.00	
合计	5,926,600,000.00	2,863,300,000.00

其他说明：

√适用 □不适用

(1) 变现有限制的交易性金融资产说明

交易性金融资产期末余额中包括 3,722,000,000.00 元封闭式理财产品。

(2) 银行理财产品明细

项目	期末数	期初数	类型
民生天天增利	372,000,000.00		非保本浮动收益型
民生银行富竹纯债 182 天持有期自动续期对公理财产品	200,000,000.00		非保本浮动收益型
宁波银行 2020 封闭式私募净值型	200,000,000.00	950,000,000.00	非保本浮动收益型
宁波银行宁银理财宁欣固定收益半年定期开放式理财 6 号	180,000,000.00		非保本浮动收益型
宁波银行宁银理财宁欣固定收益类一年定期开放式理财 34 号	170,000,000.00		非保本浮动收益型
招商银行公司理财日	125,200,000.00		非保本浮动收益型

日鑫 80008 号			
宁波银行宁银理财宁欣固定收益类封闭式理财 75 号	120,000,000.00		非保本浮动收益型
民生银行非凡资产管理增增日上收益递增理财产品（机构款）	100,000,000.00		非保本浮动收益型
宁波银行宁银理财宁欣固定收益类封闭式理财 183 号	100,000,000.00		非保本浮动收益型
宁波银行宁银理财宁欣固定收益类一年定期开放式理财 32 号	100,000,000.00		非保本浮动收益型
农银理财“农银时时付”开放式人民币理财产品	92,500,000.00		非保本浮动收益型
光大银行光银现金 A	50,000,000.00		非保本浮动收益型
宁波银行 2021 封闭式私募净值型	50,000,000.00		非保本浮动收益型
宁波银行宁银理财宁欣固定收益类半年定期开放式理财 1 号	50,000,000.00	100,000,000.00	非保本浮动收益型
工商银行“添利宝”净值型理财产品	16,900,000.00	18,000,000.00	非保本浮动收益型
中国农业银行“金钥匙·安心得利·90 天”人民币理财	10,000,000.00		非保本浮动收益型
中国农业银行汇利丰“2020 年第 4249 期对公定制人民币结构性存款产品		620,000,000.00	非保本浮动收益型
中国农业银行“金钥匙·安心快线”天天利滚利开放式人民币理财		213,300,000.00	非保本浮动收益型
宁波银行净值型理财 1 号		138,000,000.00	非保本浮动收益型
民生银行挂钩利率结构性存款		60,000,000.00	非保本浮动收益型
宁波银行宁银理财晶耀固定收益类一年定期开放式理财 1 号		50,000,000.00	非保本浮动收益型
宁波银行智能定期理财 11 号		50,000,000.00	非保本浮动收益型
中国建设银行“乾元-日日增利”开放式资产组合型人民币理财产品		14,000,000.00	非保本浮动收益型
小 计	1,936,600,000.00	2,213,300,000.00	

(3) 信托产品明细

项 目	期末数	期初数	类型
陆家嘴信托·金融城弘裕 1 号	350,000,000.00	300,000,000.00	非保本浮动收益型
华能信托·熙诚增利单-资金信托	300,000,000.00		非保本浮动收益型
上海信托鑫月丰利系列集合资金信托计划	240,000,000.00		非保本浮动收益型
光大证券光大信托-盛元纯债添利集合资金信托计划	200,000,000.00	50,000,000.00	非保本浮动收益型
中信信托信享债券投资集合资金信托计划	30,000,000.00		非保本浮动收益型
上海信托“红宝石”安心稳健系列投资资金信托计划		300,000,000.00	非保本浮动收益型
小 计	1,120,000,000.00	650,000,000.00	

(4) 资管计划

项 目	期末数	期初数	类型
光大证券光证资管悦享 1 号集合资产管理计划	800,000,000.00		非保本浮动收益型
海通证券资管年年旺集合资产管理计划	400,000,000.00		非保本浮动收益型
华泰证券华泰紫金集合资产管理计划	400,000,000.00		非保本浮动收益型
光大证券光证资管裕享 1 号集合资产管理计划	250,000,000.00		非保本浮动收益型
光大证券光证资管裕享 2 号集合资产管理计划	220,000,000.00		非保本浮动收益型
甬兴证券甬证资管甬欣单一资产管理计划	200,000,000.00		非保本浮动收益型
海通证券资管年年旺 88 号集合资产管理计划	150,000,000.00		非保本浮动收益型
方正证券融资业务债权收益权转让及远期受让合同	100,000,000.00		非保本浮动收益型
光大证券光大阳光北斗星 7 号集合资产管理计划	90,000,000.00		非保本浮动收益型
光大证券光大阳光北斗星 6 号集合资产管理计划	60,000,000.00		非保本浮动收益型
小 计	2,670,000,000.00		

(5) 证券收益凭证

项 目	期末数	期初数	类型
兴业证券兴动系列自动赎回浮动收益凭证	50,000,000.00		保本浮动收益型

第 65 期（中证 500 看涨）			
方正证券收益凭证“金添利”D184 号	50,000,000.00		保本浮动收益型
光大证券光璟系列收益凭证第 30 号	50,000,000.00		保本浮动收益型
兴业证券兴支系列单盈浮动收益凭证第 107 期（宁波）（中证 500 看涨）	50,000,000.00		保本浮动收益型
小 计	200,000,000.00		

3、衍生金融资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
套期工具-商品期货合约	3,613,050.00	27,159,170.00
合 计	3,613,050.00	27,159,170.00

其他说明：

公司对采购的铜、塑料粒子等原材料进行了套期保值操作，按现金流量套期保值进行会计处理，账面浮盈部分计入衍生金融资产。

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
银行承兑票据		
商业承兑票据	750,723.35	
合计	750,723.35	

(2). 期末公司已质押的应收票据

□适用 √不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

□适用 √不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

□适用 √不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额				账面价值	期初余额				账面价值
	账面余额		坏账准备			账面余额		坏账准备		
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	361,810.71	31.41	361,810.71	100.00						
其中：										

银行承兑汇票										
商业承兑汇票	361,810.71	100.00	361,810.71	100.00						
按组合计提坏账准备	790,235.11	68.59	39,511.76	5.00	750,723.35					
其中：										
银行承兑汇票										
商业承兑汇票	790,235.11	100.00	39,511.76	5.00	750,723.35					
合计	1,152,045.82	/	401,322.47	/	750,723.35		/		/	

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
天津奇润置业发展有限公司	150,000.00	150,000.00	100.00	预计不能收回
开平富琳第二纺织制衣有限公司	135,456.06	135,456.06	100.00	预计不能收回
东莞市融达房地产开发有限公司	50,885.73	50,885.73	100.00	预计不能收回
海南华丰华瑞实业有限公司	25,468.92	25,468.92	100.00	预计不能收回
合计	361,810.71	361,810.71	100.00	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：商业承兑汇票

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收票据	坏账准备	计提比例 (%)
商业承兑汇票组合	790,235.11	39,511.76	5.00
合计	790,235.11	39,511.76	5.00

按组合计提坏账的确认标准及说明

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(6). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额			期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	
单项计提坏账准备		361,810.71			361,810.71
按组合计提坏账准备		39,511.76			39,511.76

合计		401,322.47			401,322.47
----	--	------------	--	--	------------

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

5、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	229,304,992.42
1 至 2 年	1,436,567.23
2 至 3 年	254,179.91
合计	230,995,739.56

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
按组合计提坏账准备	230,995,739.56	100.00	11,735,996.31	5.08	219,259,743.25	193,692,531.23	100.00	9,763,917.29	5.04	183,928,613.94
合计	230,995,739.56	100.00	11,735,996.31	5.08	219,259,743.25	193,692,531.23	100.00	9,763,917.29	5.04	183,928,613.94

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	229,304,992.42	11,465,249.63	5.00
1-2 年	1,436,567.23	143,656.72	10.00
2-3 年	254,179.91	127,089.96	50.00
合计	230,995,739.56	11,735,996.31	5.08

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	9,763,917.29	2,796,678.02		824,599.00		11,735,996.31
合计	9,763,917.29	2,796,678.02		824,599.00		11,735,996.31

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的应收账款	824,599.00

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

应收账款核销说明：

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
北京京东世纪贸易有限公司	90,004,162.29	38.96	4,500,208.11
ALPHA. LTD	38,031,684.76	16.46	1,901,584.24
BELKIN INTERNATIONAL, INC.	13,364,748.07	5.79	668,237.40
浙江天猫技术有限公司	12,454,042.05	5.39	622,702.10
北京京东耀宏贸易有限公司	7,934,433.33	3.43	396,721.67
合计	161,789,070.50	70.04	8,089,453.52

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

6、应收款项融资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

银行承兑汇票	927,023.00	161,562.83
合计	927,023.00	161,562.83

应收款项融资本期增减变动及公允价值变动情况：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1年以内	28,765,116.10	98.71	34,254,737.26	98.68
1至2年	319,248.90	1.10	273,025.05	0.79
2至3年	18,358.00	0.06	183,855.00	0.53
3年以上	37,500.00	0.13		
合计	29,140,223.00	100.00	34,711,617.31	100.00

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

适用 不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
江西驰硕科技股份有限公司	4,445,822.06	15.26
广西京东新杰电子商务有限公司	3,349,855.52	11.50
杭州泛嘉科技有限公司	3,241,422.52	11.12
杭州阿里妈妈软件服务有限公司	1,549,790.32	5.32
江苏京东信息技术有限公司	962,098.31	3.30
合计	13,548,988.73	46.50

其他说明

适用 不适用

8、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	195,924,505.99	126,043,394.07
合计	195,924,505.99	126,043,394.07

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

应收股利**(1). 应收股利**

□适用 √不适用

(2). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

其他应收款**(1). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中: 1 年以内分项	
1 年以内小计	107,279,727.87
1 至 2 年	114,836,517.79
2 至 3 年	3,311,797.07
3 年以上	4,841,063.05
合计	230,269,105.78

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
资金拆借款	111,000,000.00	110,407,671.23
押金保证金	101,781,134.68	7,024,541.50
员工购房借款	16,817,779.29	19,980,032.65
应收出口退税		1,087,066.88
其他	670,191.81	440,120.15
合计	230,269,105.78	138,939,432.41

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021 年 1 月 1 日余额	6,113,832.87	757,910.65	6,024,294.82	12,896,038.34
2021 年 1 月 1				

日余额在本期				
—转入第二阶段	-5,741,825.89	5,741,825.89		
—转入第三阶段		-815,286.01	815,286.01	
—转回第二阶段				
—转回第一阶段				
本期计提	4,991,979.44	16,799,201.25	-242,619.24	21,548,561.45
本期转回				
本期转销				
本期核销			100,000.00	100,000.00
其他变动				
2021年12月31日余额	5,363,986.42	22,483,651.78	6,496,961.59	34,344,599.79

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

适用 不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

适用 不适用

(4). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
单项计提坏账准备		22,000,000.00				22,000,000.00
按组合计提坏账准备	12,896,038.34	-451,438.55		100,000.00		12,344,599.79
合计	12,896,038.34	21,548,561.45		100,000.00		34,344,599.79

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	核销金额
实际核销的其他应收款	100,000.00

其中重要的其他应收款核销情况：

适用 不适用

其他应收款核销说明：

适用 不适用

(1). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
融创房地产集团有限公司[注]	拆借款	110,000,000.00	1-2年	47.77	22,000,000.00
	拆借款利息	1,000,000.00	1年以内	0.43	50,000.00
上海漕河泾开发区赵巷新兴产业经济发展有限公司	押金保证金	87,400,852.00	1年以内	37.96	4,370,042.60
慈溪市公共资源交易中心	押金保证金	8,700,000.00	1年以内	3.78	435,000.00
浙江慈溪滨海经济开发区管理委员会	押金保证金	1,000,000.00	1年以内	0.43	50,000.00
		250,000.00	3年以上	0.11	250,000.00
北京京东世纪贸易有限公司	押金保证金	800,000.00	1年以内	0.35	40,000.00
合计	/	209,150,852.00	/	90.83	27,195,042.60

(6). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(7). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(8). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

□适用 √不适用

其他说明:

□适用 √不适用

9、存货

(1). 存货分类

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/合同履约成本减值准备	账面价值
原材料	124,009,445.42		124,009,445.42	119,277,030.91		119,277,030.91
在产品	163,087,929.27		163,087,929.27	121,129,823.11		121,129,823.11
库存商品	893,826,248.24	9,387,709.01	884,438,539.23	416,382,203.12	6,675,595.59	409,706,607.53
发出商品	130,428,496.71		130,428,496.71	83,307,664.02		83,307,664.02

委托加工物资	57,323,866.45		57,323,866.45	39,638,756.02		39,638,756.02
包装物	7,400,437.04		7,400,437.04	6,210,944.73		6,210,944.73
低值易耗品	10,298,408.48		10,298,408.48	8,969,233.99		8,969,233.99
合计	1,386,374,831.61	9,387,709.01	1,376,987,122.60	794,915,655.90	6,675,595.59	788,240,060.31

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额		本期减少金额		期末余额
		计提	其他	转回或转销	其他	
库存商品	6,675,595.59	7,512,895.82		4,800,782.40		9,387,709.01
合计	6,675,595.59	7,512,895.82		4,800,782.40		9,387,709.01

其他说明：

确定可变现净值的具体依据、本期转回或转销存货跌价准备的原因

项 目	确定可变现净值的具体依据	本期转回存货跌价准备的原因	本期转销存货跌价准备的原因
库存商品	估计售价减去估计的销售费用以及相关税费后的金额确定可变现净值		本期已将期初计提存货跌价准备的存货售出

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

□适用 √不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

10、 合同资产**(1). 合同资产情况**

□适用 √不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

□适用 √不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

11、 持有待售资产

□适用 √不适用

12、 一年内到期的非流动资产

□适用 √不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

□适用 √不适用

13、其他流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
银行结构性存款	1,114,551,150.68	2,726,587,945.21
待抵扣增值税进项税额	10,534,966.75	3,721,828.78
预缴企业所得税	1,434,781.01	11,080,165.39
合计	1,126,520,898.44	2,741,389,939.38

14、债权投资**(1). 债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

15、其他债权投资**(1). 其他债权投资情况**

□适用 √不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款**(1). 长期应收款情况**

□适用 √不适用

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

□适用 √不适用

18、其他权益工具投资**(1). 其他权益工具投资情况**

□适用 √不适用

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

不适用

21、固定资产**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	1,489,874,874.31	1,180,444,953.99
固定资产清理	3,858,246.51	1,338,464.52
合计	1,493,733,120.82	1,181,783,418.51

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产**(1). 固定资产情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	电子及其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	828,101,501.88	848,155,548.70	33,262,974.36	112,720,068.52	57,954,323.61	1,880,194,417.07
2. 本期增加金额	357,359,333.97	176,023,514.99	4,930,975.31	18,463,495.63	4,434,459.19	561,211,779.09
(1) 购置	8,319,491.27	42,340,120.21	4,930,975.31	5,211,659.58	1,702,184.56	62,504,430.93
(2) 在建工程转入	349,039,842.70	133,683,394.78		13,251,836.05	2,732,274.63	498,707,348.16
3. 本期减少金额	7,218,308.80	73,931,026.90	5,482,643.10	5,773,217.88		92,405,196.68

(1) 处置或 报废	7,218,308.80	73,931,026.90	5,482,643.10	5,773,217.88		92,405,196.68
(2) 其他减 少						
4. 期 末余额	1,178,242,527.05	950,248,036.79	32,711,306.57	125,410,346.27	62,388,782.80	2,349,000,999.48
二、累计折旧						
1. 期 初余额	192,680,701.18	353,172,524.37	28,268,035.05	92,501,359.88	33,126,842.60	699,749,463.08
2. 本 期增加金 额	53,127,442.69	120,515,881.73	5,416,662.87	18,428,269.98	8,935,983.90	206,424,241.17
(1) 计提	53,127,442.69	120,515,881.73	5,416,662.87	18,428,269.98	8,935,983.90	206,424,241.17
3. 本 期减少金 额	1,013,624.27	44,264,126.81	4,875,103.40	5,638,952.04		55,791,806.52
(1) 处置或 报废	1,013,624.27	44,264,126.81	4,875,103.40	5,638,952.04		55,791,806.52
(2) 其他减 少						
4. 期 末余额	244,794,519.60	429,424,279.29	28,809,594.52	105,290,677.82	42,062,826.50	850,381,897.73
三、减值准备						
1. 期 初余额						
2. 本 期增加金 额		8,124,587.26		619,640.18		8,744,227.44
(1) 计提		8,124,587.26		619,640.18		8,744,227.44
3. 本 期减少金 额						
(1) 处置或 报废						
4. 期 末余额		8,124,587.26		619,640.18		8,744,227.44
四、账面价值						
1. 期 末账面价 值	933,448,007.45	512,699,170.24	3,901,712.05	19,500,028.27	20,325,956.30	1,489,874,874.31
2. 期 初账面价 值	635,420,800.70	494,983,024.33	4,994,939.31	20,218,708.64	24,827,481.01	1,180,444,953.99

(2). 暂时闲置的固定资产情况

□适用 √不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

□适用 √不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值
房屋及建筑物	2,705,236.81
小 计	2,705,236.81

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产清理

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未处置完毕的报废机器设备	3,858,246.51	1,338,464.52
合计	3,858,246.51	1,338,464.52

22、在建工程

项目列示

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
研发中心及总部基地建设项目	73,430,650.25		73,430,650.25	3,208,264.20		3,208,264.20
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目	71,757,502.31		71,757,502.31	19,240,623.12		19,240,623.12
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	14,280,038.14		14,280,038.14	132,436,589.06		132,436,589.06
信息化建设项目	3,539,851.67		3,539,851.67	1,659,106.72		1,659,106.72
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	2,156,275.13		2,156,275.13	113,087,757.59		113,087,757.59
待安装设备	28,504,645.70		28,504,645.70	3,772,450.17		3,772,450.17
其他零星工程	4,695,173.77		4,695,173.77	4,725,865.28		4,725,865.28

合计	198,364,136.97		198,364,136.97	278,130,656.14		278,130,656.14
----	----------------	--	----------------	----------------	--	----------------

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
研发中心及总部基地建设项目	708,225,600.00	3,208,264.20	71,438,099.85	1,215,713.80		73,430,650.25	10.55	10.55				募集资金
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设项目	743,810,500.00	19,240,623.12	83,949,551.08	31,432,671.89		71,757,502.31	13.87	13.87				募集资金
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	999,036,300.00	132,436,589.06	105,897,216.90	224,053,767.82		14,280,038.14	25.19	25.19				募集资金
信息化建设项目	240,350,000.00	1,659,106.72	4,524,397.93	2,643,652.98		3,539,851.67	2.57	2.57				募集资金
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	1,204,528,600.00	113,087,757.59	52,456,993.84	163,388,476.30		2,156,275.13	21.75	21.75				募集资金
待安装设备		3,772,450.17	91,552,886.44	66,820,690.91		28,504,645.70						自有资金

2021 年年度报告

其他零星工程		4,725,865.28	9,121,682.95	9,152,374.46		4,695,173.77						自有资金
合计	3,895,951,000.00	278,130,656.14	418,940,828.99	498,707,348.16		198,364,136.97						

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

工程物资

(4). 工程物资情况

适用 不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

24、油气资产

适用 不适用

25、使用权资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	合计
一、账面原值		
1. 期初余额	21,484,142.88	21,484,142.88
2. 本期增加金额	8,570,641.70	8,570,641.70
租入	8,570,641.70	8,570,641.70
3. 本期减少金额		
处置		
4. 期末余额	30,054,784.58	30,054,784.58
二、累计折旧		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额	11,244,984.87	11,244,984.87
(1) 计提	11,244,984.87	11,244,984.87
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额	11,244,984.87	11,244,984.87
三、减值准备		
1. 期初余额		
2. 本期增加金额		
(1) 计提		
3. 本期减少金额		
(1) 处置		
4. 期末余额		
四、账面价值		
1. 期末账面价值	18,809,799.71	18,809,799.71
2. 期初账面价值	21,484,142.88	21,484,142.88

其他说明：

期初数与上年年末数（2020 年 12 月 31 日）差异详见本年度报告“第十节财务报告”之五“重要会计政策及会计估计”之“44、重要会计政策和会计估计的变更”之说明。

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	土地使用权	专利权	非专利技术	软件	专利及专有技术	合计
一、账面原值						
1. 期初余额	311,759,224.07			72,393,811.06	30,283,018.69	414,436,053.82
2. 本期增加金额				12,324,352.31		12,324,352.31
(1) 购置				12,324,352.31		12,324,352.31
(2) 内部研发						
(3) 企业合并增加						
(4) 在建工程转入						
3. 本期减少金额				227,707.36		227,707.36
(1) 处置				227,707.36		227,707.36
4. 期末余额	311,759,224.07			84,490,456.01	30,283,018.69	426,532,698.77
二、累计摊销						
1. 期初余额	33,775,738.53			50,395,893.41	30,283,018.69	114,454,650.63
2. 本期增加金额	6,176,756.89			10,281,457.79		16,458,214.68
(1) 计提	6,176,756.89			10,281,457.79		16,458,214.68
3. 本期减少金额				149,809.02		149,809.02
(1) 处置				149,809.02		149,809.02
4. 期末余额	39,952,495.42			60,527,542.18	30,283,018.69	130,763,056.29
三、减值准备						
1. 期初余额						
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额						
(1) 处置						

4. 期末余额					
四、账面价值					
1. 期末账面价值	271,806,728.65			23,962,913.83	295,769,642.48
2. 期初账面价值	277,983,485.54			21,997,917.65	299,981,403.19

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0.00%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

适用 不适用

(2). 商誉减值准备

适用 不适用

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

适用 不适用

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

适用 不适用

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
2020 年特别人才持股计划	3,150,000.00	26,592,932.00	6,701,548.01	5,290,548.00	17,750,835.99
合计	3,150,000.00	26,592,932.00	6,701,548.01	5,290,548.00	17,750,835.99

其他说明：

2020 年特别人才持股计划具体情况详见本年度报告“第十节 财务报告”之“十三、股份支付”之“5、其他”。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产

资产减值准备				
内部交易未实现利润	131,943,914.81	32,868,900.61	105,549,134.11	26,374,103.51
可抵扣亏损				
预提销售折扣	285,699,608.15	71,424,902.04	118,865,777.96	29,622,780.68
未弥补亏损			15,579,787.48	3,894,946.87
限制性股票激励计划	40,618,629.47	6,833,658.60	20,061,461.90	3,402,553.14
存货跌价准备	9,387,709.01	1,686,199.27	6,675,595.59	1,181,675.31
应收账款坏账准备	11,005,073.06	2,741,024.17	9,763,917.29	2,360,617.77
2020 年特别人才持股计划	5,569,298.01	901,685.09	410,000.00	66,500.00
合计	484,224,232.51	116,456,369.78	276,905,674.33	66,903,177.28

(2). 未经抵销的递延所得税负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
固定资产折旧政策会税差异	309,268,738.92	50,024,829.68	246,146,941.29	38,154,381.04
计入其他综合收益的套期工具盈亏	1,021,158.47	255,289.62	38,494,957.72	9,623,739.43
合计	310,289,897.39	50,280,119.30	284,641,899.01	47,778,120.47

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异	43,819,750.48	13,795,210.70
可抵扣亏损	46,483,443.12	11,515,440.62
合计	90,303,193.60	25,310,651.32

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2025 年	11,515,440.62	11,515,440.62	
2026 年	34,968,002.50		
合计	46,483,443.12	11,515,440.62	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付设备购置款	21,722,939.50		21,722,939.50	43,400,700.00		43,400,700.00
2020年特别人才持股计划	27,355,319.00		27,355,319.00	46,400,000.00		46,400,000.00
预付投资款	26,990,656.00		26,990,656.00			
合计	76,068,914.50		76,068,914.50	89,800,700.00		89,800,700.00

其他说明：

1、2020年特别人才持股计划具体情况详见本年度报告“第十节 财务报告”之“十三、股份支付”之“5、其他”。2、2021年8月18日，公司与邦奇智能科技（上海）股份有限公司（以下简称邦奇智能）及其股东 BRIDGES ELECTRONIC TECHNOLOGY CO., LTD.、上海厚奇投资中心（有限合伙）以及自然人股东潘晓斌和张文英签订《股权转让协议》，约定以9,100.00万元受让该等股东持有的该公司70%股权，首期款应于完成相关手续及资产交割后的10个工作日内支付6,370万元，剩余股权转让款分三年根据业绩承诺完成情况支付。截至2021年12月31日，公司共支付股权转让款2,699.07万元，尚未达到应支付款项的50%，因此邦奇智能不纳入公司2021年度合并财务报表范围。2022年1月21日公司支付首期剩余股权转让款3,670.93万元，首期股权转让款全部支付完毕。

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		500,000,000.00
信用借款	500,000,000.00	
应付短期借款利息	430,555.55	344,611.11
合计	500,430,555.55	500,344,611.11

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

适用 不适用

33、交易性金融负债

适用 不适用

34、衍生金融负债

适用 不适用

35、应付票据

(1). 应付票据列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票		
银行承兑汇票	2,333,774.75	
合计	2,333,774.75	

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0.00 元。

36、应付账款

(1). 应付账款列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	1,580,297,065.42	1,206,190,690.42
工程设备款	69,316,617.33	30,578,679.95
费用款	52,072,881.39	49,053,096.34
合计	1,701,686,564.14	1,285,822,466.71

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
预收货款	437,999,921.93	333,741,780.65
合计	437,999,921.93	333,741,780.65

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬**(1). 应付职工薪酬列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	238,790,661.64	1,678,352,557.29	1,645,835,739.01	271,307,479.92
二、离职后福利-设定提存计划	5,347,505.36	94,322,709.77	91,514,222.62	8,155,992.51
三、辞退福利		3,653,347.34	3,653,347.34	
四、一年内到期的其他福利				
合计	244,138,167.00	1,776,328,614.40	1,741,003,308.97	279,463,472.43

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	237,762,951.90	1,499,741,472.25	1,471,513,049.54	265,991,374.61
二、职工福利费		53,064,392.19	53,064,392.19	-
三、社会保险费	916,967.74	59,994,623.21	55,728,192.64	5,183,398.31
其中：医疗保险费	653,849.91	55,521,502.58	51,356,500.41	4,818,852.08
工伤保险费	263,117.83	4,473,120.63	4,371,692.23	364,546.23
生育保险费				
四、住房公积金	110,742.00	43,832,256.05	43,810,291.05	132,707.00
五、工会经费和职工教育经费		21,719,813.59	21,719,813.59	
六、短期带薪缺勤				
七、短期利润分享计划				
合计	238,790,661.64	1,678,352,557.29	1,645,835,739.01	271,307,479.92

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	5,163,110.86	91,093,851.01	88,379,820.80	7,877,141.07
2、失业保险费	184,394.50	3,228,858.76	3,134,401.82	278,851.44
3、企业年金缴费				
合计	5,347,505.36	94,322,709.77	91,514,222.62	8,155,992.51

其他说明：

□适用 √不适用

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	195,348,236.75	213,100,996.81
消费税		
营业税		
企业所得税	305,914,943.40	195,359,429.80
个人所得税		
城市维护建设税	5,836,578.13	7,757,698.51
房产税	10,692,552.05	7,294,975.55

土地使用税	4,695,105.35	4,549,989.64
代扣代缴个人所得税	4,038,032.19	4,164,201.08
教育费附加	2,387,890.63	2,763,217.77
地方教育附加	1,591,927.11	1,842,145.19
印花税	877,508.40	896,168.00
残保金	1,695,195.50	144,225.72
合计	533,077,969.51	437,873,048.07

41、其他应付款**项目列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款		
预提销售折扣	285,699,608.15	118,865,777.96
押金保证金	61,020,316.08	56,445,206.58
预提费用	46,433,533.02	22,268,751.16
一年以内限制性股票回购义务	34,586,352.50	18,691,437.60
应付暂收及代垫款	3,073,950.35	2,819,913.32
合计	430,813,760.10	219,091,086.62

其他说明：

□适用 √不适用

应付利息**(1). 分类列示**

□适用 √不适用

应付股利**(2). 分类列示**

□适用 √不适用

其他应付款**(1). 按款项性质列示其他应付款**

□适用 √不适用

(2). 账龄超过1年的重要其他应付款

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	660,000,000.00	
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	13,225,048.63	9,622,886.25

1 年内到期的长期借款-应付利息	686,888.90	
合计	673,911,937.53	9,622,886.25

其他说明:

期初数与上年年末数(2020年12月31日)差异详见本年度报告“第十节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44.重要会计政策和会计估计的变更”之说明。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转增值税销项税额	56,939,989.86	43,285,234.93
合计	56,939,989.86	43,285,234.93

短期应付债券的增减变动:

适用 不适用

其他说明:

适用 不适用

45、长期借款

(1). 长期借款分类

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款		
保证借款		160,000,000.00
信用借款		
应付长期借款利息		37,333.33
合计		160,037,333.33

其他说明,包括利率区间:

适用 不适用

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动:(不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具)

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明:

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
尚未支付的租赁付款额	5,208,552.97	12,202,180.90
减：未确认融资费用	118,715.58	340,924.27
合计	5,089,837.39	11,861,256.63

其他说明：

期初数与上年年末数（2020年12月31日）差异详见本年度报告“第十节财务报告”之“五、重要会计政策及会计估计”之“44.重要会计政策和会计估计的变更”之说明。

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款

(1). 按款项性质列示长期应付款

适用 不适用

专项应付款

(2). 按款项性质列示专项应付款

适用 不适用

49、长期应付职工薪酬

适用 不适用

50、预计负债

适用 不适用

51、递延收益

递延收益情况

适用 不适用

涉及政府补助的项目：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

52、其他非流动负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同负债		
一年以上限制性股票回购义务	46,125,187.50	28,037,156.40
合计	46,125,187.50	28,037,156.40

53、股本

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减(+、-)					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	600,613,800	668,400			-101,680	566,720	601,180,520

其他说明：

根据公司 2020 年年度股东大会会议、第二届董事会第五次会议决议，公司向 523 名激励对象授予 668,400 股限制性股票，授予价格为 88.15 元/股。公司向员工定向募集资金

58,919,460.00 元，计入股本 668,400.00 元，计入资本公积（股本溢价）58,251,060.00 元。

2021 年度因限制性股票激励计划参与员工离职，公司回购限制性股票 101,680 股，冲减股本 101,680.00 元，冲减资本公积（股本溢价）7,706,536.40 元。

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	3,705,839,350.19	58,251,060.00	7,706,536.40	3,756,383,873.79
其他资本公积	114,336,257.95	43,348,156.82		157,684,414.77
合计	3,820,175,608.14	101,599,216.82	7,706,536.40	3,914,068,288.56

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

公司资本公积（股本溢价）增加系限制性股票溢价 58,251,060.00 元；公司资本公积（股本溢价）减少系公司回购限制性股票冲减 7,706,536.40 元。

公司根据限制性股票的业绩考核条件和服务归属期，确认股权激励费用 41,090,453.82 元，计入资本公积（其他资本公积）41,090,453.82 元。公司根据 2020 年特别人才持股计划授予情况，将已授予部分 2020 年特别人才持计划份额转至长期待摊费用按归属期摊销，增加长期待摊费用 21,302,384.00 元，增加资本公积 2,257,703.00 元，减少其他非流动资产 19,044,681.00 元。

56、库存股

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
----	------	------	------	------

库存股	46,728,594.00	58,919,460.00	24,936,514.00	80,711,540.00
合计	46,728,594.00	58,919,460.00	24,936,514.00	80,711,540.00

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：

本期库存股增加系公司 2021 年限制性股票激励计划形成，详见本年度报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“53、股本”之说明。

本期库存股减少系回购离职员工限制性股票，减少库存股 7,907,976.40 元，因 2020 年限制性股票激励计划部分解锁，减少库存股 16,407,537.60 元，2021 年每股分配现金股利 2 元（含税），减少库存股 621,000.00 元。

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司	
一、不能重分类进损益的其他综合收益							
其中：重新计量设定受益计划变动额							
权益法下不能转损益的其他综合收益							
其他权益工具投资公允价值变动							
企业自身信用风险公允价值变动							
二、将重分类进损益的其他综合收益	28,863,769.91	- 30,694,829.35			- 9,368,449.81	- 21,326,379.54	7,537,390.37
其中：权益法下可转损益的其他综合收益							
其他债权投资公允价值变动							
金融资产重分类计入其他综合收益的金额							

其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备	28,871,218.29	-30,693,435.89			9,368,449.81	-21,324,986.08		7,546,232.21
外币财务报表折算差额	-7,448.38	-1,393.46				-1,393.46		-8,841.84
其他综合收益合计	28,863,769.91	-30,694,829.35			9,368,449.81	-21,326,379.54		7,537,390.37

58、专项储备

□适用 √不适用

59、盈余公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	302,797,998.73			302,797,998.73
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	302,797,998.73			302,797,998.73

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润		
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）		
调整后期初未分配利润	4,431,669,986.31	4,398,239,912.17
加：本期归属于母公司所有者的净利润	2,780,360,732.66	2,313,430,074.14
减：提取法定盈余公积		
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	1,201,151,800.00	2,280,000,000.00
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	6,010,878,918.97	4,431,669,986.31

其他说明：

2021年5月20日，公司召开2020年年度股东大会，审议通过了2020年年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，向全体股东每10股派发现金红利20.00元（含税），共计派发现金红利1,201,151,800.00元。

61、营业收入和营业成本**(1). 营业收入和营业成本情况**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	12,336,870,690.29	7,790,762,754.47	10,021,281,624.73	6,006,704,233.21
其他业务	48,045,647.22	17,777,912.37	29,847,209.32	11,902,306.36
合计	12,384,916,337.51	7,808,540,666.84	10,051,128,834.05	6,018,606,539.57

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
营业税		
城市维护建设税	31,545,703.77	32,659,124.77
教育费附加	17,945,609.53	18,179,685.07
地方教育附加	12,118,900.15	12,119,789.99
资源税		
房产税	10,754,950.02	7,691,038.95
土地使用税	4,791,701.11	4,582,664.97
车船使用税	53,029.46	44,571.09
印花税	5,560,108.84	5,051,471.90
环保税	15,293.60	
合计	82,785,296.48	80,328,346.74

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	261,647,749.30	253,150,571.42
市场推广费	217,339,450.58	175,830,273.21
差旅费	34,695,865.40	38,247,815.04
办公费用	32,909,137.36	24,066,926.31
租赁费	1,976,612.98	11,404,814.01
广告费	5,339,637.47	9,815,456.12
其他	6,278,549.71	5,330,676.02
合计	560,187,002.80	517,846,532.13

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
职工薪酬	214,964,097.72	203,445,228.96
办公费用	56,125,085.23	44,504,315.74
折旧和摊销	43,934,085.95	92,318,399.02
限制性股票激励计划费用	41,090,453.82	20,596,194.94
房屋及设备维护费	26,859,235.14	25,849,556.26
咨询服务费	20,597,126.42	17,561,464.44
2020年特别人才持股计划费用	6,701,548.01	450,000.00
业务招待费	5,788,268.11	5,579,623.46
租赁费	2,455,152.98	8,437,527.58
税费	2,864,245.72	3,466,884.55
其他	6,236,257.87	8,497,352.59
合计	427,615,556.97	430,706,547.54

65、研发费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
转换器研发	204,811,830.81	175,510,933.90
墙壁开关插座研发	141,889,975.17	125,115,667.60
LED 研发	53,911,159.57	49,714,843.43
数码配件研发	41,413,616.82	43,749,365.85
断路器研发	11,834,088.08	7,090,879.50
生活电器研发	17,154,346.37	
合计	471,015,016.82	401,181,690.28

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	39,763,491.76	9,718,888.89
利息收入	-128,887,165.64	-49,748,785.37
汇兑损益	1,365,206.44	3,282,033.90
手续费	1,194,046.81	1,010,376.04
现金折扣	-1,277,860.69	
合计	-87,842,281.32	-35,737,486.54

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
与收益相关的政府补助	388,196,973.94	126,164,339.75
退伍军人、重点群体就业增值税减免	416,950.00	544,850.00
代扣个人所得税手续费返还	2,322,217.53	470,121.00
合计	390,936,141.47	127,179,310.75

其他说明：

本期计入其他收益的政府补助情况详见本年度报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“84、政府补助”之说明

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		364,239.73
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
银行理财等投资收益	171,623,256.63	165,861,739.74
期货投资	11,107,836.63	-114,631,050.00
资金拆借利息收入	7,294,215.55	407,671.23
合计	190,025,308.81	52,002,600.70

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

□适用 √不适用

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失		
其他应收款坏账损失		
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
坏账损失	-24,746,561.94	-7,435,665.10
合计	-24,746,561.94	-7,435,665.10

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失	-7,512,895.82	-6,675,595.59
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失	-8,744,227.44	
六、工程物资减值损失		

七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失		
十二、其他		
合计	-16,257,123.26	-6,675,595.59

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
固定资产处置收益	-11,308,464.89	-669,979.13
合计	-11,308,464.89	-669,979.13

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
经销商违约收入	362,538.90	319,850.97	362,538.90
供应商违约收入	931,382.02	1,144,128.54	931,382.02
无需支付款项	701,484.58	361,119.08	701,484.58
侵权赔偿款	2,254,500.38	1,136,369.43	2,254,500.38
其他	103,363.88	20,988.20	103,363.88
合计	4,353,269.76	2,982,456.22	4,353,269.76

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	1,593,839.71	18,258.05	1,593,839.71

其中：固定资产处 置损失			
无形资产处 置损失			
非货币性资产交换 损失			
对外捐赠	32,185,534.91	50,539,870.31	32,185,534.91
罚款支出	294,810,000.00		294,810,000.00
无法收回款项		175,600.00	
赔偿支出	2,025,121.90	114,400.00	2,025,121.90
其他	43,227.39	66,725.79	43,227.39
合计	330,657,723.91	50,914,854.15	330,657,723.91

其他说明：

对外捐赠明细：

项 目	本期数	上年同期数
慈溪市红十字会	11,583,534.91	16,850,000.00
北京大学教育基金会	10,000,000.00	
慈溪市慈善总会	7,402,000.00	25,175,000.00
宁波市红十字会	2,000,000.00	
四川省乐山师范学院教育发 展基金会	1,000,000.00	
浙江省红十字会		8,000,000.00
其他小额捐赠	200,000.00	514,870.31
合计	32,185,534.91	50,539,870.31

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	582,281,936.16	450,216,636.03
递延所得税费用	-37,682,743.86	-8,981,772.14
合计	544,599,192.30	441,234,863.89

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	3,324,959,924.96
按法定/适用税率计算的所得税费用	498,743,988.74
子公司适用不同税率的影响	45,229,334.65
调整以前期间所得税的影响	-859,475.32
非应税收入的影响	
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	44,935,451.86
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏 损的影响	
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性 差异或可抵扣亏损的影响	18,011,462.09
研发加计扣除的影响	-61,461,569.72

所得税费用	544,599,192.30
-------	----------------

其他说明:

适用 不适用

77、其他综合收益

适用 不适用

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
政府补助收入	390,519,191.47	124,834,460.75
收取的保证金	46,881,551.84	55,469,419.20
利息收入	82,233,607.43	36,930,263.10
员工归还购房借款	2,447,354.41	3,233,861.00
其他	3,344,812.08	2,995,034.75
合计	525,426,517.23	223,463,038.80

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用款	705,132,660.86	664,628,863.42
支付罚款	294,810,000.00	
支付保证金	173,494,360.86	61,160,771.18
捐赠支出	32,185,534.91	50,539,870.31
2020年特别人才持股计划		50,000,000.00
员工住房借款	4,840,000.00	6,700,000.00
其他	3,264,696.97	6,363,682.43
合计	1,213,727,253.60	839,393,187.34

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资赎回	11,033,100,000.00	24,676,180,000.00
收回期货保证金额	241,233,253.72	143,416,262.00
收到资金拆借利息	7,200,000.00	
合计	11,281,533,253.72	24,819,596,262.00

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
银行理财等投资支出	12,413,600,000.00	28,393,490,000.00
支付期货保证金额	180,500,000.00	278,900,000.00
支付股权转让款	26,990,656.00	
对外拆借资金		110,000,000.00
合计	12,621,090,656.00	28,782,390,000.00

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

□适用 √不适用

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
偿还租赁负债	12,579,833.83	
股权激励回购	7,808,216.40	
支付上市费用		12,187,726.42
合计	20,388,050.23	12,187,726.42

79. 现金流量表补充资料

(1). 现金流量表补充资料

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	2,780,360,732.66	2,313,430,074.14
加：资产减值准备	16,257,123.26	6,675,595.59
信用减值损失	24,746,561.94	7,435,665.10
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	206,424,241.17	185,398,562.77
使用权资产摊销	11,244,984.87	
无形资产摊销	16,458,214.68	48,155,030.75
长期待摊费用摊销	6,701,548.01	450,000.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	11,308,464.89	669,979.13
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	1,593,839.71	18,258.05
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）		
财务费用（收益以“-”号填列）	41,128,698.20	13,000,922.79
投资损失（收益以“-”号填列）	-190,025,308.81	-52,002,600.70
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	-49,553,192.50	-15,527,276.42
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	11,870,448.64	6,545,504.28
存货的减少（增加以“-”号填列）	-596,259,958.11	184,355,682.23
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-190,636,989.81	-45,335,926.56
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	869,359,175.52	763,337,045.56
其他	43,348,156.82	20,596,194.94
经营活动产生的现金流量净额	3,014,326,741.14	3,437,202,711.65
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		

融资租入固定资产		
3. 现金及现金等价物净变动情况:		
现金的期末余额	2,552,716,453.54	1,829,551,296.70
减: 现金的期初余额	1,829,551,296.70	719,322,675.44
加: 现金等价物的期末余额		
减: 现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	723,165,156.84	1,110,228,621.26

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

□适用 √不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

□适用 √不适用

(4). 现金和现金等价物的构成

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,552,716,453.54	1,829,551,296.70
其中: 库存现金		
可随时用于支付的银行存款	2,500,383,599.91	1,827,166,981.92
可随时用于支付的其他货币资金	52,332,853.63	2,384,314.78
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		
拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中: 三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,552,716,453.54	1,829,551,296.70

其他说明:

√适用 □不适用

2021年12月31日货币资金余额为4,377,228,556.74元,现金及现金等价物余额为2,552,716,453.54元,差异1,824,512,103.20元,系不属于现金及现金等价物的期货保证金25,988,465.80元,保函保证金6,654,782.17元,票据保证金2,333,774.75元,第三方支付平台保证金63,000.00元,不能随时支取的定期存款1,730,000,000.00元及利息59,472,080.48元。

2020年12月31日货币资金余额为3,752,857,861.42元,现金及现金等价物余额为1,829,551,296.70元,差异1,923,306,564.72元,系不属于现金及现金等价物的期货保证金75,613,882.89元,保函保证金1,802,489.23元,第三方支付平台账户保证金171,000.00元和履约保证金100,670.33元,不能随时支取的定期存款1,832,800,000.00元及利息12,818,522.27元。

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项:

□适用 √不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金	35,040,022.72	无法随时支取的保证金
合计	35,040,022.72	/

82、外币货币性项目**(1). 外币货币性项目**

√适用 □不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金	-	-	
其中：美元	471,197.43	6.3757	3,004,213.45
欧元			
港币	31,664.30	0.8176	25,888.73
应收账款	-	-	
其中：美元	9,564,990.25	6.3757	60,983,508.34
欧元			
港币			
长期借款	-	-	
其中：美元			
欧元			
港币			
应付账款			
其中：美元	6,034.74	6.3757	38,475.69

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

√适用 □不适用

由于香港公牛在香港设立并开展经营活动，其记账本位币为港币。

83、套期

√适用 □不适用

按照套期类别披露套期项目及相关套期工具、被套期风险的相关的定性和定量信息：

公司使用商品期货合约对本公司承担原材料价格风险进行套期保值。本公司使用的期货合约主要为上海期货交易所的阴极铜期货标准合约及大连商品交易所聚丙烯标准合约。

被套期项目	大宗原材料铜和塑料粒子等预期采购
套期工具	商品期货合约
套期方式	买入商品期货合约锁定大宗原材料预期采购合约价格变动

本公司使用商品期货合约对大宗原材料铜、塑料粒子的预期采购进行套期，以此来规避公司承担的随着上述原材料市场价格波动，预期采购带来的预计未来现金流量发生波动的风险。

截至 2021 年 12 月 31 日，已经计入其他综合收益的现金流动套期工具公允价值变动产生的税前利得为人民币 3,613,050.00 元。期货已交割，但存货尚未入库的税前利得为人民币 4,188,471.83 元。

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
慈溪市百亿企业培育奖励	258,647,000.00	其他收益	258,647,000.00
宁波梅山保税港区财政补助	66,730,000.00	其他收益	66,730,000.00
2020年度财政清算补助到位	37,430,000.00	其他收益	37,430,000.00
2020年慈溪市工业技改投资专项奖励	5,311,800.00	其他收益	5,311,800.00
2020年宁波市数字化车间和工业投资技术改造奖励	5,280,000.00	其他收益	5,280,000.00
2021年宁波市重点技术研发第五批奖励资金	1,800,000.00	其他收益	1,800,000.00
2020年度工业经济奖励	908,000.00	其他收益	908,000.00
2020年宁波市数字化车间和工业投资技术改造奖励	850,000.00	其他收益	850,000.00
宁波市2020年四季度重点制造企业产值增速达标和新建规模以上制造业企业奖励	800,000.00	其他收益	800,000.00
人社局博士后资助经费	625,000.00	其他收益	625,000.00
2021年度宁波市特色型中国软件名城补助	600,000.00	其他收益	600,000.00
2020年度滨海区工业企业政策奖励	541,100.00	其他收益	541,100.00
2020年度慈溪市企业信息化项目补助	500,000.00	其他收益	500,000.00
2020年度宁波市绿色制造项目企业奖补	500,000.00	其他收益	500,000.00
2020年慈溪市浙江制造精品隐形冠军宁波市单项冠军	500,000.00	其他收益	500,000.00
宁波市2020年四季度重点制造企业产值增速达标奖励	500,000.00	其他收益	500,000.00
2020年慈溪市工业技改投资专项奖励	413,000.00	其他收益	413,000.00
宁波市2020年四季度重点制造企业产值增速达标奖励	400,000.00	其他收益	400,000.00

2021年11月七月新型学徒制培训	396,000.00	其他收益	396,000.00
2020年慈溪市引进科学管理模式奖励	360,300.00	其他收益	360,300.00
2020年度慈溪市工业设计奖补	354,000.00	其他收益	354,000.00
宁波市消费品工业企业自主品牌产品线上销售奖励	350,000.00	其他收益	350,000.00
三季度重点企业增速达标奖励	350,000.00	其他收益	350,000.00
2020年度工业经济奖	256,000.00	其他收益	256,000.00
高强高导XYK-32铜合金应用研究项目奖励	240,000.00	其他收益	240,000.00
以工代训补助	212,000.00	其他收益	212,000.00
2020年度慈溪市两化融合管理体系贯标及试点示范和优秀工业APP奖励	200,000.00	其他收益	200,000.00
2021年度慈溪市国内授权发明专利奖励第一批兑付	200,000.00	其他收益	200,000.00
短期出口信保保费补助	193,000.00	其他收益	193,000.00
观海卫镇政府服务业政策兑现奖励	187,475.80	其他收益	187,475.80
2020年慈溪市企业信息化项目补助	183,300.00	其他收益	183,300.00
2020年慈溪市研发机构奖励资金	170,000.00	其他收益	170,000.00
2020年度工业经济奖励	147,100.00	其他收益	147,100.00
2020年度慈溪市开放型经济补助	143,405.00	其他收益	143,405.00
2020年莘庄工业区财政扶持资金	130,000.00	其他收益	130,000.00
2021年度慈溪市国内授权发明专利奖励第一批兑付	120,000.00	其他收益	120,000.00
2020年度慈溪市工业设计奖补贴	112,100.00	其他收益	112,100.00
进一步加快经济转型发展奖励	110,000.00	其他收益	110,000.00
2020年慈溪市企业研究开发费用加计扣除奖励	101,006.00	其他收益	101,006.00
宁波市一季度留工优工稳增促投达标企业奖励	100,000.00	其他收益	100,000.00

其他	1,245,387.14	其他收益	745,387.14
小 计	388,196,973.94		387,696,973.94

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更**1、非同一控制下企业合并**

适用 不适用

(1). 本期发生的非同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本及商誉

适用 不适用

(3). 被购买方于购买日可辨认资产、负债

适用 不适用

(4). 购买日之前持有的股权按照公允价值重新计量产生的利得或损失

是否存在通过多次交易分步实现企业合并并且在报告期内取得控制权的交易

适用 不适用

(5). 购买日或合并当期期末无法合理确定合并对价或被购买方可辨认资产、负债公允价值的相关说明

适用 不适用

(6). 其他说明

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

(1). 本期发生的同一控制下企业合并

适用 不适用

(2). 合并成本

适用 不适用

(3). 合并日被合并方资产、负债的账面价值

适用 不适用

其他说明：

3、反向购买

适用 不适用

4、处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

5、其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动（如，新设子公司、清算子公司等）及其相关情况：

适用 不适用

公司名称	股权取得方式	股权取得时点	出资额	出资比例
海南大成	设立	2021 年 1 月	1,000 万元	100.00%
智能科技	设立	2021 年 10 月	100 万元	100.00%

海南大成于 2021 年 1 月 21 日办妥工商设立登记手续，取得统一社会信用代码为 91469001MA5TUL9A2F 的营业执照，注册资本 1,000 万元，本公司持股比例为 100%。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司实缴出资额为 1,000 万元。故自海南大成成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

智能科技于 2021 年 10 月 18 日办妥工商设立登记手续，取得统一社会信用代码为 91330282MA7BJRX4XL 的营业执照，注册资本 1,000 万元，本公司持股比例为 100%。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司实缴出资额为 100 万元。故自智能科技成立之日起，将其纳入合并财务报表范围。

6、其他

适用 不适用

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

适用 不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
宁波公牛	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		同一控制下合并
公牛光电	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛数码	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
班门电器	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
公牛精密	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
电工销售	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
慈溪公牛	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
上海公牛	上海	上海	商业	100.00		同一控制下合并
公牛管理	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
公牛国贸	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
香港公牛	香港	香港	商业	100.00		同一控制下合并
星罗贸易	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		同一控制下合并
公牛低压	浙江宁波	浙江宁波	商业	100.00		设立
生活电器	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立
海南大成	海南三亚	海南三亚	商务服务业	100.00		设立
智能科技	浙江宁波	浙江宁波	制造业	100.00		设立

(2). 重要的非全资子公司适用 不适用**(3). 重要非全资子公司的主要财务信息**适用 不适用**(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制**适用 不适用**(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持**适用 不适用

其他说明：

适用 不适用**2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易**适用 不适用**(1). 在子公司所有者权益份额的变化情况的说明**适用 不适用**(2). 交易对于少数股东权益及归属于母公司所有者权益的影响**适用 不适用**3、 在合营企业或联营企业中的权益**适用 不适用**(1). 重要的合营企业或联营企业**适用 不适用**(2). 重要合营企业的主要财务信息**适用 不适用**(3). 重要联营企业的主要财务信息**适用 不适用**(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息**适用 不适用**(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明**适用 不适用**(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损**适用 不适用**(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺**适用 不适用**(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债**适用 不适用**4、 重要的共同经营**适用 不适用**5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益**

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用**6、 其他**适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得平衡，将风险对本公司经营业绩的负面影响降至最低水平，使股东和其他权益投资者的利益最大化。基于该风险管理目标，本公司风险管理的基本策略是确认和分析本公司面临的各种风险，建立适当的风险承受底线和进行风险管理，并及时可靠地对各种风险进行监督，将风险控制在限定的范围内。

本公司在日常活动中面临各种与金融工具相关的风险，主要包括信用风险、流动性风险及市场风险。管理层已审议并批准管理这些风险的政策，概括如下。

（一）信用风险

信用风险，是指金融工具的一方不能履行义务，造成另一方发生财务损失的风险。

1. 信用风险管理实务

（1）信用风险的评价方法

公司在每个资产负债表日评估相关金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，公司考虑在无须付出不必要的额外成本或努力即可获得合理且有依据的信息，包括基于历史数据的定性和定量分析、外部信用风险评级以及前瞻性信息。公司以单项金融工具或者具有相似信用风险特征的金融工具组合为基础，通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的变化情况。

当触发以下一个或多个定量、定性标准时，公司认为金融工具的信用风险已发生显著增加：

- 1) 定量标准主要为资产负债表日剩余存续期违约概率较初始确认时上升超过一定比例；
- 2) 定性标准主要为债务人经营或财务情况出现重大不利变化、现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化并将对债务人对公司的还款能力产生重大不利影响等。

（2）违约和已发生信用减值资产的定义

当金融工具符合以下一项或多项条件时，公司将该金融资产界定为已发生违约，其标准与已发生信用减值的定义一致：

- 1) 债务人发生重大财务困难；
- 2) 债务人违反合同中对债务人的约束条款；
- 3) 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 4) 债权人出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步。

2. 预期信用损失的计量

预期信用损失计量的关键参数包括违约概率、违约损失率和违约风险敞口。公司考虑历史统计数据（如交易对手评级、担保方式及抵质押物类别、还款方式等）的定量分析及前瞻性信息，建立违约概率、违约损失率及违约风险敞口模型。

3. 金融工具损失准备期初余额与期末余额调节表详见本年度报告“第十节 财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“4. 应收票据”、“5. 应收账款”、“8. 其他应收款”。

4. 信用风险敞口及信用风险集中度

本公司的信用风险主要来自货币资金和应收款项。为控制上述相关风险，本公司分别采取了以下措施。

(1) 货币资金

本公司将银行存款和其他货币资金存放于信用评级较高的金融机构，故其信用风险较低。

(2) 应收款项

本公司持续对采用信用方式交易的客户进行信用评估。根据信用评估结果，本公司选择与经认可的且信用良好的客户进行交易，并对其应收款项余额进行监控，以确保本公司不会面临重大坏账风险。

由于本公司仅与经认可的且信用良好的第三方进行交易，所以无需担保物。信用风险集中按照客户进行管理。截至2021年12月31日，本公司存在一定的信用集中风险，本公司应收账款的70.04%（2020年12月31日：48.77%）源于余额前五名客户。本公司对应收账款余额未持有任何担保物或其他信用增级。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面价值。

(二) 流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产的方式结算的义务时发生资金短缺的风险。流动性风险可能源于无法尽快以公允价值售出金融资产；或者源于对方无法偿还其合同债务；或者源于提前到期的债务；或者源于无法产生预期的现金流量。

为控制该项风险，本公司综合运用票据结算、银行借款等多种融资手段，并采取长、短期融资方式适当结合，优化融资结构的方法，保持融资持续性与灵活性之间的平衡。本公司已从多家商业银行取得银行授信额度以满足营运资金需求和资本开支。

金融负债按剩余到期日分类

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	1,161,117,444.45	1,172,065,444.45	1,172,065,444.45		
应付票据	2,333,774.75	2,333,774.75	2,333,774.75		
应付账款	1,701,686,564.14	1,701,686,564.14	1,701,686,564.14		
其他应付款	430,813,760.10	430,813,760.10	430,813,760.10		
一年内到期的非流动负债	13,225,048.63	13,759,081.13	13,759,081.13		
租赁负债	5,089,837.39	5,208,552.97		5,208,552.97	

项 目	期末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
小 计	3,314,266,429.46	3,325,867,177.54	3,320,658,624.57	5,208,552.97	

(续上表)

项 目	上年年末数				
	账面价值	未折现合同金额	1 年以内	1-3 年	3 年以上
银行借款	660,381,944.44	670,962,082.19	510,630,684.93	160,331,397.26	
应付账款	1,285,822,466.71	1,285,822,466.71	1,285,822,466.71		
其他应付款	219,091,086.62	219,091,086.62	219,091,086.62		
小 计	2,165,295,497.77	2,175,875,635.52	2,015,544,238.26	160,331,397.26	

(三) 市场风险

市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险。市场风险主要包括利率风险和外汇风险。

1. 利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。固定利率的带息金融工具使本公司面临公允价值利率风险，浮动利率的带息金融工具使本公司面临现金流量利率风险。本公司根据市场环境来决定固定利率与浮动利率金融工具的比例，并通过定期审阅与监控维持适当的金融工具组合。本公司面临的现金流量利率风险主要与本公司以浮动利率计息的银行借款有关。

截至 2021 年 12 月 31 日，公司银行借款 1,160,000,000.00 元，利率变动不会对本公司的利润总额和股东权益产生重大的影响。

2. 外汇风险

外汇风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。本公司于中国内地经营，且主要活动以人民币计价。因此，本公司所承担的外汇变动市场风险不重大。

本公司期末外币货币性资产和负债情况详见本年度报告“第十节财务报告”之“七、合并财务报表项目注释”之“82、外币货币性项目”之说明。

十一、 公允价值的披露

1、 以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计

一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（3）衍生金融资产	3,613,050.00			3,613,050.00
（4）资管计划			2,670,000,000.00	2,670,000,000.00
（5）银行理财产品			1,936,600,000.00	1,936,600,000.00
（6）信托产品			1,120,000,000.00	1,120,000,000.00
（7）证券收益凭证			200,000,000.00	200,000,000.00
2. 指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资				
（四）投资性房地产				
1. 出租用的土地使用权				
2. 出租的建筑物				
3. 持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1. 消耗性生物资产				
2. 生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	3,613,050.00		5,926,600,000.00	5,930,213,050.00
（六）交易性金融负债				
1. 以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				
衍生金融负债				
其他				
2. 指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				

(一) 持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

1.1 持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

√适用 □不适用

本公司第一层次公允价值计量项目系衍生金融资产（期货合约），以期货市场公开报价为基础确定公允价值。

2、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

□适用 √不适用

3、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

√适用 □不适用

本公司第三层次公允价值计量项目系银行理财产品及信托产品等，预期收益率较低，公允价值变动也较小，因此以初始确认成本作为其公允价值。

4、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

□适用 √不适用

5、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

□适用 √不适用

6、本期内发生的估值技术变更及变更原因

□适用 √不适用

7、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易

1、本企业的母公司情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例 (%)	母公司对本企业的表决权比例 (%)
良机实业	浙江宁波	投资	500,000,000.00	53.89	53.89

本企业的母公司情况的说明

阮立平、阮学平为公司共同实际控制人，两人合计持有良机实业 100%股权，通过良机实业持有公司 53.89%股权，同时两人直接持有本公司 32.22%的股权，通过宁波凝晖投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.68%的表决权，通过宁波穗元投资管理合伙企业（有限合伙）间接持有公司 0.30%的表决权。

本企业最终控制方是阮立平、阮学平

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

本公司的子公司情况详见本年度报告“第十节财务报告”之“九、在其他主体中的权益”之说明

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

□适用 √不适用

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
阮舒泓	实际控制人阮立平之女
应坚国	董事蔡映峰之妹夫
夏中桂	监事李雨配偶之兄
于寿福	董事蔡映峰之女蔡梦淑配偶的父亲
百缔电器	实际控制人阮学平配偶孙小平控制的公司
亮牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
杭牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇控制的公司
飞牛五金	实际控制人阮立平之妻弟潘敏峰、徐奕蓉夫妇之子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45%
牛唯旺贸易	董事蔡映峰之女配偶父亲于寿福控制的公司
慈溪利波	董事蔡映峰之妹蔡利波控制的主体
坚科贸易	董事蔡映峰之妹夫应坚国控制的公司
耀阳贸易	高管张丽娜之妹张美娜持股 40%、张美娜之子徐琰皓持股 60%
幻天贸易	高管张丽娜之妹张美娜持股 1.33%、张美娜之子徐琰皓持 98.67%
宸皓电子	监事李雨配偶之兄长夏中桂及其配偶曾敏惠控制的公司

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

□适用 √不适用

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
亮牛五金	转换器、墙开、LED、数码	19,286,108.43	25,692,578.69
杭牛五金	转换器、墙开、LED、数码	35,795,907.44	35,572,317.82
飞牛五金	转换器、数码	1,282,944.42	2,727,584.86
杭牛五金小计[注]		56,364,960.29	63,992,481.37
幻天贸易	转换器、LED、数码	12,206,053.32	8,896,692.07

牛唯旺贸易	转换器、LED	21,108,464.96	18,101,438.63
坚科贸易	转换器、LED、数码	10,814,536.24	12,085,364.10
慈溪利波	转换器、LED、数码	11,075,424.86	10,617,022.78
宸皓电子	数码、转换器	894,547.84	784,582.86
小计		112,463,987.51	114,477,581.81

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

[注] 杭牛五金包括杭牛五金、亮牛五金和飞牛五金。亮牛五金和杭牛五金均潘敏峰及其配偶徐奕蓉控制；飞牛五金系由潘敏峰儿子潘乾亮持股 55%，徐奕蓉持股 45%

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
阮舒泓	房屋	799,598.46	624,000.00
百缔电器	车辆		81,471.29
合计		799,598.46	705,471.29

关联租赁情况说明

适用 不适用

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

适用 不适用

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
良机实业	16,000.00	2020/12/28	2022/1/27	是
良机实业	50,000.00	2021/4/8	2022/5/7	否

关联担保情况说明

适用 不适用

报告日前已到期的担保事项作为履行完毕处理。

(5). 关联方资金拆借

适用 不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

适用 不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	2,436.63	2,089.16

(8). 其他关联交易

□适用 √不适用

6、关联方应收应付款项

(1). 应收项目

□适用 √不适用

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
合同负债	亮牛五金	1,500,950.96	32,690.76
合同负债	坚科贸易	322,837.70	934,206.12
合同负债	慈溪利波	157,748.83	709,155.01
合同负债	杭牛五金	96,061.89	1,045,591.50
合同负债	幻天贸易	28,959.98	2,156,284.68
合同负债	牛唯旺贸易	13,432.85	1,520,723.27
合同负债	飞牛五金	11,914.81	234.58
合同负债	耀阳贸易	3,461.19	3,461.19
合同负债	宸皓电子	2,727.19	13,855.94
小 计		2,138,095.40	6,416,203.03
其他流动负债	亮牛五金	195,123.62	4,249.80
其他流动负债	坚科贸易	41,968.90	121,446.79
其他流动负债	慈溪利波	20,507.35	92,190.15
其他流动负债	杭牛五金	12,488.05	135,926.89
其他流动负债	幻天贸易	3,764.80	280,317.01
其他流动负债	牛唯旺贸易	1,746.27	197,694.02
其他流动负债	飞牛五金	1,548.92	30.49
其他流动负债	耀阳贸易	449.95	449.95
其他流动负债	宸皓电子	354.53	1,801.27
小 计		277,952.39	834,106.39
其他应付款	杭牛五金	70,000.00	70,000.00
其他应付款	亮牛五金	70,000.00	70,000.00
其他应付款	慈溪利波	30,000.00	30,000.00
其他应付款	耀阳贸易	30,000.00	30,000.00
其他应付款	坚科贸易	20,000.00	20,000.00
其他应付款	牛唯旺贸易	20,000.00	20,000.00
其他应付款	飞牛五金	20,000.00	20,000.00
其他应付款	幻天贸易	20,000.00	20,000.00
其他应付款	宸皓电子	10,000.00	10,000.00
小 计		290,000.00	290,000.00

7、关联方承诺

□适用 √不适用

8、其他

□适用 √不适用

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

√适用 □不适用

单位：股 币种：人民币

公司本期授予的各项权益工具总额	668,400.00
公司本期行权的各项权益工具总额	215,520.00
公司本期失效的各项权益工具总额	
公司期末发行在外的股票期权行权价格的范围和合同剩余期限	
公司期末发行在外的其他权益工具行权价格的范围和合同剩余期限	2020 年限制性股票行权价格：76.13 元，合同剩余期限：1.5 年；2021 年限制性股票激励计划行权价格：88.15 元，合同剩余年限：2.5 年。

其他说明

(1) 2020 年限制性股票激励计划

本公司第一届董事会第十二次会议决议和 2019 年年度股东大会，审议通过了《关于公司 2020 年限制性股票激励计划（草案）及其摘要的议案》、《关于调整 2020 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》和《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，公司决定向符合授予条件的 441 名激励对象授予 61.38 万股限制性股票，授予价格为 76.13 元/股，股权授予日为 2020 年 6 月 3 日。

限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2020 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2017-2019 年）的平均水平；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2021 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平；第三个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平。

2021 年度，公司 2020 年限制性股票激励计划确认股权激励费用为 18,904,562.82 元。

(2) 2021 年限制性股票激励计划

公司第二届董事会第五次会议和 2020 年年度股东大会，审议通过了《关于 2021 年限制性股票激励计划（草案修订稿）及其摘要的议案》《关于调整 2021 年限制性股票激励计划激励对象名单、授予数量和授予价格的议案》及《关于向激励对象授予限制性股票的议案》，向符合授予条件的 523 名激励对象授予 66.84 万股限制性股票，每股面值 1.00 元，授予价格为 88.15 人民币元/股，股权授予日为 2021 年 6 月 4 日。

限制性股票的主要业绩考核要求：第一个解除限售期，业绩考核目标为 2021 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2018-2020 年）的平均水平 110%；第二个解除限售期，业绩考核目标为 2022 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2019-2021 年）的平均水平 110%；第三个解除限售期，业绩考核目标为

2023 年度营业收入或归属于上市公司股东的净利润不低于前三个会计年度（即 2020-2022 年）的平均水平 110%。

截至 2021 年 6 月 22 日止，公司已收到 523 名激励对象以货币资金缴纳的限制性股票认购款项合计人民币 58,919,460.00 元，其中：计入实收股本人民币 668,400.00 元，计入资本公积（股本溢价）人民币 58,251,060.00 元。本次事项业经天健会计师事务所（特殊普通合伙）审验，并由其出具了《验资报告》（天健验〔2021〕343 号）。

2021 年度，公司 2021 年限制性股票激励计划计入股权激励费用为 22,185,891.00 元。

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

授予日权益工具公允价值的确定方法	限制性股票的公允价值为授予日收盘价
可行权权益工具数量的确定依据	预计将行权人数乘以每人授予的数量
本期估计与上期估计有重大差异的原因	
以权益结算的股份支付计入资本公积的累计金额	61,686,648.76 元
本期以权益结算的股份支付确认的费用总额	41,090,453.82 元

其他说明

公司根据企业会计准则股份支付的相关规定，将上述股份支付按照以权益结算的股份支付进行会计处理，在等待期内的每个资产负债表日，以对可行权权益工具数量的最佳估计为基础，按授予的权益工具在授予日的公允价值，将当期取得的服务计入管理费用，同时增加资本公积（其他资本公积）41,090,453.82 元。

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

2020 年 4 月 23 日公司第一届董事会第十一次会议审议通过特别人才持股计划，对符合条件的公司员工授予特别人才持股计划的份额。涉及人员包括监事、特殊引进人才及特殊贡献人才，人数不超过 23 人。持股计划的资金来源为公司计提的持股计划专项基金，持股计划的资金总额为 5,000 万元，1 元/份。持股计划股票来源为二级市场购买的公司 A 股普通股。

本期持股计划项下公司业绩考核指标达成之后，将会根据考核情况于归属年度分批次将持有人对应的标的股票权益归属至持有人。如存在剩余未分配标的股票及其对应的分红（如有）将全部归公司所有。

本次持股计划的存续期为 60 个月，自公司公告完成标的股票购买之日起算。存续期届满前，可由持股计划管理委员会提请董事会审议通过后延长。

本持股计划项下各批次标的股票的锁定期分别为 12 个月、24 个月、36 个月、48 个月，锁定期自公司披露完成二级市场股票购买之日起算，锁定期内不得进行交易。

锁定期届满后分四期归属，各批次具体归属安排如下：第一批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 12 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。第二批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 24 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。第三批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 36 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。第四批次归属：自公司公告完成股票购买之日起满 48 个月，计划归属额度为本次持股计划标的股票总量的 25%。

持股计划项下各批次归属的考核指标为当年度营业收入或净利润不低于前三个会计年度的平均水平。

2020 年 9 月 25 日，公司委托的管理人国金证券股份有限公司通过国金证券公牛集团 2020 年特别人才持股单一资产管理计划已完成 2020 年特别人才持股计划的股票购买，合计购买股票 322,000 股，成交金额 50,002,409 元，成交均价 155.29 元/股。

公司 2020 年实际授予员工持股计划份额 3,600,000 份，2021 年实际授予员工持股计划份额 26,592,932.00 份，因员工离职收回 5,290,548.00 份。公司将授予的计划份额在长期待摊费用列报，按考核期分期摊销确认股份支付费用，对未授予的部分在其他非流动资产列报。2021 年公司按服务期摊销计入本期管理费用 6,701,548.01 元。

十四、 承诺及或有事项

1、 重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司公开发行募集资金投资项目情况如下：

项目名称	募集资金 投资额（万元）	累计已使用 募集资金（万元）
年产 4.1 亿套墙壁开关插座生产基地建设项目	75,452.86	24,948.38
年产 4 亿套转换器自动化升级建设项目	58,883.63	30,147.31
年产 1.8 亿套 LED 灯生产基地建设、研发中心及总部基地建设项目	115,203.61	32,096.12
信息化建设项目	16,035.00	8,762.33
渠道终端建设及品牌推广项目	84,745.75	25,603.52
合计	350,320.85	121,557.66

2、 或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、 其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项**1、 重要的非调整事项**

□适用 √不适用

2、 利润分配情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

拟分配的利润或股利	1,442,833,248.00
经审议批准宣告发放的利润或股利	

3、 销售退回

□适用 √不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

√适用 □不适用

(1) 资产负债表日后利润分配

2022年4月11日，公司第二届董事会第十次会议通过2021年度利润分配方案，以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数，拟向全体股东每10股派发现金红利24元（含税），以截至本报告批准报出日公司总股本601,180,520股计算，合计拟派发现金红利1,442,833,248.00元。

(2) 公司2022年限制性股票激励计划

根据2022年4月11日公司第二届董事会第十次会议通过的2022年限制性股票激励计划，公司共计向670名激励对象按照一定价格授予限制性股票155万股。该限制性股票激励计划需经公司股东大会审议通过后实施。

激励计划授予的限制性股票，在解除限售期分三个年度进行业绩考核并解除限售，以达到业绩考核目标作为激励对象的解除限售条件。第一个解除限售期，2022年度营业收入或净利润不高于前三个会计年度（即2019-2021年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即2020-2021年）平均水平的110%；第二个解除限售期，2023年度营业收入或净利润不高于前三个会计年度（即2020-2022年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即2021-2022年）平均水平的110%；第三个解除限售期，2024年度营业收入或净利润不高于前三个会计年度（即2021-2023年）的平均水平且不低于前两个会计年度（即2022-2023年）平均水平的110%。

(3) 公司股票回购计划

根据2022年4月11日公司召开的第二届董事会第十次会议，公司拟以自有资金通过集中竞价交易方式回购公司股份，回购价格不超过人民币203元/股（含）；回购总金额不低于人民币20,000万元（含），不超过人民币30,000万元（含），回购期限为自公司董事会审议通过回购方案之日起12个月内。

公司回购的股份将在未来适宜时机全部用于股权激励，并在股份回购实施结果暨股份变动公告日后三年内转让，如未能转让，公司将依法履行减少注册资本的程序，未转让股份将被注销。

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

□适用 √不适用

(2). 未来适用法

□适用 √不适用

2、 债务重组

□适用 √不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

□适用 √不适用

(2). 其他资产置换

□适用 √不适用

4、 年金计划

□适用 √不适用

5、 终止经营

□适用 √不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

√适用 □不适用

本公司以地区分部为基础确定报告分部，主营业务收入、主营业务成本按最终实现销售地进行划分，资产和负债按经营实体所在地进行划分。

(2). 报告分部的财务信息

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	境内	境外		分部间抵销	合计
		境内公司	境外公司		
主营业务收入	12,059,354,004.16	277,516,686.13			12,336,870,690.29
主营业务成本	7,536,455,016.87	254,307,737.60			7,790,762,754.47
资产总额	15,473,709,339.85		195,326.77		15,473,904,666.62
负债总额	4,718,130,450.63		22,639.36		4,718,153,089.99

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

□适用 √不适用

(4). 其他说明

√适用 □不适用

2021年8月18日，公司与邦奇智能科技（上海）股份有限公司（以下简称邦奇智能）及其股东 BRIDGES ELECTRONIC TECHNOLOGY CO.,LTD.、上海厚奇投资中心（有限合伙）以及自然人股东潘晓斌和张文英签订《股权转让协议》，约定以9,100.00万元受让该等股东持有的该公司

70%股权，首期款应于完成相关手续及资产交割后的 10 个工作日内支付 6,370 万元，剩余股权转让款分三年根据业绩承诺完成情况支付。

截至 2021 年 12 月 31 日，公司共支付股权转让款 2,699.07 万元，尚未达到应支付款项的 50%，因此邦奇智能不纳入公司 2021 年度合并财务报表范围。

2022 年 1 月 21 日公司支付首期剩余股权转让款 3,670.93 万元，首期股权转让款全部支付完毕。

7、其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

8、其他

适用 不适用

十七、母公司财务报表主要项目注释

1、应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	3,982,866.46
1 至 2 年	
2 至 3 年	
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	3,982,866.46

(2). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										

按组合计提坏账准备	3,982,866.46	100.00	199,143.32	5.00	3,783,723.14	13,423,341.19	100.00	671,167.06	5.00	12,752,174.13
其中：										
合计	3,982,866.46	100.00	199,143.32	5.00	3,783,723.14	13,423,341.19	100.00	671,167.06	5.00	12,752,174.13

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	3,982,866.46	199,143.32	5.00
合计	3,982,866.46	199,143.32	5.00

按组合计提坏账的确认标准及说明：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(3). 坏账准备的情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
按组合计提坏账准备	671,167.06	-472,023.74				199,143.32
合计	671,167.06	-472,023.74				199,143.32

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例 (%)	坏账准备期末余额
宁波公牛	2,677,692.31	67.23	133,884.62
中国建设银行股份有限公司信用卡中心	1,195,144.00	30.01	59,757.20
公牛国贸	39,150.76	0.98	1,957.54
国家超级计算天津中心	31,954.00	0.80	1,597.70

零售客户	23,533.14	0.59	1,176.66
合计	3,967,474.21	99.61	198,373.72

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款□适用 不适用**(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**2、其他应收款****项目列示** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利	2,000,000,000.00	1,000,000,000.00
其他应收款	1,038,980,082.79	686,576,004.18
合计	3,038,980,082.79	1,686,576,004.18

其他说明：

□适用 不适用**应收利息****(1). 应收利息分类**□适用 不适用**(2). 重要逾期利息**□适用 不适用**(3). 坏账准备计提情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**(4). 应收股利** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目(或被投资单位)	期末余额	期初余额
宁波公牛	1,000,000,000.00	1,000,000,000.00
电工销售	700,000,000.00	
公牛光电	300,000,000.00	
合计	2,000,000,000.00	1,000,000,000.00

(5). 重要的账龄超过1年的应收股利□适用 不适用**(6). 坏账准备计提情况**□适用 不适用

其他说明：

□适用 不适用**其他应收款****(1). 按账龄披露** 适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	1,091,314,971.96
1 至 2 年	1,611,099.90
2 至 3 年	1,561,739.04
3 年以上	2,381,885.77
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	1,096,869,696.67

(2). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
往来款	1,000,999,087.76	714,572,754.19
押金保证金	88,048,852.00	2,650,000.00
员工购房借款	7,347,019.79	8,475,021.98
其他	474,737.12	82,714.00
合计	1,096,869,696.67	725,780,490.17

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	35,870,635.01	430,662.54	2,903,188.44	39,204,485.99
2021年1月1日余额在本期	---	---	---	
--转入第二阶段	-80,555.00	80,555.00		
--转入第三阶段		-394,362.48	394,362.48	
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	18,775,668.59	44,254.93	-134,795.63	18,685,127.89
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	54,565,748.60	161,109.99	3,162,755.29	57,889,613.88

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

□适用 √不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
公牛光电	往来款	657,729,993.64	1年以内	59.96	32,886,499.68
公牛数码	往来款	120,660,975.62	1年以内	11.00	6,033,048.78
慈溪公牛	往来款	96,700,000.00	1年以内	8.82	4,835,000.00
上海漕河泾开发区赵巷新兴产业经济发展有限公司	押金保证金	87,400,852.00	1年以内	7.97	4,370,042.60
海南大成	往来款	65,458,355.42	1年以内	5.97	3,272,917.77
合计	/	1,027,950,176.68		93.72	51,397,508.83

(7). 涉及政府补助的应收款项

□适用 √不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

□适用 √不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

3、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	441,959,500.17		441,959,500.17	405,057,095.11		405,057,095.11
对联营、合营企业投资						
合计	441,959,500.17		441,959,500.17	405,057,095.11		405,057,095.11

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
宁波公牛	134,194,532.81	8,525,964.85		142,720,497.66		
公牛光电	11,523,525.00	4,612,468.74		16,135,993.74		
公牛数码	11,629,320.88	3,047,808.26		14,677,129.14		
班门电器	10,713,034.88	833,107.38		11,546,142.26		
公牛精密	100,638,808.63	1,502,630.20		102,141,438.83		
慈溪公牛	41,711,794.50	687,392.00		42,399,186.50		
上海公牛	39,224,724.63	1,277,474.00		40,502,198.63		
公牛管理	30,000,000.00	41,028.00		30,041,028.00		
公牛国贸	3,110,000.00			3,110,000.00		
电工销售	9,826,346.54	3,558,899.37		13,385,245.91		
星罗贸易	9,910,274.20			9,910,274.20		
低压电气	1,248,151.13	550,933.98		1,799,085.11		
生活电器	1,326,581.91	1,264,698.28		2,591,280.19		
海南大成		10,000,000.00		10,000,000.00		
智能科技		1,000,000.00		1,000,000.00		
合计	405,057,095.11	36,902,405.06		441,959,500.17		

其他说明：

1) 本期公司新设海南大成，注册资本 1,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日实际出资 1,000 万元；本期新设智能科技，注册资本 1,000 万元，截至 2021 年 12 月 31 日，实际出资 100 万元。

2) 本期公司对子公司的员工授予公司限制性股票，增加对子公司的长期股权投资 23,436,001.18 元；公司将 2020 年特别人才持股计划基金的份额授予子公司核心管理人员，增加对子公司的长期股权投资 2,466,403.88 元。

(2). 对联营、合营企业投资

适用 不适用

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	5,196,022,727.01	3,782,944,961.56	4,382,278,159.34	3,156,072,624.63
其他业务	110,267,497.14	93,117,094.92	49,548,684.83	44,159,819.11
合计	5,306,290,224.15	3,876,062,056.48	4,431,826,844.17	3,200,232,443.74
其中：与客户之间的合同产生的收入	5,292,184,752.33	3,867,282,763.40	4,424,933,809.19	3,194,189,103.44

(2). 合同产生的收入的情况

适用 不适用

(3). 履约义务的说明

适用 不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

无

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益	2,000,000,000.00	1,000,000,000.00
权益法核算的长期股权投资收益		
处置长期股权投资产生的投资收益		
交易性金融资产在持有期间的投资收益	79,124,417.58	80,364,389.36
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		364,239.73
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		-3,305,694.45
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		-28,839,500.00
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	2,079,124,417.58	1,048,583,434.64

其他说明：

无

6、其他

√适用 □不适用

研发费用：

项目	本期数	上年同期数
职工薪酬	119,019,111.86	100,927,352.11
直接投入	44,047,037.17	43,314,601.05
折旧和摊销	5,049,216.83	4,815,821.33
其他	22,328,622.99	14,519,231.41
合计	190,443,988.85	163,577,005.90

十八、 补充资料

1、 当期非经常性损益明细表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-9,714,625.18	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		

计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	388,196,973.94	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费	8,121,324.51	
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益	171,623,256.63	
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	11,107,836.63	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	-327,898,293.86	其中 2.95 亿系缴纳浙市监案（2021）4 号的反垄断罚款
其他符合非经常性损益定义的损益项目	2,739,167.53	
减：所得税影响额	96,291,397.10	
少数股东权益影响额		
合计	147,884,243.10	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

√适用 □不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率(%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	28.28	4.63	4.63
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	26.77	4.39	4.38

3、境内外会计准则下会计数据差异

□适用 √不适用

4、其他

□适用 √不适用

董事长：阮立平

董事会批准报送日期：2022年4月11日

修订信息

□适用 √不适用