

公司代码：600361

公司简称：华联综超

北京华联综合超市股份有限公司 2021 年年度报告

重要提示

一、本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

二、公司全体董事出席董事会会议。

三、致同会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。

四、公司负责人陈琳、主管会计工作负责人冯晓英及会计机构负责人（会计主管人员）王莹声明：保证年度报告中财务报告的真实、准确、完整。

五、董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经致同会计师事务所（特殊普通合伙）审计，公司2021年度实现归属于母公司所有者的净利润为-281,776,490.56 元。公司2021年度利润分配方案为不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。该方案尚需提交公司2021年度股东大会审议批准。

六、前瞻性陈述的风险声明

适用 不适用

本报告所涉及的未来计划、发展战略等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质性承诺，请投资者注意投资风险。

七、是否存在被控股股东及其关联方非经营性占用资金情况

否

八、是否存在违反规定决策程序对外提供担保的情况

否

九、是否存在半数以上董事无法保证公司所披露年度报告的真实性、准确性和完整性

否

十、重大风险提示

公司存在的风险因素主要有政策风险、市场风险、经营风险、管理风险和财务风险，有关风险因素内容与对策措施已在本报告中第三节“管理层讨论与分析”中“公司关于公司未来发展的讨论与分析”部分予以了详细描述，敬请查阅相关内容。

十一、其他

适用 不适用

目录

第一节	释义	3
第二节	公司简介和主要财务指标.....	5
第三节	管理层讨论与分析.....	9
第四节	公司治理.....	25
第五节	环境与社会责任.....	40
第六节	重要事项.....	42
第七节	股份变动及股东情况.....	57
第八节	优先股相关情况.....	62
第九节	债券相关情况.....	63
第十节	财务报告.....	63

备查文件目录	载有公司负责人、主管会计工作负责人、会计机构负责人（会计主管人员）签名并盖章的财务报表。
	载有会计师事务所盖章、注册会计师签名并盖章的审计报告原件。
	报告期内在中国证监会指定报纸上公开披露过的所有公司文件的正本及公告的原稿。

第一节 释义

一、 释义

在本报告书中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

常用词语释义		
公司、本公司、华联综超	指	北京华联综合超市股份有限公司
控股股东、华联集团	指	北京华联集团投资控股有限公司
兰州华联	指	兰州华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
南京大厂华联	指	南京大厂华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
江苏北华联	指	江苏北华联合超市有限公司，为本公司全资子公司
广西华联	指	广西华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
内蒙古华联	指	内蒙古华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
新加坡华联	指	北京华联综合超市(新加坡)采购有限公司,为北京华联全资子公司
贵州华联	指	贵州华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
呼市联信达	指	呼和浩特市联信达商业有限公司，为本公司全资子公司
包头拓吉联	指	包头市拓吉联商贸有限公司，为本公司全资子公司
银川海融兴达	指	银川海融兴达商业有限公司，为本公司全资子公司
哈尔滨汇金源	指	哈尔滨汇金源投资管理有限公司，为本公司全资子公司
吉林北华联	指	吉林北华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
黑龙江北华联	指	黑龙江北华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
青海华联	指	青海华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
陕西华联	指	陕西华联连锁超市有限公司，为本公司全资子公司
江苏紫金	指	江苏紫金华联商用设施运营有限公司，为本公司全资子公司
百好吉百货	指	北京百好吉社区百货有限公司，为本公司全资子公司
天津北华联	指	天津北华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
安徽华联	指	北京华联综合超市安徽有限公司，为本公司全资子公司
辽宁北华联	指	辽宁北华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
四川北华联	指	四川北华联超市有限公司，为本公司全资子公司
宁夏华联	指	宁夏华联综合超市有限公司，为本公司全资子公司
兰州海融信达	指	兰州海融信达商贸有限公司，为本公司全资子公司
山西华联	指	山西华联生活超市有限公司，为本公司全资子公司
北京华联	指	北京华联生活超市有限公司，为本公司全资子公司
安贞惠达	指	北京安贞惠达商业发展有限公司，为本公司全资子公司
西宁华联	指	西宁华联生活超市有限公司，为本公司全资子公司
湖北北华联	指	湖北北华联超市有限公司,为本公司全资子公司
河南北华联	指	河南北华联生活超市有限公司,为本公司全资子公司
呼和浩特拓吉联	指	呼和浩特市拓吉联商贸有限公司,为本公司全资子公司
攀枝花北华联	指	攀枝花北华联综合超市有限公司,为本公司全资子公司
遵义华联	指	遵义华联综合超市管理有限公司,为本公司全资子公司
华联设备采购	指	广州北华联设备采购有限公司，为华联集团控股子公司
包头华联	指	包头华联综合超市有限公司,为本公司全资子公司
华联餐饮管理	指	北京华联综超餐饮管理有限公司，,为本公司全资子公司
阜诚顺联	指	北京阜诚顺联商业管理有限公司,为本公司全资子公司
致臻致美	指	北京致臻致美商贸有限公司，为北京华联全资子公司
华联财务	指	华联财务有限责任公司，为华联集团控股子公司
华联保理公司	指	华联（北京）商业保理有限公司，为本公司参股公司
华联鑫创益	指	北京华联鑫创益科技有限公司，为华联集团控股子公司、本公

		司参股公司
华联股份	指	北京华联商厦股份有限公司，为华联集团控股子公司
事农国际	指	北京华联事农国际贸易有限公司，为华联集团全资子公司
海南广信联	指	海南广信联置业有限公司
华联瑞和创新	指	北京华联瑞和创新技术服务有限公司
陕西事农	指	陕西事农果品有限公司
元、万元	指	人民币元、人民币万元
报告期	指	2021 年度

第二节 公司简介和主要财务指标

一、 公司信息

公司的中文名称	北京华联综合超市股份有限公司
公司的中文简称	华联综超
公司的外文名称	BEIJING HUALIAN HYPERMARKET CO., LTD.
公司的外文名称缩写	无
公司的法定代表人	陈琳

二、 联系人和联系方式

	董事会秘书	证券事务代表
姓名	李春生	白爽
联系地址	北京市大兴区青云店镇祥云路北四条 208 号华联创新中心 2 号楼	北京市大兴区青云店镇祥云路北四条 208 号华联创新中心 2 号楼
电话	010-57391926	010-57391926
传真	010-57391926	010-57391926
电子信箱	zczqb@beijing-hualian.com	zczqb@beijing-hualian.com

三、 基本情况简介

公司注册地址	北京市西城区阜外大街1号四川大厦东塔楼四层401室
公司注册地址的历史变更情况	北京市西城区阜外大街1号四川经贸大厦负2层3号
公司办公地址	北京市大兴区青云店镇祥云路北四条208号华联创新中心2号楼
公司办公地址的邮政编码	102605
公司网址	http://zc.beijing-hualian.com
电子信箱	zczqb@beijing-hualian.com

四、 信息披露及备置地点

公司披露年度报告的媒体名称及网址	中国证券报 www.cs.com.cn/ 上海证券报 www.cnstock.com/ 证券时报 www.stcn.com/
公司披露年度报告的证券交易所网址	www.sse.com.cn
公司年度报告备置地点	公司证券部、上海证券交易所

五、 公司股票简况

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	华联综超	600361	G综超

六、 其他相关资料

公司聘请的会计师事务所（境内）	名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
	办公地址	北京市朝阳区建国门外大街 22 号赛特广场 5 层
	签字会计师姓名	梁卫丽、王晓晴
公司聘请的会计师事务所（境外）	名称	
	办公地址	
	签字会计师姓名	
报告期内履行持续督导职责的保荐机构	名称	
	办公地址	
	签字的保荐代表人姓名	
	持续督导的期间	
报告期内履行持续督导职责的财务顾问	名称	
	办公地址	
	签字的财务顾问主办人姓名	
	持续督导的期间	

七、 近三年主要会计数据和财务指标

(一) 主要会计数据

单位：元 币种：人民币

主要会计数据	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
营业收入	8,353,350,843.48	9,548,681,528.16	-12.52	11,992,725,178.75
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业实质的收入后的营业收入	8,339,739,732.17	9,520,375,821.09	-12.40	/
归属于上市公司股东的净利润	-281,776,490.56	103,116,988.34	-373.26	84,259,425.25
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-259,158,225.15	91,011,450.79	-384.75	67,387,140.15
经营活动产生的现金流量净额	463,138,460.76	671,208,685.27	-31.00	498,477,557.11
	2021年末	2020年末	本期末比上年同期末增减(%)	2019年末
归属于上市公司股东的净资产	1,976,667,809.96	2,804,920,387.39	-29.53	2,751,629,235.31
总资产	11,555,043,660.99	8,217,689,095.33	40.61	9,537,094,751.39

(二) 主要财务指标

主要财务指标	2021年	2020年	本期比上年同期增减(%)	2019年
基本每股收益(元/股)	-0.42	0.15	-380.00	0.13
稀释每股收益(元/股)				
扣除非经常性损益后的基本每股收益(元/股)	-0.39	0.14	-378.57	0.10
加权平均净资产收益率(%)	-13.13	3.71	减少16.84个百分点	3.08
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率(%)	-12.08	3.27	减少15.35个百分点	2.46

报告期末公司前三年主要会计数据和财务指标的说明

适用 不适用

根据财政部于2018年12月7日发布的《企业会计准则第21号——租赁》(财会[2018]35号,以下简称“新租赁准则”),要求境内上市企业自2021年1月1日起施行。公司于自2021年1月1日起执行新租赁准则,按相关要求进行了会计报表披露。

八、境内外会计准则下会计数据差异

(一) 同时按照国际会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(二) 同时按照境外会计准则与按中国会计准则披露的财务报告中净利润和归属于上市公司股东的净资产差异情况

适用 不适用

(三) 境内外会计准则差异的说明:

适用 不适用

九、2021年分季度主要财务数据

单位:元 币种:人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,434,272,058.46	1,839,422,745.32	1,872,669,991.70	2,206,986,048.00
归属于上市公司股东的净利润	35,048,616.50	-54,028,471.88	-140,308,063.49	-122,488,571.69
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	24,552,224.20	-51,266,330.67	-118,576,636.03	-113,867,482.65
经营活动产生的现金流量净额	-232,010,765.55	336,735,417.46	245,364,981.50	113,048,827.35

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

十、非经常性损益项目和金额

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

非经常性损益项目	2021 年金额	附注（如适用）	2020 年金额	2019 年金额
非流动资产处置损益	-70,800,660.40		-4,807,467.30	-24,062,124.74
越权审批，或无正式批准文件，或偶发性的税收返还、减免				
计入当期损益的政府补助，但与公司正常经营业务密切相关，符合国家政策规定、按照一定标准定额或定量持续享受的政府补助除外	20,761,527.62		31,815,958.64	5,700,553.88
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费				
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益				
非货币性资产交换损益				
委托他人投资或管理资产的损益				
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备				
债务重组损益				
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等				
交易价格显失公允的交易产生的超过公允价值部分的损益				
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益				
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益				
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	3,206,583.01		-4,441,910.93	29,242,682.35
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回				
对外委托贷款取得的损益				
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益				
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响				
受托经营取得的托管费收入				

除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,674,862.56		-6,425,863.68	11,949,552.82
其他符合非经常性损益定义的损益项目				
减：所得税影响额	-7,539,421.80		4,035,179.18	5,958,379.21
少数股东权益影响额（税后）				
合计	-22,618,265.41		12,105,537.55	16,872,285.10

将《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益项目的情况说明

适用 不适用

十一、 采用公允价值计量的项目

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	期初余额	期末余额	当期变动	对当期利润的影响金额
交易性金融资产	22,037,193.75	23,383,091.88	1,345,898.13	3,206,583.01
合计	22,037,193.75	23,383,091.88	1,345,898.13	3,206,583.01

十二、 其他

适用 不适用

第三节 管理层讨论与分析

一、经营情况讨论与分析

2021 年，国内新冠肺炎疫情防控进入常态化阶段，对实体零售业造成了一定的影响，电商、社区团购等线上业务加剧了零售行业的竞争程度，实体零售业的经营面临很大的困难和挑战。面对复杂的经营环境，公司干部员工不忘初心，秉承“一切以顾客体验为中心”的经营理念，勇毅前行，认真落实各项工作部署，扎实做好各项工作，将疫情等影响降至最低程度。

1、坚持战略区域高密度发展策略，同步探索新业态创新。在公司重点发展区域、优势地区大力选址、合理布局、高密发展。结合市场需求，稳步推进新业态店铺模式，在甘肃兰州开业了公司第一家“BHG 会员店”，为顾客提供高品质的商品、有竞争力的价格和高品质的体验。同时，部分地区迭代创新店也在积极筹划中。

2、通过全国联采品牌数量及质量提升，全国生鲜核心基地开发，以及加快竞争力商品开发速度，实现差异化经营；通过供应链整合优化，保障商品周转效率；自有品牌商品开发聚焦高效大单品，实现产品的差异化，提升毛利空间。

3、推进商品及库存管理、生鲜能力建设、体系建设（标准、制度、流程、培训、竞赛等）、门店现场稽核检查、后备人才建设等各项工作，为顾客提供高品质的商品和服务，提高顾客购物体验。

4、顾客关系管理按照既定计划取得长足进步，实体店体验活动丰富多彩、社群已初具规模，线上视频号、公众号已成为企业与顾客互动的平台，有效会员数量持续增长。

5、面对新冠疫情挑战，物流配送全力保障全国门店的商品保供，布局全国物流网络，加强 7 个物流中心建设以及 11 个地区生鲜自采物流运输的配置。通过严格把控操作环节，梳理业务流程，加强管理规范，优化综合成本，实现全年物流经营保供无异常；同时，推进兰州物流产业园建设，完成园区整体规划方案。

6、公司始终把团队建设和人才建设放在首位，强化重申各级干部任用标准和高绩效干部的

“四种能力”，焕发团队斗志，激发干部使命感，增强自驱力，坚持责任结果导向，拿贡献说话；注重人才梯队建设和核心人才培养，坚持用对的人，积极从业务一线、从工作实战中选拔和培养一批具有拼搏精神、奋斗精神、年轻有为的干部，赋能发展，担当重任，屡创佳绩；聚焦核心业务，坚持生鲜核心策略，加快生鲜技能人才培养，建立生鲜合伙人机制，加大激励，共享成果，去创造更多可能。

二、报告期内公司所处行业情况

2021 年，全年社会消费品零售总额 44.1 万亿元，比上年实际增长 10.7%，两年平均增速为 3.9%。消费仍是国民经济稳步恢复的主要动力。内需对经济增长贡献率为 79.1%，其中最终消费支出贡献率为 65.4%，比资本形成总额高 51.7 个百分点，比净出口总额高出 44.5 个百分点。内需对经济增长的贡献占主导，消费支撑国民经济稳定恢复。

商品零售呈现较好的增长势头。2021 年，商品零售额为 39.39 万亿，比上年增长 11.8%，两年平均增长 4.5%。一方面，基本生活类商品零售增势较好。2021 年，限额以上单位粮油食品类和日用品类商品零售比上年分别增长 10.8%和 14.4%，两年平均分别增长 10.4%和 10.9%。另一方面，升级类消费需求持续释放。2021 年，限额以上单位文化办公用品类、体育娱乐用品类、化妆品类、金银珠宝类和通讯器材类商品零售额比上年分别增长 18.8%、22%、14%、29.8%和 14.6%，两年平均分别增长 12.1%、15%、11.7%、11.2%和 13.7%，增速明显高于商品零售平均水平。2021 年，全国居民恩格尔系数为 29.8%，比上年下降 0.4 个百分点；

线上消费较快增长。2021 年，受疫情影响，居民减少出行，居家线上消费需求明显增长。2021 年，实物商品网上零售额 10.80 万亿，同比增长 12%，两年平均增长 13.4%，占全国社会消费品零售总额的 24.49%。增速明显高于线下消费。

2021 年，国内疫情防控常态化管理，全国呈多地散发局部爆发态势。受此影响，居民线上消费意愿较以前更加明显，消费习惯的改变对线下门店客流量造成了一定影响；实体零售业是重点防疫单位，在日常工作中需加强对经营场所的防疫防控工作，使得实体门店经营成本有所增加。居民消费结构持续升级，实体超市行业将面临经营增长缓慢的境况。总体上，疫情对实体零售业的影响仍在持续中，超市行业正面临严峻的挑战。

三、报告期内公司从事的业务情况

华联综超总部位于北京，主营超市零售，门店分布在华北、华东、华南、西南、西北、东北等多个地区。公司经营模式包括自营模式、联营模式和租赁模式。公司通过自营模式获取进销差价，通过联营模式获取销售扣点，通过租赁模式获取租金收入。

公司目前最主要的经营模式为自营方式。在自营模式下，公司直接采购商品，通过获取进销差价获得利润，承担商品在经营过程中的风险。公司采用自营模式的商品主要为食品、日用品、小家电等超市商品。自营模式的优势主要在于公司在商品的采购和销售过程中更为自主，对于销售产品的种类上更为自由，可以针对不同商品的盈利状况和市场需求进行及时的调整，销售利润空间更大；在商品供应商的选择范围上也更广泛。

公司目前实行的是总部全国联采、地区统采的二级采购体系。借助连锁经营的优势，公司对销量大的商品、全国性的品牌和一些国际化的品牌采取全国联采的模式。对于生鲜类和地域特征强的产品，采取地区统采的模式，降低营业成本。

各经营模式建筑面积与销售额

单位：万元

经营模式	建筑面积(万m ²)	本期销售额	上年同期数
自营	98.87	675,907.37	778,766.05
联营	34.75	237,602.16	319,084.81
租赁	34.36	46,825.77	45,460.17
其他	-	87,222.07	97,434.15
合计	167.98	1,047,557.37	1,240,745.19

注：（1）租赁部分为租金收入；（2）其他包括管理服务和销售材料等。

四、报告期内核心竞争力分析

√适用 □不适用

1、品牌优势

公司控股股东北京华联集团投资控股有限公司已被列入商务部重点培育的 15 家大型流通企业。公司作为北京华联集团投资控股有限公司的主要子公司，将得到股东及国家产业政策的有力支持。

2、店铺资源优势

截至 2021 年 12 月，公司已在全国十多个省、市、自治区拥有一百多家门店，公司在部分地区较早的占据了有利的市场地位，并建立了良好的商誉，为未来公司门店网络发展打下了较好的基础。

3、丰富的经营管理经验

公司是国内较早开展大型综合超市业务的零售企业，1996 年公司第一家门店开业，经过二十多年的发展，作为本土零售企业主要代表之一，公司在多年的发展历程中积累了丰富的适合自身业务发展的经营管理经验。

4、商品资源优势

经过多年积累，公司与许多供应商建立了稳固的合作关系，开发了部分自有品牌商品及进口商品，形成了一定的商品资源优势。公司采用总部全国联采、地区统采的二级采购体系，使公司能够最大可能地降低采购成本。

5、生鲜经营优势

作为食品零售商，公司始终把生鲜作为经营工作的重中之重。公司逐步提高生鲜经营能力，成为提高公司核心竞争力的主要因素之一。

五、报告期内主要经营情况

报告期内，公司新开 10 家门店，实现营业收入 8,353,350,843.48 元，较去年同期下降 12.52%，主要是受国内新冠肺炎疫情防控常态化、市场竞争加剧等导致来客数量下降；归属于母公司股东的净利润为-281,776,490.56 元，较去年同期下降 373.26%，主要是营业收入和毛利额减少、执行新租赁准则导致费用增加以及关闭门店处置资产所致。

（一）主营业务分析

1. 利润表及现金流量表相关科目变动分析表

单位：元 币种：人民币

科目	本期数	上年同期数	变动比例 (%)
营业收入	8,353,350,843.48	9,548,681,528.16	-12.52
营业成本	5,950,444,562.83	6,883,282,070.11	-13.55
销售费用	1,970,551,219.28	2,063,586,047.73	-4.51
管理费用	296,467,625.00	317,245,168.04	-6.55
财务费用	351,443,929.03	105,150,870.44	234.23
研发费用	-	-	-
其他收益	20,761,527.62	31,815,958.64	-34.74
投资收益	27,182,627.43	42,408,431.47	-35.90
公允价值变动收益	2,352,016.88	-5,542,125.47	142.44
信用减值损失	-10,606,498.82	1,258,382.21	-942.87
营业利润	-188,560,909.55	215,021,151.88	-187.69
营业外收入	24,266,097.87	37,179,935.95	-34.73
营业外支出	95,051,864.27	43,605,799.63	117.98
归属于母公司股东的净利润	-281,776,490.56	103,116,988.34	-373.26

经营活动产生的现金流量净额	463,138,460.76	671,208,685.27	-31.00
投资活动产生的现金流量净额	-201,514,925.79	-77,586,992.39	-159.73
筹资活动产生的现金流量净额	-1,002,738,760.01	-1,442,653,494.83	30.49

营业收入变动原因说明：营业收入减少主要是由于新冠肺炎疫情防控常态化及市场竞争加剧等原因导致来客数量下降；

营业成本变动原因说明：营业成本减少主要是由于销售商品规模下降所致；

销售费用变动原因说明：销售费用减少主要是由于执行新租赁准则导致租赁费用下降所致；

管理费用变动原因说明：管理费用减少主要是合同权益调整至使用权资产，摊销调整至销售费用所致；

财务费用变动原因说明：财务费用增加主要是由于执行新租赁准则导致利息支出增加所致；

其他收益变动原因说明：其他收益减少主要是因为报告期收到的各类补贴减少所致；

投资收益变动原因说明：投资收益减少主要是由于报告期内联营企业利润减少所致；

公允价值变动收益变动原因说明：公允价值变动收益增加主要是由于交易性金融资产公允价值变动所致；

信用减值损失变动原因说明：信用减值损失增加主要是由于应收账款和其他应收款坏账损失增加所致；

营业利润变动原因说明：营业利润减少主要是营业收入和毛利额减少、执行新租赁准则导致费用增加以及关闭门店处置资产所致；

营业外收入变动原因说明：营业外收入减少主要是由于罚款及赔款收入减少所致；

营业外支出变动原因说明：营业外支出增加主要是由于非流动资产报废数量增加所致；

归属于母公司股东的净利润变动原因说明：归属于母公司股东的净利润减少主要是营业收入和毛利额减少、执行新租赁准则导致费用增加以及关闭门店处置资产所致；

经营活动产生的现金流量净额变动原因说明：经营活动产生的现金流量净额减少主要是由于报告期内销售商品、提供劳务收到的现金减少所致；

投资活动产生的现金流量净额变动原因说明：投资活动产生的现金流量净额减少主要是由于处置固定资产收回的现金减少、收到其他与投资活动有关的现金减少所致；

筹资活动产生的现金流量净额变动原因说明：筹资活动产生的现金流量净额增加主要是由于到期需偿还的债务减少所致。

本期公司业务类型、利润构成或利润来源发生重大变动的详细说明

适用 不适用

2. 收入和成本分析

适用 不适用

收入与成本分产品、分地区、分销售模式情况如下：

(1). 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

单位:元 币种:人民币

主营业务分行业情况						
分行业	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
主营业务分产品情况						
分产品	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
食品	5,887,281,208.51	5,032,414,563.41	14.52	-13.08	-11.98	减少 1.07

						个百分点
非食品	1,125,591,194.23	914,416,854.98	18.76	-16.41	-20.98	增加 4.70 个百分点
合计	7,012,872,402.74	5,946,831,418.39	15.20	-13.63	-13.50	减少 0.13 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
东北	592,447,443.99	515,207,427.70	13.04	-19.07	-18.91	减少 0.17 个百分点
华北	2,080,849,530.49	1,780,290,005.69	14.44	-16.98	-16.64	减少 0.36 个百分点
西北	1,352,197,232.75	1,134,478,722.44	16.10	-8.90	-8.35	减少 0.50 个百分点
华东	518,024,651.24	441,607,644.72	14.75	-28.59	-27.70	减少 1.05 个百分点
华中	271,135,225.07	231,952,364.95	14.45	3.70	5.24	减少 1.25 个百分点
华南	508,746,517.56	441,686,796.10	13.18	-26.04	-26.25	增加 0.25 个百分点
西南	1,689,471,801.64	1,401,608,456.79	17.04	-1.90	-2.37	增加 0.40 个百分点
合计	7,012,872,402.74	5,946,831,418.39	15.20	-13.63	-13.50	减少 0.13 个百分点
主营业务分销售模式情况						
销售模式	营业收入	营业成本	毛利率 (%)	营业收入比上年增减 (%)	营业成本比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)

主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况的说明
公司主营业务不涉及分行业和分销售模式。

(2). 产销量情况分析表

适用 不适用

(3). 重大采购合同、重大销售合同的履行情况

适用 不适用

(4). 成本分析表

单位：元

分行业情况							
分行业	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例 (%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例 (%)	本期金额较上年同期变动比	情况说明

							例(%)	
分产品情况								
分产品	成本构成项目	本期金额	本期占总成本比例(%)	上年同期金额	上年同期占总成本比例(%)	本期金额较上年同期变动比例(%)	情况说明	
食品	进货成本	5,032,414,563.41	84.62	5,717,506,515.34	83.17	-11.98		
非食品	进货成本	914,416,854.98	15.38	1,157,130,634.11	16.83	-20.98		
合计		5,946,831,418.39	100	6,874,637,149.45	100	-13.50		

成本分析其他情况说明

公司主营业务不涉及分行业。

(5). 报告期主要子公司股权变动导致合并范围变化

适用 不适用

报告期内，公司将持有的广州北华联设备采购有限公司 70%股权转让给北京华联集团投资控股有限公司。具体内容详见本报告“第六节重要事项”之“十二、重大关联交易”。

(6). 公司报告期内业务、产品或服务发生重大变化或调整有关情况

适用 不适用

(7). 主要销售客户及主要供应商情况

A. 公司主要销售客户情况

公司的销售客户为大众消费者，客户群体分散，不适用披露前五名客户销售额及相关信息。

报告期内向单个客户的销售比例超过总额的 50%、前 5 名客户中存在新增客户的或严重依赖于少数客户的情形

适用 不适用

B. 公司主要供应商情况

前五名供应商采购额 74,669.07 万元，占年度采购总额 10.69%；其中前五名供应商采购额中关联方采购额 30,420.80 万元，占年度采购总额 4.36%。

报告期内向单个供应商的采购比例超过总额的 50%、前 5 名供应商中存在新增供应商的或严重依赖于少数供应商的情形

适用 不适用

其他说明

无

3. 费用

适用 不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)	变动分析
销售费用	1,970,551,219.28	2,063,586,047.73	-4.51	执行新租赁准则导致租赁费用下降
管理费用	296,467,625.00	317,245,168.04	-6.55	执行新租赁准则导致

				合同权益调整至使用权资产，摊销调整至销售费用所致
财务费用	351,443,929.03	105,150,870.44	234.23	执行新租赁准则导致利息支出增加
合计	2,618,462,773.31	2,485,982,086.21	5.33	-

4. 研发投入

(1). 研发投入情况表

适用 不适用

(2). 研发人员情况表

适用 不适用

(3). 情况说明

适用 不适用

(4). 研发人员构成发生重大变化的原因及对公司未来发展的影响

适用 不适用

5. 现金流

适用 不适用

单位：元

科目	本期数	上年同期数	变动比例(%)
经营活动产生的现金流量净额	463,138,460.76	671,208,685.27	-31.00
投资活动产生的现金流量净额	-201,514,925.79	-77,586,992.39	-159.73
筹资活动产生的现金流量净额	-1,002,738,760.01	-1,442,653,494.83	30.49

(二) 非主营业务导致利润重大变化的说明

适用 不适用

(三) 资产、负债情况分析

适用 不适用

1. 资产及负债状况

单位：元

项目名称	本期期末数	本期期末数占总资产的比例(%)	上期期末数	上期期末数占总资产的比例(%)	本期期末金额较上期期末变动比例(%)	情况说明
其他应收款	66,239,557.16	0.57	47,351,399.03	1.43	39.89	新开门店导致押金、保证金等款项增加
无形资产	37,541,883.18	0.33	132,970,692.41	4.01	-71.77	执行新租赁准则导致合同权益调整至使用权资产所致
预收款项	1,881,858.00	0.02	2,957,902.73	0.09	-36.38	预收租金及物业管理费减少

一年内到期的非流动负债	479,184,236.06	4.15	22,057,024.27	0.66	2,072.48	执行新租赁准则将短期租金计入一年内到期的非流动负债
长期借款	63,301,911.75	0.55	176,049,327.35	5.30	-64.04	债务到期偿还以及剩余一年的长期借款调整至一年内到期的非流动负债

其他说明

无

2. 境外资产情况

适用 不适用

3. 截至报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

相关内容详见十节“财务报告”中的七、81“所有权或使用权受到限制的资产”。

4. 其他说明

适用 不适用

(四) 行业经营性信息分析

适用 不适用

在报告期内与行业经营情况有关的门店管理、仓储物流建设、采购与存货管理、会员建设等方面信息详见下方介绍。

零售行业经营性信息分析

1. 报告期末已开业门店分布情况

√适用 □不适用

地区	经营业态	自有物业门店		租赁物业门店	
		门店数量	建筑面积 (万平方米)	门店数量	建筑面积 (万平方米)
东北	生活超市	1	2.09	13	14.19
华北	生活超市	1	1.83	43	38.40
西北	生活超市	2	2.38	29	29.46
华东	生活超市	1	1.28	17	10.58
华中	生活超市	-	-	9	12.78
华南	生活超市	-	-	18	17.91
西南	生活超市	-	-	34	32.88
合计	生活超市	5	7.58	163	156.20

2. 其他说明

√适用 □不适用

(1) 分模式、分业态经营情况

不同经营模式下的经营情况

单位：万元

经营模式	本期			去年同期		
	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入	营业成本	毛利率%
自营	675,907.37	594,683.14	12.02	778,766.05	687,463.71	11.72
联营	25,379.87	-	100.00	33,207.77	-	100.00
租赁	46,825.77	-	100.00	45,460.17	-	100.00
其他	87,222.07	361.31	99.59	97,434.15	864.49	99.11
合计	835,335.08	595,044.46	28.77	954,868.15	688,328.21	27.91

注：其他包括销售材料和管理服务等。

不同经营业态下的经营情况

单位：万元

业态	本期			去年同期		
	营业收入	营业成本	毛利率%	营业收入	营业成本	毛利率%
生活超市	828,192.50	594,986.24	28.16	949,324.37	687,815.56	27.55
其他	7,142.59	58.22	99.18	5,543.78	512.65	90.75
合计	835,335.08	595,044.46	28.77	954,868.15	688,328.21	27.91

注：其他包括百货等。

(2) 公司营业收入前 10 间门店的分布情况

营业收入前 10 间门店的分布情况

门店名称	地址	建筑面积 (平方米)	开业时间	物业 权属	租赁 期限
贵阳宅吉店	贵阳市盐务街35号贵州商专南楼	15,960.00	2002年6月	租赁	10年
兰州红星店	兰州市城关区火车站东路18号	25,700.00	1999年12月	租赁	30年

北京西直门店	北京市西城区西直门外大街1号	10149.26	2009年9月	租赁	20年
贵阳万科店	贵阳市经济技术开发区珠江路368号	7,856.00	2016年9月	租赁	15年
贵阳贵山店	贵阳市云岩区富水北路6号	21,000.00	2007年4月	租赁	20年
北京翠微店	北京市海淀区翠微路12号	8,198.24	2010年8月	租赁	20年
兰州飞天店	兰州市安宁区费家营十字路口	13,750.00	2011年8月	租赁	17年
兰州东方红店	兰州市城关区南昌路982号	8,219.00	2005年1月	租赁	10年
青海花园店	西宁市城中区石坡街16-19号	20,862.00	2000年7月	租赁	20年
包头友谊店	包头昆区友谊大街17号街坊	21,500.00	2003年1月	租赁	30年

(3) 报告期内新增门店

报告期内新增门店

地区	业态	门店名称	物业权属	建筑面积(平方米)	开业时间	租赁期限	地址
内蒙	生活超市	呼市金宇国际店	自有	18,594.00	2021.7.17	20年	内蒙古呼和浩特市玉泉区金宇新天地BCDEF座地下一层
内蒙	生活超市	包头吾悦店	租赁	6,864.45	2021.11.12	25年	内蒙古自治区包头市东河区青山路与外环路交汇处东南角吾悦广场地下一层
合肥	生活超市	合肥铜陵路店	租赁	5,139.42	2021.9.14	15年	安徽省合肥市瑶海区长江东路与铜陵路交叉口向东100米
江苏	生活超市	南京鑫乐广场店	租赁	4,896.00	2021.1.24	15年	南京市江北新区大厂新华路138号
江苏	生活超市	南京览秀城店	租赁	211.70	2021.2.6	5年	南京市鼓楼区中央路201号负一层B125-B128商铺
青海	生活超市	西宁中惠万达店	租赁	7,091.61	2021.6.25	15年	西宁市城东区南山东路84号中惠万达广场负一楼
青海	生活超市	西宁北川万达店	租赁	6,818.15	2021.7.2	15年	青海省西宁市城北区纬二路与宁张路交汇处西宁北川万达广场负一楼
甘肃	生活超市	兰州杉杉奥莱店	租赁	6,603.00	2021.9.9	20年	甘肃省兰州市城关区北环东路888号2层-1
广西	生活超市	南宁研祥智谷店	租赁	8,388.97	2021.7.24	15年	南宁市那洪大道7号C栋18号研祥智谷项目A4#楼
贵州	生活超市	遵义大连路店	租赁	2,030.00	2021.9.4	15年	贵州省遵义市汇川区大连路海鸿商住楼6号楼1层

(4) 报告期内停业门店

报告期内停业门店

地区	业态	门店名称	物业权属	建筑面积(平方米)	停业时间	地址	停业原因
北京	生活超市	北京五道口店	租赁	11,480.74	2021.9.30	北京市海淀区成府路28号优盛大厦地下一层至地上四层	亏损
河北	生活超市	保定东风店	租赁	5,620.00	2021.2.10	保定市东风路18号地下一层	亏损
内蒙	生活超市	呼市金宇店	租赁	1,064.00	2021.1.1	呼和浩特金桥技术开发区	物业改造
河北	生活超市	保定大慈阁店	租赁	8,666.92	2021.10.10	保定市南市区裕华西路201号	亏损
辽宁	生活超市	大连富民路店	租赁	7,770.26	2021.6.30	大连市沙河口区西南路761号	亏损

江西	生活超市	江西南昌上海路店	租赁	18,000.00	2021.3.15	南昌市青山区上海路 185 号	终止合同
安徽	生活超市	合肥金寨店	租赁	0,280.00	2021.6.10	合肥市包河区金寨南路 1090 号	亏损
江苏	生活超市	苏州星海广场店	租赁	2,273.00	2021.5.14	苏州市工业园区星海街 199 号	亏损
安徽	生活超市	合肥元一店	租赁	2,710.00	2021.9.30	合肥市新站区凤阳路与胜利路交汇处	亏损
江苏	生活超市	扬州五彩世界店	租赁	4,605.00	2021.2.28	扬州市邗江区京华城路和国展路路交叉口东北角	亏损
安徽	生活超市	合肥蒙城路店	租赁	4,593.00	2021.10.31	安徽省合肥市庐阳区濉溪路 202 号	亏损
江苏	生活超市	南京水游城店	租赁	2,597.00	2021.10.31	南京市白下区建康路 1 号	亏损
陕西	生活超市	西安老城根店	租赁	3,157.49	2021.9.30	西安市莲湖区星火路 22 号老城根 G Park LG-24-30	亏损
宁夏	生活超市	吴忠汇金广场店	租赁	9,688.00	2021.9.30	吴忠市裕民西街与黎明街交汇处东南角永昌汇金时代广场地下一层	亏损
甘肃	生活超市	兰州红古店	租赁	5,100.00	2021.12.15	兰州市红古区红古路 335-21 号负一层	亏损

(5) 公司租赁期满的门店情况

报告期内，广西山水美地店赁期满，已完成相关续租事宜。

(6) 公司店效分析表

店效情况统计

主要地区	经营业态	销售增长率 (%)	坪效 (元/m ² /月)	租金 (元/m ² /月)
东北	生活超市	-26.02	1,237.15	25.22
华北	生活超市	-16.45	1,467.47	35.66
西北	生活超市	-16.59	1,389.64	25.01
华东	生活超市	-35.49	1,315.47	39.19
华中	生活超市	6.11	862.37	20.98
华南	生活超市	-29.92	825.38	25.01
西南	生活超市	-10.76	1,687.42	20.61

注：报告期内华东地区关店影响销售额下降较大；

(7) 费用分析表

费用分析表

单位：元

费用名称	本期数	上年同期数	增长率 (%)	变动分析
租赁费	426,403,320.22	528,893,614.82	-19.38	执行新租赁准则导致租赁费减少
广告宣传与促销费	81,423,985.34	74,116,820.13	9.86	加大企划活动投入及促销力度
门店装饰装修费	27,795,011.16	36,076,076.56	-22.95	门店装饰装修费投入减少
自有物流费用	29,016,432.89	33,529,121.13	-13.46	配送中心部分业务转向外包

外包物流费用	29,148,595.76	26,138,047.60	11.52	增加外包物流配送服务规模
--------	---------------	---------------	-------	--------------

(8) 公司仓储物流情况

公司已形成全国物流体系，投入运营 7 个常温物流配送中心，即北京物流中心、兰州物流中心、贵阳物流中心、南宁物流中心、南京物流中心、呼市物流中心、银川物流中心。其中，北京物流中心位于天津市，覆盖北京及华北门店；兰州物流中心位于兰州市，覆盖甘肃和青海门店；贵阳物流中心位于贵阳市，覆盖贵州门店；南宁物流中心位于南宁市，覆盖广西门店；南京物流中心位于南京市，覆盖江苏和安徽门店；呼市物流中心位于呼和浩特，覆盖呼市和包头门店，银川物流中心位于银川市，覆盖银川门店。同时，公司计划陆续在甘肃、北京、贵州和内蒙建设 4 个物流产业园，进一步提高公司物流配送等方面的能力。

在运营模式方面，物流配送中心采用自有运营和外包专业物流公司管理相结合的模式，外包占比在 80% 左右，未来将继续与第三方物流公司保持合作。其中仓库及车辆主要以租赁形式运营，承载食品、百货类商品的入库、存储、分拣、配送工作，未来还将实现区域间特色商品全国互通，满足不同购物者对商品的需求。

(9) 公司采购与存货情况

采购与存货情况

货源情况	公司作为一家全国性连锁超市企业，一直以打造符合中国市场商品结构，振兴民族商业为使命。为了满足消费者的需求，超市内商品结构健全，经营品项达两万多种。生鲜产品更是公司经营的核心，公司通过建立生鲜商品的国内外直采体系，实现生鲜商品直采体系、上柜销售，确保品种丰富、价格实惠、新鲜美味。对于非生鲜商品，公司建立了大客户采购部，与近百个国内外重点品牌建立了大客户联采制度，直接向供应商终端采购，以确保商品安全及质量和价格保障。为了给消费者提供更佳的商品资源，公司加快了自有品牌和进口商品开发与引进速度，涉及三千多个 SKU（单品数量），覆盖五十多个品类，满足高端消费者的需求。
货源中断风险及对策	公司建立了完善的订货和库存管理体系，以及稳定的供应链，缺断货现象较少，偶尔有物流原因影响造成个别商品暂时缺货，门店管理人员会做缺货标识，告知消费者。公司在各大区建立了物流仓储配送体系，为门店货源保障奠定了坚实的基础。
对滞销及过期商品的处理政策及减值计提政策	为了保证快速周转的安全库存天数和商品质量，门店每天都会对生鲜和日配产品进行检查，对临期商品会做出捆绑或降价销售等处理机制，对过期或变质商品坚持予以销毁列入损耗，门店每月定期对包装食品、滞销品进行稽核检查是否接近临期，发现问题商品立刻淘汰更换，以确保商品品质。公司食品安全部门人员会对门店商品再一次跟进检验核查以确保销售商品的品质及有效期，并定期对门店销售人员进行食品安全工作进行培训和考核。

(9) 会员类别情况

2021 年不同类别会员的销售额情况

会员类别	数量（人）	销售额（万元）	占销售总额比重（%）
活跃会员	892,480	330,636.52	31.56
非活跃会员	6,867,060	351,928.61	33.60
合计	7,759,540	682,565.13	65.16

注：活跃会员是指在全国范围内平均每月到店消费两次以上（含两次）的会员。

(10) 线上销售情况

报告期内，本公司通过第三方平台实现线上销售额 2.16 亿元。

(五) 投资状况分析

对外股权投资总体分析

适用 不适用

对外投资情况			
2021 年投资额（万元）	2020 年投资额（万元）	变动额（万元）	变动幅度（%）
4,000	52,777.26	-48,777.26	-92.42

1. 重大的股权投资

适用 不适用

被投资公司情况

公司名称	主要业务	上市公司占被投资公司权益比例（%）	投资金额（万元）
北京华联综超餐饮管理有限公司	餐饮管理	100	500
包头华联综合超市有限公司	经营超市	100	2,000
北京阜诚顺联商业管理有限公司	商业管理	100	1,000
北京致臻致美商贸有限公司	商业贸易	100	500

持有非上市金融企业股权情况

所持对象名称	最初投资金额（元）	期末持股比例（%）	期末账面价值（元）	会计核算科目	股份来源
华联财务有限责任公司	366,224,668.28	33%	1,158,507,163.90	长期股权投资	增资
合计	366,224,668.28	33%	1,158,507,163.90	-	-

2. 重大的非股权投资

适用 不适用

3. 以公允价值计量的金融资产

适用 不适用

科目	最初投资金额（元）	投资收益（元）	公允价值变动金额（元）	期末账面价值（元）
交易性金融资产	29,709,000.00	854,566.13	2,352,016.88	23,383,091.88
其中：权益工具投资	29,709,000.00	854,566.13	2,352,016.88	23,383,091.88
合计	29,709,000.00	854,566.13	2,352,016.88	23,383,091.88

4. 报告期内重大资产重组整合的具体进展情况

适用 不适用

(六) 重大资产和股权出售

□适用 √不适用

(七) 主要控股参股公司分析

√适用 □不适用

金额单位：万元

公司名称	注册资本	业务性质	总资产	净资产	净利润
兰州华联综合超市有限公司	6,000	经营超市	123,877.99	17,720.96	547.66
南京大厂华联综合超市有限公司	3,000	经营超市	4,691.30	4,054.83	-92.37
广西华联综合超市有限公司	6,000	经营超市	81,689.58	5,990.23	-6,664.07
内蒙古华联综合超市有限公司	8,536	经营超市	74,959.40	11,328.33	587.50
江苏北华联综合超市有限公司	1,000	经营超市	28,494.21	-4,986.24	-695.32
贵州华联综合超市有限公司	25,000	经营超市	161,788.84	32,709.90	2,886.69
呼和浩特市联信达商业有限公司	4,500	商业贸易	12,278.88	3,058.84	-723.15
银川海融兴达商业有限公司	5,000	商业贸易	10,714.75	5,026.27	134.90
呼和浩特市拓吉联商贸有限公司	5,000	商业贸易	3,000.35	2,000.15	0.08
吉林北华联综合超市有限公司	4,000	经营超市	7,546.08	3,738.49	187.08
黑龙江北华联综合超市有限公司	8,000	经营超市	20,678.66	2,897.34	-1,656.27
青海华联综合超市有限公司	5,000	经营超市	60,168.34	3,560.87	-36.48
陕西华联连锁超市有限公司	1,000	经营超市	837.29	-3,290.53	-940.56
北京安贞惠达商业发展有限公司	3,000	销售商品	0.00	0.00	0.00
江苏紫金华联商用设施运营有限公司	11,453	房产租赁	12,029.61	11,940.33	92.20
北京百好吉社区百货有限公司	1,500	经营百货	20,253.45	5,277.32	1,966.62
哈尔滨汇金源投资管理有限公司	3,000	其他商业	4,067.13	1,350.92	10.46
辽宁北华联综合超市有限公司	8,000	经营超市	35,246.70	515.07	-906.88
天津北华联综合超市有限公司	1,000	商品零售	68,501.87	371.52	-1,691.89
北京华联综合超市安徽有限公司	5,000	经营超市	19,097.84	-4,006.48	-4,519.08
四川北华联超市有限公司	1,000	经营超市	30,596.45	-2,459.17	-2,103.30
宁夏华联综合超市有限公司	5000	经营超市	24,104.78	1,518.17	-3,212.61
兰州海融信达商贸有限公司	1,000	商品零售	17,422.14	17,409.51	-24.12
山西华联生活超市有限公司	3,000	经营超市	12,985.18	2,908.24	200.61
北京华联生活超市有限公司	30,000	经营超市	171,243.83	21,570.52	-6,997.96
湖北北华联超市有限公司	2,000	经营超市	15,348.36	554.86	-1,445.14
河南北华联生活超市有限公司	2,000	经营超市	33,480.66	1,779.87	-424.96
包头市拓吉联商贸有限公司	2,000	商业贸易	0.00	0.00	0.00
攀枝花北华联综合超市有限公司	2,000	经营超市	11,883.45	-351.16	-1,453.90
西宁华联生活超市有限公司	10,300	经营超市	26,800.87	1,148.68	-1,555.62
遵义华联综合超市管理有限公司	50	管理服务	0.00	0.00	0.00
北京华联综超餐饮管理有限公司	500	餐饮管理	0.00	0.00	0.00
包头华联综合超市有限公司	2,000	经营超市	38,158.83	841.88	-1,158.12
北京阜诚顺联商业管理有限公司	1,000	商业管理	0.00	0.00	0.00

华联(北京)商业保理有限公司	20,000	融资、担保	29,159.32	28,981.67	460.59
华联财务有限责任公司	250,000	金融服务	1,296,208.84	351,062.78	8,507.73
北京华联鑫创益科技有限公司	20,000	商业预付卡业务	43,195.80	20,053.39	-746.25

(八) 公司控制的结构化主体情况

适用 不适用

六、公司关于公司未来发展的讨论与分析

(一) 行业格局和趋势

适用 不适用

面对疫情和极端天气等多重挑战，国民经济持续恢复，综合国力稳步提高。2021年，我国国内生产总值为114.37亿元，按不变价格计算，比上年增长8.1%，完成了全年6%以上的经济发展预期目标；两年平均增长5.1%。市场销售总体延续恢复态势，2021年，社会消费品零售总额44.1万亿元，比上年增长12.5%，两年平均增速为3.9%。商品零售额39.39万亿，比上年增长11.8%，两年平均增长4.5%。消费需求持续释放，扩内需促消费政策持续发力，消费成为国民经济稳定恢复的主要动力。

疫情对消费市场的影响逐季变化，一季度，由于上年同期基数较低，社会消费品零售总额同比增长33.9%，两年平均增速为4.2%；随着疫情防控形势有所好转，二季度两年平均增速4.6%，比一季度加快0.4个百分点；三季度受部分地区疫情和极端天气影响等因素冲击，两年平均增速回落只3.0%；四季度消费市场继续恢复，社会消费品零售总额两年平均增长4%，比三季度加快1个百分点。

总体上，疫情对消费市场影响仍在持续修复中，尤其对实体零售业的冲击尚未完全消失。疫情使得消费者减少外出，越来越多的人选择线上购物，同时线上竞争如社区团购愈加激烈，使得实体零售业经营面临较多不确定性。

(二) 公司发展战略

适用 不适用

公司将继续坚持“一切以顾客体验为中心”的经营理念，践行公司“生鲜+自有品牌+区域领先”的经营策略，坚持“新鲜、品质、价值、惊喜”的核心价值观，积极拥抱变革，追求创新发展，不断增强内驱动力。

(三) 经营计划

适用 不适用

2022年，面临更加复杂多变的市场环境，公司将继续加大生鲜自营能力建设，拓宽自由品牌的开发渠道，推进战略优势地区多业态发展，竭力提高核心竞争力。

1、继续执行优势区域领先发展战略，积极开发优质项目，在扩大经营规模和市场占有率的同时，大力倡导创新理念，植入迭代更新元素，打造全新购物体验场所，全面提升新店质量。

2、全面提升生鲜自营能力，大力开发核心基地优质商品资源，巩固生鲜核心竞争力；加大差异化商品开发数量及质量，加快自有品牌商品开发，推进源头直供、直采模式，构建商品数字化供应链，改善供应链盈利模型。

3、不断推进商品汰换速度，严控商品库存，优化商品结构，及商品更新迭代相关标准&制度&流程，加强系统性培训，迭代打造门店现场营运标准，提高顾客体验感，为公司的可持续发展积蓄能量。

4、继续把坚持顾客关系管理工作做为核心工作，向深度和广度发展，增强精准营销能力，全面升级公众号、视频号、社群团、小程序的便利性及互动能力，打造一个服务社区、引导消费、

和谐互动、资讯共享的综合性生活圈。

5、持续推进甘肃、北京、贵州、内蒙古 4 大物流产业园建设；完善生鲜基地干线物流体系，多部门协同科学订单管理、库存控制、缺货预警等多维度优化供应链，为大客户资源、自有品牌、大单品等提供强有力的物流保障体系。

6、持续强化组织建设，以匹配公司经营策略落实的需要。一是强化组织能力建设，机构扁平，减少冗余，精兵简政，提升效能；二是提高团队战斗力，坚持干部“四化”：坚持干部队伍年轻化、干部继任常态化、干部培养体系化、干部管理标准化。用一线实践选拔干部、用关键事件考察干部、用业务实战磨练干部，关键岗位必须是优秀人才；三是全面推广绩效管理，加大激励与问责，以激励促角色转换、以目标促经营提升、以绩效促干部汰换。

(四)可能面对的风险

适用 不适用

1、政策风险

近年来，国家出台了一系列促进内需、加快零售行业发展的产业政策。但因国际国内经济形势的发展存在较大的不确定性，外资、内资企业网点扩张速度加快，随着经济环境的变化，上述政策随时可能发生变化，对连锁零售企业会产生一定的不利影响。针对国家对零售业的政策风险，公司及时跟踪了解国家对零售业的政策动向，及时调整经营策略。

2、市场风险

① 宏观经济形势风险。宏观经济形势的好坏，直接影响零售业的发展，尤其是居民购买力的变化以及居民对未来经济形势的预期，直接对零售企业的销售产生影响。针对宏观经济形势影响零售业的风险，公司采取加大促销力度、改善商品结构、控制经营管理成本等措施。

②市场竞争风险。近年来，国内零售行业出现了外资、内资企业加速扩张的现象，加上电子商务的发展，加剧了国内零售市场的竞争激烈程度，加大了市场竞争风险。针对国内零售市场竞争的风险，公司实施差异化经营，推行 KVI（价格敏感商品）管理、品类管理、货架空间管理，推广会员制，提高市场占有率。

3、经营风险

①新开门店短期亏损风险。虽然公司有选择性地地进行门店扩张，但当地消费者对公司品牌的认知以及公司对该地区市场情况的熟悉都需要一定的时间，因此新店都有 1-2 年的市场培育期。在培育期内可能存在短期亏损。针对新开门店短期亏损风险，公司将重点有规划地实施展店计划，形成陆续开业、陆续盈利的滚动发展，减少单个门店亏损对整体业绩的影响。同时，公司制订了详细的《投资开发管理手册》，提高开店成功率，缩短新店培育期。

②日常运营风险。在日常经营活动中，涉及到采购、会员招募、企划、营运等诸多环节，每个环节均存在一定的风险。针对日常运营风险，公司通过运营分析控制，实行运营情况分析制度，管理层根据每天、每周、每月、每季度、每年的经营数据，进行分析，发现问题，并提出相应的改进措施。同时，公司制定并不断完善了《营运手册》、《采购手册》、《生鲜手册》、《企划手册》等经营管理方面的规范运作制度，努力提高统一采购比例，规范营运各岗位流程，对促销、库存管理加强监督，不断提高规范化运行质量。

4、管理风险

①人力资源风险。由于每个人的道德修养、职业操守和专业技术能力不同，会产生人力资源风险。针对人力资源风险，公司通过绩效考评控制，建立和实施绩效考评制度，科学设置考核指标体系，对公司各部门、各分支机构和全体员工进行定期考核和客观评价，将考评结果作为确定员工薪酬以及职务晋升、评优、降级、调岗、辞退等的依据。通过不相容职务分离控制，对于业务流程中所涉及的不相容职务，实施相应的分离措施，形成各司其职、各负其责、相互制约的工作机制。

②资产管理风险。公司部门、网点较多，公司资产分布较广，在购置、使用、调拨、报废等环节，都存在一定的管理风险。针对资产管理风险，公司通过财产保护控制，建立财产日常管理制度和定期清查制度，采取财产记录、实物保管、定期盘点、账实核对等措施，确保财产安全。公司严格限制未经授权的人员接触和处置财产。

③成本控制风险。随着公司规模的扩张，无论是销售费用、管理费用还是财务费用，成本管理难度加大，带来一定的成本控制风险。针对成本控制风险，公司通过预算控制，实施全面预算管理制度，明确各部门在预算管理中的职责权限，规范预算的编制、审定、下达和执行程序，强化预算约束，控制成本。

④安全管理风险。公司主要经营连锁综合超市，在开店和日常经营过程中，存在火灾、盗窃等安全管理风险。针对安全管理风险，公司严格执行安全管理制度，防止安全事故发生。建立突发事件应急处理机制，制定应急预案、明确责任人员、规范处置程序，确保突发事件得到及时妥善处理。

5、财务风险

①会计工作的合规性风险。随着公司规模的扩大，公司分支机构又分布在全国各地，会计核算及财务管理难度加大，在执行会计准则制度和开展会计基础工作方面，存在是否规范的风险。针对会计工作的合规性风险，公司依法设置会计机构，配备会计从业人员。制订了《财务管理制度》、《收银手册》、《募集资金使用管理制度》等各项财务管理制度。通过会计系统控制，严格执行国家统一的会计准则制度，加强会计基础工作，明确会计凭证、会计账簿和财务会计报告的处理程序，保证会计资料真实完整。

② 财务指标安全性风险。公司在开展经营活动、投资活动和筹资活动中，会对公司各项财务指标产生影响，存在某些指标超出安全值的风险。针对财务指标安全性风险，公司通过定期对会计报表进行分析，对于风险较大的指标，采取措施进行控制。

③ 资金使用风险。公司在使用资金时，在决策审批、划拨资金等环节存在是否符合法律规定和公司财务制度的风险。针对资金使用风险，对于重大资金往来，公司通过授权审批控制，公司严格按照《公司章程》、《投资及重大经营事项决策程序实施细则》、《募集资金使用管理制度》、《关联交易决策制度》、《规范与关联方资金往来的管理制度》及其他财务制度规定的资金使用办法，使用和划拨资金，防止形成非经营性资金占用。

(五)其他

适用 不适用

七、公司因不适用准则规定或国家秘密、商业秘密等特殊原因，未按准则披露的情况和原因说明

适用 不适用

第四节 公司治理

一、公司治理相关情况说明

适用 不适用

根据《公司法》、《证券法》等有关法律法规，公司积极完善公司治理结构，股东大会、董事会、监事会及经理层按照《公司章程》的规定，认真履行自身的职责。公司建立了独立董事制度，董事会设立了审计委员会和薪酬与考核委员会等专门委员会。根据有关法规的要求，公司制订和完善了《公司章程》、《股东大会议事规则》、《董事会议事规则》、《审计委员会工作规则》、《薪酬与考核委员会工作规则》、《监事会议事规则》、《总经理工作细则》、《独立董事工作制度》、《信息披露管理制度》、《重大信息内部报告制度》、《独立董事年报工作制度》、《审计委员会对年度财务报告的审议工作程序》、《投资者关系管理制度》、《募集资金使用管理制度》、《关联交易决策制度》、《投资及重大经营事项决策程序实施细则》、《公司内部审计制度》、《董事、监事、高级管理人员所持本公司股份及其变动管理规定》、《内幕信息知情人登记管理制度》、《外部信息使用人管理制度》、《关于公司及下属子公司在华联财务有限责任公司存款的风险处置预案》、《董事会秘书工作制度》、《对外担保管理制度》、《规范与关联方资金往来的管理制度》、《年报信息披露重大差错责任追究制度》和《信息披露暂缓与豁免业务管理制度》等一系列规章制度。公司法人治理良好，符合证监会发布的《上市公司治理准则》等有关规范性文件的要求。

报告期内，公司按照《内幕信息知情人登记管理制度》的要求，对公司定期报告披露、重大资产重组等重要事项进行了内幕信息知情人员的登记备案。

关于公司制定的以上各制度详见上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）。

公司治理与法律、行政法规和中国证监会关于上市公司治理的规定是否存在重大差异；如有重大差异，应当说明原因

适用 不适用

二、公司控股股东、实际控制人在保证公司资产、人员、财务、机构、业务等方面独立性的具体措施，以及影响公司独立性而采取的解决方案、工作进度及后续工作计划

适用 不适用

1、控股股东及实际控制人保证公司业务独立

(1) 保证公司拥有独立开展经营活动的资产、人员、资质和能力，具有面向市场独立自主持续经营的能力；

(2) 保证不从事与公司主营业务构成竞争的业务；

(3) 保证在进行确有必要且无法避免的关联交易时，按市场化原则和公允价格进行公平操作，并按相关法律法规以及规范性文件的规定履行交易程序及信息披露义务。

2、保证公司资产独立

(1) 保证公司资产全部处于上市公司的控制之下，并为上市公司独立拥有和运营；

(2) 当前没有、之后也不以任何方式违法违规占用上市公司的资金、资产及其他资源；

(3) 除通过依法行使股东权利之外，控股股东及实际控制人保证不超越股东大会及/或董事会对上市公司关于资产完整的重大决策进行干预。

3、保证公司机构独立

(1) 保证上市公司继续保持健全的法人治理结构，拥有独立、完整的组织机构；

(2) 保证上市公司的股东大会、董事会、独立董事、监事会、总经理等依照法律、法规和公司章程独立行使职权；

(3) 保证控股股东及实际控制人与上市公司及附属企业不存在机构混同的情形，并且在办公机构和生产经营场所等方面完全分开。

4、保证公司人员独立

(1) 保证上市公司的总经理、副总经理、财务负责人、董事会秘书及其他高级管理人员在上市公司专职工作及领取薪酬，不在控股股东控制的其他企业担任除董事、监事以外的其他职务，继续保持上市公司人员的独立性；

(2) 上市公司拥有完整独立的劳动、人事及薪酬管理体系，保证该等体系和控股股东控制的其他企业之间完全独立；

(3) 保证董事、监事和高级管理人员均通过合法程序选举或聘任，控股股东及实际控制人不干预上市公司董事会和股东大会已经做出的人事任免决定。

5、保证公司财务独立

(1) 保证上市公司继续保持独立的财务部门和独立的财务核算体系；

(2) 保证上市公司独立在银行开户，不与控股股东及实际控制人共享一个银行账户；

(3) 保证上市公司能够作出独立的财务决策，且控股股东及实际控制人不通过违法违规的方式干预上市公司的资产使用调度；

(4) 保证上市公司的财务人员独立，不在控股股东控制的其他企业处兼职和领取报酬。

控股股东、实际控制人及其控制的其他单位从事与公司相同或者相近业务的情况，以及同业竞争或者同业竞争情况发生较大变化对公司的影响、已采取的解决措施、解决进展以及后续解决计划
适用 不适用

三、股东大会情况简介

会议届次	召开日期	决议刊登的指定网站的查询索引	决议刊登的披露日期	会议决议
2021 年第一次临时股东大会	2021 年 4 月 15 日	www.sse.com.cn	2021 年 4 月 16 日	审议并通过《关于关联方延期履行业绩承诺及签署相关补充协议的议案》
2020 年年度股东大会	2021 年 5 月 19 日	www.sse.com.cn	2021 年 5 月 20 日	审议并通过如下议案： 《公司 2020 年年度报告》及其摘要； 《公司 2020 年度董事会工作报告》； 《公司 2020 年度监事会工作报告》； 《公司 2020 年度财务报告》；《公司 2020 年度利润分配及资本公积转增股本预案》；《关于续聘会计师事务所的议案》；《关于向金融机构申请融资额度的议案》；《关于为控股子公司提供担保的议案》；《关于与北京华联集团投资控股有限公司签署<相互融资担保协议>的议案》；《关于向华联财务有限责任公司申请授信额度的议案》；《关于预计与北京华联商厦股份有限公司日常关联交易的议案》；《关于预计与北京华联集团投资控股有限公司日常关联交易的议案》；《关于转让控股子公司广州北华联设备采购有限公司股权的议案》；《关于选举董事的议案》；《关于选举监事的议案》
2021 年第二次临时股东大会	2021 年 6 月 11 日	www.sse.com.cn	2021 年 6 月 12 日	审议并通过《关于选举公司独立董事的议案》

表决权恢复的优先股股东请求召开临时股东大会

适用 不适用

股东大会情况说明

适用 不适用

报告期内,公司召开三次股东大会,为 2021 年第一次临时股东大会、2020 年年度股东大会、2021 年第二次临时股东大会。相关会议议案详情见上海证券交易所网站 (www.sse.com.cn)。

四、董事、监事和高级管理人员的情况

(一) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员持股变动及报酬情况

√适用 □不适用

单位：股

姓名	职务(注)	性别	年龄	任期起始日期	任期终止日期	年初持股数	年末持股数	年度内股份增减变动量	增减变动原因	报告期内从公司获得的税前报酬总额（万元）	是否在公司关联方获取报酬
陈琳	董事长	女	43	2019年10月16日	2022年1月25日	0	0	0			否
陈琳	董事	女	43	2019年5月15日	2022年1月25日	0	0	0			否
陈琳	总经理	女	43	2019年4月3日	2022年1月25日	0	0	0		95.5	否
马作群	董事	男	56	2019年1月25日	2022年1月25日	0	0	0			是
张力争	董事	男	63	2019年5月15日	2021年5月19日	0	0	0			是
李翠芳	董事	女	58	2019年1月25日	2022年1月25日	0	0	0			是
乔峰	副总经理	女	45	2020年9月17日	2022年1月25日	0	0	0		60.91	否
乔峰	董事	女	45	2021年5月19日	2022年1月25日	0	0	0			否
李春生	董事	男	55	2019年1月25日	2022年1月25日	0	0	0			否
李春生	董事会秘书	男	55	2019年1月25日	2022年1月25日	0	0	0		41	否
梁伟	副总经理	男	46	2021年6月11日	2022年1月25日	0	0	0		33.7	否
冯晓英	董事	女	36	2021年5月19日	2022年1月25日	0	0	0			否
冯晓英	财务总监	女	36	2020年9月17日	2022年1月25日	0	0	0		51.28	否
饶满琳	副总经理	女	45	2019年4月3日	2021年7月1日	0	0	0		75.08	否
陈胜昔	独立董事	女	45	2019年1月25日	2021年6月11日	0	0	0		4.78	否
郭燕萍	独立董事	女	55	2019年1月25日	2021年6月11日	0	0	0		4.78	否
阎陆军	独立董事	男	66	2020年11月12日	2022年1月25日	0	0	0		10	否
赵天燕	独立董事	女	45	2021年6月11日	2022年1月25日	0	0	0		5.26	否
詹兴涛	独立董事	男	40	2021年6月11日	2022年1月25日	0	0	0		5.26	否
刘滢	监事会主席	女	45	2019年1月25日	2022年1月25日	0	0	0			是
刘瑞香	监事	女	48	2019年1月25日	2021年5月19日	0	0	0			是
白爽	职工监事	女	39	2019年1月25日	2022年1月25日	0	0	0		34.46	否

花玉玲	监事	女	52	2021年5月19日	2022年1月25日	0	0	0			是
合计	/	/	/	/	/				/	422.01	/

姓名	主要工作经历
陈琳	曾任本公司重庆地区食品采购经理、保定地区采购总监，本公司采购部副总监、总监、本公司总经理助理、副总经理，现任本公司董事长、总经理、人力资源部总监、华联集团董事。
张力争	曾任北京华联集团投资控股有限公司总裁办主任，北京华联商业贸易发展有限公司董事长，本公司董事、监事会主席，华联股份董事、北京华联（SKP）百货有限公司董事。现任华联财务有限责任公司监事会主席，华联集团副总裁。截至本报告披露日，张力争不再担任公司任何职务。
马作群	曾任华联股份财务总监，华联集团审计部总监，本公司财务总监、副总经理，现任本公司董事，华联集团董事、副总裁，华联股份董事，华联财务有限责任公司董事长，华联(北京)商业保理有限公司董事，北京华联（SKP）百货有限公司董事。
李翠芳	曾任华联股份董事长、副总经理、董事会秘书，本公司董事长、副总经理、董事会秘书职务。现任本公司董事，华联集团副总裁，华联股份董事。
乔峰	曾任本公司东北大区财务总监、内蒙古金宇置地有限公司财务总监、BHG（北京）百货有限公司财务总监。现任本公司董事、副总经理、BHG（北京）百货有限公司董事。
李春生	曾任华联股份证券部经理、证券事务代表、职工代表监事，本公司证券部经理、证券事务代表、职工代表监事，现任本公司董事、董事会秘书。
梁伟	曾任本公司华南大区营运经理、步步高商业连锁股份有限公司百货事业部生活广场业态总经理、湖南天恒超市有限公司副总经理兼长沙恒港房地产开发有限公司商管总经理，现任本公司副总经理。
冯晓英	曾任本公司山西地区财务经理，本公司财务部副总监、西南财务中心总监。现任本公司董事、财务总监，华联财务有限责任公司监事，北京华联鑫创益科技有限公司董事。
饶满琳	曾任本公司银川地区总经理、青海地区总经理、兰州地区总经理、西北大区总经理、华东大区总经理、本公司副总经理、常务副总经理。截至本报告披露日，饶满琳不再担任公司任何职务。
陈胜昔	曾任中国银行重庆分行会计，信永中和会计师事务所高级审计，安永华明会计师事务所审计经理，泰康之家投资有限公司财务经理，本公司独立董事。现任北京华政税务师事务所合伙人。截至本报告披露日，陈胜昔不再担任公司任何职务。
郭燕萍	曾任太原民生担保股份有限公司投资部负责人、山西省投资集团融资担保有限公司财务部负责人兼风控部负责人，我公司独立董事。现任山西国信医疗健康投资管理有限公司财务部总经理兼风控部总经理。截至本报告披露日，郭燕萍不再担任公司任何职务。
阎陆军	曾任张家口衡器厂厂长办公室主任，中国人寿保险股份有限公司张家口分公司副总经理，中国人寿保险股份有限公司北京分公司人力资源部总经理、分公司副总经理，中国人寿养老保险股份有限公司北京分公司党委书记、总经理，中国人寿养老保险股份有限公司党委委员、市场总监、销售总监。现任本公司独立董事。

赵天燕	现任首都经济贸易大学会计学教授，硕士生导师，本公司独立董事。
詹兴涛	曾任北京市君泽君律师事务所主办律师、北京国鑫控股集团有限公司基金部副总监，北京市诺恒律师事务所合伙人律师，现任本公司独立董事，北京市通商律师事务所资深律师。
刘滢	曾就职于本公司租赁部，华联集团总裁办公室、董事会秘书处，现任本公司监事会主席，华联集团监事、董事会秘书、总裁办公室副主任，华联股份监事，北京华联（SKP）百货有限公司监事。
刘瑞香	曾任北京华联商业贸易发展有限公司财务经理、本公司财务经理、监事会主席，华联集团财务总监，华联股份监事。现任华联财务有限责任公司董事、总经理。截至本报告披露日，刘瑞香不再担任公司任何职务。
花玉玲	曾任北京华联商厦有限公司账务主管、华联集团财务经理。现任华联集团财务总监、华联股份监事会主席。
白爽	曾任亚太金融资本有限公司投资部分析师、华联集团投资管理部研究员，现任本公司职工监事、证券事务代表。

其它情况说明，

适用 不适用

公司第七届董事会、监事会于 2022 年 1 月 25 日任期届满。由于公司正在进行重大资产重组，为确保公司董事会、监事会工作的连续性和稳定性，并有利于重组工作的顺利推进，公司董事会、监事会拟延期换届，公司董事会各专门委员会和公司高级管理人员的任期亦相应顺延。详情请参阅 2022 年 1 月 25 日在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》以及上海证券交易所网站（www.sse.com.cn）刊登的《华联综超关于董事会、监事会延期换届的公告》。

(二) 现任及报告期内离任董事、监事和高级管理人员的任职情况**1. 在股东单位任职情况**

√适用 □不适用

任职人员姓名	股东单位名称	在股东单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
陈琳	北京华联集团投资控股有限公司	董事	2021年1月8日	
马作群	北京华联集团投资控股有限公司	董事	2021年1月8日	
马作群	北京华联商厦股份有限公司	董事	2021年5月20日	2022年12月9日
张力争	北京华联集团投资控股有限公司	董事	2002年6月	2021年1月8日
张力争	北京华联集团投资控股有限公司	副总裁	2002年6月	
李翠芳	北京华联集团投资控股有限公司	副总裁	2014年3月5日	
李翠芳	北京华联集团投资控股有限公司	董事	2013年9月27日	2021年1月8日
李翠芳	北京华联商厦股份有限公司	董事	2019年10月16日	2022年12月9日
刘滢	北京华联集团投资控股有限公司	监事	2021年1月8日	
刘滢	北京华联集团投资控股有限公司	董事会秘书	2015年6月3日	
刘滢	北京华联商厦股份有限公司	监事	2021年5月20日	2022年12月9日
花玉玲	北京华联集团投资控股有限公司	财务总监	2020年12月28日	
花玉玲	北京华联商厦股份有限公司	监事会主席	2020年10月28日	2022年12月9日
在股东单位任职情况的说明	无			

2. 在其他单位任职情况

√适用 □不适用

任职人员姓名	其他单位名称	在其他单位担任的职务	任期起始日期	任期终止日期
马作群	华联财务有限责任公司	董事长	2021年1月27日	
马作群	北京华联(SKP)百货有限公司	董事	2021年12月17日	
马作群	华联(北京)商业保理有限公司	董事	2017年1月16日	
马作群	北京华联鑫创益科技有限公司	董事长	2021年4月25日	
乔峰	BHG(北京)百货有限公司	董事	2017年4月27日	
冯晓英	华联财务有限责任公司	监事	2021年6月1日	
冯晓英	北京华联鑫创益科技有限公司	董事	2021年4月25日	
赵天燕	首都经济贸易大学	教授、硕士生导师	1989年12月	
詹兴涛	北京市通商律师事务所	资深律师	2021年7月	

刘滢	北京华联（SKP）百货有限公司	监事	2020年10月20日
在其他单位任职情况的说明	无		

(三) 董事、监事、高级管理人员报酬情况

√适用 □不适用

董事、监事、高级管理人员报酬的决策程序	公司董事、监事的报酬由董事会拟定，报股东大会批准。高级管理人员的报酬根据董事会《关于高级管理人员薪酬的议案》制定。
董事、监事、高级管理人员报酬确定依据	参考北京市商业企业管理人员平均工资以及年度工作计划完成情况确定。
董事、监事和高级管理人员报酬的实际支付情况	经过考核按照决策程序支付。
报告期末全体董事、监事和高级管理人员实际获得的报酬合计	422.01 万元

(四) 公司董事、监事、高级管理人员变动情况

√适用 □不适用

姓名	担任的职务	变动情形	变动原因
乔峰	董事	选举	工作需要
冯晓英	董事	选举	工作需要
梁伟	副总经理	聘任	工作需要
赵天燕	独立董事	选举	工作需要
詹兴涛	独立董事	选举	工作需要
花玉玲	监事	选举	工作需要
张力争	董事	离任	工作需要
饶满琳	副总经理	解聘	工作需要
陈胜昔	独立董事	离任	任期届满
郭燕萍	独立董事	离任	个人原因
刘瑞香	监事	离任	工作需要

(五) 近三年受证券监管机构处罚的情况说明

□适用 √不适用

(六) 其他

□适用 √不适用

五、报告期内召开的董事会有关情况

会议届次	召开日期	会议决议
第七届董事会第三十四次会议	2021年1月11日	审议通过《关于前期会计差错更正的议案》
第七届董事会第三十五次会议	2021年3月29日	审议通过： (1) 《关于关联方延期履行业绩承诺及签署相关补充协议的议案》 (2) 《关于召开2021年第一次临时股东大会的议案》

第七届董事会第三十六次会议	2021年4月27日	审议通过： (1) 《公司2020年年度报告》及其摘要 (2) 《公司2020年度总经理工作报告》 (3) 《公司2020年度董事会工作报告》 (4) 《公司2020年度财务报告》 (5) 《公司2020年度利润分配及资本公积转增股本预案》 (6) 《公司2020年度内部控制评价报告》 (7) 《关于续聘会计师事务所的议案》 (8) 《公司独立董事2020年度述职报告》 (9) 《董事会审计委员会2020年度履职报告》 (10) 《关于向金融机构申请融资额度的议案》 (11) 《关于为控股子公司提供担保的议案》 (12) 《关于与北京华联集团投资控股有限公司签署〈相互融资担保协议〉的议案》 (13) 《关于向华联财务有限责任公司申请授信额度的议案》 (14) 《关于预计与北京华联商厦股份有限公司日常关联交易的议案》 (15) 《关于预计与北京华联集团投资控股有限公司日常关联交易的议案》 (16) 《关于转让控股子公司广州北华联设备采购有限公司股权的议案》 (17) 《关于计提商誉减值准备的议案》 (18) 《关于选举董事的议案》 (19) 《关于会计政策变更的议案》 (20) 《关于设立子公司的议案》 (21) 《公司2021年第一季度报告》 (22) 《关于召开2020年年度股东大会的议案》
第七届董事会第三十七次会议	2021年5月19日	审议通过《关于选举董事会审计委员会委员的议案》
第七届董事会第三十八次会议	2021年5月26日	审议通过： (1) 《关于选举公司独立董事的议案》 (2) 《关于召开2021年第二次临时股东大会的议案》
第七届董事会第三十九次会议	2021年6月11日	审议通过： (1) 《关于选举董事会审计委员会委员的议案》 (2) 《关于选举董事会薪酬与考核委员会委员的议案》 (3) 《关于聘任副总经理的议案》
第七届董事会第四十次会议	2021年7月19日	审议通过《关于设立子公司的议案》
第七届董事会第四十一次会议	2021年8月6日	审议通过 (1) 《关于公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易符合相关法律法规规定的议案》 (2) 《关于公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》 (3) 《关于本次重大资产出售及发行股份购买资产构成关联交易的议案》 (4) 《关于本次交易符合〈上市公司重大资产重组管理办法〉第十一条和〈关于规范上市公司重大资产重组若干问题的规定〉第四条规定的议案》 (5) 《关于本次交易构成重组上市的议案》

		<p>(6) 《关于本次交易符合<上市公司重大资产重组管理办法>第四十三条和<上市公司证券发行管理办法>相关规定的议案》</p> <p>(7) 《关于<北京华联综合超市股份有限公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易预案>及其摘要的议案》</p> <p>(8) 《关于签署附生效条件的<重大资产出售协议>和<发行股份购买资产协议>的议案》</p> <p>(9) 《关于本次交易履行法定程序完备性、合规性及提交法律文件有效性的议案》</p> <p>(10) 《关于提请股东大会审议同意收购人及其一致行动人免于以要约方式增持公司股份的议案》</p> <p>(11) 《关于提请股东大会授权董事会全权办理本次交易相关事宜的议案》</p> <p>(12) 《关于暂不召开临时股东大会的议案》</p>
第七届董事会第四十二次会议	2021年8月26日	审议通过《公司2021年半年度报告》
第七届董事会第四十三次会议	2021年10月11日	审议通过： (1)《关于转让北京华联综合超市（新加坡）采购有限公司股权的议案》 (2)《关于转让天安德源（山西）农业有限公司股权的议案》
第七届董事会第四十四次会议	2021年10月27日	审议通过《公司2021年第三季度报告》

六、董事履行职责情况

(一) 董事参加董事会和股东大会的情况

董事姓名	是否独立董事	参加董事会情况						参加股东大会情况
		本年应参加董事会次数	亲自出席次数	以通讯方式参加次数	委托出席次数	缺席次数	是否连续两次未亲自参加会议	出席股东大会的次数
陈琳	否	11	11	0	0	0	否	3
马作群	否	11	11	0	0	0	否	3
张力争	否	3	3	0	0	0	否	2
李翠芳	否	11	11	0	0	0	否	3
乔峰	否	8	8	0	0	0	否	1
李春生	否	11	11	0	0	0	否	3
冯晓英	否	8	8	0	0	0	否	1
陈胜昔	是	5	5	0	0	0	否	3
郭燕萍	是	5	5	0	0	0	否	3
阎陆军	是	11	11	0	0	0	否	3
赵天燕	是	6	6	0	0	0	否	0
詹兴涛	是	6	6	0	0	0	否	0

连续两次未亲自出席董事会会议的说明

适用 不适用

年内召开董事会会议次数	11
其中：现场会议次数	11
通讯方式召开会议次数	0
现场结合通讯方式召开会议次数	0

(二) 董事对公司有关事项提出异议的情况

□适用 √不适用

(三) 其他

□适用 √不适用

七、董事会下设专门委员会情况

√适用 □不适用

(1). 董事会下设专门委员会成员情况

专门委员会类别	成员姓名
审计委员会	赵天燕、詹兴涛、马作群
提名委员会	
薪酬与考核委员会	阎陆军、詹兴涛、李翠芳
战略委员会	

注：公司原董事张力争先生于 2021 年 5 月 19 日起不再担任董事会审计委员会委员职务；公司原独立董事陈胜昔于 2021 年 6 月 11 日起不再担任董事会审计委员会委员职务；公司原独立董事郭燕萍于 2021 年 6 月 11 日起不再担任董事会审计委员会委员和薪酬与考核委员会委员职务。

(2). 报告期内审计委员会召开三次会议

召开日期	会议内容	重要意见和建议	其他履行职责情况
2021 年 4 月 27 日	审议通过： （1）《公司 2020 年度财务会计报表》 （2）《关于公司 2020 年度内部控制评价报告》 （3）《关于续聘会计师事务所的议案》 （4）《关于与北京华联集团投资控股有限公司签署<相互融资担保协议>的议案》 （5）《关于向华联财务有限责任公司申请授信额度的议案》 （6）《关于预计与北京华联商厦股份有限公司日常关联交易的议案》 （7）《关于预计与北京华联集团投资控股有限公司日常关联交易的议案》 （8）《关于转让控股子公司广	审计委员会认为： 1. 经审计后的公司 2020 年度财务会计报表和未经审计的 2021 年第一季度财务会计报表真实、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。 2. 《公司 2020 年度内部控制评价报告》真实、客观地反映了公司的内部控制情况。公司内部控制制度健全，并能得到有效执行，符合有关法规的规定，能够对公司的经营活动进行控制。 3. 致同会计师事务所在为公司进行 2020 年度审计工作过程中，所派年审注册会计师具有较高的专业水平，年审注册会计师工作认真仔细，执业质量较高，出色地完成了公司年度审计工作。建议公司继续聘用致同会计师事务所（特殊普通	无

	州北华联设备采购有限公司股权的议案》 (9)《关于公司会计政策变更的议案》 (10)《公司 2021 年第一季度财务会计报表》	合伙) 为公司 2021 年度审计机构, 聘用期为一年。 4. 公司各项关联交易符合公开、公平、公正的原则, 表决程序符合有关法律法规规定。 5. 公司依据财政部的有关规定和要求, 对公司进行会计政策变更, 使公司的会计政策与财政部规定保持一致, 能够客观、公允地反映公司财务状况和经营成果; 本次变更和调整的决策程序符合有关法律法规和《公司章程》的规定, 不存在损害公司和股东利益的情形。	
2021 年 8 月 26 日	审议通过《公司 2021 年半年度财务会计报表》	审计委员会认为, 公司的 2021 年半年度财务会计报表真实、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。	无
2021 年 10 月 27 日	审议通过《公司 2021 年第三季度财务会计报表》	审计委员会认为, 公司的 2021 年第三季度财务会计报表真实、客观地反映了公司的财务状况和经营成果。	无

(3). 存在异议事项的具体情况

□适用 √不适用

八、监事会发现公司存在风险的说明

□适用 √不适用

监事会对报告期内的监督事项无异议。

九、报告期末母公司和主要子公司的员工情况

(一) 员工情况

母公司在职员工的数量	195
主要子公司在职员工的数量	13,194
在职员工的数量合计	13,389
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	
销售人员	7,835
技术人员	414
财务人员	132
行政人员	464
管理人员	4,544
合计	13,389
教育程度	
教育程度类别	数量(人)
大学本科及以上	1,186
大专	2,962
高中	5,084

初中	4,157
合计	13,389

(二) 薪酬政策

√适用 □不适用

公司薪酬政策实行市场化薪资政策，根据所承担的责任、职位的重要、具体工作量、工作业绩表现及公司完成经营目标情况等确定员工的具体工资标准、年薪分配数额和发放方式。通过完善员工月度、季度和年度等日常业绩考核来给予相应的奖惩；规范干部任免管理体系，明确各级别、各序列干部任免权限，采用 360 度考评及业绩考核相结合的方式对干部进行全面考核，并与薪酬挂钩。

(三) 培训计划

√适用 □不适用

规范员工入职培训，使新进员工尽快转变角色，融入公司环境；深化部门业务的专业培训，提高各部门职能人员的职业素养与意识；开展管理层的领导力培训，以内训结合外训的方式，不断加强中高层管理人员的管理能力与领导水平；开展讲师培养工作，建立一支具有专业知识及培训技巧的内部讲师队伍；发挥总部优势，整合培训全国资源，加强互动沟通，为地区培训工作提供支持帮助。

(四) 劳务外包情况

√适用 □不适用

劳务外包的工时总数	1,586,573 小时
劳务外包支付的报酬总额	2,379.86 万元

十、利润分配或资本公积金转增预案

(一) 现金分红政策的制定、执行或调整情况

√适用 □不适用

根据《公司法》、《上市公司章程指引（2022 年修订）》（证监会公告[2022]2 号）、《上市公司股东大会规则（2022 年修订）》（证监会公告[2022]13 号）及相关法律法规的规定，公司 2018 年 5 月 7 日召开的 2017 年年度股东大会审议通过了《关于修订〈公司章程〉的议案》，对公司章程的分红条款进行了修改。具体条款如下：

“公司的利润分配政策保持连续性和稳定性，同时兼顾公司的长远利益、全体股东的整体利益及公司的可持续发展。在公司有可供股东分配的利润时，公司充分考虑对投资者的合理投资回报、同时兼顾公司合理资金需求的原则，实施积极的利润分配政策。

公司可以采取现金、股票或者现金和股票相结合的方式分配股利。在公司有可供股东分配的利润时，公司每年度至少进行一次利润分配，且应优先采用现金分红的利润分配方式。在有条件的情况下，公司可进行中期利润分配，公司董事会可以根据公司当期的盈利规模、现金流状况、发展阶段及资金需求状况，提议公司进行中期分红。

除特殊情况外，公司在当年盈利且累计未分配利润为正的情况下，采取现金方式分配股利，每年以现金方式分配的利润不少于当年合并报表实现的可供分配利润的百分之五十。其中特殊情况指发生重大投资计划或重大现金支出等事项，即指公司未来十二个月内拟对外投资及收购资产的累计支出达到或超过公司最近一期经审计总资产的百分之十。”

公司在经营情况良好，并且董事会认为公司股票价格与公司股本规模不匹配、发放股票股利有利于公司全体股东整体利益时，可以在满足前款现金分红的条件下，提出股票股利分配预案。

公司的利润分配方案由财务负责人会同董事会秘书拟定，事前充分征询独立董事的意见后提交公司董事会、监事会审议。董事会就利润分配方案的合理性进行充分讨论，形成专项决议后提交股东大会审议。

公司因本条第三款规定的特殊情况而不进行现金分红时，董事会就不进行现金分红的具体原因、公司留存收益的确切用途等事项进行专项说明，经独立董事发表意见后提交股东大会审议，并在最近一期的定期报告中予以披露，独立董事应当对此发表独立意见。

如遇到战争、自然灾害等不可抗力、或者公司外部经营环境变化并对公司生产经营造成重大影响，或公司自身经营状况发生较大变化时，公司可对利润分配政策进行调整。公司调整利润分配政策应由董事会做出专题论述，详细论证调整理由，形成书面论证报告并经独立董事审议后提交股东大会特别决议通过。

公司通过多种渠道建立与中小股东的日常沟通，以使中小股东有充分机会在利润分配及利润分配政策变更事宜上向公司提供意见。

报告期，公司根据 2020 年年度股东大会审议通过的利润分配方案，以 2020 年末总股本 665,807,918 股为基数，每 10 股派送现金红利 0.8 元（含税），共计派送现金 53,264,633.44 元，已于 2021 年 6 月 30 日完成现金红利发放。

2021 年度公司利润分配预案为：经审计，公司 2021 年度实现归属于母公司股东的净利润为-281,776,490.56 元，依据《公司章程》，由于 2021 年度公司经营业绩出现亏损，综合考虑未来发展及经营资金需求情况，公司 2021 年度拟不进行利润分配。

公司 2021 年度不进行资本公积金转增股本。

公司利润分配政策符合公司章程及审议程序的规定，相关决策程序和机制完备，中小股东有充分表达意见和诉求的机会，中小股东的合法权益得到了充分维护。公司章程对利润分配政策调整或变更的条件和程序进行了明确的规定。

(二) 现金分红政策的专项说明

适用 不适用

是否符合公司章程的规定或股东大会决议的要求	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
分红标准和比例是否明确和清晰	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
相关的决策程序和机制是否完备	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
独立董事是否履职尽责并发挥了应有的作用	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否
中小股东是否有充分表达意见和诉求的机会，其合法权益是否得到了充分保护	<input checked="" type="checkbox"/> 是 <input type="checkbox"/> 否

(三) 报告期内盈利且母公司可供股东分配利润为正，但未提出现金利润分配方案预案的，公司应当详细披露原因以及未分配利润的用途和使用计划

适用 不适用

十一、 公司股权激励计划、员工持股计划或其他员工激励措施的情况及其影响

(一) 相关激励事项已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的

适用 不适用

(二) 临时公告未披露或有后续进展的激励情况

股权激励情况

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

员工持股计划情况

适用 不适用

其他激励措施

适用 不适用**(三) 董事、高级管理人员报告期内被授予的股权激励情况**适用 不适用**(四) 报告期内对高级管理人员的考评机制，以及激励机制的建立、实施情况**适用 不适用

公司第三届董事会第二十九次会议审议通过了《关于高级管理人员薪酬的议案》，确定了公司高级管理人员的薪酬考核原则。授权董事会薪酬与考核委员会根据人才的稀缺性、职位重要性、所承担的责任、具体工作量、工作业绩表现、市场薪资行情及公司完成经营目标情况等确定高级管理人员的具体工资标准、年薪分配数额和发放方式。

十二、 报告期内的内部控制制度建设及实施情况适用 不适用

根据公司财务报告内部控制重大缺陷的认定情况，于内部控制评价报告基准日，不存在财务报告内部控制重大缺陷，董事会认为，公司已按照企业内部控制规范体系和相关规定的要求在所有重大方面保持了有效的财务报告内部控制。

报告期内内部控制存在重大缺陷情况的说明

适用 不适用**十三、 报告期内对子公司的管理控制情况**适用 不适用

公司按照《公司法》和《公司章程》等相关规定，通过行使股东会权利、委派董事、监事等方式，对各控股子公司实施了有效的管控。

十四、 内部控制审计报告的相关情况说明适用 不适用

根据《关于 2012 年主板上市公司分类分批实施企业内部控制规范体系的通知》要求，本公司将于 2021 年公司年度报告披露的同时披露内部控制审计报告。

是否披露内部控制审计报告：是

内部控制审计报告意见类型：标准的无保留意见

十五、 上市公司治理专项行动自查问题整改情况

根据证监会开展上市公司治理专项行动的要求，公司对公司治理问题进行自查，公司法人治理良好，符合证监会发布的《上市公司治理准则》等有关规范性文件的要求。

十六、 其他

适用 不适用

第五节 环境与社会责任

一、环境信息情况

(一) 属于环境保护部门公布的重点排污单位的公司及其主要子公司的环保情况说明

适用 不适用

(二) 重点排污单位之外的公司环保情况说明

适用 不适用

1. 因环境问题受到行政处罚的情况

适用 不适用

2. 参照重点排污单位披露其他环境信息

适用 不适用

公司及下属子公司均不属于环境保护部门公布的重点排污单位。本报告期内，公司及下属子公司严格执行国家有关环境保护的相关法律法规，无违反环保法律法规的行为或污染事故，亦未发生因环境违法受到环保管理部门行政处罚的情形。

3. 未披露其他环境信息的原因

适用 不适用

(三) 有利于保护生态、防治污染、履行环境责任的相关信息

适用 不适用

(四) 在报告期内为减少其碳排放所采取的措施及效果

适用 不适用

二、社会责任工作情况

适用 不适用

1、保护股东及债权人权益

公司始终坚持规范运作，积极回报股东，保护股东权益。通过完善公司治理、建立健全内部控制制度，规范公司运作。公司认真履行信息披露义务，同时通过现场调研、电话沟通等多种方式，为投资者创造良好的沟通环境，使其尽可能全面的了解公司的经营管理状况。公司认真履行借款合同，多数银行借款都设置有抵押或担保，保障公司债权人权益。

2、保护员工权益

公司坚持以人为本，积极为员工提供实现自我价值的发展平台和环境，实现企业与员工共同发展，共享企业经营成果。公司依法保护员工合法权益，建立完善的薪酬福利体系。通过考评和激励机制，极大地调动了员工的积极性。公司积极开展员工培训，提高员工队伍整体素质，为公司开好新店储备人才，也为员工发展提供更多的机会。

3、保护消费者权益

公司本着“新鲜、健康、价值、惊喜”以及“一切以顾客为中心”的经营宗旨和服务理念，从购物环境、商品质量品种、现场导购和售后服务等方面，为消费者提供优质、满意的服务。公司高度重视食品安全工作，坚持以预防为主、防微杜渐，常抓不懈，建立和完善食品安全控制体系。

4、保护供应商权益

公司一贯重视加强与供应商的沟通，及时结算货款，保障供应商权益。

5、重视安全生产

公司坚持消防、地震等突发事件的演练和培训，加强门店日常安全的指导和检查，保证为消费者提供安全、放心的购物环境。

6、保护社区权益、创造就业机会、依法纳税等。

三、巩固拓展脱贫攻坚成果、乡村振兴等工作具体情况

适用 不适用

第六节 重要事项

一、承诺事项履行情况

(一) 公司实际控制人、股东、关联方、收购人以及公司等承诺相关方在报告期内或持续到报告期内的承诺事项

√适用 □不适用

承诺背景	承诺类型	承诺方	承诺内容	承诺时间及期限	是否有履行期限	是否及时严格履行	如未能及时履行应说明未完成履行的具体原因	如未能及时履行应说明下一步计划
与股改相关的承诺	其他	原非流通股 4 位股东	建立管理层股权激励机制。根据股改承诺,公司 2005 年、2006 年经审计的年度财务报告,如果公司 2004 至 2006 年度扣除非经常性损益后净利润的年复合增长率达到或高于 25%,即如果 2006 年度扣除非经常性损益后的净利润达到或高于 15,082.88 万元,且公司 2005 年度及 2006 年度财务报告被出具标准审计意见时,则"追加支付对价承诺"提及的 700 万股股份将转用于建立公司管理层股权激励制度,公司管理层可以按照每股 8.00 元的行权价格购买这部分股票。在公司实施利润分配、资本公积金转增股份、增发新股、配股或全体股东按相同比例缩股时,上述设定的行权价格将做相应调整。在公司实施资本公积金转增股份、支付股票股利或全体股东按相同比例缩股时,上述设定的股份总数将做相应调整。公司将在调整后及时履行信息披露义务。上述管理层股权激励制度的具体执行办法将由公司董事会另行制定。公司原非流通股 4 位股东按照约定已经履行将原定的 700 万股股份转用于建立公司管理层股权激励制度的承诺。股权分置改革实施后,本公司进行了 4 次利润分配、2 次资本公积金转增股份、2 次增发新股,前述设定的股份总数已相应调整,即 4 家原非流通股股东提供用于建立本公司	承诺公布日期: 2005 年 8 月 19 日,承诺履行期限: 长期有效	否	是		

			<p>管理层股权激励制度的股份总数由 700 万股调整为 1183 万股（其中海口金绥实业有限公司应提供的股份数由 77 万股调整为 130.13 万股），本公司管理层的行权价格亦相应调整。2011 年 7 月 21 日，海口金绥实业有限公司（以下简称“海口金绥”）将所持本公司股份全部减持。鉴于本次股份转让后，海口金绥不再持有本公司股份，受让方洋浦万利通科技有限公司（以下简称“洋浦万利通”）同意在受让股份后承接海口金绥尚未履行完毕的管理层激励承诺义务。由于政策原因，4 位股东所做上述承诺尚未履行，经过与股权激励相关各方进行沟通，上述 4 位股东华联集团、海南亿雄、华联股份、洋浦万利通，于 2014 年 6 月 24 日，对上述承诺进一步规范如下：4 位股东所做承诺，将配合公司在政策允许的基础上两年内履行完毕。在此期间，如果公司就股权激励事项提出新的建议或方案，4 位股东将给予积极配合。</p>					
收购报告书或权益变动报告书中所作承诺								
与重大资产重组相关的承诺								
与首次公开发行相关的承诺	解决同业竞争	北京华联集团投资有限公司	<p>公司在首次申请公开发行股票时，公司第一大股东北京华联集团投资控股有限公司（原名“海南民族实业发展股份有限公司”）向公司出具了《不竞争承诺函》，承诺：在本公司成为上市公司后，其自身、其控股子公司及其有控制权的公司均不会从事与本公司构成实质性竞争的业务，并保证不直接或间接从事、参与或进行与本公司经营和业务相竞争的任何活动，以避免与本公司发生同业竞争。</p>	承诺公布日期：2001 年 11 月 6 日，承诺履行期限：长期有效	否	是		

与再融资相关的承诺	其他	北京华联集团投资有限公司	<p>公司在 2009 年申请发行公司债券时，公司第一大股东北京华联集团投资控股有限公司（“华联集团”）向公司出具了《承诺函》，做出如下承诺：（1）在 2009 年 12 月 31 日之前，华联集团将采取以下具体措施的全部或部分，降低华联综超为华联集团提供担保的借款金额，降低金额为 3 亿元人民币，以解除华联综超的相关担保义务和责任：1)寻求第三方取代华联综超作为该等借款的担保人；2)提前清偿该等借款；3)到期还款。（2）自该《承诺函》第（1）项承诺事项得到履行之日起（但应在《互保协议》有效期内），华联集团要求华联综超为华联集团及华联集团的控股子公司提供担保的金融机构借款余额总计将不超过 9 亿元人民币。（3）自该《承诺函》签署之日起（但应在《互保协议》有效期内），如北京华联商厦股份有限公司（“华联股份”）依据《互保协议》的约定要求华联综超为华联股份或其控股子公司向金融机构申请人民币贷款或公开发行业务提供任何担保，则华联集团将相应降低华联综超为华联集团及华联集团的控股子公司的借款提供担保的等额金额（根据上述第 1 条已经降低的金额亦包括在内）。为达到前述目的，如发生前述情形的，华联集团及华联集团的控股子公司届时将采用以下具体措施的全部或部分，以解除华联综超的相关担保义务和责任：1)由华联综超提供担保的华联集团及华联集团的控股子公司的借款清偿期届满的，华联集团及华联集团的控股子公司将按期清偿相关借款；2)由华联综超提供担保的华联集团及华联集团的控股子公司的借款届时仍在履行期的，华联集团及华联集团的控股子公司将提前清偿相关借款，或由华联集团寻求第三方取代华联综超作为担保人。</p>	承诺公布日期：2009 年 4 月 27 日，承诺履行期限：长期有效	否	是		
	其他	北京华联集团投资	公司在 2009 年申请发行公司债券时，华联集团向公司出具了《承诺函》，做出如下承诺：自该《承诺函》签署之	-	否	是		

		控 股 有 限 公 司	日起,如因华联财务有限责任公司(“华联财务”)的经营状况出现任何问题导致公司在华联财务的存款遭受损失,华联集团将赔偿公司的全部直接损失。					
与股权激励相关的承诺								
其他对公司中小股东所作承诺								
其他承诺	盈 利 预 测 及 补 偿	BHG(北京)百货有限公司	公司于2018年11月12日与BHG(北京)百货有限公司(以下简称“BHG 百货”)签署《北京百好吉社区百货有限公司之股权转让协议》,约定以20,800.00万元的价格收购BHG百货持有的北京百好吉社区百货有限公司(以下简称“目标公司”、“百好吉百货”)100%股权。同时,公司与BHG百货签署《关于北京百好吉社区百货有限公司之盈利预测补偿协议》(以下简称“《盈利预测补偿协议》”),对BHG百货就目标公司在补偿期间(即2018年度、2019年度及2020年度)的承诺净利润数,以及BHG百货在实际净利润数不足承诺净利润数的情况下应对公司作出的补偿安排进行了约定。目标公司2018年度、2019年度及2020年度经审计的净利润(以下单称或合称“实际净利润数”)分别不低于1,843.89万元、1,762.64万元、1,721.17万元。BHG百货应就经审计的目标公司在补偿期间当期期末累积实际净利润数与当期期末累积预测净利润数之间的差额以现金方式对本公司进行补偿。计算方式: BHG 百货当期应补偿现金金额=(目标公司当期期末累积承诺净利润数-目标公司当期期末累积实际净利润数)÷补偿期间各年度承诺净利润数之和×本次交易的转让价款-截至当期期末已补偿金额。2020年度是补偿期间的第三个会计年度,因新型冠状病毒肺炎疫情影响,作为百货行业,百好吉百货因该等无法预见的、自身无法控制的客观原因致使经营受到很大影响,	承 诺 公 布 日 期: 2018 年 11 月 13 日,2021 年 3 月 30 日, 承 诺 履 行 期 限: 三年	是	是		

			导致 2020 年度无法实现业绩承诺。经公司与 BHG 百货协商，同意公司与 BHG 百货签署《关于北京百好吉社区百货有限公司之盈利预测补偿协议的补充协议》，就 BHG 百货延期履行 2020 年度业绩承诺具体方案进行约定，将原 2020 年度的业绩承诺延期至 2021 年度履行，即变更为：目标公司 2018 年度、2019 年度及 2021 年度经审计的净利润分别不低于 1,843.89 万元、1,762.64 万元、1,721.17 万元。除前述外，BHG 百货在实际净利润数不足承诺净利润数的情况下应对公司作出的补偿安排不发生变更。					
--	--	--	---	--	--	--	--	--

(二) 公司资产或项目存在盈利预测，且报告期仍处在盈利预测期间，公司就资产或项目是否达到原盈利预测及其原因作出说明

已达到 未达到 不适用

本公司于 2018 年与 BHG 百货签订《关于北京百好吉社区百货有限公司之盈利预测补偿协议》，协议中约定，百好吉百货 2018 年度、2019 年度及 2020 年度经审计的净利润（“实际净利润数”）分别不低于 1,843.89 万元、1,762.64 万元、1,721.17 万元（“承诺净利润数”），BHG 百货应就经审计的百好吉百货在补偿期间当期期末累积实际净利润数与当期期末累积预测净利润数之间的差额以现金方式对本公司进行补偿，计算方式： $BHG \text{ 百货当期应补偿现金金额} = (\text{百好吉百货当期期末累积承诺净利润数} - \text{百好吉百货当期期末累积实际净利润数}) \div \text{补偿期间各年度承诺净利润数之和} \times \text{本次交易的转让价款} - \text{截至当期期末已补偿金额}$ 。

经第七届董事会第三十五次会议和 2021 年第一次临时股东大会决议，本公司同意 BHG 百货将原定 2020 年度的业绩承诺延期至 2021 年度履行。2021 年度，百好吉百货经审计的净利润为 1,966.62 万元，已完成业绩承诺。

(三) 业绩承诺的完成情况及其对商誉减值测试的影响

适用 不适用

2021 年度，百好吉百货经审计的净利润为 1,966.62 万元，已完成业绩承诺。根据减值测试的结果，期末商誉未进一步发生减值。

二、报告期内控股股东及其他关联方非经营性占用资金情况

适用 不适用

三、违规担保情况

适用 不适用

四、公司董事会对会计师事务所“非标准意见审计报告”的说明

□适用 √不适用

五、公司对会计政策、会计估计变更或重大会计差错更正原因和影响的分析说明**(一) 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明**

√适用 □不适用

详见本报告第十节财务报告中的五 44.重要会计政策和会计估计的变更。

(二) 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

□适用 √不适用

(三) 与前任会计师事务所进行的沟通情况

□适用 √不适用

(四) 其他说明

□适用 √不适用

六、聘任、解聘会计师事务所情况

单位：万元 币种：人民币

	现聘任
境内会计师事务所名称	致同会计师事务所（特殊普通合伙）
境内会计师事务所报酬	225
境内会计师事务所审计年限	22
境外会计师事务所名称	
境外会计师事务所报酬	
境外会计师事务所审计年限	

	名称	报酬
内部控制审计会计师事务所	致同会计师事务所（特殊普通合伙）	35
财务顾问		
保荐人		

聘任、解聘会计师事务所的情况说明

√适用 □不适用

2021年5月19日，经公司2020年年度股东大会审议通过，续聘致同会计师事务所（特殊普通合伙）为公司2021年度审计机构。

审计期间改聘会计师事务所的情况说明

□适用 √不适用

七、面临退市风险的情况**(一) 导致退市风险警示的原因**

□适用 √不适用

(二) 公司拟采取的应对措施

□适用 √不适用

(三) 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

八、破产重整相关事项

适用 不适用

九、重大诉讼、仲裁事项

本年度公司有重大诉讼、仲裁事项 本年度公司无重大诉讼、仲裁事项

十、上市公司及其董事、监事、高级管理人员、控股股东、实际控制人涉嫌违法违规、受到处罚及整改情况

适用 不适用

十一、报告期内公司及其控股股东、实际控制人诚信状况的说明

适用 不适用

十二、重大关联交易

(一) 与日常经营相关的关联交易

1、已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 为关联方提供的担保

公司为控股股东北京华联集团投资控股有限公司及其下属子公司不超过 90,000 万元人民币借款提供担保。在报告期内实际发生的担保金额为 63,158.63 万元，担保余额为 53,260 万元（不含为控股子公司提供的担保）。

(2) 租赁房产的关联交易

公司与北京华联商厦股份有限公司（含各自子公司）签署《关于物业租赁事项的框架协议》，公司向华联股份承租商业物业用于开设新店及日常经营。同时，华联股份向公司承租商业物业作为办公和经营场所。报告期内，双方全部关联租赁合同租金、运营管理费及/或设备使用费的实际发生总额为 4,351.15 万元。

公司与华联集团签署《关于物业租赁事项的框架协议》，公司向华联集团及其子公司承租商业物业用于办公和经营。同时，华联集团及其子公司向公司承租商业物业用于办公和经营。报告期内，双方全部关联租赁合同租金、运营管理费及/或设备使用费的总额为 5,925.11 万元。

关于公司与其他关联方的关联租赁事项，详见公司年度报告全文财务报告部分。

(3) 商品采购

公司与华联集团（含各自子公司）签署《综合采购框架协议》，一方向另一方采购商品用于日常经营。报告期内，双方交易金额为 31,430.81 万元。

(4) 在华联财务有限责任公司存款

公司在华联财务有限责任公司开立结算账户，账户由公司自行管理，报告期内存款余额为 55,444.66 万元（期初：122,497.81 万元），其中，保证金存款 2,496.98 万元（期初：无）、定期存款 835.07 万元（期初：31,816.08 万元）。存款利率按中国人民银行公布的同期银行存款利率确定。

(5) 华联财务公司授信

公司第七届董事会第三十六次会议审议通过，公司向华联财务公司申请 30,000 万元人民币授信额度。报告期内，华联财务授予本公司贷款授信额度 30,000 万元，期末承兑本公司开具的商业汇票 26,364.78 万元（期初：无）。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

(二) 资产或股权收购、出售发生的关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

适用 不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

适用 不适用

(1) 公司于 2021 年 4 月 27 日召开第七届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于转让控股子公司广州北华联设备采购有限公司股权的议案》，同意将本公司持有的广州北华联设备采购有限公司 70%股权转让给北京华联集团投资控股有限公司。该交易参照 2020 年 12 月 31 日经审计的目标公司净资产值，转让价格为 720.87 万元。2021 年 6 月 8 日，本公司收到华联集团支付的全部转让款，华联设备采购已完成本次股权转让的工商变更登记手续。详见公司于 2021 年 4 月 29 日、7 月 16 日在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》和上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）发布的《华联综超关于转让控股子公司广州北华联设备采购有限公司股权的关联交易公告》、《华联综超关于转让控股子公司广州北华联设备采购有限公司股权的关联交易完成公告》。

(2) 公司于 2021 年 8 月 6 日召开第七届董事会第四十一次会议，审议通过了《关于公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》等与该交易相关的议案，同意公司拟向控股股东华联集团或其指定的第三方出售截至评估基准日之全部资产与负债，并向山东创新集团有限公司、崔立新、杨爱美、耿红玉、王伟以及山东创新金属科技有限公司（以下简称“创新金属”）财务投资人以发行股份购买资产的方式，购买其持有的创新金属 100%股权，同时募集配套资金。详情请参看公司于 2021 年 8 月 7 日分别在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）上刊载的《北京华联综合超市股份有限公司第七届董事会第四十一次会议决议公告》、《北京华联综合超市股份有限公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易预案》等相关公告。

2021 年 9 月 16 日，公司对上交所《关于对北京华联综合超市股份有限公司重组预案信息披露的问询函》所列问题进行了回复，并对本次交易相关的信息披露文件进行了补充和修订，具体内容详见公司披露的《关于上海证券交易所<关于对北京华联综合超市股份有限公司重组预案信息披露的问询函>之回复公告》、《北京华联综合超市股份有限公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易预案修订说明的公告》和《北京华联综合超市股份有限公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易预案（修订稿）》等公告。

2022 年 1 月 26 日、2022 年 2 月 16 日，公司分别召开第七届董事会第四十五次会议、2022 年第一次临时股东大会，审议通过了《关于<北京华联综合超市股份有限公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易报告书（草案）>及其摘要的议案》等关于本次交易相关的议案。具体内容详见公司于 2022 年 1 月 27 日、2022 年 2 月 17 日分别在《中国证券报》、《上海证券报》、《证券时报》及上海证券交易所网站（<http://www.sse.com.cn>）上刊载的相关公告。

3、 临时公告未披露的事项

适用 不适用

4、 涉及业绩约定的，应当披露报告期内的业绩实现情况

√适用 □不适用

公司于 2018 年 11 月 12 日与 BHG（北京）百货有限公司（以下简称“BHG 百货”）签署《北京百好吉社区百货有限公司之股权转让协议》，约定以 20,800.00 万元的价格收购 BHG 百货持有的北京百好吉社区百货有限公司 100% 股权。同日，双方签署了《关于北京百好吉社区百货有限公司之盈利预测补偿协议》，BHG 百货就其在 2018 年、2019 年和 2020 年的业绩做出承诺。2020 年，受新型冠状病毒肺炎疫情影响，百好吉百货因无法预见的、自身无法控制的客观原因致使经营受到很大影响，导致 2020 年度无法实现业绩承诺。经公司与 BHG 百货协商，同意双方签署《关于北京百好吉社区百货有限公司之盈利预测补偿协议的补充协议》，就 BHG 百货延期履行 2020 年度业绩承诺具体方案进行约定，将原 2020 年度的业绩承诺延期至 2021 年度履行。相关内容详见第六节“重要事项”中的“一、承诺事项履行情况”。2021 年度，百好吉百货经审计的净利润为净利润 1,966.62 万元，已完成业绩承诺。

(三)共同对外投资的重大关联交易

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(四)关联债权债务往来

1、 已在临时公告披露且后续实施无进展或变化的事项

□适用 √不适用

2、 已在临时公告披露，但有后续实施的进展或变化的事项

□适用 √不适用

3、 临时公告未披露的事项

□适用 √不适用

(五)公司与存在关联关系的财务公司、公司控股财务公司与关联方之间的金融业务

√适用 □不适用

1. 存款业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	每日最高存款限额	存款利率范围	期初余额	本期发生额		期末余额
					本期合计存入金额	本期合计取出金额	
华联财务有限责任公司	相同的控股股东	238,717.04	0.35% - 2.05%	122,497.81	1,040,215.83	1,107,268.98	55,444.66
合计	/	/	/	122,497.81	1,040,215.83	1,107,268.98	55,444.66

2. 贷款业务

□适用 √不适用

3. 授信业务或其他金融业务

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联关系	业务类型	总额	实际发生额
华联财务有限责任公司	相同的控股股东	商业汇票承兑	30,000	26,364.78

4. 其他说明

□适用 √不适用

(六)其他

□适用 √不适用

十三、重大合同及其履行情况**(一) 托管、承包、租赁事项****1、 托管情况**

□适用 √不适用

2、 承包情况

□适用 √不适用

3、 租赁情况

□适用 √不适用

(二) 担保情况

√适用 □不适用

单位: 万元 币种: 人民币

公司对外担保情况（不包括对子公司的担保）														
担保方	担保方与上市公司的关系	被担保方	担保金额	担保发生日期(协议签署日)	担保起始日	担保到期日	担保类型	担保物(如有)	担保是否已经履行完毕	担保是否逾期	担保逾期金额	反担保情况	是否为关联方担保	关联关系
华联综超	公司本部	华联集团	9,500.00	2020年3月6日	2021年3月5日	2023年3月6日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	9,600.00	2020年4月16日	2021年4月15日	2023年4月16日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	9,898.63	2020年5月14日	2021年5月13日	2023年5月14日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	20,000.00	2020年12月25日	2021年12月24日	2023年12月25日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	6,000.00	2020年12月23日	2021年12月22日	2023年12月23日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	4,000.00	2020年12月24日	2021年12月23日	2023年12月24日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	9,898.63	2021年4月14日	2021年10月20日	2024年4月14日	连带责任担保		是	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	10,000.00	2021年3月4日	2022年3月3日	2024年3月4日	连带责任担保		否	否	0	是	是	控股股东
江苏紫金	全资子公司	华联集团	16,800.00	2021年3月31日	2022年3月31日	2024年3月31日	连带责任担保	房产	否	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	9,600.00	2021年4月19日	2022年4月14日	2024年4月19日	连带责任担保		否	否	0	是	是	控股股东
华联综超	公司本部	华联集团	10,000.00	2021年12月21日	2022年12月20日	2024年12月21日	连带责任担保		否	否	0	是	是	控股股东

华联综超	公司本部	华联集团	6,860.00	2021年6月11日	2022年6月11日	2024年6月11日	连带责任担保		否	否	0	是	是	控股股东
报告期内担保发生额合计（不包括对子公司的担保）							63,158.63							
报告期末担保余额合计（A）（不包括对子公司的担保）							53,260							
公司及其子公司对子公司的担保情况														
报告期内对子公司担保发生额合计							134,500							
报告期末对子公司担保余额合计（B）							70,000							
公司担保总额情况（包括对子公司的担保）														
担保总额（A+B）							123,260							
担保总额占公司净资产的比例(%)							62.36							
其中：														
为股东、实际控制人及其关联方提供担保的金额（C）							53,260							
直接或间接为资产负债率超过70%的被担保对象提供的债务担保金额（D）							0							
担保总额超过净资产50%部分的金额（E）							24,426.61							
上述三项担保金额合计（C+D+E）							77,686.61							
未到期担保可能承担连带清偿责任说明														
担保情况说明														

(三) 委托他人进行现金资产管理的情况

1. 委托理财情况

(1) 委托理财总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托理财情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托理财减值准备

适用 不适用

2. 委托贷款情况

(1) 委托贷款总体情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(2) 单项委托贷款情况

适用 不适用

其他情况

适用 不适用

(3) 委托贷款减值准备

适用 不适用

3. 其他情况

适用 不适用

(四) 其他重大合同

适用 不适用

十四、其他对投资者作出价值判断和投资决策有重大影响的重大事项的说明

适用 不适用

1、公司于2021年4月27日召开了第七届董事会第三十六次会议，审议通过了《关于设立子公司的议案》，同意公司出资2,000万元在包头设立一家全资子公司，用于经营商业项目。该公司已完成工商登记。

2、公司于2021年7月19日召开了第七届董事会第四十次会议，审议通过了《关于设立子公司的议案》，同意公司出资1,000万元在北京设立一家全资子公司，用于经营商业项目。该公司已完成工商登记。

3、公司于2021年10月11日召开了第七届董事会第四十三次会议，审议通过了：

(1) 《关于转让北京华联综合超市（新加坡）采购有限公司股权的议案》

同意公司与全资子公司北京华联签订股权转让协议，将所持新加坡华联100%股权全部转让给北京华联，以2020年12月31日净资产并合理考虑其他影响因素为基础，确定交易作价5,795.07万元。新加坡华联于2021年11月完成股东变更。

(2) 《关于转让天安德源（山西）农业有限公司股权的议案》

同意公司与全资子公司北京华联签订股权转让协议，将所持天安德源（山西）农业有限公司4.17%股权全部转让给北京华联，以初始投资成本确定交易作价50万元。天安德源于2021年12月完成工商变更。

第七节 股份变动及股东情况

一、股本变动情况

(一) 股份变动情况表

1、股份变动情况表

报告期内，公司股份总数及股本结构未发生变化。

2、股份变动情况说明

适用 不适用

3、股份变动对最近一年和最近一期每股收益、每股净资产等财务指标的影响（如有）

适用 不适用

4、公司认为必要或证券监管机构要求披露的其他内容

适用 不适用

(二) 限售股份变动情况

适用 不适用

二、证券发行与上市情况

(一) 截至报告期内证券发行情况

适用 不适用

截至报告期内证券发行情况的说明（存续期内利率不同的债券，请分别说明）：

适用 不适用

(二) 公司股份总数及股东结构变动及公司资产和负债结构的变动情况

适用 不适用

(三) 现存的内部职工股情况

适用 不适用

三、股东和实际控制人情况

(一) 股东总数

截至报告期末普通股股东总数(户)	27,540
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总	26,020

数(户)	
截至报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)	0

(二) 截至报告期末前十名股东、前十名流通股股东(或无限售条件股东)持股情况表

单位:股

前十名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有 限售条 件股份 数量	质押、标记或冻结情 况		股东性 质
					股份 状态	数量	
北京华联集团投资控股有限公司	-	194,195,951	29.17	0	质押	135,200,000	境内非 国有法 人
海南亿雄商业投资管理有限公司	-	90,248,350	13.55	0	无	0	境内非 国有法 人
洋浦万利通科技有限公司	-	78,063,470	11.72	0	质押	76,762,170	境内非 国有法 人
陈素青	5,688,800	5,688,800	0.85	0	无	0	境内自 然人
北京华联商厦股份有限公司	-	3,549,000	0.53	0	无	0	境内非 国有法 人
孙海涛	3,070,000	3,070,000	0.46	0	无	0	境内自 然人
中国建设银行股份有限公司-信达澳银新能源产业股票型证券投资基金	3,007,500	3,007,500	0.45	0	无	0	其他
沈成荣	2,558,900	2,558,900	0.38	0	无	0	境内自 然人
周学红	2,107,300	2,107,300	0.32	0	无	0	境内自 然人
赵晓明	-100,000	1,900,000	0.29	0	无	0	境内自 然人
前十名无限售条件股东持股情况							
股东名称	持有无限售条件流通股的数量		股份种类及数量				
			种类	数量			

北京华联集团投资控股有限公司	194,195,951	人民币普通股	194,195,951
海南亿雄商业投资管理有限公司	90,248,350	人民币普通股	90,248,350
洋浦万利通科技有限公司	78,063,470	人民币普通股	78,063,470
陈素青	5,688,800	人民币普通股	5,688,800
北京华联商厦股份有限公司	3,549,000	人民币普通股	3,549,000
孙海涛	3,070,000	人民币普通股	3,070,000
中国建设银行股份有限公司—信达澳银新能源产业股票型证券投资基金	3,007,500	人民币普通股	3,007,500
沈成荣	2,558,900	人民币普通股	2,558,900
周学红	2,107,300	人民币普通股	2,107,300
赵晓明	1,900,000	人民币普通股	1,900,000
前十名股东中回购专户情况说明	无		
上述股东委托表决权、受托表决权、放弃表决权的说明	无		
上述股东关联关系或一致行动的说明	北京华联集团投资控股有限公司、海南亿雄商业投资管理有限公司、洋浦万利通科技有限公司之间没有关联关系，北京华联集团投资控股有限公司是北京华联商厦股份有限公司的控股股东。		
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无。		

前十名有限售条件股东持股数量及限售条件

适用 不适用

(三) 战略投资者或一般法人因配售新股成为前 10 名股东

适用 不适用

四、控股股东及实际控制人情况

(一) 控股股东情况

1 法人

适用 不适用

名称	北京华联集团投资控股有限公司
单位负责人或法定代表人	吉小安
成立日期	1993 年 12 月 18 日
主要经营业务	投资、控股等
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	控股北京华联商厦股份有限公司，股票代码 000882，持股比例 25.39%
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在控股股东情况的特别说明

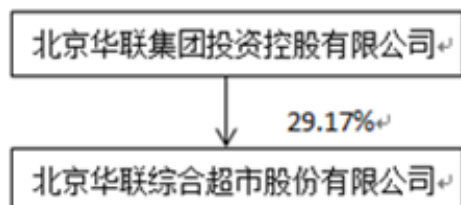
适用 不适用

4 报告期内控股股东变更情况的说明

适用 不适用

5 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



(二) 实际控制人情况

1 法人

适用 不适用

名称	海南省文化交流促进会
单位负责人或法定代表人	刘栋
成立日期	2010年7月14日
主要经营业务	与国内外民间团体进行交流合作，组织考察，开展学术研讨，培训咨询，股权投资等。海南文促会的业务主管单位为海南省文化广电出版体育厅。
报告期内控股和参股的其他境内外上市公司的股权情况	无
其他情况说明	无

2 自然人

适用 不适用

3 公司不存在实际控制人情况的特别说明

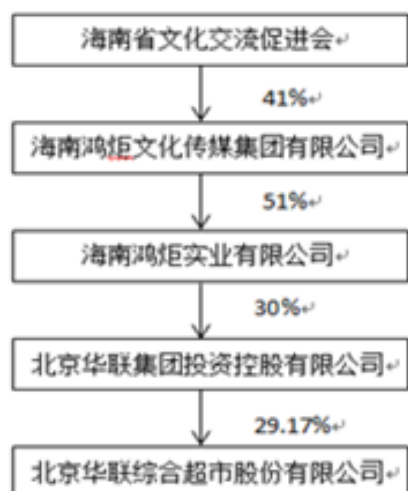
适用 不适用

4 报告期内公司控制权发生变更的情况说明

适用 不适用

5 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



6 实际控制人通过信托或其他资产管理方式控制公司

适用 不适用

(三) 控股股东及实际控制人其他情况介绍

适用 不适用

五、公司控股股东或第一大股东及其一致行动人累计质押股份数量占其所持公司股份数量比例达到 80%以上

适用 不适用

六、其他持股在百分之十以上的法人股东

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

法人股东名称	单位负责人或法定代表人	成立日期	组织机构代码	注册资本	主要经营业务或管理活动等情况
海南亿雄商业投资管理有限公司	于淑芬	1999年5月17日	91460000713810759G	18,500	商业的投资、经营
洋浦万利通科技有限公司	周海	2002年6月27日	914603007358439813	7,500	高新技术产品的投资开发、经营
情况说明	无				

七、股份限制减持情况说明

适用 不适用

八、股份回购在报告期的具体实施情况

适用 不适用

第八节 优先股相关情况

适用 不适用

第九节 债券相关情况

一、企业债券、公司债券和非金融企业债务融资工具

适用 不适用

二、可转换公司债券情况

适用 不适用

第十节 财务报告

一、审计报告

适用 不适用

审计报告

致同审字（2022）第 110A004719 号

北京华联综合超市股份有限公司全体股东：

一、审计意见

我们审计了北京华联综合超市股份有限公司（以下简称华联综超公司）财务报表，包括 2021 年 12 月 31 日的合并及公司资产负债表，2021 年度的合并及公司利润表、合并及公司现金流量表、合并及公司股东权益变动表以及相关财务报表附注。

我们认为，后附的财务报表在所有重大方面按照企业会计准则的规定编制，公允反映了华联综超公司 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年度的合并及公司经营成果和现金流量。

二、形成审计意见的基础

我们按照中国注册会计师审计准则的规定执行了审计工作。审计报告的“注册会计师对财务报表审计的责任”部分进一步阐述了我们在这些准则下的责任。按照中国注册会计师职业道德守则，我们独立于华联综超公司，并履行了职业道德方面的其他责任。我们相信，我们获取的审计证据是充分、适当的，为发表审计意见提供了基础。

三、关键审计事项

关键审计事项是我们根据职业判断，认为对本期财务报表审计最为重要的事项。这些事项的应对以对财务报表整体进行审计并形成审计意见为背景，我们不对这些事项单独发表意见。

（一）与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认

相关信息披露详见财务报表附注五、41 及附注七、30。

1、事项描述

截至 2021 年 12 月 31 日，华联综超公司递延所得税资产期末余额 39,768,648.32 元，其中可抵扣亏损确认的递延所得税资产 32,020,016.53 元，主要为母公司的可抵扣亏损。由于在确认递延所得税资产时，华联综超公司管理层（以下简称 管理层）根据母公司未来期间的财务预测，判断可抵扣亏损在到期之前很可能有足够的应纳税所得额用以抵扣。评估递延所得税资产是否将在未来期间得以实现需要管理层作出重大判断，并且管理层的估计和假设具有一定不确定性。因此，我们将与可抵扣亏损相关的递延所得税资产的确认作为关键审计事项。

2、审计应对

针对该事项，我们执行的主要程序包括：

（1）了解、评价并测试了华联综超公司与递延所得税资产确认相关的内部控制的设计和运行有效性。

（2）访谈了税务专家有关母公司本期所得税汇算清缴纳税调整事项及影响数据，以确定期末可抵扣亏损金额的准确性。

（3）获取了经管理层批准的母公司未来期间的财务预测，结合行业及其自身实际情况评估其编制的合理性。

（4）执行了检查、重新计算等程序，以未来期间很可能取得可用来抵扣亏损的应纳税所得额为限，复核了可抵扣亏损应确认的递延所得税资产的准确性。

（5）复核了财务报表中递延所得税资产相关的披露。

（二）商誉减值

相关信息披露详见财务报表附注五、30 及附注七、28。

1、事项描述

截至 2021 年 12 月 31 日，华联综超公司合并财务报表中商誉的账面余额为 161,703,194.67 元，商誉减值准备为 45,486,502.82 元。商誉主要系非同一控制下企业合并形成。管理层确定资产组的价值时作出了重大判断，价值计算中采用的关键假设包括：预测期收入、成本增长率及永续增长率、折现率、可比市场价等。由于商誉金额重大且减值测试需要管理层作出重大判断，因此，我们将商誉减值确定为关键审计事项。

2、审计应对

针对该事项，我们执行的主要程序包括：

（1）了解、评估及测试了华联综超公司与商誉减值测试相关的内部控制的设计及执行有效性，包括关键假设的采用及减值计提金额的复核及审批。

- (2) 评估了有关商誉形成、管理层确定的资产组的合理性。
- (3) 评估了管理层减值测试相关的关键假设如未来现金流预测、可比市场价格选取的合理性，包括所属资产组的预计毛利率、增长率等。
- (4) 结合公司有息负债和权益结构、行业数据等，复核了管理层加权平均资金成本的计算过程，评估了管理层采用的折现率的恰当性。
- (5) 复核了管理层未来现金流量净现值或公允价值减处置费用计算的准确性。
- (6) 复核了财务报表中与商誉减值测试的相关披露。

四、其他信息

华联综超公司管理层（以下简称管理层）对其他信息负责。其他信息包括华联综超公司 2021 年年度报告中涵盖的信息，但不包括财务报表和我们的审计报告。

我们对财务报表发表的审计意见不涵盖其他信息，我们也不对其他信息发表任何形式的鉴证结论。

结合我们对财务报表的审计，我们的责任是阅读其他信息，在此过程中，考虑其他信息是否与财务报表或我们在审计过程中了解到的情况存在重大不一致或者似乎存在重大错报。

基于我们已执行的工作，如果我们确定其他信息存在重大错报，我们应当报告该事实。在这方面，我们无任何事项需要报告。

五、管理层和治理层对财务报表的责任

华联综超公司管理层负责按照企业会计准则的规定编制财务报表，使其实现公允反映，并设计、执行和维护必要的内部控制，以使财务报表不存在由于舞弊或错误导致的重大错报。

在编制财务报表时，管理层负责评估华联综超公司的持续经营能力，披露与持续经营相关的事项（如适用），并运用持续经营假设，除非管理层计划清算华联综超公司、终止运营或别无其他现实的选择。

治理层负责监督华联综超公司的财务报告过程。

六、注册会计师对财务报表审计的责任

我们的目标是对财务报表整体是否不存在由于舞弊或错误导致的重大错报获取合理保证，并出具包含审计意见的审计报告。合理保证是高水平的保证，但并不能保证按照审计准则执行的审计在某一重大错报存在时总能发现。错报可能由于舞弊或错误导致，如果合理预期错报单独或汇总起来可能影响财务报表使用者依据财务报表作出的经济决策，则通常认为错报是重大的。

在按照审计准则执行审计工作的过程中，我们运用职业判断，并保持职业怀疑。同时，我们也执行以下工作：

- (1) 识别和评估由于舞弊或错误导致的财务报表重大错报风险，设计和实施审计程序以应对

这些风险，并获取充分、适当的审计证据，作为发表审计意见的基础。由于舞弊可能涉及串通、伪造、故意遗漏、虚假陈述或凌驾于内部控制之上，未能发现由于舞弊导致的重大错报的风险高于未能发现由于错误导致的重大错报的风险。

(2) 了解与审计相关的内部控制，以设计恰当的审计程序。

(3) 评价管理层选用会计政策的恰当性和作出会计估计及相关披露的合理性。

(4) 对管理层使用持续经营假设的恰当性得出结论。同时，根据获取的审计证据，就可能导致对华联综超公司的持续经营能力产生重大疑虑的事项或情况是否存在重大不确定性得出结论。如果我们得出结论认为存在重大不确定性，审计准则要求我们在审计报告中提请报表使用者注意财务报表中的相关披露；如果披露不充分，我们应当发表非无保留意见。我们的结论基于截至审计报告日可获得的信息。然而，未来的事项或情况可能导致华联综超公司不能持续经营。

(5) 评价财务报表的总体列报、结构和内容，并评价财务报表是否公允反映相关交易和事项。

(6) 就华联综超公司中实体或业务活动的财务信息获取充分、适当的审计证据，以对财务报表发表意见。我们负责指导、监督和执行集团审计，并对审计意见承担全部责任。

我们与治理层就计划的审计范围、时间安排和重大审计发现等事项进行沟通，包括沟通我们在审计中识别出的值得关注的内部控制缺陷。

我们还就已遵守与独立性相关的职业道德要求向治理层提供声明，并与治理层沟通可能被合理认为影响我们独立性的所有关系和其他事项，以及相关的防范措施（如适用）。

在与治理层沟通过的事项中，我们确定哪些事项对本期财务报表审计最为重要，因而构成关键审计事项。我们在审计报告中描述这些事项，除非法律法规禁止公开披露这些事项，或在极少数情形下，如果合理预期在审计报告中沟通某事项造成的负面后果超过在公众利益方面产生的益处，我们确定不应在审计报告中沟通该事项。

致同会计师事务所
(特殊普通合伙)

中国注册会计师
(项目合伙人)

梁卫丽

中国注册会计师

王晓晴

中国·北京

二〇二二年三月二十九日

二、财务报表

合并资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位: 北京华联综合超市股份有限公司

单位:元 币种:人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产:			
货币资金	七、1	2,295,140,498.58	3,012,971,664.51
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	七、2	23,383,091.88	22,037,193.75
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	七、5	47,290,769.51	56,833,882.74
应收款项融资			
预付款项	七、7	92,705,290.80	73,257,169.00
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	七、8	66,239,557.16	47,351,399.03
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	七、9	1,073,734,459.31	1,095,444,386.62
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	七、13	415,704,017.10	385,904,754.21
流动资产合计		4,014,197,684.34	4,693,800,449.86
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	七、17	1,366,694,574.85	1,338,823,825.47
其他权益工具投资	七、18	500,000.00	500,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	七、21	684,126,265.54	688,230,055.81
在建工程	七、22	12,565,787.77	11,552,249.42
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	七、25	4,130,914,185.98	
无形资产	七、26	37,541,883.18	132,970,692.41
开发支出			
商誉	七、28	116,216,691.85	126,164,252.52
长期待摊费用	七、29	1,122,517,939.16	1,145,987,428.57
递延所得税资产	七、30	39,768,648.32	49,660,141.27

其他非流动资产	七、31	30,000,000.00	30,000,000.00
非流动资产合计		7,540,845,976.65	3,523,888,645.47
资产总计		11,555,043,660.99	8,217,689,095.33
流动负债：			
短期借款	七、32	882,978,456.75	1,113,559,953.58
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	七、35	153,647,753.04	149,282,088.50
应付账款	七、36	2,423,469,802.75	2,702,030,737.18
预收款项	七、37	1,881,858.00	2,957,902.73
合同负债	七、38	405,020,160.61	342,705,194.17
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	七、39	41,228,052.59	52,056,785.14
应交税费	七、40	24,844,070.39	45,426,865.60
其他应付款	七、41	712,099,339.61	720,504,000.83
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	七、43	479,184,236.06	22,057,024.27
其他流动负债	七、44	44,006,486.41	43,552,589.84
流动负债合计		5,168,360,216.21	5,194,133,141.84
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	七、45	63,301,911.75	176,049,327.35
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	七、47	4,311,370,338.16	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	七、30	35,343,384.91	39,492,842.41
其他非流动负债			
非流动负债合计		4,410,015,634.82	215,542,169.76
负债合计		9,578,375,851.03	5,409,675,311.60
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	七、53	665,807,918.00	665,807,918.00
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			

资本公积	七、55	1,686,352,817.05	1,686,352,817.05
减：库存股			
其他综合收益	七、57	-2,433,374.85	250,744.77
专项储备			
盈余公积	七、59	147,141,594.67	174,653,545.54
一般风险准备			
未分配利润	七、60	-520,201,144.91	277,855,362.03
归属于母公司所有者权益 (或股东权益) 合计		1,976,667,809.96	2,804,920,387.39
少数股东权益			3,093,396.34
所有者权益(或股东权益) 合计		1,976,667,809.96	2,808,013,783.73
负债和所有者权益(或 股东权益) 总计		11,555,043,660.99	8,217,689,095.33

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

母公司资产负债表

2021 年 12 月 31 日

编制单位：北京华联综合超市股份有限公司

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年 12 月 31 日	2020 年 12 月 31 日
流动资产：			
货币资金		1,652,713,075.11	2,105,394,566.75
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	十七、1	15,563,945.50	24,794,110.87
应收款项融资			
预付款项		50,870,164.96	41,835,240.90
其他应收款	十七、2	421,819,710.38	1,062,903,294.46
其中：应收利息			
应收股利			
存货		108,948,063.34	300,390,249.36
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产		229,166,977.56	292,448,809.24
流动资产合计		2,479,081,936.85	3,827,766,271.58
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	十七、3	3,426,327,765.54	2,762,493,016.16
其他权益工具投资			500,000.00
其他非流动金融资产			
投资性房地产			

固定资产		59,715,341.58	117,755,627.87
在建工程			615,172.73
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产		237,279,332.80	
无形资产		29,211,855.46	39,164,615.77
开发支出			
商誉			
长期待摊费用		55,984,902.77	352,472,845.97
递延所得税资产		29,146,483.21	37,642,289.99
其他非流动资产			
非流动资产合计		3,837,665,681.36	3,310,643,568.49
资产总计		6,316,747,618.21	7,138,409,840.07
流动负债：			
短期借款			432,832,072.23
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据		5,759,000.00	
应付账款		325,404,453.85	1,371,136,715.21
预收款项		1,093,944.22	1,510,865.42
合同负债		139,265,372.26	314,567,002.83
应付职工薪酬		5,192,677.79	21,381,445.38
应交税费		9,188,404.53	11,639,865.85
其他应付款		2,861,027,866.56	2,038,648,298.98
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债		147,401,157.04	11,947,953.36
其他流动负债		15,312,987.43	40,891,789.23
流动负债合计		3,509,645,863.68	4,244,556,008.49
非流动负债：			
长期借款			102,286,837.28
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债		312,379,401.47	
长期应付款			
长期应付职工薪酬			
预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计		312,379,401.47	102,286,837.28
负债合计		3,822,025,265.15	4,346,842,845.77
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）		665,807,918.00	665,807,918.00
其他权益工具			
其中：优先股			

永续债			
资本公积		1,648,151,298.03	1,648,151,298.03
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积		147,141,594.67	174,653,545.54
未分配利润		33,621,542.36	302,954,232.73
所有者权益（或股东权益）合计		2,494,722,353.06	2,791,566,994.30
负债和所有者权益（或股东权益）总计		6,316,747,618.21	7,138,409,840.07

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

合并利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业总收入		8,353,350,843.48	9,548,681,528.16
其中：营业收入	七、61	8,353,350,843.48	9,548,681,528.16
利息收入			
已赚保费			
手续费及佣金收入			
二、营业总成本		8,589,856,522.11	9,395,715,580.74
其中：营业成本	七、61	5,950,444,562.83	6,883,282,070.11
利息支出			
手续费及佣金支出			
退保金			
赔付支出净额			
提取保险责任准备金净额			
保单红利支出			
分保费用			
税金及附加	七、62	20,949,185.97	26,451,424.42
销售费用	七、63	1,970,551,219.28	2,063,586,047.73
管理费用	七、64	296,467,625.00	317,245,168.04
研发费用			
财务费用	七、66	351,443,929.03	105,150,870.44
其中：利息费用		356,489,341.22	126,984,571.51
利息收入		36,390,877.32	57,165,585.68
加：其他收益	七、67	20,761,527.62	31,815,958.64
投资收益（损失以“－”号填列）	七、68	27,182,627.43	42,408,431.47
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		27,870,749.38	46,115,684.23
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
汇兑收益（损失以“－”号填列）			

列)			
净敞口套期收益(损失以“-”号填列)			
公允价值变动收益(损失以“-”号填列)	七、70	2,352,016.88	-5,542,125.47
信用减值损失(损失以“-”号填列)	七、71	-10,606,498.82	1,258,382.21
资产减值损失(损失以“-”号填列)	七、72	-9,947,560.67	-7,885,442.39
资产处置收益(损失以“-”号填列)	七、73	18,202,656.64	
三、营业利润(亏损以“-”号填列)		-188,560,909.55	215,021,151.88
加: 营业外收入	七、74	24,266,097.87	37,179,935.95
减: 营业外支出	七、75	95,051,864.27	43,605,799.63
四、利润总额(亏损总额以“-”号填列)		-259,346,675.95	208,595,288.20
减: 所得税费用	七、76	21,772,616.06	104,551,901.42
五、净利润(净亏损以“-”号填列)		-281,119,292.01	104,043,386.78
(一) 按经营持续性分类			
1. 持续经营净利润(净亏损以“-”号填列)		-281,119,292.01	104,043,386.78
2. 终止经营净利润(净亏损以“-”号填列)			
(二) 按所有权归属分类			
1. 归属于母公司股东的净利润(净亏损以“-”号填列)		-281,776,490.56	103,116,988.34
2. 少数股东损益(净亏损以“-”号填列)		657,198.55	926,398.44
六、其他综合收益的税后净额		-2,684,119.62	-3,195,291.00
(一) 归属母公司所有者的其他综合收益的税后净额		-2,684,119.62	-3,195,291.00
1. 不能重分类进损益的其他综合收益			
(1) 重新计量设定受益计划变动额			
(2) 权益法下不能转损益的其他综合收益			
(3) 其他权益工具投资公允价值变动			
(4) 企业自身信用风险公允价值变动			
2. 将重分类进损益的其他综合收益		-2,684,119.62	-3,195,291.00
(1) 权益法下可转损益的其他综合收益			
(2) 其他债权投资公允价值变动			
(3) 金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
(4) 其他债权投资信用减值准备			

(5) 现金流量套期储备			
(6) 外币财务报表折算差额		-2,684,119.62	-3,195,291.00
(7) 其他			
(二) 归属于少数股东的其他综合收益的税后净额			
七、综合收益总额		-283,803,411.63	100,848,095.78
(一) 归属于母公司所有者的综合收益总额		-284,460,610.18	99,921,697.34
(二) 归属于少数股东的综合收益总额		657,198.55	926,398.44
八、每股收益：			
(一) 基本每股收益(元/股)		-0.42	0.15
(二) 稀释每股收益(元/股)			

本期发生同一控制下企业合并的，被合并方在合并前实现的净利润为：0 元，上期被合并方实现的净利润为：0 元。

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

母公司利润表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021 年度	2020 年度
一、营业收入	十七、4	2,940,201,871.63	6,937,498,957.69
减：营业成本		2,410,957,588.08	5,251,815,793.21
税金及附加		2,804,475.31	13,639,777.31
销售费用		360,189,804.99	1,244,198,581.93
管理费用		113,007,784.00	197,779,015.60
研发费用			
财务费用		36,389,496.85	41,713,823.09
其中：利息费用		59,812,309.94	66,549,246.09
利息收入		26,737,004.53	44,317,773.68
加：其他收益		7,752,495.94	20,343,055.88
投资收益（损失以“-”号填列）	十七、5	38,994,149.38	41,388,561.89
其中：对联营企业和合营企业的投资收益		27,870,749.38	46,115,684.23
以摊余成本计量的金融资产终止确认收益			
净敞口套期收益（损失以“-”号填列）			
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）			
信用减值损失（损失以“-”号填列）		-7,894,361.40	2,472,307.72
资产减值损失（损失以“-”号填列）			
资产处置收益（损失以“-”号填列）		5,990,532.86	153,122,574.99
二、营业利润（亏损以“-”号填列）		61,695,539.18	405,678,467.03

加：营业外收入		17,899,175.11	9,726,257.02
减：营业外支出		39,559,406.61	13,512,041.64
三、利润总额（亏损总额以“－”号填列）		40,035,307.68	401,892,682.41
减：所得税费用		8,495,806.78	92,262,231.30
四、净利润（净亏损以“－”号填列）		31,539,500.90	309,630,451.11
（一）持续经营净利润（净亏损以“－”号填列）		31,539,500.90	309,630,451.11
（二）终止经营净利润（净亏损以“－”号填列）			
五、其他综合收益的税后净额			
（一）不能重分类进损益的其他综合收益			
1.重新计量设定受益计划变动额			
2.权益法下不能转损益的其他综合收益			
3.其他权益工具投资公允价值变动			
4.企业自身信用风险公允价值变动			
（二）将重分类进损益的其他综合收益			
1.权益法下可转损益的其他综合收益			
2.其他债权投资公允价值变动			
3.金融资产重分类计入其他综合收益的金额			
4.其他债权投资信用减值准备			
5.现金流量套期储备			
6.外币财务报表折算差额			
7.其他			
六、综合收益总额		31,539,500.90	309,630,451.11
七、每股收益：			
（一）基本每股收益(元/股)			
（二）稀释每股收益(元/股)			

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

合并现金流量表
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		11,357,077,500.29	13,882,377,667.25
客户存款和同业存放款项净增加额			
向中央银行借款净增加额			

向其他金融机构拆入资金净增加额			
收到原保险合同保费取得的现金			
收到再保业务现金净额			
保户储金及投资款净增加额			
收取利息、手续费及佣金的现金			
拆入资金净增加额			
回购业务资金净增加额			
代理买卖证券收到的现金净额			
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金	七、78	123,315,807.77	174,652,816.25
经营活动现金流入小计		11,480,393,308.06	14,057,030,483.50
购买商品、接受劳务支付的现金		9,204,021,843.06	10,920,041,194.98
客户贷款及垫款净增加额			
存放中央银行和同业款项净增加额			
支付原保险合同赔付款项的现金			
拆出资金净增加额			
支付利息、手续费及佣金的现金			
支付保单红利的现金			
支付给职工及为职工支付的现金		928,806,402.44	897,791,697.50
支付的各项税费		173,845,790.68	207,067,301.97
支付其他与经营活动有关的现金	七、78	710,580,811.12	1,360,921,603.78
经营活动现金流出小计		11,017,254,847.30	13,385,821,798.23
经营活动产生的现金流量净额		463,138,460.76	671,208,685.27
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金			
取得投资收益收到的现金		854,566.13	1,100,214.54
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		4,769,775.80	82,267,148.03
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			70,063,633.06
投资活动现金流入小计		5,624,341.93	153,430,995.63
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		171,836,238.62	183,044,813.58
投资支付的现金			500,000.00
质押贷款净增加额			
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			47,473,174.44
支付其他与投资活动有关的现金	七、78	35,303,029.10	
投资活动现金流出小计		207,139,267.72	231,017,988.02
投资活动产生的现金流量净额		-201,514,925.79	-77,586,992.39
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
其中：子公司吸收少数股东投资收到的现金			
取得借款收到的现金		1,744,726,496.00	2,934,079,533.47
收到其他与筹资活动有关的现金			30,725,390.88
筹资活动现金流入小计		1,744,726,496.00	2,964,804,924.35
偿还债务支付的现金		1,985,494,817.19	3,604,877,924.74
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		139,498,809.86	202,580,494.44

其中：子公司支付给少数股东的股利、利润			
支付其他与筹资活动有关的现金	七、78	622,471,628.96	600,000,000.00
筹资活动现金流出小计		2,747,465,256.01	4,407,458,419.18
筹资活动产生的现金流量净额		-1,002,738,760.01	-1,442,653,494.83
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		-1,678,000.87	-1,188,685.68
五、现金及现金等价物净增加额		-742,793,225.91	-850,220,487.63
加：期初现金及现金等价物余额		2,961,652,252.86	3,811,872,740.49
六、期末现金及现金等价物余额		2,218,859,026.95	2,961,652,252.86

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

母公司现金流量表
2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	附注	2021年度	2020年度
一、经营活动产生的现金流量：			
销售商品、提供劳务收到的现金		3,724,619,112.60	9,787,406,955.17
收到的税费返还			
收到其他与经营活动有关的现金		1,766,721,439.29	924,569,798.57
经营活动现金流入小计		5,491,340,551.89	10,711,976,753.74
购买商品、接受劳务支付的现金		4,223,358,195.19	7,596,206,947.70
支付给职工及为职工支付的现金		207,926,074.06	545,651,074.19
支付的各项税费		38,775,271.03	109,219,702.38
支付其他与经营活动有关的现金		181,875,829.63	1,974,690,626.53
经营活动现金流出小计		4,651,935,369.91	10,225,768,350.80
经营活动产生的现金流量净额		839,405,181.98	486,208,402.94
二、投资活动产生的现金流量：			
收回投资收到的现金		7,000,000.00	
取得投资收益收到的现金		208,700.00	0.00
处置固定资产、无形资产和其他长期资产收回的现金净额		514,821.21	136,940,988.05
处置子公司及其他营业单位收到的现金净额			
收到其他与投资活动有关的现金			30,483,394.23
投资活动现金流入小计		7,723,521.21	167,424,382.28
购建固定资产、无形资产和其他长期资产支付的现金		14,423,695.84	85,240,407.62
投资支付的现金		690,000,000.00	271,272,600.00
取得子公司及其他营业单位支付的现金净额			
支付其他与投资活动有关的现金			
投资活动现金流出小计		704,423,695.84	356,513,007.62
投资活动产生的现金流量净额		-696,700,174.63	-189,088,625.34
三、筹资活动产生的现金流量：			
吸收投资收到的现金			
取得借款收到的现金		218,000,000.00	1,799,479,533.47
收到其他与筹资活动有关的现金			34,519,800.00

筹资活动现金流入小计		218,000,000.00	1,833,999,333.47
偿还债务支付的现金		650,536,558.68	2,564,973,976.68
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		66,212,239.68	142,475,576.42
支付其他与筹资活动有关的现金		136,293,540.80	600,000,000.00
筹资活动现金流出小计		853,042,339.16	3,307,449,553.10
筹资活动产生的现金流量净额		-635,042,339.16	-1,473,450,219.63
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响			
五、现金及现金等价物净增加额		-492,337,331.81	-1,176,330,442.03
加：期初现金及现金等价物余额		2,100,261,874.74	3,276,592,316.77
六、期末现金及现金等价物余额		1,607,924,542.93	2,100,261,874.74

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

合并所有者权益变动表
2021 年 1—12 月

单位:元 币种:人民币

项目	2021 年度													少数股东权益	所有者权益合计
	归属于母公司所有者权益														
	实收资本(或股本)	其他权益工具			资本公积	减:库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他	小计		
	优先股	永续债	其他												
一、上年年末余额	665,807,918.00				1,686,352,817.05		250,744.77		174,653,545.54		277,855,362.03		2,804,920,387.39	3,093,396.34	2,808,013,783.73
加:会计政策变更									-27,511,950.87		463,015,382.94		-490,527,333.81		-490,527,333.81
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	665,807,918.00				1,686,352,817.05		250,744.77		147,141,594.67		185,160,020.91		2,314,393,053.58	3,093,396.34	2,317,486,449.92
三、本期增减变动金额(减少以“-”号)							2,684,119.62				335,041,124.00		-337,725,243.62	3,093,396.34	-340,818,639.96

2021 年年度报告

填列)															
(一) 综合收益总额						2,684,119.62	-			281,776,490.56	-	-284,460,610.18	657,198.55	-283,803,411.63	
(二) 所有者投入和减少资本													3,750,594.89	-	-3,750,594.89
1. 所有者投入的普通股													3,750,594.89	-	-3,750,594.89
2. 其他权益工具持有者投入资本															
3. 股份支付计入所有者权益的金额															
4. 其他															
(三) 利润分配										-53,264,633.44		-53,264,633.44			-53,264,633.44
1. 提取盈余公积															
2. 提取一般风险准备															
3. 对所有者(或股东)的分配										-53,264,633.44		-53,264,633.44			-53,264,633.44
4. 其他															
(四) 所															

2021 年年度报告

所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本（或股本）															
2. 盈余公积转增资本（或股本）															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
（五）专项储备															
1. 本期提取															
2. 本期使用															
（六）其他															
四、本期	665,807,918.00				1,686,352,817.05		-	147,141,594.67		-	1,976,667,809.96			1,976,667,809.96	

期末余额						2,433,374.85				520,201,144.91			
------	--	--	--	--	--	--------------	--	--	--	----------------	--	--	--

项目	2020 年度														
	归属于母公司所有者权益												少数股东权益	所有者权益合计	
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减： 库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	一般 风险 准备	未分配利润	其他			小计
优先股		永续债	其他												
一、上年年末余额	665,807,918.00				1,686,376,808.05		3,446,035.77		143,690,500.43		252,307,973.06		2,751,629,235.31	3,364,494.01	2,754,993,729.32
加：会计政策变更															
前期差错更正															
同一控制下企业合并															
其他															
二、本年期初余额	665,807,918.00				1,686,376,808.05		3,446,035.77		143,690,500.43		252,307,973.06		2,751,629,235.31	3,364,494.01	2,754,993,729.32
三、本期增减变动金额（减少以					-23,991.00		-3,195,291.00		30,963,045.11		25,547,388.97		53,291,152.08	-271,097.67	53,020,054.41

2021 年年度报告

“一”号填列)														
(一) 综合收益总额						-3,195,291.00				103,116,988.34		99,921,697.34	926,398.44	100,848,095.78
(二) 所有者投入和减少资本						-23,991.00						-23,991.00	-1,197,496.11	-1,221,487.11
1. 所有者投入的普通股														
2. 其他权益工具持有者投入资本														
3. 股份支付计入所有者权益的金额														
4. 其他						-23,991.00						-23,991.00	-1,197,496.11	-1,221,487.11
(三) 利润分配									30,963,045.11	-77,569,599.37		-46,606,554.26		-46,606,554.26
1. 提取盈余公积									30,963,045.11	-30,963,045.11				
2. 提取一般风险准备										-46,606,554.26		-46,606,554.26		-46,606,554.26
3. 对所有者(或股														

东) 的分配															
4. 其他															
(四) 所有者权益内部结转															
1. 资本公积转增资本(或股本)															
2. 盈余公积转增资本(或股本)															
3. 盈余公积弥补亏损															
4. 设定受益计划变动额结转留存收益															
5. 其他综合收益结转留存收益															
6. 其他															
(五) 专项储备															
1. 本期提取															

2021 年年度报告

2. 本期使用														
(六) 其他														
四、本期期末余额	665,807,918.00			1,686,352,817.05		250,744.77		174,653,545.54		277,855,362.03		2,804,920,387.39	3,093,396.34	2,808,013,783.73

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

母公司所有者权益变动表

2021 年 1—12 月

单位：元 币种：人民币

项目	2021 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	665,807,918.00				1,648,151,298.03				174,653,545.54	302,954,232.73	2,791,566,994.30
加：会计政策变更									-27,511,950.87	-247,607,557.83	-275,119,508.70
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	665,807,918.00				1,648,151,298.03				147,141,594.67	55,346,674.90	2,516,447,485.60
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)										-21,725,132.54	-21,725,132.54
(一) 综合收益总额										31,539,500.90	31,539,500.90
(二) 所有者投入和减少资本											
1. 所有者投入的普通股											
2. 其他权益工具持有者投入资本											
3. 股份支付计入所有者权益的金额											
4. 其他											
(三) 利润分配										-53,264,633.44	-53,264,633.44
1. 提取盈余公积											
2. 对所有者(或股东)的										-53,264,633.44	-53,264,633.44

2021 年年度报告

分配											
3. 其他											
(四) 所有者权益内部结转											
1. 资本公积转增资本(或股本)											
2. 盈余公积转增资本(或股本)											
3. 盈余公积弥补亏损											
4. 设定受益计划变动额结转留存收益											
5. 其他综合收益结转留存收益											
6. 其他											
(五) 专项储备											
1. 本期提取											
2. 本期使用											
(六) 其他											
四、本期期末余额	665,807,918.00				1,648,151,298.03				147,141,594.67	33,621,542.36	2,494,722,353.06

项目	2020 年度										
	实收资本 (或股本)	其他权益工具			资本公积	减：库存股	其他综合收益	专项储备	盈余公积	未分配利润	所有者权益合计
		优先股	永续债	其他							
一、上年年末余额	665,807,918.00				1,648,175,289.03				143,690,500.43	70,893,380.99	2,528,567,088.45
加：会计政策变更											
前期差错更正											
其他											
二、本年期初余额	665,807,918.00				1,648,175,289.03				143,690,500.43	70,893,380.99	2,528,567,088.45
三、本期增减变动金额 (减少以“-”号填列)					-23,991.00				30,963,045.11	232,060,851.74	262,999,905.85
(一) 综合收益总额										309,630,451.11	309,630,451.11
(二) 所有者投入和减少资本					-23,991.00						-23,991.00
1. 所有者投入的普通股											

2021 年年度报告

2. 其他权益工具持有者投入资本										
3. 股份支付计入所有者权益的金额										
4. 其他					-23,991.00					-23,991.00
(三) 利润分配								30,963,045.11	-77,569,599.37	-46,606,554.26
1. 提取盈余公积								30,963,045.11	-30,963,045.11	
2. 对所有者(或股东)的分配									-46,606,554.26	-46,606,554.26
3. 其他										
(四) 所有者权益内部结转										
1. 资本公积转增资本(或股本)										
2. 盈余公积转增资本(或股本)										
3. 盈余公积弥补亏损										
4. 设定受益计划变动额结转留存收益										
5. 其他综合收益结转留存收益										
6. 其他										
(五) 专项储备										
1. 本期提取										
2. 本期使用										
(六) 其他										
四、本期期末余额	665,807,918.00				1,648,151,298.03			174,653,545.54	302,954,232.73	2,791,566,994.30

公司负责人：陈琳 主管会计工作负责人：冯晓英 会计机构负责人：王莹

三、公司基本情况

1. 公司概况

适用 不适用

北京华联综合超市股份有限公司（以下简称“本公司”）系经中华人民共和国国家经济贸易委员会国经贸企改（2000）309号批复批准，由北京华联商厦有限公司于2000年4月19日依法变更设立，变更时注册资本为7,557.29万元。

经中国证券监督管理委员会证监发行字（2001）93号文批准，本公司于2001年11月6日公开发行人民币普通股5,000万股，发行后股本总额为12,557.29万股。

根据2003年度股东大会决议，本公司以资本公积转增股本，以2003年年末总股本12,557.29万股为基数，每10股转增10股，转增后股本总额为25,114.58万股。

根据2005年度股东大会决议，本公司以资本公积转增股本，以2005年年末总股本25,114.58万股为基数，每10股转增3股，转增后股本总额为32,648.954万股。

经中国证券监督管理委员会证监发行字（2006）3号文批准，本公司于2006年5月17日采用非公开发行方式增发人民币普通股4,643.9628万股，增发后股本总额为37,292.9168万股。

根据2007年度股东大会决议，本公司以资本公积转增股本，以2007年年末总股本37,292.9168万股为基数，每10股转增3股，转增后股本总额为48,480.7918万股。

经中国证券监督管理委员会证监许可（2011）385号文批准，本公司于2011年4月6日采用非公开发行方式增发人民币普通股18,100万股，增发后股本总额为66,580.7918万股。

本公司企业统一社会信用代码为911100001011857375，注册地在北京市，总部地址在北京市西城区阜成门外大街1号四川经贸大厦东塔楼6层。

本公司建立了股东大会、董事会、监事会的法人治理结构，目前设采购部、人力资源部、财务部等部门，目前拥有36家直接或间接控股子公司，以及拥有华联财务有限责任公司（“华联财务”）、北京华联鑫创益科技有限公司（“华联鑫创益”）、华联（北京）商业保理有限公司（“华联保理”）等3家联营企业。

本公司及其子公司业务性质和主要经营活动为商品零售，包括：百货、针纺织品、日用杂品、生鲜蔬果、粮油食品、副食品等的销售；出租商业设施；经营场地出租等。

本财务报表及财务报表附注业经本公司第七届董事会第四十七次会议于2022年3月29日批准。

2. 合并财务报表范围

适用 不适用

本公司合并范围包括：兰州华联综合超市有限公司（“兰州华联”）、南京大厂华联综合超市有限公司（“南京大厂华联”）、江苏北华联超市有限公司（“江苏北华联”）、广西华联综合超市有限公司（“广西华联”）、内蒙古华联综合超市有限公司（“内蒙古华联”）、北京华联综合超市（新加坡）采购有限公司（“新加坡华联”）、贵州华联综合超市有限公司（“贵州华联”）、呼和浩特市联信达商业有限公司（“联信达”）、银川海融兴达商业有限公司（“银川海融兴达”）、包头市拓吉联商贸有限公司（“拓吉联”）、青海华联综合超市有限公司（“青海华联”）、陕西华联连锁超市有限公司（“陕西华联”）、北京安贞惠达商业发展有限公司（“安贞惠达”）、黑龙江北华联综合超市有限公司（“黑龙江北华联”）、吉林北华联综合超市有限公司（“吉林北华联”）、江苏紫金华联商用设施运营有限公司（“江苏紫金”）、北京百好吉社区百货有限公司（“百好吉百货”）、哈尔滨汇金源投

资产管理有限有限公司（“哈尔滨汇金源”）、天津北华联综合超市有限公司（“天津北华联”）、辽宁北华联综合超市有限公司（“辽宁北华联”）、四川北华联综合超市有限公司（“四川北华联”）、宁夏华联综合超市有限公司（“宁夏华联”）、北京华联综合超市安徽有限公司（“华联安徽”）、山西华联生活超市有限公司（“山西华联”）、兰州海融信达商贸有限责任公司（“兰州海融信达”）、北京华联生活超市有限公司（“北京华联”）、湖北北华联超市有限公司（“湖北北华联”）、河南北华联生活超市有限公司（“河南北华联”）、呼和浩特市拓吉联商贸有限公司（“呼和浩特拓吉联”）、攀枝花北华联综合超市有限公司（“攀枝花北华联”）、西宁华联生活超市有限公司（“西宁华联”）、遵义华联综合超市管理有限公司（“遵义华联”）、北京华联综超餐饮管理有限公司（“华联综超餐饮”）、包头华联综合超市有限公司（“包头华联”）、北京阜诚顺联商业管理有限公司（“阜诚顺联”）、北京致臻致美商贸有限公司（“致臻致美”）共 36 家直接或间接控股子公司。

本期，本公司转让控股子公司广州北华联设备采购有限公司（“华联设备采购”）全部股权，不再将其纳入合并范围。

报告期内合并范围及其变化情况见“附注八、合并范围的变更”和“附注九、在其他主体中的权益”。

四、财务报表的编制基础

1. 编制基础

本公司财务报表以持续经营为编制基础。

2. 持续经营

适用 不适用

本财务报表按照财政部发布的企业会计准则及其应用指南、解释及其他有关规定（统称“企业会计准则”）编制。此外，本公司还按照中国证监会《公开发行证券的公司信息披露编报规则第 15 号—财务报告的一般规定》（2014 年修订）披露有关财务信息。

本财务报表以持续经营为基础列报。

本公司会计核算以权责发生制为基础。除某些金融工具外，本财务报表均以历史成本为计量基础。资产如果发生减值，则按照相关规定计提相应的减值准备。

五、重要会计政策及会计估计

具体会计政策和会计估计提示：

适用 不适用

本公司根据自身生产经营特点，确定收入确认政策，具体会计政策见附注五、38。

1. 遵循企业会计准则的声明

本财务报表符合企业会计准则的要求，真实、完整地反映了本公司 2021 年 12 月 31 日的合并及公司财务状况以及 2021 年的合并及公司经营成果和合并及公司现金流量等有关信息。

2. 会计期间

本公司会计年度自公历 1 月 1 日起至 12 月 31 日止。

3. 营业周期

适用 不适用

本公司的营业周期为 12 个月。

4. 记账本位币

本公司及境内子公司以人民币为记账本位币。本公司之境外子公司新加坡华联根据其经营所处的主要经济环境中的货币确定新加坡元为其记账本位币。本公司编制本财务报表时所采用的货币为人民币。

5. 同一控制下和非同一控制下企业合并的会计处理方法

适用 不适用

(1) 同一控制下的企业合并

对于同一控制下的企业合并，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日被合并方在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量。合并对价的账面价值与合并中取得的净资产账面价值的差额调整资本公积（股本溢价），资本公积（股本溢价）不足冲减的，调整留存收益。

通过多次交易分步实现同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以合并日持股比例计算的合并日应享有被合并方净资产在最终控制方合并财务报表中的账面价值的份额作为该项投资的初始投资成本；初始投资成本与合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

在合并财务报表中，合并方在合并中取得的被合并方的资产、负债，除因会计政策不同而进行的调整以外，按合并日在最终控制方合并财务报表中的账面价值计量；合并前持有投资的账面价值加上合并日新支付对价的账面价值之和，与合并中取得的净资产账面价值的差额，调整资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。合并方在取得被合并方控制权之前持有的长期股权投资，在取得原股权之日与合并方与被合并方同处于同一方最终控制之日孰晚日起至合并日之间已确认有关损益、其他综合收益和其他所有者权益变动，应分别冲减比较报表期间的期初留存收益或当期损益。

(2) 非同一控制下的企业合并

对于非同一控制下的企业合并，合并成本为购买日为取得对被购买方的控制权而付出的资产、发生或承担的负债以及发行的权益性证券的公允价值。在购买日，取得的被购买方的资产、负债及或有负债按公允价值确认。

对合并成本大于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，确认为商誉，按成本扣除累计减值准备进行后续计量；对合并成本小于合并中取得的被购买方可辨认净资产公允价值份额的差额，经复核后计入当期损益。

通过多次交易分步实现非同一控制下的企业合并

在个别财务报表中，以购买日之前所持被购买方的股权投资的账面价值与购买日新增投资成本之和，作为该项投资的初始投资成本。购买日之前持有的股权投资因采用权益法核算而确认的其他综合收益，购买日对这部分其他综合收益不作处理，在处置该项投资时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；因被投资方除净损益、其他综合收益和利润分配以外的其他所有者权益变动而确认的所有者权益，在处置该项投资时转入处置期间的当期损益。购买日之前持有的股权投资采用公允价值计量的，原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按成本法核算时转入留存收益。

在合并财务报表中，合并成本为购买日支付的对价与购买日之前已经持有的被购买方的股权在购买日的公允价值之和。对于购买日之前已经持有的被购买方的股权，按照该股权在购买日的公允价值进行重新计量，公允价值与其账面价值之间的差额计入当期收益；购买日之前已经持有的被购买方的股权涉及其他综合收益、其他所有者权益变动转为购买日当期收益，由于被投资方重新

计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

(3) 企业合并中有关交易费用的处理

为进行企业合并发生的审计、法律服务、评估咨询等中介费用以及其他相关管理费用，于发生时计入当期损益。作为合并对价发行的权益性证券或债务性证券的交易费用，计入权益性证券或债务性证券的初始确认金额。

6. 合并财务报表的编制方法

适用 不适用

(1) 合并范围

合并财务报表的合并范围以控制为基础予以确定。控制，是指本公司拥有对被投资单位的权力，通过参与被投资单位的相关活动而享有可变回报，并且有能力运用对被投资单位的权力影响其回报金额。子公司，是指被本公司控制的主体（含企业、被投资单位中可分割的部分、结构化主体等）。

(2) 合并财务报表的编制方法

合并财务报表以本公司和子公司的财务报表为基础，根据其他有关资料，由本公司编制。在编制合并财务报表时，本公司和子公司的会计政策和会计期间要求保持一致，公司间的重大交易和往来余额予以抵销。

在报告期内因同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，视同该子公司以及业务自同受最终控制方控制之日起纳入本公司的合并范围，将其自同受最终控制方控制之日起的经营成果、现金流量分别纳入合并利润表、合并现金流量表中。

在报告期内因非同一控制下企业合并增加的子公司以及业务，将该子公司以及业务自购买日至报告期末的收入、费用、利润纳入合并利润表，将其现金流量纳入合并现金流量表。

子公司的股东权益中不属于本公司所拥有的部分，作为少数股东权益在合并资产负债表中股东权益项下单独列示；子公司当期净损益中属于少数股东权益的份额，在合并利润表中净利润项目下以“少数股东损益”项目列示。少数股东分担的子公司的亏损超过了少数股东在该子公司期初所有者权益中所享有的份额，其余额仍冲减少数股东权益。

(3) 购买子公司少数股东股权

因购买少数股权新取得的长期股权投资成本与按照新增持股比例计算应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，以及在不丧失控制权的情况下因部分处置对子公司的股权投资而取得的处置价款与处置长期股权投资相对应享有子公司自购买日或合并日开始持续计算的净资产份额之间的差额，均调整合并资产负债表中的资本公积（股本溢价），资本公积不足冲减的，调整留存收益。

(4) 丧失子公司控制权的处理

因处置部分股权投资或其他原因丧失了对原有子公司控制权的，剩余股权按照其在丧失控制权日的公允价值进行重新计量；处置股权取得的对价与剩余股权公允价值之和，减去按原持股比例计算应享有原有子公司自购买日开始持续计算的净资产账面价值的份额与商誉之和，形成的差额计入丧失控制权当期的投资收益。

与原有子公司的股权投资相关的其他综合收益等，在丧失控制权时转入当期损益，由于被投资方重新计量设定收益计划净负债或净资产变动而产生的其他综合收益除外。

7. 合营安排分类及共同经营会计处理方法

√适用 □不适用

合营安排，是指一项由两个或两个以上的参与方共同控制的安排。本公司合营安排分为共同经营和合营企业。

(1) 共同经营

共同经营是指本公司享有该安排相关资产且承担该安排相关负债的合营安排。

本公司确认与共同经营中利益份额相关的下列项目，并按照相关企业会计准则的规定进行会计处理：

- A、确认单独所持有的资产，以及按其份额确认共同持有的资产；
- B、确认单独所承担的负债，以及按其份额确认共同承担的负债；
- C、确认出售其享有的共同经营产出份额所产生的收入；
- D、按其份额确认共同经营因出售产出所产生的收入；
- E、确认单独所发生的费用，以及按其份额确认共同经营发生的费用。

(2) 合营企业

合营企业是指本公司仅对该安排的净资产享有权利的合营安排。

本公司按照长期股权投资有关权益法核算的规定对合营企业的投资进行会计处理。

8. 现金及现金等价物的确定标准

现金是指库存现金以及可以随时用于支付的存款。现金等价物，是指本公司持有的期限短、流动性强、易于转换为已知金额现金、价值变动风险很小的投资。

9. 外币业务和外币报表折算

√适用 □不适用

(1) 外币业务

本公司发生外币业务，按交易发生日的即期汇率折算为记账本位币金额。

资产负债表日，对外币货币性项目，采用资产负债表日即期汇率折算。因资产负债表日即期汇率与初始确认时或者前一资产负债表日即期汇率不同而产生的汇兑差额，计入当期损益；对以历史成本计量的外币非货币性项目，仍采用交易发生日的即期汇率折算；对以公允价值计量的外币非货币性项目，采用公允价值确定日的即期汇率折算，折算后的记账本位币金额与原记账本位币金额的差额，根据非货币性项目的性质计入当期损益或其他综合收益。

(2) 外币财务报表的折算

资产负债表日，对境外子公司外币财务报表进行折算时，资产负债表中的资产和负债项目，采用资产负债表日的即期汇率折算，股东权益项目除“未分配利润”外，其他项目采用发生日的即期汇率折算。

利润表中的收入和费用项目，采用交易发生日的即期汇率折算。

现金流量表所有项目均按照现金流量发生日的即期汇率折算。汇率变动对现金的影响额作为调节项目，在现金流量表中单独列示“汇率变动对现金及现金等价物的影响”项目反映。

由于财务报表折算而产生的差额，在资产负债表股东权益项目下的“其他综合收益”项目反映。

处置境外经营并丧失控制权时，将资产负债表中股东权益项目下列示的、与该境外经营相关的外币报表折算差额，全部或按处置该境外经营的比例转入处置当期损益。

10. 金融工具

适用 不适用

金融工具是指形成一方的金融资产，并形成其他方的金融负债或权益工具的合同。

（1）金融工具的确认和终止确认

本公司于成为金融工具合同的一方时确认一项金融资产或金融负债。

金融资产满足下列条件之一的，终止确认：

- ① 收取该金融资产现金流量的合同权利终止；
- ② 该金融资产已转移，且符合下述金融资产转移的终止确认条件。

金融负债的现时义务全部或部分已经解除的，终止确认该金融负债或其一部分。本公司（债务人）与债权人之间签订协议，以承担新金融负债方式替换现存金融负债，且新金融负债与现存金融负债的合同条款实质上不同的，终止确认现存金融负债，并同时确认新金融负债。

以常规方式买卖金融资产，按交易日进行会计确认和终止确认。

（2）金融资产分类和计量

本公司在初始确认时根据管理金融资产的业务模式和金融资产的合同现金流量特征，将金融资产分为以下三类：以摊余成本计量的金融资产、以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产、以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

以摊余成本计量的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以摊余成本计量的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式是以收取合同现金流量为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产采用实际利率法以摊余成本计量。以摊余成本计量且不属于任何套期关系的一部分的金融资产所产生的利得或损失，在终止确认、按照实际利率法摊销或确认减值时，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产

本公司将同时符合下列条件且未被指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产：

- 本公司管理该金融资产的业务模式既以收取合同现金流量为目标又以出售该金融资产为目标；
- 该金融资产的合同条款规定，在特定日期产生的现金流量，仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量。采用实际利率法计算的利息、减值损失或利得及汇兑损益计入当期损益，其他利得或损失计入其他综合收益。终止确认时，将之前计入其他综合收益的累计利得或损失从其他综合收益中转出，计入当期损益。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产

除上述以摊余成本计量和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产外，本公司将其余所有的金融资产分类为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。在初始确认时，为消除或显著减少会计错配，本公司将部分本应以摊余成本计量或以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的金融资产不可撤销地指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产。

初始确认后，对于该类金融资产以公允价值进行后续计量，产生的利得或损失（包括利息和股利收入）计入当期损益，除非该金融资产属于套期关系的一部分。

管理金融资产的商业模式，是指本公司如何管理金融资产以产生现金流量。商业模式决定本公司所管理金融资产现金流量的来源是收取合同现金流量、出售金融资产还是两者兼有。本公司以客观事实为依据、以关键管理人员决定的对金融资产进行管理的特定业务目标为基础，确定管理金融资产的商业模式。

本公司对金融资产的合同现金流量特征进行评估，以确定相关金融资产在特定日期产生的合同现金流量是否仅为对本金和以未偿付本金金额为基础的利息的支付。其中，本金是指金融资产在初始确认时的公允价值；利息包括对货币时间价值、与特定期未偿付本金金额相关的信用风险、以及其他基本借贷风险、成本和利润的对价。此外，本公司对可能导致金融资产合同现金流量的时间分布或金额发生变更的合同条款进行评估，以确定其是否满足上述合同现金流量特征的要求。

仅在本公司改变管理金融资产的商业模式时，所有受影响的相关金融资产在商业模式发生变更后的首个报告期间的第一天进行重分类，否则金融资产在初始确认后不得进行重分类。

金融资产在初始确认时以公允价值计量。对于以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产，相关交易费用直接计入当期损益；对于其他类别的金融资产，相关交易费用计入初始确认金额。因销售产品或提供劳务而产生的、未包含或不考虑重大融资成分的应收账款，本公司按照预期有权收取的对价金额作为初始确认金额。

（3）金融负债分类和计量

本公司的金融负债于初始确认时分类为：以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债、以摊余成本计量的金融负债。对于未划分为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债的，相关交易费用计入其初始确认金额。

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债

以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债，包括交易性金融负债和初始确认时指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融负债。对于此类金融负债，按照公允价值进行后续计量，公允价值变动形成的利得或损失以及与该等金融负债相关的股利和利息支出计入当期损益。

以摊余成本计量的金融负债

其他金融负债采用实际利率法，按摊余成本进行后续计量，终止确认或摊销产生的利得或损失计入当期损益。

金融负债与权益工具的区分

- 金融负债，是指符合下列条件之一的负债：

①向其他方交付现金或其他金融资产的合同义务。

②在潜在不利条件下，与其他方交换金融资产或金融负债的合同义务。

③将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的非衍生工具合同，且企业根据该合同将交付可变数量的自身权益工具。

④将来须用或可用企业自身权益工具进行结算的衍生工具合同，但以固定数量的自身权益工具交换固定金额的现金或其他金融资产的衍生工具合同除外。

权益工具，是指能证明拥有某个企业在扣除所有负债后的资产中剩余权益的合同。

如果本公司不能无条件地避免以交付现金或其他金融资产来履行一项合同义务，则该合同义务符合金融负债的定义。

如果一项金融工具须用或可用本公司自身权益工具进行结算，需要考虑用于结算该工具的本公司自身权益工具，是作为现金或其他金融资产的替代品，还是为了使该工具持有方享有在发行方扣除所有负债后的资产中的剩余权益。如果是前者，该工具是本公司的金融负债；如果是后者，该工具是本公司的权益工具。

（4）衍生金融工具及嵌入衍生工具

初始以衍生交易合同签订当日的公允价值进行计量，并以其公允价值进行后续计量。公允价值为正数的衍生金融工具确认为一项资产，公允价值为负数的确认为一项负债。因公允价值变动而产生的任何不符合套期会计规定的利得或损失，直接计入当期损益。

对包含嵌入衍生工具的混合工具，如主合同为金融资产的，混合工具作为一个整体适用金融资产分类的相关规定。如主合同并非金融资产，且该混合工具不是以公允价值计量且其变动计入当期损益进行会计处理，嵌入衍生工具与该主合同在经济特征及风险方面不存在紧密关系，且与嵌入衍生工具条件相同，单独存在的工具符合衍生工具定义的，嵌入衍生工具从混合工具中分拆，作为单独的衍生金融工具处理。如果无法在取得时或后续的资产负债表日对嵌入衍生工具进行单独计量，则将混合工具整体指定为以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产或金融负债。

（5）金融工具的公允价值

金融资产和金融负债的公允价值确定方法见附注五、45。

（6）金融资产减值

本公司以预期信用损失为基础，对下列项目进行减值会计处理并确认损失准备：

- 以摊余成本计量的金融资产；
- 以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的应收款项和债权投资；
- 《企业会计准则第 14 号——收入》定义的收入资产；
- 租赁应收款；
- 财务担保合同（以公允价值计量且其变动计入当期损益、金融资产转移不符合终止确认条件或继续涉入被转移金融资产所形成的除外）。

预期信用损失的计量

预期信用损失，是指以发生违约的风险为权重的金融工具信用损失的加权平均值。信用损失，是指本公司按照原实际利率折现的、根据合同应收的所有合同现金流量与预期收取的所有现金流量之间的差额，即全部现金短缺的现值。

本公司考虑有关过去事项、当前状况以及对未来经济状况的预测等合理且有依据的信息，以发生

违约的风险为权重，计算合同应收的现金流量与预期能收到的现金流量之间差额的现值的概率加权金额，确认预期信用损失。

本公司对于处于不同阶段的金融工具的预期信用损失分别进行计量。金融工具自初始确认后信用风险未显著增加的，处于第一阶段，本公司按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后信用风险已显著增加但尚未发生信用减值的，处于第二阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备；金融工具自初始确认后已经发生信用减值的，处于第三阶段，本公司按照该工具整个存续期的预期信用损失计量损失准备。

对于在资产负债表日具有较低信用风险的金融工具，本公司假设其信用风险自初始确认后并未显著增加，按照未来 12 个月内的预期信用损失计量损失准备。

整个存续期预期信用损失，是指因金融工具整个预计存续期内所有可能发生的违约事件而导致的预期信用损失。未来 12 个月内预期信用损失，是指因资产负债表日后 12 个月内（若金融工具的预计存续期少于 12 个月，则为预计存续期）可能发生的金融工具违约事件而导致的预期信用损失，是整个存续期预期信用损失的一部分。

在计量预期信用损失时，本公司需考虑的最长期限为企业面临信用风险的最长合同期限（包括考虑续约选择权）。

本公司对于处于第一阶段和第二阶段、以及较低信用风险的金融工具，按照其未扣除减值准备的账面余额和实际利率计算利息收入。对于处于第三阶段的金融工具，按照其账面余额减已计提减值准备后的摊余成本和实际利率计算利息收入。

- 应收票据、应收账款和合同资产

对于应收票据、应收账款、合同资产，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据和应收账款划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

A、应收票据

- 应收票据组合 1：银行承兑汇票
- 应收票据组合 2：商业承兑汇票

B、应收账款

- 应收账款组合 1：零售行业客户
- 应收账款组合 2：应收关联方
- 应收账款组合 3：应收其他客户

对于划分为组合的应收票据、合同资产，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

对于划分为组合的应收账款，本公司参考历史信用损失经验，结合当前状况以及对未来经济状况的预测，编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表，计算预期信用损失。

其他应收款

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

- 其他应收款组合 1：备用金
- 其他应收款组合 1：定金、押金和保证金
- 其他应收款组合 3：预付费款转入
- 其他应收款组合 4：代垫款项
- 其他应收款组合 5：往来款项
- 其他应收款组合 6：其他款项

对划分为组合的其他应收款，本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

债权投资、其他债权投资

对于债权投资和其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

信用风险显著增加的评估

本公司通过比较金融工具在资产负债表日发生违约的风险与在初始确认日发生违约的风险，以确定金融工具预计存续期内发生违约风险的相对变化，以评估金融工具的信用风险自初始确认后是否已显著增加。

在确定信用风险自初始确认后是否显著增加时，本公司考虑无须付出不必要的额外成本或努力即可获得的合理且有依据的信息，包括前瞻性信息。本公司考虑的信息包括：

- 债务人未能按合同到期日支付本金和利息的情况；
- 已发生的或预期的金融工具的外部或内部信用评级（如有）的严重恶化；
- 已发生的或预期的债务人经营成果的严重恶化；
- 现存的或预期的技术、市场、经济或法律环境变化，并将对债务人对本公司的还款能力产生重大不利影响。

根据金融工具的性质，本公司以单项金融工具或金融工具组合为基础评估信用风险是否显著增加。以金融工具组合为基础进行评估时，本公司可基于共同信用风险特征对金融工具进行分类，例如逾期信息和信用风险评级。

如果逾期超过 30 日，本公司确定金融工具的信用风险已经显著增加。

已发生信用减值的金融资产

本公司在资产负债表日评估以摊余成本计量的金融资产和以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资是否已发生信用减值。当对金融资产预期未来现金流量具有不利影响的一项或多项事件发生时，该金融资产成为已发生信用减值的金融资产。金融资产已发生信用减值的证据包括下列可观察信息：

- 发行方或债务人发生重大财务困难；

- 债务人违反合同，如偿付利息或本金违约或逾期等；
- 本公司出于与债务人财务困难有关的经济或合同考虑，给予债务人在任何其他情况下都不会做出的让步；
- 债务人很可能破产或进行其他财务重组；
- 发行方或债务人财务困难导致该金融资产的活跃市场消失。

预期信用损失准备的列报

为反映金融工具的信用风险自初始确认后的变化，本公司在每个资产负债表日重新计量预期信用损失，由此形成的损失准备的增加或转回金额，应当作为减值损失或利得计入当期损益。对于以摊余成本计量的金融资产，损失准备抵减该金融资产在资产负债表中列示的账面价值；对于以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的债权投资，本公司在其他综合收益中确认其损失准备，不抵减该金融资产的账面价值。

核销

如果本公司不再合理预期金融资产合同现金流量能够全部或部分收回，则直接减记该金融资产的账面余额。这种减记构成相关金融资产的终止确认。这种情况通常发生在本公司确定债务人没有资产或收入来源可产生足够的现金流量以偿还将被减记的金额。但是，按照本公司收回到期款项的程序，被减记的金融资产仍可能受到执行活动的影响。

已减记的金融资产以后又收回的，作为减值损失的转回计入收回当期的损益。

(7) 金融资产转移

金融资产转移，是指将金融资产让与或交付给该金融资产发行方以外的另一方（转入方）。

本公司已将金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬转移给转入方的，终止确认该金融资产；保留了金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，不终止确认该金融资产。

本公司既没有转移也没有保留金融资产所有权上几乎所有的风险和报酬的，分别下列情况处理：放弃了对该金融资产控制的，终止确认该金融资产并确认产生的资产和负债；未放弃对该金融资产控制的，按照其继续涉入所转移金融资产的程度确认有关金融资产，并相应确认有关负债。

(8) 金融资产和金融负债的抵销

当本公司具有抵销已确认金融资产和金融负债的法定权利，且目前可执行该种法定权利，同时本公司计划以净额结算或同时变现该金融资产和清偿该金融负债时，金融资产和金融负债以相互抵销后的金额在资产负债表内列示。除此以外，金融资产和金融负债在资产负债表内分别列示，不予相互抵销。

11. 应收票据

应收票据的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于应收票据，无论是否存在重大融资成分，本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时，本公司依据信用风险特征对应收票据划分组合，在组合基础上计算预期信用损失，确定组合的依据如下：

应收票据

应收票据组合 1: 银行承兑汇票

应收票据组合 2: 商业承兑汇票

对于划分为组合的应收票据, 本公司参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 通过违约风险敞口和整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失。

12. 应收账款

应收账款的预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于应收账款, 无论是否存在重大融资成分, 本公司始终按照相当于整个存续期内预期信用损失的金额计量其损失准备。

当单项金融资产无法以合理成本评估预期信用损失的信息时, 本公司依据信用风险特征对应收账款划分组合, 在组合基础上计算预期信用损失, 确定组合的依据如下:

应收账款

应收账款组合 1: 零售行业客户

应收账款组合 2: 应收关联方

应收账款组合 3: 应收其他客户

对于划分为组合的应收账款, 本公司参考历史信用损失经验, 结合当前状况以及对未来经济状况的预测, 编制应收账款账龄/逾期天数与整个存续期预期信用损失率对照表, 计算预期信用损失。

13. 应收款项融资

适用 不适用

14. 其他应收款

其他应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

本公司依据信用风险特征将其他应收款划分为若干组合, 在组合基础上计算预期信用损失, 确定组合的依据如下:

- 其他应收款组合 1: 备用金
- 其他应收款组合 1: 定金、押金和保证金
- 其他应收款组合 3: 预付费用款转入
- 其他应收款组合 4: 代垫款项
- 其他应收款组合 5: 往来款项
- 其他应收款组合 6: 其他款项

对划分为组合的其他应收款, 本公司通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率, 计算预期信用损失。

15. 存货

适用 不适用

(1) 存货的分类

本公司存货分为低值易耗品、库存商品等。

(2) 发出存货的计价方法

本公司存货取得时按实际成本计价。库存商品对外零售时采用加权平均法计价。

(3) 存货可变现净值的确定依据及存货跌价准备的计提方法

存货可变现净值是按存货的估计售价减去至完工时估计将要发生的成本、估计的销售费用以及相关税费后的金额。在确定存货的可变现净值时，以取得的确凿证据为基础，同时考虑持有存货的目的以及资产负债表日后事项的影响。

资产负债表日，存货成本高于其可变现净值的，计提存货跌价准备。本公司通常按照单个存货项目计提存货跌价准备，资产负债表日，以前减记存货价值的影响因素已经消失的，存货跌价准备在原已计提的金额内转回。

(4) 存货的盘存制度

本公司生鲜存货采用实地盘存制，其他存货采用永续盘存制。

(5) 低值易耗品的摊销方法

本公司低值易耗品领用时采用一次转销法摊销。

16. 合同资产

(1). 合同资产的确认方法及标准

适用 不适用

本公司已向客户转让商品或服务而有权收取对价的权利（且该权利取决于时间流逝之外的其他因素）作为合同资产。本公司拥有的、无条件（仅取决于时间流逝）向客户收取对价的权利作为应收款项列示。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

(2). 合同资产预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

合同资产以预期信用损失为基础计提减值（参见附注五、10（6））。

17. 持有待售资产

适用 不适用

18. 债权投资

(1). 债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

19. 其他债权投资

(1). 其他债权投资预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

对于其他债权投资，本公司按照投资的性质，根据交易对手和风险敞口的各种类型，通过违约风险敞口和未来 12 个月内或整个存续期预期信用损失率，计算预期信用损失。

20. 长期应收款

(1). 长期应收款预期信用损失的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

21. 长期股权投资

适用 不适用

长期股权投资包括对子公司、合营企业和联营企业的权益性投资。本公司能够对被投资单位施加重大影响的，为本公司的联营企业。

(1) 初始投资成本确定

形成企业合并的长期股权投资：同一控制下企业合并取得的长期股权投资，在合并日按照取得被合并方所有者权益在最终控制方合并财务报表中的账面价值份额作为投资成本；非同一控制下企业合并取得的长期股权投资，按照合并成本作为长期股权投资的投资成本。

对于其他方式取得的长期股权投资：支付现金取得的长期股权投资，按照实际支付的购买价款作为初始投资成本；发行权益性证券取得的长期股权投资，以发行权益性证券的公允价值作为初始投资成本。

(2) 后续计量及损益确认方法

对子公司的投资，采用成本法核算，除非投资符合持有待售的条件；对联营企业和合营企业的投资，采用权益法核算。

采用成本法核算的长期股权投资，除取得投资时实际支付的价款或对价中包含的已宣告但尚未发放的现金股利或利润外，被投资单位宣告分派的现金股利或利润，确认为投资收益计入当期损益。采用权益法核算的长期股权投资，初始投资成本大于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，不调整长期股权投资的投资成本；初始投资成本小于投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值份额的，对长期股权投资的账面价值进行调整，差额计入投资当期的损益。

采用权益法核算时，按照应享有或应分担的被投资单位实现的净损益和其他综合收益的份额，分别确认投资收益和其他综合收益，同时调整长期股权投资的账面价值；按照被投资单位宣告分派的利润或现金股利计算应享有的部分，相应减少长期股权投资的账面价值；被投资单位除净损益、其他综合收益和利润分配以外所有者权益的其他变动，调整长期股权投资的账面价值并计入资本公积（其他资本公积）。在确认应享有被投资单位净损益的份额时，以取得投资时被投资单位各项可辨认资产等的公允价值为基础，并按照本公司的会计政策及会计期间，对被投资单位的净利润进行调整后确认。

因追加投资等原因能够对被投资单位施加重大影响或实施共同控制但不构成控制的，在转换日，按照原股权的公允价值加上新增投资成本之和，作为改按权益法核算的初始投资成本。原股权投资分类为以公允价值计量且其变动计入其他综合收益的非交易性权益工具投资的，与其相关的原计入其他综合收益的累计公允价值变动在改按权益法核算时转入留存收益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的共同控制或重大影响的，处置后的剩余股权在丧失共同控制或重大影响之日改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》进行会计处理，公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。原股权投资因采用权益法核算而确认的其他

综合收益，在终止采用权益法核算时采用与被投资单位直接处置相关资产或负债相同的基础进行会计处理；原股权投资相关的其他所有者权益变动转入当期损益。

因处置部分股权投资等原因丧失了对被投资单位的控制的，处置后的剩余股权能够对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按权益法核算，并对该剩余股权视同自取得时即采用权益法核算进行调整；处置后的剩余股权不能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，改按《企业会计准则第 22 号—金融工具确认和计量》的有关规定进行会计处理，其在丧失控制之日的公允价值与账面价值之间的差额计入当期损益。

因其他投资方增资而导致本公司持股比例下降、从而丧失控制权但能对被投资单位实施共同控制或施加重大影响的，按照新的持股比例确认本公司应享有的被投资单位因增资扩股而增加净资产的份额，与应结转持股比例下降部分所对应的长期股权投资原账面价值之间的差额计入当期损益；然后，按照新的持股比例视同自取得投资时即采用权益法核算进行调整。

本公司与联营企业及合营企业之间发生的未实现内部交易损益按照持股比例计算归属于本公司的部分，在抵销基础上确认投资损益。但本公司与被投资单位发生的未实现内部交易损失，属于所转让资产减值损失的，不予以抵销。

（3）确定对被投资单位具有共同控制、重大影响的依据

共同控制，是指按照相关约定对某项安排所共有的控制，并且该安排的相关活动必须经过分享控制权的参与方一致同意后才能决策。在判断是否存在共同控制时，首先判断是否由所有参与方或参与方组合集体控制该安排，其次再判断该安排相关活动的决策是否必须经过这些集体控制该安排的参与方一致同意。如果所有参与方或一组参与方必须一致行动才能决定某项安排的相关活动，则认为所有参与方或一组参与方集体控制该安排；如果存在两个或两个以上的参与方组合能够集体控制某项安排的，不构成共同控制。判断是否存在共同控制时，不考虑享有的保护性权利。

重大影响，是指投资方对被投资单位的财务和经营政策有参与决策的权力，但并不能够控制或者与其他方一起共同控制这些政策的制定。在确定能否对被投资单位施加重大影响时，考虑投资方直接或间接持有被投资单位的表决权股份以及投资方及其他方持有的当期可执行潜在表决权在假定转换为对被投资方单位的股权后产生的影响，包括被投资单位发行的当期可转换的认股权证、股份期权及可转换公司债券等的影响。

当本公司直接或通过子公司间接拥有被投资单位 20%（含 20%）以上但低于 50% 的表决权股份时，一般认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下不能参与被投资单位的生产经营决策，不形成重大影响；本公司拥有被投资单位 20%（不含）以下的表决权股份时，一般不认为对被投资单位具有重大影响，除非有明确证据表明该种情况下能够参与被投资单位的生产经营决策，形成重大影响。

（4）持有待售的权益性投资

对于未划分为持有待售资产的剩余权益性投资，采用权益法进行会计处理。

已划分为持有待售的对联营企业或合营企业的权益性投资，不再符合持有待售资产分类条件的，从被分类为持有待售资产之日起采用权益法进行追溯调整。

（5）减值测试方法及减值准备计提方法

对子公司、联营企业及合营企业的投资，计提资产减值的方法见附注五、30。

22. 投资性房地产

（1）如果采用成本计量模式的：

折旧或摊销方法

无

23. 固定资产

(1). 确认条件

适用 不适用

本公司固定资产是指为生产商品、提供劳务、出租或经营管理而持有的，使用寿命超过一个会计年度的有形资产。

与该固定资产有关的经济利益很可能流入企业，并且该固定资产的成本能够可靠地计量时，固定资产才能予以确认。

本公司固定资产按照取得时的实际成本进行初始计量。

与固定资产有关的后续支出，在与其有关的经济利益很可能流入本公司且其成本能够可靠计量时，计入固定资产成本；不符合固定资产资本化后续支出条件的固定资产日常修理费用，在发生时按照受益对象计入当期损益或计入相关资产的成本。对于被替换的部分，终止确认其账面价值。

(2). 折旧方法

适用 不适用

类别	折旧方法	折旧年限（年）	残值率	年折旧率
房屋及建筑物	年限平均法	30-50	5	3.17-1.9
机器设备	年限平均法	5-10	5	19-9.5
运输设备	年限平均法	5	5	19
其他设备	年限平均法	5	5	19
固定资产装修	年限平均法	5-20	0	20-5

本公司采用年限平均法计提折旧。固定资产自达到预定可使用状态时开始计提折旧，终止确认时或划分为持有待售非流动资产时停止计提折旧。在不考虑减值准备的情况下，按固定资产类别、预计使用寿命和预计残值，本公司确定各类固定资产的年折旧率如上表。

其中，已计提减值准备的固定资产，还应扣除已计提的固定资产减值准备累计金额计算确定折旧率。

固定资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、30。

每年年度终了，本公司对固定资产的使用寿命、预计净残值和折旧方法进行复核。

使用寿命预计数与原先估计数有差异的，调整固定资产使用寿命；预计净残值预计数与原先估计数有差异的，调整预计净残值。

固定资产处置

当固定资产被处置、或者预期通过使用或处置不能产生经济利益时，终止确认该固定资产。固定资产出售、转让、报废或毁损的处置收入扣除其账面价值和相关税费后的金额计入当期损益。

(3). 融资租入固定资产的认定依据、计价和折旧方法

适用 不适用

24. 在建工程

适用 不适用

本公司在建工程成本按实际工程支出确定，包括在建期间发生的各项必要工程支出、工程达到预定可使用状态前的应予资本化的借款费用以及其他相关费用等。

在建工程在达到预定可使用状态时转入固定资产。

在建工程计提资产减值方法见附注五、30。

25. 借款费用

√适用 □不适用

(1) 借款费用资本化的确认原则

本公司发生的借款费用，可直接归属于符合资本化条件的资产的购建或者生产的，予以资本化，计入相关资产成本；其他借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。借款费用同时满足下列条件的，开始资本化：

- ① 资产支出已经发生，资产支出包括为购建或者生产符合资本化条件的资产而以支付现金、转移非现金资产或者承担带息债务形式发生的支出；
- ② 借款费用已经发生；
- ③ 为使资产达到预定可使用或者可销售状态所必要的购建或者生产活动已经开始。

(2) 借款费用资本化期间

本公司购建或者生产符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态时，借款费用停止资本化。在符合资本化条件的资产达到预定可使用或者可销售状态之后所发生的借款费用，在发生时根据其发生额确认为费用，计入当期损益。

符合资本化条件的资产在购建或者生产过程中发生非正常中断、且中断时间连续超过 3 个月的，暂停借款费用的资本化；正常中断期间的借款费用继续资本化。

(3) 借款费用资本化率以及资本化金额的计算方法

专门借款当期实际发生的利息费用，减去尚未动用的借款资金存入银行取得的利息收入或进行暂时性投资取得的投资收益后的金额予以资本化；一般借款根据累计资产支出超过专门借款部分的资产支出加权平均数乘以所占用一般借款的资本化率，确定资本化金额。资本化率根据一般借款的加权平均利率计算确定。

资本化期间内，外币专门借款的汇兑差额全部予以资本化；外币一般借款的汇兑差额计入当期损益。

26. 生物资产

□适用 √不适用

27. 油气资产

□适用 √不适用

28. 使用权资产

√适用 □不适用

(1) 使用权资产确认条件

使用权资产是指本公司作为承租人可在租赁期内使用租赁资产的权利。

在租赁期开始日，使用权资产按照成本进行初始计量。该成本包括：租赁负债的初始计量金额；在租赁期开始日或之前支付的租赁付款额，存在租赁激励的，扣除已享受的租赁激励相关金额；本公司作为承租人发生的初始直接费用；本公司作为承租人为拆卸及移除租赁资产、复原租赁资产所在场地或将租赁资产恢复至租赁条款约定状态预计将发生的成本。本公司作为承租人按照《企业会计准则第 13 号——或有事项》对拆除复原等成本进行确认和计量。后续就租赁负债的任何重新计量作出调整。

(2) 使用权资产的折旧方法

本公司采用直线法计提折旧。本公司作为承租人能够合理确定租赁期届满时取得租赁资产所有权的，在租赁资产剩余使用寿命内计提折旧。无法合理确定租赁期届满时能够取得租赁资产所有权的，在租赁期与租赁资产剩余使用寿命两者孰短的期间内计提折旧。

(3) 使用权资产的减值测试方法、减值准备计提方法见附注五、30。

29. 无形资产

(1). 计价方法、使用寿命、减值测试

√适用 □不适用

本公司无形资产包括 ERP 系统、土地使用权、合同权益等。

无形资产按照成本进行初始计量，并于取得无形资产时分析判断其使用寿命。使用寿命为有限的，自无形资产可供使用时起，采用能反映与该资产有关的经济利益的预期实现方式的摊销方法，在预计使用年限内摊销；无法可靠确定预期实现方式的，采用直线法摊销；使用寿命不确定的无形资产，不作摊销。

使用寿命有限的无形资产摊销方法如下：

类别	使用寿命	摊销方法	备注
ERP 系统	10 年	直线法	
土地使用权	土地证有效期	直线法	
合同权益	合同有效期	直线法	

本公司于每年年度终了，对使用寿命有限的无形资产的使用寿命及摊销方法进行复核，与以前估计不同的，调整原先估计数，并按会计估计变更处理。

资产负债表日预计某项无形资产已经不能给企业带来未来经济利益的，将该项无形资产的账面价值全部转入当期损益。

无形资产计提资产减值方法见附注五、30。

(2). 内部研究开发支出会计政策

√适用 □不适用

本公司将内部研究开发项目的支出，区分为研究阶段支出和开发阶段支出。

研究阶段的支出，于发生时计入当期损益。

开发阶段的支出，同时满足下列条件的，才能予以资本化，即：完成该无形资产以使其能够使用或出售在技术上具有可行性；具有完成该无形资产并使用或出售的意图；无形资产产生经济利益的方式，包括能够证明运用该无形资产生产的产品存在市场或无形资产自身存在市场，无形资产将在内部使用的，能够证明其有用性；有足够的技术、财务资源和其他资源支持，以完成该无形资产的开发，并有能力使用或出售该无形资产；归属于该无形资产开发阶段的支出能够可靠地计量。不满足上述条件的开发支出计入当期损益。

本公司研究开发项目在满足上述条件，通过技术可行性及经济可行性研究，形成项目立项后，进入开发阶段。

已资本化的开发阶段的支出在资产负债表上列示为开发支出，自该项目达到预定用途之日转为无形资产。

30. 长期资产减值

√适用 □不适用

对子公司、联营企业的长期股权投资、固定资产、在建工程、使用权资产、无形资产、商誉等（存货、递延所得税资产、金融资产除外）的资产减值，按以下方法确定：

于资产负债表日判断资产是否存在可能发生减值的迹象，存在减值迹象的，本公司将估计其可收回金额，进行减值测试。对因企业合并所形成的商誉、使用寿命不确定的无形资产和尚未达到可

使用状态的无形资产无论是否存在减值迹象，每年都进行减值测试。

可收回金额根据资产的公允价值减去处置费用后的净额与资产预计未来现金流量的现值两者之间较高者确定。本公司以单项资产为基础估计其可收回金额；难以对单项资产的可收回金额进行估计的，以该资产所属的资产组为基础确定资产组的可收回金额。资产组的认定，以资产组产生的主要现金流入是否独立于其他资产或者资产组的现金流入为依据。

当资产或资产组的可收回金额低于其账面价值时，本公司将其账面价值减记至可收回金额，减记的金额计入当期损益，同时计提相应的资产减值准备。

就商誉的减值测试而言，对于因企业合并形成的商誉的账面价值，自购买日起按照合理的方法分摊至相关的资产组；难以分摊至相关的资产组的，将其分摊至相关的资产组组合。相关的资产组或资产组组合，是能够从企业合并的协同效应中受益的资产组或者资产组组合，且不大于本公司确定的报告分部。

减值测试时，如与商誉相关的资产组或者资产组组合存在减值迹象的，首先对不包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，计算可收回金额，确认相应的减值损失。然后对包含商誉的资产组或者资产组组合进行减值测试，比较其账面价值与可收回金额，如可收回金额低于账面价值的，确认商誉的减值损失。

资产减值损失一经确认，在以后会计期间不再转回。

31. 长期待摊费用

适用 不适用

本公司发生的长期待摊费用按实际成本计价，并按预计受益期限平均摊销。对不能使以后会计期间受益的长期待摊费用项目，其摊余价值全部计入当期损益。

32. 合同负债

(1). 合同负债的确认方法

适用 不适用

本公司已收或应收客户对价而应向客户转让商品或服务的义务作为合同负债。

同一合同下的合同资产和合同负债以净额列示，净额为借方余额的，根据其流动性在“合同资产”或“其他非流动资产”项目中列示；净额为贷方余额的，根据其流动性在“合同负债”或“其他非流动负债”项目中列示。

33. 职工薪酬

(1). 短期薪酬的会计处理方法

适用 不适用

本公司在职工提供服务的会计期间，将实际发生的职工工资、奖金、按规定的基准和比例为职工缴纳的医疗保险费、工伤保险费和生育保险费等社会保险费和住房公积金，确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。如果该负债预期在职工提供相关服务的年度报告期结束后十二个月内不能完全支付，且财务影响重大的，则该负债将以折现后的金额计量。

(2). 离职后福利的会计处理方法

适用 不适用

离职后福利计划包括设定提存计划和设定受益计划。其中，设定提存计划，是指向独立的基金缴存固定费用后，企业不再承担进一步支付义务的离职后福利计划；设定受益计划，是指除设定提存计划以外的离职后福利计划。

设定提存计划

设定提存计划包括基本养老保险、失业保险等。

在职工提供服务的会计期间，根据设定提存计划计算的应缴存金额确认为负债，并计入当期损益或相关资产成本。

设定受益计划

对于设定受益计划，在年度资产负债表日由独立精算师进行精算估值，以预期累积福利单位法确定提供福利的成本。本公司设定受益计划导致的职工薪酬成本包括下列组成部分：

①服务成本，包括当期服务成本、过去服务成本和结算利得或损失。其中，当期服务成本，是指职工当期提供服务所导致的设定受益计划义务现值的增加额；过去服务成本，是指设定受益计划修改所导致的与以前期间职工服务相关的设定受益计划义务现值的增加或减少。

②设定受益计划净负债或净资产的利息净额，包括计划资产的利息收益、设定受益计划义务的利息费用以及资产上限影响的利息。

③重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动。

除非其他会计准则要求或允许职工福利成本计入资产成本，本公司将上述第①和②项计入当期损益；第③项计入其他综合收益且不会在后续会计期间转回至损益，在原设定受益计划终止时在权益范围内将原计入其他综合收益的部分全部结转至未分配利润。

(3). 辞退福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供辞退福利的，在下列两者孰早日确认辞退福利产生的职工薪酬负债，并计入当期损益：本公司不能单方面撤回因解除劳动关系计划或裁减建议所提供的辞退福利时；本公司确认与涉及支付辞退福利的重组相关的成本或费用时。

实行职工内部退休计划的，在正式退休日之前的经济补偿，属于辞退福利，自职工停止提供服务日至正常退休日期间，拟支付的内退职工工资和缴纳的社会保险费等一次性计入当期损益。正式退休日期之后的经济补偿（如正常养老退休金），按照离职后福利处理。

(4). 其他长期职工福利的会计处理方法

适用 不适用

本公司向职工提供的其他长期职工福利，符合设定提存计划条件的，按照上述关于设定提存计划的有关规定进行处理。符合设定受益计划的，按照上述关于设定受益计划的有关规定进行处理，但相关职工薪酬成本中“重新计量设定受益计划净负债或净资产所产生的变动”部分计入当期损益或相关资产成本。

34. 租赁负债

适用 不适用

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

35. 预计负债

√适用 □不适用

如果与或有事项相关的义务同时符合以下条件，本公司将其确认为预计负债：

- (1) 该义务是本公司承担的现时义务；
- (2) 该义务的履行很可能导致经济利益流出本公司；
- (3) 该义务的金额能够可靠地计量。

预计负债按照履行相关现时义务所需支出的最佳估计数进行初始计量，并综合考虑与或有事项有关的风险、不确定性和货币时间价值等因素。货币时间价值影响重大的，通过对相关未来现金流出进行折现后确定最佳估计数。本公司于资产负债表日对预计负债的账面价值进行复核，并对账面价值进行调整以反映当前最佳估计数。

如果清偿已确认预计负债所需支出全部或部分预期由第三方或其他方补偿，则补偿金额只能在基本确定能收到时，作为资产单独确认。确认的补偿金额不超过所确认负债的账面价值。

36. 股份支付

□适用 √不适用

37. 优先股、永续债等其他金融工具

□适用 √不适用

38. 收入**(1). 收入确认和计量所采用的会计政策**

√适用 □不适用

(1) 一般原则

本公司在履行了合同中的履约义务，即在客户取得相关商品或服务的控制权时确认收入。合同中包含两项或多项履约义务的，本公司在合同开始日，按照各单项履约义务所承诺商品或服务的单独售价的相对比例，将交易价格分摊至各单项履约义务，按照分摊至各单项履约义务的交易价格计量收入。

满足下列条件之一时，本公司属于在某一时段内履行履约义务；否则，属于在某一时点履行履约义务：

- ①客户在本公司履约的同时即取得并消耗本公司履约所带来的经济利益。
- ②客户能够控制本公司履约过程中在建的商品。
- ③本公司履约过程中所产出的商品具有不可替代用途，且本公司在整个合同期间内有权就累计至今已完成的履约部分收取款项。

对于在某一时段内履行的履约义务，本公司在该段时间内按照履约进度确认收入。履约进度不能合理确定时，本公司已经发生的成本预计能够得到补偿的，按照已经发生的成本金额确认收入，直到履约进度能够合理确定为止。

对于在某一时点履行的履约义务，本公司在客户取得相关商品或服务控制权时点确认收入。在判断客户是否已取得商品或服务控制权时，本公司会考虑下列迹象：

- ①本公司就该商品或服务享有现时收款权利，即客户就该商品负有现时付款义务。
- ②本公司已将该商品的法定所有权转移给客户，即客户已拥有该商品的法定所有权。
- ③本公司已将该商品的实物转移给客户，即客户已实物占有该商品。
- ④本公司已将该商品所有权上的主要风险和报酬转移给客户，即客户已取得该商品所有权上的主要风险和报酬。
- ⑤客户已接受该商品或服务。
- ⑥其他表明客户已取得商品控制权的迹象。

(2). 同类业务采用不同经营模式导致收入确认会计政策存在差异的情况

√适用 □不适用

本公司收入确认的具体方法如下：

商品销售收入（自营业务）

本公司在商品发出、收到款项或取得收款的凭据时，按照全额法确认收入。

商品销售收入（联营业务）

本公司在商品发出、收到款项或取得收款的凭据时，根据与联营厂商签订的合同扣率按照净额法确认收入。

服务收入

本公司向供应商提供促销服务等相关服务，在服务已经提供且确定款项可以收到的情况下，按照协议约定的金额确认服务收入。

39. 合同成本

√适用 □不适用

合同成本包括为取得合同发生的增量成本及合同履约成本。

为取得合同发生的增量成本是指本公司不取得合同就不会发生的成本（如销售佣金等）。该成本预期能够收回的，本公司将其作为合同取得成本确认为一项资产。本公司为取得合同发生的、除预期能够收回的增量成本之外的其他支出于发生时计入当期损益。

为履行合同发生的成本，不属于存货等其他企业会计准则规范范围且同时满足下列条件的，本公司将其作为合同履约成本确认为一项资产：

- ①该成本与一份当前或预期取得的合同直接相关，包括直接人工、直接材料、制造费用（或类似费用）、明确由客户承担的成本以及仅因该合同而发生的其他成本；
- ②该成本增加了本公司未来用于履行履约义务的资源；
- ③该成本预期能够收回。

合同取得成本确认的资产和合同履约成本确认的资产（以下简称“与合同成本有关的资产”）采用与该资产相关的商品或服务收入确认相同的基础进行摊销，计入当期损益。

当与合同成本有关的资产的账面价值高于下列两项的差额时，本公司对超出部分计提减值准备，并确认为资产减值损失：

- ①本公司因转让与该资产相关的商品或服务预期能够取得的剩余对价；
- ②为转让该相关商品或服务估计将要发生的成本。

确认为资产的合同履约成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“存货”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

确认为资产的合同取得成本，初始确认时摊销期限不超过一年或一个正常营业周期，在“其他流动资产”项目中列示，初始确认时摊销期限超过一年或一个正常营业周期，在“其他非流动资产”项目中列示。

40. 政府补助

√适用 □不适用

政府补助在满足政府补助所附条件并能够收到时确认。

对于货币性资产的政府补助，按照收到或应收的金额计量。对于非货币性资产的政府补助，按照公允价值计量；公允价值不能够可靠取得的，按照名义金额 1 元计量。

与资产相关的政府补助，是指本公司取得的、用于购建或以其他方式形成长期资产的政府补助；除此之外，作为与收益相关的政府补助。

对于政府文件未明确规定补助对象的，能够形成长期资产的，与资产价值相对应的政府补助部分作为与资产相关的政府补助，其余部分作为与收益相关的政府补助；难以区分的，将政府补助整体作为与收益相关的政府补助。

与资产相关的政府补助，确认为递延收益在相关资产使用期限内按照合理、系统的方法分期计入损益。与收益相关的政府补助，用于补偿已发生的相关成本费用或损失的，计入当期损益；用于补偿以后期间的相关成本费用或损失的，则计入递延收益，于相关成本费用或损失确认期间计入当期损益。按照名义金额计量的政府补助，直接计入当期损益。本公司对相同或类似的政府补助业务，采用一致的方法处理。

与日常活动相关的政府补助，按照经济业务实质，计入其他收益。与日常活动无关的政府补助，计入营业外收支。

已确认的政府补助需要返还时，初始确认时冲减相关资产账面价值的，调整资产账面价值；存在相关递延收益余额的，冲减相关递延收益账面余额，超出部分计入当期损益；属于其他情况的，直接计入当期损益。

41. 递延所得税资产/递延所得税负债

适用 不适用

所得税包括当期所得税和递延所得税。除由于企业合并产生的调整商誉，或与直接计入所有者权益的交易或者事项相关的递延所得税计入所有者权益外，均作为所得税费用计入当期损益。

本公司根据资产、负债于资产负债表日的账面价值与计税基础之间的暂时性差异，采用资产负债表债务法确认递延所得税。

各项应纳税暂时性差异均确认相关的递延所得税负债，除非该应纳税暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 商誉的初始确认，或者具有以下特征的交易中产生的资产或负债的初始确认：该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的应纳税暂时性差异，该暂时性差异转回的时间能够控制并且该暂时性差异在可预见的未来很可能不会转回。

对于可抵扣暂时性差异、能够结转以后年度的可抵扣亏损和税款抵减，本公司以很可能取得用来抵扣可抵扣暂时性差异、可抵扣亏损和税款抵减的未来应纳税所得额为限，确认由此产生的递延所得税资产，除非该可抵扣暂时性差异是在以下交易中产生的：

(1) 该交易不是企业合并，并且交易发生时既不影响会计利润也不影响应纳税所得额；

(2) 对于与子公司、合营企业及联营企业投资相关的可抵扣暂时性差异，同时满足下列条件的，确认相应的递延所得税资产：暂时性差异在可预见的未来很可能转回，且未来很可能获得用来抵扣可抵扣暂时性差异的应纳税所得额。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产和递延所得税负债，按照预期收回该资产或清偿该负债期间的适用税率计量，并反映资产负债表日预期收回资产或清偿负债方式的所得税影响。

于资产负债表日，本公司对递延所得税资产的账面价值进行复核。如果未来期间很可能无法获得足够的应纳税所得额用以抵扣递延所得税资产的利益，减记递延所得税资产的账面价值。在很可能获得足够的应纳税所得额时，减记的金额予以转回。

42. 租赁

(1). 经营租赁的会计处理方法

适用 不适用

本公司作为出租人

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

经营租赁中的租金，本公司在租赁期内各个期间按照直线法确认当期损益。发生的与经营租赁有关的初始直接费用应当资本化，在租赁期内按照与租金收入确认相同的基础进行分摊，分期计入当期损益。取得的与经营租赁有关的未计入租赁收款额的可变租赁付款额，在实际发生时计入当期损益。

租赁变更

除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，经营租赁发生变更的，本公司自变更生效日起将其作为一项新租赁进行会计处理，与变更前租赁有关的预收或应收租赁收款额视为新租赁的收款额。

(2). 融资租赁的会计处理方法

适用 不适用

本公司作为出租人时，将实质上转移了与资产所有权有关的全部风险和报酬的租赁确认为融资租赁，除融资租赁之外的其他租赁确认为经营租赁。

融资租赁中，在租赁期开始日本公司按租赁投资净额作为应收融资租赁款的入账价值，租赁投资净额为未担保余值和租赁期开始日尚未收到的租赁收款额按照租赁内含利率折现的现值之和。本公司作为出租人按照固定的周期性利率计算并确认租赁期内各个期间的利息收入。本公司作为出租人取得的未纳入租赁投资净额计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

应收融资租赁款的终止确认和减值按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》和《企业会计准则第 23 号——金融资产转移》的规定进行会计处理。

租赁变更

除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，融资租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

融资租赁发生变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，本公司分别下列情形对变更后的租赁进行处理：①假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为经营租赁的，本公司自租赁变更生效日开始将其作为一项新租赁进行会计处理，并以租赁变更生效日前的租赁投资净额作为租赁资产的账面价值；②假如变更在租赁开始日生效，该租赁会被分类为融资租赁的，本公司按照《企业会计准则第 22 号——金融工具确认和计量》关于修改或重新议定合同的规定进行会计处理。

(3). 新租赁准则下租赁的确定方法及会计处理方法

适用 不适用

(1) 租赁的识别

在合同开始日，本公司作为承租人或出租人评估合同中的客户是否有权获得在使用期间内因使用已识别资产所产生的几乎全部经济利益，并有权在该使用期间主导已识别资产的使用。如果合同中一方让渡了在一定期间内控制一项或多项已识别资产使用的权利以换取对价，则本公司认定合同为租赁或者包含租赁。

(2) 本公司作为承租人

在租赁期开始日，本公司对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外。

使用权资产的会计政策见附注五、28。

租赁负债按照租赁期开始日尚未支付的租赁付款额采用租赁内含利率计算的现值进行初始计量，无法确定租赁内含利率的，采用增量借款利率作为折现率。租赁付款额包括：固定付款额及实质固定付款额，存在租赁激励的，扣除租赁激励相关金额；取决于指数或比率的可变租赁付款额；购买选择权的行权价格，前提是承租人合理确定将行使该选择权；行使终止租赁选择权需支付的款项，前提是租赁期反映出承租人将行使终止租赁选择权；以及根据承租人提供的担保余值预计应支付的款项。后续按照固定的周期性利率计算租赁负债在租赁期内各期间的利息费用，并计入当期损益。未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额在实际发生时计入当期损益。

短期租赁

短期租赁是指在租赁期开始日，租赁期不超过 12 个月的租赁，包含购买选择权的租赁除外。

本公司将短期租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

低价值资产租赁

低价值资产租赁是指单项租赁资产为全新资产时价值低于 4 万元的租赁。

本公司将低价值资产租赁的租赁付款额，在租赁期内各个期间按照直线法的方法计入相关资产成本或当期损益。

对于低价值资产租赁，本公司根据每项租赁的具体情况选择采用上述简化处理方法。

租赁变更

租赁发生变更且同时符合下列条件的，本公司将该租赁变更作为一项单独租赁进行会计处理：①该租赁变更通过增加一项或多项租赁资产的使用权而扩大了租赁范围；②增加的对价与租赁范围扩大部分的单独价格按该合同情况调整后的金额相当。

除新冠肺炎疫情直接引发的合同变更采用简化方法外，租赁变更未作为一项单独租赁进行会计处理的，在租赁变更生效日，本公司重新分摊变更后合同的对价，重新确定租赁期，并按照变更后租赁付款额和修订后的折现率计算的现值重新计量租赁负债。

租赁变更导致租赁范围缩小或租赁期缩短的，本公司相应调减使用权资产的账面价值，并将部分终止或完全终止租赁的相关利得或损失计入当期损益。

其他租赁变更导致租赁负债重新计量的，本公司相应调整使用权资产的账面价值。

43. 其他重要的会计政策和会计估计

适用 不适用

本公司根据历史经验和其它因素，包括对未来事项的合理预期，对所采用的重要会计估计和关键假设进行持续的评价。很可能导致下一会计年度资产和负债的账面价值出现重大调整风险的重要会计估计和关键假设列示如下：

应收账款预期信用损失的计量

本公司通过应收账款违约风险敞口和预期信用损失率计算应收账款预期信用损失，并基于违约概率和违约损失率确定预期信用损失率。在确定预期信用损失率时，本公司使用内部历史信用损失经验等数据，并结合当前状况和前瞻性信息对历史数据进行调整。在考虑前瞻性信息时，本公司使用的指标包括经济下滑的风险、外部市场环境、技术环境和客户情况的变化等。本公司定期监控并复核与预期信用损失计算相关的假设。

商誉减值

本公司至少每年评估商誉是否发生减值。这要求对分配了商誉的资产组的使用价值进行估计。估

计使用价值时，本公司需要估计未来来自资产组的现金流量，同时选择恰当的折现率计算未来现金流量的现值。

递延所得税资产

在很有可能有足够的应纳税利润来抵扣亏损的限度内，应就所有未利用的税务亏损确认递延所得税资产。这需要管理层运用大量的判断来估计未来应纳税利润发生的时间和金额，结合纳税筹划策略，以决定应确认的递延所得税资产的金额。

44. 重要会计政策和会计估计的变更

(1). 重要会计政策变更

适用 不适用

会计政策变更的内容和原因	审批程序	备注(受重要影响的报表项目名称和金额)
因执行新租赁准则，对于首次执行日前已存在的合同，本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对首次执行日之后签订或变更的合同，本公司按照新租赁准则中租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。	第七届董事会第三十六次会议审议通过，第七届监事会第十次会议审议通过。	详见其他说明

其他说明

财政部于 2018 年发布了《企业会计准则第 21 号——租赁（修订）》，要求在境内外同时上市的企业以及在境外上市并采用国际财务报告准则或企业会计准则编制财务报表的企业，自 2019 年 1 月 1 日起施行；其他执行企业会计准则的企业自 2021 年 1 月 1 日起施行。本公司于 2021 年 4 月 29 日召开第七届董事会第三十六次会议，批准自 2021 年 1 月 1 日起执行新租赁准则，对会计政策相关内容进行了调整。变更后的会计政策参见附注五 28、34 和 42。

对于首次执行日前已存在的合同，本公司在首次执行日选择不重新评估其是否为租赁或者包含租赁。对首次执行日之后签订或变更的合同，本公司按照新租赁准则中租赁的定义评估合同是否为租赁或者包含租赁。

新租赁准则中租赁的定义并未对本公司满足租赁定义的合同的范围产生重大影响。

作为承租人

新租赁准则要求承租人对所有租赁确认使用权资产和租赁负债，简化处理的短期租赁和低价值资产租赁除外，并分别确认折旧和利息费用。

新租赁准则允许承租人选择下列方法之一对租赁进行衔接会计处理：

☑ 按照《企业会计准则第 28 号——会计政策、会计估计变更和差错更正》的规定采用追溯调整法处理。

☑ 根据首次执行本准则的累积影响数，调整首次执行本准则当年年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，不调整可比期间信息。

本公司按照新租赁准则的规定，对于首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整入 2021 年年初留存收益。同时，本公司未对比较财务报表数据进行调整。

☑ 对于首次执行日之前的融资租赁，本公司按照融资租入资产和应付融资租赁款的原账面价值，分别计量使用权资产和租赁负债；

☑ 对于首次执行日之前的经营租赁，本公司根据剩余租赁付款额按首次执行日的增量借款利率折现的现值计量租赁负债，并对于部分租赁按照与租赁负债相等的金额，并根据预付租金进行必要调整计量使用权资产；对于部分租赁，假设自租赁期开始日即采用新租赁准则，采用首次执行日的本公司作为承租方的增量借款利率作为折现率的账面价值计量使用权资产，使用权资产和租

赁负债的差额调整期初留存收益。

② 在首次执行日，本公司按照附注五、30 对使用权资产进行减值测试并进行相应的会计处理。本公司对首次执行日之前租赁资产属于低价值资产的经营租赁或将于 12 个月内完成的经营租赁，采用简化处理，未确认使用权资产和租赁负债。

本公司对于首次执行日之前的经营租赁，采用了下列简化处理：

② 计量租赁负债时，具有相似特征的租赁采用同一折现率，所采用的增量借款利率的加权平均值为 6%；使用权资产的计量不包含初始直接费用；

② 存在续租选择权或终止租赁选择权的，本公司根据首次执行日前选择权的实际行使及其他最新情况确定租赁期；

② 作为使用权资产减值测试的替代，本公司评估包含租赁的合同在首次执行日前是否为亏损合同，并根据首次执行日前计入资产负债表的亏损准备金额调整使用权资产；

② 首次执行日前的租赁变更，本公司根据租赁变更的最终安排进行会计处理。

执行新租赁准则对 2021 年 1 月 1 日合并资产负债表项目的影响如下：

项 目	调整前账面金额 (2020年12月31日)	重分类	重新计量	调整后账面金额 (2021年1月1日)
资产：				
预付款项	73,257,169.00	-8,009,465.02	--	65,247,703.98
使用权资产	--	85,029,797.36	4,315,562,139.12	4,400,591,936.48
无形资产	132,970,692.41	-85,029,797.36	--	47,940,895.05
长期待摊费用	1,145,987,428.57	-20,409,168.72	--	1,125,578,259.85
负债：				
一年内到期的非流动负债	22,057,024.27	391,230,052.99	--	413,287,077.26
租赁负债	--	-419,648,686.73	4,806,089,472.93	4,386,440,786.20

对于 2020 年度财务报表中披露的重大经营租赁尚未支付的最低租赁付款额，本公司按照 2021 年 1 月 1 日作为承租人的增量借款利率，将原租赁准则下披露的尚未支付的最低经营租赁付款额调整为新租赁准则下确认的租赁负债的调节表如下：

2020 年 12 月 31 日重大经营租赁最低租赁付款额	A	6,957,859,115.55
减：采用简化处理的短期租赁	B	6,734,579.25
减：采用简化处理的低价值资产租赁	C	--
加（或减）：重新评估租赁期对最低租赁付款额的调整	D	--
加（或减）：取决于指数或比率的可变租赁付款额调节小计	E	--
	F=A-B-C+/-D+/-E	6,951,124,536.30
减：增值税	G	625,601,208.26
调整后的经营租赁承诺	H=F-G	6,325,523,328.04
2021 年 1 月 1 日经营租赁付款额现值	I	4,777,670,839.19
加：2020 年 12 月 31 日应付融资租赁款	J	--
2021 年 1 月 1 日租赁负债	K=I+J	4,777,670,839.19
其中：一年内到期的非流动负债		391,230,052.99

2021 年 1 月 1 日使用权资产的账面价值构成如下：

项目	2021.01.01
使用权资产：	
对于首次执行日前的经营租赁确认的使用权资产	4,400,591,936.48
原租赁准则下确认的融资租入资产	--
合 计：	4,400,591,936.48

执行新租赁准则对 2021 年度财务报表项目的影 响如下：

合并资产负债表项目	2021.12.31 报表数	假设按原租赁准则	增加/减少 (-)
资产：			
预付款项	92,705,290.80	110,109,850.21	-17,404,559.41
使用权资产	4,130,914,185.98	--	4,130,914,185.98
无形资产	37,541,883.18	109,812,880.46	-72,270,997.28
长期待摊费用	1,122,517,939.16	1,134,655,170.50	-12,137,231.34
负债：			
其他应付款	715,916,373.86	776,260,142.15	-60,343,768.29
一年内到期的非流动负债	479,184,236.06	112,361,669.32	366,822,566.74
租赁负债	4,311,370,338.16	--	4,311,370,338.16

续：

合并利润表项目	2021 年度报表数	假设按原租赁准则	增加/减少 (-)
销售费用	1,975,862,535.06	2,135,446,487.76	-159,583,952.70
管理费用	295,883,325.58	308,642,125.66	-12,758,800.08
财务费用	351,443,929.03	80,880,771.40	270,563,157.63

作为出租人

根据新租赁准则，本公司无需对其作为出租人的租赁按照衔接规定进行调整，但需自首次执行新租赁准则之日按照新租赁准则进行会计处理。

新冠肺炎疫情引发的租金减让

财政部于 2021 年 6 月发布《关于调整<新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定>适用范围的通知》（财会〔2021〕9 号），适用财会〔2020〕10 号简化方法的租金减让期间由“减让仅针对 2021 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额，2021 年 6 月 30 日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2021 年 6 月 30 日后应付租赁付款额减少不满足该条件”调整为“减让仅针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额，2022 年 6 月 30 日后应付租赁付款额增加不影响满足该条件，2022 年 6 月 30 日后应付租赁付款额减少不满足该条件”。

本公司自 2021 年 1 月 1 日起，对新冠肺炎疫情相关租金减让按照财会〔2021〕9 号规定的适用范围，重新评估是否符合简化处理的条件，对于简化方法的选择一致地应用于适用范围调整前后符合条件的类似租赁合同（参见附注五、42）。

本公司对适用范围调整前符合条件的租赁合同选择不采用简化方法的，对适用范围调整后符合条件的类似租赁合同也不选择采用简化方法。

本公司对适用范围调整前符合条件的租赁合同已采用简化方法的，对适用范围调整后符合条件的类似租赁合同也采用简化方法。在财会〔2021〕9号文件发布前已按照租赁变更进行会计处理的，进行追溯调整，累积影响数调整2021年1月1日的留存收益及其他相关的财务报表项目，不调整前期比较财务报表数据。

采用简化方法处理的相关租金减让对当期损益的影响金额为298.28万元。

(2). 重要会计估计变更

适用 不适用

(3). 2021年起首次执行新租赁准则调整首次执行当年年初财务报表相关情况

适用 不适用

合并资产负债表

单位:元 币种:人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产:			
货币资金	3,012,971,664.51	3,012,971,664.51	
结算备付金			
拆出资金			
交易性金融资产	22,037,193.75	22,037,193.75	
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	56,833,882.74	56,833,882.74	
应收款项融资			
预付款项	73,257,169.00	65,247,703.98	-8,009,465.02
应收保费			
应收分保账款			
应收分保合同准备金			
其他应收款	47,351,399.03	47,351,399.03	
其中: 应收利息			
应收股利			
买入返售金融资产			
存货	1,095,444,386.62	1,095,444,386.62	
合同资产			
持有待售资产			
一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	385,904,754.21	385,904,754.21	
流动资产合计	4,693,800,449.86	4,685,790,984.84	-8,009,465.02
非流动资产:			
发放贷款和垫款			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	1,338,823,825.47	1,338,823,825.47	
其他权益工具投资	500,000.00	500,000.00	

其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	688,230,055.81	688,230,055.81	
在建工程	11,552,249.42	11,552,249.42	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	--	4,400,591,936.48	4,400,591,936.48
无形资产	132,970,692.41	47,940,895.05	-85,029,797.36
开发支出			
商誉	126,164,252.52	126,164,252.52	
长期待摊费用	1,145,987,428.57	1,125,578,259.85	-20,409,168.72
递延所得税资产	49,660,141.27	49,660,141.27	
其他非流动资产	30,000,000.00	30,000,000.00	
非流动资产合计	3,523,888,645.47	7,819,041,615.87	4,295,152,970.40
资产总计	8,217,689,095.33	12,504,832,600.71	4,287,143,505.38
流动负债：			
短期借款	1,113,559,953.58	1,113,559,953.58	
向中央银行借款			
拆入资金			
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据	149,282,088.50	149,282,088.50	
应付账款	2,702,030,737.18	2,702,030,737.18	
预收款项	2,957,902.73	2,957,902.73	
合同负债	342,705,194.17	342,705,194.17	
卖出回购金融资产款			
吸收存款及同业存放			
代理买卖证券款			
代理承销证券款			
应付职工薪酬	52,056,785.14	52,056,785.14	
应交税费	45,426,865.60	45,426,865.60	
其他应付款	720,504,000.83	720,504,000.83	
其中：应付利息			
应付股利			
应付手续费及佣金			
应付分保账款			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	22,057,024.27	413,287,077.26	391,230,052.99
其他流动负债	43,552,589.84	43,552,589.84	
流动负债合计	5,194,133,141.84	5,585,363,194.83	391,230,052.99
非流动负债：			
保险合同准备金			
长期借款	176,049,327.35	176,049,327.35	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	--	4,386,440,786.20	4,386,440,786.20
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益			
递延所得税负债	39,492,842.41	39,492,842.41	
其他非流动负债			
非流动负债合计	215,542,169.76	4,601,982,955.96	4,386,440,786.20
负债合计	5,409,675,311.60	10,187,346,150.79	4,777,670,839.19
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	665,807,918.00	665,807,918.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,686,352,817.05	1,686,352,817.05	
减：库存股			
其他综合收益	250,744.77	250,744.77	
专项储备			
盈余公积	174,653,545.54	147,141,594.67	-27,511,950.87
一般风险准备			
未分配利润	277,855,362.03	-185,160,020.91	-463,015,382.94
归属于母公司所有者权益（或 股东权益）合计	2,804,920,387.39	2,314,393,053.58	-490,527,333.81
少数股东权益	3,093,396.34	3,093,396.34	
所有者权益（或股东权益） 合计	2,808,013,783.73	2,317,486,449.92	-490,527,333.81
负债和所有者权益（或股 东权益）总计	8,217,689,095.33	12,504,832,600.71	4,287,143,505.38

各项目调整情况的说明：

√适用 □不适用

本公司按照新租赁准则的规定，对于首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整入2021年年初留存收益。同时，本公司未对比较财务报表数据进行调整。

母公司资产负债表

单位：元 币种：人民币

项目	2020年12月31日	2021年1月1日	调整数
流动资产：			
货币资金	2,105,394,566.75	2,105,394,566.75	
交易性金融资产			
衍生金融资产			
应收票据			
应收账款	24,794,110.87	24,794,110.87	
应收款项融资			
预付款项	41,835,240.90	41,307,375.75	-527,865.15
其他应收款	1,062,903,294.46	1,062,903,294.46	
其中：应收利息			
应收股利			
存货	300,390,249.36	300,390,249.36	
合同资产			
持有待售资产			

一年内到期的非流动资产			
其他流动资产	292,448,809.24	292,448,809.24	
流动资产合计	3,827,766,271.58	3,827,238,406.43	-527,865.15
非流动资产：			
债权投资			
其他债权投资			
长期应收款			
长期股权投资	2,762,493,016.16	2,762,493,016.16	
其他权益工具投资	500,000.00	500,000.00	
其他非流动金融资产			
投资性房地产			
固定资产	117,755,627.87	117,755,627.87	
在建工程	615,172.73	615,172.73	
生产性生物资产			
油气资产			
使用权资产	--	850,545,924.53	850,545,924.53
无形资产	39,164,615.77	39,164,615.77	
开发支出			
商誉			
长期待摊费用	352,472,845.97	350,582,928.04	-1,889,917.93
递延所得税资产	37,642,289.99	37,642,289.99	
其他非流动资产			
非流动资产合计	3,310,643,568.49	4,159,299,575.09	848,656,006.60
资产总计	7,138,409,840.07	7,986,537,981.52	848,128,141.45
流动负债：			
短期借款	432,832,072.23	432,832,072.23	
交易性金融负债			
衍生金融负债			
应付票据			
应付账款	1,371,136,715.21	1,371,136,715.21	
预收款项	1,510,865.42	1,510,865.42	
合同负债	314,567,002.83	314,567,002.83	
应付职工薪酬	21,381,445.38	21,381,445.38	
应交税费	11,639,865.85	11,639,865.85	
其他应付款	2,038,648,298.98	2,038,648,298.98	
其中：应付利息			
应付股利			
持有待售负债			
一年内到期的非流动负债	11,947,953.36	327,247,459.23	315,299,505.87
其他流动负债	40,891,789.23	40,891,789.23	
流动负债合计	4,244,556,008.49	4,559,855,514.36	315,299,505.87
非流动负债：			
长期借款	102,286,837.28	102,286,837.28	
应付债券			
其中：优先股			
永续债			
租赁负债	--	807,948,144.28	807,948,144.28
长期应付款			
长期应付职工薪酬			

预计负债			
递延收益			
递延所得税负债			
其他非流动负债			
非流动负债合计	102,286,837.28	910,234,981.56	807,948,144.28
负债合计	4,346,842,845.77	5,470,090,495.92	1,123,247,650.15
所有者权益（或股东权益）：			
实收资本（或股本）	665,807,918.00	665,807,918.00	
其他权益工具			
其中：优先股			
永续债			
资本公积	1,648,151,298.03	1,648,151,298.03	
减：库存股			
其他综合收益			
专项储备			
盈余公积	174,653,545.54	147,141,594.67	-27,511,950.87
未分配利润	302,954,232.73	55,346,674.90	-247,607,557.83
所有者权益（或股东权益）合计	2,791,566,994.30	2,516,447,485.60	-275,119,508.70
负债和所有者权益（或股东权益）总计	7,138,409,840.07	7,986,537,981.52	848,128,141.45

各项目调整情况的说明：

适用 不适用

本公司按照新租赁准则的规定，对于首次执行日新租赁准则与现行租赁准则的差异追溯调整入2021年年初留存收益。同时，本公司未对比较财务报表数据进行调整。

(4). 2021年起首次执行新租赁准则追溯调整前期比较数据的说明

适用 不适用

45. 其他

适用 不适用

公允价值计量

公允价值是指市场参与者在计量日发生的有序交易中，出售一项资产所能收到或者转移一项负债所需支付的价格。

本公司以公允价值计量相关资产或负债，假定出售资产或者转移负债的有序交易在相关资产或负债的主要市场进行；不存在主要市场的，本公司假定该交易在相关资产或负债的最有利市场进行。主要市场（或最有利市场）是本公司在计量日能够进入的交易市场。本公司采用市场参与者在对该资产或负债定价时为实现其经济利益最大化所使用的假设。

存在活跃市场的金融资产或金融负债，本公司采用活跃市场中的报价确定其公允价值。金融工具不存在活跃市场的，本公司采用估值技术确定其公允价值。

以公允价值计量非金融资产的，考虑市场参与者将该资产用于最佳用途产生经济利益的能力，或者将该资产出售给能够用于最佳用途的其他市场参与者产生经济利益的能力。

本公司采用在当前情况下适用并且有足够可利用数据和其他信息支持的估值技术，优先使用相关可观察输入值，只有在可观察输入值无法取得或取得不切实可行的情况下，才使用不可观察输入

值。

在财务报表中以公允价值计量或披露的资产和负债，根据对公允价值计量整体而言具有重要意义的最低层次输入值，确定所属的公允价值层次：第一层次输入值，是在计量日能够取得的相同资产或负债在活跃市场上未经调整的报价；第二层次输入值，是除第一层次输入值外相关资产或负债直接或间接可观察的输入值；第三层次输入值，是相关资产或负债的不可观察输入值。

每个资产负债表日，本公司对在财务报表中确认的持续以公允价值计量的资产和负债进行重新评估，以确定是否在公允价值计量层次之间发生转换。

六、税项

1. 主要税种及税率

主要税种及税率情况

适用 不适用

税种	计税依据	税率
增值税	应税收入	13、9、6
消费税		
营业税		
城市维护建设税	应纳流转税额	7
企业所得税	应纳税所得额	25

存在不同企业所得税税率纳税主体的，披露情况说明

适用 不适用

纳税主体名称	所得税税率（%）
新加坡华联	17
广西华联、贵州华联	15

2. 税收优惠

适用 不适用

根据财政部、税务总局、国家发展改革委《关于延续西部大开发企业所得税政策的公告》（2020 年第 23 号）的规定，广西华联、贵州华联自 2021 年 1 月 1 日起至 2030 年 12 月 31 日止，减按 15% 的税率缴纳企业所得税。

3. 其他

适用 不适用

七、合并财务报表项目注释

1、货币资金

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
库存现金	19,537,193.83	28,826,359.52
银行存款	2,240,098,857.31	2,932,895,551.52
其他货币资金	35,504,447.44	51,249,753.47
合计	2,295,140,498.58	3,012,971,664.51
其中：存放在境外的款项总额	1,433,024.01	925,308.18

其他说明

- (1) 银行存款中包含财务公司存款 529,476,862.65 元。
- (2) 期末财务公司存款包括定期存款 835.07 万元；期末其他货币资金中包含存放于财务公司的票据保证金 2,496.98 万元。
- (3) 期末，本公司 4,077.70 万元的银行存款因诉讼保全等原因已被冻结，具体情况详见附注“七、81、所有权或使用权受到限制的资产”；其他货币资金系保函及汇票保证金、烟草专户存款。除此之外，本公司不存在其他抵押、质押或冻结、或存放在境外且资金汇回受到限制的款项。

2、交易性金融资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产	23,383,091.88	22,037,193.75
其中：		
权益工具投资	23,383,091.88	22,037,193.75
指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产		
其中：		
合计	23,383,091.88	22,037,193.75

其他说明：

适用 不适用

3、衍生金融资产

适用 不适用

4、应收票据

(1). 应收票据分类列示

适用 不适用

(2). 期末公司已质押的应收票据

适用 不适用

(3). 期末公司已背书或贴现且在资产负债表日尚未到期的应收票据

适用 不适用

(4). 期末公司因出票人未履约而将其转应收账款的票据

适用 不适用

(5). 按坏账计提方法分类披露

适用 不适用

按单项计提坏账准备：

适用 不适用

按组合计提坏账准备：

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

(6). 坏账准备的情况

□适用 √不适用

(7). 本期实际核销的应收票据情况

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

5、应收账款

(1). 按账龄披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	46,117,703.98
1 至 2 年	2,252,804.99
2 至 3 年	6,903,973.82
3 年以上	
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	55,274,482.79

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备	132,766.64	0.24	132,766.64	100	0	132,766.64	0.23	132,766.64	100	0
其中：										

按组合计提坏账准备	55,141,716.15	99.76	7,850,946.64	14.24	47,290,769.51	58,281,125.31	99.77	1,447,242.57	2.48	56,833,882.74
其中：										
零售行业客户	55,141,716.15	99.76	7,850,946.64	14.24	47,290,769.51	58,281,125.31	99.77	1,447,242.57	2.48	56,833,882.74
合计	55,274,482.79	/	7,983,713.28	/	47,290,769.51	58,413,891.95	/	1,580,009.21	/	56,833,882.74

按单项计提坏账准备：

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额			
	账面余额	坏账准备	计提比例 (%)	计提理由
张美玲	114,044.76	114,044.76	100	无法收回
北京西瓜互娱科技有限责任公司 (“西瓜互娱”)	18,721.88	18,721.88	100	无法收回
合计	132,766.64	132,766.64	100	/

按单项计提坏账准备的说明：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备：

√适用 □不适用

组合计提项目：零售行业客户

单位：元 币种：人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	46,117,703.98	713,768.59	1.55
1 至 2 年	2,120,038.35	233,204.23	11.00
2 至 3 年	6,903,973.82	6,903,973.82	100
合计	55,141,716.15	7,850,946.64	14.24

按组合计提坏账的确认标准及说明：

□适用 √不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	1,580,009.21	6,551,143.31	147,439.24			7,983,713.28
合计	1,580,009.21	6,551,143.31	147,439.24			7,983,713.28

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

□适用 √不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

□适用 √不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
客户 1	13,872,831.69	25.10	215,028.89
客户 2	8,120,167.41	14.69	125,862.59
客户 3	4,316,037.44	7.81	66,898.58
客户 4	2,816,219.41	5.09	43,651.40
客户 5	1,689,999.12	3.06	26,194.99
合计	30,815,255.07	55.75	477,636.45

其他说明

无

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

□适用 √不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

6、 应收款项融资

□适用 √不适用

7、预付款项

(1). 预付款项按账龄列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末余额		期初余额	
	金额	比例(%)	金额	比例(%)
1 年以内	88,615,725.84	95.59	55,926,029.55	85.71
1 至 2 年	1,548,144.00	1.67	3,602,143.64	5.52
2 至 3 年	1,542,531.05	1.66	2,528,630.62	3.88
3 年以上	998,889.91	1.08	3,190,900.17	4.89
合计	92,705,290.80	100	65,247,703.98	100

账龄超过 1 年且金额重要的预付款项未及时结算原因的说明：
期末不存在账龄超过 1 年的重要预付款项。

(2). 按预付对象归集的期末余额前五名的预付款情况

√适用 □不适用

单位名称	期末余额	占预付款项期末余额合计数的比例(%)
供应商 1	45,250,498.55	48.81
供应商 2	26,858,467.22	28.97
供应商 3	1,023,188.70	1.10
供应商 4	918,203.28	0.99
供应商 5	593,046.27	0.64
合计	74,643,404.02	80.51

其他说明
无

其他说明
□适用 √不适用

8、其他应收款

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	66,239,557.16	47,351,399.03
合计	66,239,557.16	47,351,399.03

其他说明：
□适用 √不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

□适用 √不适用

(2). 重要逾期利息

□适用 √不适用

(3). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

应收股利**(4). 应收股利**

□适用 √不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

□适用 √不适用

(6). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

其他应收款**(7). 按账龄披露**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	45,585,452.00
1 至 2 年	13,526,329.97
2 至 3 年	3,345,412.91
3 年以上	27,517,938.46
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	89,975,133.34

(8). 按款项性质分类情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	5,554,180.76	3,008,497.09
定金、押金和保证金	47,865,233.05	33,838,575.42
预付费用款转入	8,321,470.54	6,938,989.47
代垫款项	12,272,115.50	5,780,195.16

往来款	5,925,325.60	7,175,803.46
其他款项	10,036,807.89	10,291,916.31
合计	89,975,133.34	67,033,976.91

(9). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	4,900,291.63		14,782,286.25	19,682,577.88
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	3,482,998.30		570,000.00	4,052,998.30
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	8,383,289.93		15,352,286.25	23,735,576.18

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

√适用 □不适用

期末，处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来12个月内的预期信用损失率(%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	--	--	--	--	
按组合计提坏账准备	74,622,847.09	11.23	8,383,289.93	66,239,557.16	
备用金	5,554,180.76	0.92	51,125.39	5,503,055.37	回收可能性
定金、押金和保证金	41,095,233.05	6.46	2,656,413.82	38,438,819.23	回收可能性
预付费用款转入	8,321,470.54	37.64	3,131,951.37	5,189,519.17	回收可能性
代垫款项	12,272,115.50	10.98	1,347,763.77	10,924,351.73	回收可能性
往来款项	5,925,325.60	19.54	1,157,617.95	4,767,707.65	回收可能性
其他款项	1,454,521.64	2.64	38,417.63	1,416,104.01	回收可能性
合计	74,622,847.09	11.23	8,383,289.93	66,239,557.16	

期末，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。

期末，处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	整个存续期 预期信用损 失率 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	15,352,286.25	100	15,352,286.25	--	
老百货遗留	4,107,319.42	100	4,107,319.42	--	无法收回
A公司等共 16 家公司	11,244,966.83	100	11,244,966.83	--	无法收回
合计	15,352,286.25	100	15,352,286.25	--	

2020 年 12 月 31 日，坏账准备计提情况：

处于第一阶段的坏账准备：

类别	账面余额	未来 12 个月 内的预期信 用损失率 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	--	--	--	--	
按组合计提坏账准备	52,251,690.66	9.38	4,900,291.63	47,351,399.03	
备用金	3,008,497.09	5.55	166,891.00	2,841,606.09	回收可能性
定金、押金和保证金	27,638,575.42	5.60	1,548,787.41	26,089,788.01	回收可能性
预付费用款转入	5,838,154.78	23.21	1,355,304.30	4,482,850.48	回收可能性
代垫款项	5,780,195.16	23.17	1,339,133.95	4,441,061.21	回收可能性
往来款项	7,175,803.46	4.01	287,408.83	6,888,394.63	回收可能性
其他款项	2,810,464.75	7.21	202,766.14	2,607,698.61	回收可能性
合计	52,251,690.66	9.38	4,900,291.63	47,351,399.03	

截至 2020 年 12 月 31 日，本公司不存在处于第二阶段的其他应收款。

处于第三阶段的坏账准备：

类别	账面余额	整个存续期 预期信用损 失率 (%)	坏账准备	账面价值	理由
按单项计提坏账准备	14,782,286.25	100	14,782,286.25	--	
老百货遗留	4,107,319.42	100	4,107,319.42	--	无法收回
A公司等共 14 家公司	10,674,966.83	100	10,674,966.83	--	无法收回
合计	14,782,286.25	100	14,782,286.25	--	

(10). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或	转销或	其他变	

			转回	核销	动	
坏账准备	19,682,577.88	4,052,998.30				23,735,576.18
合计	19,682,577.88	4,052,998.30				23,735,576.18

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(11). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(12). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
北京海融兴达商业管理有限公司	代垫款	6,041,315.87	1年以内	6.71	147,408.11
遵义道桥投资有限公司	往来款	4,200,000.00	1至2年	4.67	1,115,520.00
甘肃中天健房地产开发集团有限公司	租房定金	3,000,000.00	1年以内	3.33	180,000.00
内蒙古滕图房地产开发有限公司	租房定金	2,800,000.00	3年以上	3.11	2,800,000.00
哈尔滨嘉茂尚都商用置业有限公司	租房定金	2,463,598.72	1年以内	2.74	147,815.92
合计	/	18,504,914.59	/	20.56	4,390,744.03

(13). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(14). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(15). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债的金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

9、存货

(1). 存货分类

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值	账面余额	存货跌价准备/ 合同履约成本 减值准备	账面价值
原材料						
在产品						
库存商品	1,054,284,901.94		1,054,284,901.94	1,065,727,719.43		1,065,727,719.43
周转材料						
消耗性生物资产						
合同履约成本						
低值易耗品	19,449,557.37		19,449,557.37	29,716,667.19		29,716,667.19
合计	1,073,734,459.31		1,073,734,459.31	1,095,444,386.62		1,095,444,386.62

(2). 存货跌价准备及合同履约成本减值准备

适用 不适用

(3). 存货期末余额含有借款费用资本化金额的说明

适用 不适用

(4). 合同履约成本本期摊销金额的说明

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

期末存货成本低于可变现净值，无需计提跌价准备。

10、合同资产

(1). 合同资产情况

适用 不适用

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

(3). 本期合同资产计提减值准备情况

适用 不适用

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备，请参照其他应收款披露：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

11、持有待售资产

适用 不适用

12、一年内到期的非流动资产

适用 不适用

期末重要的债权投资和其他债权投资：

适用 不适用

其他说明

无

13、其他流动资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
合同取得成本		
应收退货成本		
待抵扣进项税额	106,735,922.14	92,676,569.30
待转税款	295,838,981.74	287,312,906.40
预缴所得税等	13,129,113.22	5,915,278.51
合计	415,704,017.10	385,904,754.21

其他说明

待转税款核算已入库但未获得税票认证的商品增值税进项税额及按联营协议应支付给联营厂家的联营款应负担的增值税进项税额，该等进项税额于获得税票认证时由贷方转出计入应交税费。期末借方余额反映因暂未获得税票认证而不予抵扣的进项税额。

14、债权投资

(1). 债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的债权投资

适用 不适用

(3). 减值准备计提情况

适用 不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

15、其他债权投资

(1). 其他债权投资情况

适用 不适用

(2). 期末重要的其他债权投资

□适用 √不适用

(3). 减值准备计提情况

□适用 √不适用

本期减值准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

16、长期应收款

(1). 长期应收款情况

□适用 √不适用

(2). 坏账准备计提情况

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据

□适用 √不适用

(3). 因金融资产转移而终止确认的长期应收款

□适用 √不适用

(4). 转移长期应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

17、长期股权投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										

华联财务	1,130,431,668.23		28,075,495.67						1,158,507,163.90
华联鑫创益	68,638,838.16		-2,461,617.20						66,177,220.96
华联保理	139,753,319.08		2,256,870.91						142,010,189.99
小计	1,338,823,825.47		27,870,749.38						1,366,694,574.85
合计	1,338,823,825.47		27,870,749.38						1,366,694,574.85

其他说明

无

18、其他权益工具投资

(1). 其他权益工具投资情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
天安德源（山西）农业有限公司	500,000.00	500,000.00
合计	500,000.00	500,000.00

(2). 非交易性权益工具投资的情况

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

19、其他非流动金融资产

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

20、投资性房地产

投资性房地产计量模式

21、固定资产

项目列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
固定资产	684,126,265.54	688,230,055.81
固定资产清理		
合计	684,126,265.54	688,230,055.81

其他说明：

□适用 √不适用

固定资产

(1). 固定资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	运输工具	其他设备	固定资产装修	合计
一、账面原值：						
1. 期初余额	601,697,818.25	913,947,106.85	15,751,803.39	79,592,596.07	29,915,427.80	1,640,904,752.36
2. 本期增加金额	457,142.86	95,143,231.57	909,456.13	8,387,756.70	117,719.67	105,015,306.93
(1) 购置	457,142.86	41,650,901.87	909,456.13	7,275,019.05		50,292,519.91
(2) 在建工程转入		53,492,329.70		1,112,737.65	117,719.67	54,722,787.02
(3) 企业合并增加						
3. 本期减少金额		105,706,166.75	1,701,291.24	2,126,729.52	42,853.85	109,577,041.36
(1) 处置或报废		105,706,166.75	1,701,291.24	2,126,729.52	42,853.85	109,577,041.36
4. 期末余额	602,154,961.11	903,384,171.67	14,959,968.28	85,853,623.25	29,990,293.62	1,636,343,017.93
二、累计折旧						
1. 期初余额	174,801,055.77	692,144,317.96	11,743,046.16	49,428,872.25	23,388,818.15	951,506,110.29
2. 本期增加金额	19,310,316.00	69,392,643.88	974,242.79	2,689,153.21	1,279,101.83	93,645,457.71
(1) 计提	19,310,316.00	69,392,643.88	974,242.79	2,689,153.21	1,279,101.83	93,645,457.71
3. 本期减少金额		89,375,329.51	1,536,665.61	2,017,633.69	37,510.30	92,967,139.11
(1) 处置或报废		89,375,329.51	1,536,665.61	2,017,633.69	37,510.30	92,967,139.11
4. 期末余额	194,111,371.77	672,161,632.33	11,180,623.34	50,100,391.77	24,630,409.68	952,184,428.89
三、减值准备						
1. 期初余额		1,110,653.28		57,932.98		1,168,586.26
2. 本期增加金额						
(1) 计提						
3. 本期减少金额		1,078,329.78		57,932.98		1,136,262.76
(1) 处置或报废		1,078,329.78		57,932.98		1,136,262.76

4. 期末 余额		32,323.50				32,323.50
四、账面价值						
1. 期末 账面价值	408,043,589.34	231,190,215.84	3,779,344.94	35,753,231.48	5,359,883.94	684,126,265.54
2. 期 初 账面价值	426,896,762.48	220,692,135.61	4,008,757.23	30,105,790.84	6,526,609.65	688,230,055.81

期末，银川海融兴达、联信达、哈尔滨汇金源以自有房产为长期借款提供抵押担保；江苏紫金以自有房产为华联集团短期借款提供抵押担保。

(2). 暂时闲置的固定资产情况

适用 不适用

(3). 通过融资租赁租入的固定资产情况

适用 不适用

(4). 通过经营租赁租出的固定资产

适用 不适用

(5). 未办妥产权证书的固定资产情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	账面价值	未办妥产权证书的原因
四川大厦 4-7 层	35,697,121.13	开发商原因

其他说明：

适用 不适用

固定资产清理

适用 不适用

22、在建工程

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
在建工程	12,565,787.77	11,552,249.42
工程物资		
合计	12,565,787.77	11,552,249.42

其他说明：

适用 不适用

在建工程

(1). 在建工程情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
----	------	------

	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
卖场改造工程	12,565,787.77		12,565,787.77	11,552,249.42		11,552,249.42
合计	12,565,787.77		12,565,787.77	11,552,249.42		11,552,249.42

(2). 重要在建工程项目本期变动情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	预算数	期初余额	本期增加金额	本期转入固定资产金额	本期其他减少金额	期末余额	工程累计投入占预算比例(%)	工程进度	利息资本化累计金额	其中：本期利息资本化金额	本期利息资本化率(%)	资金来源
卖场改造工程		11,552,249.42	250,267,168.60	54,722,787.02	194,530,843.23	12,565,787.77						
合计		11,552,249.42	250,267,168.60	54,722,787.02	194,530,843.23	12,565,787.77	/	/			/	/

(3). 本期计提在建工程减值准备情况

□适用 √不适用

其他说明

√适用 □不适用

期末在建工程未出现减值情形，无需计提减值准备。

工程物资

(4). 工程物资情况

□适用 √不适用

23、生产性生物资产

(1). 采用成本计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

(2). 采用公允价值计量模式的生产性生物资产

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

24、油气资产

□适用 √不适用

25、使用权资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	房屋及建筑物	机器设备	合计
一、账面原值			
1.期初余额	5,744,845,870.09	53,421,953.44	5,798,267,823.53
2.本期增加金额	275,226,153.00		275,226,153.00
租入	275,226,153.00		275,226,153.00
3.本期减少金额	185,670,875.92		185,670,875.92
闭店解约	185,670,875.92		185,670,875.92
4.期末余额	5,834,401,147.17	53,421,953.44	5,887,823,100.61
二、累计折旧			
1.期初余额	1,397,675,887.05		1,397,675,887.05
2.本期增加金额	413,331,828.07	3,829,796.47	417,161,624.54
(1)计提	413,331,828.07	3,829,796.47	417,161,624.54
3.本期减少金额	57,928,596.96		57,928,596.96
(1)处置	57,928,596.96		57,928,596.96
4.期末余额	1,753,079,118.16	3,829,796.47	1,756,908,914.63
三、减值准备			
1.期初余额			
2.本期增加金额			
(1)计提			
3.本期减少金额			
(1)处置			
4.期末余额			
四、账面价值			
1.期末账面价值	4,081,322,029.01	49,592,156.97	4,130,914,185.98
2.期初账面价值	4,347,169,983.04	53,421,953.44	4,400,591,936.48

其他说明：

无

26、无形资产

(1). 无形资产情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	ERP 系统	土地使用权	专利	非专利技术	合同权益	合计

			权	术		
一、账面原值						
1.期初余额	107,119,937.55	17,850,060.65				124,969,998.20
2.本期增加金额	1,510,506.07					1,510,506.07
(1)购置	1,510,506.07					1,510,506.07
(2)内部研发						
(3)企业合并增加						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额	108,630,443.62	17,850,060.65				126,480,504.27
二、累计摊销						
1.期初余额	67,955,321.78	9,073,781.37				77,029,103.15
2.本期增加金额	11,463,266.38	446,251.56				11,909,517.94
(1)计提	11,463,266.38	446,251.56				11,909,517.94
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额	79,418,588.16	9,520,032.93				88,938,621.09
三、减值准备						
1.期初余额						
2.本期增加金额						
(1)计提						
3.本期减少金额						
(1)处置						
4.期末余额						
四、账面价值						
1.期末账面价值	29,211,855.46	8,330,027.72				37,541,883.18
2.期初账面价值	39,164,615.77	8,776,279.28				47,940,895.05

期末，江苏紫金以自有土地为华联集团短期借款提供抵押担保。

本期末通过公司内部研发形成的无形资产占无形资产余额的比例 0%

(2). 未办妥产权证书的土地使用权情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

27、开发支出

适用 不适用

28、商誉

(1). 商誉账面原值

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		企业合并形成的	处置	
江苏紫金	57,679,795.18			57,679,795.18
百好吉百货	94,075,838.82			94,075,838.82
西宁华联	9,947,560.67			9,947,560.67
合计	161,703,194.67			161,703,194.67

(2). 商誉减值准备

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位名称或形成商誉的事项	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
		计提	处置	
江苏紫金	27,653,499.76			27,653,499.76
百好吉百货	7,885,442.39			7,885,442.39
西宁华联		9,947,560.67		9,947,560.67
合计	35,538,942.15	9,947,560.67		45,486,502.82

(3). 商誉所在资产组或资产组组合的相关信息

√适用 □不适用

(1) 江苏紫金

江苏紫金所在资产组为子公司江苏紫金整体，资产组的构成主要为固定资产和无形资产（土地使用权），期末账面金额为 10,252.91 万元，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

(2) 百好吉百货

百好吉百货所在资产组为子公司百好吉百货整体，资产组的构成主要为固定资产、无形资产（合同权益）和长期待摊费用（装修资产），期末账面金额为 19,786.40 万元，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

(3) 西宁华联

西宁华联所在资产组为子公司西宁华联整体，资产组的构成主要为固定资产、无形资产（合同权益）和长期待摊费用（装修资产），期末账面金额为 11,884.42 万元，该资产组与购买日、以前年度商誉减值测试时所确定的资产组一致。

(4). 说明商誉减值测试过程、关键参数（例如预计未来现金流量现值时的预测期增长率、稳定期增长率、利润率、折现率、预测期等，如适用）及商誉减值损失的确认方法

√适用 □不适用

(1) 江苏紫金

本公司采用期末资产组公允价值减去处置费用后的净值的方法计算江苏紫金资产组的可收回金额。该资产组中的主要资产为商业物业，考虑同类地产市价、处置税费等因素后，管理层认为，期末资产组公允价值减去处置费用后的净值高于包含商誉后的资产组账面价值，期末商誉未发生减值。

(2) 百好吉百货

本公司采用预计未来现金流现值的方法计算百好吉百货资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来 5 年现金流量，其后年度采用的现金流量增长率预计为 0%，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。

计算未来现金流现值所采用的税前折现率为 11.40%，已反映了相对于有关分部的风险。根据减值测试的结果，期末商誉未进一步发生减值。

(3) 西宁华联

本公司采用预计未来现金流现值的方法计算西宁华联资产组的可收回金额。本公司根据管理层批准的财务预算预计未来 5 年现金流量，其后年度采用的现金流量增长率预计为 0%，不会超过资产组经营业务的长期平均增长率。管理层根据过往表现及其对市场发展的预期编制上述财务预算。计算未来现金流现值所采用的税前折现率为 13.28%，已反映了相对于有关分部的风险。根据减值测试的结果，期末计提商誉减值 994.76 万元。

(5). 商誉减值测试的影响

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

29、长期待摊费用

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加金额	本期摊销金额	其他减少金额	期末余额
经营租入固定资产改良	1,125,333,514.37	194,003,790.81	132,930,794.30	64,220,738.41	1,122,185,772.47
房租	--	--	--	--	--
其他	244,745.48	2,446,429.05	2,359,007.84	--	332,166.69
合计	1,125,578,259.85	196,450,219.86	135,289,802.14	64,220,738.41	1,122,517,939.16

其他说明：

其他减少主要系对关闭门店予以资产清理。

30、递延所得税资产/递延所得税负债

(1). 未经抵销的递延所得税资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产	可抵扣暂时性差异	递延所得税资产
资产减值准备	31,719,289.46	7,748,631.79	21,262,587.09	5,291,435.60
内部交易未实现利润				
可抵扣亏损	128,080,066.09	32,020,016.53	177,474,822.64	44,368,705.67
合计	159,799,355.55	39,768,648.32	198,737,409.73	49,660,141.27

(2). 未经抵销的递延所得税负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额		期初余额	
	应纳税暂时性差异	递延所得税负债	应纳税暂时性差异	递延所得税负债
非同一控制企业合并	141,373,539.64	35,343,384.91	157,971,369.63	39,492,842.41

资产评估增值				
其他债权投资公允价值变动				
其他权益工具投资公允价值变动				
合计	141,373,539.64	35,343,384.91	157,971,369.63	39,492,842.41

(3). 以抵销后净额列示的递延所得税资产或负债

□适用 √不适用

(4). 未确认递延所得税资产明细

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
可抵扣暂时性差异		
可抵扣亏损	478,261,722.02	135,083,095.65
合计	478,261,722.02	135,083,095.65

(5). 未确认递延所得税资产的可抵扣亏损将于以下年度到期

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

年份	期末金额	期初金额	备注
2021 年	—	5,505,409.50	
2022 年	10,300,891.76	10,300,891.76	
2023 年	12,304,310.65	12,304,310.65	
2024 年	19,248,842.07	22,059,877.62	
2025 年	89,857,217.86	84,912,606.12	
2026 年	346,550,459.68	—	
合计	478,261,722.02	135,083,095.65	/

其他说明：

□适用 √不适用

31、其他非流动资产

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
合同取得成本						
合同履约成本						
应收退货成本						
合同资产						
预付房屋购置款	30,000,000.00	--	30,000,000.00	30,000,000.00	--	30,000,000.00
合计	30,000,000.00	--	30,000,000.00	30,000,000.00	--	30,000,000.00

其他说明：

无

32、短期借款**(1). 短期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款	110,000,000.00	
抵押借款		
保证借款	771,726,496.00	892,000,000.00
信用借款		120,000,000.00
抵押并保证借款		100,000,000.00
短期借款应付利息	1,251,960.75	1,559,953.58
合计	882,978,456.75	1,113,559,953.58

短期借款分类的说明：

期末，天津北华联以北京华联开出的应收票据为其 11,000 万元短期借款提供质押担保；本公司为兰州华联、广西华联、贵州华联、青海华联合计 70,000 万元短期借款提供保证担保；华联集团为兰州华联 4,500 万元短期借款、为贵州华联 2,672.65 万元短期借款提供保证担保。

(2). 已逾期未偿还的短期借款情况

□适用 √不适用

其中重要的已逾期未偿还的短期借款情况如下：

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

33、交易性金融负债

□适用 √不适用

34、衍生金融负债

□适用 √不适用

35、应付票据**(1). 应付票据列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

种类	期末余额	期初余额
商业承兑汇票	153,647,753.04	6,848,204.90
银行承兑汇票		142,433,883.60
合计	153,647,753.04	149,282,088.50

本期末已到期未支付的应付票据总额为 0 元。

商业承兑汇票系由华联财务予以承兑。

36、应付账款**(1). 应付账款列示**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	2,423,469,802.75	2,702,030,737.18
合计	2,423,469,802.75	2,702,030,737.18

(2). 账龄超过 1 年的重要应付账款

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

37、预收款项

(1). 预收账款项列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
租金及物业管理费	1,881,858.00	2,957,902.73
合计	1,881,858.00	2,957,902.73

(2). 账龄超过 1 年的重要预收款项

适用 不适用

其他说明

适用 不适用

38、合同负债

(1). 合同负债情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
货款	399,772,112.72	341,446,624.86
会员奖励积分	5,248,047.89	1,258,569.31
合计	405,020,160.61	342,705,194.17

(2). 报告期内账面价值发生重大变动的金额和原因

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

39、应付职工薪酬

(1). 应付职工薪酬列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、短期薪酬	51,781,601.59	819,202,685.42	830,269,399.21	40,714,887.80

二、离职后福利-设定提存计划	275,183.55	96,305,699.47	96,067,718.23	513,164.79
三、辞退福利		2,469,285.00	2,469,285.00	
四、一年内到期的其他福利				
合计	52,056,785.14	917,977,669.89	928,806,402.44	41,228,052.59

(2). 短期薪酬列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
一、工资、奖金、津贴和补贴	50,450,621.65	723,045,627.09	735,138,259.42	38,357,989.32
二、职工福利费	--	7,166,433.40	7,166,433.40	--
三、社会保险费	366,012.01	57,762,056.34	57,482,661.75	645,406.60
其中：医疗保险费	351,210.68	52,537,852.86	52,260,066.63	628,996.91
工伤保险费	920.71	2,824,456.17	2,817,703.64	7,673.24
生育保险费	13,880.62	2,399,747.31	2,404,891.48	8,736.45
四、住房公积金	40,616.00	24,752,727.67	24,561,457.67	231,886.00
五、工会经费和职工教育经费	915,332.38	6,044,672.47	5,487,551.47	1,472,453.38
六、短期带薪缺勤	9,019.55	431,168.45	433,035.50	7,152.50
七、短期利润分享计划				
合计	51,781,601.59	819,202,685.42	830,269,399.21	40,714,887.80

(3). 设定提存计划列示

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
1、基本养老保险	268,844.38	92,930,473.83	92,692,119.95	507,198.26
2、失业保险费	6,339.17	3,375,225.64	3,375,598.28	5,966.53
3、企业年金缴费				
合计	275,183.55	96,305,699.47	96,067,718.23	513,164.79

其他说明：

√适用 □不适用

辞退福利系本公司与员工解除劳动合同时支付的一次性补偿。

40、应交税费

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
增值税	4,918,467.32	21,717,072.98
消费税		
营业税		
企业所得税	7,792,345.03	7,132,521.05
个人所得税	9,603,192.87	8,730,902.88
城市维护建设税	274,414.25	1,954,463.83

水利基金	1,041,095.60	3,367,701.27
房产税	635,536.18	648,986.90
其他地方基金	22,512.17	12,639.82
教育费附加	122,117.44	689,574.33
地方教育费附加	97,641.10	416,507.81
其他	336,748.43	756,494.73
合计	24,844,070.39	45,426,865.60

其他说明：

无

41、其他应付款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应付利息		
应付股利		
其他应付款	712,099,339.61	720,504,000.83
合计	712,099,339.61	720,504,000.83

其他说明：

适用 不适用

应付利息

(1). 分类列示

适用 不适用

应付股利

(2). 分类列示

适用 不适用

其他应付款

(1). 按款项性质列示其他应付款

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
供应商保证金及押金等	375,282,328.11	405,373,273.93
装修工程设备款	202,296,584.94	175,162,726.00
预收卡款归属于联营业务部分	134,520,426.56	139,968,000.90
合计	712,099,339.61	720,504,000.83

(2). 账龄超过 1 年的重要其他应付款

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

42、持有待售负债

□适用 √不适用

43、1年内到期的非流动负债

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
1年内到期的长期借款	112,361,669.32	22,057,024.27
1年内到期的应付债券		
1年内到期的长期应付款		
1年内到期的租赁负债	366,822,566.74	391,230,052.99
合计	479,184,236.06	413,287,077.26

其他说明：

一年内到期的长期借款见附注七、45。

44、其他流动负债

其他流动负债情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
短期应付债券		
应付退货款		
待转销项税额	44,006,486.41	43,552,589.84
合计	44,006,486.41	43,552,589.84

短期应付债券的增减变动：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

45、长期借款**(1). 长期借款分类**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
质押借款		
抵押借款	63,301,911.75	176,049,327.35
保证借款		
信用借款		
合计	63,301,911.75	176,049,327.35

长期借款分类的说明：

期末，银川海融兴达、联信达、哈尔滨汇金源以自有房产为长期借款提供抵押担保。

其他说明，包括利率区间：

√适用 □不适用

项 目	2021.12.31	利率区间	2020.12.31	利率区间
抵押借款	175,470,905.90	5.63%-6.80%	198,106,351.62	5.63%-6.80%
减：一年内到期的长期借款	112,168,994.15		22,057,024.27	
合 计	63,301,911.75		176,049,327.35	

46、应付债券

(1). 应付债券

适用 不适用

(2). 应付债券的增减变动：（不包括划分为金融负债的优先股、永续债等其他金融工具）

适用 不适用

(3). 可转换公司债券的转股条件、转股时间说明

适用 不适用

(4). 划分为金融负债的其他金融工具说明

期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况

适用 不适用

期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

适用 不适用

其他金融工具划分为金融负债的依据说明：

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

47、租赁负债

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
房屋及建筑物	4,624,794,881.45	4,724,248,885.74
机器设备	53,398,023.45	53,421,953.45
减：一年内到期的租赁负债	-366,822,566.74	-391,230,052.99
合计	4,311,370,338.16	4,386,440,786.20

其他说明：

2021 年计提的租赁负债利息费用金额为 27,056.32 万元，已计入到财务费用-利息支出中。

48、长期应付款

项目列示

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

长期应付款**(1). 按款项性质列示长期应付款**

□适用 √不适用

专项应付款**(2). 按款项性质列示专项应付款**

□适用 √不适用

49、长期应付职工薪酬

□适用 √不适用

50、预计负债

□适用 √不适用

51、递延收益

递延收益情况

□适用 √不适用

涉及政府补助的项目：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

52、其他非流动负债

□适用 √不适用

53、股本

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

	期初余额	本次变动增减（+、-）					期末余额
		发行新股	送股	公积金转股	其他	小计	
股份总数	66,580.79						66,580.79

其他说明：

无

54、其他权益工具**(1). 期末发行在外的优先股、永续债等其他金融工具基本情况**

□适用 √不适用

(2). 期末发行在外的优先股、永续债等金融工具变动情况表

□适用 √不适用

其他权益工具本期增减变动情况、变动原因说明，以及相关会计处理的依据：

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

55、资本公积

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
资本溢价（股本溢价）	1,678,312,850.75			1,678,312,850.75
其他资本公积	8,039,966.30			8,039,966.30
合计	1,686,352,817.05			1,686,352,817.05

其他说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
无。**56、库存股**

□适用 √不适用

57、其他综合收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期发生金额					税后归属于少数股东	期末余额
		本期所得税前发生额	减：前期计入其他综合收益当期转入损益	减：前期计入其他综合收益当期转入留存收益	减：所得税费用	税后归属于母公司		
一、不能重分类进损益的其他综合收益								
其中：重新计量设定受益计划变动额								
权益法下不能转损益的其他综合收								

益								
其他权益工具投资公允价值变动								
企业自身信用风险公允价值变动								
二、将重分类进损益的其他综合收益	250,744.77	- 2,684,119.62				- 2,684,119.62		- 2,433,374.85
其中：权益法下可转损益的其他综合收益								
其他债权投资公允价值变动								
金融资产重分类计入其他综合收益的金额								
其他债权投资信用减值准备								
现金流量套期储备								
外币财务报表折算差额	250,744.77	- 2,684,119.62				- 2,684,119.62		- 2,433,374.85
其他综合收益合计	250,744.77	- 2,684,119.62				- 2,684,119.62		- 2,433,374.85

其他说明，包括对现金流量套期损益的有效部分转为被套期项目初始确认金额调整：

无

58、专项储备

适用 不适用

59、盈余公积

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额
法定盈余公积	147,141,594.67			147,141,594.67
任意盈余公积				
储备基金				
企业发展基金				
其他				
合计	147,141,594.67			147,141,594.67

盈余公积说明，包括本期增减变动情况、变动原因说明：
期初调整数系会计政策变更所致。

60、未分配利润

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期	上期
调整前上期末未分配利润	277,855,362.03	252,307,973.06
调整期初未分配利润合计数（调增+，调减-）	-463,015,382.94	-
调整后期初未分配利润	-185,160,020.91	252,307,973.06
加：本期归属于母公司所有者的净利润	-281,776,490.56	103,116,988.34
减：提取法定盈余公积		30,963,045.11
提取任意盈余公积		
提取一般风险准备		
应付普通股股利	53,264,633.44	46,606,554.26
转作股本的普通股股利		
期末未分配利润	-520,201,144.91	277,855,362.03

调整期初未分配利润明细：

- 1、由于《企业会计准则》及其相关新规定进行追溯调整，影响期初未分配利润 0 元。
- 2、由于会计政策变更，影响期初未分配利润-463,015,382.94 元。
- 3、由于重大会计差错更正，影响期初未分配利润 0 元。
- 4、由于同一控制导致的合并范围变更，影响期初未分配利润 0 元。
- 5、其他调整合计影响期初未分配利润 0 元。

61、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	7,012,872,402.74	5,946,831,418.39	8,119,738,270.49	6,874,637,149.45
其他业务	1,340,478,440.74	3,613,144.44	1,428,943,257.67	8,644,920.66
合计	8,353,350,843.48	5,950,444,562.83	9,548,681,528.16	6,883,282,070.11

(2). 营业收入扣除情况表

单位：万元 币种：人民币

项目	本年度	具体扣除情况	上年度	具体扣除情况
营业收入金额	835,335.08		954,868.15	
营业收入扣除项目合计金额	1,361.11		2,830.57	
营业收入扣除项目合计金额占营业收入的比重 (%)	0.16	/	0.30	/
一、与主营业务无关的业务收入				
1. 正常经营之外的其他业务收入。如出租固定资产、无形资产、包装物，销售材料，用材料进行非货币性资产交换，经营受托管理业务等实现的收入，以及虽计入主营业务收入，但属于上市公司正常经营之外的收入。	1,361.11	材料销售收入	2,830.57	材料销售收入
2. 不具备资质的类金融业务收入，如拆出资金利息收入；本会计年度以及上一会计年度新增的类金融业务所产生的收入，如担保、商业保理、小额贷款、融资租赁、典当等业务形成的收入，为销售主营产品而开展的融资租赁业务除外。				
3. 本会计年度以及上一会计年度新增贸易业务所产生的收入。				
4. 与上市公司现有正常经营业务无关的关联交易产生的收入。				
5. 同一控制下企业合并的子公司期初至合并日的收入。				
1. 未形成或难以形成稳定业务模式的业务所产生的收入。				
与主营业务无关的业务收入小计	1,361.11		2,830.57	
二、不具备商业实质的收入				
1. 未显著改变企业未来现金流量的风险、时间分布或金额的交易或事项产生的收入。				

2. 不具有真实业务的交易产生的收入。如以自我交易的方式实现的虚假收入，利用互联网技术手段或其他方法构造交易产生的虚假收入等。				
3. 交易价格显失公允的业务产生的收入。				
4. 本会计年度以显失公允的对价或非交易方式取得的企业合并的子公司或业务产生的收入。				
5. 审计意见中非标准审计意见涉及的收入。				
6. 其他不具有商业合理性的交易或事项产生的收入。				
不具备商业实质的收入小计				
三、与主营业务无关或不具备商业实质的其他收入				
营业收入扣除后金额	833,973.97		952,037.58	

(3). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

合同产生的收入说明：

□适用 √不适用

(4). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(5). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

营业收入、营业成本按行业（或产品类型）划分

主要产品类型	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务：				
商品零售	7,012,872,402.74	5,946,831,418.39	8,119,738,270.49	6,874,637,149.45
其中：自营业务	6,759,073,689.21	5,946,831,418.39	7,787,660,538.90	6,874,637,149.45
联营业务	253,798,713.53	--	332,077,731.59	--
小 计	7,012,872,402.74	5,946,831,418.39	8,119,738,270.49	6,874,637,149.45
其他业务：				
销售材料	13,611,111.31	1,184,808.37	28,305,707.07	6,349,100.81
租赁	468,257,701.81	--	454,601,716.22	--
管理服务等	858,609,627.62	2,428,336.07	946,035,834.38	2,295,819.85
小 计	1,340,478,440.74	3,613,144.44	1,428,943,257.67	8,644,920.66
合 计	8,353,350,843.48	5,950,444,562.83	9,548,681,528.16	6,883,282,070.11

营业收入分解信息

项 目	本期发生额				
	商品零售	销售材料	租赁	管理服务	合计
主营业务收入					
其中：在某一时点确认	7,012,872,402.74	--	--	--	7,012,872,402.74
在某一时段确认	--	--	--	--	--
其他业务收入					
其中：在某一时点确认	--	13,611,111.31	--	858,609,627.62	872,220,738.93
在某一时段确认	--	--	468,257,701.81	--	468,257,701.81
合 计	7,012,872,402.74	13,611,111.31	468,257,701.81	858,609,627.62	8,353,350,843.48

62、税金及附加

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
消费税		
营业税		
城市维护建设税	5,984,550.03	9,780,594.70
教育费附加	2,609,019.14	4,206,792.92
资源税		
房产税	3,410,489.99	2,667,002.86
土地使用税	283,058.71	240,507.97
车船使用税		
印花税	5,694,762.78	4,167,688.40
地方教育费附加	1,726,200.05	2,805,482.46
防洪费	211,976.58	1,382,789.02
其他	1,029,128.69	1,200,566.09
合计	20,949,185.97	26,451,424.42

其他说明：

各项税金及附加的计缴标准详见附注六、税项。

63、销售费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利及社会保险费	721,197,520.80	705,048,997.92
租赁费	3,140,043.05	535,889,777.99
折旧及摊销	639,719,314.88	220,283,980.59
水电费	182,631,512.56	181,872,086.78
物业管理费	124,593,503.90	120,081,760.35
企划费	80,115,112.06	70,653,766.02
保洁费	55,470,252.12	63,183,042.07
物料消耗	45,359,037.36	40,532,451.86
修理费	27,795,011.16	36,076,076.56
运杂费	35,473,013.02	35,385,078.37
燃气及采暖费	26,832,208.18	25,234,455.92
办公费	9,225,098.19	7,570,885.81
通讯费	5,556,790.49	6,650,724.48
业务招待费	5,019,113.26	4,390,528.32
广告宣传费	885,282.82	1,789,586.03
印刷费	1,915,937.03	1,658,348.98
保险费	1,443,994.93	1,442,323.57
差旅费	1,057,872.85	1,342,782.01
其他	3,120,600.62	4,499,394.10
合计	1,970,551,219.28	2,063,586,047.73

其他说明：

无

64、管理费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
工资、福利及社会保险费	204,751,779.09	210,037,807.02
折旧及摊销	18,656,375.87	31,930,367.19
租赁费	7,812,709.55	14,917,750.87
开办费	20,297,746.50	10,390,901.17
中介服务费	9,910,403.73	11,025,873.15
业务招待费	6,877,205.95	6,487,158.38
通讯费	4,237,463.51	4,497,104.25
差旅费	4,219,435.77	4,012,513.89
运杂费	3,653,887.52	2,368,176.32
办公费	1,342,308.79	1,964,582.06
物业管理费	1,686,037.43	1,562,758.47
其他	13,022,271.29	18,050,175.27
合计	296,467,625.00	317,245,168.04

其他说明：

无

65、研发费用

□适用 √不适用

66、财务费用

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
利息支出	356,489,341.22	126,984,571.51
减：利息收入	-36,390,877.32	-57,165,585.68
汇兑损益	-1,494,500.00	-1,768,243.39
手续费及其他	32,839,965.13	37,100,128.00
合计	351,443,929.03	105,150,870.44

其他说明：

无

67、其他收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
企业稳岗补贴	3,230,952.36	8,392,868.06
生鲜菜肉补贴	149,224.84	1,441,388.04
物价局/平价店补贴款	660,801.16	12,950.00

促销费活动补贴	463,644.56	1,931,000.00
商贸流通服务业项目资金	1,014,000.00	415,000.00
防灾储备资金	526,000.00	125,000.00
服务业发展专项资金	541,000.00	3,396,800.00
农残检测室建立补贴	6,560.00	27,500.00
商务局供保稳价补贴	1,238,085.86	2,933,462.01
菜篮子工程政府补贴	918,484.55	978,362.21
企业发展专项资金	150,000.00	343,700.00
高校生上岗培训补贴	5,804,652.15	689,945.00
社保补贴	653,750.46	1,814,688.84
疫情防控补贴	3,506,800.00	6,869,961.45
电费补贴	676,900.28	1,305,782.92
租金补贴		683,516.00
其他	1,220,671.40	454,034.11
合计	20,761,527.62	31,815,958.64

其他说明：

政府补助的具体信息，详见附注七、84、政府补助。

68、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
权益法核算的长期股权投资收益	27,870,749.38	46,115,684.23
处置长期股权投资产生的投资收益	-1,542,688.08	-4,807,467.30
交易性金融资产在持有期间的投资收益	854,566.13	1,100,214.54
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	27,182,627.43	42,408,431.47

其他说明：

无

69、净敞口套期收益

□适用 √不适用

70、公允价值变动收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

产生公允价值变动收益的来源	本期发生额	上期发生额
交易性金融资产	2,352,016.88	-5,542,125.47
其中：衍生金融工具产生的公允价值变动收益		
交易性金融负债		
按公允价值计量的投资性房地产		
合计	2,352,016.88	-5,542,125.47

其他说明：

无

71、信用减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
应收票据坏账损失		
应收账款坏账损失	-6,551,143.31	1,470,919.18
其他应收款坏账损失	-4,055,355.51	-212,536.97
债权投资减值损失		
其他债权投资减值损失		
长期应收款坏账损失		
合同资产减值损失		
合计	-10,606,498.82	1,258,382.21

其他说明：

无

72、资产减值损失

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
一、坏账损失		
二、存货跌价损失及合同履约成本减值损失		
三、长期股权投资减值损失		
四、投资性房地产减值损失		
五、固定资产减值损失		
六、工程物资减值损失		
七、在建工程减值损失		
八、生产性生物资产减值损失		
九、油气资产减值损失		
十、无形资产减值损失		
十一、商誉减值损失	-9,947,560.67	-7,885,442.39
十二、其他		
合计	-9,947,560.67	-7,885,442.39

其他说明：
无。

73、资产处置收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
使用权资产处置利得	18,202,656.64	
合计	18,202,656.64	

其他说明：
无

74、营业外收入

营业外收入情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置利得合计			
其中：固定资产处置利得			
无形资产处置利得			
非货币性资产交换利得			
接受捐赠			
政府补助			
罚款及赔款收入	4,397,862.06	18,479,008.53	4,397,862.06
无法支付的款项	14,968,773.96	12,219,315.08	14,968,773.96
非流动资产毁损报废收益	958,784.54	3,356,669.32	958,784.54
其他	3,940,677.31	3,124,943.02	3,940,677.31
合计	24,266,097.87	37,179,935.95	24,266,097.87

计入当期损益的政府补助

□适用 √不适用

其他说明：

□适用 √不适用

75、营业外支出

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额	计入当期非经常性损益的金额
非流动资产处置损失合计	88,419,413.50	37,734,345.01	88,419,413.50
其中：固定资产处置损失			
无形资产处置损失			
非货币性资产交换损失			

对外捐赠	10,687.30	51,068.44	10,687.30
罚款支出	956,679.88	972,354.48	956,679.88
赔偿支出	1,377,426.30	1,028,476.05	1,377,426.30
其他	4,287,657.29	3,819,555.65	4,287,657.29
合计	95,051,864.27	43,605,799.63	95,051,864.27

其他说明：

无

76、所得税费用

(1). 所得税费用表

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
当期所得税费用	16,067,440.42	20,317,988.21
递延所得税费用	5,705,175.64	84,233,913.21
合计	21,772,616.06	104,551,901.42

(2). 会计利润与所得税费用调整过程

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额
利润总额	-259,346,675.95
按法定/适用税率计算的所得税费用	-64,836,668.99
子公司适用不同税率的影响	3,151,735.06
调整以前期间所得税的影响	-147,288.22
非应税收入的影响	-274,697.09
不可抵扣的成本、费用和损失的影响	11,766,890.98
使用前期未确认递延所得税资产的可抵扣亏损的影响	-337,250.93
本期未确认递延所得税资产的可抵扣暂时性差异或可抵扣亏损的影响	79,417,582.60
权益法核算的合营企业和联营企业损益	-6,967,687.35
所得税费用	21,772,616.06

其他说明：

√适用 □不适用

注：其他系本公司以自有房产向子公司增资，合并层面不确认资产处置收益所致。

77、其他综合收益

√适用 □不适用

详见附注七、57。

78、现金流量表项目

(1). 收到的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
收到押金保证金等	16,054,515.27	58,076,991.35
利息收入	36,390,877.32	56,671,992.97
政府补助	20,761,527.62	31,814,896.10
赔偿款等	8,338,539.37	20,024,791.00
受限资金变化	41,770,348.19	8,064,144.83
合计	123,315,807.77	174,652,816.25

收到的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(2). 支付的其他与经营活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
付现费用	619,337,585.80	1,266,110,041.53
支付押金保证金等	24,510,817.15	71,343,340.61
受限资金变化	66,732,408.17	23,468,221.64
合计	710,580,811.12	1,360,921,603.78

支付的其他与经营活动有关的现金说明：

无

(3). 收到的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
业绩补偿款		30,483,394.23
往来款		39,580,238.83
合计		70,063,633.06

收到的其他与投资活动有关的现金说明：

上期往来款系西宁华联收回原股东往来款。

(4). 支付的其他与投资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
处置子公司支付的现金净额	35,303,029.10	
合计	35,303,029.10	

支付的其他与投资活动有关的现金说明：

无

(5). 收到的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
定期存款质押解付		30,725,390.88
合计		30,725,390.88

收到的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

(6). 支付的其他与筹资活动有关的现金

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
短期债务融资		600,000,000.00
偿还租赁负债支付的金额	622,471,628.96	
合计	622,471,628.96	600,000,000.00

支付的其他与筹资活动有关的现金说明：

无

79、现金流量表补充资料**(1). 现金流量表补充资料**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

补充资料	本期金额	上期金额
1. 将净利润调节为经营活动现金流量：		
净利润	-281,119,292.01	104,043,386.78
加：资产减值准备	9,947,560.67	7,885,442.39
信用减值损失	10,606,498.82	-1,258,382.21
固定资产折旧、油气资产折耗、生产性生物资产折旧	93,645,457.71	104,160,838.91
使用权资产摊销	417,161,624.54	
无形资产摊销	11,909,517.94	25,093,260.59
长期待摊费用摊销	135,289,802.14	126,930,518.73
处置固定资产、无形资产和其他长期资产的损失（收益以“-”号填列）	-18,202,656.64	
固定资产报废损失（收益以“-”号填列）	87,460,628.96	34,377,675.69
公允价值变动损失（收益以“-”号填列）	-2,352,016.88	5,542,125.47
财务费用（收益以“-”号填列）	356,489,341.22	126,984,571.51
投资损失（收益以“-”号填列）	-27,182,627.43	-42,408,431.47
递延所得税资产减少（增加以“-”号填列）	9,854,633.14	88,484,987.35
递延所得税负债增加（减少以“-”号填列）	-4,149,457.50	-4,251,074.14

存货的减少（增加以“-”号填列）	21,709,927.31	149,106,593.36
经营性应收项目的减少（增加以“-”号填列）	-40,865,059.06	110,062,254.65
经营性应付项目的增加（减少以“-”号填列）	-287,266,159.28	-239,500,743.18
其他	-29,799,262.89	75,955,660.84
经营活动产生的现金流量净额	463,138,460.76	671,208,685.27
2. 不涉及现金收支的重大投资和筹资活动：		
债务转为资本		
一年内到期的可转换公司债券		
融资租入固定资产		
当期新增的使用权资产	275,226,153.00	
3. 现金及现金等价物净变动情况：		
现金的期末余额	2,218,859,026.95	2,961,652,252.86
减：现金的期初余额	2,961,652,252.86	3,811,872,740.49
加：现金等价物的期末余额		
减：现金等价物的期初余额		
现金及现金等价物净增加额	-742,793,225.91	-850,220,487.63

其他主要系待抵、待转、预缴税款的减少。

(2). 本期支付的取得子公司的现金净额

适用 不适用

(3). 本期收到的处置子公司的现金净额

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	金额
本期处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	7,208,700.00
减：丧失控制权日子公司持有的现金及现金等价物	42,511,729.10
加：以前期间处置子公司于本期收到的现金或现金等价物	
处置子公司收到的现金净额	-35,303,029.10

其他说明：

无

(4). 现金和现金等价物的构成

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
一、现金	2,218,859,026.95	2,961,652,252.86
其中：库存现金	19,537,193.83	28,826,359.52
可随时用于支付的银行存款	2,199,321,833.12	2,932,825,893.34
可随时用于支付的其他货币资金		
可用于支付的存放中央银行款项		
存放同业款项		

拆放同业款项		
二、现金等价物		
其中：三个月内到期的债券投资		
三、期末现金及现金等价物余额	2,218,859,026.95	2,961,652,252.86
其中：母公司或集团内子公司使用受限制的现金和现金等价物		

其他说明：

适用 不适用

80、所有者权益变动表项目注释

说明对上年期末余额进行调整的“其他”项目名称及调整金额等事项：

适用 不适用

81、所有权或使用权受到限制的资产

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末账面价值	受限原因
货币资金		
应收票据		
存货		
固定资产	349,323,272.07	抵押担保
无形资产	8,330,027.72	抵押担保
其他货币资金	24,969,786.71	票据保证金
银行存款	40,777,024.19	涉诉等事项冻结银行账户
其他货币资金	7,649,249.80	保函保证金
其他货币资金	2,885,410.93	烟草账户
合计	433,934,771.42	/

其他说明：

无

82、外币货币性项目

(1). 外币货币性项目

适用 不适用

单位：元

项目	期末外币余额	折算汇率	期末折算人民币余额
货币资金			
其中：美元	51,457.33	6.3757	328,076.50
新加坡元	234,203.25	4.7179	1,104,947.51
港币			
交易性金融资产			
其中：新加坡元	4,956,250.00	4.7179	23,383,091.88

欧元			
港币			
其他应收款			
其中：新加坡元	7,097,688.90	4.9314	35,001,543.04
欧元			
港币			

其他说明：

无

(2). 境外经营实体说明，包括对于重要的境外经营实体，应披露其境外主要经营地、记账本位币及选择依据，记账本位币发生变化的还应披露原因

适用 不适用

新加坡华联设立在新加坡，记账本位币为新加坡元。

83、套期

适用 不适用

84、政府补助

(1). 政府补助基本情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

种类	金额	列报项目	计入当期损益的金额
企业稳岗补贴	3,230,952.36	其他收益	3,230,952.36
生鲜菜肉补贴	149,224.84	其他收益	149,224.84
物价局/平价店补贴款	660,801.16	其他收益	660,801.16
促销费活动补贴	463,644.56	其他收益	463,644.56
商贸流通服务业项目资金	1,014,000.00	其他收益	1,014,000.00
防灾储备资金	526,000.00	其他收益	526,000.00
服务业发展专项资金	541,000.00	其他收益	541,000.00
农残检测室建立补贴	6,560.00	其他收益	6,560.00
商务局供保稳价补贴	1,238,085.86	其他收益	1,238,085.86
菜篮子工程政府补贴	918,484.55	其他收益	918,484.55
企业发展专项资金	150,000.00	其他收益	150,000.00
高校生上岗培训补贴	5,804,652.15	其他收益	5,804,652.15
社保补贴	653,750.46	其他收益	653,750.46
疫情防控补贴	3,506,800.00	其他收益	3,506,800.00
电费补贴	676,900.28	其他收益	676,900.28
租金补贴		其他收益	
其他	1,220,671.40	其他收益	1,220,671.40
合计	20,761,527.62		20,761,527.62

(2). 政府补助退回情况

适用 不适用

其他说明：

无

85、其他

适用 不适用

八、合并范围的变更

1、非同一控制下企业合并

适用 不适用

2、同一控制下企业合并

适用 不适用

3、反向购买

适用 不适用

4、 处置子公司

是否存在单次处置对子公司投资即丧失控制权的情形

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

子公司名称	股权处置价款	股权处置比例 (%)	股权处置方式	丧失控制权的时点	丧失控制权时点的确定依据	处置价款与处置投资对应的合并财务报表层面享有该子公司净资产份额的差额	丧失控制权之日剩余股权的比例 (%)	丧失控制权之日剩余股权的账面价值	丧失控制权之日剩余股权的公允价值	按照公允价值重新计量剩余股权产生的利得或损失	丧失控制权之日剩余股权公允价值的确定方法及主要假设	与原子公司股权投资相关的其他综合收益转入投资损益的金额
华联设备采购	7,208,700.00	70	转让	2021.06.30	收到股权转让款并完成控制权转让	-1,542,688.08						

其他说明:

适用 不适用

5、 其他原因的合并范围变动

说明其他原因导致的合并范围变动 (如, 新设子公司、清算子公司等) 及其相关情况:

适用 不适用

新设子公司

本期，本公司新设全资子公司华联综超餐饮、包头华联、阜诚顺联，子公司北京华联新设全资子公司致臻致美。

6、其他

适用 不适用

(1) 门店资产转让

本公司与各子公司签订《关于华联综超分转门店的资产出售合同》，将所辖部分分公司的全部装修、设备、存货等经营性资产及与此相关的经营场地租赁合同、员工劳动合同项下的全部权利、义务和责任转让给相关地区所设子公司，本期转让 30 家。

(2) 子公司转让

本公司与子公司北京华联签订股权转让协议，将所持新加坡华联 100%股权全部转让给北京华联，以 2020 年 12 月 31 日净资产并合理考虑其他影响因素为基础，确定交易作价 5,795.07 万元。新加坡华联于 2021 年 11 月完成股东变更。

(3) 其他股权转让

本公司与子公司北京华联签订股权转让协议，将所持天安德源（山西）农业有限公司 4.17%股权全部转让给北京华联，以初始投资成本确定交易作价 50 万元。天安德源于 2021 年 12 月完成工商变更。

九、在其他主体中的权益

1、在子公司中的权益

(1). 企业集团的构成

√适用 □不适用

子公司名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		取得方式
				直接	间接	
兰州华联	兰州	兰州	商品零售	100		同一控制下企业合并
南京大厂华联	南京	南京	商品零售	100		同一控制下企业合并
广西华联	广西	广西	商品零售	100		同一控制下企业合并
内蒙古华联	呼和浩特	呼和浩特	商品零售	100		设立
江苏北华联	南京	南京	商品零售	100		设立
新加坡华联	新加坡	新加坡	商业贸易		100	设立
贵州华联	贵州	贵州	商品零售	100		设立
青海华联	青海	青海	商品零售	100		设立
陕西华联	陕西	陕西	商品零售	100		设立
联信达	呼和浩特	呼和浩特	商业贸易	100		设立
银川海融兴达	银川	银川	商业贸易	100		设立
拓吉联	包头	包头	商业贸易	100		设立
安贞惠达	北京	北京	商业贸易	100		设立
黑龙江北华联	黑龙江	黑龙江	商品零售	100		设立
吉林北华联	吉林	吉林	商品零售	100		设立
江苏紫金	南京	南京	房屋租赁	100		同一控制下企业合并
百好吉百货	北京	北京	商品零售	100		非同一控制下企业合并
哈尔滨汇金源	哈尔滨	哈尔滨	其他商业	100		设立
天津北华联	天津	天津	商品零售	100		设立
辽宁北华联	大连	大连	商品零售	100		设立
四川北华联	成都	成都	商品零售	100		设立
宁夏华联	银川	银川	商品零售	100		设立
华联安徽	合肥	合肥	商品零售	100		设立
山西华联	太原	太原	商品零售	100		设立
兰州海融信达	兰州	兰州	商品零售	100		设立
北京华联	北京	北京	商品零售	100		设立
湖北北华联	湖北	武汉	商品零售	100		设立
河南北华联	河南	郑州	商品零售	100		设立
呼和浩特市拓吉联	呼和浩特	呼和浩特	商业贸易	100		设立
攀枝花北华联	攀枝花	攀枝花	商品零售	100		设立
遵义华联	遵义	遵义	商品零售	100		设立
西宁华联	西宁	西宁	商品零售	100		非同一控制下企业合并
华联综超餐饮	北京	北京	餐饮	100		设立
包头华联	包头	包头	商品零售	100		设立
阜诚顺联	北京	北京	商业贸易	100		设立
致臻致美	北京	北京	商业贸易		100	设立

在子公司的持股比例不同于表决权比例的说明：

无

持有半数或以下表决权但仍控制被投资单位、以及持有半数以上表决权但不控制被投资单位的依

据：
无

对于纳入合并范围的重要的结构化主体，控制的依据：
无

确定公司是代理人还是委托人的依据：
无

其他说明：
无

(2). 重要的非全资子公司

适用 不适用

(3). 重要非全资子公司的主要财务信息

适用 不适用

(4). 使用企业集团资产和清偿企业集团债务的重大限制

适用 不适用

(5). 向纳入合并财务报表范围的结构化主体提供的财务支持或其他支持

适用 不适用

其他说明：
适用 不适用

2、 在子公司的所有者权益份额发生变化且仍控制子公司的交易

适用 不适用

3、 在合营企业或联营企业中的权益

适用 不适用

(1). 重要的合营企业或联营企业

适用 不适用

单位:元 币种:人民币

合营企业或联营企业名称	主要经营地	注册地	业务性质	持股比例(%)		对合营企业或联营企业投资的会计处理方法
				直接	间接	
华联财务	北京	北京	金融业务	33		权益法核算
华联鑫创益	北京	北京	商业预付卡业务	33		权益法核算
华联保理	北京	北京	融资、担保	49		权益法核算

在合营企业或联营企业的持股比例不同于表决权比例的说明：
无

持有 20%以下表决权但具有重大影响，或者持有 20%或以上表决权但不具有重大影响的依据：
无

(2). 重要合营企业的主要财务信息

适用 不适用

(3). 重要联营企业的主要财务信息

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

	期末余额/ 本期发生额			期初余额/ 上期发生额		
	华联财务	华联鑫创益	华联保理	华联财务	华联鑫创益	华联保理
流动资产	12,938,060,110.52	321,942,623.23	291,551,104.75	11,912,862,992.50	35,712,937.55	303,648,874.52
非流动资产	24,028,306.19	110,015,347.26	42,086.70	23,582,872.42	266,027,495.61	54,488.93
资产合计	12,962,088,416.71	431,957,970.49	291,593,191.45	11,936,445,864.92	301,740,433.16	303,703,363.45
流动负债	9,445,679,998.88	89,208,024.66	1,570,668.99	8,510,895,355.16	93,743,953.88	18,492,508.17
非流动负债	5,780,648.47	205,823.19	205,823.19			
负债合计	9,451,460,647.35	89,413,847.85	1,776,492.18	8,510,895,355.16	93,743,953.88	18,492,508.17
少数股东权益		142,010,182.64				
归属于	3,510,627,769.36	200,533,940.00	289,816,699.27	3,425,550,509.76	207,996,479.28	285,210,855.28

母 公 司 股 东 权 益						
按 持 股 比 例 计 算 的 净 资 产 份 额	1,158,507,163.90	66,177,220.96	142,010,189.99	1,130,431,668.23	68,638,838.16	139,753,319.08
调 整 事 项						
--商 誉						
--内 部 交 易 未 实 现 利 润						
--其 他						
对 联 营 企 业 权 益 投 资 的 账 面	1,158,507,163.90	66,177,220.96	142,010,189.99	1,130,431,668.23	68,638,838.16	139,753,319.08

价值存在公开报价的联营企业权益投资的公允价值						
营业收入	141,201,656.57	6,185,758.68	2,990,470.35	205,812,981.84	2,950,546.58	17,482,588.79
净利润	85,077,259.60	-7,462,539.28	4,605,858.99	119,139,349.09	783,346.73	13,349,376.76
终止经营的净利润						
其他综合收益						
综合收益总额	85,077,259.60	-7,462,539.28	4,605,858.99	119,139,349.09	783,346.73	13,349,376.76

本 年 度 收 到 的 来 自 联 营 企 业 的 股 利						
---	--	--	--	--	--	--

其他说明

无

(4). 不重要的合营企业和联营企业的汇总财务信息

适用 不适用

(5). 合营企业或联营企业向本公司转移资金的能力存在重大限制的说明

适用 不适用

(6). 合营企业或联营企业发生的超额亏损

适用 不适用

(7). 与合营企业投资相关的未确认承诺

适用 不适用

(8). 与合营企业或联营企业投资相关的或有负债

适用 不适用

4、 重要的共同经营

适用 不适用

5、 在未纳入合并财务报表范围的结构化主体中的权益

未纳入合并财务报表范围的结构化主体的相关说明：

适用 不适用

6、 其他

适用 不适用

十、与金融工具相关的风险

√适用 □不适用

本公司的主要金融工具包括货币资金、应收账款、其他应收款、交易性金融资产、其他权益工具投资、应付票据、应付账款、其他应付款、短期借款、一年内到期的非流动负债、长期借款、租赁负债。各项金融工具的详细情况已于相关附注内披露。与这些金融工具有关的风险，以及本公司为降低这些风险所采取的风险管理政策如下所述。本公司管理层对这些风险敞口进行管理和监控以确保将上述风险控制在限定的范围之内。

1、风险管理目标和政策

本公司从事风险管理的目标是在风险和收益之间取得适当的平衡，力求降低金融风险对本公司财务业绩的不利影响。基于该风险管理目标，本公司已制定风险管理政策以辨别和分析本公司所面临的风险，设定适当的风险可接受水平并设计相应的内部控制程序，以监控本公司的风险水平。本公司会定期审阅这些风险管理政策及有关内部控制系统，以适应市场情况或本公司经营活动的改变。本公司的内部审计部门也定期或随机检查内部控制系统的执行是否符合风险管理政策。本公司的金融工具导致的主要风险是信用风险、流动性风险、市场风险（包括汇率风险、利率风险）。

（1）信用风险

信用风险，是指交易对手未能履行合同义务而导致本公司产生财务损失的风险。

本公司对信用风险按组合分类进行管理。信用风险主要产生于银行存款、应收账款、其他应收款等。

本公司银行存款主要存放于集团财务公司、国有银行和声誉良好并拥有较高信用评级的金融机构，本公司预期银行存款不存在重大的信用风险。

对于应收账款和其他应收款，本公司设定相关政策以控制信用风险敞口。本公司基于对客户的财务状况、信用记录及其他因素诸如目前市场状况等评估客户的信用资质并设置相应信用期。本公司会定期对客户信用记录进行监控，对于信用记录不良的客户，本公司会采用书面催款、缩短信用期或取消信用期等方式，以确保本公司的整体信用风险在可控的范围内。

本公司所承受的最大信用风险敞口为资产负债表中每项金融资产的账面金额以及对外担保额。详见附注十四、2披露。

本公司应收账款中，前五大客户的应收账款占本公司应收账款总额的 55.75%（2020 年：67.18%）；本公司其他应收款中，欠款金额前五大公司的其他应收款占本公司其他应收款总额的 19.87%（2020 年：20.39%）。

（2）流动性风险

流动性风险，是指本公司在履行以交付现金或其他金融资产结算的义务时遇到资金短缺的风险。管理流动风险时，本公司保持管理层认为充分的现金及现金等价物并对其进行监控，以满足本公司经营需要，并降低现金流量波动的影响。本公司管理层对银行借款的使用情况进行监控并确保遵守借款协议。同时从主要金融机构获得提供足够备用资金的承诺，以满足短期和长期的资金需求。

本公司通过经营业务产生的资金及银行及其他借款来筹措营运资金。

（3）市场风险

金融工具的市场风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场价格变动而发生波动的风险，包括利率风险、汇率风险和其他价格风险。

利率风险

利率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因市场利率变动而发生波动的风险。利率风险可源于已确认的计息金融工具和未确认的金融工具（如某些贷款承诺）。

本公司的利率风险主要产生于长期银行借款及应付债券等长期带息债务。浮动利率的金融负债使

本公司面临现金流量利率风险，固定利率的金融负债使本公司面临公允价值利率风险。本公司根据当时的市场环境来决定固定利率及浮动利率合同的相对比例，并通过定期审阅与监察维持适当的固定和浮动利率工具组合。

本公司密切关注利率变动对本公司利率风险的影响。本公司目前并未采取利率对冲政策。但管理层负责监控利率风险，并将于需要时考虑对冲重大利率风险。由于定期存款为短期存款，故银行存款的公允价值利率风险并不重大。

本公司持有的计息金融工具如下（单位：人民币万元）：

项 目	本年数	上年数
固定利率金融工具		
金融资产		
其中：货币资金	835.18	31,816.08
金融负债		
其中：短期借款	88,297.85	97,356.00
一年内到期的非流动负债	47,258.12	1,666.31
长期借款	3,744.49	14,756.17
租赁负债	431,137.03	--
合 计	570,437.49	113,778.48
浮动利率金融工具		
金融资产		
其中：货币资金	228,678.87	269,476.56
金融负债		
其中：短期借款	--	14,000.00
一年内到期的非流动负债	641.04	539.39
长期借款	2,585.70	2,848.76
合 计	3,226.74	17,388.15

汇率风险

汇率风险，是指金融工具的公允价值或未来现金流量因外汇汇率变动而发生波动的风险。汇率风险可源于以记账本位币之外的外币进行计价的金融工具。

本公司的主要经营位于中国境内，主要业务以人民币结算。但本公司已确认的外币资产和负债及未来的外币交易（外币资产和负债及外币交易的计价货币主要为新加坡元）依然存在外汇风险。于 2021 年 12 月 31 日，本公司持有的外币金融资产和外币金融负债折算成人民币的金额列示如下（单位：人民币万元）：

项 目	外币负债		外币资产	
	期末数	期初数	期末数	期初数
新加坡元	0.57	1.33	5,904.57	5,762.83
美元	--	--	32.81	33.58
合 计	0.57	1.33	5,937.38	5,796.41

本公司密切关注汇率变动对本公司汇率风险的影响。本公司目前并未采取任何措施规避汇率风险。但管理层负责监控汇率风险，并将于需要时考虑对冲重大汇率风险。

2、资本管理

本公司资本管理政策的目的是为了保障本公司能够持续经营，从而为股东提供回报，并使其他利益相关者获益，同时维持最佳的资本结构以降低资本成本。

为了维持或调整资本结构，本公司可能会调整融资方式、调整支付给股东的股利金额、向股东返还资本、发行新股与其他权益工具或出售资产以减低债务。

本公司以资产负债率（即总负债除以总资产）为基础对资本结构进行监控。于 2021 年 12 月 31 日，本公司的资产负债率为 82.89%（2020 年 12 月 31 日：65.83%）。

十一、公允价值的披露

1、以公允价值计量的资产和负债的期末公允价值

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目	期末公允价值			
	第一层次公允价值计量	第二层次公允价值计量	第三层次公允价值计量	合计
一、持续的公允价值计量				
（一）交易性金融资产	23,383,091.88			23,383,091.88
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资	23,383,091.88			23,383,091.88
（3）衍生金融资产				
2.指定以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产				
（1）债务工具投资				
（2）权益工具投资				
（二）其他债权投资				
（三）其他权益工具投资			500,000.00	500,000.00
（四）投资性房地产				
1.出租用的土地使用权				
2.出租的建筑物				
3.持有并准备增值后转让的土地使用权				
（五）生物资产				
1.消耗性生物资产				
2.生产性生物资产				
持续以公允价值计量的资产总额	23,383,091.88		500,000.00	23,883,091.88
（六）交易性金融负债				
1.以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
其中：发行的交易性债券				

衍生金融负债				
其他				
2.指定为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融负债				
持续以公允价值计量的负债总额				
二、非持续的公允价值计量				
（一）持有待售资产				
非持续以公允价值计量的资产总额				
非持续以公允价值计量的负债总额				

无

2、持续和非持续第一层次公允价值计量项目市价的确定依据

适用 不适用

3、持续和非持续第二层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

4、持续和非持续第三层次公允价值计量项目，采用的估值技术和重要参数的定性及定量信息

适用 不适用

内 容	期 末 公 允 价 值	估 值 技 术	不 可 观 察 输 入 值	范 围（加 权 平 均 值）
其他权益工具投资	500,000.00	市场法	最近成交价	N/A

5、持续的第三层次公允价值计量项目，期初与期末账面价值间的调节信息及不可观察参数敏感性分析

适用 不适用

6、持续的公允价值计量项目，本期内发生各层级之间转换的，转换的原因及确定转换时点的政策

适用 不适用

7、本期内发生的估值技术变更及变更原因

适用 不适用

8、不以公允价值计量的金融资产和金融负债的公允价值情况

适用 不适用

本公司以摊余成本计量的金融资产和金融负债主要包括：货币资金、应收账款、其他应收款、短期借款、应付票据、应付账款、其他应付款、一年内到期的长期借款、长期借款等。

不以公允价值计量的金融资产和金融负债的账面价值与公允价值相差很小。

期末，本公司不存在不以公允价值计量但披露其公允价值的项目。

9、其他

□适用 √不适用

十二、关联方及关联交易**1、本企业的母公司情况**

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本	母公司对本企业的持股比例(%)	母公司对本企业的表决权比例(%)
华联集团	北京	投资咨询、技术开发及转让、销售商品	215,000.00	29.17	29.17

本企业的母公司情况的说明

母公司情况详见第七节、四。

本企业最终控制方是海南省文化交流促进会。

其他说明：

无。

2、本企业的子公司情况

本企业子公司的情况详见附注

√适用 □不适用

子公司情况详见附注九、1。

3、本企业合营和联营企业情况

本企业重要的合营或联营企业详见附注

√适用 □不适用

联营企业情况详见附注九、3。

本期与本公司发生关联方交易，或前期与本公司发生关联方交易形成余额的其他合营或联营企业情况如下

□适用 √不适用

其他说明

□适用 √不适用

4、其他关联方情况

√适用 □不适用

其他关联方名称	其他关联方与本企业关系
北京华联商厦股份有限公司（“华联股份”）	股东的子公司
北京华联嘉合投资管理有限公司（“华联嘉合”）	股东的子公司
北京华联（SKP）百货有限公司（“华联SKP”）	其他
北京华联瑞和创新技术服务有限公司（“华联瑞和”）	其他
包头市鼎鑫源商业管理有限公司（“包头鼎鑫源”）	股东的子公司

华联 SKP (陕西) 百货有限公司 (“陕西 SKP”)	其他
北京华联 (SKP) 餐饮管理有限公司 (“SKP 餐饮”)	其他
北京泰和通金典建筑装饰工程有限公司 (“泰和通建筑”)	其他
咖世家咖啡 (北京) 有限公司 (“咖世家”) (注)	其他
北京联合创新国际商业咨询有限公司 (“联合创新”)	其他
北京华联第一太平商业物业管理有限公司 (“华联第一太平”)	其他
华联商业设施	其他
BHG 百货	其他
北京华联时尚百货有限公司 (“华联时尚”)	其他
北京华联事农国际贸易有限公司 (“事农国际”)	股东的子公司
北京华联美好社区商业管理有限公司 (“华联美好社区”)	股东的子公司
银川华联影院经营管理有限公司 (“银川华联影院”)	股东的子公司
华联设备采购 (注)	股东的子公司
BHG Retail Reit (“BHG Reit”)	其他
董事、经理、财务总监及董事会秘书	其他

其他说明

注：华联嘉合于 2021 年 11 月转让咖世家股权；本公司于 2021 年 6 月转让所持华联设备采购全部股权。

5、关联交易情况

(1). 购销商品、提供和接受劳务的关联交易

采购商品/接受劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
事农国际	购买商品	613.80	1,672.31
华联集团	购买商品	30,420.80	32,349.98
华联设备采购	购买资产	9,956.09	

出售商品/提供劳务情况表

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

关联方	关联交易内容	本期发生额	上期发生额
华联 SKP	销售商品	188.92	312.46
联合创新	销售商品	4.20	24.37
陕西 SKP	销售商品	175.65	85.56
华联时尚	销售商品		34.14

华联股份	销售商品	21.05	515.24
包头鼎鑫源	销售商品	6.39	

购销商品、提供和接受劳务的关联交易说明

适用 不适用

(2). 关联受托管理/承包及委托管理/出包情况

本公司受托管理/承包情况表：

适用 不适用

关联托管/承包情况说明

适用 不适用

本公司委托管理/出包情况表

适用 不适用

关联管理/出包情况说明

适用 不适用

(3). 关联租赁情况

本公司作为出租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

承租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁收入	上期确认的租赁收入
咖世家	办公场地	10.19	9.28
华联股份	办公场地		277.64
华联集团	办公场地	628.29	630.02
BHG 百货	办公场地	118.36	118.68
银川华联影院	影院场地	98.77	118.78
华联保理	办公场地	194.22	194.75

本公司作为承租方：

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

出租方名称	租赁资产种类	本期确认的租赁费	上期确认的租赁费
华联股份	房产	200.08	341.69
华联股份	房产	40.06	
华联股份	房产	108.93	216.21
华联股份	房产	77.99	
华联股份	房产	388.07	371.43
华联股份	房产		352.83
华联股份	房产	707.18	424.32
华联股份	房产	24.54	59.48
华联股份	房产	34.78	
华联股份	房产		356.51
华联股份	房产	427.55	133.87
华联股份	房产		517.16
华联股份	房产	699.93	293.46
华联股份	房产		188.17
华联股份	房产	297.83	156.47

包头鼎鑫源	房产	113.92	262.80
包头鼎鑫源	房产	113.92	
华联股份	房产		73.45
华联股份	房产	124.70	41.68
华联股份	房产		31.66
华联股份	房产	54.28	18.09
华联股份	房产	59.20	11.96
联合创新	房产	626.76	43.24
联合创新	房产		5.50

关联租赁情况说明

√适用 □不适用

公司作为承租方当年计提的租赁负债利息支出：

承租方名称	出租方名称	租赁资产种类	本期利息支出(万元)
通州分公司(通州武夷店)	华联股份	房产	105.81
北京华联通州分公司(北京通州武夷店)	华联股份	房产	20.35
通州第二分公司(天时名苑店)	华联股份	房产	57.81
北京华联通州第二分公司(北京天时名苑店)	华联股份	房产	40.01
兰州华联(东方红店)	华联股份	房产	65.50
北京华联天通中苑分公司(北京天通中苑店)	华联股份	房产	357.66
北京华联海淀肖家河分公司(北京龙背村店)	华联股份	房产	250.37
北京华联顺义南大街分(北京顺义金街店)	华联股份	房产	473.46
北京华联平谷迎宾街分公司(北京平谷店)	华联股份	房产	190.06
北京华联丰台马家堡分公司(北京马家堡店)	华联股份	房产	22.44
内蒙古富强路分公司	包头鼎鑫源	房产	61.46
包头富强路分公司	包头鼎鑫源	房产	60.46

(4). 关联担保情况

本公司作为担保方

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

被担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
华联集团	9,500.00	2021年3月5日	2023年3月6日	是
华联集团	9,600.00	2021年4月15日	2023年4月16日	是
华联集团	9,898.63	2021年5月13日	2023年5月14日	是
华联集团	20,000.00	2021年12月24日	2023年12月25日	是
华联集团	6,000.00	2021年12月22日	2023年12月23日	是
华联集团	4,000.00	2021年12月23日	2023年12月24日	是
华联集团	9,898.63	2021年10月20日	2024年4月14日	是
华联集团	10,000.00	2022年3月3日	2024年3月4日	否
华联集团	16,800.00	2022年3月31日	2024年3月31日	否
华联集团	9,600.00	2022年4月14日	2024年4月19日	否
华联集团	10,000.00	2022年12月20日	2024年12月21日	否

华联集团	6,860.00	2024 年 6 月 7 日	2024 年 6 月 11 日	否
------	----------	----------------	-----------------	---

本公司作为被担保方

适用 不适用

单位：万元 币种：人民币

担保方	担保金额	担保起始日	担保到期日	担保是否已经履行完毕
华联集团	5,000.00	2020 年 7 月 29 日	2021 年 1 月 28 日	是
华联集团	3,000.00	2020 年 8 月 28 日	2021 年 2 月 28 日	是
华联集团	20,000.00	2020 年 3 月 16 日	2021 年 3 月 15 日	是
华联集团	3,200.00	2020 年 10 月 23 日	2021 年 3 月 25 日	是
华联集团	4,500.00	2021 年 7 月 13 日	2022 年 7 月 12 日	否
华联集团	2,672.65	2021 年 12 月 29 日	2022 年 12 月 28 日	否

关联担保情况说明

适用 不适用

本公司为子公司提供担保

被担保方	担保金额 (万元)	借款起始日	借款终止日	担保是否已经履行完毕
广西华联	5,000.00	2020 年 5 月 27 日	2021 年 2 月 1 日	是
广西华联	5,000.00	2020 年 7 月 6 日	2021 年 3 月 30 日	是
广西华联	5,000.00	2020 年 7 月 20 日	2021 年 6 月 25 日	是
广西华联	5,000.00	2021 年 2 月 2 日	2022 年 2 月 2 日	否
广西华联	5,000.00	2021 年 7 月 1 日	2021 年 12 月 30 日	是
广西华联	5,000.00	2021 年 7 月 1 日	2022 年 7 月 1 日	否
贵州华联	3,000.00	2020 年 4 月 20 日	2021 年 2 月 26 日	是
贵州华联	6,000.00	2020 年 3 月 10 日	2021 年 3 月 9 日	是
贵州华联	6,000.00	2020 年 3 月 24 日	2021 年 3 月 9 日	是
贵州华联	5,000.00	2020 年 4 月 10 日	2021 年 3 月 29 日	是
贵州华联	10,000.00	2021 年 1 月 4 日	2021 年 3 月 29 日	是
贵州华联	5,000.00	2020 年 7 月 24 日	2021 年 6 月 28 日	是
贵州华联	20,000.00	2021 年 4 月 1 日	2021 年 9 月 29 日	是
贵州华联	20,000.00	2021 年 1 月 1 日	2021 年 12 月 30 日	是
贵州华联	12,000.00	2021 年 4 月 9 日	2022 年 4 月 8 日	否
贵州华联	5,000.00	2021 年 7 月 2 日	2022 年 7 月 2 日	否
贵州华联	20,000.00	2021 年 10 月 18 日	2022 年 9 月 15 日	否
兰州华联	8,000.00	2020 年 8 月 13 日	2021 年 6 月 10 日	是
兰州华联	10,000.00	2020 年 11 月 23 日	2021 年 6 月 25 日	是
兰州华联	4,500.00	2021 年 4 月 1 日	2021 年 6 月 29 日	是
兰州华联	8,000.00	2021 年 7 月 5 日	2022 年 7 月 4 日	否
宁夏华联	5,000.00	2020 年 9 月 2 日	2021 年 9 月 1 日	是

宁夏华联	2,000.00	2021 年 1 月 4 日	2021 年 12 月 29 日	是
宁夏华联	3,000.00	2021 年 1 月 4 日	2021 年 12 月 29 日	是
青海华联	5,000.00	2020 年 2 月 28 日	2021 年 2 月 23 日	是
青海华联	5,000.00	2021 年 4 月 2 日	2022 年 4 月 1 日	否
青海华联	10,000.00	2021 年 7 月 27 日	2022 年 7 月 26 日	否

(5). 关联方资金拆借

□适用 √不适用

(6). 关联方资产转让、债务重组情况

□适用 √不适用

(7). 关键管理人员报酬

√适用 □不适用

单位：万元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
关键管理人员报酬	422.01	503.80

(8). 其他关联交易

√适用 □不适用

① 在关联方存放款项

经 2019 年度股东大会审议通过，本公司在华联财务开立结算账户，用于采购付款等日常经营活动，存款余额以不超过上年营业收入 25% 为上限。该账户期末余额 55,444.66 万元（期初：122,497.81 万元），其中，保证金存款 2,496.98 万元（期初：无）、定期存款 835.07 万元（期初：31,816.08 万元）。华联财务对活期按银行同期存款利率、定期按银行同期基准利率水平计息，本期向本公司支付存款利息 3,244.97 万元（上期：4,919.21 万元）。

② 关联方授信及票据承兑情况

华联财务授予本公司的贷款授信额度 30,000 万元，期末承兑本公司开具的商业汇票 26,364.78 万元（期初：无）。

③ 向关联方提供及接受关联方其他服务

A、报告期内，华联鑫创益从事商业预付卡业务，发行销售的预付卡可由购卡人在本公司所开超市内进行消费使用，本公司于顾客持卡消费后按月向华联鑫创益结算并参考银行卡业务支付刷卡手续费。

B、报告期内，本公司部分门店与华联股份、BHG 百货共用物业或办公场地，日常经营用水、电费由本公司对外缴纳，本公司按水、电市政价格与华联股份、BHG 百货结算。

④ 关联方股权转让

报告期内，本公司将持有的华联设备采购全部股权转让给华联集团，转让价格 7,208,700.00 元，具体详见附注八、4。

6、 关联方应收应付款项**(1). 应收项目**

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目名称	关联方	期末余额	期初余额
------	-----	------	------

		账面余额	坏账准备	账面余额	坏账准备
应收账款	事农国际	811,501.00	811,501.00	1,071,944.00	77,394.36
应收账款	联合创新			487,685.65	21,226.05
应收账款	华联SKP	437,866.91	6,786.94	5,340,087.76	286,865.86
应收账款	SKP陕西	202,512.43	3,138.94	231,620.04	3,358.49
应收账款	华联时尚			202,313.31	2,933.54
应收账款	华联股份	105,244.00	1,631.28	3,077,792.93	44,628.00
应收账款	华联保理			122,800.00	1,780.60
应收账款	包头鼎鑫源	2,025.00	31.39		
应收账款	华联鑫创益	1,105,718.45	17,138.64		
其他应收款	华联集团	1,000,000.00	60,000.00	1,000,000.00	50,000.00
其他应收款	BHG百货	12,000.20	12,000.20	39,890.88	28,521.98
其他应收款	华联商业设施			1,999,468.73	266,929.08
其他应收款	银川华联影院	131,280.00	3,203.23	636,708.00	31,835.40
预付账款	华联股份	180,000.00		326,452.76	
预付账款	华联集团	45,250,498.55			

(2). 应付项目

√适用 □不适用

单位:元 币种:人民币

项目名称	关联方	期末账面余额	期初账面余额
应付账款	事农国际	6,322,443.63	10,263,351.64
应付账款	咖世家	22,143.65	
应付账款	华联嘉合	1,078,930.96	1,032,550.50
应付账款	华联集团		47,543,606.47
预收款项	华联股份		18,503.10
其他应付款	联合创新	2,136,330.65	14,266,785.32
其他应付款	华联股份	338,294.82	148,493.97
其他应付款	咖世家	50,000.00	222,452.73
其他应付款	事农国际	581,687.11	26,450.72
其他应付款	泰和通建筑	4,203,501.32	4,203,501.32
其他应付款	华联鑫创益		2,240,521.19
其他应付款	银川华联影院	200,000.00	200,000.00
其他应付款	BHG百货	12,789.15	12,505.49
其他应付款	华联设备采购	21,708,132.99	

7、关联方承诺

√适用 □不适用

本公司于 2018 年与 BHG 百货签订《关于北京百好吉社区百货有限公司之盈利预测补偿协议》，协议中约定，百好吉百货 2018 年度、2019 年度及 2020 年度经审计的净利润（“实际净利润数”）分别不低于 1,843.89 万元、1,762.64 万元、1,721.17 万元（“承诺净利润数”），BHG 百货应就经审计的百好吉百货在补偿期间当期期末累积实际净利润数与当期期末累积预测净利润数之间的差额以现金方式对本公司进行补偿，计算方式： $BHG \text{ 百货当期应补偿现金金额} = (\text{百好吉百货当期期末累积承诺净利润数} - \text{百好吉百货当期期末累积实际净利润数}) \div \text{补偿期间各年度承诺净利润数之和} \times \text{本次交易的转让价款} - \text{截至当期期末已补偿金额}$ 。

经第七届董事会第三十五次会议和 2021 年第一次临时股东大会决议，本公司同意 BHG 百货将原定 2020 年度的业绩承诺延期至 2021 年度履行。2021 年度，百好吉百货经审计的净利润为 1,966.62 万元，已完成业绩承诺。

8、其他

适用 不适用

十三、股份支付

1、股份支付总体情况

适用 不适用

2、以权益结算的股份支付情况

适用 不适用

3、以现金结算的股份支付情况

适用 不适用

4、股份支付的修改、终止情况

适用 不适用

5、其他

适用 不适用

十四、承诺及或有事项

1、重要承诺事项

适用 不适用

资产负债表日存在的对外重要承诺、性质、金额

(1) 相互融资担保协议

经 2021 年 5 月 19 日召开的 2020 年度股东大会审议通过，本公司与华联集团签署《相互融资担保协议》，本公司同意为华联集团或其控股子公司向金融机构借款提供担保，担保金额不超过 9 亿元；华联集团同意在《相互融资担保协议》的一年有效期内，为本公司或本公司的控股子公司提供相应的担保。

(2) 购买资产

2020 年 11 月 23 日，子公司呼和浩特拓吉联与呼和浩特深商投文化产业投资有限公司签订《商品房买卖合同（预售）》，拟购买呼和浩特民族影视文体产业园 2 号楼地上一层的 143 号、144 号、164 号和 165 号、166 号房及地下一层的-102 号、-103 号、-129 号房，合同总价 16,940.60 万元。截至 2021 年 12 月 31 日，本公司已支付 3,000 万元。

截至 2021 年 12 月 31 日，本公司不存在其他应披露的承诺事项。

2、或有事项

(1). 资产负债表日存在的重要或有事项

适用 不适用

(1) 未决诉讼

①泰国天丝医药保健公司（“天丝医药”）和国内红牛（红牛维他命饮料有限公司、北京红牛饮料销售有限公司）因“红牛”商标争议影响到各代理商、零售商。2021年4月，天丝医药在北京朝阳区法院起诉本公司及安贞分公司，要求停止销售国内红牛供货的红牛饮料并索赔1,512万元，同时申请诉讼保全1,512万元。该案主要是受中外红牛商标之争影响，本公司作为零售商已尽合理注意义务，按商标法承担责任可能性较小。

②北京五岳峰装饰工程有限公司（“五岳峰”）2019年承包本公司西安新府店装修工程，合同为固定总价924.50万元，本公司已支付150万元，工程完工后，五岳峰申报结算金额为1,842.40万元，双方就结算金额未达成一致，余款因未完成结算未支付。2021年6月，五岳峰向西安未央区人民法院起诉，要求支付工程款1,692.40万元及利息，总计1,818.03万元，并申请了诉前保全1,818.03万元。

(2) 为其他单位提供债务担保形成的或有负债及其财务影响

截至2021年12月31日，本公司为下列单位贷款及票据提供保证：

被担保单位名称	担保事项	金 额（万 元）	期 限
一、子公司			
广西华联	银行借款	5,000.00	2021年2月2日至2022年2月2日
青海华联	银行借款	5,000.00	2021年4月2日至2022年4月1日
贵州华联	银行借款	12,000.00	2021年4月9日至2022年4月8日
广西华联	银行借款	5,000.00	2021年7月1日至2022年7月1日
贵州华联	银行借款	5,000.00	2021年7月2日至2022年7月2日
兰州华联	银行借款	8,000.00	2021年7月5日至2022年7月4日
青海华联	银行借款	10,000.00	2021年7月27日至2022年7月26日
贵州华联	银行借款	20,000.00	2021年10月18日至2022年9月15日
二、其他公司			
华联集团	银行借款	10,000.00	2021年3月4日至2022年3月3日
华联集团	银行借款	9,600.00	2021年4月19日至2022年4月14日
华联集团	银行借款	6,860.00	2021年4月19日至2022年4月14日
华联集团	银行借款	16,800.00	2021年3月31日至2022年3月31日
华联集团	银行借款	10,000.00	2021年12月21日至2022年12月20日
合 计		123,260.00	

报告期内，本公司部分经营门店系租赁获取，并向业主或出租方开具了租赁履约保函。截至2021年12月31日，保函金额为764.92万元。

(2). 公司没有需要披露的重要或有事项，也应予以说明：

适用 不适用

3、其他

适用 不适用

十五、 资产负债表日后事项

1、 重要的非调整事项

适用 不适用

2、 利润分配情况

适用 不适用

3、 销售退回

适用 不适用

4、 其他资产负债表日后事项说明

适用 不适用

十六、 其他重要事项

1、 前期会计差错更正

(1). 追溯重述法

适用 不适用

(2). 未来适用法

适用 不适用

2、 债务重组

适用 不适用

3、 资产置换

(1). 非货币性资产交换

适用 不适用

(2). 其他资产置换

适用 不适用

4、 年金计划

适用 不适用

5、 终止经营

适用 不适用

6、 分部信息

(1). 报告分部的确定依据与会计政策

适用 不适用

(2). 报告分部的财务信息

适用 不适用

(3). 公司无报告分部的，或者不能披露各报告分部的资产总额和负债总额的，应说明原因

适用 不适用

除商品零售业务外，本公司未经营其他对经营成果有重大影响的业务。同时，由于本公司仅于一个地域内经营业务，收入主要来自中国境内，其主要资产亦位于中国境内，因此本公司无需披露

分部数据。

(4). 其他说明

适用 不适用

7、 其他对投资者决策有影响的重要交易和事项

适用 不适用

(1) 重大资产重组

本公司于 2021 年 8 月 6 日召开第七届董事会第四十一次会议，审议通过了《关于公司重大资产出售及发行股份购买资产并募集配套资金暨关联交易方案的议案》等与该交易相关的议案，本公司拟向控股股东华联集团或其指定的第三方出售截至评估基准日之全部资产与负债，并拟向创新集团、崔立新、杨爱美、耿红玉、王伟以及创新金属财务投资人以发行股份购买资产的方式，购买其持有的创新金属 100% 股权，同时募集配套资金。目前本公司与相关各方机构正积极推进本次重大资产重组事项的各项工作。

(2) 租赁

作为承租人

租赁费用补充信息

本公司对短期租赁和低价值资产租赁进行简化处理，未确认使用权资产和租赁负债，短期租赁、低价值资产和未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额当期计入费用的情况如下：

项 目	2021 年度
短期租赁	8,183,398.12
低价值租赁	
未纳入租赁负债计量的可变租赁付款额	
合 计	8,183,398.12

8、 其他

适用 不适用

十七、 母公司财务报表主要项目注释

1、 应收账款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	14,024,833.24
1 至 2 年	1,823,880.15
2 至 3 年	6,903,973.82
3 年以上	--
3 至 4 年	

4 至 5 年	
5 年以上	
合计	22,752,687.21

(2). 按坏账计提方法分类披露

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期末余额					期初余额				
	账面余额		坏账准备		账面价值	账面余额		坏账准备		账面价值
	金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)		金额	比例 (%)	金额	计提比例 (%)	
按单项计提坏账准备										
其中：										
按组合计提坏账准备	22,752,687.21	100	7,188,741.71	31.60	15,563,945.50	25,674,771.87	100	880,661.00	3.43	24,794,110.87
其中：										
零售行业客户	15,681,661.76	68.92	7,188,741.71	45.84	8,492,920.05	21,572,477.74	84.02	880,661.00	4.08	20,691,816.74
关联方	7,071,025.45	31.08			7,071,025.45	4,102,294.13	15.98			4,102,294.13
合计	22,752,687.21	/	7,188,741.71	/	15,563,945.50	25,674,771.87	/	880,661.00	/	24,794,110.87

按单项计提坏账准备：

□适用 √不适用

按组合计提坏账准备:

√适用 □不适用

组合计提项目: 零售行业客户

单位: 元 币种: 人民币

名称	期末余额		
	应收账款	坏账准备	计提比例 (%)
1 年以内	6,953,807.79	84,141.07	1.21
1 至 2 年	1,823,880.15	200,626.82	11.00
2 至 3 年	6,903,973.82	6,903,973.82	100
合计	15,681,661.76	7,188,741.71	45.84

按组合计提坏账的确认标准及说明:

√适用 □不适用

组合计提项目: 关联方

单位名称	2021.12.31		
	应收账款	坏账准备	预期信用损失率(%)
兰州华联	4,383,113.98	--	--
广西华联	1,241,006.52	--	--
内蒙古华联	108,551.20	--	--
贵州华联	78,668.65	--	--
宁夏华联	1,011,387.75	--	--
陕西华联	37,904.47	--	--
南京大厂华联	185.88	--	--
江苏北华联	11,047.18	--	--
包头华联	44,439.44	--	--
西宁华联	19,040.00	--	--
安徽华联	788.03	--	--
北京华联	102,612.35	--	--
青海华联	32,280.00	--	--
合计	7,071,025.45	--	--

如按预期信用损失一般模型计提坏账准备, 请参照其他应收款披露:

□适用 √不适用

(3). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位: 元 币种: 人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转	转销或核	其他变动	

			回	销		
坏账准备	880,661.00	6,260,402.45			47,678.26	7,188,741.71
合计	880,661.00	6,260,402.45			47,678.26	7,188,741.71

其中本期坏账准备收回或转回金额重要的：

适用 不适用

(4). 本期实际核销的应收账款情况

适用 不适用

其中重要的应收账款核销情况

适用 不适用

(5). 按欠款方归集的期末余额前五名的应收账款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	期末余额	占应收账款期末余额合计数的比例(%)	坏账准备期末余额
兰州华联	4,383,113.98	19.26	
广西华联	1,241,006.52	5.45	
银联商务	1,053,423.05	4.63	12,746.42
宁夏华联	1,011,387.75	4.45	
德基广场有限公司	952,423.54	4.19	11,524.32
合计	8,641,354.84	37.98	24,270.74

其他说明

本期按欠款方归集的期末余额前五名应收账款汇总金额 8,641,354.84 元，占应收账款期末余额合计数的 37.98%，相应计提的坏账准备期末余额汇总金额 24,270.74 元。

(6). 因金融资产转移而终止确认的应收账款

适用 不适用

(7). 转移应收账款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

2、其他应收款

项目列示

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额	期初余额
应收利息		
应收股利		
其他应收款	421,819,710.38	1,062,903,294.46
合计	421,819,710.38	1,062,903,294.46

其他说明：

适用 不适用

应收利息

(1). 应收利息分类

适用 不适用

(2). 重要逾期利息

适用 不适用

(3). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

应收股利

(4). 应收股利

适用 不适用

(5). 重要的账龄超过 1 年的应收股利

适用 不适用

(6). 坏账准备计提情况

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

其他应收款

(1). 按账龄披露

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

账龄	期末账面余额
1 年以内	
其中：1 年以内分项	
1 年以内小计	410,409,503.67
1 至 2 年	1,638,202.01
2 至 3 年	615,412.91
3 年以上	26,345,732.13
3 至 4 年	
4 至 5 年	
5 年以上	
合计	439,008,850.72

(2). 按款项性质分类情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

款项性质	期末账面余额	期初账面余额
备用金	1,188,714.01	1,778,767.16
定金、押金和保证金	15,879,173.82	20,759,651.67
预付款项转入	7,274,930.78	6,938,989.47
代垫款项	8,770,732.75	4,572,371.95
往来款		2,543,803.26
其他款项	5,777,234.04	7,723,272.71
关联方款项	400,118,065.32	1,035,239,080.04
合计	439,008,850.72	1,079,555,936.26

(3). 坏账准备计提情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

坏账准备	第一阶段	第二阶段	第三阶段	合计
	未来12个月预期信用损失	整个存续期预期信用损失(未发生信用减值)	整个存续期预期信用损失(已发生信用减值)	
2021年1月1日余额	3,935,988.98		12,716,652.82	16,652,641.80
2021年1月1日余额在本期				
--转入第二阶段				
--转入第三阶段				
--转回第二阶段				
--转回第一阶段				
本期计提	988,404.44		-451,905.90	536,498.54
本期转回				
本期转销				
本期核销				
其他变动				
2021年12月31日余额	4,924,393.42		12,264,746.92	17,189,140.34

对本期发生损失准备变动的其他应收款账面余额显著变动的情况说明：

□适用 √不适用

本期坏账准备计提金额以及评估金融工具的信用风险是否显著增加的采用依据：

□适用 √不适用

(4). 坏账准备的情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

类别	期初余额	本期变动金额				期末余额
		计提	收回或转回	转销或核销	其他变动	
坏账准备	16,652,641.80	536,498.54				17,189,140.34

合计	16,652,641.80	536,498.54				17,189,140.34
----	---------------	------------	--	--	--	---------------

其中本期坏账准备转回或收回金额重要的：

适用 不适用

(5). 本期实际核销的其他应收款情况

适用 不适用

(6). 按欠款方归集的期末余额前五名的其他应收款情况

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

单位名称	款项的性质	期末余额	账龄	占其他应收款 期末余额合计 数的比例(%)	坏账准备 期末余额
天津北华联	关联方款项	240,812,247.34	1 年以内	54.85	
陕西华联	关联方款项	35,405,129.32	1 年以内	8.06	
联信达	关联方款项	29,338,483.83	1 年以内	6.68	
银川海融兴达	关联方款项	28,537,200.47	1 年以内	6.50	
哈尔滨汇金源	关联方款项	27,077,916.59	1 年以内	6.17	
合计	/	361,170,977.55	/	82.26	

(7). 涉及政府补助的应收款项

适用 不适用

(8). 因金融资产转移而终止确认的其他应收款

适用 不适用

(9). 转移其他应收款且继续涉入形成的资产、负债金额

适用 不适用

其他说明：

适用 不适用

3、长期股权投资

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	期末余额			期初余额		
	账面余额	减值准备	账面价值	账面余额	减值准备	账面价值
对子公司投资	2,059,633,190.69		2,059,633,190.69	1,423,669,190.69		1,423,669,190.69
对联营、合营企业投资	1,366,694,574.85		1,366,694,574.85	1,338,823,825.47		1,338,823,825.47

合计	3,426,327,765.54		3,426,327,765.54	2,762,493,016.16		2,762,493,016.16
----	------------------	--	------------------	------------------	--	------------------

(1). 对子公司投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

被投资单位	期初余额	本期增加	本期减少	期末余额	本期计提减值准备	减值准备期末余额
兰州华联	64,922,198.53			64,922,198.53		
南京大厂华联	31,950,885.53			31,950,885.53		
广西华联	61,214,221.48			61,214,221.48		
内蒙古华联	86,275,500.00			86,275,500.00		
江苏北华联	10,604,800.00			10,604,800.00		
华联设备采购	7,000,000.00		7,000,000.00			
新加坡华联	47,036,000.00		47,036,000.00			
贵州华联	250,000,000.00			250,000,000.00		
联信达	45,000,000.00			45,000,000.00		
银川海融兴达	50,000,000.00			50,000,000.00		
江苏紫金	207,393,312.04			207,393,312.04		
百好吉百货	208,000,000.00			208,000,000.00		
青海华联	50,000,000.00			50,000,000.00		
陕西华联	10,000,000.00			10,000,000.00		
哈尔滨汇金源	12,145,073.11			12,145,073.11		
吉林北华联		40,000,000.00		40,000,000.00		
黑龙江北华联		80,000,000.00		80,000,000.00		
天津北华联	10,000,000.00			10,000,000.00		
安贞惠达						
拓吉联						
四川北华联		10,000,000.00		10,000,000.00		
辽宁北华联		80,000,000.00		80,000,000.00		
山西华联		30,000,000.00		30,000,000.00		
华联安徽		50,000,000.00		50,000,000.00		
宁夏华联	50,000,000.00			50,000,000.00		
兰州海融信达	164,354,600.00	10,000,000.00		174,354,600.00		
北京华联	10,000,000.00	290,000,000.00		300,000,000.00		
湖北北华联		20,000,000.00		20,000,000.00		
河南北华联		20,000,000.00		20,000,000.00		
呼和浩特市拓吉联		20,000,000.00		20,000,000.00		
攀枝花北华联		20,000,000.00		20,000,000.00		
遵义华联						
西宁华联	47,772,600.00			47,772,600.00		
华联综超餐饮						
包头华联		20,000,000.00		20,000,000.00		
阜诚顺联						
合计	1,423,669,190.69	690,000,000.00	54,036,000.00	2,059,633,190.69		

(2). 对联营、合营企业投资

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

投资单位	期初余额	本期增减变动							期末余额	减值准备期末余额
		追加投资	减少投资	权益法下确认的投资损益	其他综合收益调整	其他权益变动	宣告发放现金股利或利润	计提减值准备		
一、合营企业										
小计										
二、联营企业										
华联财务	1,130,431,668.23			28,075,495.67						1,158,507,163.90
华联鑫创益	68,638,838.16			-2,461,617.20						66,177,220.96
华联保理	139,753,319.08			2,256,870.91						142,010,189.99
小计	1,338,823,825.47			27,870,749.38						1,366,694,574.85
合计	1,338,823,825.47			27,870,749.38						1,366,694,574.85

其他说明：
无

4、营业收入和营业成本

(1). 营业收入和营业成本情况

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务	2,479,060,979.27	2,246,948,402.12	5,936,261,350.82	5,156,173,229.38
其他业务	461,140,892.36	164,009,185.96	1,001,237,606.87	95,642,563.83
合计	2,940,201,871.63	2,410,957,588.08	6,937,498,957.69	5,251,815,793.21

(2). 合同产生的收入的情况

□适用 √不适用

(3). 履约义务的说明

□适用 √不适用

(4). 分摊至剩余履约义务的说明

□适用 √不适用

其他说明：

营业收入、营业成本按行业（或产品类型）划分

主要产品类型	本期发生额		上期发生额	
	收入	成本	收入	成本
主营业务：				
商品零售	2,479,060,979.27	2,246,948,402.12	5,936,261,350.82	5,156,173,229.38
其中：自营业务	2,435,250,610.30	2,246,948,402.12	5,720,417,793.55	5,156,173,229.38
联营业务	43,810,368.97		215,843,557.27	
小 计	2,479,060,979.27	2,246,948,402.12	5,936,261,350.82	5,156,173,229.38
其他业务：				
销售材料	3,267,226.24	78,790.58	10,598,035.46	1,366,527.65
租赁	102,803,351.93		276,952,338.97	
管理服务等	355,070,314.19	163,930,395.38	713,687,232.44	94,276,036.18
小 计	461,140,892.36	164,009,185.96	1,001,237,606.87	95,642,563.83
合 计	2,940,201,871.63	2,410,957,588.08	6,937,498,957.69	5,251,815,793.21

营业收入分解信息

项 目	本期发生额				
	商品零售	销售材料	租赁	管理服务	合计
主营业务收入					
其中：在某一时点确认	2,479,060,979.27				2,479,060,979.27
在某一时段确认					
其他业务收入					
其中：在某一时点确认		3,267,226.24		355,070,314.19	358,337,540.43
在某一时段确认			102,803,351.93		102,803,351.93
合 计	2,479,060,979.27	3,267,226.24	102,803,351.93	355,070,314.19	2,940,201,871.63

5、投资收益

√适用 □不适用

单位：元 币种：人民币

项目	本期发生额	上期发生额
成本法核算的长期股权投资收益		

权益法核算的长期股权投资收益	27,870,749.38	46,115,684.23
处置长期股权投资产生的投资收益	11,123,400.00	-4,727,122.34
交易性金融资产在持有期间的投资收益		
其他权益工具投资在持有期间取得的股利收入		
债权投资在持有期间取得的利息收入		
其他债权投资在持有期间取得的利息收入		
处置交易性金融资产取得的投资收益		
处置其他权益工具投资取得的投资收益		
处置债权投资取得的投资收益		
处置其他债权投资取得的投资收益		
债务重组收益		
合计	38,994,149.38	41,388,561.89

其他说明：

无

6、其他

适用 不适用

十八、补充资料

1、当期非经常性损益明细表

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

项目	金额	说明
非流动资产处置损益	-70,800,660.40	
越权审批或无正式批准文件的税收返还、减免		
计入当期损益的政府补助（与企业业务密切相关，按照国家统一标准定额或定量享受的政府补助除外）	20,761,527.62	
计入当期损益的对非金融企业收取的资金占用费		
企业取得子公司、联营企业及合营企业的投资成本小于取得投资时应享有被投资单位可辨认净资产公允价值产生的收益		
非货币性资产交换损益		
委托他人投资或管理资产的损益		
因不可抗力因素，如遭受自然灾害而计提的各项资产减值准备		
债务重组损益		
企业重组费用，如安置职工的支出、整合费用等		
交易价格显失公允的交易产生的		

超过公允价值部分的损益		
同一控制下企业合并产生的子公司期初至合并日的当期净损益		
与公司正常经营业务无关的或有事项产生的损益		
除同公司正常经营业务相关的有效套期保值业务外，持有交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债产生的公允价值变动损益，以及处置交易性金融资产、衍生金融资产、交易性金融负债、衍生金融负债和其他债权投资取得的投资收益	3,206,583.01	
单独进行减值测试的应收款项、合同资产减值准备转回		
对外委托贷款取得的损益		
采用公允价值模式进行后续计量的投资性房地产公允价值变动产生的损益		
根据税收、会计等法律、法规的要求对当期损益进行一次性调整对当期损益的影响		
受托经营取得的托管费收入		
除上述各项之外的其他营业外收入和支出	16,674,862.56	
其他符合非经常性损益定义的损益项目		
减：所得税影响额	-7,539,421.80	
少数股东权益影响额		
合计	-22,618,265.41	

对公司根据《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》定义界定的非经常性损益项目，以及把《公开发行证券的公司信息披露解释性公告第 1 号——非经常性损益》中列举的非经常性损益项目界定为经常性损益的项目，应说明原因。

适用 不适用

2、净资产收益率及每股收益

适用 不适用

报告期利润	加权平均净资产收益率 (%)	每股收益	
		基本每股收益	稀释每股收益
归属于公司普通股股东的净利润	-13.13	-0.42	
扣除非经常性损益后归属于公司普通股股东的净利润	-12.08	-0.39	

3、 境内外会计准则下会计数据差异

适用 不适用

4、 其他

适用 不适用

董事长：陈琳

董事会批准报送日期：2022 年 3 月 29 日

修订信息

适用 不适用