

博迈科海洋工程股份有限公司

2021 年度董事会工作报告

2021 年是全球海工市场非常特殊的一年。国际油价快速攀升到 70 美元以上，一度超过 80 美元。“德尔塔”和“奥密克戎”等变异毒株的流行给全球疫情防控形式带来新的挑战，全球经济和国际油价短期受到恐慌情绪扰动。目前来看“奥密克戎”等变异毒株的破坏力没有预期的严重，国际油价随之反弹。报告期内国际原油价格整体保持在较高价位。高油价使得全球多个油气项目重启开发进程，已启动项目投资进度加快。在此背景下，一方面公司加大力度争取优质市场订单，为业绩提供支撑；另一方面，通过订单策略调整，促进公司经营范围的拓展，不断加紧内功修炼，提升公司核心竞争力，使公司发展迈向新台阶。现将董事会 2021 年度主要工作和 2022 年主要工作安排的有关情况报告如下：

一、2021 年度主要工作

(一) 公司经营情况回顾

1、公司新签订单情况及在手订单执行情况

在二十余年的发展历程中，公司始终坚持国际化发展战略，创造并不断拓宽经营范围和市场空间。报告期内，随着新冠疫苗的普及，以及疫情防控政策的实施，虽然短期内疫情尚不能完全有效控制，但人们应对疫情的经验不断增加，疫情带来的影响逐步降低，全球经济复苏势头加快。海工市场同样受益，公司跟进的诸多项目均有序推进。公司紧跟市场动态，凭借优势行业布局，顺利签署 MV33、Arctic LNG 2 追加订单等大额合同，进一步充实公司在手订单规模。报告期内，公司一次性接单条 FPSO 项目 18 个模块的详细设计工作，极大提升了公司设

计能力。公司承接的 Mero 2 项目总装、调试业务顺利开展。公司实现了在 FPSO 领域从详细设计、采办、建造，到总装、调试全链条业务的整体贯穿，市场竞争能力进一步加强。

充足的在手订单使公司经营得以稳步增长。报告期内公司成功交付了 Arctic LNG 2 部分重点模块、MV31、MV32 E-house、MV33 E-house、MV33 CIP 等项目或相关产品。其中 Arctic LNG 2 项目 CCB 模块是目前全球在建最大的电气间模块；Arctic LNG 2 项目 TMP005 模块滚装重量高达 15,147 吨，是国内出口单体重量最大的模块。

2、公司生产能力提升情况

报告期内，公司开展多项优化、提升工作，助力生产能力快速提升。

设计方面，2021 年公司在大连成立了设计分室，形成了以天津为核心，南有武汉、北靠大连，多点辐射的格局，网罗国内优质设计人才，扩充公司设计团队规模。通过参与 MV33、Mero 2、Arctic LNG 2 等优质项目设计工作，公司设计水平持续提高。公司设计部信息管理团队，通过软件管理系统和移动应用系统开发，不断优化内部生产信息流，使公司数字化管理能力持续提升。

采购方面，面对严峻的境外疫情输入风险，公司严格落实疫情防控政策，做到“来货必消杀，接触必隔离”。为削弱由此带来的时间、人力成本增加，和进度滞后，公司通过流程优化，提高内部协同效应；通过与主管部门高效配合，实现 FPSO 船壳通关业务突破、保税模块不进海关监管区申报等模式创新，有效提高货物进出口采购效率，保障公司材料和设备供应，为公司生产经营做好后勤保障。

体系方面，报告期内公司针对各项体系进项全面梳理和优化，完成了 ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO3834、CWB、AISC、CPREN1090 等系列国际安全质量体系、资质证书的年度审核和换证工作。设立专业试验中心、专业检验室，基于 Arctic LNG 2 等重点项目，开展“油气模块工艺管线焊缝超声相控阵(PAUT)检测技术”、“油气模块工艺管线焊缝 DR 成像检测技术”等系列课题的研发和应用，促进公司产品工艺的提升。

人才培养方面，报告期内，公司开展“2021 年‘精益现场管理提升与改善’专题培训班”、“TTT 内训师实战训练”等系列培训活动，切实提高员工专业及管理能力和。与天津大学、河北工大等高等学府深入开展交流活动，促进双向交流学习。积极推动校企合作，为公司引入新鲜血液。依托“海河工匠”建设计划，助力打造优质就业平台。公司及全资子公司天津博迈科均被认定为青年就业见习基地。

硬件方面，报告期内天津港大沽口港区临港博迈科 2#码头工程正式投入使用，公司临港建造基地模块出运能力大幅提高，Mero 2 总装项目顺利对接。在原有场地基础上，公司购置了 9 万平方米拓展场地，配套 325 米待建深水码头资源，为后续产能提升打下基础。为响应国家号召，进一步实现低碳减排、安全生产目标，报告期内公司在不停工状态下完成了厂区动力主管道、厂房环保设备等基础设施的升级改造。通过厂区 5G 信号全覆盖，使厂区智能化升级速度不断加快。

3、公司技术创新情况

截止 2021 年末，公司共拥有授权专利 154 项，其中，发明专利 32 项，实用

新型专利 122 项，另外，拥有软件著作权 22 项。

通过技术研发，2021 年公司新申请专利 63 项（其中，实用新型专利 44 项，发明专利 19 项），此外软件著作权 1 项。

| 序号 | 专利名称 | 受理编号 | 专利类型 |
|----|------------------------------|-----------------|------|
| 1 | 基于 5G 网络 VR 设备的管道材料快速数字化追踪方法 | ZL2021105931584 | 发明 |
| 2 | 一种钢结构圆形立柱垂直度测量方法 | ZL2021112048181 | 发明 |
| 3 | 一种 FPSO 电气间模块参数化与轻量化设计方法 | ZL2021113182493 | 发明 |
| 4 | 适用于 FPSO 上部模块提升安装过程的运动补偿方法 | ZL202111374761X | 发明 |
| 5 | 一种基于机器视觉的天然气管线保温层缺陷检测方法 | ZL2021114261204 | 发明 |
| 6 | 一种适用于油气模块制造过程的钢结构信息提取方法 | ZL2021114951002 | 发明 |
| 7 | 大型油气模块管线直顶支架安装位置点优化选取方法 | ZL2021114950724 | 发明 |
| 8 | 一种 FPSO 管路支架快速设计方法 | ZL202116384158 | 发明 |
| 9 | 一种工艺管线焊缝的信息提取及缺陷检测方法 | ZL202116350611 | 发明 |
| 10 | 一种海上平台固定式斜梯参数自动匹配方法 | ZL2021116684877 | 发明 |
| 11 | 一种适用于北极地区的自动恒温机柜 | ZL2021201878610 | 实用新型 |
| 12 | 一种电气设备舾装减震装置 | ZL2021213088406 | 实用新型 |
| 13 | 海洋油气大型设备管路串油超声多级过滤装置 | ZL202121539210X | 实用新型 |
| 14 | 一种用于 FPSO 电气间模块安装的连接支架 | ZL2021215858595 | 实用新型 |
| 15 | 海洋油气大直径管线焊接质量分析装置 | ZL2021221349107 | 实用新型 |
| 16 | 海洋油气模块大型工艺管道对接焊缝坡口测量装置 | ZL2021222226871 | 实用新型 |
| 17 | 一种用于支撑 FPSO 大直径玻璃钢管道的支架结构 | ZL2021223177938 | 实用新型 |
| 18 | 一种液化天然气管线保温层喷涂装置 | ZL2021223934533 | 实用新型 |
| 19 | 一种船舶大跨度甲板吊装精度控制装置 | ZL2021223934406 | 实用新型 |
| 20 | 基于液压平台的大型甲板结构挠度矫正装置 | ZL2021224864453 | 实用新型 |
| 21 | 一种油气模块工艺管线焊缝成像检测装置 | ZL2021224537767 | 实用新型 |
| 22 | 基于 VR 的海洋油气模块电气设计信息共享系统 | ZL2021224691647 | 实用新型 |
| 23 | 用于极地区域可移动电气间模块保温防冻支撑结构 | ZL2021227250453 | 实用新型 |

| 序号 | 专利名称 | 受理编号 | 专利类型 |
|----|---------------------------|-----------------|-------|
| 24 | 一种高强度便于维护的大跨度甲板结构 | ZL2021227896278 | 实用新型 |
| 25 | 一种姿态角度可旋转的椭圆排烟管道 | ZL2021229370229 | 实用新型 |
| 26 | 一种用于 FPSO 电气间模块的轻量化防爆门结构 | ZL2021229171583 | 实用新型 |
| 27 | 一种大型油气模块多管线组合式可调节支架 | ZL2021229740673 | 实用新型 |
| 28 | 一种海上石油平台分布式热力管道供热系统 | ZL2021231029336 | 实用新型 |
| 29 | 一种海洋油气大型管线焊接坡口切割装置 | ZL2021231875471 | 实用新型 |
| 30 | 一种低温环境下焊缝油漆施工保卫装置 | ZL2021234059780 | 实用新型 |
| 31 | 一种北极 LNG 模块超厚保温材料切割装置 | ZL2021233582723 | 实用新型 |
| 32 | 一种海上模块现场电缆密封圈结构 | ZL2021201250442 | 实用新型 |
| 33 | 博迈科管线生产管理系统 | 2021R11L3476995 | 软件著作权 |
| 34 | 油气平台模块分区域虚拟化装配轻量化方法 | ZL2021101081509 | 发明 |
| 35 | 一种基于 E3D 软件的管道自动分组方法 | ZL2021101343333 | 发明 |
| 36 | 一种 FPSO 火炬塔安装过程的姿态检测方法 | ZL2021105976354 | 发明 |
| 37 | 一种海洋工程标准信息管理系统 | ZL2021111923960 | 发明 |
| 38 | 基于海洋工程标准信息查找系统 | ZL2021111936937 | 发明 |
| 39 | 一种基于 BOCAD 软件的钢结构加工余料匹配方法 | ZL2021113182614 | 发明 |
| 40 | 一种大型 FPSO 上部核心模块布局防碰撞优化方法 | ZL2021116584652 | 发明 |
| 41 | 电气间模块重型门门框安装面的平面度评判方法 | ZL2021113747499 | 发明 |
| 42 | 一种大型油气模块管线零部件的智能安装方法 | ZL2021116756019 | 发明 |
| 43 | 一种用于 FPSO 上部模块提升安装的提升平台 | ZL2021211613480 | 实用新型 |
| 44 | 基于三维模型的大型油气管线自动匹配系统 | ZL2021213767337 | 实用新型 |
| 45 | 一种 FPSO 电站系统分布式负荷测试装置 | ZL2021217662103 | 实用新型 |
| 46 | 一种适用于 FPSO 核心模块运输的减振装置 | ZL2021217025711 | 实用新型 |
| 47 | 大型油气生产管线对接直线度测量装置 | ZL2021218323012 | 实用新型 |
| 48 | 一种油气模块管线识别切割装置 | ZL2021218342225 | 实用新型 |
| 49 | 一种极地环境电气间空调系统出风口结构 | ZL2021218323135 | 实用新型 |
| 50 | 一种旋流管流量分配装置 | ZL2021218450249 | 实用新型 |
| 51 | 一种 FPSO 模块典型焊接残余应力消除装置 | ZL2021218524100 | 实用新型 |
| 52 | 一种用于 FPSO 高桩码头靠泊缓冲装置 | ZL2021218806785 | 实用新型 |
| 53 | 用于电气间模块多重物料装卸转运的吊装协同作业装置 | ZL2021218934035 | 实用新型 |
| 54 | 一种电气间模块重型门的变形检测系统 | ZL202121956683X | 实用新型 |
| 55 | 一种用于软泥地高桩码头的抗震复合型支座 | ZL2021220093837 | 实用新型 |
| 56 | 一种高温高湿风道密封性检测装置 | ZL2021220093822 | 实用新型 |
| 57 | 一种 FPSO 火炬塔焊接对准调整装置 | ZL2021220093748 | 实用新型 |

| 序号 | 专利名称 | 受理编号 | 专利类型 |
|----|----------------------|-----------------|------|
| 58 | 一种北极 LNG 项目模块中控室减震装置 | ZL2021221239427 | 实用新型 |
| 59 | 用于化学注入模块质量流量计安装与检测结构 | ZL2021220590632 | 实用新型 |
| 60 | 一种适用于极寒地区的防潮防爆复合型壁板 | ZL2021221349319 | 实用新型 |
| 61 | 一种 S 型单轨吊防碰撞的监测装置 | ZL2021222401940 | 实用新型 |
| 62 | 一种 FPSO 自动定位的泡沫灭火装置 | ZL2021223151001 | 实用新型 |
| 63 | 电气间模块灯具电缆智能布线裁剪装置 | ZL202122316073X | 实用新型 |
| 64 | 一种海洋油气平台防火门结构 | ZL2021200726998 | 实用新型 |

4、公司推进和履行社会责任

博迈科始终致力于打造“中国建造+国际标准”的卓越品牌形象，公司持续加强社会责任承担能力，保持良好的经济效益和社会效益，社会美誉度不断提升，通过扩大自身生产能力，持续扩大对社区、产业链、周边区域的贡献，带动京津冀及其他地区加工制造业同步发展。

公司积极承担社会责任，吸纳退伍军人就业。2021年5月，公司与天津市退役军人事务局签订《退役军人就业合作协议》，持续为退役军人提供稳定的就业岗位，为退役军人队伍稳定贡献力量，同时，公司提供专业技能方向的就业培训，确保新入职员工更快更好地适应企业发展需要和自身能力提升，高质高效完成退役军人专业安置工作。

公司成立“青年就业见习基地”，为在校学生提供社会实践、开阔眼界、锻炼自我的机会，同时每年为应届生提供实习岗位和培训场所，增加其社会阅历和专业技能。

2021年起，公司为推进我国医疗卫生事业的发展，支持神经外科医学的科学研究，向“北京市王忠诚医学基金会”捐款，预计捐赠150万元人民币，已捐赠50万元人民币。

2021 年末，天津地区爆发“奥密克戎”新冠疫情，社会各界同心协力共同抗“疫”。公司始终坚守社会价值优先于企业价值，作为滨海新区重点企业，全力做好稳产保供的同时，在这场战“疫”中以实际行动践行社会责任和担当，公司及子公司先后向经开区应急局、天津保税区商务局捐赠共计价值 200 万元的防疫物资，为打赢这场疫情防控阻击战注入强大动力。

公司崇尚良好的商业道德，建立多种内控渠道坚决杜绝违反商业道德的行为，积极响应监管机构的要求和号召，严格合法合规运营，强化全员职业操守，切实维护全体股东的合法权益。同时公司持续加强投资者关系管理工作，通过开展培训、内部分享、增加业务专员等方式不断提升投资者关系管理工作业务水平和能力，积极为投资者营造良好的内外部沟通环境。

(二) 公司财务情况回顾

1、2021 年主要经营情况

公司收入主要来源于天然气液化、海洋油气开发、矿业开采项目领域。

2021 年度实现营业收入 408,112.45 万元，同比 2020 年增长 58.22%，其中来自天然气液化模块 230,894.86 万元；海洋油气资源开发模块 175,944.91 万元、2021 年度归属于上市公司股东净利润 16,617.43 万元，同比 2020 年增长 26.26%。

截止 2021 年末，公司总资产 527,829.63 万元，净资产 333,331.00 万元。

2、主要会计数据

单位：元 币种：人民币

| 主要会计数据 | 2021 年 | 2020 年 | 本期比上年同期 增减(%) | 2019 年 |
|---------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| 营业收入 | 4,081,124,523.94 | 2,579,330,318.63 | 58.22 | 1,354,097,815.53 |
| 归属于上市公司股东的净利润 | 166,174,315.13 | 131,615,740.12 | 26.26 | 34,654,233.74 |

| | | | | |
|------------------------|------------------|------------------|----------------|------------------|
| 归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润 | 145,304,600.03 | 79,798,507.48 | 82.09 | 8,802,603.87 |
| 经营活动产生的现金流量净额 | -327,268,572.25 | 383,295,353.74 | -185.38 | -44,724,008.74 |
| | 2021年末 | 2020年末 | 本期末比上年同期末增减(%) | 2019年末 |
| 归属于上市公司股东的净资产 | 3,333,159,261.36 | 2,443,096,967.45 | 36.43 | 2,334,533,356.22 |
| 总资产 | 5,278,296,252.33 | 4,244,064,045.60 | 24.37 | 3,155,566,477.99 |

(三) 公司治理结构情况

报告期内，公司严格按照《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《上海证券交易所股票上市规则》等相关法律法规及规范性文件的要求，不断完善公司治理结构，公司治理的实际情况与相关法律法规、中国证监会有关文件的要求不存在重大差异。具体情况如下：

1、董事会组成

公司严格按照《博迈科海洋工程股份有限公司章程》规定的选聘程序选聘董事，董事会的人数和人员构成符合法律、法规的规定。公司董事会目前有9人组成，包括3名独立董事，独立董事人数占董事会总人数三分之一。

2、董事会履职情况

报告期内，公司于4月、5月、6月、7月、10月、12月共召开8次董事会，审议了董事会2020年度工作报告、2020年度内部控制评价报告、调整2018年股票期权激励计划首次授予股票期权行权价格、公司2021年半年度报告、使用非公开发行股票募集资金向全资子公司增资以实施募投项目、聘任公司高级管理人员等相关议案，持续在公司生产经营、资本运作等方面发挥重要作用。会议的召开、决策程序等均符合相关法律法规和公司制度的规定。

3、独立董事

公司设3名独立董事，独立董事人数占董事会总人数三分之一，其中包括一名会计专业人士。报告期内，公司独立董事严格遵守《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《博迈科海洋工程股份有限公司章程》、《博迈科海洋工程股份有限公司独立董事制度》等法律法规和公司规定的要求，积极参与公司治理与经营发展情况，本着维护全体股东利益的前提，不断促进公司治理结构的完善。

报告期内，公司独立董事未对各次董事会会议的决策提出异议。

4、董事会召集股东大会情况

报告期内，公司于5月、6月、8月、11月、12月共召开6次股东大会，审议了公司2020年年度报告、2020年度利润分配预案、变更部分非公开发行股票募集资金投资项目、修订公司章程、选举第四届董事会董事及监事会股东代表监事等相关议案。会议召集、召开、提案、议事程序、会议表决和信息披露等均符合《中华人民共和国公司法》、《中华人民共和国证券法》、《博迈科海洋工程股份有限公司章程》等相关法律法规和公司制度的规定，充分履行了维护广大股东的合法权益。

| 会议届次 | 召开日期 | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期 | 会议决议 |
|----------------|------------|--|------------|------------|
| 2020年年度股东大会 | 2021-05-17 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 临 2021-022 公告 | 2021-05-18 | 详见股东大会情况说明 |
| 2021年第一次临时股东大会 | 2021-06-17 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 临 2021-033 公告 | 2021-06-18 | 详见股东大会情况说明 |
| 2021年第二次临时股东大会 | 2021-08-16 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 临 2021-053 公告 | 2021-08-17 | 详见股东大会情况说明 |

| 会议届次 | 召开日期 | 决议刊登的指定网站的查询索引 | 决议刊登的披露日期 | 会议决议 |
|----------------|------------|--|------------|------------|
| 2021年第三次临时股东大会 | 2021-11-15 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 临 2021-068 公告 | 2021-11-16 | 详见股东大会情况说明 |
| 2021年第四次临时股东大会 | 2021-12-23 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 临 2021-079 公告 | 2021-12-24 | 详见股东大会情况说明 |
| 2021年第五次临时股东大会 | 2021-12-30 | 上海证券交易所网站 www.sse.com.cn 临 2021-084 公告 | 2021-12-31 | 详见股东大会情况说明 |

5、董事参加董事会和股东大会的情况

| 董事姓名 | 是否独立董事 | 参加董事会情况 | | | | | | 参加股东大会情况 |
|------|--------|------------|--------|-----------|--------|------|---------------|-----------|
| | | 本年应参加董事会次数 | 亲自出席次数 | 以通讯方式参加次数 | 委托出席次数 | 缺席次数 | 是否连续两次未亲自参加会议 | 出席股东大会的次数 |
| 彭文成 | 否 | 8 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 4 |
| 彭文革 | 否 | 8 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 吴章华 | 否 | 8 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 5 |
| 邱攀峰 | 否 | 8 | 7 | 6 | 1 | 0 | 否 | 6 |
| 齐海玉 | 否 | 8 | 7 | 6 | 1 | 0 | 否 | 6 |
| 石磊 | 否 | 8 | 8 | 6 | 0 | 0 | 否 | 6 |
| 侯浩杰 | 是 | 8 | 7 | 6 | 1 | 0 | 否 | 2 |
| 李树华 | 是 | 7 | 5 | 5 | 2 | 0 | 否 | 2 |
| 汪莉 | 是 | 8 | 7 | 6 | 1 | 0 | 否 | 1 |
| 陆建忠 | 是 | 1 | 1 | 1 | 0 | 0 | 否 | 1 |

6、董事会对股东大会决议的执行情况

2021年，公司董事会继续严格按照股东大会的决议和授权，认真执行股东大会通过的各项决议事项，并对股东大会形成的决议全部予以落实和执行。

二、2022年主要工作安排

2021 年，公司凭借强大核心竞争优势，承接了数个大额合同订单，进一步充实了在手订单规模。公司深入开展了各项提质增效活动，促进生产能力和工效的提升。凭借充足的在手订单，公司经营业绩再创新高。

2022 年，公司将继续以主营业务为核心，把握核心竞争优势，大力争取市场订单，提升公司经营业绩。持续优化体系，确保在建项目平稳高效运营。深化基础设施建设，加大智能化投入，促进公司工效提升，提高公司盈利能力，为投资者创造更大的投资回报。

1、把握行业发展机遇，大力争取市场订单，提升公司业绩。2022 年，海工市场将继续维持慢牛行情。公司将把握核心竞争优势，争取市场订单，扩充公司在手订单规模，为公司业绩提升添砖加瓦。

2、坚持完善安全质量管理体系，保障在手订单平稳运营。2022 年，公司将进一步优化、完善安全、质量管理体系，完成 ISO9001、ISO14001、ISO45001、ISO3834 的年度换证审核；完成 AISC(American Institute of Steel Construction)美国钢结构协会的 BU(钢结构)、SBR(简单桥梁)，和 SPE-P1(复杂油漆)三项资质年审；完成 CPREN1090 证书年审。积极学习并引入更多专业国际标准，使公司管理能力时刻与国际接轨，安全高质量完成项目，赢得客户认可。

3、严格落实疫情防控工作，保障人身健康和生产秩序。新冠疫情发生后，公司科学布控，严格执行各项政策，未出现感染情况。2022 年，公司将继续加大疫情防控力度，确保厂区人员健康安全。在基础防控前提下，坚持“来货必消杀，接触必隔离”原则，严防境外疫情输入风险。针对来货装卸、产品出运、FPSO 总装调试等业务，做好调度安排，尽最大可能提高同一隔离期内工作效率，降低

疫情防控成本。持续优化采购流程，在做好防疫管控基础上，减少境外物资供应周期，促进项目进度提升。

4、强化培训学习力度，培养优质工程人员。随着国内海工产业景气度的提升，具备专业背景的合格人力资源愈发紧俏。2022年，公司将加强人员培训力度，开展各项专业技能培训。用专业技能提升人员素质，促进生产效率提高；用科学的培养模式，吸引更多优质人才，形成良性人力发展循环。

5、深入开展党建工作，持续加强公司精神文明建设。2022年，公司将继续坚守“专业、专注、深蓝、深远；做伙伴、做先锋、做脊梁、做追梦人”的初心和使命，践行社会责任，履行企业担当，用企业的发展和更好的业绩，迎接下一个百年新征程。

6、保持高端行业交流，强化市场互动。2021年，公司赞助了“2021挪威-中国浮式生产储油轮研讨会”等行业高端交流活动，取得良好效果。通过央视纪录片、法国大使来访等形式，展示了公司生产能力，宣传中国制造进步水平，打响中国制造品牌。2022年，公司将继续深度参与各项行业交流活动，相互学习，促进公司长远健康发展。

7、持续加强公司研发投入，不断提高公司技术水平。2021年，公司业绩再创新高，生产规模迈上新的台阶，迫切需要高端技术支持，加快智能制造水平，提高生产质量和效率，保持公司业绩稳定、高速增长。2022年，公司将进一步加大研发投入力度，促进生产效率提升。

8、做好公司资本运作，助力公司实现战略目标。2021年，公司非公开发行A股股票，有效助力公司发展战略的实施。2022年，公司将继续探索新的资本

运作方式，辅助公司后续战略规划的实现。

9、做好公司股权激励工作，提升公司员工凝聚力。2022年，公司首次股权激励计划即将完成，公司将总结经验、效果，根据发展战略规划，择机推出第二期股权激励计划，以股权激励方式作为公司常态化激励手段，有效激励核心员工，促进员工和企业的双向发展。

10、公司持续加强内部监督、内部控制管理，进一步提升公司内控管理水平。2021年，公司对募集资金存放与使用业务、外汇衍生品管理、对外担保管理、项目管理等开展重点业务定期专项审计工作，有效保障公司重点业务的合法合规；开展合同执行力专项检查活动，为公司标准合同升版奠定基础，提高各业务部门执行合同的严肃性、准确性。开展全面内部控制测试工作与监督改进，有效保障公司内部控制体系运行的有效执行；根据 COSO 框架变更的要求和内部控制实际运行情况，组织修订《内部控制管理手册》（2020版）；根据公司《规章制度管理办法》，组织公司各部门对《制度手册》进行梳理、修订。积极开展公司层面和业务层面的风险评估工作，提出相关风险管控措施并纳入重要计划进行持续关注。内部控制管理工作及风险管理工作的有效实施，提高管理层内部控制管理意识、提高内部各级员工风险管理意识，有效提高基础管理工作水平，为全面提升内部控制与风险管理工作打下坚实基础。2022年，公司将继续围绕内部审计、内部控制管理、风险管理、标准合同修订、制度手册组织修订等内容开展相关工作，为公司合规经营保驾护航。

特此报告。

博迈科海洋工程股份有限公司



2022年3月24日