

广州白云山医药集团股份有限公司

2021 年年度报告摘要

一、重要提示

1.1 本公司本年度报告摘要摘自本公司截至 2021 年 12 月 31 日止的 2021 年年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当仔细阅读将刊载于上交所网站（<http://www.sse.com.cn>）和港交所网站（<http://www.hkex.com.hk>）等网站上的年度报告全文。

1.2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本摘要内容真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。

1.3 本公司全体董事出席了第八届第十九次董事会会议，其中独立非执行董事黄显荣先生以通讯方式参加了会议。

1.4 本集团与本公司本报告期之财务报告乃按中国企业会计准则编制，经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计并出具了标准无保留意见审计报告。

1.5 经董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

经立信会计师事务所（特殊普通合伙）审计确认：2021 年度本集团实现归属于本公司股东的合并净利润人民币 3,719,877,680.46 元，以本公司 2021 年度实现净利润人民币 1,884,109,811.35 元为基数，提取 10%法定盈余公积金人民币 188,410,981.14 元，加上年初结转未分配利润人民币 6,778,560,101.62 元，扣减 2020 年度现金红利人民币 874,675,530.56 元后，期末可供分配利润为人民币 7,599,583,401.27 元。

根据本公司实际情况，拟以 2021 年末总股本 1,625,790,949 股为基数，每 10 股派发现金红利人民币 6.87 元(含税)，共计派发现金红利人民币 1,116,918,381.96 元，占当年合并利润表中归属于本公司股东净利润的 30.03%，占当年归属本公司股

东的扣除非经常性损益的净利润的 33.78%。剩余未分配转入下次分配。本年度不进行资本公积金转增股本。

本次利润分配方案拟提交本公司 2021 年年度股东大会审议通过。

1.6 本摘要分别以中、英文两种语言编制，两种文本若出现解释上的歧义时，以中文文本为准。

1.7 按港交所上市规则附录十六第 45 段的规定，须载列于本摘要的所有资料将刊登于港交所网站。

二、释义

在本摘要中，除非文义另有所指，下列词语具有如下含义：

公司/本公司/广药白云山	指	广州白云山医药集团股份有限公司
中国	指	中华人民共和国
本报告期/本年度/本年	指	自 2021 年 1 月 1 日起至 2021 年 12 月 31 日止
本集团	指	本公司及其附属企业
董事会	指	本公司董事会
董事	指	本公司董事
监事会	指	本公司监事会
监事	指	本公司监事
上交所	指	上海证券交易所
港交所	指	香港联合交易所有限公司
公司章程	指	本公司章程
港交所上市规则	指	港交所证券上市规则
广药集团	指	广州医药集团有限公司
中一药业	指	广州白云山中一药业有限公司
陈李济药厂	指	广州白云山陈李济药厂有限公司
奇星药业	指	广州白云山奇星药业有限公司
潘高寿药业	指	广州白云山潘高寿药业股份有限公司
敬修堂药业	指	广州白云山敬修堂药业股份有限公司
王老吉药业	指	广州王老吉药业股份有限公司
王老吉大健康公司	指	广州王老吉大健康产业有限公司
广州汉方	指	广州白云山汉方现代药业有限公司
医药公司	指	广州医药股份有限公司（原广州医药有限公司）
采芝林药业	指	广州采芝林药业有限公司
医药进出口公司	指	广州医药进出口有限公司
广药白云山香港公司	指	广药白云山香港有限公司

明兴药业	指	广州白云山明兴制药有限公司
白云山和黄公司	指	广州白云山和记黄埔中药有限公司
王老吉雅安公司	指	王老吉大健康产业（雅安）有限公司
化学药科技公司	指	广州白云山化学药科技有限公司
化学制药（珠海）公司	指	广药白云山化学制药（珠海）有限公司
白云山壹护公司	指	广州白云山壹护健康科技有限公司
白云山健护公司	指	广州白云山健护医疗用品有限公司
广药总院	指	广州医药研究总院有限公司
白云山医疗健康产业公司	指	广州白云山医疗健康产业投资有限公司
医疗器械投资公司	指	广州白云山医疗器械投资有限公司
广州白云山医院	指	广州白云山医院有限公司
润康月子公司	指	广州白云山润康月子会所有限公司
白云山一心堂	指	广州白云山一心堂医药投资发展有限公司
GMP	指	英文 Good Manufacturing Practice 的缩写，是一套适用于制药行业的强制性标准，要求企业在药品生产过程中按照 GMP 要求保证药品质量符合国家标准
DTP 药房	指	英文 Direct to Patient 的缩写，意思是直接面向患者提供更有价值的专业服务的药房
《国家基药目录》	指	《国家基本药物目录（2018 年版）》，国家基本药物目录，是医疗机构配备使用药品的依据。基本药物目录中的药品是适应基本医疗卫生需求，剂型适宜，价格合理，能够保障供应，公众可公平获得的药品
《国家医保目录》	指	《国家基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录（2020 年版）》是基本医疗保险、工伤保险和生育保险基金支付药品费用的标准
《省级医保目录》	指	各省发布的省级《基本医疗保险、工伤保险和生育保险药品目录》
DRGs 付费	指	按疾病诊断相关分组付费
广州国发	指	广州国资发展控股有限公司
广州城发	指	广州国寿城市发展产业投资企业（有限合伙）

三、公司基本情况

3.1 公司简介

股票简称	白云山	
变更前股票简称	广州药业	
股票代码	600332 (A 股)	
上市证券交易所	上海证券交易所	
股票简称	白云山	
股票代码	0874 (H 股)	
上市证券交易所	香港联合交易所有限公司	
联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	黄雪贞	黄瑞媚
联系地址	中国广东省广州市荔湾区沙面北街 45 号	
电话	(8620) 6628 1218	(8620) 6628 1216
传真	(8620) 6628 1229	
电子信箱	huangxz@gybys.com.cn	huangrm@gybys.com.cn

3.2 报告期公司主要业务简介

本公司自成立以来，一直专注于医药健康产业，经过多年的发展，规模与效益持续扩大。目前，本集团主要从事：（1）中西成药、化学原料药、天然药物、生物医药、化学原料药中间体的研究开发、制造与销售；（2）西药、中药和医疗器械的批发、零售和进出口业务；（3）大健康产品的研发、生产与销售；及（4）医疗服务、健康管理、养生养老等健康产业投资等。

3.2.1 大南药板块（医药制造业务）

本公司下属共有 27 家医药制造企业与机构（包括 3 家分公司、21 家控股子公司和 3 家合营企业），从事中西成药、化学原料药、化学原料药中间体、生物医药和天然药物等的研发、制造与销售。

（1）本集团是南派中药的集大成者。本公司拥有中一药业、陈李济药厂、奇星药业、敬修堂药业、潘高寿药业等 12 家中华老字号药企，其中 10 家为百年企业。

本集团及合营企业共有 323 个品种纳入《国家医保目录》，331 个品种纳入《省级医保目录》，143 个品种纳入《国家基药目录》；主要中药产品包括消渴丸、滋肾育胎丸、板蓝根颗粒系列、小柴胡颗粒、脑心清片系列、复方丹参片系列、保济系列、华佗再造丸、夏桑菊颗粒、壮腰健肾丸、小儿七星茶颗粒、安宫牛黄丸、舒筋健腰丸、清开灵系列、蜜炼川贝枇杷膏等，在华南地区乃至全国都拥有明显的中成药品牌、品种优势。

(2) 本集团拥有从原料药到制剂的抗生素完整产业链，产品群涵盖抗菌消炎类常用品种及男科用药。本集团以驰名商标“抗之霸”整合抗生素药品品牌，以其打造国内口服抗菌消炎药第一品牌的市场形象。本集团的化学药产品包括头孢克肟系列、枸橼酸西地那非（商品名“金戈”）、阿莫西林、头孢硫脒、头孢呋辛钠、阿咖酚散系列、头孢匹胺、头孢丙烯系列等。

3.2.2 大健康板块

本集团的大健康板块主要为饮料、食品、保健品等产品的生产、研发与销售，主要从事的企业包括本公司下属子公司王老吉大健康公司及王老吉药业等；主要产品包括王老吉凉茶、刺柠吉系列、润喉糖、龟苓膏等。王老吉凉茶是具有较强的品牌价值优势和产品竞争力，在中国凉茶行业中占据较高的市场份额。

3.2.3 大商业板块（医药流通业务）

本集团的大商业板块主要经营医药流通业务，包括医药产品、医疗器械、保健品等的批发、零售与进出口业务，主要企业包括本公司下属子公司医药公司及采芝林药业等。医药公司是华南地区医药流通龙头企业，作为本集团大商业板块的核心企业，主要从事医药流通批发及零售业务。采芝林药业利用中药领域优势，开展中药材及中药饮片生产及销售业务。

3.2.4 大医疗板块

本集团的大医疗板块处于布局与投资扩张阶段。本集团分别以白云山医疗健康产业公司及医疗器械投资公司为主体，通过新建、合资、合作等多种方式，重点发

展医疗服务、中医养生、现代养老三大领域以及医疗器械产业。

目前，已投资/参股的项目包括广州白云山医院、润康月子公司广州众成医疗器械产业发展有限公司、白云山壹护公司及白云山健护公司等。润康月子公司已于 2021 年下半年开业；白云山壹护公司及白云山健护公司主要生产口罩、防护服等防护用品。

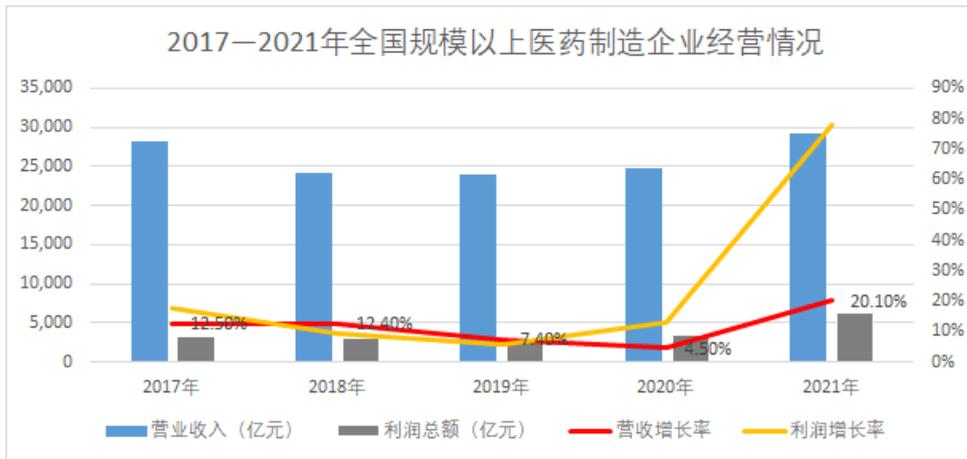
3.3 行业发展现状

医药行业是我国国民经济的重要组成部分。随着人民生活水平的提高、老龄化加速，医疗保健需求不断增长，医药行业越来越受到关注，在国民经济中占据着重要的位置。

医药行业未来发展的总体趋势明确，人口老龄化、城市化、健康意识的增强以及慢病患病率的不断上升促使医药需求持续增长，卫生医疗支出占比持续提升，医药健康市场规模将持续扩大。受益于医药产业政策的相继落地，政策叠加效应显现，医药行业景气度回升，高质量发展势头日趋明显，行业未来发展前景良好。

2021 年，随着带量集中采购政策的进一步推进、国家医保目录的持续扩容，竞争态势更加激烈、国家对于药品制造、流通领域的合规检查趋严、原材料及能源价格不断上涨、受部分地方出台的“能耗双控”措施影响，医药产业在变局中加快转型升级。同时，因应新型冠状病毒肺炎疫情（“新冠疫情”）防控成效不断显现，各行业的经济发展呈现恢复增长的良好态势。

根据国家统计局网站数据，2021 年 1 月至 12 月，全国规模以上医药制造业实现营业收入人民币 29,288.5 亿元，同比增长 20.1%，实现利润总额人民币 6,271.4 亿元，同比增长 77.9%；全国规模以上酒、饮料和精制茶制造业实现营业收入人民币 16,034 亿元，同比增长 13.1%；实现利润总额人民币 2,643.7 亿元，同比增长 24.1%。



注：数据来源于国家统计局网站

四、集团主要会计数据和财务指标

4.1 主要会计数据

主要会计数据	2021 年	2020 年	本年比上年 增减 (%)	2019 年	2018 年	2017 年
营业收入 (人民币千元)	69,014,052	61,673,702	11.90	64,951,778	42,233,838	20,954,225
归属于本公司股东的净利润 (人民币千元)	3,719,878	2,915,245	27.60	3,188,885	3,440,980	2,061,652
归属于本公司股东的扣除非经常性损益的净利润 (人民币千元)	3,306,416	2,627,691	25.83	2,746,248	2,131,485	1,935,560
经营活动产生的现金流量净额 (人民币千元)	5,673,497	585,185	869.52	5,022,367	5,216,888	1,833,691
利润总额 (人民币千元)	4,723,071	3,739,082	26.32	4,128,533	4,018,730	2,492,976
主要会计数据	2021 年末	2020 年末	本年比上年 增减 (%)	2019 年末	2018 年末	2017 年末
归属于本公司股东的净资产 (人民币千元)	29,062,184	26,144,843	11.16	24,184,797	21,684,909	18,871,521
总资产 (人民币千元)	66,117,790	59,760,063	10.64	56,893,659	51,482,184	28,314,713
总负债 (人民币千元)	34,791,121	31,554,796	10.26	30,904,172	28,338,451	9,051,560
归属于本公司股东的每股股东权益 (人民币元)	17.88	16.08	11.16	14.88	13.34	11.61
期末总股本 (人民币千元)	1,625,791	1,625,791	-	1,625,791	1,625,791	1,625,791

4.2 主要财务指标

主要会计数据	2021 年	2020 年	本年比上年增减 (%)	2019 年	2018 年	2017 年
基本每股收益 (人民币元/股)	2.288	1.793	27.60	1.961	2.116	1.268
稀释每股收益 (人民币元/股)	2.288	1.793	27.60	1.961	2.116	1.268
扣除非经常性损益后的基本每股收益 (人民币元/股)	2.034	1.616	25.83	1.689	1.311	1.191
加权平均净资产收益率 (%)	13.46	11.55	增加 1.91 个百分点	13.87	16.93	11.34
扣除非经常性损益后的加权平均净资产收益率 (%)	11.96	10.41	增加 1.55 个百分点	11.94	10.48	10.64
归属于本公司股东权益收益率 (%)	12.80	11.15	增加 1.65 个百分点	13.19	15.87	10.92
归属于本公司股东权益占总资产 (%)	43.96	43.75	增加 0.21 个百分点	42.51	42.12	66.65
资产负债率 (%)	52.62	52.80	减少 0.18 个百分点	54.32	55.05	31.97

注：以上财务报表数据和指标均以合并报表数计算。

经营活动产生的现金流量净额同比上升的原因是：①本公司全资子公司王老吉大健康公司 2021 年春节备货收款时间在 2021 年 1-2 月，而 2020 年春节备货收款时间集中在 2019 年底，本报告期经营性活动现金流量净额同比增加；②本报告期内，随着国内新冠疫情影响的逐步缓和，本公司下属企业销售收到的货款同比增加，经营性活动现金流量净额同比增加。

4.3 本报告期分季度的主要会计数据

	第一季度 (1-3 月份) (人民币千元)	第二季度 (4-6 月份) (人民币千元)	第三季度 (7-9 月份) (人民币千元)	第四季度 (10-12 月份) (人民币千元)
营业收入	20,045,949	16,082,629	17,410,965	15,474,509
归属于本公司股东的净利润	1,627,420	874,960	809,362	408,136
归属于本公司股东的扣除非经常性损益的净利润	1,591,729	903,916	792,205	18,566
经营活动产生的现金流量净额	1,681,290	503,119	3,601,074	(111,986)

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

五、股东情况

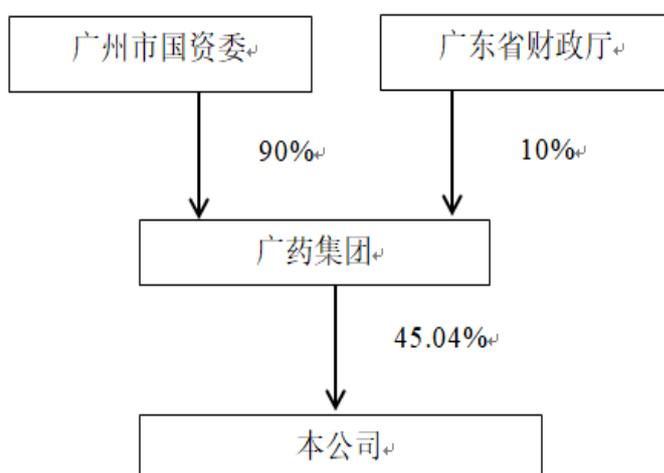
5.1 截至本报告期末及本年度年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权的股东数及前 10 名股东情况

截至本报告期末普通股股东总数（户）					92,543		
本年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					96,411		
截至本报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
本年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称	本报告期内 增减(股)	本报告期末持 股数量(股)	约占总 股本比 例(%)	所持有 限售条 件股份 数(股)	质押、标记或 冻结情况		股东性质
					股份 状态	数量	
广药集团	0	732,305,103	45.04	0	-	0	国有法人
HKSCC Nominees Limited	(58,089)	219,701,290	13.51	0	-	0	其他
广州城发	0	73,313,783	4.51	0	-	0	其他
广州国发	(6,016,500)	55,548,800	3.42	0	-	0	国有法人
中国证券金融股份有限公司	(46)	47,277,962	2.91	0	-	0	其他
香港中央结算有限公司	17,692,735	35,182,521	2.16	0	-	0	其他
华夏基金－农业银行－华夏中证金融资产管理计划	0	8,795,136	0.54	0	-	0	其他
中欧基金－农业银行－中欧中证金融资产管理计划	0	8,680,636	0.53	0	-	0	其他
博时基金－农业银行－博时中证金融资产管理计划	0	8,662,836	0.53	0	-	0	其他
大成基金－农业银行－大成中证金融资产管理计划	0	8,657,836	0.53	0	-	0	其他
上述股东关联关系或一致行动关系的说明	(1) 根据 HKSCC Nominees Limited 提供的资料，其持有的外资股（H 股）股份乃代多个客户持有； (2) 本公司未知悉上述股东之间是否存在关联关系，也并不知悉其是否属于《上市公司股东持股变动信息披露管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

5.2 截至本报告期末，本公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图



5.3 截至本报告期末，本公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图



5.4 本报告期内，本公司或其任何附属公司概无购回、出售或赎回本公司之股份的情况。

5.5 本报告期内，本公司控股股东未发生变更。

5.6 本报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5.7 公司债券情况

适用 不适用

5.8 公众持股量

就本公司董事所知悉的公开资料作为基准，本公司于刊发本摘要的最后实际可行日期的公众持股量是足够的。

5.9 优先认股权

公司章程及中国法律并无要求本公司须按照股份比例发行新股予现有股东之优先认购股权条款。

六、重要事项

6.1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

适用 不适用

6.2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用

七、经营情况讨论与分析

7.1 管理层讨论与分析

本报告期内，本集团始终坚持“稳中求进”的工作总基调，积极采取有效措施，加强营销创新及市场推广力度，努力提升产品销售量，严控风险，提质增效，以应对新冠疫情及其他外在因素所带来的影响，从而实现经营业绩的持续增长。

2021年，本集团实现营业收入人民币69,014,052千元，同比上升11.90%；利润总额为人民币4,723,071千元，同比上升26.32%；归属于本公司股东的净利润为人民币3,719,878千元，同比上升27.60%。与2020年相比，本集团经营业绩同比增长的主要原因：本报告期内，随着国内新冠疫情的逐步缓和，市场需求回升，本集团加大了市场推广力度，销售与主营业务利润同比增长。

本报告期内，本集团积极推进的主要工作包括：

（一）坚持深耕细作，做实做细大南药板块业务

一是通过聚焦资源打造核心品种、加强渠道开发及维护、强化终端促销及推广、挖掘二线梯队产品潜力等方式，促重点品种销售量的增长。二是持续推进老字号振兴项目，开展“老字号新活力”等专项工作，加大品牌与产品宣传力度，不断提升品牌与产品的知名度与认知度。本报告期内，枸橼酸西地那非片（商品名“金戈”）、

滋肾育胎丸、小柴胡颗粒、阿莫西林系列、注射用头孢呋辛钠、华佗再造丸及保济系列等产品的销售收入同比实现较快增长。

（二）坚持“一核多元”，做强做优大健康板块业务

一是做强“一核”，深耕王老吉凉茶市场，聚焦核心渠道，持续提升在餐饮、即饮市场的占有率；推出姓氏罐、盲盒罐、吉运罐等创意定制产品，吸引年轻消费群体，持续推进品牌年轻化，促王老吉凉茶销售的增长。二是做大“多元”，加大刺柠吉系列及其他潜力产品的开发与市场培育力度，集中资源打造样板市场，加快升级黑凉茶、无糖凉茶、无糖气泡凉茶、茉莉凉茶等产品，建品牌提销量。本报告期内，王老吉大健康公司“雷龙”能量风味饮料正式上市；成立了广州王老吉荔枝产业发展有限公司，大力开发“荔小吉”系列饮料食品。三是创新升级品牌吉文化，开拓系列吉祥消费场景，延展品牌核心内涵，强化品牌影响力。

（三）坚持转型发展，做深做活大商业板块业务

一是积极应对新冠疫情及行业政策带来的不利影响，推动批发与零售联动发展，加强与医疗机构的合作积极发展 O2O 业务；二是持续推进零售药店连锁化进程，加快零售门店拓展。三是积极打造城市智慧药房+大药房云店，积极推进电商销售、直播带货等新业态；四是加快物流中心的建设，以提升运营效率。医药公司白云物流园项目（一期）已于 2021 年 8 月正式上线运行，成为华南地区最先进的药品物流中心之一。

（四）坚持开拓创新，做大做精大医疗板块业务

本报告期内，广州白云山医院成功引进妇产科、普外科及内科康复科等多个专家团队，设立了禩国维国医大师专家诊室，提升医院综合实力；本集团首家月子会所——白云山润康月子会所正式开业；白云山中医院已完成工商注册工作；白云山壹护公司及白云山健护公司进一步丰富防疫物资品类。

（五）持续加大科研投入，着力建设高水平科研平台和布局高质量创新项目

一是持续加大科研投入，促进协同发展与创新水平提升。2021 年本集团研发费用共计人民币 8.75 亿元，同比增长 42.94%。二是加快科研平台建设，同时加强对

下属企业创新药研发的考核力度，推动创新研发布局。本报告期内，广州汉方国家工程研究中心通过国家发改委优化整合，并更名为“中药制药过程技术与新药创制国家工程研究中心”。广药总院获 GLP 全资质认证，药物非临床安全评价研究水平跻身全国前列。2021 年，本集团新增 1 个省级重点实验室和 1 个市级工程技术中心。

(六) 加快推进产业基地建设与生产资源整合，提升生产效率及效益

本报告期内，本公司的生物医药与健康研发销售总部主体结构、南沙王老吉生产基地一期工程顺利封顶；采芝林梅州中药产业化生产服务基地已获颁药品生产许可证并正式投产，采芝林甘肃广药白云山中药科技产业园项目 2021 年完成前期筹备工作，正式全面启动。

(七) 加快产业投资布局，推进设立产业股权投资基金，提升资本运作能力

本集团持续通过股权投资、基金投资、风险投资等方式，促主营业务的产业投资布局。本报告期内，本公司参与投资设立广州广药金申股权投资合伙企业（有限合伙）、广州国资混改二期股权投资基金合伙企业（有限合伙）以及广州老字号振兴基金合伙企业（有限合伙）。本公司前期参与设立的广州广药金藏股权投资合伙企业（有限合伙）亦于 2021 年 3 月完成募集及备案手续。

(八) 深化企业改革，进一步推进下属企业职业经理人改革以及任期制契约化改革，严控风险，强化内部监督与综合管理，进一步提升本集团风险预警、监控、防控综合能力。

7.2 本报告期内主要经营情况

利润表及现金流量表相关科目变动分析表

项目	本报告期 (人民币千元)	上年同期 (人民币千元)	变动比例 (%)
营业收入	69,014,052	61,673,702	11.90
其中：主营业务收入	68,757,954	61,450,355	11.89
营业成本	55,780,767	51,233,326	8.88

其中：主营业务成本	55,721,967	51,176,776	8.88
销售费用	5,954,789	4,575,996	30.13
管理费用	2,032,281	1,844,424	10.19
研发费用	874,720	611,935	42.94
财务费用	(133,010)	5,152	(2,681.75)
税前利润	4,723,071	3,739,082	26.32
归属于本公司股东的净利润	3,719,878	2,915,245	27.60
经营活动产生的现金流量净额	5,673,497	585,185	869.52
投资活动产生的现金流量净额	(931,569)	(1,088,056)	14.38
筹资活动产生的现金流量净额	(1,493,979)	1,439,376	(203.79)
投资收益	193,588	344,171	(43.75)
公允价值变动收益	196,881	(8,469)	2,424.66
资产减值损失	(11,860)	(23,950)	50.48
资产处置收益	695	2,954	(76.49)
营业外收入	45,307	157,616	(71.25)
少数股东损益	249,108	176,383	41.23

注：

(1) 销售费用同比上升的原因是：上年同期受新冠疫情影响，本公司下属企业销售下降的同时，市场的产品促销和广告宣传费用投入同比减少。本报告期内，随着国内新冠疫情影响的逐步缓和，市场需求回升，本公司下属企业销售增长的同时，加大了对市场的产品促销和广告宣传的投入。

(2) 研发费用同比上升的原因是：本公司下属企业加大了专项研发费用及研发用材料的投入。

(3) 财务费用同比下降的原因是：本公司及下属企业存款利息收入同比增加。

(4) 经营活动产生的现金流量净额同比上升的原因是：①本公司全资子公司王老吉大健康公司 2021 年春节备货收款时间在 2021 年 1-2 月，而 2020 年春节备货收款时间集中在 2019 年年底，本报告期经营性活动现金流量净额同比增加；②本报告期内，随着国内新冠疫情影响的逐步缓和，本公司下属企业销售收到的货款同比增加，经营性活动现金流量净额同比增加。

(5) 筹资活动产生的现金流量净额同比下降的原因是：①本公司下属企业借入的银行贷款净额同比减少；②本公司下属企业收到股东投资款同比减少。

(6) 投资收益同比下降的原因是：本公司及下属企业按权益法核算的长期股权投资的投资收益同比减少人民币 2.31 亿元。

(7) 公允价值变动收益同比上升的原因是：①本公司持有的金融资产本报告期末公允价值增加；②本公司下属控股子公司医药公司将与其非控股股东之间涉及业绩承诺相关的或有对价确认为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产而产生的收益。

(8) 资产减值损失同比上升的原因是：本公司下属企业计提存货跌价准备同比减少。

(9) 资产处置收益同比下降的原因是：本公司下属企业处置资产确认的收益同比减少。

(10) 营业外收入同比下降的原因是：本公司下属企业确认的政府征迁补偿收入同比减少。

(11) 少数股东损益同比上升的原因是：本公司下属控股子公司利润增加，少数股东损益随之增加。

7.2.1 收入和成本分析

(1) 主营业务分行业、分产品、分地区、分销售模式情况

主营业务分行业情况						
分行业	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率(%)	同比增减 (百分点)
大南药	10,789,225	5.78	6,034,753	(7.30)	44.07	增加 7.90 个百分点
大健康	10,851,095	38.07	5,713,867	39.48	47.34	减少 0.53 个百分点
大商业	46,778,524	8.34	43,672,667	8.08	6.64	增加 0.23 个百分点
其他	339,110	58.00	300,680	85.22	11.33	减少 13.03 个百分点
合计	68,757,954	11.89	55,721,967	8.88	18.96	增加 2.24 个百分点
主营业务分产品情况						

分产品	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率(%)	同比增减 (百分点)
中成药	5,269,552	19.98	3,024,850	14.16	42.60	增加 2.93 个百分点
化学药	5,519,673	(4.96)	3,009,903	(22.04)	45.47	增加 11.95 个百分点
大南药合计	10,789,225	5.78	6,034,753	(7.30)	44.07	增加 7.90 个百分点
主营业务分地区情况						
分地区	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率(%)	同比增减 (百分点)
华南	53,046,259	10.83	44,874,168	8.27	15.41	增加 2.00 个百分点
华东	5,832,682	22.47	3,981,044	27.11	31.75	减少 2.49 个百分点
华北	3,022,706	26.73	1,923,278	18.88	36.37	增加 4.20 个百分点
东北	614,695	15.05	461,322	8.04	24.95	增加 4.87 个百分点
西南	4,220,391	7.18	2,883,155	(1.33)	31.69	增加 5.90 个百分点
西北	1,978,397	2.66	1,562,225	(2.07)	21.04	增加 3.82 个百分点
出口	42,824	7.00	36,775	(1.16)	14.12	增加 7.09 个百分点
主营业务分销售模式情况						
分销售模式	主营业务收入		主营业务成本		主营业务毛利率	
	主营业务收入 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务成本 (人民币千元)	同比增减 (%)	主营业务 毛利率(%)	同比增减 (百分点)
工业模式	21,640,320	19.83	11,748,620	10.76	45.71	增加 4.45 个百分点
商业模式	46,778,524	8.34	43,672,667	8.08	6.64	增加 0.23 个百分点
其他模式	339,110	58.00	300,680	85.22	11.33	减少 13.03 个百分点

主营业务毛利率 = (主营业务收入 - 主营业务成本) / 主营业务收入 × 100%

注：①大健康板块的主营业务收入和主营业务成本同比增长较大的主要原因为：王老吉大健康公司由于受新冠疫情影响，2020年春节档期市场受到严重影响，本报告期内，随着新冠疫情影响的逐步缓和，市场需求回升，销售收入同比增长，主营业务成本也随之增加。

②其他板块的主营业务收入和主营业务成本增长较大的主要原因为：（1）本报告期内，广州白云山医院经营规模扩大，业务量同比增长；（2）本报告期内，本公司全资子公司广州创赢广药白云山知识产权有限公司拓展品牌运营业务。

（2）产销量情况分析表

主要产品	生产量	销售量	库存量	生产量比上年增减 (%)	销售量比上年增减 (%)	库存量比上年增减 (%)
枸橼酸西地那非片 (千片)	116,596.13	98,498.20	29,864.62	43.72	25.72	148.72
头孢克肟系列 (千片/千袋/千粒)	328,432.22	342,660.56	17,634.66	21.16	22.21	(38.27)
消渴丸 (千瓶)	44,180.16	39,218.81	7,529.37	3.30	(7.52)	117.22
滋肾育胎丸 (千盒/千瓶)	7,070.74	6,919.25	956.63	20.26	22.02	4.22
小柴胡颗粒 (千袋)	38,862.90	36,830.84	7,325.63	12.74	7.74	37.82
阿莫西林系列 (千袋/千粒)	1,451,132.98	1,355,132.68	108,122.51	73.62	36.68	489.80
保济系列 (千盒/千支)	200,548.84	184,119.80	44,785.16	79.94	28.74	55.40
注射用头孢呋辛钠 (千瓶)	52,117.00	50,963.35	752.37	71.87	39.91	28.39
华佗再造丸 (千盒)	5,894.62	5,539.21	1,046.53	(38.29)	(10.20)	(41.48)
注射用头孢硫脒 (千支)	10,633.85	11,711.21	580.79	(4.78)	(23.06)	(61.58)

产销量、期末库存量同比变动较大的情况说明：

①枸橼酸西地那非片生产量、库存量同比增长较大的原因是：本公司下属企业大力开拓终端市场，采取有效的营销策略，增加产量以满足市场需求，期末库存量相应增加。

② 头孢克肟系列库存量同比下降较大的原因是：2021 年该产品总体产销量同比增长平衡，但根据一致性评价有关规定，该产品部分品规每批次包装量减少，且生产工艺和生产流程监管更加严格，加上市场原料供应紧缺，导致后期入库数量下降。

③ 消渴丸库存量同比增长较大的原因是：随着该产品渠道库存的逐步调整消化，为满足市场需求，生产量稳步增加，期末库存同比增加。

④ 小柴胡颗粒库存量同比增长较大的原因是：下属生产企业预期该产品销售需求增加，提前备好库存，致使库存量增加。

⑤ 阿莫西林系列生产量、销售量及库存量同比增长较大的原因是：2021 年随着国内新冠疫

情影响的逐步缓和，下属生产企业加大营销力度，积极推动终端市场销售，销售逐步呈现恢复性增长，同时为满足市场需求，生产量、库存量均同比增加。

⑥ 保济系列生产量、库存量同比增长较大的原因是：该品种为本集团的巨星品种，下属生产企业将进一步加大市场开发投入力度，增加生产量以满足市场销售需求，库存量相应增加。

⑦ 注射用头孢呋辛钠生产量、销售量同比增长较大的原因是：该产品在国家第五轮集中采购中中标，自 2021 年 10 月集中采购执行后，销售量同比增加，生产量也同比上升，以满足市场需求。

⑧ 华佗再造丸生产量、库存量同比下降较大的原因是：本年度该产品的医疗机构专销规格有所置换，销售总量降低，下属生产企业控制产量，使得产量、库存量同比下降。

⑨ 注射用头孢硫脒库存量同比下降较大的原因是：该产品继续受国家限抗政策影响，《国家医药目录》对该产品附加更严格的使用条件方可报销，同时受省际联盟采购、中标价格联动影响价格下降，下属生产企业控制产量，使得库存量同比下降。

(3) 成本分析表

分行业情况							
分行业	构成项目	2021 年		2020 年		金额变动比例 (%)	情况说明
		金额 (人民币千元)	占业务成本 比例 (%)	金额 (人民币千元)	占业务成本 比例 (%)		
制造业务	原材料	9,033,663	76.83	8,326,095	78.39	8.50	
	燃料	139,968	1.19	116,484	1.10	20.16	
	人工费	386,341	3.29	320,179	3.01	20.66	
	其他	2,196,901	18.69	1,859,243	17.50	18.16	
医药流通业务	采购成本	43,672,667	100.00	40,407,599	100.00	8.08	
其他	其他成本	292,427	100.00	147,176	100.00	98.69	(1) 本报告期内，广州白云山医院经营规模扩大，业务量同比增长；(2) 本报告期内，本公司全资子公司广州

							创赢广药 白云山知 识产权有 限公司拓 展品牌运 营业务。
--	--	--	--	--	--	--	--

(4) 主要销售客户及主要供应商的情况

于本年度，本集团向前五大客户作出的销售额合计人民币 4,810,902 千元(2020 年：人民币 4,829,147 千元)，占本集团销售总额的比例为 7.00% (2020 年：7.86%)；其中向最大客户作出的销售额为人民币 1,474,432 千元(2020 年：人民币 1,460,316 千元)，占本集团销售总额的比例为 2.14% (2020 年：2.38%)；前五大客户销售额中关联方销售额为人民币 0 元，占本集团本年度销售总额的比例为 0%。

本报告期内，前 5 名客户中存在新增客户：

序号	客户名称	销售额（人民币千元）	占年度销售总额比例（%）
1	客户 1	739,624	1.08

于本年度，本集团向前五大供应商作出的采购金额合计为人民币 7,769,776 千元(2020 年：人民币 4,509,662 千元)，占本集团本年度采购总额的比例为 12.87% (2020 年：8.79%)；其中向最大供应商作出的采购金额为人民币 3,050,896 千元(2020 年：人民币 1,109,956 千元)，占本集团本年度采购总额的比例为 5.05%(2020 年：2.16%)；前五大供应商采购额中关联方采购额为人民币 0 元，占本集团本年度总采购额的比例为 0%。

本报告期内，前 5 名供应商中存在新增供应商：

序号	供应商名称	采购额（人民币千元）	占年度采购总额比例（%）
1	供应商 1	1,078,086	1.79

据董事会所知，无任何董事或其紧密联系人士或拥有本公司已发行股本 5%以上的股东于本集团前五大销售客户及供应商中拥有任何权益。

7.2.2 费用

本报告期内，本集团的销售费用约为人民币 5,954,789 千元（2020 年：人民币 4,575,996 千元），同比增加了 30.13%，主要原因是：上年同期受新冠疫情影响，本公司下属企业销售下降的同时，市场的产品促销和广告宣传费用投入同比减少。本报告期内，随着国内新冠疫情影响的逐步缓和，市场需求回升，本公司下属企业销售增长的同时，加大了对市场的产品促销和广告宣传的投入。

本报告期内，本集团的管理费用约为人民币 2,032,281 千元（2020 年：人民币 1,844,424 千元），同比增加了 10.19%。

本报告期内，本集团的研发费用约为人民币 874,720 千元（2020 年：人民币 611,935 千元），同比增加了 42.94%，主要原因是：本公司下属企业加大了专项研发费用及研发用材料的投入。

本报告期内，本集团的财务费用约为人民币-133,010 千元（2020 年：人民币 5,152 千元），比上年减少了 2,681.75%，主要原因是：本公司及下属企业存款利息收入同比增加。

本报告期内，本集团的所得税费用约为人民币 754,085 千元（2020 年：人民币 647,454 千元），比上年增加了 16.47%。

7.2.3 研发投入

(1) 研发投入情况表

√适用 □不适用

本年费用化研发投入(人民币千元)	868,682
本年资本化研发投入(人民币千元)	10,427
研发投入合计(人民币千元)	879,109
研发投入总额占营业收入比例 (%)	1.27
研发投入总额占大南药板块主营业务收入比例 (%)	8.15
研发投入总额占净资产比例 (%)	2.81
研发投入资本化的比例 (%)	1.19

(2) 研发人员情况表

√适用 □不适用

公司研发人员的数量	520
研发人员数量占公司总人数的比例 (%)	2.04
研发人员学历结构	
学历结构类别	学历结构人数
博士研究生	56
硕士研究生	174
本科	232
专科	58
高中及以下	0
研发人员年龄结构	
年龄结构类别	年龄结构人数
30岁以下(不含30岁)	224
30-40岁(含30岁,不含40岁)	216
40-50岁(含40岁,不含50岁)	55
50-60岁(含50岁,不含60岁)	25
60岁及以上	0

(3) 情况说明

适用 不适用

(4) 研发人员构成发生重大变化的原因及对本公司未来发展的影响

适用 不适用

7.2.4 现金流

项目	本报告期 (人民币千元)	上年同期 (人民币千元)	同比增减 (%)	变动原因
经营活动产生的现金流量净额	5,673,497	585,185	869.52	(1) 本公司全资子公司王老吉大健康公司 2021 年春节备货收款时间在 2021 年 1-2 月,而 2020 年春节备货收款时间集中在 2019 年底,本报告期经营性活动现金流量净额同比增加;(2) 本报告期内,随着国内新冠疫情影响的逐步缓和,本公司下属企业销售收到的货款同比增加,经营性活动现金流量净额同比增加。
投资活动产生的现金流量净额	(931,569)	(1,088,056)	14.38	/
筹资活动产生的现金流量净额	(1,493,979)	1,439,376	(203.79)	(1) 本公司下属企业借入的银行贷款净额同比减少;(2) 本公司下属企业收到股东投资款同比减少。

7.3 财务状况分析

7.3.1 资金流动性

于2021年12月31日，本集团的流动比率为1.64（2020年12月31日：1.62），速动比率为1.31（2020年12月31日：1.29）。本年度应收账款周转率为5.93次（2020年12月31日：5.57次），比上年加快6.56%；存货周转率为5.48次（2020年12月31日：5.28次），比上年加快3.85%。

7.3.2 财政资源

于2021年12月31日，本集团的现金及现金等价物为人民币21,013,364千元（2020年12月31日：人民币17,765,133千元），其中约99.37%及0.63%分别为人民币及港币等外币。

于2021年12月31日，本集团之银行借款为人民币9,210,851千元（2020年12月31日：人民币8,763,280千元），其中短期借款为人民币8,428,008千元（2020年12月31日：人民币8,265,730千元），一年内到期的非流动负债为人民币30,031千元（2020年12月31日：人民币0千元），长期借款为人民币752,812千元（2020年12月31日：人民币497,550千元）。

7.3.3 资本结构

于2021年12月31日，本集团的流动负债为人民币32,253,851千元（2020年12月31日：人民币29,243,232千元），较2020年增加10.30%；长期负债为人民币2,537,270千元（2020年12月31日：人民币2,311,564千元），较2020年增长9.76%；归属于本公司股东的股东权益为人民币29,062,184千元（2020年12月31日：人民币26,144,843千元），较2020年增长11.16%。

7.3.4 资本性开支

本集团预计2022年资本性开支约为人民币22.18亿元（2021年：人民币14.94亿元），主要用于研发基地建设、生产基地建设及设备更新等。本集团将通过自有资金、银行借款等方式筹集资金满足资本性开支计划所需资金。

7.3.5 资产及负债状况

项目	截至 2021 年 12 月 31 日 (人民币千元)	占总资产比例 (%)	截至 2020 年 12 月 31 日 (人民币千元)	占总资产比例 (%)	本年末金额较上年末金额变动比例 (%)	变动说明
交易性金融资产	-	-	4,000	0.01	(100.00)	本公司下属控股子公司医药公司 2019 年发行的 ABS 到期, 使该项目减少。
应收款项融资	3,171,866	4.80	2,164,979	3.62	46.51	(1) 本公司下属控股子公司医药公司因发行 ABS, 部分应收账款的管理意图发生变化, 将计划实行 ABS 的应收账款人民币 5.73 亿元重分类到本项目; (2) 本公司下属企业应收票据余额增加。
其他应收款	1,178,714	1.78	765,711	1.28	53.94	(1) 本公司应收合营企业的股利增加; (2) 本公司下属企业业务往来款同比增加。
其他非流动金融资产	574,278	0.87	263,528	0.44	117.92	(1) 本公司新增对外投资以及持有的金融资产按公允价值计量增值; (2) 本公司下属控股子公司医药公司将与其非控股股东之间涉及业绩承诺相关的或有对价确认为以公允价值计量且变动计入当期损益的金融资产。
开发支出	10,567	0.02	6,736	0.01	56.89	本公司发生的属于无形资产开发阶段支出有所增加。
合同负债	2,740,338	4.14	1,249,256	2.09	119.36	(1) 本公司全资子公司王老吉大健康公司春节档销售是核心销售市场, 因 2022 年春节较 2021 年春节提前, 春节档的备货收款时间部分在 2021 年 12 月, 而 2021 年春节档收款时间集中在 2021 年 1 月, 致使本报告期预收货款余额同比增加; (2) 本公司其他下属企业预收货款增加。
其他流动负债	346,060	0.52	155,980	0.26	121.86	本公司下属企业一年以内预收款项中的待转销项税金增加。
长期借款	752,812	1.14	497,550	0.83	51.30	本公司下属企业银行借款增加。
预计负债	53,975	0.08	104,528	0.17	(48.36)	本报告期末医药进出口公司不再纳入本公司的合并范围, 使得该项目减少。

7.3.6 外汇风险

本集团大部分收入、支出、资产及负债均为人民币或以人民币结算, 所以并无重大的外汇风险。

7.3.7 主要现金来源与运用项目

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团之现金及现金等价物为人民币 21,013,364 千元，比年初增加人民币 3,248,231 千元；经营活动之现金流量净额为人民币 5,673,497 千元，同比增加人民币 5,088,312 千元。

7.3.8 或有负债

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团并无重大的或有负债。

7.3.9 本集团资产抵押详情

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团下属子公司广药白云山香港公司以固定资产房屋及建筑物原值港币 8,893 千元、净值港币 6,044 千元，及投资性房地产原值港币 6,843 千元、净值港币 4,623 千元作为抵押，取得中国银行（香港）有限公司透支额度港币 300 千元，信用证和 90 天期信用额总额度港币 100,000 千元，已开具未到期信用证港币 13 千元，美元 697 千元。

7.3.10 银行贷款、透支及其他借款

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团借款为人民币 9,210,851 千元（2020 年 12 月 31 日：人民币 8,763,280 千元），较年初增加人民币 447,572 千元，以上借款包括短期借款人民币 8,428,008 千元、长期借款人民币 752,812 千元和一年内到期的非流动负债 30,031 千元。

7.3.11 资产负债率

截至 2021 年 12 月 31 日止，本集团的资产负债率（负债总额/资产总额×100%）为 52.62%（2020 年 12 月 31 日：52.80%）。

7.3.12 重大投资

截至 2021 年 12 月 31 日止，除 2021 年年度报告第三节“管理层讨论与分析”中“五、本报告期内主要经营情况”之“（三）财务状况分析”的“5. 资产及负债状况”所披露外，本集团并无任何其他重大额外投资。

7.3.13 截至本报告期末主要资产受限情况

适用 不适用

7.4 未来发展的讨论与分析

7.4.1 行业竞争格局和发展趋势

(1) 政策扶持生物医药健康产业发展。生物医药健康产业作为我国战略性新兴产业之一，近年得到政策大力支持。监管部门出台的指引性、规范性政策趋于系统化，立足产业基础、区位特色与资源情况，各地出台差异化的产业发展规划、集群规划等为生物医药健康产业提供土地、资金、平台等多方面支持。

(2) 医药政策频出，推动药企提质降本。随着医改进入深水区，医药政策密集出台，以“组合拳”形式加速医药行业调整，明确限制并监督辅助用药的使用、药品集中带量采购、探索 DRGs 付费改革等都对药企成本、质量提出新要求。

(3) 国家高度重视，中医药发展迎来转机。一方面，国家各级政府出台一系列政策，积极支持并推动中医药传承创新。中医药在我国有着良好的产业发展基础，自中医药发展纳入国家战略以来取得快速发展。中医药现代化科研体系建设、中药审评审批和注册机制正逐步完善，中医药特色人才队伍建设、中医药品牌建设等各方面预期获得加速发展。然而，中药很可能纳入全国性药品带量集采范畴，控费压力，将倒逼中药企业转型升级。同时，未来中成药的进一步规范使用以及重点药品监控机制的建立，将为中药生产企业带来一定的挑战。

(4) 随着资本市场环境逐步改善，医药行业重组整合进程加快，以战略资源互补的产业整合、一体化及强强联合为特征的并购重组将逐渐成为主流方式。

7.4.2 2021 年的发展战略与年度工作计划

2022 年，本集团将紧紧围绕年度发展主题，持续把握稳中求进工作总基调，坚持推动高质量发展，扎扎实实地推进如下工作：

（1）持续以“巨星品种”为抓手，夯实大南药板块发展根基

1) 深耕终端市场，加强对市场的研判及内部资源的整合管理，积极推动营销工作创新，分类分策略打造更多不同领域的“巨星品种”；2) 加强对大品种的支持和培育，推进睡眠品种盘活工作，加快培育一批潜力品种；3) 持续推进本集团老字号振兴项目，通过老字号焕发新活力；4) 加快先进生产新型饮片基地建设，扩大中药饮片生产基地产能，提升中药饮片生产水平。

（2）做强做优大健康板块业务，推动大健康板块创新发展

1) 继续深耕红罐红瓶王老吉凉茶的礼品市场、餐饮市场、即饮市场以及绿盒王老吉凉茶的家庭消费市场、旅游聚会消费市场等，强化潜力市场的培育，进一步巩固凉茶市场行业的龙头地位；2) 以样板市场打造为抓手，推动刺柠吉系列产品的市场建设、渠道建设和品牌建设。同时，加强润喉糖、龟苓膏、椰汁、雷龙等潜力产品的市场拓展，加快推进荔枝新品上市工作，打造新的增长点；3) 进一步加大品牌与产品宣传力度，提升品牌核心价值，创新升级“吉文化”，以品牌年轻化推动发展；4) 继续顺应社区电商等线上消费趋势，使线上线下协同发展，提升线上销量。

（3）做深做活大商业板块，加快大商业板块服务转型

1) 持续推进医药公司分拆上市工作，提升自身融资能力，优化企业资本结构；2) 紧抓大湾区发展机遇，借助地缘优势，打造粤港澳大湾区医药进出口平台；3) 强化商业配送业务能力，深耕广东、海南等优势网络，扩大批发业务市场覆盖率，提升集约化程度，不断创新服务模式和提升配送服务能力；4) 加强布局城市核心商圈的零售旗舰店，大力拓展院边店及DTP药房；5) 加快采芝林国医馆转型升级，提升国医馆的市场竞争力。

（4）做大做精医疗板块业务，争创大医疗板块发展优势

1) 加强广州白云山医院学科建设，积极围绕优势学科，引入学科带头人，进一步提升医疗水平，提升医院软实力；2) 持续推进月子中心单店的稳步经营，打造“白

云山润康”月子会所品牌；3）持续拓展医疗器械领域产品线，重点布局特色产品，打造健康用品品牌企业。

（5）持续加大研发投入、聚力创新，推动科研技质工作进一步提升

1）制定高质量研发体系规划，持续加大研发投入，推进各级研发平台的建设，搭建高水平科研平台体系；2）完善科研项目管理制度，提升下属企业科研活动的自主度，激励和引导下属企业加大研发投入；3）加强与国际国内企业、院校、实验室合作，筛选具有良好开发前景、临床治疗亟需、符合企业发展方向的项目，探索多种合作形式；4）扎实推进生产基地建设，加强项目投资、安全、质量和进度管理。

（6）扩大下属企业职业经理人改革试点，加快人才梯队建设，强化人才管理。

（7）积极推动各业务板块的对外投资并购工作，提升资本运作能力，推动本集团外延式发展。

（8）持续加强基础管理及风险控制，构建高效的风险管理体系，强化本集团风险预警、监控、防控综合能力。

7.4.3 可能面临的挑战与风险

2022年，高质量发展仍然是行业发展的主旋律，2022年基药制度及目录的出台将进一步推动临床用药结构调整，带量采购持续常态化推进，产业发展更加强调创新和绿色环保，落后产能和技术将被加速淘汰，倒逼企业加速转型步伐，这为本集团传统业务发展带来了挑战。

本集团将继续密切关注新政策的实施及推进，做好战略部署，有关应对措施详见2021年年度报告第三节“管理层讨论与分析”中“五、本报告期内主要经营情况”之“（四）行业经营性信息分析”一节中行业政策变化及影响有关内容。

全球疫情冲击下，外部环境更趋复杂严峻和不确定。全球疫情的发展依然存在不确定性，新冠疫情依然会影响全球经济社会复苏，给本集团的生产和经营也带来了不确定性。本集团将持续关注疫情发展状况，评估和积极应对其对本集团财务状

况、经营成果等方面的影响。

八、本集团收购及出售资产、企业合并及其他交易事项

序号	审批机构	事项	事项进展
1	2015年第11次战略发展与投资委员会	本公司对广药白云山香港公司增资港元17,750万或等值人民币。	已完成第一期和第二期的增资,增资额合计人民币10,509.075万元
2	2016年第5次战略发展与投资委员会会议	本公司下属全资子公司化学药科技公司与珠海市富山工业园管理委员会签订《珠海市富山园区管理委员会与广州白云山化学药科技有限公司投资协议书》(“珠海项目”),前期投资金额为人民币5,500万元。	本公司已成立化学制药(珠海)公司。目前,珠海项目已进入施工阶段
	2017年第1次战略发展与投资委员会会议	本公司向化学药科技公司以现金形式增资人民币1,247万元,用于珠海项目设计和环评的相关工作。	
	2018年第1次战略发展与投资委员会	本公司向化学药科技公司增资人民币10,000万元,用于成立广药白云山化学制药(珠海)有限公司(“化学制药(珠海)公司”)。	
	第七届董事会第十一次会议	关于珠海项目的投资立项,总投资金额为人民币73,187.91万元。	
	2019年第5次战略发展与投资委员会	本公司向全资子公司化学药科技公司增加投资人民币10,000万元。	
	2020年第3次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司化学药科技公司向本公司申请注资金额人民币30,000万元用于珠海项目的施工建设。	已完成10,000万元增资
3	2017年第5次战略发展与投资委员会	本公司下属医疗器械投资公司与上海协成投资管理有限公司和广州奥咨达医疗器械技术股份有限公司成立合资公司搭建医疗器械创新孵化园区运营平台,医疗器械投资公司拟以现金人民币1,700万元出资,占股34%。	已完成首期出资
4	第七届董事会第十八次会议	本公司下属王老吉大健康公司投资建设南沙基地(一期)项目,项目总投资人民币75,000万元。	正在进行工程施工
5	2018年第6次战略发展与投资委员会	本公司下属王老吉大健康公司全资子公司王老吉雅安公司开展二期建设项目,总投资约为人民币4,700万元。	正在进行中
6	2018年第6次战略发展与投资委员会	本公司向下属全资子公司广药总院增资人民币3,000万元,第一期增资人民币1,800万元,第二期增资人民币1,200万元。	已完成首期增资
7	2018年第7次战略发展与投资委员会	本公司下属王老吉大健康公司拟在甘肃兰州建设王老吉大健康兰州生产基地,兰州项目总投资人民币35,000万元。	已完成出资

8	第七届董事会第八次会议	本公司参与成立白云山一心堂，注册资本为人民币 30,000 万元，分期缴纳出资。其中，本公司认缴出资人民币 9,000 万元，占其注册资本的 30%。	已完成全部出资
9	第七届董事会第十一次会议	本公司投资建设广药白云山生物医药与健康研发销售总部项目。	正在推进工程施工
	2019 年第 6 次战略发展与投资委员会	广药白云山生物医药与健康研发销售总部项目增资人民币 4,041 万元。	
10	2019 年第 6 次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司中一药业中药生产现代化 GMP 三期建设工程技术改造项目。	正在进行工程施工
		本公司全资子公司采芝林药业实施甘肃广药白云山中药科技产业园项目一期工程。	正在开展施工前准备工作
11	2020 年第 4 次战略发展与投资委员会	本公司向化学药科技公司增资人民币 1,000 万元用于合资公司的股权投资。	正在推进中
		化学制药（珠海）公司与珠海复旦创新研究院下属全资子公司广东复创投资有限公司合作设立合资公司。	
12	2020 年第 6 次战略发展与投资委员会	本公司下属子公司明兴药业易地改造项目（一期）规划进行调整并增加配套工程，新增投资人民币 21,078 万元。	已完成
13	2021 年第 1 次战略发展与投资委员会	王老吉雅安公司二期项目概算调整为人民币 6,700 万元。	正在推进中
		本公司、采芝林药业、中一药业、广州汉方拟与广州暨南大学资产经营有限公司、甘肃药物产业研究院有限公司、兰州诺然肠道健康精准营养研究所合资成立广东汉潮中药科技有限公司。注册资本为人民币 3,000 万元，其中：本公司出资人民币 600 万元，占股 20%。本集团对该公司综合持股比例为 75%。	正在推进中
14	2021 年第 2 次战略发展与投资委员会	本公司控股子公司医药公司申请以人民币 1.5 亿元企业自有资金购置广药生物医药城白云基地物流项目二期用地。	正在推进中
15	2021 年第 3 次战略发展与投资委员会	本公司合营企业白云山和黄公司拟以自有资金投资建设中成药智能制造及仓储物流平台项目，投资估算为人民币 22,351 万元。	正在推进中
		广州市土地开发中心拟对本公司分公司白云山化学制药厂的部分建设用地进行收储后用作岭南中医药博物馆建设，具体补偿金额将基于资产评估价值确定。	正在推进中
16	2021 年第 4 次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司王老吉大健康公司成立从化子公司。	已完成注册
		本公司全资子公司王老吉大健康公司成立茂名子公司。	已完成注册
17	2021 年第 5 次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司王老吉大健康公司成立珠海横琴子公司。	已完成注册
18	2021 年第 6 次战略发展与投资委员会	本公司全资子公司医疗器械投资公司新增注册资本人民币 1,500 万元；本公司下属公司白云山壹护公司新增注册资本人民币 1,500 万元；本公司下属公司白云山健护公司新增注册资本人民币 1,800 万元。	已完成增资

19	2021年第7次战略发展与投资委员会	本公司控股子公司王老吉药业出资人民币1,390万元收购广东大华药业有限公司全部股权。	已完成工商变更
		本公司向全资子公司珠海横琴医药产业园公司增资人民币1,000万元。	已完成增资

除2021年年度报告第三节“管理层讨论与分析”中“五、本报告期主要经营情况之“(三)财务状况分析”的“5.资产及负债情况”一节中披露外,本集团无其他任何重大资产和股权的收购或出售。

以上交易事项不构成港交所上市规则第14章或第14A章项下本公司之须予公布及/或须取得股东批准的交易。

九、本集团员工情况

9.1 员工情况

母公司在职员工的数量	2,110
主要子公司在职员工的数量	23,327
在职员工的数量合计	25,437
母公司及主要子公司需承担费用的离退休职工人数	10,522
本集团本年度的工资总额	人民币 37.14 亿元
专业构成	
专业构成类别	专业构成人数
生产人员	4,602
销售人员	12,444
技术人员	3,170
财务人员	669
行政人员	4,552
合计	25,437
教育程度	
	数量(人)
研究生	622
大学本科	8,105
大学专科	7,542
中专及以下	9,168
合计	25,437

9.2 薪酬政策

本集团员工的薪酬包括工资、奖金、补贴、五险一金及企业年金、补充医疗保

险等其他福利计划。本集团在遵循有关法律及法规的情况下，视乎员工的业绩、能力、岗位等因素，对不同的员工执行不同的薪酬标准。同时，本集团为员工职业发展提供管理通道和专业通道两条路径，突破因管理岗位有限而形成的人才发展瓶颈，使得优秀的专业人才能够在专业通道内获得足够的认可与激励。此外，本集团还为员工提供职工班车、人才公寓、各类兴趣活动小组等员工关爱。

9.3 培训计划

本集团重视员工对职业发展的成长诉求，成立了企业大学和企业党校，制定了完善的培训管理制度，组建了 100 余人的内部讲师团队。根据各类人才的特点，采用内外部培训相结合的形式，搭建全面人才培养体系。人员覆盖从生产一线工人到企业高级管理人员，做到全体员工全覆盖，促进各级员工和企业共同成长。

十、其他事项

10.1 企业管治守则

于本报告期内，本公司已全面遵守港交所上市规则附录十四之企业管治守则及企业管治报告（生效至 2021 年 12 月 31 日）（“企业管治守则”）之守则条文，惟本年度报告之第四节“公司治理”一节中所述守则条文 A.6.7 条除外。

10.2 审核委员会

本公司于 1999 年 8 月成立审核委员会，其主要职责包括：检讨及监察本集团的财务汇报质量和程序；检讨及审查本公司财务监控、内部监控、内部审计及风险管理系统及实施；本公司内部监控制度的健全性与有效性；审议独立审计师的聘任及协调相关事宜并检讨其工作效率和工作质量等。

第八届董事会辖下的审核委员会委员于 2020 年 6 月 29 日成立，其成员包括黄显荣先生（委员会主任）、王卫红女士、陈亚进先生与黄民先生。上述四位人士均为独立非执行董事，符合相关规定的要求，其任期自 2020 年 6 月 29 日获委任之日起至新一届董事会成员选举产生之日止。

本报告期内，审核委员会根据《上市公司治理准则》《公司章程》《董事会审核委员会实施细则》《企业管治守则》及其他有关规定，积极履行职责。2021 年度，

审核委员会共召开七次会议，全体委员均亲自出席了会议。会议审议了本集团 2020 年度和 2021 年半年度财务报告以及审计师发出的管理层建议和本公司管理层的回应；检讨本集团采纳的会计政策及会计实务、关联/连交易的有关事项；审阅本公司 2020 年内部审计风控报告及 2021 年审计风控工作计划；就本公司的重大事项提供意见或提醒管理层关注相关的风险、检讨风险管理及内部审计功能的有效性；就变更会计师事务所向董事会提出建议。

审核委员会在 2021 年度完成的主要工作包括：

1、关于变更会计师事务所工作

本报告期内，本公司聘请立信会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司 2021 年度财务审计机构和内部控制审计机构。审核委员会经核查，认为立信会计师事务所（特殊普通合伙）具有证券、期货相关业务许可等资格，能够满足本公司 2021 年年度财务审计工作和 2021 年内控审计工作的要求，具备为上市公司提供审计服务的执业资质和胜任能力。

2、监督及评估外部审计机构工作

审核委员会委员与本公司 2020 年年度财务审计机构大信会计师事务所（特殊普通合伙）就审计范围、计划等事项进行了沟通，认真督促审计师尽职尽责地进行审计。审核委员会认为审计师在本公司 2020 年年度审计工作中严谨求实、独立客观，能恪守职业道德，遵循审计准则，履行审计职责，按时提交审计报告。

3、监督及评估内部审计工作

本报告期内，审核委员会认真审阅了本公司内部审计工作计划，同时督促本公司内部审计机构严格按照审计计划执行，并对内部审计出现的问题提出了指导性意见。

4、监督及评估内部控制的有效性

本公司按照《公司法》《内部控制手册》及相关配套指引和中国证监会、上交所所有规定的要求，建立了较为完善的公司治理结构和治理制度。审核委员会认真审阅本公司《内部控制评价报告》及大信会计师事务所（特殊普通合伙）出具的《内

部控制审计报告》，检讨及审查本公司的财务监控、内部监控、内部审计及风险管理系统及实施和有效性。

5、对关联/连交易事项的审核

本报告期内，审核委员会对关联/连交易进行审核，未发现关联/连交易存在损害本公司及其股东利益的情形。

2021 年年度审计与年报编制相关工作情况如下：

根据上交所于 2022 年 1 月 18 日发布的《关于做好主板上市公司 2021 年年度报告披露工作的通知》，各审核委员会委员认真学习相关要求，并根据《董事会审核委员会实施细则》以及审核委员会年度报告工作规程的要求，积极配合本公司 2021 年度审计与年报编制相关工作的开展，包括：

(1) 与本公司审计师、本公司财务部就 2021 年度的审计时间与工作安排进行了协商，确定了《2021 年年度报告工作安排表》，对提交的审计计划进行了审阅。

(2) 审核委员会于 2022 年 3 月 9 日对本公司编制的财务会计报告（初稿）进行了审阅，并发表了书面审阅意见。

(3) 在本公司审计师初步完成审计工作后，审核委员会再一次审阅了财务报告，并发表了书面审阅意见。审核委员会认为，本公司 2021 年度财务报告真实、准确、公允地反映了公司的整体情况，并同意将其提交董事会审核。

(4) 2022 年 3 月 18 日，审核委员会召开 2022 年度第一次会议，审议通过了本公司 2021 年年度报告及摘要和本公司 2021 年度财务报告等相关议案。同时，审核委员会对审计师的年度审计工作进行了总结评价，认为审计师在本公司 2021 年年度审计工作中本着严谨求实、独立客观的工作态度，能恪守职业道德，遵循审计准则，履行审计职责，按时提交审计报告，并向本公司管理层提出了较为中肯的管理建议，较好地完成了本公司委托的审计工作。。

十一、涉及财务报告的相关事项

11.1 执行新修订的重要会计政策

1、执行《企业会计准则解释第 14 号》

财政部于 2021 年 2 月 2 日发布了《企业会计准则解释第 14 号》（财会〔2021〕1 号，以下简称“解释第 14 号”），自公布之日起施行。2021 年 1 月 1 日至施行日新增的有关业务，根据解释第 14 号进行调整。

①政府和社会资本合作（PPP）项目合同

解释第 14 号适用于同时符合该解释所述“双特征”和“双控制”的 PPP 项目合同，对于 2020 年 12 月 31 日前开始实施且至施行日尚未完成的有关 PPP 项目合同应进行追溯调整，追溯调整不切实可行的，从可追溯调整的最早期间期初开始应用，累计影响数调整施行日当年年初留存收益以及财务报表其他相关项目，对可比期间信息不予调整。

本公司执行该规定未产生重大影响。

2、执行《关于调整〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉适用范围的通知》

财政部于 2020 年 6 月 19 日发布了《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》（财会〔2020〕10 号），对于满足条件的由新冠肺炎疫情直接引发的租金减免、延期支付租金等租金减让，企业可以选择采用简化方法进行会计处理。

财政部于 2021 年 5 月 26 日发布了《关于调整〈新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定〉适用范围的通知》（财会〔2021〕9 号），自 2021 年 5 月 26 日起施行，将《新冠肺炎疫情相关租金减让会计处理规定》允许采用简化方法的新冠肺炎疫情相关租金减让的适用范围由“减让仅针对 2021 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额”调整为“减让仅针对 2022 年 6 月 30 日前的应付租赁付款额”，其他适用条件不变。

本公司执行该规定未产生重大影响。

3、执行《企业会计准则解释第 15 号》关于资金集中管理相关列报

财政部于 2021 年 12 月 30 日发布了《企业会计准则解释第 15 号》（财会〔2021〕35 号，以下简称“解释第 15 号”），“关于资金集中管理相关列报”内容自公布之日起施行，可比期间的财务报表数据相应调整。

解释第 15 号就企业通过内部结算中心、财务公司等对母公司及成员单位资金实行集中统一管理涉及的余额应如何在资产负债表中进行列报与披露作出了明确规定。执行该规定未对本公司财务状况和经营成果产生重大影响。

11.2 与最近一期年度报告相比，会计估计和核算方法未发生变化。

11.3 本报告期内，未发生重大会计差错更正事项。

11.4 与最近一期年度报告相比，合并范围发生变化的情况说明。

11.4.1 非同一控制下企业合并

1、本期发生的非同一控制下企业合并的情况

被购买方名称	股权取得时点	股权取得成本 (人民币元)	股权取得比例 (%)	股权取得方式	购买日	购买日的确定依据	购买日至期末被购买方的收入	购买日至期末被购买方的净利润
广州三公仔药业有限公司	2021.12.31	13,900,000.00	100.00	收购股权	2021.12.31	取得生产经营决策权		

2、合并成本及商誉

	广州三公仔药业有限公司
合并成本	
— 现金 (人民币元)	13,900,000.00
合并成本合计 (人民币元)	13,900,000.00
减：取得的可辨认净资产公允价值份额 (人民币元)	10,000,000.00
商誉/合并成本小于取得的可辨认净资产公允价值份额的金额 (人民币元)	3,900,000.00

3、被购买方于购买日可辨认资产、负债

	广州三公仔药业有限公司	
	购买日公允价值 (人民币元)	购买日账面价值 (人民币元)
资产:	11,166,797.40	11,166,797.40
货币资金	10,605,986.43	10,605,986.43
应收款项	560,810.97	560,810.97
负债:	1,166,797.40	1,166,797.40
应付款项	1,166,498.11	1,166,498.11
递延所得税负债	299.29	299.29
净资产	10,000,000.00	10,000,000.00
减: 少数股东权益		
取得的净资产	10,000,000.00	10,000,000.00

11.4.2 其他原因的合并范围变动

与上年相比本年因其他原因新增合并单位 7 家，减少 1 家。具体为：

1、2021 年 4 月，本公司下属间接控股公司广州白云山医院设立广州白云山中医院有限公司，该公司的注册资本为人民币 2,000 万元，其中广州白云山医院认缴的出资额占注册资本的比例为 100%。

2、2021 年 5 月，本公司下属控股子公司敬修堂药业设立广州白云山九吉公健康产业有限公司，该公司的注册资本为人民币 300 万元，其中敬修堂药业认缴的出资额占注册资本的比例为 51%。

3、2021 年 5 月，本公司、本公司下属全资子公司中一药业及采芝林药业、本公司下属控股子公司广州汉方共同出资设立广东汉潮中药科技有限公司，该公司的注册资本为人民币 3,000 万元，其中本公司、中一药业、采芝林药业、广州汉方认缴的出资额占注册资本的比例分别为 20%、5%、45%和 5%。

4、2021 年 8 月，本公司下属全资子公司王老吉大健康公司设立王老吉大健康（茂名）荔枝产业发展有限公司，该公司的注册资本为人民币 5,000 万元，其中王老吉大健康公司认缴的出资额占注册资本的比例为 100%。

5、2021 年 8 月，本公司下属全资子公司王老吉大健康公司设立广州王老吉荔枝产业发展有限公司，该公司的注册资本为人民币 5,000 万元，其中王老

吉大健康公司认缴的出资额占注册资本的比例为 100%。

6、2021 年 9 月，本公司下属全资子公司王老吉大健康公司设立王老吉大健康产业（珠海横琴）有限公司，该公司的注册资本为人民币 1,000 万元，其中王老吉大健康公司认缴的出资额占注册资本的比例为 100%。

7、2021 年 10 月，本公司下属全资子公司中一药业设立广州白云山众胜大健康发展有限公司，该公司的注册资本为人民币 500 万元，其中中一药业认缴的出资额占注册资本的比例为 100%。

8、2021 年 12 月 23 日，本公司转让下属全资子公司医药进出口公司 100% 股权。

11.5 本报告期内，未发生董事会、监事会对会计师事务所“非标准审计报告”的说明。

广州白云山医药集团股份有限公司董事会

2022 年 3 月 18 日