

公司代码：601179

公司简称：中国西电

**中国西电电气股份有限公司**  
**2020 年年度报告摘要**

## 一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 普华永道中天会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

公司第三届董事会第三十次会议审议通过的 2020 年度利润分配预案为：拟以公司 2020 年 12 月 31 日总股本 5,125,882,352 股为基数，向全体股东每 10 股派发现金股利 0.3 元（含税），共计分配人民币 153,776,470.56 元。

## 二 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	中国西电	601179	

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	田喜民	谢黎
办公地址	西安市高新区唐兴路7号A座	西安市高新区唐兴路7号A座
电话	029-88832083	029-88832083
电子信箱	dsh@xd.com.cn	dsh@xd.com.cn

### 2 报告期公司主要业务简介

#### （一）主要从事的业务

公司主营业务为输配电及控制设备研发、设计、制造、销售、检测、相关设备成套、技术研究、服务与工程承包等业务。公司主导产品包括 110kV 及以上电压等级的高压开关（GIS、GCB、隔离开关、接地开关）、变压器（电力变压器、换流变压器）、电抗器（平波电抗器、并联电抗器）、电力电容器、互感器（CVT、CT、PT）、绝缘套管、氧化锌避雷器、直流输电换流阀等。

公司围绕高压输配电业务，加大资源投入，以特高压和智能化为特征的输配电成套装备业务

得到了一定发展，高压柔性直流输电技术得到市场应用。同时，在智慧供电系统、新能源、微电网、电力储能、综合能源服务等方面进行技术布局与储备，新业务领域拓展呈现良好态势。

## （二）主要经营模式

公司实施以战略管控为主导的管控模式，以产业发展为主线，遵循战略引领、绩效导向、责权明晰、集约高效、专业化运营的管理原则，大力推行事业部制，打造总部、事业部、子企业管理架构，构建总部战略管控、事业部战略承接、子企业战略落地的管控体系。总部立足战略决策、资本运作、运营监督、产业服务的功能定位，对事业部实行战略管控与目标约束。在公司管控下，事业部立足战略承接、业务运营、产业发展、利润中心的功能定位，直接对公司负责，发挥承上启下、牵头抓总作用，子企业对事业部负责。目前公司已设立变压器事业部、开关事业部、电力工程事业部，通过强化职能转变、管理提升，紧扣主业实业，不断激发企业内生活力和发展动力，完善市场化经营机制，努力向世界一流水平迈进。

公司产品主要采用直销的方式进行销售。公司具有独立的产品销售权，包括外贸产品进出口经营权。公司根据企业发展目标、市场需求形势和生产能力，制定产品年度销售计划。依托公司的国内外销售网络，实行重点用户（或项目）集中销售和一般用户（或项目）区域销售相结合的销售策略和手段，采取项目跟踪动态管理。

公司积极开拓电力工程市场，拓展工程总包、智能变电站、新能源项目、增量配电网等业务领域。积极开拓新业务合作场景，加快产业转型升级，拓展综合能源服务、大功率电力电子、储能、智能运维、仿真模拟等战略性新兴产业。

## （三）主要的业绩驱动因素

报告期内，公司业绩的主要驱动因素：一是采取灵活的营销策略，深挖传统市场，发力增值服务和新能源市场，全年新增订货实现稳中有增；二是抓重点、攻难点，重点关键核心技术攻关取得重大突破；三是抓质量、控风险，持续改善基础管理。

## （四）行业情况说明

报告期内，公司所处的输变电设备制造行业稳步发展，呈现以下特点：一是国内特高压装备迎来新机遇。国家电网 2020 年在特高压工程建设方面重启重大投资，核准多条特高压工程开工建设，特高压建设启动明显提速；二是输变电装备行业继续向智能化发展的推进，推动传统产品的高端化；三是智能电网已成为世界电网发展的新趋势，智能化投资在电网投资中的比例将显著提升；四是国际市场空间和潜力巨大，重点市场“东移”。

## 3 公司主要会计数据和财务指标

### 3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	36,164,560,341.56	35,367,589,804.43	2.25	34,542,328,469.57
营业收入	15,802,029,732.03	15,283,088,209.01	3.40	13,689,875,849.60
归属于上市公司股东的净利润	242,300,236.38	413,236,678.15	-41.37	569,202,367.30
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	71,470,087.25	303,606,588.40	-76.46	368,761,699.88
归属于上市公司	19,815,190,150.74	19,825,113,509.76	-0.05	19,637,536,289.06

司股东的净资产				
经营活动产生的现金流量净额	43,664,379.56	-1,508,290,646.42		-655,348,765.10
基本每股收益(元/股)	0.047	0.081	-41.98	0.111
稀释每股收益(元/股)				
加权平均净资产收益率(%)	1.22	2.10	减少0.88个百分点	2.93

### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	2,440,377,886.19	3,587,277,150.9	3,417,949,918.69	6,356,424,776.25
归属于上市公司股东的净利润	31,735,890.18	85,041,897.06	95,314,770.20	30,207,678.94
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	6,378,331.22	19,646,977.77	33,378,766.12	12,066,012.14
经营活动产生的现金流量净额	596,304,791.67	-850,099,260.92	-90,826,018.03	388,284,866.84

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

## 4 股本及股东情况

### 4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前10名股东持股情况表

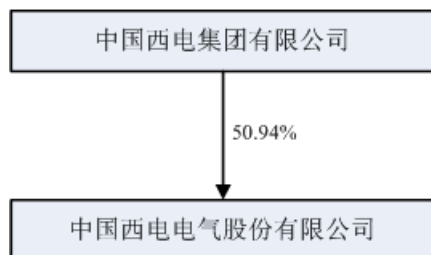
单位：股

截止报告期末普通股股东总数(户)		168,739					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数(户)		163,318					
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数(户)							
前10名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数量	比例 (%)	持有有限 售条件 的股份 数量	质押或冻结情 况		股东 性质
					股份 状态	数量	

中国西电集团有限公司	-50,000,000	2,611,325,701	50.94	0	无	0	国有法人
GE SMALLWORLD (SINGAPORE)PTE LTD	0	768,882,352	15.00	0	无	0	境外法人
中国证券金融股份有限公司	-29,412,500	106,907,785	2.09	0	未知		国有法人
中央汇金资产管理有限责任公司	0	53,831,400	1.05	0	未知		国有法人
博时基金—农业银行—博时中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
易方达基金—农业银行—易方达中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
大成基金—农业银行—大成中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
嘉实基金—农业银行—嘉实中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
广发基金—农业银行—广发中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
中欧基金—农业银行—中欧中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
华夏基金—农业银行—华夏中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
银华基金—农业银行—银华中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		其他
南方基金—农业银行—南方中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
工银瑞信基金—农业银行—工银瑞信中证金融资产管理计划	0	15,446,300	0.30	0	未知		未知
上述股东关联关系或一致行动的说明							
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明							

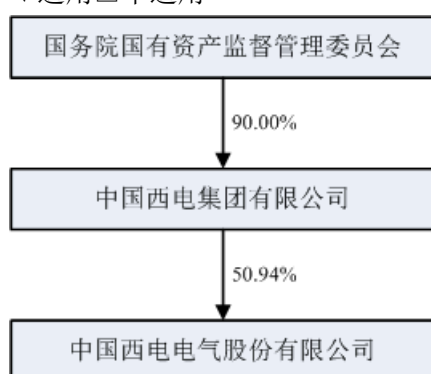
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

### 5 公司债券情况

□适用 √不适用

## 三 经营情况讨论与分析

### 1 报告期内主要经营情况

(一) 抗疫情、保增长，抗疫经营取得“双胜利”。一是公司党委坚决落实党中央决策部署，以战时思维果断决策、快速反应、精心部署、统筹协调，公司上下服从号令、听从指挥、科学防控、守土有责，实现全体员工疫情零感染，为夺取“双胜利”提供了根本保障。圆满完成西安市公共卫生服务中心供电保障工程建设和国电霍州电厂、国网西安纺织城变电站、山西榆次电厂等设备抢修任务，体现央企责任与担当。二是有效发挥中央企业“稳定器”“压舱石”作用，克服供应链、运输链困难，率先复产复工，全力保供履约，有力保障了“乌东德”柔性直流及“青海—河南”“陕北—武汉”特高压直流等国家重点工程建设。三是多措并举强力对冲疫情和特高压项目大幅减少的不利影响，稳住了新增订货基本盘。紧抓春节过后海外疫情爆发前的有利时机，抢抓海外订单，同比基本持平；深挖传统市场，常规电网和电源点市场同比分别增长 30%和 64%；发力增值服务和新能源市场，同比分别增长 36%和 50%以上；紧盯陕西省内市场，同比增长超过 60%，全年新增订货实现稳中有增。

(二) 抓战略、促调整，转型升级步伐加快。一是瞄准“世界一流智慧电气系统解决方案服务商”战略目标，立足“主业突出、相关多元”发展战略和“装备制造+智能化+互联网”转型发展思路，准确把握行业和企业发展规律，完成公司“十四五”规划编制。二是积极寻求对外合作，与多家央企和多家陕西企业进行战略合作，迈开了全方位、宽领域、多层次的开放合作步伐。三是西电保理积极发挥金融平台作用，创新供应链金融业务模式，收入利润同比分别增长 53%和 37%。四是推进扁平化管理，对西电济变进行了提级管理。

(三) 抓改革、增活力，发展动力明显增强。一是贯彻落实国企改革三年行动方案，完成公司改革方案制定，明确了改革任务、细化了具体举措。二是总部“机关化”问题穿透式整改纵深推进，子企业职能部门总数减少了 17%，各层级中层干部缩编 20%，一般管理人员减少 33%。三是“三项制度”改革持续深化，“双百企业”“科改示范企业”全部实现经理层任期制和契约化管理；西开电气、西电电力系统、西开有限试水科研项目分红；西电避雷器建立科研项目跟投机制，并取得初步成效。四是剥离企业办社会职能等取得重大进展，厂办大集体改革、退休人员社会化管理移交等工作完成阶段性任务。

(四) 抓重点、攻难点，科技创新硕果累累。一是践行央企使命，圆满完成服务国家战略项目。西开电气自主研发的乌东德水电站工程用 500kV 竖井管道母线和电气制动开关已成功投运。二是重点关键核心技术攻关取得重大突破。西电西变自主研发国内首支±800kV 阀侧套管和穿墙套管，成功应用于“青海-河南”特高压直流输电工程；发电机保护断路器、光控阀基电子设备等战略性产品相继实现技术突破。三是两个无人值守、智能监控智慧变电站示范工程建成投运；海上风电集成项目取得重要进展。四是研发体系日臻完善。开关事业部产业研究院挂牌运行，西高院新成立行业级技术中心，并与多家企业合作开展了新技术研究。五是行业主导权话语权不断增强。主导制定的 3 项绝缘子领域 IEC 标准正式发布，参与 IEC 相关工作的公司技术专家越来越多，已有 70 位技术专家参与了多个 IEC 工作组。公司新增专利授权 206 件，其中发明专利 51 件，新增国外专利授权 5 件，累计拥有国外专利 24 件。六是加大科技专项支持和科技奖励力度。公司全年安排 4000 余万元专项资金，对重大关键核心技术研发给予专项支持；提高科技奖励额度，强化正向激励、推动科技创新。

(五) 抓质量、控风险，基础管理持续改善。一是公司总部在转作风、提效率、强基础、抓落实上取得显著成效。制定发布了《总部部门职能职责及主要业务流程规范手册》，编制了公司《会计核算手册》；完成了向事业部、子企业的 32 项授权放权；各业务条线实现了管理贯通，体系能力得到提升。二是“大合规”风险防控力量不断增强。进一步增强了内部审计力量，年内完成了 5 家子企业经济责任审计和“两金”及安全管理各类管理专项审计 32 项；强化法律风险防控，市场化选聘了 2 名专职总法律顾问，通过法律途径清收债务 1 亿元；严肃违规经营投资责任追究，对相关事件责任人进行了追责处理。三是信息化建设卓有成效。初步完成“数字西电-信息化建设三年规划”编制，对公司数字化转型进行了顶层设计；以“两开两变”为试点，建成了物资采购与库存数字化、透明化管控系统并投入运行；建成投用了全集团智慧门禁系统和云视频会议系统，大幅提高了管理效率。四是强化质量基础管理，全年质量损失同比下降 37.1%，重要用户绩效评价持续提高，履约能力进一步提升。五是扎实推进安全生产专项整治三年行动，绘制了《安全风险地图》，制定了重要风险管控措施和应急方案，建立了安全风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制。

(六) 抓党建、强队伍，党建引领作用充分发挥。一是以政治建设为统领，建立了“第一议题”制度和贯彻落实重大决策部署工作机制，制定了重大事项请示报告实施办法。二是着力打造“抗疫情、保增长、勇担当”年度党建品牌，构建了“1+N+X”党建工作架构，助力党建与生产经营深度融合。三是干部选拔视野拓宽，年龄结构优化。完成了 3 名子企业高管的市场化选聘，新提任干部 24 名，多数为年轻干部，集团中层平均年龄持续下降。四是干部培训持续强化，通过网络学习、专题培训、“党建工作大讲堂”等多种形式，开展干部党性和业务素质提升培训。五是

宣传思想和精神文明建设工作有声有色。印发《政研课题实施方案》《形势任务教育读本》，开展思想动态专项调研；强化宣传工作，外部媒体报道总量翻番，8 篇信息被国资委采用。西电常变荣获“全国文明单位”称号。六是全面从严治党责任进一步压实。修订了《落实全面从严治党主体责任清单》，创造性施行了《关于深化全面从严治党“四自”规定》。完成了本届党委的巡视任务，实现了对子企业党组织的巡视全覆盖。七是群团组织桥梁纽带作用得到充分发挥，各类先进典型不断涌现。1 名职工被评为全国劳动模范；1 名职工当选全国青联委员；1 名职工被授予“三秦工匠”荣誉称号；7 名职工获得市级劳动模范荣誉称号。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

具体参见第十一节财务报告五、重要会计政策及会计估计 44.重要会计政策和会计估计的变更。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

合并范围见公司年报，财务报告部分（八）。