

股票代码：600010

股票简称：包钢股份

编号：（临）2021-028

债券代码：155638

债券简称：19包钢联

债券代码：155712

债券简称：19钢联03

债券代码：163705

债券简称：20钢联03

## 内蒙古包钢钢联股份有限公司关于 2020 年度关联交易完成情况和 2021 年度日常关联交易预测的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

### 重要内容提示：

● 内蒙古包钢钢联股份有限公司（以下简称“公司”）关于2020年度关联交易完成情况和2021年度日常关联交易预测的议案需要提交公司股东大会审议。

● 由于公司所处地理位置和生产经营的需要，同时包头钢铁（集团）有限责任公司（以下简称“集团公司”或“包钢集团”）及其子公司拥有储量丰富的矿山资源和完善的采选系统以及建设、维修、综合服务系统，导致本公司在原主材料的采购、产品销售及基建、维修、综合服务等方面与控股股东及其他关联企业发生大量关联交易，该等交易构成了本公司的经营成本、收入和利润的重要组成部分。

### 一、日常关联交易基本情况

#### （一）日常关联交易履行的审议程序

公司关于2020年度关联交易完成情况和2021年度日常关联交易

预测的议案经公司第六届董事会第十二次会议以8票同意，0票反对，0票弃权审议通过。关联方董事刘振刚、李晓、宋龙堂、邢立广、王臣、翟金杰回避了表决。公司独立董事发表的独立意见如下：

公司在2020年度根据生产经营需要，与关联方进行了必要的日常关联交易，上述关联交易定价公允，没有发现损害公司及中小股东利益情况。公司做出的2021年日常关联交易预测数据较为科学，准确。公司董事会从企业生产经营实际出发，依据“公开、公正、公平”的原则，以市场价格为依据，确定了公允的关联交易价格，能够保证公司的利益和股东的权益。公司董事会在审议关联交易事项时，有关联关系的董事回避表决，非关联董事一致同意，表决程序符合有关法律法规的规定。

## （二）前次日常关联交易的预计和执行情况

### 1、2020年度关联采购及2021年预计明细表

单位：人民币万元

关联方	关联交易内容	2021年预计	2020年发生额
内蒙古包钢庆华煤化工有限公司	电费，蒸汽费，焦炭	310,000.00	310,660.93
包头钢铁（集团）铁捷物流有限公司	运费，装卸费，原料，合金	196,299.00	295,099.00
包头钢铁（集团）有限责任公司	精矿粉、石灰石、原矿、废钢	300,000.00	299,049.34
乌拉特中旗丰达贸易有限公司	蒙古精煤	100,000.00	103,828.26
包头钢铁（集团）有限责任公司	租赁费、综合服务费用	60,000.00	63,462.24
内蒙古包钢钢联物流有限公司	运费，装卸费、修理费	55,383.00	55,382.55
包钢矿业有限责任公司	球团，精矿粉	50,563.00	50,563.14
包钢（乌兰察布市）普华实业有限公司	球团，铁精粉	42,646.00	42,645.89

内蒙古大中矿业股份有限公司	运费, 原料	30,332.00	30,331.64
包钢集团冶金渣综合利用开发有限责任公司	维修费, 废钢	27,090.00	27,089.60
包钢西北创业建设有限公司	工程款, 检修费	26,209.00	26,208.72
北方稀土平源(内蒙古)镁铝新材料科技有限公司	废钢	23,025.00	23,025.06
内蒙古稀奥科贮氢合金有限公司	合金	16,948.00	16,947.74
包钢集团万开实业有限公司	防暑降温费	13,488.00	13,487.54
包钢集团机械设备制造有限公司	修理费	10,444.00	10,444.03
包钢集团电气有限公司	维修费, 检测费	10,421.00	10,421.33
包钢绿化有限责任公司	排污费, 劳务费	7,505.00	7,505.09
包钢集团冶金轧辊制造有限公司	维修费, 劳务费	5,540.00	5,540.12
北京包钢金属材料有限公司	钢轨试铺试验费, 炼焦煤, 非炼焦煤	5,275.00	5,275.39
包钢集团工业与民用建筑工程有限公司	维修费, 租赁费, 劳务费	4,764.00	4,763.65
中国北方稀土(集团)高科技股份有限公司	通用备件	4,593.00	4,592.87
内蒙古黄岗矿业有限责任公司	精矿粉	4,148.00	4,147.59
内蒙古铁花文化产业投资有限责任公司	培训费	3,097.00	3,096.86
包钢勘察测绘研究院	计量检验费, 工程款	2,862.00	2,862.39
包钢集团设计研究院(有限公司)	设计费, 工程款	2,388.00	2,388.05
包钢集团电信有限责任公司	通讯费, 维修费	2,238.00	2,238.26
包钢集团国际经济贸易有限公司	代理运费	1,966.00	1,965.54
包头冶金建筑研究防水防腐特种工程有限公司	工程款, 防水维修费	1,926.00	1,926.12
包钢集团宝山矿业有限责任公司	租赁费	1,638.00	1,638.41
包钢集团节能环保科技产业有限责任公司	咨询费	1,531.00	1,530.56
天津绥津国际贸易有限公司	原燃料	1,242.00	1,241.73
内蒙古新联信息产业有限公司	系统优化服务费	1,194.00	1,194.00
包钢中铁轨道有限责任公司	运费, 废钢	1,082.00	1,081.62

包头市冶通电信工程有限责任公司	维修费	983.00	983.19
包头市铁卫安防有限责任公司	消防设施, 维修费, 劳务费	886.00	885.71
包头市汇鑫嘉德节能减排科技有限公司	铁前半成品	818.00	818.44
内蒙古森鼎环保节能股份有限公司	工程款	682.00	681.83
包钢集团鹿畅达物流有限责任公司	装卸费, 仓储费	532.00	532.31
包头冶金建筑研究院	鉴定费	360.00	360.15
北京利尔高温材料股份有限公司	耐火材料	340.00	340.19
北京包钢新源科技有限公司	轧钢生产备件	258.00	257.55
包钢冀东水泥有限公司	运输费, 废钢, 辅材	246.00	245.56
包头市诚信达工程咨询监理有限责任公司	监理费, 设计费, 工程款	239.00	239.21
包头钢铁(集团)环境监测服务有限公司	监测费	195.00	195.47
包头华美稀土高科有限公司	废钢	180.00	180.14
包钢铁新物流有限公司	废钢, 装卸费	134.00	133.91
包钢集团矿山研究院(有限责任公司)	检验费	120.00	119.94
包钢集团机械化有限公司	工程款, 运输费	65.00	64.5
内蒙古稀奥科镍氢动力电池有限公司	备件	48.00	48
包头瑞鑫稀土金属材料股份有限公司	废钢	39.00	38.5
包钢恒之源新型环保建材制品有限责任公司	工程款	20.00	19.96
包头市普特钢管有限公司	劳务费	17.00	17.24
包头市绿冶环能技术有限公司	劳务费	7.00	7.43
内蒙古包钢轴承科技发展有限公司	备件	6.00	5.5
天津港保税区包钢工贸有限公司	代理运费	4.00	4.48
包钢神马建筑安装有限责任公司	废钢	3.00	3.18
包头稀土研究院	咨询费	1.00	1.06

瑞科稀土冶金及功能材料国家工程研究中心有限公司	计量、检验费	0.00	0.14
合计		1,332,020.00	1,405,401.73

## 2、2020 年度关联销售及 2021 年预计明细表

单位：人民币万元

关联方	关联交易内容	2021 年预计	2020 年发生额
包港展博国际商贸有限公司	热轧卷、冷轧卷、镀锌卷	410,000.00	414,707.81
内蒙古包钢庆华煤化工有限公司	材料	260,000.00	258,248.03
包头钢铁（集团）铁捷物流有限公司	钢铁产品	170,000.00	172,653.65
中国北方稀土（集团）高科技股份有限公司	稀土精矿、计量费	290,000.00	171,603.87
包钢集团鹿畅达物流有限责任公司	钢铁产品	27,938.00	27,937.81
北京包钢新源科技有限公司	热轧材	25,063.00	25,062.92
包钢钢业（合肥）有限公司	钢管	17,137.00	17,137.18
包钢集团国际经济贸易有限公司	钢铁产品	15,714.00	15,714.11
包头钢铁（集团）有限责任公司	动供费，租赁费	15,010.00	15,009.93
包钢湖北钢铁销售有限公司	热轧	10,227.00	10,226.71
天津绥津国际贸易有限公司	材料及废料	7,254.00	7,254.02
包钢矿业有限责任公司	岩石	5,057.00	5,056.92
北京包钢金属材料有限公司	能源介质	3,887.00	3,886.89
内蒙古包钢钢联物流有限公司	热轧材	3,883.00	3,883.43
包钢集团机械设备制造有限公司	钢铁产品，能源介质	2,817.00	2,816.80
包钢绿化有限责任公司	能源介质	2,431.00	2,431.34
包钢冀东水泥有限公司	能源介质	2,195.00	2,194.94
内蒙古包钢轴承科技发展有限公司	钢铁产品	1,732.00	1,731.59
乌海市包钢万腾钢铁有限责任公司	白云石	1,465.00	1,465.15
包钢中铁轨道有限责任公司	能源介质	1,361.00	1,361.03
包钢集团冶金轧辊制造有限公司	能源介质	808.00	807.69
包头市汇鑫嘉德节能减排科技有限公司	能源介质	760.00	760.16
北矿磁材（包头）有限公司	能源介质	630.00	629.67
包钢集团冶金渣综合利用开发有限责任公司	能源介质	453.00	452.96
包钢西北创业建设有限公司	能源介质	193.00	193.13
包钢集团电气有限公司	能源介质	177.00	177
包钢集团节能环保科技产业有限责任	能源介质、副产	159.00	159.17

公司	品		
包头华美稀土高科有限公司	计量费	147.00	147.48
包头天骄清美稀土抛光粉有限公司	能源介质	143.00	143.33
内蒙古黄岗矿业有限责任公司	钢铁产品	91.00	90.89
内蒙古铁花文化产业投资有限责任公司	能源介质	84.00	84.16
包头市普特钢管有限公司	能源介质	73.00	72.81
包钢集团电信有限责任公司	能源介质	51.00	51.26
包钢万开环保科技有限责任公司	能源介质	46.00	45.55
北方稀土平源（内蒙古）镁铝新材料科技有限公司	能源介质	44.00	43.65
包头市铁卫安防有限责任公司	冷轧	33.00	32.79
包头瑞鑫稀土金属材料股份有限公司	宽厚板	24.00	23.53
包钢集团工业与民用建筑工程有限公司	租赁费，水电费	21.00	20.86
内蒙古新联信息产业有限公司	能源介质	18.00	18.41
包钢集团设计研究院（有限公司）	能源介质	18.00	17.88
内蒙古包融环保新材料有限公司	能源介质	18.00	17.63
内蒙古森鼎环保节能股份有限公司	能源介质	16.00	16.37
包钢集团矿山研究院(有限责任公司)	租赁费能源介质，校验费	10.00	10.09
包钢恒之源新型环保建材制品有限责任公司	能源介质	7.00	7.39
内蒙古稀奥科贮氢合金有限公司	计量费	3.00	2.61
包钢集团万开实业有限公司	租赁费	1.00	1.39
内蒙古包钢稀土磁性材料有限责任公司	计量费	1.00	1.31
北京利尔高温材料股份有限公司	劳务费	1.00	1.25
包钢勘察测绘研究院	水电费	1.00	1.24
包头稀土研究院	计量费	1.00	0.81
包钢育欣建筑安装工程有限公司	能源介质	1.00	0.65
瑞科稀土冶金及功能材料国家工程研究中心有限公司	计量费	1.00	0.52
包头科日稀土材料有限公司	计量费	0.00	0.3
包头市冶通电信工程有限责任公司	计量费	0.00	0.01
包头市诚信达工程咨询监理有限责任公司	计量费	0.00	0.01

合计		1,277,205.00	1,164,418.09
----	--	--------------	--------------

### 3、关联托管情况

委托方名称	受托方名称	受托资产类型	受托起始日	受托终止日	托管收益定价依据	本期确认的托管收益收益
北京利尔高温材料股份有限公司	本公司	股权	2017年9月1日	2022年9月1日	不适用	不适用

2012年9月10日，本公司与北京利尔高温材料股份有限公司签署“关于《合资设立内蒙古包钢利尔高温材料有限公司(暂定名)协议书》”及“《包钢炼钢厂、薄板厂、炼铁厂整体承包合同书》”之补充协议，通过上述补充协议约定以2012年8月31日为合资公司实施股东单方管理的财务决算基准日，自2012年9月1日，本公司对内蒙古包钢利尔高温材料有限公司实施实质性控制。

### 4、关联租赁情况

#### (1) 公司出租情况

单位：万元

承租方名称	租赁资产种类	2021年预计	2020年实际
内蒙古包钢庆华煤化工有限公司	土地使用权	598.85	598.85
内蒙古包钢庆华煤化工有限公司	厂房、机器设备	22,749.48	22,749.48
北方稀土平源（内蒙古）镁铝新材料科技有限公司	土地使用权	29.15	29.15
北方稀土平源（内蒙古）镁铝新材料科技有限公司	机器设备	13.27	13.27
合计		23,390.76	23,390.76

#### (2) 公司承租情况：

单位：万元

出租方名称	租赁资产种类	2021年预计	2020年实际发生额
包头钢铁(集团)有限责任公司	土地使用权	51,376	61,376.44
铁融国际融资租赁(天津)有限责任公司	融资租赁费	21,794.38	21,794.38
合计		73,170.38	83,170.82

## 5、其他关联交易

2020年度向关联方包钢集团财务有限责任公司借款期末余额79,000.00万元，支付借款利息合计7,129.14万元。

2020年度向母公司包头钢铁(集团)有限责任公司借款期末余额1,353.53万元，支付借款利息合计691.34万元。

2020年12月31日存入包钢集团财务有限责任公司的存款余额为186,977.25万元，日均存款余额为229,244.70万元，本期包钢集团财务有限责任公司支付给本公司存款利息1,089.87万元。

预计2020年包钢集团财务有限责任公司与我公司的存款利息1100万元，贷款利息3800万，预计向母公司包头钢铁(集团)有限责任公司支付借款利息10000万元。

## 二、关联方介绍和关联关系

### 1、本企业的母公司情况

(金额单位：万元)

母公司名称	注册地	业务性质	注册资本(万元)	母公司对本公司持股比例%	母公司对本公司表决权比例%
包头钢铁(集团)有限责任公司	包头市	钢铁制品、机械设备、稀土产品	1,642,697.71	55.02	55.02

### 2、本企业的子公司情况：

单位：万元

子公司名称(全称)	子公司类型	注册地	业务性质	注册资本	主要经营范围
内蒙古包钢还原铁有限	有限责任公	乌拉特前	生产销售	49,803.03	还原铁生产销售

责任公司	司	旗			
包钢汽车专用钢销售有限责任公司	有限责任公司	包头市	钢材销售	1,000.00	钢材的销售
内蒙古包钢特种钢管有限公司	有限责任公司	包头市	钢材销售	15,000.00	普通中型钢材的轧制、锻造、热扩、热轧无缝管的生产以及销售
鄂尔多斯市包钢首瑞材料技术有限公司	有限责任公司	鄂尔多斯市	钢材销售	2,000.00	钢材剪切、加工、销售
内蒙古包钢利尔高温材料有限公司	有限责任公司	包头市	生产销售	15,000.00	耐火材料生产、销售
BAOTOUSTEEL (SINGAPORE) PTE., LTD	有限责任公司	新加坡	钢材销售	300.00 (美元)	钢材的销售、进出口贸易
包钢集团固阳矿山有限公司	有限责任公司	固阳县	矿山品生产销售	13,283.20	矿石开采、加工
包钢(吉林)稀土钢车用车用材料有限公司	有限责任公司	长春市	生产销售	1,000,000	矿石开采、加工汽车零部件(除发动机)制造、加工、配送
内蒙古包钢金属制造有限责任公司	有限责任公司	包头市	生产销售	1,000,000	金属冶炼;轧制及延压加工产品、焦炭及焦化副产品、化工产品生产与销售
包钢钢业有限公司	有限责任公司	四川省成都市	钢材销售	13,000.00	制造销售汽车零部件及配件等;销售金属及金属矿产品;普通货运

续:

子公司名称(全称)	持股比例(%)	表决权比例(%)	期末实际出资额	统一社会信用代码	是否合并
内蒙古包钢还原铁有限责任公司	91.97	91.97	45,803.03	91150823695915193K	是
包钢汽车专用钢销售有限责任公司	70.00	70.00	700.00	91150203573262948G	是
鄂尔多斯市包钢首瑞材料技术有限公司	51.00	51.00	7,650.00	91150602585193476H	是
内蒙古包钢利尔高温材料有限公司	50.00	100.00	7,500.00	91150291575696424Y	是
BAOTOUSTEEL (SINGAPORE) PTE., LTD	51.00	51.00	153.00(美元)	201231409W	是
包钢集团固阳矿山	100.00	100.00	46342.77	911502227201142765	是

子公司名称（全称）	持股比例（%）	表决权比例（%）	期末实际出资额	统一社会信用代码	是否合并
有限公司					
内蒙古包钢金属制造有限责任公司	72.65	72.65	1,264,440.27	91150203MAOPUBJY2Y	是
内蒙古包钢特种钢管有限公司	60.00	60.00	15,638.45	91150203MA0Q3QE903	是
包钢（吉林）稀土钢车用材料有限公司	51.00	51.00	5,100.00	91220103MA13WWQ5X5	是
包钢钢业有限公司	60.00	60.00	6,000.00	91510112MA6DEQ1W5G	是

注：1：2012年9月10日，本公司与北京利尔高温材料股份有限公司签署“关于《合资设立内蒙古包钢利尔高温材料有限公司（暂定名）协议书》”及“《包钢（集团）公司炼钢厂、薄板厂、炼铁厂整体承包合同书》”之补充协议，双方约定对合资公司内蒙古包钢利尔高温材料有限公司的管理模式由合资双方共同管理调整为本公司对合资公司内蒙古包钢利尔高温材料有限公司实施全面管理的单一股东管理模式。

上述补充协议约定，在股东会、董事会的决策部署和监事会监督下，合资公司由管理方（“本公司”）实施管理，股东会及董事会对本公司在符合合资协议、承包合同、本次补充协议的前提下，所提出的意见、建议及方案等保证通过，形成有效决议；合资公司实施单方管理模式的管理期限为每届5年，首期管理期限为两届共10年，10年期满后，合资双方根据合资公司的经营业绩重新确定管理方。

本公司与北京利尔高温材料股份有限公司通过上述补充协议约定以2012年8月31日为合资公司实施股东单方管理的财务决算基准日，自2012年9月1日，本公司对内蒙古包钢利尔高温材料有限公司实施实质性控制。

注：2：2013年4月本公司与北京特冶工贸有限责任公司签订合作协议书，双方共同出资10,000万元投资设立北京包钢金属材料有

限公司，注册资本 10,000 万元，本公司以货币资金出资 5,100 万元，占注册资本的 51%，乙方以货币资金出资 4,900 万元，占注册资本的 49%；2013 年 7 月 25 日，双方按照公司章程的约定缴纳首次注册资本金 3,000 万元，经北京市工商行政管理局石景山分局核准取得注册号为 110107016132723 号的企业法人营业执照。

北京包钢金属材料有限公司设立董事会，董事会成员共计 5 名，其中本公司派出 3 名，北京特冶工贸有限责任公司派出 2 名，根据公司章程约定，董事会会议决议需经全体董事过 65%通过方才生效，本公司董事会成员占全体董事比例的 60%，因此未实现对北京包钢金属材料有限公司的绝对控制权，本次不纳入合并范围。

### 3、本企业的合营和联营企业情况

被投资单位名称	企业类型	注册地	法定代表人	业务性质	注册资本(万元)	本企业持股比例(%)	本企业在被投资单位表决权比例(%)	年末资产总额(万元)	年末负债总额(万元)	年末净资产总额(万元)	本期营业收入总额(万元)	本期净利润(万元)
<b>合营企业</b>												
包钢中铁轨道有限责任公司	有限公司	包头昆都仑区	田霞	焊接钢轨的对外销售	25,000	50	50	31,932.01	2,060.84	29,871.16	8,336.11	1,389.26
内蒙古包钢庆华煤化工有限公司	有限公司	巴彦淖尔市	石正国	焦炭及焦副产品的生产与销售	94000	50		111,215.24	64,264.82	46,950.42	346,296.65	8,261.12
<b>联营企业</b>												
包钢集团财务有限公司	有限公司	包头昆都仑区	郝建平	现代银行部分职能	100,000	30	30	971,662.62	772,559.10	199,103.52	18,239.67	11,991.87

#### 4、本企业的其他关联方情况

关联方名称	与本公司关系
中国北方稀土(集团)高科技股份有限公司	受同一公司控制
包钢集团国际经济贸易有限公司	受同一公司控制
包钢集团设计研究院(有限公司)	受同一公司控制
包钢矿业有限责任公司	受同一公司控制
内蒙古希捷环保科技有限公司	受同一公司控制
包头钢铁(集团)环境监测服务有限责任公司	受同一公司控制
内蒙古稀奥科贮氢合金有限公司	受同一公司控制
包头瑞鑫稀土金属材料股份有限公司	受同一公司控制
瑞科稀土冶金及功能材料国家工程研究中心有限公司	受同一公司控制
包钢集团冶金渣综合利用开发有限责任公司	受同一公司控制
包钢集团鹿畅达物流有限责任公司	受同一公司控制
内蒙古黄岗矿业有限责任公司	受同一公司控制
巴彦淖尔普兴矿业有限责任公司	受同一公司控制
包钢集团机械化有限公司	受同一公司控制
包钢集团冶金轧辊制造有限公司	受同一公司控制
包钢集团万开实业有限公司	受同一公司控制
包钢集团电信有限责任公司	受同一公司控制
包钢西北创业建设有限公司	受同一公司控制
包钢集团机械设备制造有限公司	受同一公司控制
内蒙古新联信息产业有限公司	受同一公司控制
内蒙古包钢西北创业实业发展有限责任公司	受同一公司控制
包钢绿化有限责任公司	受同一公司控制
北矿磁材(包头)有限公司	受同一公司控制
包头天骄清美稀土抛光粉有限公司	受同一公司控制
内蒙古包钢稀土磁性材料有限责任公司	受同一公司控制
包头冶金建筑研究院	受同一公司控制
内蒙古森鼎环保节能股份有限公司	受同一公司控制
包钢集团大型土石方工程有限责任公司	受同一公司控制
内蒙古稀奥科镍氢动力电池有限公司	受同一公司控制
包头冶金建筑研究防水防腐特种工程有限公司	受同一公司控制
包头市冶通电信工程有限责任公司	受同一公司控制
包港展博国际商贸有限公司	受同一公司控制
北京利尔高温材料股份有限公司	子公司 50%股权股东
乌海市包钢万腾钢铁有限责任公司	母公司的联营单位
包钢集团宝山矿业有限公司	受同一公司控制
包头市新远净水有限责任公司	受同一公司控制
包钢铁新物流有限公司	受同一公司控制
内蒙古大中矿业股份有限公司	子公司 8.03%股权股东
北京包钢金属材料有限公司	受同一公司控制
包钢(乌兰察布市)普华实业有限公司	受同一公司控制
乌拉特中旗丰达贸易有限公司	受同一公司控制

包钢集团电气有限公司	受同一公司控制
包钢勘察测绘研究院	受同一公司控制
包头市普特钢管有限责任公司	受同一公司控制
包钢育欣建筑安装工程有限公司	受同一公司控制
包头市诚信达工程咨询监理有限责任公司	受同一公司控制
包钢集团工业与民用建筑工程有限公司	受同一公司控制
包钢集团矿山研究院(有限责任公司)	受同一公司控制
包头华美稀土高科有限公司	受同一公司控制
包头稀土研究院	受同一公司控制
内蒙古包钢稀土国际贸易有限公司	受同一公司控制
包钢冶金炉修理厂(分公司)	受同一公司控制
包钢万开环保科技有限责任公司	受同一公司控制
包头市绿冶环能技术有限公司	受同一公司控制
内蒙古包钢西创集团有限责任公司	受同一公司控制
内蒙古希苑稀土功能材料工程技术研究中心	受同一公司控制
包钢工业与民用建筑公司健民饮料分公司	受同一公司控制
包钢恒之源新型环保建材制品有限责任公司	受同一公司控制
包钢集团星原实业有限公司	受同一公司控制
包钢惠客连锁超市有限责任公司	受同一公司控制
天津绥津国际贸易有限公司	受同一公司控制
内蒙古铁花文化产业投资有限责任公司	受同一公司控制
包头钢铁(集团)铁捷物流有限公司	受同一公司控制
包头市铁卫安防有限责任公司	受同一公司控制
包头市稀宝博为医疗系统有限公司	受同一公司控制
北京包钢新源科技有限公司	受同一公司控制

### 三、定价政策和定价依据

根据本公司与上述关联方签署的相关关联交易协议,各方本着自愿、平等、互惠互利平等、公允的基础上进行协商。该等关联交易事项对本公司生产经营并未构成不利影响或损害关联方的利益。本公司保留向其他第三方选择的权利,以确保关联方以正常的价格向本公司提供产品或服务。根据本公司各项有效的关联交易协议,公司与各关联方相互提供产品或服务的定价原则为:

① 国家规定的以规定为准,无规定的以市场价为准。

② 劳务、服务费用定价原则:

国家、自治区、包头市政府有明确规定的,按规定的费率收取;

国家和地方有关部门规定了指导价的,按该指导价确定价格;

既无国家定价，也无国家指导价的，按可比的市场价格确定价格。

无可比的市场价格的，按构成价格（即提供服务方合理成本费用加上合理利润构成的价格）收取。

对于执行市场价格的关联交易，交易双方应随时收集交易商品市场价格信息，进行跟踪检查，并根据市场价格的变化情况及时对关联交易价格进行调整；当交易的商品或劳务服务没有明确的市场价和政府指导价时，交易双方经协商确定交易价格，并签定相关的关联交易协议，对关联交易价格予以明确，同时，本公司与关联方购销业务往来中，保留向第三方采购和销售的权利。

#### **四、关联交易目的及对本公司影响**

由于本公司所处地理位置和生产经营的需要，同时集团公司及其子公司拥有储量丰富的矿山资源和完善的采选系统以及建设、维修、综合服务系统，导致本公司在原主材料的采购、产品销售及基建、维修、综合服务等方面与控股股东及其他关联企业发生大量关联交易，该等交易构成了本公司的经营成本、收入和利润的重要组成部分。

关联采购方面，公司生产所需的部分原料铁矿石主要由集团公司及其子公司提供；其供给的原料质量稳定，且运输费和库存费用低，保证了公司的原料供应、降低了公司的采购成本，有利于公司的稳定经营；集团公司利用其已有的完善的原料采选和供应系统，为本公司供应原主材料，是公司正常稳定生产和持续经营必不可少的组成部分。

关联销售方面，集团公司日常生产经营、基建技改所需钢材基本由本公司供给。每年发生的交易占本公司全部产品收入的 5%左右，是公司最稳定的客户，同时为集团公司节约了采购费用，也为公司节约了经营费用。集团公司及其控股子公司利用本公司已有的能源动力供应网络，购买和使用本公司水、电、风、气等能源动力，既形成了本公司稳定的客户，使公司剩余的能源动力得以销售，也降低了其自

身的采购成本。

公司控股股东和实际控制人及其子公司利用其完善的设备、设施和技术手段，为公司提供运输、基建、维护、检化验和后勤等综合性服务，长期以来保证公司生产经营的有序进行，既避免了公司重复建设的投资负担和技术力量相对薄弱的缺点，也降低了公司的运营成本。使公司能够将有限的资金、人才投入到主营业务中。

## 五、关联交易协议的签署情况

2007年7月1日本公司发行股份购买资产完成后和集团公司形成新的关联交易，为规范关联交易，本公司于2006年10月31日与集团公司签署了《主要原辅料供应协议》、《综合服务协议》、《商标转让协议》、《专利转让协议》，补充和修改了《土地使用权租赁协议》、《综合服务协议》，并终止了《铁水购销协议》、《原料购销协议书（钢坯）》、《原料购销协议书（钢材）》、《原辅料购销协议书》、《能源供应协议》、《钢材销售合同（集团）》、《进出口代理协议》、《维修合同》、《运输及检化验合同》。同时根据集团公司自身特点和管理要求，本公司需与集团公司所属子公司签署的关联交易，均由各子公司出具《委托函》，委托集团公司代理与本公司签署相关关联协议。2009年，根据本公司购入的部分铁精矿需要再选再磨的实际情况，又与集团公司新签订了《委托加工协议》。2011年6月，公司在完成收购天诚线材资产后，与集团公司签订了《土地使用权租赁协议》。2013年3月，公司在完成收购巴润矿业资产后，2017年与集团公司签署了《土地使用权租赁协议》，与中国北方稀土（集团）高科技股份有限公司签署了《稀土精矿供应合同》，并终止《矿浆供应合同》；2017年终止与包钢集团签署的《铈选矿浆供应合同》。2018年废止与包钢集团签署的部分土地使用权租赁协议，并新签《土地使用权租赁协议》。相关关联交易价格按新签订的关联交易协议执行，新签、补充和修改的

相关关联交易协议如下：

- ① 《主要原辅料供应协议》
- ② 《综合服务协议》
- ③ 《土地使用权租赁协议》
- ④ 《委托经营协议》
- ⑤ 《售后回租租赁合同》
- ⑥ 《焦炭采购协议》
- ⑦ 《金融服务协议》
- ⑧ 《稀土精矿供应合同》
- ⑨ 《资产租赁协议》
- ⑩ 《资金使用协议》

## 六、关联交易协议的主要内容及执行情况

### ①主要原、辅料供应协议

#### a.供应的主要原、辅料

集团公司保证将依照本公司发出的订单向本公司供应主要原、辅料包括铁矿石、生石灰、白灰、轻烧白云石、石灰石、白云石粉，但本公司所订购的主要原、辅料品种必须为集团公司现生产（或所能生产）的品种。集团在满足第三方的需求前必须确保优先向本公司供应主要原、辅料，若本公司要求供应的主要原、辅料的数量超出集团公司届时的生产能力，集团不必亦无义务向本公司提供超出部分的主要原、辅料。就主要原、辅料供应而言，在任何特定期间内，本公司没有义务向集团保证满足任何最低购买量；且本公司将有权于任何时刻向任何第三方采购主要原、辅料。在不超出其生产能力的前提下，集团必须维持足够的生产以确保可以满足本公司对主要原、辅料供应的需求。在未获本公司书面同意前，集团不得随意终止生产任何本协议约定供应的为本公司所必需的主要原、辅料品

种。

其他辅料——包括但不限于化工材料（胶、油漆等）；火工材料（炸药、雷管等）；建筑用料（木材等）等：对于集团公司向本公司提供的其他辅料，双方同意按市场价格确定。

#### 规格及要求

本公司要求集团公司提供主要原、辅料供应时，必须在有关的订单中明示所需主要原、辅料的品种、规格。集团公司必须严格地按照本公司注明的品种、规格供应主要原、辅料，并确保其供应的主要原、辅料符合本公司订单的要求。

#### 价格确定原则

铁矿石：交易价格以市场价为基础，参照品位、加工难度等因素由双方协商确定。生石灰、白灰、轻烧白云石、石灰石、白云石粉：交易价格按照区内采购的市场价格执行。上述价格均包括集团公司将主要原、辅料运至确定的交货地点而发生的传输、吊装、力资等运输费用。

#### 订购

本公司可按其需要向集团公司发出订单以订购主要原、辅料。订单须以书面形式发出。其内容须包括主要原、辅料的种类、品种、规格、品质要求、数量及本公司收货代表的身份。集团公司须于收到本公司订单之后 5 个工作日，以书面形式回复本公司，除确认接受订单内的各项条款外，还需注明每类主要原、辅料品种的供售价。本公司接获集团公司回复后 5 个工作日内，若并无书面通知集团公司作任何更改，则该订单将自动落实。鉴于不同品种主要原、辅料的不同生产周期，本公司在订购时应给予集团公司充分的事前通知。就此，本协议双方同意在本条第（二）项规定的订单自动落实后起，至本公司向集团公司发出的书面订单订购的主要原、辅料的生产周期期限届满前，

集团公司无须向本公司交货。在有关期限届满后，集团公司须按事前与本公司商定的安排向本公司按订单要求交货。

#### 交货地点

根据生产工艺和生产流程的不同，双方同意主要原、辅料的交货地点按下列约定确定：铁矿石为本公司指定的交货地点。生石灰、白灰、轻烧白云石、石灰石、白云石粉的交货地点为本公司使用单位。

#### 质量检验

在交货时集团公司需同时递交品种、规格、化学成分等相关参数，如经本公司检验发现有不符合订单品种、规格、化学成分的货品时，本公司可于交货后 10 日内书面向集团公司提出拒收，经集团公司检验部门确认并即时通知本公司办理有关处置手续，一切检验应按国家有关标准进行。如检验后发现有不符品质规格要求的主要原、辅料，本公司有权拒收，拒收部分的货款将无须支付。此外，若本公司在加工过程中发现有任何主要原、辅料不符品质规格要求者，可退还给集团公司。就该等被退还的主要原、辅料，集团公司须在本公司发出通知后 30 日内付还给本公司相等于该等被退还的主要原、辅料供货价格的款项；过期未付的，本公司可于应付但未付给集团公司的任何其他主要原、辅料货款中将其扣除。就上述被拒收的主要原、辅料而言，若双方同意，可按双方临时协商议定的较低价格将其售予本公司。

#### 计量

铁矿石的计量按照实际过磅称重。生石灰、白灰、轻烧白云石、石灰石、白云石粉的计量按照实际过磅称重。

#### 结算

集团公司所供应的每批次主要原、辅料在完成交货、质量检验、计量工作后，应向本公司发出付款通知。在本公司收到集团公司就本公司供应的主要原、辅料送交的有关付款通知后，本公司须于当月月

底结算完成后 10 日内将有关货款付清，同时定期与集团公司针对理论重量与实际重量之间的量差进行清理结算。本公司如有对任何主要原、辅料的质量发生质疑，则在该等质疑按第七条规定解决以前，本公司有权对质疑部分的主要原、辅料货款实行拒付；拒付形式可采取对日后提供货品的等额货款实行留扣（指相关部分的金额而言）。

#### 生效、期限及终止

双方同意本协议生效后将持续有效。本协议仅可在下列情况下终止：**1.**本公司事先提前不少于 30 天向集团公司发出书面通知终止本协议；**2.**集团公司和本公司以书面形式同意终止本协议。

**进出口代理：**在本公司取得进出口经营权之前，本公司的进出口业务（包括但不限于矿石、设备、钢材等）由集团公司代理完成，所涉业务依正常商业行为处理。**2016 年 11 月 10 日**，本公司与包钢集团国际经济贸易有限公司签订《进口铁矿石代理协议》，协议约定价格条件：**CFR 中国主要港口**，结算方式：**100%信用证**，包装要求：**散装**。费用：**为完成进口铁矿石代理业务所发生的费用**，包括进口合同项下的所有支付款项。进口税。港口费用、货物运输费用、海运保险、银行费用等，将按照实际发生的金额替本公司完成。代理费：**按实际到包头过磅干量，以每干吨 2.5 元向集团国贸公司支付代理费。**

#### **b.**本公司向集团公司提供协议服务按如下原则确定收费标准

##### 原材料、辅助材料供应服务

**铁水：**对于本公司向集团公司提供的产品——铁水，双方同意按市场价格确定。

**连铸小方坯：**对于本公司向集团公司提供的产品——连铸小方坯，双方同意按市场价格确定。

**方钢：**对于本公司向集团公司提供的产品——方钢，双方同意按市场价格确定。

初轧坯：对于本公司向集团公司提供的产品——初轧坯，双方同意按市场价格确定。

矩型坯：对于本公司向集团公司提供的产品——矩型坯，双方同意按市场价格确定。

废钢、废材：对于本公司向集团公司提供的废钢、废材，双方同意按市场价格确定。

焦炭：对于本公司向集团公司提供的焦炭，双方同意按本地区采购价格的 1%作为收取代理采购费用的定价标准。

合金、有色材料：对于本公司向集团公司提供的合金、有色材料，双方同意按本地区采购价格的 1%作为收取代理采购费用的定价标准。

非金属原料：对于本公司向集团公司提供的非金属原料，双方同意按本地区采购价格的 1%作为收取采购费用的定价标准。

备件、辅助材料：对于本公司向集团公司提供的备件、辅助材料，双方同意按本地区采购价格的 1%作为收取代理采购费用的定价标准。

#### 公用事业服务

对于本公司向集团公司提供的氧气、氮气、氩气、空气、焦炉煤气，双方同意按实际生产成本加 5%毛利确定；蒸汽、生活水、新水、回用水、澄清水、热水、电等公用事业服务，双方同意按政府定价加转供成本确定；动力煤，双方同意按本地区采购价格的 1%收取代理采购费用。

#### 支持性服务

铁路运输及劳务：对于本公司向集团公司提供的铁路运输服务，双方同意按国家铁道部铁路运输收费标准确定；劳务费按照向独立第三方提供服务的收费标准，根据工作难度及工作量由双方协商确定。

计量：对于本公司向集团公司提供的计量服务，双方同意按行业计量收费标准确定。

化检验：对于集团公司不能自行完成的化检验，本公司同意提供化检验服务，所需费用按政府定价执行；如无政府定价，收费参照本地区提供相同或类似化检验服务的行业价格，根据工作难度、工作时间及工作量由双方协商确定。

维修维护服务：对于集团公司不能自行完成的维修维护服务，由本公司提供该服务，所需费用按政府定价执行；如无政府定价，收费参照本地区提供相同或类似维修维护服务的行业价格，根据工作难度、工作时间及工作量由双方协商确定。

#### 其他约定

就协议服务所支付的价格应为：如存在政府定价，则为政府定价；如无适用的政府定价，则为该协议服务的市场价格；如无适用的市场价格，则为向独立第三方提供相同产品或服务的价格；其他双方约定的价格。

#### 结算方式

集团公司向包钢股份提供的经常性服务项目及包钢股份向集团公司提供的钢坯、水、电、气、蒸汽、煤气等，由双方协商后定期结算。对于非经常性服务项目，由双方参照有关服务的商业惯例商定。对于定期调整价格的服务，如价格尚未调整，先按原定价格付款，在价格确定之后，双方按有关价款进行结算。

#### ② 综合服务协议

集团公司向本公司提供协议服务按如下原则确定收费标准

回收废钢：对于集团公司向本公司提供的废钢，双方同意按市场价格确定。

备品备件：对于集团公司向本公司提供的由集团公司自加工的备品备件服务，双方同意按上一年度集团公司向独立第三方提供同种类备品备件的价格确定。

## 支持性服务

**运输：**对于集团公司向本公司提供的公路、铁路运输，双方同意，按市场价格确定。

**维修、维护：**对于本公司不能自行完成的维修、维护工作，集团公司同意提供维修、维护服务，收费参照向独立第三方提供服务的收费标准，根据工作难度、工作时间及工作量由双方协商确定。

**劳务：**对于集团公司向本公司提供的劳务服务，双方同意按包头市的市场价格确定。

**通讯：**对于集团公司向本公司提供的通讯服务，双方同意按包头市的市场价格确定。

**设计：**对于集团公司向本公司提供的设计服务（包括咨询与技术服务），收费参照向独立第三方提供服务的收费标准，根据工作难度、工作时间及工作量由双方协商确定。

**供暖：**对于集团公司向本公司提供的供暖服务，双方同意按市场价格确定。

**印刷品：**对于集团公司向本公司提供的印刷品服务，双方同意按市场价格确定。

**住宿：**对于集团公司向本公司提供的住宿服务，双方同意按市场价格确定。

**租车：**对于集团公司向本公司提供的租车服务，双方同意按市场价格确定。

**医疗：**对于集团公司向本公司提供的医疗服务，双方同意按市场价格确定。

**爆破：**对于集团公司向本公司提供的爆破服务，双方同意按市场价格确定。

**检测：**对于集团公司向本公司提供的检测服务，双方同意按市场

价格确定。

有关款项的代收代缴：对于本公司应缴纳的住房公积金、排污费、人防费，双方同意由集团公司按照国家及地方标准代收代缴，并不收取任何服务性质的手续费或其他费用。

其他：对于集团公司向本公司提供的其他综合服务（包括但不限于员工培训、消防、交通、绿化、卫生与安全保卫等），双方同意按市场价格确定。

以前年度集团公司与包钢股份的综合服务费结算方式为由集团公司分别支付各单位服务费或补贴，再向包钢股份收取。2020年8月24日的包钢（集团）公司请示及批准，2020年安保服务费、万开公司服务费、绿化公司服务费分别由各服务单位分别与集团公司和包钢股份签订协议并结算。除此之外，集团公司还需向包钢股份收取医疗、幼教、离退休人员服务费、机关事务服务等综合服务费。

a. 2020年8月24日，根据包钢（集团）公司请示及批准，集团公司负担离休人员药费约1750万元、幼教费用817.8万元、离退休人员服务费1800万元、机关事务服务费450万元，合计4817.8万元。按照包钢股份职工人数占集团公司人数计算比例为76%。集团公司需收取包钢股份2020年综合服务费3661.53万元（不含税）。服务期限自2020年1月1日至2020年12月31日。

b. 2020年9月30日与集团公司签订的《安保综合合同》，根据协议约定，本公司支付安防服务费6125万元/年（不含税）。服务内容为门卫服务、巡逻服务、抢险救援服务、道理交通协管服务、技术防范服务及门禁制证服务。服务期限自2020年1月1日至2020年12月31日。

c. 2020年6月29日与包钢绿化有限责任公司签订的《综合服务合同》，根据协议约定，绿化公司需要按照本公司审定得养护费用（含

水电费)，总计 5772 万元/年（不含税），本公司应按所接受的服务内容及标准，即本公司厂区绿地养护 801.30 万平方米、道路清扫保洁 135.92 万平方米及路灯维护 2233 盏。并按月平均向绿化公司支付服务费；水电费采用定额配给制，总水电费用合计 2334 万元，本公司需支付 2048.61 万元（其中水费 2012.11 万元，电费 36.50 万元），剩余 285.39 万元由包钢集团公司支付。服务期限自 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日。

d. 2020 年 8 月与包钢集团万开实业有限公司签订的《综合服务合同》，根据协议约定，万开公司向本公司提供按规定保障各条职工通勤线路的安全、正点运营的高质量的通勤服务，提供绿色、安全、卫生的职工团餐服务，加强食品检验，确保饮食安全，实行定检巡检制度，及时处理发现的问题。按照集团公司审定综合服务费 3448.78 万元（不含税），本公司应按所接受的服务内容及标准，按月向万开公司支付服务费，服务期限自 2020 年 1 月 1 日至 2020 年 12 月 31 日。

### ③土地使用权租赁协议

a. 根据本公司与集团公司 2013 年 3 月 20 日签订的《土地使用权租赁协议》规定，本公司由于收购巴润矿业资产承租集团公司土地共 7 宗，土地使用权证面积共计 1,450,432.31 平方米，土地使用权租金价格为：每平方米 4 元，土地使用权年租金总额约为 580.17 万元。租赁期限自《土地使用权租赁协议》生效之日起 20 年届满，租金价格调整幅度，可以每三年一调，调整幅度原则上不超过 30%，本公司于租赁期内每年 6 月 30 日前和 12 月 31 日前分别向集团公司指定的银行账户支付二分之一年租金。

本公司于 2015 年 5 月非公开发行股票所募集的资金将用于收购包头钢铁（集团）有限责任公司（以下简称：“包钢集团”）拥有的选

矿相关资产、白云鄂博矿综合利用工程项目选铁相关资产及尾矿库资产，收购完成后，上述资产使用的土地将通过租赁等方式取得，本公司与集团公司签订的《土地使用权租赁协议》现涉及以下土地使用权；协议第一条第三款涉及的宗地编号分别为【2013】001 及【2013】007，用途均为工业用地，位于白云鄂博矿区三角河处及距城区西北 4 公里处，面积共计 2,399,408.40 平方米。

租赁费用如下：本协议第一条第三款项下的土地使用权年租金价格为 4 元/平方米，土地使用权年租金总额为 9,597,633.60 元。对于租金价格调整幅度，可以每三年一调，调整幅度原则上不超过 30%，但遇国家土地租赁政策、税收政策发生变化，可以不受三年调整之限。租赁期限自本协议生效之日起 20 年届满，发生本协议规定的提前终止的情形除外。

根据与集团、宝山矿业公司 2017 年 8 月签订《土地、房屋租赁协议》规定，本公司由于收购白云鄂博矿资源综合利用项目承租集团拥有使用权的与稀土、铈选生产线相关的道路用地、绿化用地及预留用地，面积为 176,990.00 平方米，承租宝山拥有所有权的与稀土、铈选生产线相关的厂房、办公楼等建筑物。土地使用权租金价格为：每平方米 5 元，土地使用权年租金总额约为 88.495 万元，办公楼、厂房租赁费用为每年 1,215.00 万元。租赁期限自本公司收购白云鄂博矿资源综合利用项目与稀土、铈选生产线有关资产交割日起，至本公司完成对该部分资产所涉及的厂房、土地拥有所有权/使用权的收购完成，但发生本协议规定的提前终止的情形除外。

根据本公司与集团公司签订的《土地租赁协议》规定，本公司承租集团公司位于白云区和固阳县的巴润矿业和固阳矿山公司使用的土地，土地使用权证面积共计 43,687,595.80 平方米，土地使用权租金价格为：每平方米 5 元，土地使用权年租金总额约为 21,843.80 万

元。租赁期限自 2020 年 1 月 1 日到 2020 年 12 月 31 日止，在租赁期间，如购买集团上述租赁土地，双方另行协商租赁终止事宜。

根据本公司与集团公司 2019 年签订的《土地使用权租赁协议》，本公司租赁集团公司面积为 24,259,187.56 平方米的土地使用权（厂区），本协议项下的租赁土地每年租金价格为：18 元/平方米（一类）、13.2 元/平方米（二类），该租金含土地使用税，不含增值税，租金按年度制度。租赁期限自 2019 年 1 月 1 日到 2023 年 12 月 31 日。

b.自 2013 年 9 月起，本公司将依法拥有的国有土地使用权租赁给内蒙古包钢庆华煤化工有限公司（以下简称“包钢庆华”）使用。共涉及国有土地使用权 3 宗，该土地位于乌拉特前旗先锋镇黑柳子村，土地使用证号分别为乌前旗国用（2013）第 40103883 号、乌前旗国用（2012）第 40103539 号、乌前旗国用（2013）第 40103884 号，面积共计 1,996,179.88 平方米，已取得国有土地使用证，实际租赁面积为 1,996,179.88 平方米。

租赁期限自 2020 年 1 月 1 日至 2030 年 12 月 31 日，但发生本协议规定的提前终止的情形除外。如包钢庆华要求续展租赁协议，应在租赁期限届满前 1 个月内以书面形式通知包钢股份。双方商讨续展租赁的条款及租金，包钢股份应在 15 日内对是否同意续展予以书面确认，如同意续展，应在 1 个月内向土地行政管理部门办理有关手续。

本协议项下的土地使用权年租金价格为：3 元/平方米，土地使用权年租金总额约为 598.85 万元。遇国家土地租赁政策、税收政策发生变化，包钢股份可以对租金价格进行相应调整。包钢庆华在租赁期内按双方约定的日期向包钢股份指定的银行账户支付租金，租赁期（包括续展期限）内涉及土地使用权的所有费用及就该土地使用权向政府或其他监管机关支付的任何其他费用或税款应由包钢庆华承担。

#### ④委托经营协议

2012年9月10日，本公司与北京利尔高温材料股份有限公司签署“关于《合资设立内蒙古包钢利尔高温材料有限公司(暂定名)协议书》”及“《包钢炼钢厂、薄板厂、炼铁厂整体承包合同书》”之补充协议(以下简称“委托经营协议”)，双方约定对合资公司内蒙古包钢利尔高温材料有限公司的管理模式由合资双方共同管理调整为本公司对合资公司内蒙古包钢利尔高温材料有限公司实施全面管理的单一股东管理模式。

上述补充协议约定，在股东会、董事会的决策部署和监事会监督下，合资公司由管理方(“本公司”)实施管理，股东会及董事会对本公司在符合合资协议、承包合同、本次补充协议的前提下，所提出的意见、建议及方案等保证通过，形成有效决议；合资公司实施单方管理模式的管理期限为每届5年，首期管理期限为两届共10年，10年期满后，合资双方根据合资公司的经营业绩重新确定管理方。

本公司与北京利尔高温材料股份有限公司通过上述补充协议约定以2012年8月31日为合资公司实施股东单方管理的财务决算基准日，自2012年9月1日，本公司对内蒙古包钢利尔高温材料有限公司实施实质性控制。

#### ⑤ 售后回租租赁合同

本公司与铁融融资租赁(天津)有限责任公司(以下简称铁融公司)自2017年12月12日至2020年12月16日期间签订《售后回租租赁合同》共十份，租赁期限为三年或五年。租金年利率为4.89%-6.31%不等。租赁期间本公司每3个月付息一次，每12个月还本一次，租赁期满后，本公司以人民币1元或100元的留购价格对租赁资产进行回购。

#### ⑥ 焦炭采购协议

内蒙古包钢庆华煤化工有限公司系本公司的合营公司，本公司生

产过程中需要焦炭做为原料。本公司可按需要向内蒙古包钢庆华煤化工有限公司发出订单以订购焦炭。订单须以书面形式发出。其内容须包括焦炭的品种、规格、品质要求、数量及本公司收货代表的身份。内蒙古包钢庆华煤化工有限公司须于收到本公司订单之后 5 个工作日，以书面形式回复本公司，除确认接受订单内的各项条款外，还需注明焦炭品种的供售价。在本公司接获内蒙古包钢庆华煤化工有限公司回复后 5 个工作日内，应以书面通知回复内蒙古包钢庆华煤化工有限公司。

内蒙古包钢庆华煤化工有限公司保证将依照公司按本协议约定发出的订单向本公司供应焦炭。按本公司订单计划确保优先向本公司供应焦炭，在未满足向本公司的供货要求的情况下，不得向任何第三方供应焦炭。在不超出其生产能力的前提下，内蒙古包钢庆华煤化工有限公司必须维持足够的生产以确保可以满足本公司对焦炭供应的需求。在未获本公司书面同意前，内蒙古包钢庆华煤化工有限公司不得随意终止生产本协议约定供应的为本公司所必需的焦炭品种。

本公司要求内蒙古包钢庆华煤化工有限公司提供焦炭供应时，必须在有关的订单中明示所需焦炭的品种、规格。内蒙古包钢庆华煤化工有限公司必须严格地按照本公司注明的品种、规格供应焦炭，并确保其供应的焦炭符合本公司订单的要求。双方同意焦炭的交货地点为本公司使用单位，焦炭的计量按照实际过磅称重。

交易价格按照采购时的市场价执行。上述价格包括内蒙古包钢庆华煤化工有限公司将焦炭运到约定所确定的交货地点而发生的传输、吊装、力资等运输费用。

内蒙古包钢庆华煤化工有限公司所供应的每批次焦炭在按照本协议规定的程序完成交货、质量检验、计量工作后，应向本公司发出付款通知。在本公司收到内蒙古包钢庆华煤化工有限公司就向本公司

供应的焦炭送交的有关付款通知后，本公司须于当月月底结算完成后 10 日内将有关货款付清，同时定期与内蒙古包钢庆华煤化工有限公司针对理论重量与实际重量之间的量差进行清理结算。

#### ⑦ 金融服务协议

根据本公司于 2012 年 9 月与包钢集团财务有限责任公司（以下简称“财务公司”）签署的《金融服务协议》，该协议于 2016 年已到期，2017 年公司与包钢财务公司续签了《金融服务协议》，有效期三年，2020 年 5 月 13 日与包钢财务公司续签了《金融服务协议》，财务公司在依法核准的业务范围内，本公司愿意选择由财务公司依法提供相应的金融服务。双方的金融业务合作为非排它性合作，本公司有权自主选择、决定金融业务的开展。

在中国银监会核准的财务公司依法开展的业务范围内，双方开展以下金融服务业务：

##### 结算业务，实现交易款项的收付

本公司在财务公司开立结算帐户，并签订开户、网上结算协议，财务公司为本公司提供收款、付款服务，以及其他与结算业务相关的辅助服务。提供上述结算服务，财务公司收费不高于同业的收费水平，同时也不高于其向其它公司开展同类业务的收费水平。

##### 代理保险业务

代理费按中国保监会规定的标准收取，中国保监会没有规定的按同业水平收取，同时也不高于财务公司向其它公司开展同类业务的收费水平。

##### 存款业务

按照“存款自愿、取款自由”的原则，财务公司为本公司提供存款服务，本公司及其所属公司在财务公司的存款利率应不低于中国人民银行统一颁布的同期同类存款的存款基准利率，不低于同期国内主

要商业银行同类存款的存款利率，也不低于财务公司向包钢集团成员单位提供存款业务的利率水平。

#### 票据承兑、贴现和提供担保等业务

具体业务办理由双方按照公允、公平、自主、自愿的原则协商办理，费率或利率按照国家有关规定执行，国家没有规定的，按照不高于同业水平执行，同时也不高于财务公司向其它公司提供同类业务的收费水平。

#### 财务、融资顾问业务，信用鉴证及相关的咨询、代理业务

办理上述业务，财务公司收费不高于同业的收费水平，同时也不高于其向其它公司开展同类业务的收费水平。

#### 贷款业务

财务公司向本公司发放贷款的利率按照中国人民银行统一颁布的基准贷款利率适当下浮执行，且贷款利率将不高于同期国内主要商业银行同类贷款利率；同时，不高于其向包钢集团成员单位同种类贷款所定的利率。

#### 经中国银监会批准的可从事的其他业务

上述金融服务业务的开展，可根据双方业务的实际，本公司有权查验财务公司是否具有有效的《金融许可证》、《企业法人营业执照》等相关证照；有权自愿选择、自主决定与财务公司开展金融业务。本公司有权要求财务公司建立保证本公司资金安全的风险控制体系和制度、资金运行系统、提供或说明与履行本协议有关的经营数据、风险管理和内部控制情况以及其他需要了解或说明的情况。本协议有效期内，本公司有权选择其他金融机构提供金融服务；本公司有权定期取得财务公司的财务报告，并定期（半年或一年）指派专门机构和人员对存放于财务公司的资金的风险状况进行评估和监控。

#### ⑧ 稀土精矿供应合同

公司通过收购包头钢铁（集团）有限责任公司全资子公司宝山矿业公司的白云鄂博矿综合利用工程项目稀土选矿、钕选矿相关资产，资产收购完成后，公司具有了开发尾矿资源的能力，鉴于尾矿开发的主要产品之一为稀土精矿，具备年产 30 万吨的生产能力。为确保稀土精矿交易定价的公允性，依据《合同法》相关规定，公司与中国北方稀土(集团)高科技股份有限公司签署了《稀土精矿供应合同》。协议约定年供应总量为 12 万吨，交货截止时间为 2020 年 12 月 31 日。

#### ⑨ 资产租赁协议

本公司 2018 年与内蒙古包钢庆华煤化工有限公司（以下简称“包钢庆华”）签订《资产租赁协议》，本公司将拥有所有权的厂房、机器设备、设施等租赁给包钢庆华使用。厂房地址为巴彦淖尔市乌拉特前旗先锋镇黑柳子村，机器设备、设施清单由本公司拟定后交包钢庆华确认。租赁期限：自 2019 年 1 月 1 日至 2019 年 12 月 31 日。租赁期内，包钢庆华每月应支付的租赁费用为 1,895.78 万元，并根据双方约定的日期向包钢股份指定的账户支付相应的租金。如需对租金进行调整，双方可另行协商。租赁期间，协议资产的使用、保养、维修管理等，均由包钢庆华自行负责，一切维修保养费用均由包钢庆华承担。在租赁期限内因占有、使用协议资产获得的收益，归包钢股份所有。该协议于 2019 年末已终止。

2020 年 5 月 26 日与内蒙古包钢庆华煤化工有限公司（以下简称“包钢庆华”）签订《资产租赁协议》，本公司将拥有所有权的厂房、机器设备、设施等租赁给包钢庆华使用。厂房地址为巴彦淖尔市乌拉特前旗先锋镇黑柳子村，机器设备、设施清单由本公司拟定后交包钢庆华确认。租赁期限：自 2020 年 1 月 1 日至 2021 年 12 月 31 日。租赁期内，包钢庆华每月应支付的租赁费用为 1,895.78 万元（不含税），并根据双方约定的日期向包钢股份指定的账户支付相应的租金。如需

对租金进行调整，双方可另行协商。租赁期间，协议资产的使用、保养、维修管理等，均由包钢庆华自行负责，一切维修保养费用均由包钢庆华承担。在租赁期限内因占有、使用协议资产获得的收益，归包钢股份所有。

#### ⑩ 资金使用协议

2017年本公司与包头钢铁（集团）有限责任公司签订资金使用协议，包头钢铁（集团）有限责任公司根据自身的资金筹措、现金流等情况、结合本公司的现金需求，向本公司提供资金支持，本公司向包头钢铁（集团）有限责任公司支付资金使用利息，利率为三年期银行同期贷款基准利率，以季度为周期，按照本公司使用资金每日余额的平均数为计息基数。

经双方协商同意，本公司应于下列情形向包头钢铁（集团）有限责任公司归还资金：

a. 包钢集团尚未向本公司提出资金归还需求，但本公司资金状况改善，希望向包钢集团偿还资金。

b. 包钢集团有资金需求，向本公司提出归还要求，本公司应当归还，但应给予本公司合理期限。

c. 本协议履行期间，本公司的董事会、股东大会否决本协议或作出与本协议内容相反的决议，包钢集团有权要求本公司立即归还资金，并按本协议的约定支付利息。

d. 双方协商确定的其他情形。

特此公告。

内蒙古包钢钢联股份有限公司董事会

2021年4月29日