

公司代码：603789

公司简称：星光农机

星光农机股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天职国际会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

鉴于公司 2020 年度业绩亏损且期末母公司未分配利润为负值，不具备分红条件，根据公司《章程》，公司董事会制订了不进行年度利润分配的预案。本报告期不进行利润分配，也不进行资本公积金转增股本。详情请查阅本报告第五节“重要事项”中的有关分红的内容。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	星光农机	603789	/

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	王黎明	唐章岚
办公地址	湖州市和孚镇星光大街1699号	湖州市和孚镇星光大街1699号
电话	0572-3966768	0572-3966768
电子信箱	xgnj@xgl688.com	xgnj@xgl688.com

2 报告期公司主要业务简介

1、主要业务

报告期内，本公司主营业务未发生重大变化。公司致力于中国现代农业装备的推广与应用，主要从事农业机械的研发、制造、销售与服务，始终坚持以政策导向为指引，结合市场需求和技术发展趋势，潜心钻研、开拓创新，专业为客户打造作业性能优越和高效的农业机械产品并提供全面优质的技术支持和服务。

公司已建立起遍及水稻、小麦、玉米、花生、油菜、棉花等六大主要农作物品种，覆盖耕、收及收后处理三大作业环节的全程机械化产业链，产品包括拖拉机、履带式旋耕机等耕种环节机

械，履带自走式稻麦油联合收割机、轮式稻麦联合收割机、采棉机、玉米收获机、花生收获机、青贮机等收获机械，烘干机、轮式压捆机、自走式履带打捆机、制肥机等收后处理机械，以及跑道养鱼设施、智能化立体栽培机等生态农业产品。

公司在为客户提供耕、种、收、管及收后处理全程机械化产品的同时，也通过各业务品种之间互补配套，为客户提供成套供货和优质售后服务。

产品	主要用途与特点
 <p data-bbox="231 1016 486 1048">星光系列联合收割机</p>	<p data-bbox="609 510 1501 584">本产品结构独特、外形美观、操作简便、安全可靠、水田通过性强、节能高效、性能稳定。主要用于水稻、小麦和油菜等农作物的收割。</p> <p data-bbox="609 595 959 627">本产品具有以下几方面特点：</p> <ol data-bbox="609 638 1501 1178" style="list-style-type: none"> (1) 超长组合式滚筒、6 副前密后疏对称排列高强度凹板、低损耗大倾角脱粒室顶盖； (2) 大直径风量可调离心风机、四段缩窄加长型组合式振动筛； (3) 清选、秸秆粉碎互不干涉气流布置； (4) 大轨距高地隙机架、低位双撑杆导向轮、大排量液压驱动、发动机 CAN 总线信息远程传递； (5) 中置超大容量油箱，低位加油口； (6) 缩窄加长型脱粒清选系统，作业指标更好、可靠性更高； (7) 柔性防过载全皮带传动系统，噪音更低、振动更小、驾驶更舒适性； (8) 高地隙低比压具有信息感知功能无级变速行走底盘，水田通过性更好、智能化水平更高； (9) 高位柔性连接不锈钢大口径排气管，排气更顺畅、防火灾效果更好； (10) 270°回转、3.8 米多方位高位自动卸粮，使用更方便、适应性更强。
 <p data-bbox="201 1514 542 1545">星光系列半喂入联合收割机</p>	<p data-bbox="609 1200 1501 1274">星光系列半喂入联合收割机有四行（75 马力）、五行（98 马力）两款机型，其主要特点：</p> <ol data-bbox="609 1285 1501 1630" style="list-style-type: none"> (1) 收割效率高、田间损失率小、籽粒清洁度高； (2) 大排量 HST（42ml/r）无级变速器，动力强劲，质量可靠； (3) 可配置加长加宽履带，接地压力小； (4) 五行机可选配上下、单侧升降的底盘，离地间隙大，水田通过性好； (5) 割台扶禾链采用三档变速，配以可调式扶禾导轨，对倒伏、易掉粒品种作物的作业性能好； (6) 脱粒室采用长脱粒滚筒及大面积振动筛，脱粒、清选能力强； (7) 一键回位操作的高位、大角度水平旋转的大容量高速卸粮装置。



轮式拖拉机

本产品结构紧凑，操纵轻便，转向灵活，维护保养方便，性能稳定，节能高效。主要用于配套多种农机具进行耕、耙、播、秸秆还田、收获及运输作业。

本产品具有以下几方面特点：

- (1) 发动机功率大，油耗低，动力性、经济性好；
- (2) 全封闭驾驶室，造型美观，视野开阔，安全舒适；
- (3) 采用液压分离锁销式差速锁，使用可靠，操作方便；
- (4) 提升力大，能提升大型及复式作业农机具，具有力、位调节、力位综合调节和浮动深控制方式；
- (5) 新型机罩，侧翼防护网，有效增加散热面积，防止发动机过热；
- (6) 牵引力大，可广泛用于工厂、仓库、机场、码头牵引车辆及运输作业；
- (7) 液压转向、液压制动系统、操作轻便灵活，减轻驾驶员工作强度；
- (8) 加强型底盘，结构紧凑，维护方便，适应性强。



履带自走式旋耕机

本产品结构独特、外形美观、操作简便、安全可靠、水田通过性强、节能高效、性能稳定。主要用于田土充分细碎、地面平坦、土肥掺和均匀，一项作业能达到耕、耙、平等三项作业的效果，有利于抢农时、省劳力，对土壤湿度的适应范围大。

本产品具有以下几方面特点：

- (1) 采用单独油泵+单独油马达液压驱动行走；
- (2) 独立标准三点悬挂装置及双油缸升降结构；
- (3) 有极强爬坡能力及水田通过能力；
- (4) 可配套 $\leq 1000\text{kg}$ 的各种其它农机具的多用途耕作机械。



自走履带式打捆机

本产品避免了传统牵引式打捆机存在的诸多弊端，性能有所优化，主要用于农作物秸秆自动收集和打包，具有如下特点：

- (1) 无级变速、橡胶履带行走、水田通过能力强；
- (2) 结构紧凑、前后尺寸短、转弯半径小；
- (3) 侧面皮带柔性输入，传动平稳、可靠性高，无需超越离合器；
- (4) 工作效率高、能耗低；
- (5) 捡拾装置前置，田角地头捡拾干净。



捡拾式方捆压捆机

该类产品主要用于农作物秸秆自动收集和打包，具有如下特点：

- (1) 适应性好：适用各类农作物秸秆、牧草打捆作业；整机行驶稳定，容易牵引，对地块大小、拖拉机配套动力的适应性好；
- (2) 草捆质量与作业效率高：进料、送料、压缩、捆绳、出包全过程自动作业；



破碎式方捆压捆机

- (3) 整机结构和布局先进且协调：压缩机构总成设于捡拾器机构总成上部，整体布局合理；喂入运行轨迹顺畅；打结器打捆牢固可靠，草捆长度可调；
- (4) 安全性良好：采用安全离合器和多重保险螺栓的安全设置，保障系统运行安全性；
- (5) 技术成熟可靠，整机使用寿命长。



4MZ-3 型棉花收获机

- 本产品操作简便、安全可靠、性能稳定，采收效率高，主要用于棉花的自动收取。具有以下几方面特点：
- (1) 采棉头能反向旋转以实现收获行距可调，以适应非机种模式棉花种植区采收；
 - (2) 整机全液压驱动，操作精度高，能实现比较精确定位；
 - (3) 液压操作参数可调，能根据需求实现快慢高低的参数变化调整；
 - (4) 通过 PLC 自动控制系统控制液压等部件实现机器的运转和作业，并特别设置控制和监视的界面，方便操作、实时提醒、时刻监控；
 - (5) 自主研发生产的采头及其他核心零部件，采净率高、含杂率低且更加安全可靠。



5H 系列烘干机

- 该产品主要用于谷物收后处理，可降低粮食水分，抑制其生命活力，造成不利于微生物、储粮害虫繁殖的环境，确保粮食安全储藏、保管的目的。具有以下特点：
- (1) 具有先进的烘干技术及工艺/高品质/高效率；产品质量稳定可靠/节能降本；
 - (2) 采用低温批式循环干燥工艺，干燥工艺合理，保证优秀的干燥品质，最适合水稻及谷物种子干燥需求；
 - (3) 先进的温控系统及烘干层结构，爆腰率低；
 - (4) 优良的提升系统搭配烘干层，破碎率低，烘干效率高；
 - (5) 先进的加工工艺，同时采用耐高温高湿的风机及电机，运行平稳，质量稳定；
 - (6) 合理的干燥工艺，配合自主研发热风炉，低能耗，低排放。



跑道养鱼设施

- 本产品将传统的自然放养鱼方式提升为集中化、智能化养鱼方式，具有以下特点：
- (1) 标准化、工厂化制造，现场模块化组装，简便快捷；
 - (2) 基本无基建，不毁坏鱼塘塘基，无永久性设施，环境友好；
 - (3) 实现小面积养鱼、大规模养水的生态养殖模式，水体养殖污水基本实现零排放；
 - (4) 跑道上方可选配遮阳设施；
 - (5) 应用物联网技术实现了 Web 端和手机端的跑道水质实时监测及系统的远程控制。



4QZ-10 型自走式青贮饲料收获机

本产品适用于玉米、高粱等青贮作物的收获，在田间作业时能一次完成对青贮作物的收割、籽粒破碎并抛料至随车。其主要特点如下：

- (1) 独特割台设计，留茬高度低，对牧草及高秆作物收割能力较强，对倒伏作物适应性强，收割速度快，喂入均匀效果好，损失少；
- (2) 手柄控制出料口位置、割台升降、转向系统全部实现了液压操作，使收割机的操控性能大大提高；
- (3) 可不对行作业，一次完成切割、输送、喂入压扁、切碎抛送等作业工序，配有反正变速箱，堵塞时能及时反吐；
- (4) 配备籽粒破碎装置，与不破碎转换装置，自动按钮转换；采用静液压行走，全电控智能操作；
- (5) 配套全封闭大圆弧豪华驾驶室，配装空调，装有减震座椅，便于操作，舒适度更好。



4HJS 系列 自走式花生捡拾收获机

星光系列自走式花生捡拾收获机有无级变速履带式、（带空调简易驾驶室）轮式两种，广泛适用于花生收获后或晾晒后的高效收获，拥有多项核心专利技术，结构紧凑，凭借高效、智能、领先工艺的优势，成为花生捡拾机技术创新的典范。具有以下特点：

- (1) 高离地间隙，能适合任何花生能够机收的地块；
- (2) 大直径脱离滚筒、筛片可调往复振动筛、二次清选筛等装置，损失少，清洁度高；
- (3) 大容量集果箱，液压倾卸式卸粮轻松、方便。
- (4) 摘果滚筒、花生果推运搅龙转速可实现全程检测、上果堵塞报警、杂余提升可视监控等高新技术监控手段，有效地提高机器的可靠性；
- (5) 采用不锈钢护圈和进口材料弹齿，防断与弯曲，捡拾完整，损失率低；
- (6) 采用加长、大直径摘果滚筒，降低了摘果损失；摘果滚筒转速无极可调，提高了机器的摘果适用性；
- (7) 双筛交错振动清选、离心风机送果结构，提高了二者匹配性，减少了二次回杂率，降低了清选损失，提高了花生果的清洁度；
- (8) 采用国产名优大马力发动机，功率储备大、燃油效率高、经济性好；
- (9) 重心分布合理，机器稳定性高；
- (10) 轮式机型尾部可选配方草捆打捆装置。



4HJD-210 自走式花生捡拾收获机

该类产品可一次性完成摘穗、剥除苞叶、果穗收集并装车、秸秆切碎回收等作业，有四行和五行两款机型，其特点：

- (1) 采用四行 580mm 行距辊式摘穗割台，行距适应性广、断茎秆少，作业效果好；
- (2) 升运器配有二次拉茎机构，进一步减少断茎秆进入剥皮机，延长剥皮辊的使用寿命；
- (3) 整车短车身设计，液压助力转向，机械无级变速，具有转弯半径小、作业灵活等优点；
- (4) 配置大马力名优、高性能国三发动机，动力强劲、功率储备大；



4YZ-3 自走式玉米收获机



4YZ-4 自走式玉米收获机

- (5) 横置双搅龙式籽粒清选，输送过程将玉米苞叶翻起，籽粒清选彻底且清选面积大，籽粒清选效果好，籽粒损失少；
- (6) 四组 16 辊复合辊式+星轮压送式剥皮机，剥皮性能好，剥净率高，对果穗损伤小，剥皮辊所用材料耐磨性好、使用寿命长；
- (7) 配备 D3.5 变速箱+封闭边减，承载能力强，可靠性高；
- (8) 全封闭圆弧形豪华驾驶室，密封性升级、视野开阔；
- (9) 配置倒车影像、粮仓和剥皮机器实时监控系統，随时掌控车辆的情况。





4LZ-10 自走式谷物联合收获机

- 本产品可收获玉米，更换割台后可收获小麦、水稻、大豆等农作物，一机多用，具有以下特点：
- (1) 配置 160/175 马力名优国三发动机，动力强劲，功率储备充足；
 - (2) 静液压驱动装置使用进口 75cc 主泵和马达，动力传递更加高效、可靠，搭配加宽型前驱动桥、可调后转向桥，性能更平稳，通过能力强，配合割台、拨禾轮、行走操纵集成一体的电控操作，使整机作业速度提升 21%，大大提高工作效率；
 - (3) 换装不同形式割台和脱粒、清选组件等，轻松实现一机多用。适用于小麦、玉米籽粒、水稻、大豆、谷子、高粱等多种作物收获、用户收益好；
 - (4) 配置液压无级变速的脱离滚筒，先进的纵轴流脱、分技术，300-900 (r/min) 之间无极调速。脱粒、分离时间长，作物破碎率低；
 - (5) 采用无级调节风速的大直径离心风机，用户可视作业情况灵活调节，搭配宽度大的清选室，配合大面积双层往复清选筛，使清选效果达到最优；
 - (6) 机手操作空间符合人机工程学设计，悬浮式座椅四向调节，方向机前后可调，不同用户均可调整至最佳驾驶状态，驾驶作业更舒适。倒车、发动机仓、粮箱充满度三路可见，驾乘更安全，操作更方便。



智能化立体栽培机

- 该产品是一款基于现代化温室大棚开发的立体栽培设备，集智能控制人机交互、自动水培喷淋灌溉、补光通风等特点于一体，方便操控一键启停；超高容积比，在有限的空间内实现生产效率和经济效益最大化。具有以下特点：
- (1) 模块化设计：适用于不同大小的场地，方便拆装组合，可根据客户需求个性化定制；
 - (2) 智能控制系统：根据不同植株在生长周期内对温度、光线与湿度等的不同需求，设备自主智能控制，满足不同需求；
 - (3) 高产高效、节能环保：设备具有独立水循环系统，实现废水回收，保护环境，可持续发展；低能耗，单台设备运行能耗低，日耗电量约为 1 度；高产高效，单台设备种植面积可达 15 m²，植株盘 96 个。

 <p style="text-align: center;">生物制肥设备</p>	<p>星光系列生物制肥设备有 ZF-3 型、ZF-5 型、ZF-10 型三种型号，整套设备由粉碎机、上料机、主机、热风炉、出料机等组成，其特点：</p> <p>(1) 通过一机三料（肥料、饲料、基料）的生物发酵设备和技术，可将农业生产中产生的蔬菜残体、高蛋白植物枝条制成饲料；将动物粪便、农作物秸秆等农业废弃物制成各种有机肥料或基料。具有“一机三料，梯级利用，无抗两减，种养循环”的特点，可实现“以粪制肥—以肥种草—以草变饲—以饲养畜”的循环模式；</p> <p>(2) ZF-3 型日处理废弃物 2 吨，生产有机肥料 1.5 吨，年生产有机肥 500 吨，用于育苗基质生产，每天可生产基质 4 立方米；</p> <p>(3) 整个控制系统为一键式操作，全程自动化运行；</p> <p>(4) 通过本机及配套设备的应用，可建设为秸秆生物饲料站、废弃物无害化处理站、有机肥料配肥站、土壤有益微生物扩繁改良站等，以达到修复改良土壤，防止病害蔓延，改善环境目的。</p>
 <p style="text-align: center;">生物填料干式厕所</p>	<p>该产品通过粪便、尿液与秸秆粉进行搅拌，通过菌种发酵转化为高品质生物有机肥，具有以下特征和益处：</p> <p>(1) 围绕“无水、无臭、无害、无排”的技术要求为基础，通过粪尿无害化处理和利用，实现厕所污染根本性好转；</p> <p>(2) 可以减污、节水，集储存与处理于一身，减少运输和异地处理；</p> <p>(3) 不受安装选址限制，使用范围广，适用于旅游区、农村、工地等地，可解决干旱地区如厕困难问题；</p> <p>(4) 减污变废为宝，真正实现生物质能源生态循环，带动环境卫生的整治，以预防和减少疾病的发生。</p>

2、经营模式

报告期内，公司经营模式未发生重大变化。

公司采用自主研发、自主加工与外购、外协相结合的方式组织生产经营，并统一进行装配的生产模式，即自主加工技术含量较高、附加值较高以及拥有自主知识产权的核心零部件，通过外购和外协定制完成其余零部件，最后由公司统一进行整机装配和调试，并通过与经销商合作的方式向最终用户提供售后服务。

(1) 采购模式

公司生产需要的零部件主要包括三类：通用零部件、外协件和自制件。通用零部件由采购部向专业生产商直接采购；外协件为生产需要的专用定制件，由公司提供技术图纸或者规格要求，委托专业厂家生产，采购后供本公司使用；自制件为具有自主知识产权的核心结构件，由公司采购所需原辅材料后自主加工生产。采购部负责公司采购的实施和管理。公司每年初与供应商签订年度采购框架合同，采购部根据月度生产计划，本着节约、高效的原则，组织物资采购。

(2) 生产模式

根据农机补贴政策、上年销售情况、经销商报送的年度销售预测、市场调查等信息进行统计分析，形成年度销量预测和制定年度销售计划。公司实行销售预测与订单驱动相结合，相应调整

生产计划。以时点、阶段将整体生产需求进行分解实施，较好地适应农业机械行业较强的季节性特征及终端用户订货周期短的特点，保证销售旺季的供货及时性和稳定性，并在销售淡季保持合理的库存。

(3) 销售模式

公司目前主要采用经销商买断式销售的模式，形成了以市场需求和国家政策为导向，快速、高效的市场反应机制和完整的销售业务体系。

3、行业情况说明

根据中国证监会《上市公司行业分类指引》，公司所处的行业为“专用设备制造业”，主要从事农业机械的研发、制造、销售与服务。

近年来，我国农机市场需求结构不断优化升级，农机化薄弱环节和短板产品成为农机政策扶持的重点，用户需求呈现多样化，市场竞争日趋激烈。我国农机行业内供给与需求不平衡、不协调的矛盾仍然突出，传统粮食作物已基本实现全程机械化，经济作物的综合机械化水平提升明显，但相对粮食作物仍然较低，设施农业、种植农业的机械化率则更低，且呈现地区分布差异。

为了提升我国农业现代化水平，我国政府机构出台了一系列政策措施提升农业机械化水平。《国务院关于加快推进农业机械化和农机装备产业转型升级的指导意见》对加快推进农业机械化和农机装备产业转型升级提出了指导意见，《乡村振兴战略规划(2018-2022年)》提出了到2035年我国将实现农业全程全面机械化和农业农村现代化基本实现的战略目标。2021年中央一号文件也进一步明确要提高农机装备自主研发能力，支持智能、丘陵山区农机装备研发制造，加大购置补贴力度，开展农机作业补贴等相关要求。

随着农机政策支持力度的加大，全面全程机械化、农机装备转型升级、智能化高端农机产品技术创新等农机发展导向更加明确。对于我国农业机械化发展提出了更高的要求，也带来了更为广阔的发展前景。可以断定的是，高端智能化以及设施农业、丘陵山区和畜牧业等领域短板是未来农机发展的趋势，围绕着科技创新、技术升级和产品质量提升的新业态将持续完善。

在此背景下，公司将围绕政策导向和市场需求，在确立优势核心产品的基础上，不断调整产品结构，推动技术创新、优化制造工艺、提高产品智能化，从产品研发、生产采购、经营管理、市场定位、产品品质、营销模式等方面提升经营能力，提升竞争优势，加强长期发展实力。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	1,401,112,773.67	1,719,331,426.16	-18.51	1,615,849,005.29
营业收入	248,422,596.47	705,480,825.16	-64.79	595,806,673.17
扣除与主营业务无关的业务收入和不具备商业	240,938,935.34	/	/	/

实质的收入后的营业收入				
归属于上市公司股东的净利润	-277,470,981.10	12,086,453.16	-2,395.72	-58,548,912.72
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	-290,998,444.37	-7,909,730.12		-62,840,011.20
归属于上市公司股东的净资产	786,075,146.77	1,043,897,022.62	-24.70	1,030,118,271.18
经营活动产生的现金流量净额	-83,864,050.36	-102,433,199.30		-134,235,529.50
基本每股收益（元/股）	-1.0672	0.0465	-2,395.05	-0.2239
稀释每股收益（元/股）	-1.0672	0.0465	-2,395.05	-0.2239
加权平均净资产收益率（%）	-30.60	1.17	减少31.77个百分点	-5.48

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	49,744,908.71	88,122,123.54	83,644,130.95	26,911,433.27
归属于上市公司股东的净利润	-14,538,403.13	-36,604,456.58	-29,340,087.23	-196,988,034.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-15,656,162.89	-39,665,022.43	-31,015,948.03	-204,661,311.02
经营活动产生的现金流量净额	-28,256,259.29	-87,133,521.49	44,011,224.24	-12,485,493.82

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

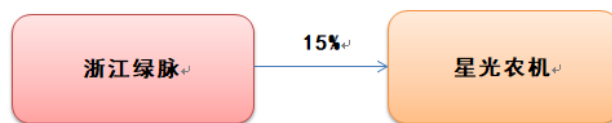
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					19,515		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					20,218		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件 的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
湖州新家园投资管理	-39,000,000	46,738,250	17.98	0	无		境内

有限公司							非国有法人
浙江绿脉怡城科技发展有限公司	39,000,000	39,000,000	15.00	0	无		境内非国有法人
章沈强	-7,901,400	23,704,200	9.12	0	无		境内自然人
钱菊花	-22,596,600	16,403,400	6.31	0	无		境内自然人
湖州南浔众兴实业发展有限公司	15,548,000	15,548,000	5.98	0	无		境内非国有法人
黑龙江省昆仑会诚投资有限公司	12,999,900	12,999,900	5.00	0	质押	12,350,000	境内非国有法人
孙水法	2,386,695	2,676,455	1.03	0	无		境内自然人
杭前树	1,213,430	2,607,651	1.00	0	无		境内自然人
周斌	1,111,106	2,573,978	0.99	0	无		境内自然人
陈家焯	783,016	2,014,932	0.77	0	无		境内自然人
上述股东关联关系或一致行动的说明	前十名股东中，浙江绿脉怡城科技发展有限公司是公司控股股东，湖州新家园投资管理有限公司、章沈强、钱菊花为一致行动人，公司未知其他股东之间是否存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用

4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

2020 年，突如其来的新冠疫情给公司经营带来了巨大的冲击。物流不畅、供应链衔接不顺、工人返岗上岗难、供货不及时、保障不到位、产品出口难、采购成本提高等情况显现，尽管公司已努力降低了疫情对公司带来的不利影响，但发力迟、效果慢，公司各类产品销量出现不同程度的下降，报告期经营业绩较去年下滑明显，出现亏损。

（一）收入情况分析

2020 年，公司实现主营业务收入 24,093.89 万元，较上年同期下降 65.61%，主要系 2020 年在疫情的影响下，终端农户调整了春耕计划，传统产销售旺季需求低迷，对公司销售产生巨大的影响，各产品类型都产生大幅下滑。其中，稻麦联合收割机业务收入同比下降 67.97%、打捆机业务收入同比下降 72.45%，其他业务收入同比下降 55.29%，现按产品类型具体分析如下：

1、稻麦联合收割机业务

稻麦联合收割机作为公司的成熟业务，是公司销售收入的主要来源。2020 年公司实现稻麦联合收割机销售收入 11,573.55 万元，较上年同期下降 67.97%，整机销售仅占去年同期的 32.03%。其销售整机数量、销售收入和海外市场情况如下：

项目	2020 年	2019 年	同比下降率
整机销量（台）	1,661	4,438	-62.57%
其中：海外市场	199	1,425	-86.04%
销售收入（万元）	11,573.55	36,135.58	-67.97%
其中：海外市场	1,105.56	13,134.96	-91.58%

报告期内，收割机国内市场年初停滞、年中开始回升，客户对产品的选择越来越集中化，趋向于市占率高的品牌，公司稻麦联合收割机供应和保障均有乏力现象；国外市场上，受全球疫情管控和主要出口国国际政治环境的影响，海外客户订单数量大幅下跌，公司出口业务收入较去年

同期下降了 91.58%，呈现直线下滑的形势，对公司收割机业务的收入和毛利润影响较大。上述原因导致公司整体销售情况不佳，相比去年下降明显。

2、压捆机业务

近年来在补贴的刺激下，压捆机市场快速增长，报告期内由于补贴额度下降，很多地方取消地方补贴，比如东北地区，国家大力推行免耕播种，黑土地保护，导致对秸秆离田机具的补贴力度下降，市场需求也急剧下滑。报告期内，公司实现压捆机销售收入 4,254.28 万元，较上年同期下滑 72.45%。

3、其他新兴业务

公司通过自主研发、收购等方式，打造了拖拉机、旋耕机、采棉机、花生收获机、玉米收获机、青贮机、烘干机、制肥机、养鱼跑道设施等一系列新兴产品，报告期内，上述业务与配件形成收入 8,266.06 万元，对比去年下降 55.29%。

报告期内，拖拉机市场非常火爆，但是马力段以中拖和大拖为主，中拖主要集中在 70-90 马力段，大托主要集中在 180 马力段以上，公司的产品现阶段不能满足市场需求，导致拖拉机销售下降；采棉机市场集中在新疆地区，受疫情的影响新疆多次采取封疆或者封城措施，导致销售旺季人员不能出入，错过一部分销售季节，部分客户担心购买采棉机不能跨区作业以降低收入，仍处于观望期，因此采棉机销量下滑；在农业废弃物处理设备方面，客户越来越需求成套的解决方案，单个的秸秆制肥机市场销售下滑，公司也在积极的为成套解决方案进行技术研发及产品升级；此外，公司烘干机、旋耕机、花生收获机、玉米收获机、青贮机、养鱼跑道设施等其他新产品销售收入也较少。

（二）利润情况分析

2020 年，公司归属于上市公司股东的净利润为-27,747.10 万元，公司利润较去年下降明显，出现亏损。主要原因系：

1、销售收入下降明显

通过上述“（一）收入情况分析”的对比发现，不论是传统收割机、打捆机业务，还是采棉机等新兴业务，亦或者国内业务还是国外业务的开展，报告期内的下滑幅度都超过了 50%以上，其中以国外业务为最，降幅达到 91.58%。营业收入的大幅下滑是公司出现亏损的直接原因。

2、固定成本摊销费用大

公司募投项目所引进的设备均为国外进口的先进成套装备，价值较高，随着募投项目投产后，伴随着行业的调整及竞争对手市占率的提高，公司销量一直无法突破，产能利用率不高，导致单台的成本分摊一直居高不下。

报告期内，公司厂房、土地、设备的折旧、以及人员工资等固定成本开支较去年同期未发生较大变化。加上同期相比收入的下滑，尤其是打捆机、采棉机、国外业务这几类毛利率较高产品（业务）的下滑，使得单台成本更高，毛利率为负值。

3、资产减值的影响

根据《企业会计准则》以及公司会计政策等相关规定，为了更加准确、公允的反映公司 2020

年度的财务状况和资产状况，本着谨慎性原则，公司对截至 2020 年 12 月 31 日合并报表范围内的相关资产进行了减值测试，并对其中存在减值迹象的资产相应计提了减值准备，其中，对因收购星光玉龙股权所形成的商誉计提减值准备 12,952.63 万元，存货跌价准备 2,765.86 万元，计提应收账款坏账准备 5,602.00 万元，其他应收款坏账准备 182.68 万元。上述资产减值的计提对公司利润造成重大影响。

综上，报告期内，在公司固定成本支出不变的前提下，收入的大幅下降以及资产的减值是造成公司亏损的主要原因。

（三）报告期内开展的重点工作

报告期内，公司根据年度经营计划以及外部市场环境的变化，主要开展了以下重点工作：

1、积极做好防控，保障生产经营

在全球疫情蔓延的背景下，公司复工后积极部署防控措施，高标准恢复生产，加强员工防护工作，有序开展各项工作计划，拓展营销渠道，合理利用资源，提升管理效率，保障供应链运营，保障生产经营正常进行，维护公司持续、健康发展，尽最大可能地降低疫情对经营的不利影响。

2、打磨产品品质，打造产品竞争优势

公司积极寻找传统市场下个性化需求变化的突破口，把产品战略放在首要的关键位置，为满足客户对产品可靠性、实用性和舒适性的需求，针对前些年推出的机型，在终端回访和摸排的基础上，强化生产、技术人员技能培训，加大对产品的试验试机覆盖，开展产品试验试制鉴定和质量认证，及时解决影响产品质量的问题，聚焦于产品实力、技术应用、品牌口碑等方面，不断改进创新、不断进步，在突破重点和创新点上下足功夫，培育具有竞争力的产品。报告期内，公司经改进优化后的机型，其可靠性、实用性、舒适性进一步提升，用户口碑和体验较去年提升明显。

3、筹划控制权变更，引入战略投资者

报告期内，公司发生控制权变更事项，浙江绿脉成为公司新的控股股东、同时引入南浔众兴作为公司战略投资者，并提前换届选举新的董监高班子。力求在原有基础上，通过引入新的股东、新的战投，力求充分发挥其各自的技术优势、管理优势、区位优势及产业协同，结合资源整合能力，协助公司进一步开拓市场，提升公司价值，增强公司的持续盈利能力和抗风险能力，推动公司的可持续发展，并实现共赢共同发展的良好态势。

4、筹划定增项目，促进公司持续经营

报告期内，基于增强公司资金实力，优化资本结构，提高控股股东持股比例，稳定公司股权结构的目的，公司筹划向特定对象即公司控股股东浙江绿脉非公开发行股票。若成功发行后，公司净资产有所提升，资产负债率下降，资产质量和偿债能力将得到优化，有利于公司扩展融资渠道，增强公司外部融资能力，促进公司持续经营，为主营业务的稳步提升奠定稳固的基础，保持公司在农机市场的行业地位及竞争优势。

5、持续推进对“大农业”的探索

公司积极探索契合“乡村振兴战略”的发展布局，早在 2019 年，公司租地 800 余亩，用于打

造“星光智慧农业示范园”项目，力求形成智慧农业+循环农业+休闲农业的整体格局。本年度，在此基础上，公司以子公司星光农业为主体，新租地 1200 余亩，建设“高品质数字粮油示范项目”，并以此为蓝本，打造粮食生产加工从耕、种、管、收、储、碾全过程采用机械化闭环作业，为粮油机械化生产提供“全程解决方案”。通过项目的建设和实施，预期可实现粮油产品的品质提升、生态环境提升，农业机械化、数字化水平提升，亦可探索农业规模化、信息化、标准化、生态化生产经营管理、一二三产业融合发展的新途径，我们称之为“农业加速器与产业赋能中心项目”。

星光农业是公司寻求突破，布局智慧农业、生态农业、循环农业的农场经营模式的探索与实践的载体。报告期内，公司通过增资扩股的形式引入了新的战略投资者，用以充实注册资本金、补充流动资金，有利于星光农业加速整体农场经营模式的验证和推广，促进自身业务升级及市场拓展，带动公司农机业务的整体输出。

综上，面对极不平凡的 2020 年，以及农机行业转型升级、行业加速整合、用户需求多变的外部环境变化，公司以安全生产为第一要务、以提高用户体验满意度为核心工作、以品质提升作为竞争突破口，不断改良优化产品，提升产品的可靠性、稳定性，持续提高创新改善能力。通过引入战略投资者、引入投资资金的形式改善公司经营环境，助推公司可持续发展。尽管在报告期内经历了较大的挑战，但整体运营平稳，我们亦在逆境中看到了自身的不足，新的一年将针对性的开展工作，努力实现公司经营目标。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

本公司自 2020 年 1 月 1 日起采用《企业会计准则第 14 号——收入》（财会〔2017〕22 号）相关规定，根据累积影响数，调整年初留存收益及财务报表其他相关项目金额，对可比期间信息不予调整。

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本期合并范围包括星光农机股份有限公司（以下简称“星光农机”）、星光正工（江苏）采棉机有限公司（以下简称“星光正工”）、星光玉龙机械（湖北）有限公司（以下简称“星光玉龙”）、星光股权投资（湖州）有限公司（以下简称“星光股权”）、星光农业发展有限公司（以下简称“星光农业”）、星光农机（河南）有限公司（以下简称“星光河南”）、湖州欣光机械有限公司（以下简称“欣光机械”）以及合伙企业宿迁星光鼎日资产管理合伙企业(有限合伙)（以下简称“星光鼎日”）；孙公司浙江星光电科自控装备工程有限公司（以下简称“星光电控”）、孙公司湖州星光农业科技开发有限公司（以下简称“星光农科”）、孙公司湖州南浔星光渔业科技发展有限公司（以下简称“星光渔业”）。

本期合并范围较上期增加 1 家全资子公司欣光机械及 1 家控股孙公司星光渔业。