

公司代码：603716

公司简称：塞力医疗

塞力斯医疗科技集团股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 中审众环会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 **经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案**

新冠疫情对公司 2020 年度经营活动造成了一定程度的不利影响，考虑到公司目前 SPD 及区域检验中心等业务处于快速成长期，经营规模不断扩大，资金需求较大，为更好地维护全体股东的长远利益，公司 2020 年度决定不进行现金分红，资本公积金不转增股本，剩余未分配利润滚存至下一年度。公司 2020 年度利润分配方案已经公司第三届董事会第三十五次会议审议及第三届监事会第十九次会议通过，尚需提交 2020 年度股东大会审议。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	塞力医疗	603716	塞力斯

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	刘源	蔡风
办公地址	武汉市东西湖区金山大道1310号	武汉市东西湖区金山大道1310号
电话	027-83386378	027-83386378
电子信箱	ir@thalys.net.cn	ir@thalys.net.cn

2 报告期公司主要业务简介

（一）主要业务及经营模式

公司是以“构建卓越医用产品服务的智慧生态平台”为愿景，致力于成为国内领先的、以“科技+服务”驱动的医疗智慧供应链运营管理服务商。

聚焦服务，通过科技赋能、业务协同、战略投资等举措，公司明确了以医疗智慧供应链服务业务（IVD 集约化、区域检验中心、SPD）为基础，同时向上游先进技术及院外 toC 端病患诊疗服务市场（慢病管理 PBM、互联网居家医疗）协同布局的发展战略。

以“服务创新”为核心，推动业务模式的创新升级。积极布局大数据、区块链、云计算、物联网、AI 等信息技术，推动传统医疗供应链服务向智能化转型升级。同时，通过产业协同合作，延伸布局“慢病管理 PBM”、“互联网居家医疗”等院外 toC 端病患诊疗服务市场，整合区域检验中心、SPD 供应链体系，布局未来，打造贯穿医院、药品耗材、保险和病患诊疗的现代健康服务平台。

以“协同布局”为原则，积极布局体外诊断产业上游产品研发。通过“投资+合作”等形式引入在全球具有领先性的优势技术，协同公司终端渠道优势，实现在国内市场实现落地转化。

公司目前主要业务模式有：

（1）医疗检验集约化运营服务（IVD 集约化）

IVD 集约化业务是指公司与医疗机构签订中长期业务合同，约定在合同期内，公司向医疗机构提供体外诊断仪器供其使用，医疗机构向公司采购体外诊断试剂和耗材；同时公司向医疗机构提供物流配送、培训及技术支持、工程维护、采购管理、信息化软件功能拓展、医学实验室建设布局优化、ISO15189 认证支持和体外诊断新技术学术交流推广等多元化服务，提升医疗机构检验业务的综合管理服务水平。

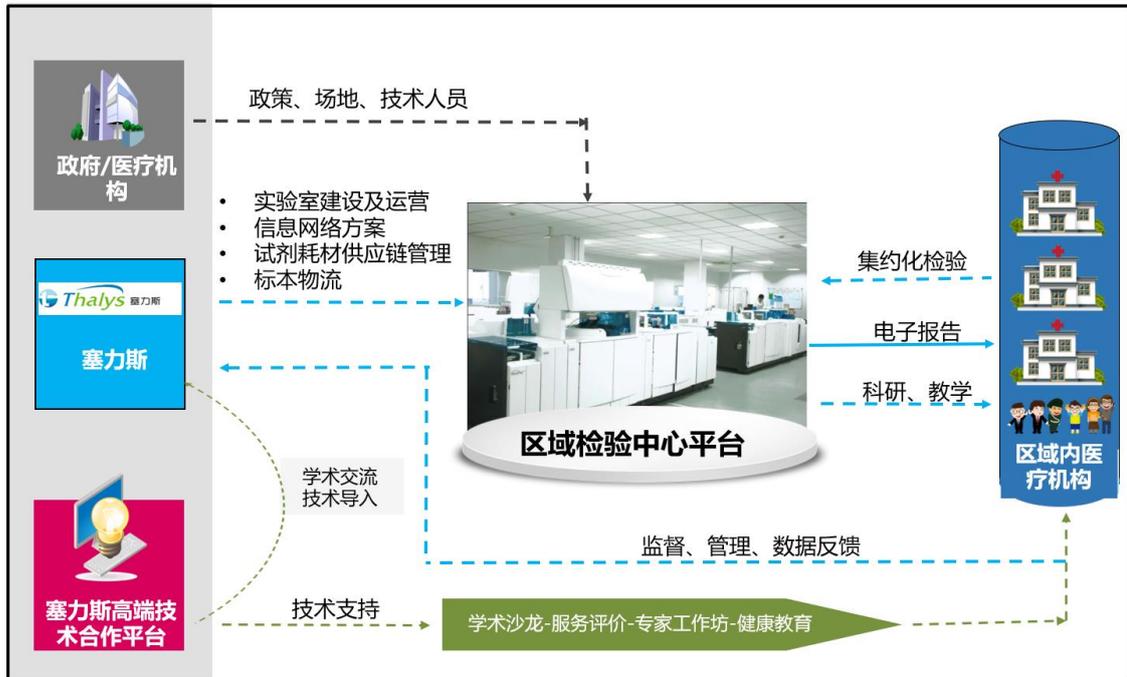
（2）合作共建区域检验中心

合作共建区域检验中心业务是指公司依托医疗集团、医共体等区域组织内核心医院检验科，合作共建标准化、高水平实验室。公司通过专业化的物流运输体系，定时对区域内医疗机构样本进行收集，统一进行检测并出具检验报告，同时，将检验结果通过区域性实验室信息管理系统(LIS)实时回传至相关医疗机构。公司作为区域检验中心合作共建服务商，为区域检验中心提供实验室建设、运营、试剂耗材供应链管理、信息网络建设和标本物流等综合服务。

区域检验中心的建设是落实分级诊疗、医共体建设等政策的关键一环，通过对区域内医疗资源的整合，可以实现优质医疗资源的共享、减少医疗资源重复投入，同时保障实验室检验质量、

实现检验结果互认。进而有效解决基层医疗机构检验成本高、专业技术人员分布不均等问题，让老百姓在家门口就能享受到优质的医疗服务。

合作共建区域检验中心运营模式：



(3) 医用耗材集约化运营服务（SPD 业务）

SPD 业务是指公司与医疗机构签订中长期业务合同，在约定的合同期限内，公司以“智慧供应链服务”为核心，通过信息化、智能化建设以及运营流程的优化，搭建医用耗材智慧供应链管理平台，依托公司专业运营管理团队，为医疗机构提供医用耗材的集中采购与结算、院内医疗物资仓储管理及配送、数据分析等多元化服务，帮助医疗机构实现精细化运营管理。

取消耗材加成、医保支付方式改革、带量采购等政策加速推行，促使医疗机构内部管理向价值医疗为标准衍变，医疗机构内部成本管理、精细化运营管理等需求不断涌现，在此背景下，SPD 模式正逐步成为医疗机构供应链运营管理的主流模式。

SPD 业务主要服务内容：

项目	主要内容
信息建设	SPD 信息平台建设即：与 HIS、LIS 系统、物资系统、财务管理系统等多个院内系统以及供应商管理系统进行对接，同时链接智能管理柜、配送机器人、RF 手持终端等智能设备链接，对包含耗材品类、使用、库存、效期、结算等多维度的医用耗材管理数据进行串联。
智能设备	公司根据医院特点合理配置智能化设备，优化医疗机构耗材供应链管理流程，智

	能管理设备包括但不限于高值耗材智能管理柜、耗材智能屋、RFID 感应区、RF 移动设备、自动配送机器人等。
供应链运营	公司结合医疗机构现有医用耗材物资管理流程，派驻专业运营管理团队，提供覆盖供应链全流程的运营管理服务。
数据分析	公司通过对供应链全流程的数据采集、传输、建模、分析，挖掘数据价值，为产业链上下游相关主体提供商业智能分析、成本绩效分析、供应链金融服务等数据增值服务。

SPD 业务运营模式流程简介：



（4）单纯销售业务

单纯销售业务指公司向客户销售体外诊断产品，利润来源于体外诊断设备或试剂耗材的进销差价或自产产品销售。与 IVD 集约化销售业务模式的主要区别是，公司不向客户提供体外诊断仪器供其使用，而是直接销售体外诊断仪器、试剂和耗材。

（二）行业情况说明

随着医疗卫生改革的持续深化，在全民医保、人口老龄化、健康消费升级等因素的驱动下，医疗健康产业整体保持向上增长趋势。尤其是全球新冠疫情发展的态势对公共疫情防控、新的商业模式的崛起等多方面产生了深刻的影响。

1、体外诊断产业发展概况

21 世纪以来，中国经济快速发展，体外诊断产业的相关配套法律体系也愈发完善。2002 年，国家药监局发布了《关于体外诊断试剂实施分类管理的公告》，确定了体外诊断试剂试行分类管理。

2007年，国家药监局发布实施《体外诊断试剂注册管理办法》，对中国体外诊断试剂行业的具体注册及运营要求作了明确规定。行业在政策的完善下快速发展，在较为低端的生化、免疫试剂领域已形成较大规模，市场参与者众多。但从技术水平和市场规模上看，外资企业目前依旧主导中国体外诊断行业，中国企业在关键技术革新和产品市场覆盖上尚有待发展。

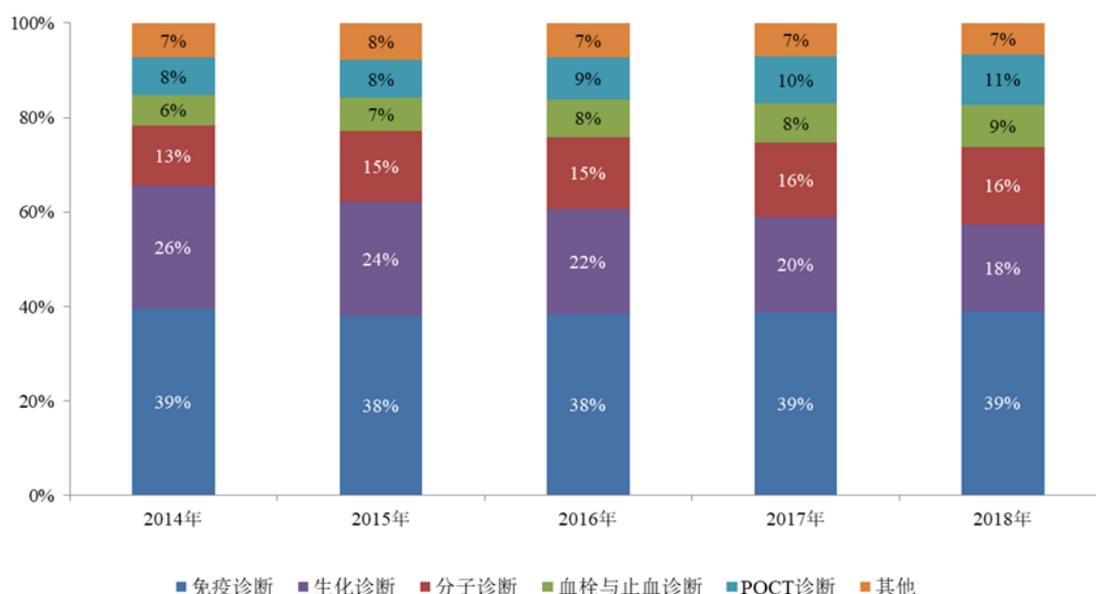
全球体外诊断产业保持持续增长趋势，根据 Allied Market Research 市场研究和预测，2017年全球体外诊断市场规模达 645 亿美元，预计 2018 年到 2025 年复合年均增长率达到 4.8%，到 2025 年将达到 936 亿。

近五年来，在政策扶持、技术进步、消费升级及老龄化等因素的推动下，中国体外诊断产业保持快速增长，根据 Frost&Sullivan 报告，2018 年中国体外诊断市场规模约 713 亿元；根据头豹研究院预计，中国体外诊断行业市场规模将以 19.3% 的增长率快速增长，并于 2023 年达到 1217.4 亿元。

从细分市场来看，我国体外诊断市场由生化诊断、免疫诊断、分子诊断、血栓与止血诊断等细分领域构成。其中免疫诊断市场规模最大，约占据体外诊断整体市场的 39%，分子诊断、血栓与止血诊断、POCT 等近年来发展迅速。

我国体外诊断市场各细分市场份额：

2014-2018年我国体外诊断市场各类别的市场份额



资料来源：中商产业研究院

2、血栓与止血诊断行业的发展

公司是国内较早在水栓与止血领域形成规模生产及销售的体外诊断试剂企业，同时也在逐步

完善化学发光、自身免疫性疾病、特定蛋白、快检、流式细胞等产品线。

由于人口老龄化进程的加速，患心脑血管等疾病的人群逐年增多，同时分级诊疗促进血栓与止血诊断技术向基层医院下沉，凝血诊断的需求也快速增长。目前我国血栓与止血诊断正处于高速发展期，根据中商产业研究院报告，2018 年市场规模约 55 亿元，近三年的年复合增长率达 25%，在 IVD 领域的市场份额也由 2014 年的 6%提升至 2018 年的 9%。预计 2023 年我国血栓与止血诊断的市场规模将达到 118 亿元，2018-2023 年的年复合增长率为 16.5%。

在凝血诊断领域，希森美康、思塔高、美国国家仪器实验室等国外企业因其技术和先发优势占据了约 80%的市场份额，覆盖国内大多数三级医院。近些年，在医保控费和分级诊疗等政策背景下，国内厂家通过加强研发、扩充产品线，市场份额得到了提升，根据中商产业研究院报告，国产厂家市场份额占比由 2016 年的 15%上升至 2018 年的 20%；未来具有较大的国产替代潜力。

3、体外诊断流通行业发展趋势

随着两票制推行和压缩流通环节政策的逐步落地，体外诊断试剂流通行业竞争愈发激烈，在这样的背景下，行业内企业逐渐开始向服务型企业延伸，具体来讲，分为如下三个发展趋势：

(1) 集中采购服务

集中采购服务是指集中多个品牌供应资源，集中产品和服务资源，满足医院检验实验室全部或相当一部分品类采购和综合服务需求，服务对象多是有一定规模的医院。

集中采购模式是市场化的为检验科提供服务的一种模式，主要提供的是采购服务。这一模式不参与检验运营，样本不外送，与医院检验科利益冲突小，没有取代关系，目前国内已经出现了一些已经取得初步成功的体外诊断集中采购商。借助流通份额的集中，实现规模采购经济，借助增强的渠道话语权，寻找上下游整合的突破口，这是集中采购业务的战略目标。集中采购服务的代表企业有塞力斯、润达医疗等。

(2) 第三方实验室

第三方实验室是最早出现的对检验科业务的介入模式，主要是对接检验科接收样本和检验服务外包的业务，因为采用的是协同经济原理，不介入检验科的运营，市场化程度较高。第三方实验室业态相对成熟，通过整合代理商资源能对第三方模式扩张和样本搜集提供帮助，因此几年来也成为渠道整合的力量之一。第三方实验室的代表企业有迪安诊断、金域医学等。

(3) 区域检验中心

在传统医院检验水平有限的区县级，简单的外围采购服务或者检验服务，不足以满足客户需求，因此延伸出新的整合者：一般是在政府部门的支持下，通过建立区域检验中心，获得区域内

的所有（或者部分）检验资源，以下游的力量进行产业链的整合。目前，区域检验中心的合作方式主要有基于事业单位（如医院、公立检验所）的区域检验中心和基于第三方检验的区域检验中心。

4、SPD 行业发展状况

（1）SPD 模式发展的背景

医疗机构在院内药品、耗材、试剂等物流供应链管理方式方面的发展相较于其他方面的进步缓慢，医疗机构从手工管理到通过 HIS 或 HRP 等系统对医用物资的管理水平有了一定提升，但一直未能真正形成可以用于配合医疗机构院内院外物流供应链服务和对医用物资实现精细化、信息化的全程追溯管理的体系。

2019 年 7 月，国务院发布《治理高值医用耗材改革方案》明确提出取消公立医疗机构医用耗材加成，目前我国已全面取消药品和耗材加成，以药补医的机制破除，医用耗材成为医院成本；医保支付方式改革也在持续推进，30 个 DRG 试点城市和 71 个 DIP 试点城市将在 2021 年底全部实现实际付费。

取消耗材加成、医保支付方式改革等倒逼医疗机构将医用耗材的使用内化为运行成本，据 HIA 数据显示，药品耗材成本占医疗机构总成本的 50%-55%，医疗机构迫切需要在医用耗材供应链管理上变革传统模式，实现精细化运营管理，以提升效率，降低运营成本。

SPD 模式实现了供应链的信息化、智能化管理，能够有效解决医疗机构在采购、供应、库存管理、申领配送、使用结算等流程上的问题，通过“零库存”、主动配送、全流程溯源等管理方式，实现使用后结算、自动补货、大数据分析支持服务，能有效帮助医疗机构提升管理效率、优化成本结构。

（2）SPD 模式发展的市场格局

近年来，SPD 模式迎来跑马圈地的时代，依据中国物流与采购联合会医疗器械供应链分会的统计数据，仅 2020 一年开展 SPD 项目的医疗机构有 300 余家，其中覆盖范围主要是公立二级以上医院，渗透率约为 3%，未来发展空间巨大。

目前，我国 SPD 模式发展已经进入黄金期，在全国范围内铺开实施，但是仍处于发展阶段，当前市场参与主体各异，合作模式多样，且 SPD 服务商的服务能力参差不齐，市场尚未到成熟阶段。现阶段市场上主要开展 SPD 业务的有塞力斯、国药、上药、华润等公司，主要开展的模式有集采集配模式和运营服务外包模式。

SPD 服务模式介绍：

模式类型	简介
集采集配	医疗机构将医用耗材的采购和配送全部委托给第三方公司，由第三方公司负责院内医用耗材供应链运营管理，承担各项成本支出，并从采购差价及配送费中实现盈利。
运营服务外包	医疗机构保留医用耗材品种遴选和采购权，将院内供应链运营管理服务委托给第三方公司，由第三方公司承担运营中各项成本支出，并收取一定比例服务费。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	3,906,340,123.35	3,007,056,485.88	29.91	2,582,812,379.14
营业收入	2,125,471,603.95	1,830,771,616.09	16.10	1,317,446,052.16
归属于上市公司股东的净利润	57,561,565.34	110,420,394.94	-47.87	94,159,095.62
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	60,557,143.83	108,326,739.44	-44.10	94,730,561.30
归属于上市公司股东的净资产	1,647,646,891.97	1,489,172,773.28	10.64	1,520,775,610.62
经营活动产生的现金流量净额	9,944,111.48	93,923,364.48	-89.41	-63,828,486.07
基本每股收益 (元/股)	0.29	0.56	-48.21	0.49
稀释每股收益 (元/股)	0.29	0.56	-48.21	0.49
加权平均净资产收益率(%)	3.79	7.31	减少3.52个百分点	7.51

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

项目	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业收入	281,472,317.63	490,174,168.52	585,094,398.41	768,730,719.39

归属于上市公司股东的净利润	-25,814,497.95	33,521,276.80	20,916,630.35	28,938,156.14
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-22,781,153.99	35,656,708.66	19,956,561.29	27,725,027.87
经营活动产生的现金流量净额	-79,571,848.31	-33,164,643.75	46,593,935.47	76,086,668.07

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

√适用 □不适用

未经审计的现金流量表分类按审定口径调整。

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

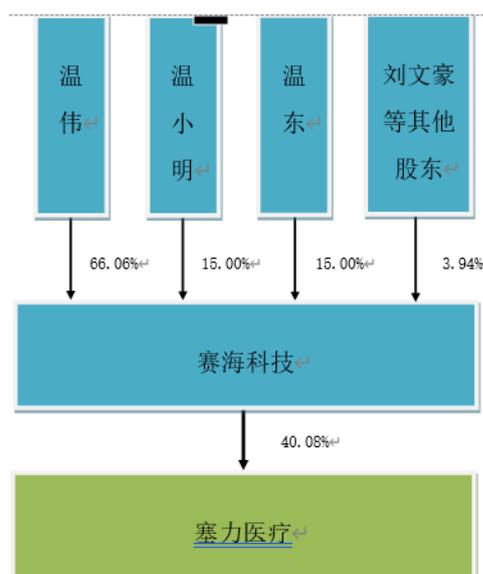
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					10,999		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					10,976		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 （%）	持有有限 售条件的 股份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股 份 状 态	数 量	
天津市瑞美科学仪器有限公司	0	82,183,492	40.08	0	质 押	47,713,000	境内 非国 有法 人
温伟	0	9,634,208	4.70	8,580,008	质 押	7,400,000	境内 自然 人
沭阳天沐朴石投资咨询有限公司—舟山天沐投资管理中心（有限合伙）	-140,300	8,064,465	3.93	0	无	0	其他
塞力斯医疗科技集团股份有限公司回购专用证券账户	0	6,802,839	3.32	0	无	0	其他
深圳市华润资本股权投资有限公司—华润医药（汕头）产业投资基金合伙企	0	6,435,006	3.14	0	无	0	其他

业（有限合伙）							
宁波宁聚资产管理 中心（有限合伙）— 宁聚量化稳增2号私 募证券投资基金	4,100,000	4,100,000	2.00	0	无	0	其他
上海高能投资管理 有限公司—高能汇 实专项私募股权投 资基金1号	-6,076,950	3,318,159	1.62	0	无	0	其他
曲明彦	-12,000	3,088,000	1.51	0	无	0	境内 自然 人
财通基金—招商银 行—财通基金—长 昕1号资产管理计划	0	2,145,002	1.05	0	无	0	其他
汪国超	-159,550	776,911	0.38	0	无	0	境内 自然 人
上述股东关联关系或一致行动的说明	温伟为天津市瑞美科学仪器有限公司股东，持有其66.06%股权						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	不适用						

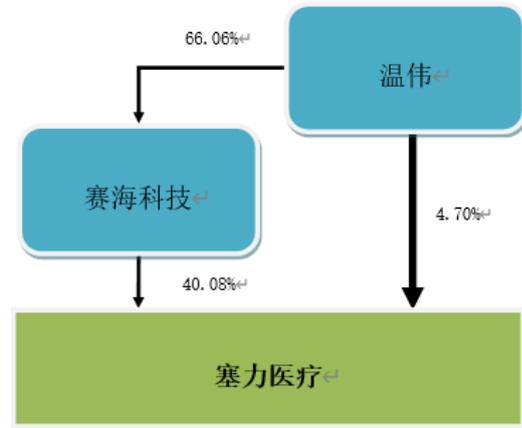
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

适用 不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

在受疫情影响的背景下，公司 2020 年实现营业收入 21.25 亿元，较上年同期增长 16.10%，实现归属于母公司股东的扣除非经常损益的净利润 0.61 亿元，较上年同期下降 44.10%。

2 导致暂停上市的原因

适用 不适用

3 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

4 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

5 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

6 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

截至 2020 年 12 月 31 日，本集团纳入合并范围的子公司共 60 户，详见本附注九“在其他主体中

的权益”。本集团本年合并范围比上年增加 12 户，减少 2 户，详见本附注八“合并范围的变更”。