

公司代码：603100

公司简称：川仪股份

重庆川仪自动化股份有限公司
2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 未出席董事情况

未出席董事职务	未出席董事姓名	未出席董事的原因说明	被委托人姓名
董事	吴昱	工作原因	吴朋
董事	张原	工作原因	刘长明
独立董事	王浩	工作原因	宋蔚蔚

- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）（天健审〔2021〕8-163号）审计，公司2020年度当年实现的可供分配的利润为28,851.19万元，累计可供分配利润为105,697.29万元。根据公司法及公司章程的规定，2020年度利润分配预案拟以实施权益分派股权登记日登记的总股本为基数向全体股东每10股派发现金3元（含税），截至2020年12月31日，公司总股本39,500万股，以此计算合计拟派发现金红利11,850.00万元。分配后，剩余未分配利润留待以后年度分配。本次不进行资本公积金转增股本。如在实施权益分派股权登记日期间，公司总股本发生变动的，公司拟维持每股分配比例不变，相应调整分配总额，并将另行公告具体调整情况。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	川仪股份	603100	无

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	杨利	王艳雁
办公地址	重庆市两江新区黄山大道中段61号	重庆市两江新区黄山大道中段61号
电话	023-67033458	023-67033458
电子信箱	yangli@cqcy.com	wangyanyan@cqcy.com

2 报告期公司主要业务简介

(1) 报告期内公司从事的主要业务

公司主营业务是工业自动化控制系统装置及工程成套，包括智能执行机构、智能变送器、智能调节阀、智能流量仪表、温度仪表、物位仪表、控制设备及装置、分析仪器等各大类单项产品以及系统集成及总包服务。报告期内，公司主营业务未发生重大变化。

(2) 报告期内公司的经营模式

公司工业自动化控制系统装置及工程成套业务主要经营模式如下：

① 单项产品经营模式

A、采购模式

公司物资采购实行预算管理，以订单为依据，结合现有库存制订采购计划。针对物资采购规格品种繁多、批量小等特点，对主要生产物资采购设立了集中统一的采购中心，实行分/子公司和公司两级价格监督机制，同时对分/子公司的库存量及采购价格实施实时监控，根据销售订单需求与各种材料的采购间隔期、当日材料的库存量，分析确定应采购的日期和数量，尽可能降低库存。主要分/子公司已实施生产系统 ERP，其采购数据根据销售订单和库存量计算。

B、生产模式

公司主要采取“以销定产”的生产方式，产品生产具有小批量、多品种的特点，并形成了非核心部件外购（少量外协）与核心部件自行生产的生产模式，产品生产由各生产单位按工艺专业化、流程专业化组织完成，产品质量控制严格按照 ISO9001 程序文件的规定执行。公司对各单位的生产管理实行统筹管理、分类指导，控制和监督全年生产计划的完成。

C、销售模式

工业自动化仪表及控制装置品种规格多、专业性强、技术含量和定制生产程度高，为建立并不断完善快速、高效的市场反应机制，更好满足客户的差异化需求，公司主要采用直销模式，构建了区域销售和产品销售相结合的营销体系。

② 系统集成及总包服务经营模式

公司依托综合型工业自动化仪表及控制装置研发制造企业的优势，针对石油化工、冶金、电力、市政公用及环保、轻工建材、城市轨道交通、新能源等下游领域客户在新建项目及技术改造等方面对系统集成及总包服务的需求，不断提升基于设计优化、设备选型搭配以及安装调试、维护等技术服务的系统集成及总包服务能力，并通过开展系统集成及总包服务带动单项产品销售。

在系统集成及总包服务的产品组合中，除需要公司自产单项产品外，还需外购部分其他装置。

除工业自动控制系统装置及工程成套外，公司还开展复合材料、电子器件、进出口等业务。复合材料业务主要产品包括金属复合材料、精密合金材料、贵金属材料等，产品以直销为主，主要采取以销定产的方式生产；电子器件业务主要产品包括人工晶体精密元器件，陶瓷、碳化硅等硬脆材料精密元件，仪表部件等，产品以客户定制为主，主要采取以销定产的方式生产；进出口业务包括进出口代理、进出口自营等。

(3) 行业情况说明

①公司所属行业发展阶段

仪器仪表是物质世界信息获取、传输和转换、探测和控制的重要工具，是信息化和工业化深度融合的源头。公司所处的工业自动控制系统装置制造业是仪器仪表产业的重要分支，集新一代信息技术、机械、材料、电子、电气等多学科于一体，主要产品处于工业企业特别是流程工业生产的现场设备层，用作对工厂作业的“感知”和“执行”，包括工业用计算机控制系统、测量仪表、执行机构、控制阀等，广泛应用于石油化工、冶金、电力、轻工建材等国民经济支柱产业，随着经济社会发展及民生改善，也不断向市政公用及环保、清洁能源、医药、新材料、食品等领域拓展。

当前国际格局加速演变，特别是新冠疫情影响持续加深，产业链供应链受到冲击，世界经济陷入低迷，我国智能制造创新发展的外部环境更趋复杂严峻。同时，新一轮科技革命和产业变革深入推进，工业互联网正构建起全要素、全产业链、全价值链的全面连接的新型生产制造和服务体系，已渗透应用到包括工程机械、钢铁、石化、采矿、能源、交通、医疗等在内的国民经济重点行业。工业互联网、大数据、智能化加速颠覆传统制造模式、生产方式和组织形态，新兴产业不断涌现，传统产业亟待转型，市场边界进一步拓宽，为工业自动化仪表行业催生更多新的发展机遇。近年来，我国坚定不移建设制造强国、网络强国，相继出台《智能制造发展规划（2016-2020年）》《增强制造业核心竞争力三年行动计划（2018—2020年）》《工业互联网创新发展行动计划（2021-2023年）》等一系列产业政策，无论是《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》中“发展服务型制造新模式，推动制造业高端化智能化绿色化”、“加快化工、造纸等重点行业企业改造升级”，还是多部委密集发声明确“围绕碳达峰、碳中和目标节点，实施工业低碳行动和绿色制造工程”，均表明我国制造业正经历向高端化、智能化、绿色化发展的关键期，其蕴含的技术改造和装备升级换代、提质增效、节能减排等需求都将为工业

自动控制系统装置制造业拓宽发展空间。与此同时，我国开启全面建设社会主义现代化国家新征程，中央明确提出构建以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局，积极扩大内需和增强产业链供应链自主可控能力，必然会有效激发内生型市场增量，具备技术优势、规模优势、质量优势及智能化综合优势的行业内企业将在新发展体系下凭借新动能实现新发展。

②公司所属行业的周期性特点

工业自动控制系统装置制造业与国家宏观经济运行关系密切，与国民经济发展周期及市场经济宏观景气程度呈现正相关性，特别是工业领域新建及技术改造项目对本行业发展影响较大。由于仪器仪表采购及安装调试主要处于工业投资的后期阶段，宏观经济变化在本行业的体现具有一定滞后期。本行业产品种类繁多、应用领域广泛，在以创新发展、绿色发展、高质量发展为特点的经济结构调整和产业转型升级中，不同下游领域的交替发展均可为相关企业带来机遇，并在一定程度上对冲宏观经济波动的冲击和影响，但对企业在技术、产品、市场等方面的快速转换和适应能力提出了更高要求。

③公司所处的行业地位

公司是国内工业自动控制系统装置制造业的领先企业。工业自动控制系统装置制造业是典型的技术密集型行业，产品种类多、技术涉及面广、生产工艺相对复杂，美日欧一流发达国家和地区先进企业如艾默生、西门子、E+H、横河、霍尼韦尔等均已进入中国市场多年，在品牌、技术、产品等方面整体上具有优势，尤其在高端产品领域竞争力较强。长期以来，公司坚持技术立企、人才强企，不断加大研发创新投入力度，推动主导产品提档升级，持续提升技术能力和竞争实力，主要产品技术性能国内领先，部分达到国际先进水平，“川仪”品牌在业内享有较高知名度和美誉度。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：万元 币种：人民币

	2020年	2019年	本年比上年 增减(%)	2018年
总资产	561,397.25	508,345.21	10.44	504,758.12
营业收入	425,338.00	396,889.04	7.17	355,703.05
归属于上市公司股东的净利润	38,116.35	23,431.07	62.67	38,655.39
归属于上市公司股东的扣除非	28,730.36	14,979.62	91.80	12,841.37

经常性损益的净利润				
归属于上市公司股东的净资产	272,121.79	242,084.96	12.41	226,521.89
经营活动产生的现金流量净额	56,631.12	62,404.43	-9.25	25,921.79
基本每股收益（元/股）	0.96	0.59	62.71	0.98
稀释每股收益（元/股）	0.96	0.59	62.71	0.98
加权平均净资产收益率（%）	14.86	10.03	增加4.83个百分点	18.17

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：万元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	64,345.40	114,195.82	118,422.23	128,374.55
归属于上市公司股东的净利润	-3,687.35	11,828.94	11,523.99	18,450.77
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	-2,540.16	10,809.66	9,933.23	10,527.63
经营活动产生的现金流量净额	-7,023.60	10,761.54	14,553.33	38,339.85

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

公司在 2020 年分季度报告中将阶段性减免企业社会保险费和职工基本医疗保险费作为非经常性损益在计算归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润时作了扣非处理。注册会计师在审计公司 2020 年年度财务报表时，遵循统一处理规则，对阶段性减免企业社会保险和职工基本医疗保险不作为非经常性损益扣除，修正前后归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润情况如下表：

单位：万元人民币

指标		第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	修正前	-2,540.16	8,959.15	9,044.55	9,645.82
	享受阶段性减免企业社会保险费和职工基本医疗保险费	-	1,850.51	888.68	881.81
	修正后	-2,540.16	10,809.66	9,933.23	10,527.63

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）					18,329		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					19,044		
截止报告期末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
年度报告披露日前上一月末表决权恢复的优先股股东总数（户）					0		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 （全称）	报告期内 增减	期末 持股数量	比例 （%）	持有有 限售条 件的股 份数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
中国四联仪器仪 表集团有限公司	0	118,804,854	30.08	0	质押	59,400,000	国有 法人
					冻结	2,250,000	
重庆渝富资本运 营集团有限公司	0	49,427,455	12.51	0	无	0	国有 法人
重庆市水务资产 经营有限公司	0	35,051,320	8.87	0	无	0	国有 法人
横河电机株式会 社	0	21,015,760	5.32	0	无	0	境外 法人
蔡辉庭	212,800	6,745,307	1.71	0	无	0	境内 自然人
重庆爱普科技集 团有限公司	0	5,000,000	1.27	0	质押	5,000,000	境内 非国有 法人
					冻结		
湖南迪策投资有 限公司	-3,950,000	4,022,500	1.02	0	无	0	国有 法人
索德尚亚洲投资 有限公司	0	4,000,000	1.01	0	无	0	境外 法人
泰康人寿保险有 限责任公司—投 连—行业配置	3,565,800	3,565,800	0.90	0	无	0	其他
范远龙	2,765,000	2,765,100	0.70	0	无	0	境内 自然人

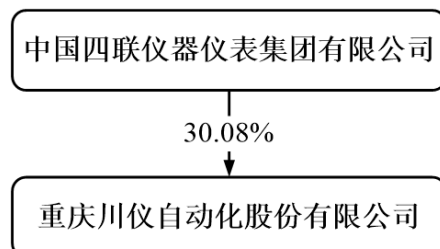
上述股东关联关系或一致行动的说明	报告期内，上述股东中，除蔡辉庭、范远龙、泰康人寿保险有限责任公司-投连-行业配置外，其余股东之间不存在关联关系，且均不属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。未知其他股东之间是否存在关联关系，也未知其他股东之间是否属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无

注：四联集团持有的 225 万股被冻结股份于 2021 年 1 月 25 日全部解除冻结。

根据重庆市国资委下发的《重庆市国有资产监督管理委员会关于无偿划转中国四联仪器仪表集团有限公司 100%股权的通知》（渝国资〔2021〕65 号），经重庆市政府批复同意，决定将重庆市国资委所持四联集团 100%股权以 2021 年 1 月 1 日为基准日无偿划转给渝富控股持有。上述国有股权无偿划转尚未完成工商变更登记，转让完成后，四联集团与渝富资本为渝富控股全资子公司，属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人。

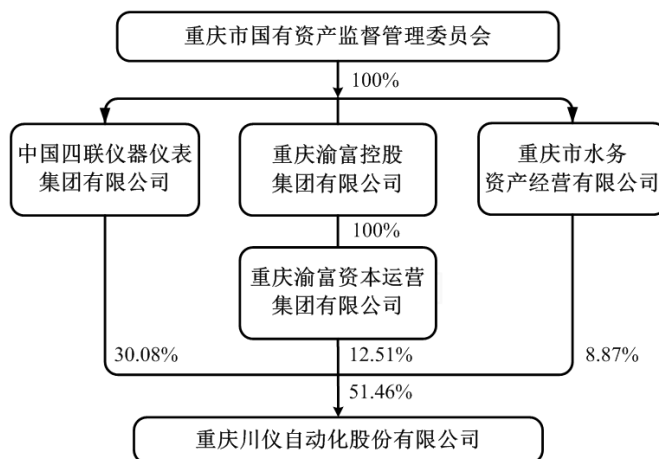
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用

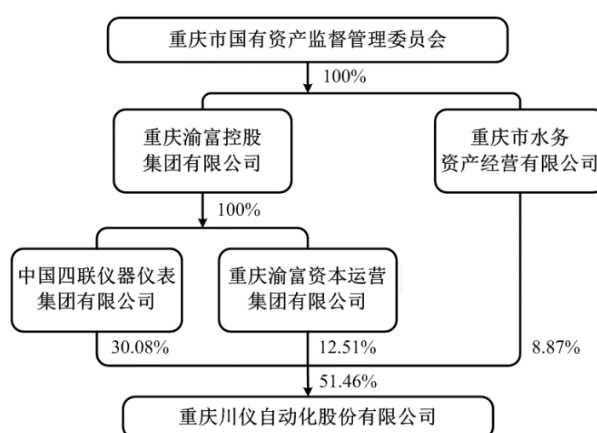


4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



根据重庆市国资委下发的《重庆市国有资产监督管理委员会关于无偿划转中国四联仪器仪表集团有限公司 100%股权的通知》（渝国资〔2021〕65号），经重庆市政府批复同意，决定将重庆市国资委所持四联集团 100%股权以 2021 年 1 月 1 日为基准日无偿划转给渝富控股持有。渝富控股通过国有股权无偿划转方式取得重庆市国资委持有的四联集团 100%股权，从而取得四联集团持有的川仪股份 30.08%的股份。渝富控股通过四联集团及渝富资本间接持有川仪股份合计 168,232,309 股股份，持股比例为 42.59%。国有股权无偿划转完成后，公司控股股东与实际控制人不发生变化，控制关系如下：



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

适用 不适用

5 公司债券情况

适用 不适用

三 经营情况讨论与分析

1 报告期内主要经营情况

本报告期，全球新冠疫情加速了世界格局和发展环境大变局的演进，影响广泛而深远。面对错综复杂的形势和严峻挑战，公司坚决贯彻落实中央决策部署及重庆市委市政府工作要求，保持战略定力，强化创新驱动，一手抓疫情防控、一手抓产业发展，切实围绕技术研发、市场开拓、精益制造等重点业务条线，统筹实施主力产品优化提升工程，推动生产经营提质增效，取得了较好成效。

报告期内，公司实现营业收入 425,338.00 万元，同比增长 7.17%；实现归属于上市公司股东的净利润 38,116.35 万元，同比增长 62.67%；实现扣非后归属于上市公司股东净利润 28,730.36 万元，同比增长 91.80%。

(1) 以客户需求为导向，系统布局、精准营销，市场开拓频创佳绩

宏观经济趋势、产业政策走向、技术进步驱动、疫情发展影响等一系列因素重塑着工业自动化仪表行业的商业业态和竞争格局。报告期内，公司抓住下游产业应对疫情、促进发展、加快调整升级步伐的机遇，把握市场脉动，突出需求导向，深入发挥布局广、响应快、能力全、服务优的整合营销优势，努力深耕核心客户、扩大重量级客户群体，在激烈市场竞争中育先机、开新局。全年新增订货金额同比增长 16%以上，主力产品市场份额不断扩大，核心客户持续增加。

主体市场育先机。着眼新发展格局下的国家战略导向，聚焦核心客户产业升级、智能化改造、环保达标等多样化需求，精准打好“国产化”和“智能化”两张牌，通过现有产品直接替代、改进后替代以及联合研发替代等多种形式，大力推进智能压力变送器、智能调节阀、智能执行机构、智能流量仪表等主力产品在下游领域的国产化替代工作。打造浙石化、万华化学、三宁化工、重庆三峰、光大环保等示范性、标杆性订单项目，不断促进产品与服务在下游领域智能化生产、数字化转型以及节能减排、降本增效中的创新应用和发展。报告期内，公司自动化仪表及控制装置产品在电力、石油化工、冶金等下游市场新签合同实现较快增长，营收占比靠前的是石油化工、电力、冶金等；华东、西南、华北市场继续保持订单总量领先态势，华南、华北、东北市场同比增幅较大；智能流量仪表、智能执行机构、分析仪器、智能调节阀等产品营收同比增长均在 15%以上，智能调节阀、分析仪器、智能执行机构、智能变送器营收占比较高。

石油化工领域，公司积极创新疫情下的客户对接与服务机制，继续深化与核心客户、重点客户的战略合作，顺利通过中石油、中石化、中海油、中国化工集团等招标入网资质审查，PDS 变送器、双金属温度计、常规热电偶热电阻、特殊热电偶热电阻、涡街流量计、电磁流量计、楔式流量计、金属转子流量计、CEMS 分析仪、压力表等入围中石化招标框架，其中金属转子流量计、楔式流量计为首次中标，温度变送器、PDS 压力变送器在中石化产品质量排行榜中排名前列；智能调节阀 7 项产品获中石油一级供应商 A 级评价。受供给侧结构性改革、环保督查及安全生产检查的高压影响，石油化工企业退城入园、环保、安全改造等自动化需求提升，公司抢抓机遇，在石油化工领域订单持续稳定增长。

冶金领域，随着疫情防控常态化，国内经济快速复苏带动钢铁需求显著增长，冶金行业景气度逐渐向好。同时，绿色、低碳、数字化转型作为冶金行业发展重点方向，为工业自动化仪表带来重要市场机遇，公司与华菱钢铁、福建三钢、安钢集团等战略客户在技改、备品备件等方面展开深入合作，不断扩大产品覆盖面。

电力领域，环保压力及化石能源危机正逐步驱动能源结构调整，同时着眼于实现碳达峰、碳中和阶段性目标以及城镇化进程的推进和城市人口的增加，以核电、生物质和城市固废发电等为代表的清洁能源大力推进，公司积极拓展清洁能源市场，先后承接了中核集团、中广核、光大环保、中节能、重庆三峰等订单。

潜力市场开新局。在抓好传统流程工业主体市场开发的同时，公司积极挖掘业务新增点，培育发展新动能。加强与医药领域总包公司、设计院合作，中标多个制药企业搬迁、自动化改造等项目，智能调节阀、温度仪表首次运用于医用及健康防护手套生产建设项目；抓住锂电池行业高速发展机会，多款产品中标四川、河北、湖南等地锂电材料生产线建设项目；HSNCR 高效水泥脱硝装置中标富丰水泥等生产线脱硝改造项目，并入围“国家鼓励发展的重大环保技术装备目录（2020年版本）”供需对接指南，为公司在该领域的拓展再添助力。PAS300 分布式控制系统及解决方案在高档涂料异地搬迁、焦化、制氢、垃圾焚烧发电、水泥矿山改造等项目取得新突破。设备全生命周期健康状态监测诊断系统的应用从冶金向煤化工、热电等拓展。继续强化系统集成和整体解决方案服务能力，加大技术营销、方案营销力度，针对石油化工、冶金、电力、市政公用及环保等重点行业特点，逐步建立完善解决方案库，持续为客户提升效率和价值，数字化装备制造集成服务入选重庆市工业物联网和智能制造服务商资源池；取得 CCID 一级五星“信息系统服务交付能力等级证书”；入选 2020 工业互联网解决方案提供商 TOP100；“基于无线网络的智慧水务远程服务”解决方案获选第二届中国工业互联网大赛全国百强方案。

（2）以技术创新为牵引，服务市场、对标攻关，创新驱动成果彰显

报告期内，公司坚持以市场为导向、以技术为支撑的发展路径，强化科研投入，加强与知名高校、科研单位的产学研用合作，通过自主创新、协同创新、联合创新，持续增强核心竞争力。

加快主力产品提档升级，围绕“高精度、高稳定性、高可靠性、高适应性”优化技术性能指标，完善规格品种系列，提升产业化水平。扎实推进高端智能诊断、超微差压、电子远传型、无线、卫生型等系列化智能压力变送器的研发，成功突破超微差压变送器关键技术，基本精度、响应时间等达到国际先进水平，填补了国内空白；完成大功率集束式法兰防爆电加热器、箱式大功率电加热器、电加热器控制系统等产品研制，流程工业电加热器产品系列初具产业规模；优化提升通用型电磁流量计、电磁冷水水表整体性能，MFB-S 系列电磁冷水水表通过优化设计和软件调整，测量性能达到国际领先水平；智能阀门定位器功能进一步完善，可在线检测阀门内外部气体泄漏情况；在线分析仪器防爆系列 7 个全新升级产品技术指标达到石油化工行业应用需求；拥有

四项自主知识产权的新型粉尘测试仪研发成功，有力提升公司在环保检测领域的综合竞争力。

把握流程工业中高端应用市场及新应用领域客户需求，推动新产品攻关，助力重大工程自主可控。天然气液化装置关键设备 LNG 低温高压调节阀和深冷蝶阀通过中国通用机械工业协会和昆仑能源联合专家组鉴定，技术参数和性能指标达到国际先进水平；油气田管夹式专用测温热电阻完成定制开发，实现国产化替代，已在新疆克拉玛依油田风城项目大批量应用；浆料切断球阀突破了易结晶、高粘度工况环境下阀门易卡涩等技术难题并提高使用寿命，达到国内先进水平；TTS182 温度变送器对标国际先进，可同时满足客户多项指定特殊功能，在石化企业成功运用；垃圾焚烧炉、气化炉、热风炉等专用热电偶通过工艺攻关和技术改进，满足客户使用需求，获得客户认可。切实加速流量、温度、压力、物位、控制阀等多门类特种应用产品研发进程，扎实推进“高动态过程仪表及原位校准技术”、“R400 高频球阀国产化研发及产业化”等多项国家级、省部（直辖市）级重点研发任务。

紧扣工业互联网、大数据、智能化发展趋势，不断增强服务工业及相关领域智能化生产、智慧运营管理能力，持续推进新一代分布式控制系统、设备全生命周期健康状态监测诊断系统的技术升级和市场推广，加快由产品制造商、系统集成商到整体解决方案提供商的转型进程。战略性布局高精度 MEMS 压力传感器、高端科学仪器，拓宽主业发展空间。

（3）以智能制造为依托，加大投入、精益生产，锻造川仪金牌品质

报告期内，公司积极响应和落实疫情防控要求，科学统筹、有序推进疫情防控与复工复产，围绕市场、围绕客户、围绕一线，抓好生产和销售联动、管理与服务协同，克服一切困难，全力疏通生产调度和合同交付中的“难点”、“堵点”，开足马力，确保订单履约。同时，加大装备投入，通过生产线智能化改造与优化升级、数字化车间建设、智能工厂建设，大力提升产能和智能制造水平，更好满足市场及客户高层级需求，促进川仪制造向川仪智造跨越、川仪品质与金牌产品和精品工程相联。

按照公司《智能制造实施方案（2019-2022 年）》及《加快推动 2020-2022 年 5G 发展行动计划》部署，充分利用 5G 技术、大数据、工业云平台等，持续打造智能化、数字化、集成化、柔性化的仪器仪表生产和经营管理能力，推动公司迈入“数字化企业”新阶段；继续分层有序推动智能调节阀、智能流量仪表、智能执行机构等产品生产线优化建设，在进一步提升工艺装备水平和生产能力的同时，建设了一批省部（直辖市）级智能生产线、智能车间等示范标杆，促进产能释放。报告期内，通过优化装备、优化布局、优化工艺、优化流程，智能执行机构、智能压力变送

器、智能调节阀、智能流量仪表、温度仪表等多款主力产品均实现产能提升，智能流量仪表数字化车间、智能调节阀数字化车间新获“重庆市数字化车间”认证，公司七大智能生产线（优化）建设项目列入重庆市属国有企业以大数据智能化为引领的创新驱动发展重点项目库（2020-2022年）；数字化装备制造集成服务入选重庆市工业物联网和智能制造服务商资源池；“智能调节阀创新示范智能工厂”建设项目入选“2020年度重庆市智能制造和工业互联网创新示范项目”，公司被授予“重庆市十大智能制造标杆企业”，名列榜首。

进一步深化全流程精益制造、5S管理及质量管理，推动精益生产上水平，提高产品质量稳定性和生产效率。加强供应链培育，整合采购资源，开拓优质供应商，进一步加强关键生产物资多供方开发建设，构建具有韧性和弹性的供应体系，增强产业链、供应链自主可控能力。拧紧安全生产责任链条，通过化学品整治、电气线路整治、有限空间管理整治等专项检查及日常安全检查，及时排除安全隐患，全年无重大安全责任事故发生。高度重视环境保护工作，坚持达标排放，公司及所属企业分别获评国家、重庆市绿色工厂、重庆市安全生产工作先进企业、两江新区安全生产先进企业、两江新区环境信用评价诚信企业等。

（4）以专项改革为契机，聚焦关键、夯实基础，推动管理提质增效

报告期内，公司以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把坚持党的领导与完善现代公司治理有机结合起来，努力提升规范治理和科学治理水平。健全内控体系，提升依法治企与合规管理能力，推动构建全面风险管理体系，促进公司稳定健康发展。贯彻新《证券法》，认真落实各项监管规则和要求，修订完善相关制度，切实做好信息披露工作，提高信息披露质量，悉心维护投资者关系，积极承担企业社会责任，树立良好的企业形象。线上线下结合，丰富载体，拓宽渠道，开展全面风险管理、新证券法解读、内幕交易防控、再融资新规解读等培训，不断增强董监高及相关管理人员守法合规意识及履职能力。

加强全面预算管理和执行，有保有压做好成本管控，积极争取各项财税优惠政策，保障现金流均衡稳固和生产经营有序运转，全年成本费用率同比下降 2.68 个百分点。加大应收账款回笼考核力度，压实主体责任，夯实客户信用评价、重大合同评审、风险预警干预机制等，强化事前事中事后全过程管理与控制，年末应收账款及合同资产较年初减少 2.03 亿元，同比下降 11.45%。强化大额应收账款管理及跟踪督办，报告期内安徽长丰、凤阳、寿县项目电站运营情况良好，并在新一轮国补申报中先后进入国补清单，长丰、凤阳项目已收到部分国补，公司全年回收上述项目应收账款 7,700 万元。公司聘请重庆华康资产评估土地房地产估价有限责任公司以 2020 年 12

月 31 日为基准日，对上述光伏电站电费收费权的市场价值进行了评估，评估值为 56,454 万元，能够覆盖公司应收账款余额，同时，公司多方协调电站业主，积极促进项目转让，争取加快余款回收。

报告期，按照国企改革总体部署和重庆市国资委工作要求，公司结合实际，启动对标世界一流管理提升行动、经理层成员任期制和契约化管理等专项改革，聚焦企业经营管理关键环节，着力抓重点、补短板、强弱项，统筹发挥改革、创新合力，全面提升发展质量和效益。统筹策划、分步推进公司财务、人力资源、营销、协同办公等信息系统的集成优化与升级，进一步实现业务流程的显性化和信息化，积极开展所属企业信息化升级试点工作，加快重点产品单元信息化专项建设。定期组织开展物资采购、工程建设、费用管理等情况检查，有效传递压力，促进规范运行。立足高质量发展要求，理思路、定目标、绘路径，推进公司“十四五发展规划”编制，优化中长期战略布局，为公司发展提供战略指引。

(5) 以队伍建设为重点，注重引育、增强能力，人才结构持续优化

“人才兴企、人才强企、尊重人才、尊重创造”是公司不变的发展逻辑，在保护员工合法权益、构建和谐劳动关系的基础上，公司坚持选育用留等多方发力，打好人才“组合拳”，激发各类人才特别是高层次人才的创新活力和创造潜能，构筑人才强企新高地。继续将高层次人才队伍建设摆在突出位置，设立“人才开发基金”，助力打造高素质员工梯队。把脉自身需求，精准定位，分层次、多方位引进和储备“双一流大学”、优秀院所重点专业应届毕业生及社会成熟人才，报告期新进人员本科及以上学历占比 75.6%，高素质人才梯队结构不断优化。完善高层次人才考核评价体系 and 激励机制，促进发挥“鲶鱼效应”，提升人才专业化水平。

支持引导员工职业化发展，积极搭建学习提升通道，在原有的现场培训、在线学习平台、再深造学习计划等基础上，新增云课堂、产品技术知识题库以及知识竞赛、互动直播、内外部专家授课等职业发展助推器，为员工成长成才提供多元支持。发挥企业技术中心、院士工作站、重点实验室及研究中心、国家/重庆市技能大师工作室、劳模工作室等创新平台、实践平台的优势和作用，深入抓好国家级高技能人才培训基地项目建设，广泛开展“师带徒”活动，加强知识型、技能型、创新型人才持续培养。尊重基层员工的首创精神，大力弘扬工匠精神，让各类人才的创造活力竞相迸发，努力实现员工与公司同创价值、共享发展。

2 公司关于公司未来发展的讨论与分析

2.1 行业格局与趋势

（1）行业格局

仪器仪表是物质世界信息获取、传输和转换、探测和控制的重要工具，是信息化和工业化深度融合的源头。作为 21 世纪大国竞争的基础性、战略性产业，仪器仪表是流程工业和离散工业重大装备安全可靠运行和实施高效优化的核心，也是高科技产业和前沿性科学研究的基础支撑和自主创新的重要工具。随着我国深入推进工业智能化转型升级、节能环保、实现循环经济和绿色发展等，仪器仪表的基础性、关键性作用进一步凸显，国家高度重视并给予行业发展大力支持。

公司所在的工业自动控制系统装置制造业是仪器仪表的重要分支，融计算机技术、网络通信技术、传感器技术、微电子技术、自动化控制技术等于一体，具有多学科交叉、技术水平高且难度大、生产工艺复杂等特点。工业自动化仪表及控制装置服务领域广，除石油化工、冶金、电力、轻工、建材等国民经济支柱产业外，随着经济社会发展和民生改善，也向市政公用、环保、清洁能源、医药、食品等领域快速拓展；产品种类多，除测量仪表（流量、压力、温度、物位等）、控制阀等各大门类产品外，还包括较为复杂的系统集成及总包服务。国内目前主要形成了综合型和专项型两大类型生产企业，综合型企业由大中型企业构成，其产品结构体系完备，并具有工程成套能力，专项型企业则侧重相对单一产品的发展。此外，以整体解决方案、第三方检测、检维修服务为代表的现代工业服务业快速兴起，加速了行业向解决方案升级、向服务型制造转型的步伐。

工业自动控制系统装置制造业属于全面开放和充分竞争性行业，美、欧、日等优势企业布局中国市场较早，并以其领先的技术、稳定可靠的产品、较高的品牌知名度和客户粘性，不断向国内市场渗透，占据着高端市场主要份额。国内企业中，包括公司在内的部分大中型骨干企业经过多年持之以恒的技术创新、市场磨练、品牌培育、队伍培养和经营模式探索，综合实力显著提升，并充分发挥本地化制造、服务以及市场快速响应机制的优势，积极参与中高端市场竞争，市场份额逐年扩大。但另一方面，行业集中度低、低端产品占比高、同质化竞争严重的现象依然存在，一定程度上制约了行业发展。

总体而言，当前我国自动化仪表市场低端产品过剩，高端产品依赖进口，行业发展仍然任重道远。着眼当前数字化、智能化转型升级，满足以国内大循环为主体、国内国际双循环相互促进的新发展格局等多层次需求，企业更需要围绕突破关键核心技术、调整优化产品结构、提升智能制造能力、加强精细化管理、保障产品稳定性和可靠性等方面持续加力，同时结合制造业数字化转型、工业互联网建设、人工智能、5G 等技术应用新趋势，推动商业模式、战略布局及组织架构

等变革，加快行业整体向高质量发展迈进。

（2）行业发展趋势

①行业持续发展方向不变、动能增强。2020年是新中国历史上极不平凡的一年。新冠疫情百年不遇，世界经济深度衰退，多重冲击前所未有。面对重大考验，在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，我国统筹做好经济社会发展工作，取得了率先控制住疫情、率先复工复产、率先实现经济正增长的显著成绩，成为全球唯一实现经济正增长的主要经济体和推动全球经济复苏的主要力量。

从下游行业来看：受新冠疫情短期影响，石油化工、冶金等市场增速放缓，利润大幅下降，发展存在下行压力；疫情进入常态化防控后，得益于国民经济快速复苏、国家重大投资项目陆续启动等，下游各行业需求增长，企业效益持续好转。当前，我国经济基本态势向好，市场空间广阔，发展韧性强大，为下游各行业生产经营提供了较好的外部环境，市场长期向好的趋势没有改变。

另一方面，最新发布的《石油和化学工业“十四五”发展指南及二〇三五年远景目标》明确提出将培育产业集聚度高、相关产业协同促进的五大世界级石化产业集群；冶金行业坚持绿色发展和智能制造两大发展主题，严禁新增钢铁产能，推进钢铁行业的兼并重组；围绕“碳中和”目标，大力推动风电、光伏发电、垃圾焚烧发电，严控新增煤电装机容量等，都表明下游行业结构性调整、产业升级步伐加快，呈现更高质量、更智能、更绿色、更高行业集中度等发展趋势，将为本行业带来更多的市场需求。

从制造业转型升级来看：通过信息技术提升供应链韧性，以智能制造为突破口，加速信息化和工业化深度融合已成为制造业转型升级的必由之路。《中华人民共和国国民经济和社会发展第十四个五年规划和2035年远景目标纲要》强调指出，坚持自主可控、安全高效，推进产业基础高级化、产业链现代化。改造提升传统产业，推动石化、钢铁、有色、建材等原材料产业布局优化和结构调整。2021年全国工业和信息化工作会议也明确提出，要着眼制造强国和网络强国建设全局，增强重点产业和关键环节自主可控能力，加快制造业高端化智能化绿色化发展。相关政策导向和工作定调，将带动制造业加快升级改造和供应链向国产化倾斜，为智能仪表及控制装置带来广阔商机。

②行业集中度逐渐提高。下游客户产业集中度不断提高，加之行业技术进步的加快、市场竞争的加剧、社会分工的深化以及高质量发展的要求，不断促使业内企业从生产型向生产服务型转

变，拥有资金、技术、规模、品牌等优势的大型综合性企业、细分龙头企业的竞争力将更加凸显，客户资源、市场资源逐渐向行业内优势企业倾斜，产品结构相同或相似企业、解决方案服务商等可能通过兼并重组，联合提升产业集中度和竞争力，形成一批具有国际竞争力的企业集团，行业竞争格局将更加合理有序。

③新产业新应用促进行业发展。工业自动化仪表及控制装置是为工业互联网、大数据、智能化提供端点信息的重要基础装备，智能制造、大数据中心、工业互联网、轨道交通等新基建重点建设领域都蕴藏着巨大的市场机遇。此外，智慧工厂、智慧城市、智慧能源、智慧交通、生物医疗、食品安全等极具发展潜力的领域，都可以以智能仪器仪表为源头进一步创新发展，开辟许多新的应用场景，实现更优化的技术和应用架构，这将对本行业的发展带来广阔前景。

④智能化升级加速推进。伴随第四次工业革命浪潮，全球制造业正在经历数字化、网络化、智能化的转型变革，在积极搭乘工业互联网时代快车、努力抢占市场先机的同时，本行业的数字化、网络化、智能化转型升级也在不断加速，更多的行业内企业逐步聚焦智能设备、智能产线、智能服务等场景，以推动高质量发展，赢得未来竞争。

2.2 公司发展战略

进入“十四五”，公司将切实立足新发展阶段，贯彻新发展理念，融入新发展格局，积极把握工业互联网、大数据、智能化发展方向，贯彻国家制造强国、网络强国战略以及重庆市推动制造业高质量发展的有关部署，紧扣“两化融合”、“创新驱动”、“5G+工业互联网”、“成渝双城经济圈”、“新时代西部大开发”等发展主题，制定并实施“十四五”发展规划，围绕“转型升级、跨越发展”的战略目标，聚焦工业自动化仪表及控制装置主业，对标国际先进水平，全方位加快主力产品提档升级，培育世界级产品集群，并积极布局基于工业互联网的产品和整体解决方案、智能传感器及高端科学仪器等，推进由生产制造型向服务制造型转变，开拓发展新空间。坚持走企业品牌化、产品高端化、制造智能化、人才专业化、管理科学化、治理现代化道路，不断提升核心竞争力和持续创新能力，促进高质量发展。

2.3 经营计划

2021年，公司预计实现营业收入44.8亿元，利润总额3.5亿元（上述目标中，利润总额较上年度同比下降18.20%，若剔除上年应收账款单项计提坏账准备冲回及阶段性社保减免等增利因素的影响，2021年利润总额同比增长11.05%。另外，重庆银行于2021年2月5日在上海证券交易所上市，公司持有重庆银行1,612.9476万股限售股，锁定期为一年。公司持有的重庆银行股票

属于“以公允价值计量且其变动计入当期损益的金融资产”，锁定期内其公允价值需专业机构评估，公司 2021 年度经营预算未考虑重庆银行 A 股上市及重庆银行、渝农商行股价波动对利润的影响。上述目标为公司年度经营的努力方向，不代表公司对 2021 年的盈利预测，也不构成公司对 2021 年度业绩的承诺，能否实现受国内外宏观经济走势及新冠疫情发展、下游市场变化、行业竞争状况、公司自身努力成效等多方面因素的影响，具有较大不确定性，敬请广大投资者注意投资风险。

2021 年是我国“十四五”规划的开局之年，也是两个百年奋斗目标的历史交汇之年，我国发展仍然处于重要战略机遇期，但机遇和挑战都有新的发展变化。公司将继续以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚定不移贯彻落实中央及重庆市委市政府各项决策部署，按照新阶段、新理念、新格局的要求，在识变应变中塑造新优势，在求变谋变中展现新作为，全面对标国际一流和国内优秀企业，切实调结构、稳增长、强主业、提质效，大力推进“数智川仪”建设，以高质量发展的实际成效，实现“十四五”良好开局起步。

(1) 加快产能建设，打造“数智川仪”。把数字化、智能化转型作为促进高质量发展的重要手段，以“战略导向、总体规划，需求牵引、分步实施，效益驱动、重点突破，持续改进、不断提升”为总方针，持续推动公司数字化转型。加快落实公司《智能制造实施方案（2019-2022 年）》《数字化发展实施方案（2020-2022 年）》《加快推动 2020-2022 年 5G 发展行动计划》等系列专项，继续抓好主力产品智能生产线优化及智能调节阀数字化工厂等项目建设，充分利用大数据智能化手段优化生产组织模式，实现生产能力和质量水平的持续跃升。进一步扩充数字化车间，规划建设数字化工厂、数字化园区，并有序推动“云计算、大数据、5G、物联网、人工智能、数字孪生、区块链”等新一代信息技术与智能制造融合应用，逐步形成技术研发、精益生产、经营管理、市场营销与服务相融合的新型制造模式，实现从“业务驱动”到“数据驱动”的数字化转型。加强全系统、全流程精益管理和 5S 管理，加强质量管控和 SQE 建设，优化质量全流程保障体系，深入开展质量改进活动，做好质量、环境、职业健康安全体系、石油化工检维修管理体系监审工作，确保体系有效运行。继续坚持供应商的高质量、高标准和多源化建设，不断强化精益制造能力、高效交付能力和协同保障能力。

(2) 激发市场活力，优化市场结构。以客户为中心，以强化营销能力和提升服务水平为重点，加强营销团队及营销体系素质建设，多渠道拓展存量市场的深度和广度，多策略激活新市场、新业务增长潜能，促进公司营销力、品牌力、竞争力全面提升。一是抢抓后疫情时代产业链重新布局的有利时机，加大公司产品推广宣传力度，见标杆、立示范，加快推进更加宽领域、多层次、

高能级的市场布局，充分挖掘工业互联网、大数据、智能化对下游应用的扩展延伸效应，以及实施新基建项目、构建新发展格局等激发的内生型市场增量，积极覆盖更多的市场“空白点”；二是聚焦核心客户、优质客户的应用需求，通过强化沟通、创新服务、快速响应、精准对接，多维度满足市场和客户需求，持续深化重点客户合作，不断扩大潜力客户规模，关注新业态发展，加强市场应对，提升市场份额；三是大力抓好重点产品、新产品市场布局，推动 PAS300 分布式控制系统、PDS 智能变送器、高频阀、低温阀、电液执行机构、激光分析仪、电磁水表、设备健康状态监测诊断系统、工业电加热器、水泥脱硝 HSNCR 等的市场开拓；四是围绕“一带一路”建设，以合作和独立出口形式，带动产品、技术、服务“走出去”，为公司发展拓展新空间。

(3) 深化创新引领，厚植发展优势。继续加大投入、加快步伐，切实发挥技术创新的先导作用和引领作用，为高质量发展积蓄更强势能。一是以国家、重庆市、公司各层级重点项目为支撑，加强关键技术攻坚，促进主力产品优化提升，向更高性能、更高质量升级并不断完善产品序列；二是加速特种应用系列仪表、高端石化仪表、卫生型仪表、科学仪器等研发和市场化工作；三是应对工业互联网、环境治理与保护等市场需求，加快相关行业领域整体解决方案的设计与落地，推进工业控制系统产品优化与应用，搭建基于物联网的仪器仪表运维服务网络体系，加快物联网产品化进程，实现典型示范应用；四是瞄准行业发展趋势和技术前沿，大力推进自主创新和产学研用协同创新，努力在关键领域、重大产品、核心技术等方面取得突破，同时不断完善科技成果转化推广激励机制，充分调动科研人员积极性，造就富于创新精神、创造激情、攻坚能力的科技人才队伍。

(4) 抓好对标提升，增强管理效能。以对标世界一流管理提升行动为抓手，围绕战略管理、组织管理、财务管理、科技管理等 8 大重点领域、38 项管理提升事项，找差距、补短板、促提升、防风险，按照系统完备、科学规范、运行高效的要求，推动公司管理体系不断完善、管理水平再上新台阶。有序推进全面风险管理体系建设和内控体系优化，进一步提高制度化、流程化、规范化水平，继续加强“两金”管控，强化底线思维，有效防范经营风险，增强可持续发展能力。加强企业文化建设，不断增强企业凝聚力、向心力和软实力。切实强化信息系统建设，推动公司经营质效持续提升。学习贯彻新《证券法》及相关配套制度，认真履行信息披露义务，及时做好信息披露工作，积极推进投资者关系管理，规范自身和相关方行为，切实维护公司及股东的合法权益。坚持不懈落实好疫情防控措施，促进疫情防控和生产经营两手抓、两不误。抓牢抓实安全生产和环境保护工作，坚持达标排放，确保全年无重大安全责任事故。

(5) 壮大人才队伍，推动创新创造。继续推动“技术立企”、“人才强企”战略，以更加开阔的视野、科学的理念和前瞻的思维引才聚才、选才育才、留才用才，建好筑强金字塔式人才队伍。一是筑巢引凤做亮“塔尖”。突出需求导向，突出高端引领，完善高层次人才激励机制，搭建更有活力的创新创业平台；用好各类资源、渠道，大力引进培育高层次人才，强化新业态、新项目、新技术人才储备；深入推行经理层成员任期制和契约化管理，为高质量发展注入新动能。二是多元培育夯实“塔身”。坚持在创新实践中识别人才、在创新活动中培育人才、在创新事业中使用人才，拓宽视野，发现和培养一批中青年管理、技术、生产、营销骨干，壮大“三高”人才队伍；更加突出“以奋斗者为本”，畅通多路径人才成长和发展通道，充实保障公司持续发展的中坚力量。三是点面结合筑牢“塔基”。强化人人皆可成才、促进岗位成才的理念，进一步加强员工职业化、专业化学习培训，探索构建适应公司发展需求的全方位、多元化、立体式人才培养体系，推进培训工作科学化、制度化、系统化、规范化，不断提升员工职业素养和职业技能；以赛促练育“精英”，通过导师带徒、岗位练兵、技能大赛，让优秀青年人才脱颖而出；大力弘扬劳动精神、劳模精神、工匠精神，建设有理想、能担当、高素质的员工队伍。积极探索人才、技术、创新要素参与分配和创造性劳动、智力成果资本化的有效实现形式，激发人力资源潜能，推动企业改革创新与发展。

2.4 可能面对的风险

(1) 宏观环境变化及新冠疫情带来的风险

突如其来的新冠疫情给世界经济发展带来深度影响，国际政治经济形势复杂严峻，尽管我国是全球唯一实现经济正增长的主要经济体，但国内疫情防控任务依然艰巨，经济恢复基础尚不牢固，公司主要下游行业平稳运行还存在不少困难和挑战，加之石油化工、冶金、轻工建材等继续推进转型升级，化解过剩产能，可能带来市场供需变化、项目延期、取消、付款逾期、客户采购价格压降等，都将加大公司在合同承接、项目执行、资金回收、收益水平等方面的压力。为此，公司将主动适应市场变化，抢抓重大新建项目的同时，把握客户产业升级、技术改造、环保达标、备品备件等需求，并充分利用技术和服务优势，及时调整产品策略、优化产品结构，为客户提供可行、可靠的产品与解决方案，持续创造价值。

此外，受相关国家疫情以及政治、经济、安全形势、法律体系、政策环境变化等因素影响，可能加大公司部分海外项目进度不达预期、结算延迟及其他执行风险。对此，公司将深入研判国际政治经济形势，结合项目实际情况，通过提前谋划、制定预案、加强跟踪管控等措施，积极防

控项目风险。

(2) 市场竞争风险

工业自动控制系统装置制造业竞争较为激烈，面临大量技术成熟、经验丰富且进入中国市场较早的外资品牌竞争对手，且随着行业集中度在国家政策和市场驱动下加速提升，也将加剧行业内部的竞争。公司作为工业自动控制系统装置制造业领先企业，在经营规模、技术水平、制造能力、质量品牌等方面具有比较优势，但若在日趋激烈的行业竞争中未能继续强化优势，则可能面临被其他竞争对手抢占市场的风险。为此，公司将全力聚焦主业，以先进产品技术和优良制造品质为支撑，持续增强主力产品的市场领先优势，并通过技术升级和结构调整，扩充产品线，挖掘新增点，提高解决方案能力，构建可持续发展的产业格局，不断增强核心竞争力和整体抗风险能力。

(3) 财务风险

本公司的财务风险主要包含应收账款风险、投资收益受汇率波动影响风险。

①应收账款风险。近年来，公司持续强化应收账款管理取得积极成效，在营业收入增长的同时，应收账款余额连续实现同比较大幅度下降，但应收账款金额仍然偏高。2020年12月末，公司应收账款及合同资产账面余额为156,916.95万元、账面价值139,060.64万元，账面价值分别占流动资产、总资产的32.56%和24.77%。虽然公司制定并实施了较为完善、合理的客户信用评审制度、赊销政策和收款制度，持续加大应收账款管理和考核力度，并根据实际情况和谨慎性原则提取了坏账准备，但若应收账款高居不下，将给公司经营带来一定的资金占用及流动资金短缺风险，同时宏观经济、产业政策、市场竞争格局以及客户自身经营状况等多角度影响应收账款回收，如果相关因素出现不利变化，可能造成部分应收账款回款延期或坏账风险。

②受汇率波动影响的风险。汇率波动对公司投资收益的影响：2020年1-12月，公司投资收益为7,632.54万元，占当期净利润的20.19%，其中来自联营企业横河川仪的经常性投资收益为7,822.65万元。该公司产品的核心部件从日本进口，存在业绩随日元汇率波动的风险，从而影响公司投资收益。

(4) 产能及原材料风险

公司募投项目已经建设完成，相关产品的产能明显增加，但仍存在部分产品产能不能满足快速增长的市场需求的情况。目前公司正在推进七大智能生产线优化建设和智能调节阀数字化工厂建设等一批重点项目，但受工程建设、设备采购尤其是部分进口设备采购周期的影响，可能导致

项目进度拉长，产能建设速度不能很好满足市场需求。另一方面，公司智能化生产线、数字化车间等建成后固定资产折旧有所增加，若因未来市场波动导致未达预期效益，将可能摊薄公司的盈利水平。为此，公司将积极加强市场趋势研判，加大市场开拓力度，加快推动后续扩产项目建设，力争早建成、早投用、早见效，并不断强化生产组织和管理，努力降本增效，提高生产效率，合理消化产能，以优质产品及时满足市场。

若全球新冠疫情、中美贸易关系、国际政治经济局势出现新的不利变化，公司部分进口元器件采购可能面临相应风险。公司将密切关注原材料市场变化，及时反馈并制定合理有利的采购计划；持续拓展多方供给渠道，合理扩大相关元器件、零部件的安全储备，尽量规避和降低采购供应波动带来的影响。

(5) 技术风险

工业自动化仪表产品技术含量较高，特别是围绕突破高精尖技术、实施新产品新技术研发及产业化工作，其产品技术开发、制造工艺研究以及中试等所需时间相对较长，若公司在技术攻关、工艺沉淀、市场导入等方面的工作未能顺利推进，未来可能面临技术研发及成果转化未达预期的风险。此外，我国工业自动控制系统装置制造业迅速发展，已进入转型升级、融合创新的关键时期，随着本行业市场竞争的加剧，若公司未能及时准确把握技术发展趋势，保持持续创新能力，将削弱公司的核心竞争力。为此，公司需要不断提高技术研发能力、智能制造能力、产品质量、可靠性以及适应特殊工况、特殊应用条件的能力，增强产品竞争力。公司将积极把握行业技术变革先机，通过大力发挥产学研用协同优势，聚集高端人才和高水平团队，加大研发投入，强化科技攻坚，加快关键核心技术的突破和储备，优化产品性能，完善规格品种，并持续开发新产品、新技术，保持公司竞争实力和发展活力。

3 导致暂停上市的原因

适用 不适用

4 面临终止上市的情况和原因

适用 不适用

5 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明

适用 不适用

2020年8月27日第四届董事会第二十次会议审议通过《关于执行新收入准则并变更相关会

计政策的议案》，同意公司自 2020 年 1 月 1 日起执行财政部修订后的《企业会计准则第 14 号——收入》（以下简称新收入准则）。根据相关新旧准则衔接规定，对可比期间信息不予调整，首次执行日执行新准则的累积影响数追溯调整本报告期期初留存收益及财务报表其他相关项目金额。本公司调整期初“预收款项”33,288.83 万元至“合同负债”列报，调整期初“预收款项”4,327.55 万元至“其他流动负债”列报；调整期初“应收账款”23,246.76 万元至“合同资产”列报。

6 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

7 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明

适用 不适用

本公司将重庆川仪工程技术有限公司、上海川仪工程技术有限公司、重庆川仪软件有限公司、重庆川仪控制系统有限公司、深圳市川仪实业有限公司、重庆川仪调节阀有限公司、重庆川仪物流有限公司、上海宝川自控成套设备有限公司、重庆川仪分析仪器有限公司、重庆川仪十七厂有限公司、重庆霍克川仪仪表有限公司、重庆川仪自动化工程检修服务有限公司、重庆川仪特种阀门修造有限公司、重庆四联技术进出口有限公司、重庆四联测控技术有限公司、重庆川仪速达机电有限公司、重庆川仪环境科技有限公司、香港联和经贸有限公司、绵阳川仪大泰环保有限责任公司、重庆川仪科学仪器有限公司、江西川仪三川智慧水务科技有限公司 21 家下属公司纳入本期合并财务报表范围，详见公司年度报告“第十一节 财务报告”之“八、合并范围的变更”和“九、在其他主体中的权益”之说明。

董事长：吴朋

重庆川仪自动化股份有限公司

2021 年 4 月 24 日