

新疆天业股份有限公司

2020 年年度报告摘要

一 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到上海证券交易所网站等中国证监会指定媒体上仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实、准确、完整，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 天健会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 经董事会审议的报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

根据天健会计师事务所（特殊普通合伙）年度审计，2020 年度公司实现归属母公司净利润 886,522,036.39 元，上年度结转未分配利润 2,942,721,068.82 元，年末可供股东分配利润为 3,804,416,163.62 元，其中，母公司可供股东分配利润 358,436,506.14 元。

拟以公司 2020 年 12 月 31 日公司总股本 1,419,727,737 股为基数，将公司截止至 2020 年 12 月 31 日可供分配的利润向全体股东每 10 股派发现金股利 1 元（含税），共计派发现金股利 141,972,773.70 元，剩余未分配利润留待以后分配。

公司不送红股，也不进行资本公积金转增股本。

二 公司基本情况

1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	新疆天业	600075	—
联系人和联系方式	董事会秘书		证券事务代表	
姓名	李升龙		李新莲	
办公地址	新疆石河子市经济技术开发区北三东路36号		新疆石河子市经济技术开发区北三东路36号	
电话	0993-2623118		0993-2623118	
电子信箱	Lishenglong11223@163.com		xjty_zqb@126.com	

2 报告期公司主要业务简介

2.1 报告期内公司所从事的主要业务、经营模式及行业情况说明

公司所从事的主要业务涉及氯碱化工及农业节水业务。

2020 年 3 月 5 日，公司重大资产重组事项获得中国证监会核准，标的资产天能化工于 2020 年 4 月 30 日完成过户手续，成为公司全资子公司；经公司 2020 年第五次临时股东大会审议通过，天伟水泥于 2020 年 12 月 25 日完成过户手续，成为公司全资子公司。

上述股权收购完成后，公司结构进一步丰富和优化，优势产品差异化、高端化布局逐步实现，产品涵盖聚氯乙烯树脂（即 PVC）、糊树脂、特种树脂、烧碱、水泥，形成较为完整的“自备电力→电石→聚氯乙烯树脂及副产品→电石渣及其他废弃物制水泥”一体化产业联动式绿色环保型循环经济产业链，规模优势显现，在氯碱行业中竞争力得到进一步提升，其中 PVC 产能 65 万吨（包括 45 万吨通用 PVC 树脂、10 万吨特种 PVC 树脂、10 万吨 PVC 糊树脂），离子膜烧碱产能 47 万吨，电石产能 134 万吨，同时拥有 2×300MW、2×330MW 自备热电站以及 405 万吨电石渣制水泥装置。收购的天能化工循环经济产业链优势明显，其较好盈利能力大幅提升公司业绩，为公司提供了业务增长点。

根据公司各业务所占比重，以及业务重要性程度，对氯碱化工、农业节水行业情况分析如下：

（1）氯碱化工行业

公司氯碱化工产品主要涉及 PVC（包括糊树脂）、烧碱（片碱）、电石渣水泥。

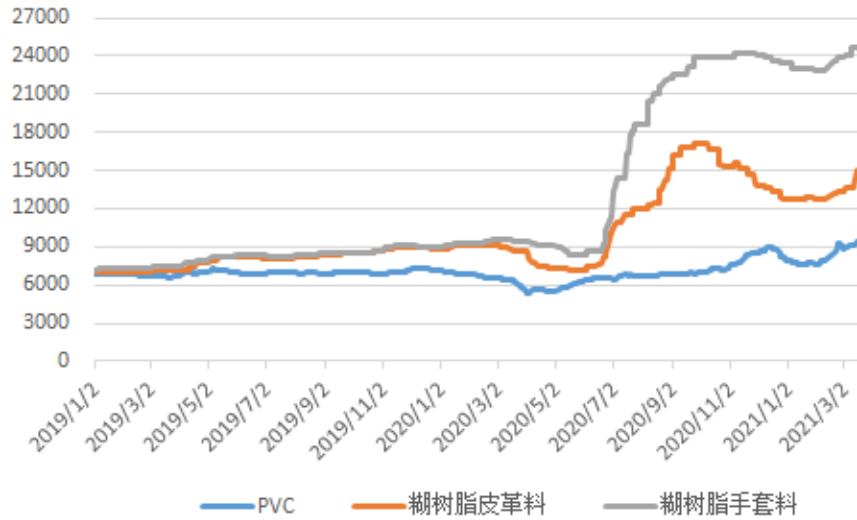
报告期内，受新冠疫情以及国际原油等能源价格波动的影响，国内 PVC 市场表现较为震荡，价格波动频繁，行情自 4 月份跌入谷底，之后开始恢复反弹，12 月走出了历史高位。糊树脂的下游消费领域主要是人造革和手套，2020 年国内糊树脂市场出现较大波动，上半年，在疫情的影响下，国内糊树脂市场表现十分沉闷，自 6 月下旬开始，随着国内疫情逐步得到控制，下游加工厂商积极复工复产，糊树脂手套料、皮革料（即大盘料）需求快速提升，价格也出现较为明显的涨幅。由于国际上新冠肺炎疫情的持续，对防疫用品 PVC 糊树脂手套的需求维持在高位，手套生产企业高负荷生产推动了对 PVC 糊树脂手套料的需求增长，PVC 糊树脂手套料价格出现强劲上涨，整体氛围良好。

报告期内，受新冠疫情及中美贸易摩擦不断升级影响，国内铝制品、纸制品、服装等终端消费品出口量下降，行业企业盈利状况不佳，运营压力逐渐传导至上游烧碱行业，对烧碱需求萎缩，国内烧碱市场依旧呈现下行趋势，但价格下滑幅度收窄，随着国内主要宏观经济指标回升，目前呈现价格底部企稳回升的状况。

氯碱化工产品广泛应用于工业生产的各个领域，与国民经济的发展密切相关，历年氯碱化工产品产量增长与 GDP 增长保持高度关联性。2021 年国内经济将保持稳中求进态势，将从终端需求拉动氯碱化工行业需求稳定增长。

核心产品价格走势如下：

2019年至今PVC、糊树脂手套料和皮革料价格走势图



数据来源：中国氯碱网

2019年至今华东99%片碱价格走势图



数据来源：中国氯碱网

(2) 农业节水行业

水资源短缺是制约我国农业可持续发展和粮食安全保障的重要因素，国务院《关于切实加强高标准农田建设提升国家粮食安全保障能力的意见》指出，到 2022 年建成 10 亿亩高标准农田，以此稳定保障 1 万亿斤以上粮食产能。其中，高效节水灌溉是高标准农田建设的重要内容，统筹规划，同步实施。《国家节水行动方案》提出到 2022 年，创建 150 个节水型灌区和 100 个节水农业示范区。2021 年中央一号文件提出了一系列措施加快推进农业现代化，实施新一轮高标准农田建设规划，提高建设标准和质量，健全管护机制，多渠道筹集建设资金。国家农业农村部下发的《关于下达 2021 年农田建设任务的通知》总体要求，以保障国家粮食安全为底线，大力实施高标准农田建设工程，加快补齐农田基础设施短板，提升粮食产能，2021 年全国计划新建高标准农田 1 亿亩、统筹发展高效节水灌溉 1500 万亩。可见农业节水行业发展空间广阔。

新疆是中国各省市自治区中发展节水农业较早、规模较大的省区，新疆农业节水灌溉面积占全国比重超过 60%，创造了世界上适应性最强、大田应用推广面积最大、价格最低、综合效益最明显等多项记录。公司大力推广农业节水灌溉技术，推动新疆生产建设兵团建成全国节水示范基地，促进了新疆节水滴灌迅速发展，天业膜下滴灌技术已经推广到全国 29 个省、市、自治区，应用作物 40 多种，大幅提高国内农业节水水平。

2.2 报告期内公司主要资产发生重大变化情况的说明

经证监许可[2020]372 号文件核准及 2020 年第五次临时股东大会审议通过，公司分别于 2020 年 4 月 30 日、2020 年 12 月 25 日，完成天能化工、天伟水泥股权过户及相关工商变更登记手续，天能化工、天伟水泥成为公司全资子公司，纳入公司合并报表范围。天达番茄已被法院受理进入破产清算程序，并由管理人全面接管，不再纳入公司合并报表范围。

根据中国会计准则的有关规定，对于同一控制下的企业合并，在合并当期编制合并财务报表时，应当对期初报表进行追溯调整。因此，公司主要资产在本报告期初与去年（调整前）相比发生了重大变化。

2.3 报告期内核心竞争力分析

报告期内，公司与控股股东创新转化、货代物流及规模优势、一体化联动式绿色环保型循环经济产业链优势、农业节水技术创新优势显著：

（1）公司与控股股东创新转化、货代物流及规模优势

天业集团作为氯碱行业的龙头企业，坚定不移走高质量发展之路。天业集团以国家级企业技术中心和研究院为依托，推进聚氯乙烯树脂向高值化、差异化、功能化和绿色化发展。在聚氯乙烯专用料方面，内增韧聚氯乙烯树脂技术取得突破，由其生产的氯化专用 PVC 生产出合格的氯化聚氯乙烯树脂；在聚氯乙烯下游塑料用料方面，开发轻量化、复合化和功能化的聚氯乙烯下游塑料产品，如高发泡倍率聚氯乙烯发泡材料，该发泡材料为自阻燃发泡材料，已陆续实施于建筑复合板材等；在聚氯乙烯绿色发展方面，天业集团的国家工信部绿色制造系统集成项目“气固相法氯化聚氯乙烯树脂（氯化高聚物）”已生产出符合市场要求的合格产品，核心指标达到了国际领先水平，该产品获得国家工信部“绿色设计产品”认定。天业集团通过全方位开展高性能聚氯乙烯专用料和下游制品研发，推进了聚氯乙烯行业上下游一体化创新、协调、绿色高质量发展。

报告期内，天业集团再次跻身为中国企业 500 强，成为兵团唯一一家入选中国 500 强的企业。天业集团连续 8 年入选为中国货代物流百强企业，2020 年荣获中国国际货代物流营业总收入第 39 名、海运业务总收入第 41 名、陆运业务总收入第 8 名，旗下子公司被评为“全国先进物流企业”、“智慧物流杰出企业”、“中国物流学会产学研基地”。天业集团连续 9 年获评石油和化工行业能效“领跑者”标杆企业。连续五届获评全国氯碱行业、全国聚氯乙烯行业标准化工作先进单位荣誉，“氯资源清洁高效利用关键技术产业化应用”项目入选国家科技部“科技助力经济 2020 重点专项”。

创新驱动提升发展质量，公司依托天业集团的规模及科技创新成果转化技术优势，在与天业集团共同推进循环经济产业发展方面具有较强的竞争实力。公司与控股股东在发展过程中充分发挥双方优势，形成天业集团推进产业培育、优势产业资产逐步注入上市公司的发展模式。

（2）一体化联动式绿色环保型循环经济产业链优势

公司与控股股东天业集团在氯碱化工领域构建的“煤-电-电石-聚氯乙烯-100%电石渣水泥”循环经济产业园区，成功研发出多项循环经济关键支撑技术，解决氯碱化工不同时期发展的技术难题，为国内第一批氯碱循环经济试点，用循环经济模式改变了传统氯碱工业。

公司通过两次重大资产重组，持续推进“稳固发展现有优势主业,淘汰劣势产业，进一步推动产业结构调整”国有企业改革举措，报告期内已形成较为完整的“自备电力→电石→聚氯乙烯树脂及副产品→电石渣及其他废弃物制水泥”一体化产业联动式绿色环保型循环经济产业链，末端实现了100%电石渣制水泥工艺向全工业废渣制水泥全新的转型升级。公司产品结构进一步丰富和优化，已成为国内氯碱化工产业化配套完整、产品品种最多的电石乙炔法聚氯乙烯生产企业，规模优势显现，在氯碱行业中竞争力得到进一步提升。

公司通过知识产权管理体系建设工作，进一步加强对知识产权工作的引导，规范知识产权工作，增强自主创新能力，实现对知识产权的科学管理和战略运用，促进企业可持续发展，提高公司的核心竞争力。2020 年提交专利申请 54 项，其中实用新型专利 43 项，外观设计专利 2 项。《一种适用于 PVC 树脂旋流干燥过程中的尾气洗涤装置》、《糊树脂干燥生产系统》等 9 项获国家授权发明专利，报告期内有 11 篇论文入选第 42 届全国聚氯乙烯行业技术年会，向第 38 届全国氯碱行业技术年会论文投稿 7 篇，向第十六届自然科学优秀学术论文投稿 7 篇。天伟水泥完成水泥窑协同处置发酵有机废弃物的工艺与重金属控制措施科技项目答辩与验收。2020 年 11 月，天伟化工通过中知（北京）认证有限公司知识产权管理体系监督审核。天伟化工、天能化工、天伟水泥、天能水泥均为国家高新技术企业。

公司围绕绿色化、多元化、智能化、高端化发展需求，实施创新驱动发展战略，坚持以质取胜、质量为先、质量至上理念，开展“我为质量献一计”、“首席质量官试点”等活动，从多角度、多渠道、多形式进行质量提升。报告期内，公司对《消光聚氯乙烯特种树脂》、《高聚合度聚氯乙烯特种树脂》、《聚氯乙烯糊树脂》、《医用级聚氯乙烯糊树脂》、《医用级悬浮法聚氯乙烯特种树脂》、《医用级高聚合度聚氯乙烯特种树脂》6 项企业标准进行了修订，起草并发布《Q-TWEDC 010-2020 工业 1,1-二氯乙烷》企业标准。公司质量管理活动成果丰硕，多项 QC 成果和质量信得过班组在全国、石化行业和自治区质量活动中获奖，天伟化工被评为“2020 年自治区质量管理活动推进企业”，天伟化工、天能电厂 2 个班组为被评为“全国优秀质量信得过班组”。

（3）农业节水技术创新优势

公司控股子公司天业节水是国内大田节水滴灌研发应用的前驱者和领导者，是国内最大的节水器材生产和技术推广企业之一，具备年生产 600 万亩膜下滴灌节水器材配套能力。天业节水被评为中国节水行业排头兵企业、“天业膜下滴灌节水灌溉工程项目”荣获第三届中国工业大奖表彰奖。目前，天业节水技术已成功推广到辽宁、吉林、黑龙江、内蒙、甘肃、陕西、宁夏、山西、河北、广西、海南等国内 29 个省、市、自治区，累计国内外推广 7000 多万亩。由天业节水主持完成的节水产品开发和技术创新项目获得 2 项国家科技进步二等奖，承担的 863 计划重点项目——膜下滴灌水稻亩产已达 836.9 公斤。天业节水下属子公司石河子西域水利水电建筑安装工程有限责任公司具备了水利水电工程施工总承包叁级、堤防工程专业承包叁级、河湖整治工程专业承包叁级、水工金属结构制作与安装工程专业承包叁级资质；阿克苏、甘肃、辽宁地区三家子公司亦具备水利水电工程

施工总承包叁级资质，极大提升天业节水承揽水利工程项目的业务能力。

天业节水技术充分利用新疆丝绸之路核心区的区位优势，以国家级“节水灌溉技术国际科技合作基地”为平台，积极开展人才、技术引进工作和国际科技合作，主持参与国际科技合作计划项目，承担援外项目，先后为 27 个发展中国家的 270 多名学员开展了节水农业技术培训。目前，在中亚及非洲 17 个国家建立了节水农业示范基地，使天业节水灌溉技术走向世界。

当前，天业节水将紧密关注现代节水农业发展需求，围绕大田滴灌技术规模化应用后，出现的传统渠系输配水体系不配套、滴灌系统能耗高等问题，依托国家节水灌溉工程技术研究中心（新疆）国家级创新研发平台，重点进行灌区输配水管道化和田间滴灌系统优化等关键技术及产品研发，研究灌区管道化输配水调控管理方法，优化滴灌系统管网模式，开发灌区大口径输配水管道、新型管材和高抗堵灌水器绿色高效节水装备，按照“输水管道化、滴灌水肥一体化、盐碱良田化、灌溉智能化和农业生产绿色化”的现代节水农业绿色发展思路，推进节水灌溉技术与农业高效栽培、农业机械化、水肥一体化等农业综合技术集成创新，开创节水农业发展新篇章。报告期内，“新疆棉花智能滴灌施肥控制系统推广示范”项目入选国家科技部“科技助力经济 2020 重点专项”。

3 公司主要会计数据和财务指标

3.1 近 3 年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2020年	2019年		本年比上年增减(%)	2018年	
		调整后	调整前		调整后	调整前
总资产	14,773,796,289.29	13,739,713,164.82	8,068,289,028.67	7.53	18,929,383,177.11	8,657,301,387.23
营业收入	8,992,579,871.21	8,547,642,660.80	4,503,737,804.99	5.21	9,014,740,827.34	4,827,760,147.52
归属于上市公司股东的净利润	886,522,036.39	543,835,755.18	29,040,112.58	63.01	1,201,235,131.50	493,594,305.60
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	789,959,727.45	42,002,821.60	42,002,821.60	1,780.73	404,793,239.76	404,793,239.76
归属于上市公司股东的净资产	7,183,637,995.69	7,877,115,394.39	4,733,870,188.17	-8.80	9,898,905,340.66	4,796,455,669.43
经营活动产生的现金流量净额	1,112,402,966.64	1,938,129,879.25	1,123,453,119.47	-42.60	476,799,156.24	476,799,156.24
基本每股收益(元/股)	0.66	0.42	0.03	57.14	0.93	0.51
稀释每股收益(元/股)	0.65	0.42	0.03	54.76	0.93	0.51
加权平均净资产收益率(%)	12.49	6.58	0.61	增加5.91个百分点	12.91	10.83

3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3 月份)	第二季度 (4-6 月份)	第三季度 (7-9 月份)	第四季度 (10-12 月份)
营业收入	1,540,767,011.47	2,327,422,231.44	2,323,230,916.95	2,801,159,711.35
归属于上市公司股东的净利润	28,160,430.60	138,617,561.44	338,545,975.88	381,198,068.47
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益后的净利润	21,712,152.19	103,054,858.21	335,732,369.52	329,460,347.53
经营活动产生的现金流量净额	-164,376,369.33	618,133,709.93	339,535,498.75	319,110,127.29

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

4 股本及股东情况

4.1 普通股股东和表决权恢复的优先股股东数量及前 10 名股东持股情况表

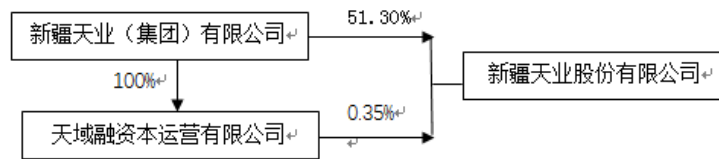
单位：股

截止报告期末普通股股东总数（户）		49,607					
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）		48,752					
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限售 条件的股份 数量	质押或冻结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
新疆天业(集团)有限公司	319,444,444	728,351,574	51.30	319,444,444	无	0	国有法人
石河子市锦富国有资本投资运营有限公司	67,760,942	67,760,942	4.77	67,760,942	无	0	国有法人
上海银叶投资有限公司—银叶攻玉 5 号私募证券投资基金	46,184,176	46,184,176	3.25	0	无	0	境内非国有法人
北京成阳资产管理有限公 司—成阳淳丰 3 号私 募证券投资基金	44,004,176	44,004,176	3.10	0	无	0	境内非国有法人
金石期货—新疆生产建 设兵团投资有限责任公 司—金石期货兵投 1 号 单一资产管理计划	34,285,714	34,285,714	2.41	34,285,714	无	0	境内非国有法人
石河子国资资本运营有 限公司	2,246,700	24,083,788	1.70	10,000,000	无	0	国有法人
石河子城市建设投资集 团有限公司	-200,000	24,063,511	1.69	0	无	0	国有法人
李慧琼	20,649,199	20,649,199	1.45	0	无	0	境内自然 人
金石期货有限公司—中 新建招商股权投资有限 公司	-22,259,635	10,277,877	0.72	0	无	0	境内非国有法人

上海银叶投资有限公司 —银叶新玉优选 2 期私 募证券投资基金	10,000,000	10,000,000	0.70	10,000,000	无	0	境内非国 有法人
上述股东关联关系或一致行动的说明		天域融资本运营有限公司为公司控股股东新疆天业(集团)有限公司的全资子公司,石河子市锦富国有资本投资运营有限公司为公司关联法人。除此之外,本公司未知上述流通股股东是否为一致行动人,也未知上述流通股股东之间是否存在关联关系					

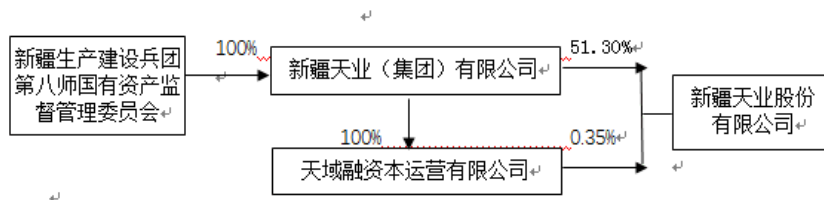
4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

5 公司债券情况

□适用 √不适用

三 经营情况讨论与分析

1 经营情况讨论与分析

2020 年,面对严峻复杂的经济形势,特别是新冠肺炎疫情的严重冲击,公司董事会积极应对,坚持以“安全无事故、环保零处罚、成本争最低、用工实最佳、效益最大化”为目标,以“改革、发展、内部管理”为主线,统筹抓好疫情防控和生产经营工作,多措并举,围绕公司核心主业,大力推动重大资产重组,深入调整产业结构,各项工作呈现出逆势发展、内涵增长的良好态势。

报告期内,主要工作如下:

(1) 生产经营保持稳步增长

报告期内,公司积极应对市场经济形势中存在的不利因素,紧紧围绕经济建设中心,立足安全、品质和效益提升,积极开拓外部市场,坚持以全产业链满负荷运行为基础,大力实施精准对接、精准对标、精心谋划、精准施策,着力在降低成本、提升质量、技术升级、资源平衡上实现新突破,深入开展“降本增效”劳动竞赛,通过技术创新、技术改造、修旧利废、节能降耗、堵塞漏洞、优

化指标、精心操作、稳定控制等各项措施，开源节流、增收节支、精打细算，提升企业核心竞争力和市场竞争能力。紧盯市场变化，把握销售节奏，有效减少大宗产品价格下跌对企业经济效益的影响，抢抓糊树脂手套料强劲上涨市场行情，合理组织生产，科学安排检修，合理控制产品库存，保证经营现金流，有效降低经营风险，全力保持生产经营稳步增长。

（2）积极推进资产重组工作，调整和优化公司资产结构

坚持做优做强上市公司是公司长期的发展目标，为进一步增强公司主营业务核心竞争力和整体盈利能力，公司积极推进收购天能化工、天伟水泥 100%股权的资产重组工作。经证监许可[2020]372号文件核准及 2020 年第五次临时股东大会审议通过，公司分别于 2020 年 4 月 30 日、2020 年 12 月 25 日，完成天能化工、天伟水泥股权过户及并表核算，天能化工、天伟水泥成为公司全资子公司，形成完整的“自备电力→电石→聚氯乙烯树脂及副产品→电石渣及其他废弃物制水泥”一体化产业联动式绿色环保型循环经济产业链，大幅提升公司资产规模，进一步调整和优化资产结构，公司业绩水平有效提升，在丰富上市公司产品品种同时，与公司原有产业发挥协同效应、规模效应，在氯碱行业中竞争力得到进一步提升，为公司提供了新的业务增长点，保障公司稳步发展。

（3）持之以恒抓好安全环保，夯实企业发展根基

安全为基、环保为本，公司以最严格和“零容忍”的举措压实各级领导干部安全生产主体责任，全面推进安全生产专项整治三年行动工作，明确时间表、路线图，促进清单式管理、项目化推进，依托劳氏安全管理体系建设，积极创建危化品行业一级安全标准化企业，使各项安全管理更加合理化、规范化、制度化。始终坚持生态优先、绿色发展，建立环境保护责任制，严格落实环保责任，全力推进环保精准治理，夯实企业发展根基。

（4）坚持以质取胜、质量为先、质量至上理念，全力优化企业内部管理

坚持以质取胜、质量为先、质量至上理念，开展“我为质量献一计”、“首席质量官试点”等活动，从多角度、多渠道、多形式进行质量提升，营造企业追求质量、人人关注质量的浓厚氛围，全力优化企业内部管理。

（5）深入推进国企改革，围绕主业调整产业结构

2020 年，公司继续深入推进国企改革，坚持围绕循环经济做优做强氯碱化工核心主业的方向不动摇，继续退出增长乏力和发展前景不良的行业，进一步围绕主业调整公司业务结构，对天达番茄进行破产清算，目前仍在清算过程中。

（6）全力推进乙二醇项目的建设进度

公司与控股股东共同投资设立的天业汇合公司，承接并运营 100 万吨/年合成气制低碳醇一期工程 60 万吨/年乙二醇项目，规划占地面积 2,200 亩，总投资 79.90 亿元。报告期内，在抓好疫情防控工作的同时，天业汇合公司坚持统筹规划、分区施策，着力抓重点、补短板、赶进度，全力推进十户滩新材料工业园在建的一期 60 万吨乙二醇项目建设，于 2020 年 7 月 25 日开车试生产，其中 20 万吨/年生产线于 2020 年 8 月 24 日打通全流程并产出聚酯级乙二醇。试车主要是打通生产流程，对生产环节、产品质量和工艺设计等方面存在的问题加以整改，目前 60 万吨合成气制乙二醇项目全部生产线均已打通。根据试车和提产情况，预计在 2021 年 6 月前完成整改，2021 年下半年达产达标，转入正式生产。

2 报告期内主要经营情况

2020 年度，公司完成天能化工、天伟水泥股权收购工作，天能化工、天伟水泥合并入公司报表核算，并对上年同期数据进行追溯调整。2020 年 1-12 月，公司实现营业收入 899,257.99 万元，较上年同期 450,373.78 万元增长 99.67%，较调整后的上年同期 854,764.27 万元增长 5.21%；实现利润总额 106,885.69 万元，较上年同期 5,939.58 万元增长 1699.55%，较调整后的上年同期 75,330.16 万元增长 41.89%；实现归属于母公司所有者的净利润 88,652.20 万元，较上年同期 2,904.01 万元增长 2952.75%，较调整后的上年同期 54,383.58 万元增长 63.01%。外贸出口聚氯乙烯树脂 12.32 万吨，烧碱 17.53 万吨，实现外贸进出口总额 17,164.19 万美元，较去年同期 23,685.08 万美元下降 27.53%。

报告期内，公司以发行股份、可转换债券及支付现金方式取得天能化工 100% 股权，以现金方式取得天伟水泥 100% 股权，天能化工、天伟水泥成为公司全资子公司，纳入公司并表范围，公司经营业务构成发生重大变化，增加天能化工 PVC、片碱、粒碱、电石、电力、水泥，以及天伟水泥孰料、水泥等氯碱化工产品的生产与销售业务，形成完整的“自备电力→电石→聚氯乙烯树脂及副产品→电石渣及其他废弃物制水泥”一体化绿色环保型循环经济产业链联动式发展模式。

天能化工、天伟水泥并入公司报表后，公司对期初及上年同期报表进行追溯调整，因此，公司利润构成及利润来源在本报告期与去年（调整前）相比发生了重大变动。

天能化工拥有年产 45 万吨 PVC、年产 32 万吨烧碱、年产 64 万吨电石、205 万吨电石渣制水泥和 2×300MW 热电机组装置资产，天伟水泥拥有 200 万吨电石渣制水泥资产。该配套装置资产为完整的“自备电力→电石→聚氯乙烯树脂及副产品→电石渣及其他废弃物制水泥”一体化产业联动式绿色环保型循环经济产业链，主要原材料为新疆当地煤、石灰、原盐以及焦炭等矿产资源，资源丰富且原材料价格低，能够保障充分供应，具有较明显的成本优势，在当前经济增速放缓大环境下，有力地提高公司抵御市场风险的能力。

2020 年 1-12 月，天能化工供电 383.45 亿度，供汽 134.95 万吉焦，生产电石 77.03 万吨、PVC 树脂 46.77 万吨、片碱 25.18 万吨、粒碱 4.64 万吨、水泥 69.65 万吨、孰料 126.30 万吨；除公司自身耗用外，外销电 96.72 亿度、蒸汽 7.29 万吉焦、电石 7.43 万吨、PVC 树脂 47.76 万吨、片碱 25.99 万吨、粒碱 4.60 万吨、水泥 72.30 万吨、孰料 46.71 万吨。天伟水泥生产水泥 93.76 万吨、孰料 115.03 万吨，外销水泥 93.88 万吨、孰料 18.33 万吨。

3 公司发展战略

公司充分发挥“自备电力→电石→聚氯乙烯树脂及副产品→电石渣及其他废弃物制水泥”一体化产业联动式绿色环保型循环经济产业链的主体优势，全面加强技术改造、产业优化和产品升级，推动氯碱化工产业链实现绿色化、精细化、高端化发展。通过持续实施重大资产重组，扩展和优化聚氯乙烯产品结构，继续推进剥离非主业资产，坚定围绕氯碱化工核心主业发展壮大的决心，与天业集团协同发展，共同推进公司的产业结构调整。抢抓“一带一路”发展的有利时机，充分发挥区位优势，依托天业集团产业优势、技术优势、化工工业园区优势，做好以化工为主线、产品多元化的发展格局。

继续推进农业节水板块业务结构调整，加快新型农业节水技术研发，做大农田水利工程业务，

转变产品销售模式和技术服务模式，实现 H 股上市公司天业节水基本面的持续改善，为公司农业节水板块后续大发展奠定基础。

继续深入推进国有企业改革，通过完善公司用人机制和薪酬、激励政策，提高公司的管理水平。发挥公司资本平台优势，推进产业发展与资本的有效结合，坚决将公司做优、做强、做大，更好地给予投资者回报。

4 经营计划

2021 年，公司坚定不移的发展核心氯碱化工主业，持续实施资产重组，剥离非主营业务，在做好存量的基础上，依托天业集团化工产业园，通过双方在氯碱化工和煤化工方面优势互补，以化工为主线不变，紧跟产业发展新政策，实现产业链上产品多元化。进一步转变农业节水行业产品销售模式和技术服务模式，努力改善天业节水的基本面，提高公司竞争实力。

全年生产经营目标为：提高企业经济质量效益，全面实现生产经营新突破，营业收入、营业利润较上年稳中有升。

为实现该目标，公司将重点做好以下几项工作：

(1) 持续提升精益化管理水平，围绕氯碱化工、煤化工产业布局，树立目标管理理念，着力固根基、扬优势、补短板、强弱项、满负荷，实现发展质量、结构、规模、速度、效益、安全相统一，形成具有更强创新力、更高附加值、更安全可靠的产业链、供应链。

(2) 着力推进企业升级改造，不断推进聚氯乙烯研发平台及专业树脂开发项目、大数据和智能工厂建设、聚氯乙烯上下游一体化协同发展取得成效，不断优化原料结构，实现降本增效。

(3) 在产品品质精细化管理上下功夫，制定行业领先的高质量性能产品标准。以国家级聚氯乙烯质量监控和技术评价实验室为平台，围绕市场需求开发各类高抗冲、高聚合度、高耐热等全系列 PVC 专用料，努力开发出 2 个以上 PVC 新产品，向专业化、高端化树脂方向发展。坚持以质量标杆、品牌建设为抓手，以产品质量、服务质量和客户口碑赢得市场。

(4) 落实安全生产主体责任，全面夯实安全生产新基石。坚持以安全生产专项整治三年行动为抓手，从源头防范安全风险和治理隐患，提升本质安全管理水平，有效遏制生产安全事故，推动各分子公司强化法人治理体系，促使各企业从被动监管向自主管理转变，构建健康可持续发展的企业安全文化和安全体系。

(5) 加快智能化数字化发展，全面培育经济增长新动能。公司以创新驱动数字化转型，以智能引领高质量发展，持续开展“智能工厂”、“数字车间”建设，采用云计算、大数据、物联网等信息技术，打造生产过程管理、经营管理、物流商贸一体化的智能管理平台，为企业带来信息增值和智能服务。

(6) 积极与东华科技共同加快推动 10 万吨/年 PBAT 项目建设，发挥和集聚各自资源和优势，实现优势互补、合作共赢，为双方良性发展开拓新的业务领域，谋求共同发展。

(7) 构建以资本运作支持产业经营、以产业经营推动资本运作的双向驱动运营模式，结合上市公司平台优势、产业优势、供应链优势，加快推进产业与资本结合发展，提升公司持续发展能力。

5 导致暂停上市的原因
适用 不适用

6 面临终止上市的情况和原因
适用 不适用

7 公司对会计政策、会计估计变更原因及影响的分析说明
适用 不适用

公司于 2020 年 5 月 29 日召开七届十六次董事会及七届十七次监事会，审议通过了关于会计估计变更的议案，自 2020 年 4 月 1 日起适用，对正在使用的与化工产品生产相关的机器设备折旧年限由 14 年变更为 20 年，其他机器设备及其他类别资产折旧年限不变，详见 2020 年 5 月 30 日披露的临 2020-035 《新疆天业股份有限公司关于会计估计变更的公告》，此事项已经公司独立董事及董事会审计委员会发表同意意见，并经 2020 年 6 月 19 日召开的公司 2019 年年度股东大会审议通过。公司变更会计估计原因及影响说明如下：

(1) 会计估计变更的原因

①公司近几年通过推进国资国企改革工作，深入调整产业结构，化工行业资产规模大幅提升，随着公司产能扩大、产业链的完善，公司整体固定资产结构发生了较大变化，加之公司近年来依照生产及技术需求，不断对设备进行改造，通过精细化管理，加大对机器设备检修和日常维护的力度，有效保障和提升了设备的整体性能和工艺水平，延长了生产设备的使用寿命，原来的机器设备折旧年限一定程度上已不能合理反映公司固定资产的实际使用状况。

②同行业上市公司机器设备折旧年限情况如下表：

项目	本公司	鄂尔多斯	鸿达兴业	中泰化学	君正集团	英力特	亿利洁能	滨化股份
机器设备折旧年限	3-14	10-20	10-20	10-30	10-18	6-22	5-30	5-25

公司目前与化工产品生产相关机器设备折旧年限为 14 年，明显低于同行业上市公司情况。

③控股股东新疆天业（集团）有限公司化工行业的机器设备折旧年限为 20 年，公司变更正在使用的与化工产品生产相关的机器设备的会计估计，与控股股东合并范围内的会计估计保持一致。

综上所述，为更加客观、合理地反映公司的财务状况和经营成果，为投资者提供更可靠、与同行业更可比会计信息，根据《企业会计准则》和公司目前的实际情况，并对比同行业上市公司情况，公司决定变更正在使用的与化工产品生产相关的机器设备的会计估计，其他机器设备及其他类别资产折旧年限不变。

(2) 会计估计变更对公司的影响

根据《企业会计准则》有关规定，本次会计估计变更采用未来适用法进行会计处理，不会对公司以往各期财务状况和经营成果产生影响。

对公司 2020 年度财务状况和经营成果的影响：经审计本次调整部分固定资产折旧年限减少计提 2020 年折旧额 10,506.42 万元，在扣除企业所得税的影响后，增加公司报告期净利润 8,930.46 万元，增加公司报告期所有者权益 8,930.46 万元。

对于公司 2020 年资产重组涉及的《新疆天业（集团）有限公司、石河子市锦富国有资本投资运营有限公司与新疆天业股份有限公司关于发行股份、可转换债券及支付现金购买资产之盈利预测补偿协议》中新疆天业（集团）有限公司与石河子市锦富国有资本投资运营有限公司对标的资产天能化工有限公司 2020 年度、2021 年度和 2022 年度的业绩所作出的相关承诺，在计算业绩补偿期间实际净利润数时，与化工产品生产相关的机器设备按 14 年折旧年限计算。本次会计估计变更后，在计算业绩补偿期间实际净利润数时，与化工产品生产相关的机器设备仍按 14 年折旧年限计算，不会对该协议中的业绩承诺事项产生影响。

8 公司对重大会计差错更正原因及影响的分析说明

适用 不适用

9 与上年度财务报告相比，对财务报表合并范围发生变化的，公司应当作出具体说明。

适用 不适用

本公司将以下 22 家子公司纳入本期合并财务报表范围，情况详见本财务报表附注六和七之说明。

子公司名称	公司简称
一级子公司	
天能化工有限公司	天能化工
天伟化工有限公司	天伟化工
石河子鑫源公路运输有限公司	鑫源运输
新疆天业对外贸易有限责任公司	对外贸易
北京天业绿洲科技发展有限公司	天业绿洲
天津博大国际货运代理有限公司	天津博大
天伟水泥有限公司	天伟水泥
新疆天业节水灌溉股份有限公司	天业节水
二级子公司	
天能水泥有限公司	天能水泥
甘肃天业节水有限公司	甘肃天业
哈密天业红星节水灌溉有限责任公司	哈密天业
奎屯天屯节水有限责任公司	奎屯节水
阿克苏天业节水有限公司	阿克苏天业
石河子市天诚节水器材有限公司	天诚节水
辽宁天业节水灌溉有限公司	辽宁天业
新疆天业南疆节水农业有限公司	南疆节水
中新农现代节水科技有限公司	中新农节水
新疆天业智慧农业科技有限公司	智慧农业

石河子西域水利水电建筑安装工程有限责任公司	西域水利
石河子市天业西营节水器材有限责任公司	西营节水
辽宁天阜生态农业发展集团有限公司	天阜生态
三级子公司	
甘肃天业水利水电工程有限公司	甘肃天业水利水电