

保定天威保变电气股份有限公司

“十四五”发展规划（纲要）

（2020-2025）

重要提示：本规划中涉及的未来计划、目标等前瞻性陈述，不构成公司对投资者的实质承诺。鉴于市场环境的快速变化，公司存在根据发展需要对本规划作适度调整的可能。请投资者注意投资风险。

一、 企业使命和愿景

输变电产业是国家装备制造产业重要组成部分，是直接决定电力工业技术水平，保障电力供应安全的基础产业，是保变电气重点培育发展的产业。

我们的使命——打造国际知名、国内一流的输变电产业集团

我们的愿景——实现“产业发展、企业优秀、员工幸福”

二、 发展定位和目标

“十四五”期间，保变电气将以国家电力工业发展为指导，以国内外市场需求为导向，聚焦资源、聚焦主业，保持变压器产品核心技术行业领先。认真贯彻落实集团公司“133”战略，继承发扬“特别能吃苦、特别能战斗”的保变精神，弘扬“敢为人先、创新求变、拒绝借口、争创一流”的执行文化，深入实施“1159”发展战略，更好统筹深化国企改革、强化创新驱动、优化产业布局、增强市场竞争力、调整资产结构、加强精益管理、实施集中采购、推动信息化和智能化建设、防范化解重大风险，坚定不移做强做优做大输变电产业，实现五个全面提升，以高质量党建为保障，推动保变电气高质量发展。

三、九大战略任务

（一）深化国企改革。

落实国企改革三年行动方案，优化企业体制机制。完善现代企业制度，强化董事会建设，落实董事会职权。推进组织机构调整，提升组织效率。推进“压减”工作，优化产业布局。完善市场化经营机制，推进人事制度改革和用工制度改革。加强人力资源管理，建立充满活力的人力资源管理体制机制，打造员工队伍核心竞争力。

（二）强化创新驱动

“十四五”期间，强化创新驱动对产业链整体能力提升的带动作用，持续推进自主创新和升级，加强基础研究和关键技术攻关，加强重点新产品研发，不断完善技术创新体系，推进实现“一个提升”，着力完成“两项突破”，大力实施“三大创新工程”，激发自主创新内生动力。

（三）优化产业布局

坚定不移推动布局优化，整合内部资源，推动产业升级、构建高质量发展战略格局。

加强投资管理，严控投资规模，有针对性的补齐短板。通过变压器产业的信息化智能化改造，提高运营效率，降低运营成本、提高市场竞争力；通过新型节能环保产品和新一代智能变压器项目开发，优化产品结构，推动产业转型升级；加强内部资源重组整合，通过内部重组，逐步实现输变电有效资产证券化和低效无效资产退出。

（四）增强市场竞争力

加强营销团队建设。做好销售平台和渠道的搭建，增加各省和各产品细分领域的销售人员；加强电源端销售能力建设；完善海外业务组织架构；建立售后与运维队伍与销售联动机制。

优化营销管控模式。以市场需求为导向，细化营销领域及组建跨部门团队，优化各环节对营销工作的支持流程，提升市场反应速度。调整销售政策，释放销售活力。

做好企业资质建设，扩大国际业务产品范围，做好出口目标国家的国际认证等工作。

做好从业人员培养。不断经验积累，提高从业人员的国际化水平，营造良好工作氛围，实行国际市场全员绩效管理，完善国际业务奖励机制。

（五）调整资产结构

加强资本运作，严格预算管理，控制成本费用，压缩生产周期，加快物资周转，持续经营改善，盘活存量资产，改善企业资产负债状况，降低财务风险，提升竞争力和发展动力。

（六）加强精益管理

推行精益管理，优化工艺设备和工艺布局，打造专业化生产基地，创新管理方式，提升管控效能。推进生产资源共享，统筹调度，优化生产资源配置，构建系统、高效、完善的大生产管理模式，突破生产瓶颈，实现组织效能提升、物料齐套性提升、人员劳动效率提升。

（七）实施集中采购

整合采购职能，梳理制度流程，完善集约化采购平台。加强供应

商管理，拓展合格供应商数量，优化合格供应商群体。加强集采团队建设，科学制定采购策略，合理控制库存，降低采购成本，提升采购质量，实现子公司大宗材料、组部件集中采购，大幅度提高采购效率。

（八）推进信息化智能化建设

谋划实施变压器产业的智能化制改造，全面推进“市场开拓、研发设计、采购生产信息一体化体系”搭建，缩短产品生产周期，提高企业运营效率，降低产品成本，降低产品不良品率，提高能源利用效率，提高市场竞争力。

（九）防范化解重大风险

把风险管理与安全发展贯穿公司生产经营的全过程，防范和化解各种风险，重点防控资金风险、法律风险、质量风险、安全生产风险。提升公司抗经营风险能力、合规经营能力、安全保障能力，筑牢高质量发展坚实基础。

四、战略保障

全面加强党的领导，用高质量党建引领高质量发展。高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，筑牢“四个意识”、坚定“四个自信”、坚决做到“两个维护”，坚决贯彻两个“一以贯之”，坚持党的领导、加强党的建设，深入推进全面从严治党，全面落实公司党委“12357”工作思路，以高质量党建引领公司高质量发展，为保变电气建成“国内一流 国际知名”输变电产业集团提供坚强的政治和组织保障。