

# 浙江天成自控股份有限公司

## 关于公开发行 A 股可转换公司债券摊薄即期回报、填补措施及相关承诺的公告

本公司董事会及全体董事保证本公告内容不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性承担个别及连带责任。

浙江天成自控股份有限公司（以下简称“天成自控”或“公司”）拟公开发行 A 股可转换公司债券（以下简称“可转债”）。根据《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》（国办发【2013】110 号）和中国证券监督管理委员会《关于首发及再融资、重大资产重组摊薄即期回报有关事项的指导意见》（证监会公告【2015】31 号）的相关要求，公司就本次可转债发行对普通股股东权益和即期回报可能造成的影响进行了分析，并结合实际情况提出了填补回报的相关措施。具体情况如下：

### 一、本次公开发行可转债摊薄即期回报的风险及对公司主要财务指标的影响分析

#### （一）主要假设和前提条件

1、假设公司于 2017 年 12 月 31 日之前完成本次发行，并于 2018 年 6 月份全部完成转股。该时间仅用于测算本次可转债发行摊薄即期回报对主要财务指标的影响，最终以中国证监会核准后实际发行完成时间为准。

2、不考虑本次发行募集资金到账后，对公司生产经营、财务状况（包括财务费用、投资收益、利息摊销等）的影响。

3、本次发行募集资金总额为 38,400.00 万元，不考虑发行费用的影响。

4、假设本次可转债的转股价格不低于公司第三届董事会第八次会议决议公

告日的前二十个交易日公司 A 股股票交易均价、前一个交易日公司 A 股股票交易均价的孰高值，即 27.95 元/股。该转股价格仅用于计算本次可转债发行摊薄即期回报对主要财务指标的影响，最终的转股价格由公司董事会根据股东大会授权，在发行前根据市场状况确定，并可能进行除权、除息调整或向下修正。

5、公司 2016 年度实现归属于上市公司股东的净利润为 3,522.13 万元，扣除非经常性损益后归属于母公司的净利润 3,283.21 万元；假设 2017 年扣非前后归属于母公司所有者的净利润相比 2016 年度上升 50%，并分别按照 2018 年扣非前后归属于母公司所有者的净利润相比 2017 年持平、上升 50% 进行测算。

上述假设仅为测算本次可转换公司债券发行摊薄即期回报对公司主要财务指标的影响，不代表公司对 2017 年或 2018 年的盈利预测，投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担赔偿责任。

6、在预测公司发行后净资产时，不考虑可转债分拆增加的净资产，也未考虑净利润之外的其他因素对净资产的影响。

(二) 对公司主要财务指标的影响

基于上述假设，本次发行可转债对公司主要财务指标的影响对比如下：

项目	2016 年度 /2016 年 12 月 31 日	2017 年 12 月 31 日 /2017 年度	2018 年度/2018 年 12 月 31 日			
			2018 年净利润与上年持平		2018 年净利润较上年增长 50%	
			2018 年中 全部转股	2018 年中 全部未转 股	2018 年中 全部转股	2018 年中 全部未转 股
总股本（万股）	11,191.77	22,383.55	23,757.43	22,383.55	23,757.43	22,383.55
归属于母公司 股东权益 合计（万元）	92,250.85	97,534.05	141,217.24	102,817.24	143,858.84	105,458.84
归属于母公 司所有者的 净利润(万 元)	3,522.13	5,283.20	5,283.20	5,283.20	7,924.79	7,924.79

扣除非经常性损益后归属于母公司所有者的净利润(万元)	3,283.21	4,924.82	4,924.82	4,924.82	7,387.22	7,387.22
基本每股收益(元/股)	0.34	0.31	0.23	0.24	0.34	0.35
稀释每股收益(元/股)	0.34	0.31	0.23	0.22	0.34	0.33
扣除非经常性损益基本每股收益(元/股)	0.32	0.29	0.21	0.22	0.32	0.33
扣除非经常性损益后稀释每股收益(元/股)	0.32	0.29	0.21	0.21	0.32	0.31
加权平均净资产收益率	6.47%	5.57%	4.43%	5.27%	6.57%	7.81%
扣除非经常性损益加权平均净资产收益率	6.03%	5.19%	4.13%	4.92%	6.12%	7.28%

注：1、基本每股收益、加权净资产收益率按照《公开发行证券的公司信息披露编报规则第9号——净资产收益率和每股收益的计算及披露》（2010年修订）计算方式计算。

## 二、本次可转债发行摊薄即期回报的影响分析

本次发行可转债募集资金将用于“乘用车座椅智能化生产基地建设项目（二期）”及“航空座椅生产基地建设项目”、“座椅研发中心建设项目”及补充流动资金项目，本次募集资金投资项目建成投产后，公司的生产能力将显著上升，公司的产品结构将得到进一步改善。本次募集资金投资项目的实施将有效提升公司技术水准，进一步提升公司的持续盈利能力。

本次可转债发行完结束、募集资金到位后、转股前，如果公司未来的盈利增长无法覆盖可转债的利息，将对公司普通股股东即期回报产生摊薄影响。

投资者持有的可转债部分或全部转股后，则公司股本总额将相应增加，对未参与优先配售的原有股东的持股比例、公司净资产收益率及公司每股收益产生潜在的摊薄作用。另外，本次可转债设有转股价格向下修正条款，在该条款被触发

时，公司可能申请向下修正转股价格，导致因本次可转债转股而新增的股本总额增加，从而扩大对未参与优先配售原有股东的潜在摊薄作用。

### 三、本次可转债发行摊薄即期回报的风险提示

本次公开发行可转债有助于公司扩大生产能力、增强盈利能力、提高抗风险能力。随着本次发行可转债募集资金的到位及顺利转股，公司的股本规模和净资产规模将相应增加，随着本次可转债募集资金投资项目的顺利建成、投产，募集资金投资项目的经济效益将在可转债存续期间逐步释放。因此，本次发行完成后，若投资者在转股期内转股，将会在一定程度上摊薄公司的每股收益和净资产收益率，因此公司在转股期内将可能面临每股收益和净资产收益率被摊薄的风险。

### 四、本次融资的必要性和合理性

本次发行可转债募集资金总额不超过 38,400 万元（含发行费用），募集资金扣除发行费用后将全部用于以下项目：

单位：万元

序号	项目名称	拟投入募集资金总额
1	乘用车座椅智能化生产基地建设项目（二期）	20,000
2	航空座椅生产基地建设项目	8,000
3	座椅研发中心建设项目	5,000
4	补充流动资金项目	5,400
合计		38,400

在本次募集资金到位前，公司将使用自筹资金先行投入，并在募集资金到位后予以置换。在募集资金到位后，若扣除发行费用后的实际募集资金净额少于拟投入的募集资金额，募集资金不足部分由公司自筹解决。

#### （一）本次公开发行可转债的必要性

##### 1、乘用车座椅智能化生产基地建设项目（二期）

###### （1）我国乘用车发展的需要

绿色制造、智能制造将是汽车工业“十三五”时期的主攻内容，而以新能源汽车为代表的绿色化是汽车工业必走之路。本项目提出的发展乘用车座椅的产品，主要面对新兴的新能源汽车，满足国产新能源汽车对高性价比乘用车座椅的市场需求，符合汽车工业的发展要求。

由于汽车座椅是整机的关键配套件，其成本和重量都占了整机很大的比重，为了满足各方面的严格要求，整机企业选择座椅配套供应商一般都趋于谨慎，并且供应商确定后都会相对固定。实际情况是目前的汽车座椅市场几乎被包括江森自控、李尔、佛吉亚、丰田纺织、麦格纳等在内的外资或者合资厂控制，上海大众、上海通用和一汽大众等主要整车企业最主要的座椅供应商均为合资。除了以上之外，全球知名汽车座椅配套供应商还有延锋、日本东京座椅、韩国现代岱摩斯、德国西德科、澳大利亚富卓及中国台湾全兴等。起步较晚的国产车企特别是新兴的新能源汽车企业迫切需要依靠价格优势抢占中低端市场。因此，本项目符合国内乘用车市场发展的要求。

## **(2) 公司自身发展的需要**

随着市场经济的不断深入发展，公司的产品结构不断得到调整和优化，技术水平及多品种生产能力不断提高。企业已经由原来的单一系列产品为主向多元化、高档产品的结构形式转化。公司主导产品在技术性能、安全性能方面均已达到国内领先水平。公司近几年的持续增长和新产品开发速度的不断加快，公司现有生产能力和技术装备水平跟不上强劲的发展势头和市场巨大需求。进一步进军乘用车市场并扩大市场份额，迫切需要投资建设乘用车专用的生产装备。

本次募集资金投资项目实施后，发行人将依托上汽集团的巨大品牌影响力，在抢得先机的情况下将不断形成正向效应，可进一步提高自主研发新产品的水平并尽快形成专业化、规模化的生产能力，从而使高新技术产品迅速转化为公司的经济效益和社会效益，促进公司的良性循环发展。

## **(3) 实施供给侧结构性改革，加快结构性转型升级的需要**

在工程机械和农用车市场增长放缓的情况下，公司主动寻求改变，努力研发市场迫切需要的高性价比乘用车座椅产品，迎合国产乘用车，特别是国产新能源汽车发展的需要，既是公司生存发展的需要，也是响应国家号召、制造业淘汰

落后产能，推动实施供给侧结构性改革的需要。本项目的实施不仅对地方的经济发展、科技水平的提高有所贡献，而且对引导、鼓励公司根据《中国制造 2025》要求，推动制造业化解过剩产能，实施供给侧结构性改革，加快结构性转型升级起到了良好的示范作用。

## **2、航空座椅生产基地建设项目**

### **(1) 我国民航业发展的需要**

根据我国民航“十三五”规划，2015 年到 2020 年我国航空旅客运输量年均增长率 10.4%。未来民航业的高速发展必然带来对下游飞机制造业和航空座椅制造业的巨大需求，而目前主要的航空座椅制造商均为国外厂家。由于飞机制造商和其他航空机载设备制造商长期被欧美国家所垄断，我国虽然每年都要订购大量飞机，但由于可选余地小，议价空间非常有限。同时中国市场作为全球经济及航空业的重要市场，发展民族飞机制造业和其他航空机载设备制造业是发展我国民族工业、支撑我国民航业的发展的必然选择。航空座椅作为航空机载设备制造业的一部分，其对于提高零部件生产国产化程度、打破国际垄断具有重要意义。

### **(2) 公司自身发展的需要**

天成自控已经由原来的单一系列产品为主向多元化、高档产品的结构形式转化。同时面对民航业的高速发展，航空座椅的供需关系并不平衡。国外制造商已经注意到了中国市场的快速增长并开始布局在国内建厂。本项目顺利实施后，天成自控将切入航空座椅市场，进一步完善自身产品线，实现产品的更全方位布局。而要进军航空座椅市场，迫切需要投资新增航空座椅专用的设计工具、制造、试验和检验装备。

通过本项目的实施，公司可进入到高端的航空座椅市场，结合国内外航空市场尤其是国产大飞机 C919 的良好契机，努力提高国产大飞机座椅的国产化水平，进一步丰富完善产品线从而提高盈利能力和核心竞争力。

### **(3) 实施供给侧结构性改革，加快结构性转型升级的需要**

在工程机械和农用车市场增长放缓的情况下，公司主动寻求改变，努力研发市场迫切需要的更高附加值的航空座椅产品，迎合民航飞机特别是国产大飞机的

发展需要，既是公司生存发展的需要，也是民族工业努力创新打破国外厂家垄断的需要，是响应国家号召、推动实施供给侧结构性改革的需要。本项目的实施不仅对地方的经济发展、科技水平的提高有所贡献，而且对引导、鼓励公司根据《中国制造 2025》要求，实施供给侧结构性改革，加快结构性转型升级起到了良好的示范作用。

### 3、座椅研发中心建设项目

受益于经济发展水平的提高和社会发展等因素，近年来国内乘用车、高铁、航空、儿童座椅等领域均保持了较快的发展速度。根据中国汽车工业协会公布的数据显示，2014 年中国汽车市场产销量分别为 2,372.28 万辆、2,349.19 万辆，同比增长 7.3% 和 6.9%。2015 年中国汽车市场产销量分别为 2,450.33 万辆和 2,459.76 万辆，同比增长 3.25% 和 4.68%，其中乘用车销量达到 2,114.63 万辆，同比增长 7.3%。2016 年中国汽车产销呈现较快增长，产销总量再创历史新高，汽车产销分别完成 2,811.9 万辆和 2,802.8 万辆，比上年同期分别增长 14.5% 和 13.7%。其中，中国乘用车市场需求保持稳定增长，乘用车的销量在 2015 年首次超过 2000 万辆，为 2,114.63 万辆，同比增长 7.30%。2016 年乘用车销量首次超过 2,400 万辆，达到 2,437.69 万辆，同比增长 14.93%，增幅比上年明显提升，高于上年 7.63 个百分点。同时，国内高铁及高铁市场也迅速发展。截至 2016 年底，我国高铁营业里程已超过 2.2 万公里。根据发改委 2016 年 7 月 13 日印发的《中长期铁路网规划 2016-2025》（发改基础〔2016〕1536 号），到 2020 年我国将建设广覆盖的全国铁路网，铁路网规模目标达到 15 万公里，其中高速铁路 3 万公里；到 2025 年，我国铁路网规模目标达到 17.5 万公里，其中高速铁路 3.8 万公里。未来，高铁里程的不断增加、高铁海外市场的开拓、动车组提速及密度提升，均将带来高铁市场容量的不断扩大。

根据我国民航“十三五”规划，2015 年到 2020 年我国航空旅客运输量年均增长率 10.4%。未来民航业的高速发展必然带来对下游飞机制造业和航空座椅制造业的巨大需求。

受上述因素影响，包括乘用车座椅在内的上述业务将成为未来发行人业务增长的重要支撑点，有必要在技术研发、工艺水平方面加大投入，为未来发行人上

述座椅业务的扩张奠定良好、扎实的技术基础。

#### **4、补充流动资金项目**

公司拟将本次公开发行 A 股可转换公司债券资金中的 5,400 万元用于补充流动资金。补充流动资金是公司主营业务发展的需要，有助于公司提升营运能力，满足规模扩张所需的营运资金需求，降低财务风险，进一步提高盈利水平。

##### **(1) 满足公司经营发展中资金的需求**

近年来，公司主营业务规模持续扩大，2015 年、2016 年、2017 年 1-9 月，公司营业收入分别为 29,258.89 万元、36,106.38 万元、50,548.64 万元，营业收入增长迅速。随着公司业务规模的不断扩大，对公司营运资金提出了更高的要求，对流动资金的需求较大。此外，公司不断加大研发资金投入，增强公司的自主创新能力，提升公司综合竞争能力。未来公司还需要持续引进高水平的优秀技术人才，在管理、研发等方面需要投入大量资金。本次募集资金部分用于补充流动资金能够为公司经营发展、研究开发提供资金保障。

##### **(2) 优化资产结构，提高抗风险能力**

公司以公开发行 A 股可转换公司债券募集资金，能够增强公司的资金实力，提高抵御市场风险的能力，为公司后续发展提供有力保障，降低公司经营风险，增加流动资金的稳定性、充足性，提升公司市场竞争力。本次使用部分募集资金补充流动资金，也符合相关政策和法律法规的规定。

##### **(二) 本次公开发行可转债的合理性**

本次可转债发行募集资金将用于座椅业务的产能扩张、座椅研发中心建设项目及补充流动资金需求，将有效提升公司生产能力、提升公司核心竞争力。本次募集资金投资项目符合国家产业政策、行业发展趋势及公司发展战略目标。募集资金投资项目的顺利实施将有效地提升公司的生产能力，实现产品结构升级，为公司实现发展战略目标奠定良好的基础，增强公司的核心竞争力及盈利能力，为股东创造经济价值。

#### **五、本次募集资金投资项目与公司现有业务的关系**

公司的主营业务为各类车辆座椅的研发、生产和销售，产品以工程机械座椅、商用车座椅、农用机械座椅、乘用车座椅等为主。本次募集资金投资项目为“乘用车座椅生产基地建设项目（二期）”及“航空座椅生产基地建设项目”、“座椅研发中心建设项目”及补充流动资金项目，主要围绕着主营业务展开。

本次募集资金投资项目在公司现有业务基础上，根据行业发展趋势、市场需求及公司战略规划，公司董事会对募集资金投资项目在工艺技术方案、设备选型、工程方案等各个方面进行缜密分析、论证后最终确定。本次募集资金投资项目实施后，将对公司经营规模的扩大和业绩水平的提高产生重大影响。

## **六、公司从事募投项目在人员、技术、市场等方面的储备情况**

### **（一）公司从事募投项目在人员方面的储备情况**

公司推行“以人为本”的企业文化建设，拥有完善的员工招聘、考核、录用、选拔、培训、竞争上岗等制度，为员工提供良好的用人机制和广阔的发展空间，公司积聚了一批管理、营销、技术和生产方面的专业人才。针对本次募集资金投资项目，公司已组建了专业的管理团队和技术团队参与项目前期的设计、论证。公司将根据业务发展需要及募集资金投资项目的实施情况，继续加快推进人员招聘培养计划，不断增强人员储备，确保满足募集资金投资项目的顺利实施。

### **（二）公司从事募投项目在技术方面的储备情况**

公司拥有高效的研发创新体系。公司拥有一支相当数量、稳定的设计研发人员队伍，从机构和人才方面为技术创新提供支持；公司持续保持较高的研发资金的投入，多年来研发投入占营业收入比例均较高。同时，公司管理层持续关注研发规划制定、研发项目管理、研发资金投入、研发团队建设及研发成果转化等方面工作。通过多年的建设，公司已形成了一套成熟高效的研发和创新体系，从软硬件设施、管理体系、研发团队和激励机制等方面保证了公司能够持续的创新，不断加强公司的核心竞争优势。同时，公司在以往的经营过程中积累了较为丰富的座椅行业研发和工艺技术经验。

### **（三）公司从事募投项目在市场方面的储备情况**

本次募集资金投资项目中的乘用车座椅产品与公司现有产品相同。公司已经

建立起了良好的市场形象及销售网络，并已与下游众多客户建立了稳定的战略合作关系，为本次募集资金投资项目新增产能合理释放、新增产量的顺利销售提供了保障。本次募集资金投资项目建成投产后，公司将依托现有的营销网络，充分发挥公司产品性价比优势和技术优势，通过进一步加强公司的品牌建设、完善专业化营销团队等方式，加强促进对潜在客户的开发。本次募集资金投资项目中的航空座椅项目中，发行人基于国内外航空市场的发展前景以及长期经营以来对于座椅技术的研究，计划使用部分募集资金用于航空座椅项目，积极努力切入国内外航空座椅市场。

综上所述，公司本次募集资金投资项目围绕公司主营业务展开，在人员、技术、市场等方面均具有较好的基础。随着募集资金投资项目的建设及公司实际情况，公司将进一步完善人员、技术、市场等方面的储备，确保募集资金投资项目的顺利实施。

## **七、公司保证本次募集资金有效使用、防范摊薄即期回报、提高未来回报能力的措施**

考虑到本次可转债发行对普通股股东即期回报摊薄的影响，为贯彻落实《国务院办公厅关于进一步加强资本市场中小投资者合法权益保护工作的意见》，保护普通股股东的利益，填补可转债发行可能导致的即期回报减少，公司承诺将采取多项措施保证募集资金有效使用，有效防范即期回报被摊薄的风险，并提高未来的回报能力。公司制定填补回报措施不等于对公司未来利润做出保证，投资者不应据此进行投资决策，投资者据此进行投资决策造成损失的，公司不承担赔偿责任。

具体措施如下：

### **（一）加强对募集资金监管，保证募集资金合理合法使用**

为规范募集资金的管理和使用，确保本次发行募集资金专项用于募集资金投资项目，公司已经根据《公司法》、《证券法》和《上海证券交易所股票上市规则》等法律、法规的规定和要求，结合公司实际情况，制定并完善了本公司的募集资金管理制度，明确规定公司对募集资金采用专户专储、专款专用的制度，以便于

募集资金的管理和使用以及对其使用情况加以监督。根据公司制定的《募集资金管理制度》，公司在募集资金到账后一个月内将与保荐机构、存放募集资金的商业银行签订募集资金专户存储三方监管协议，将募集资金存放于董事会指定的专项账户中。公司将定期检查募集资金使用情况，保证募集资金得到合理合法使用。

## **（二）提升公司经营效率，降低运营成本**

公司将进一步加强质量控制，持续优化业务流程和内部控制制度，对各个业务环节进行标准化管理和控制。在日常经营管理中，加强对采购、生产、销售、研发等各个环节的管理，进一步推进成本控制工作，提升公司资产运营效率，降低公司营运成本，从而提升公司盈利能力。

## **（三）加大市场开拓力度，提升盈利能力**

公司将利用在行业的竞争优势，进行区域销售的细化和用户的行业细分，深入挖掘客户需求，提高客户满意度，加强与重要客户的深度合作，形成长期战略合作伙伴关系；公司将坚持以市场为中心，依据市场规律和规则，组织生产和营销；公司将进一步提高营销队伍整体素质。公司将通过加大市场开拓力度，不断完善营销网络体系及激励机制，提升对本次募集资金投资项目新增产能的消化能力，提高市场占有率，进一步增强公司盈利能力。

## **（四）加快募集资金投资项目建设，提升公司核心竞争力**

公司将严格按照董事会及股东大会审议通过的募集资金用途，本次可转债发行募集资金不超过 38,400 万元，在扣除发行费用后将用于“乘用车座椅智能化生产基地建设项目（二期）”及“航空座椅生产基地建设项目”、“座椅研发中心建设项目”及补充流动资金项目。募集资金运用将提升公司生产能力、改善公司产品结构、提升研发能力，从而进一步提升公司的持续盈利能力。

本次发行募集资金到位后，公司将抓紧进行本次募投项目的实施工作，积极调配资源，统筹合理安排项目的投资建设进度，力争缩短项目建设期，实现本次募投项目的早日投产并实现预期效益，避免即期回报被摊薄，或使公司被摊薄的即期回报尽快得到填补。

## **（五）严格执行现金分红，保障投资者利益**

为完善和健全公司科学、持续、稳定、透明的分红政策和监督机制，积极有效地回报投资者，根据中国证券监督管理委员会《关于进一步落实上市公司现金分红有关事项的通知》、《上市公司监管指引第3号——上市公司现金分红》等规定，公司制定和完善了《公司章程》中有关利润分配的相关条款，明确了公司利润分配尤其是现金分红的具体条件、比例、分配形式和股票股利分配条件等，完善了公司利润分配的决策程序和机制以及利润分配政策的调整原则，强化了中小投资者权益保障机制。本次可转债发行后，公司将依据相关法律规定，严格执行落实现金分红的相关制度和股东分红回报规划，保障投资者的利益。

## 八、公司相关主体对本次公开发行可转债摊薄即期回报采取填补措施的承诺

### （一）公司董事、高级管理人员关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺

为充分保护本次可转债发行完成后公司及社会公众投资者的利益，公司董事、高级管理人员对公司填补回报措施能够得到切实履行作出承诺如下：

- 1、承诺不无偿或以不公平条件向其他单位或者个人输送利益，也不采用其他方式损害公司利益。
- 2、承诺对董事和高级管理人员的职务消费行为进行约束。
- 3、承诺不动用公司资产从事与其履行职责无关的投资、消费活动。
- 4、承诺由董事会或薪酬与考核委员会制定的薪酬制度与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。
- 5、承诺未来公司如实施股权激励，则拟公布的公司股权激励的行权条件与公司填补回报措施的执行情况相挂钩。

### （二）公司控股股东、实际控制人关于填补回报措施能够得到切实履行的承诺

公司控股股东天成科投、实际控制人陈邦锐、许筱荷根据中国证监会对再融资填补即期回报措施能够得到切实履行的相关规定，承诺：“不越权干预公司经营

营管理活动，不侵占公司利益。”

#### 九、关于本次发行摊薄即期回报的填补措施及承诺事项的审议程序

2017年10月25日，公司召开了第三届董事会第八次会议、第三届监事会第六次会议审议通过了《关于公开发行可转换公司债券摊薄即期回报及填补措施的议案》，该议案尚需公司2017年第二次临时股东大会审议。

特此公告。

浙江天成自控股份有限公司董事会

2017年10月26日